



# RESULTADOS

## 4º Trimestre e Ano-safra 24'25

14 de maio de 2025

raízen

**RAIZ**  
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

IBRX100 B3

 **CDP**  
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

# Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



# RESULTADOS CONSOLIDADOS 2024'25

Receita Líquida

**R\$ 255,3 bilhões**

(+16% vs. Safra 23'24)

Resultado Líquido

**R\$ -4,2 bilhões**

( vs. 0,6 bilhão Safra 23'24)

Alavancagem

**3,2x** (vs. 1,3x)

Alongamento do prazo médio para 8,9 anos

Geração Primária de Caixa  
(EBITDA Ajustado - CAPEX recorrente)

**R\$ 3,3 bilhão**

(-55% vs. Safra 23'24)

CAPEX

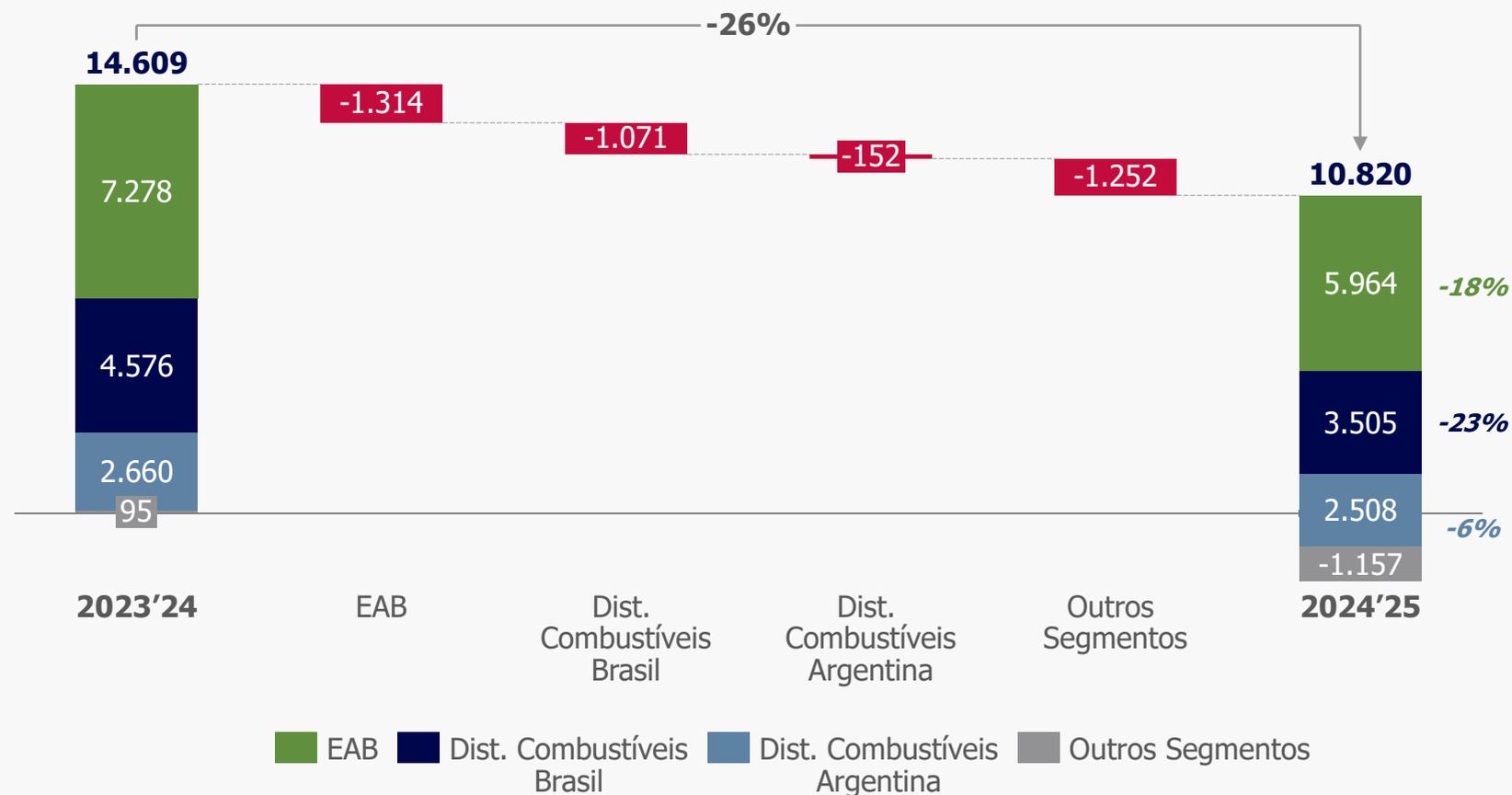
**R\$ 11,9 bilhões**

(-6% vs. Safra 23'24)

raízen

## Desempenho associado à retração nos volumes e menor contribuição das operações de Trading

EBITDA ajustado (R\$ MM)



Nota: (1) Outros Segmentos: (i) negócios não relacionados ao core business da Companhia — como lojas de conveniência e proximidade, produtos e serviços financeiros, e outras operações portuárias — e (ii) resultados não alocados a segmentos específicos, tais como despesas gerais e administrativas das áreas corporativas, resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social.

