

RAÍZEN S.A.

Companhia Aberta CNPJ/MF 33.453.598/0001-23 NIRE 33.300.298.673

FATO RELEVANTE

Alteração da composição da Diretoria Executiva

A **Raízen S.A.** (**B3: RAIZ4**) ("**Raízen"**), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral, em cumprimento ao disposto na Resolução CVM nº 44, de 23 de agosto de 2021 e alterações posteriores, que seu Conselho de Administração aprovou, nesta data, a alteração da composição de sua Diretoria Executiva.

Lorival Luz passará a ocupar as funções de Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Raízen S.A., substituindo Rafael Bergman, que renunciou ao cargo. Lorival é um executivo sênior que acumula mais de 30 anos de experiência executiva ocupando cargos de liderança em grandes empresas como Citibank, CPFL Energia, Estácio Participações, Grupo Votorantim, e também como CEO da BRF e Alloha Fibra.

Conforme anunciado pela Cosan S.A, Rafael Bergman ocupará a posição de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia.

A mudança se tornará efetiva a partir de 1º de dezembro de 2025.

São Paulo, 14 de novembro de 2025

Rafael Bergman

CFO e Diretor de Relações com Investidores