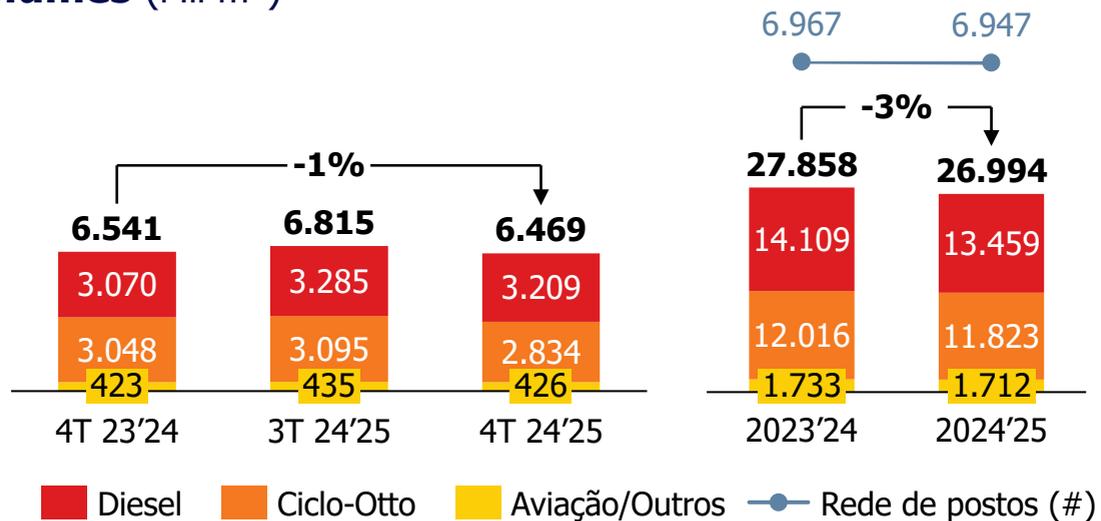


# DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS



# DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS BRASIL

## Volumes (Mil m<sup>3</sup>)



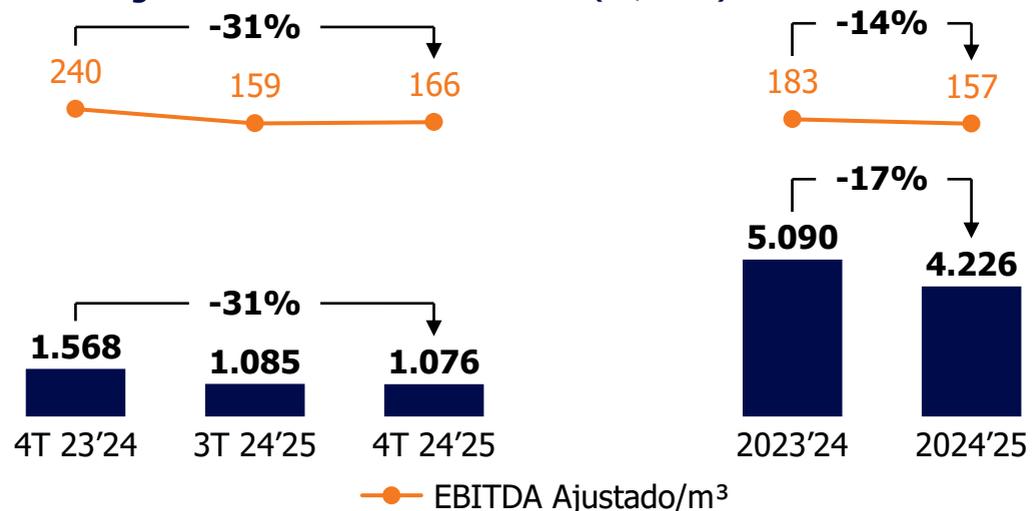
↓ Ambiente competitivo pressionado pela informalidade (irregularidades na mistura de biodiesel e não pagamento de impostos no etanol)

↓ Paridade de importação aberta (mercado sobreofertado)

↑ Avanço na implementação da Oferta Integrada

↑ Expansão em Lubrificantes

## EBITDA ajustado normalizado (R\$ MM)



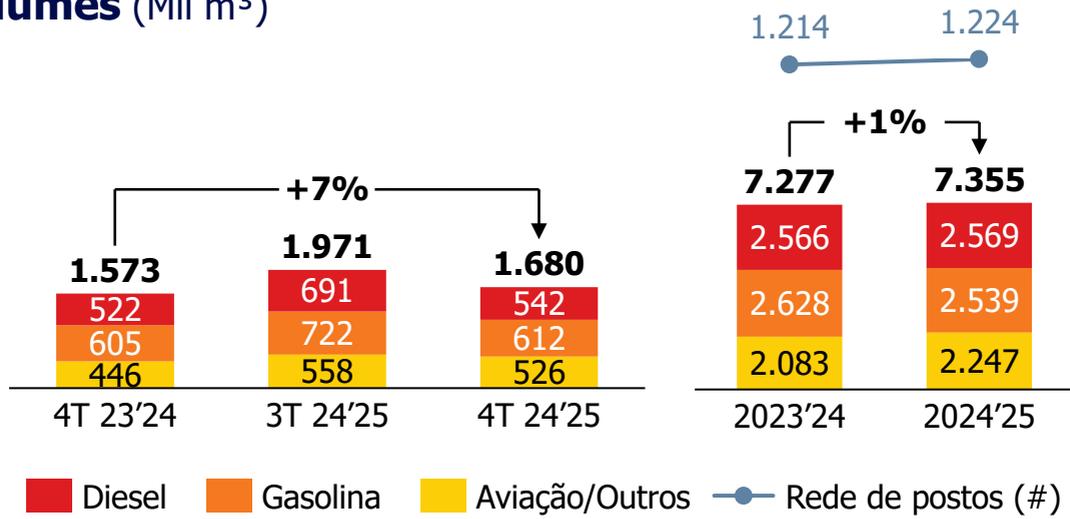
↑ Performance comercial no varejo e em lubrificantes

↓ Menor contribuição dos resultados de Trading, com perdas na operação de *bunker* (desmobilizada)



# DISTRIBUIÇÃO DE COMBUSTÍVEIS ARGENTINA

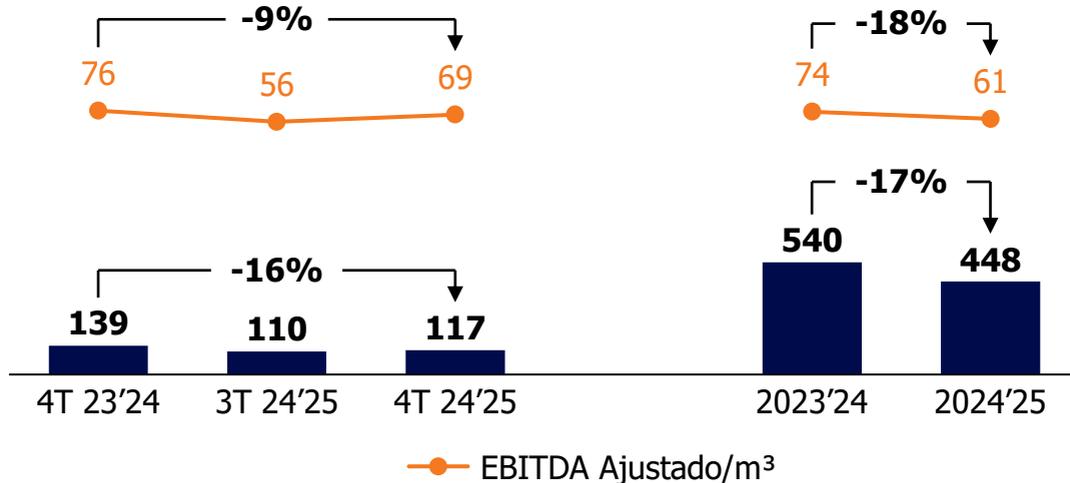
## Volumes (Mil m<sup>3</sup>)



- ↑ **Expansão da Rede:** 1.224 postos
- ↑ Expansão no B2B, especialmente em Aviação
- ↑ Estratégia de diferenciação e mix de produto *premium*

Nota: Em função da diluição da participação no negócio do Paraguai, o volume de vendas apresentado no 4T 24'25 refere-se exclusivamente a operação da Argentina. Para melhor comparabilidade, os dados do 4T 23'24 também referem-se exclusivamente aos dados da Argentina.

## EBITDA ajustado (USD MM)



- ↑ Gestão da estratégia de comercialização
- ↓ Efeitos inflacionários nos custos de matéria-prima



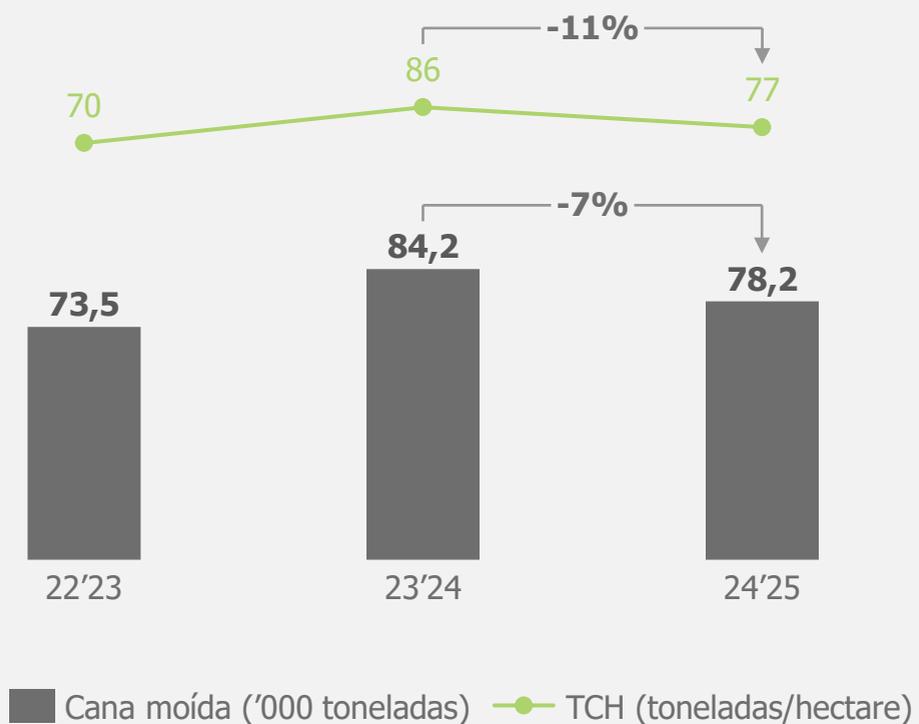


**EAB –  
ETANOL, AÇÚCAR & BIOENERGIA**

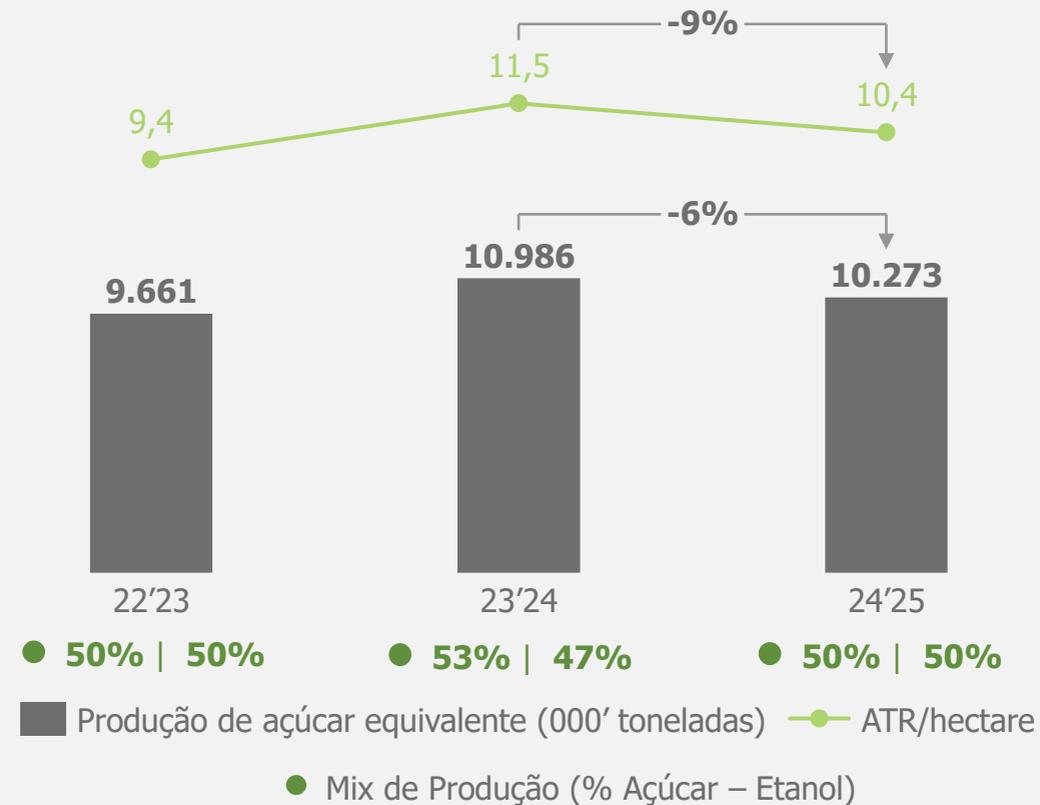
# PERFORMANCE AGROINDUSTRIAL

Seca e queimadas pressionaram a eficiência agrícola e o mix de produção.

## Moagem e TCH



## Produtividade



# ETANOL, AÇÚCAR E BIOENERGIA

## Produtividade Agrícola

- ↓ Clima severamente seco e as queimadas comprometeram a moagem e a produtividade
- ↓ Menor disponibilidade de produto, piora do mix de produção
- ↓ Redução do rendimento industrial e menor diluição de custos

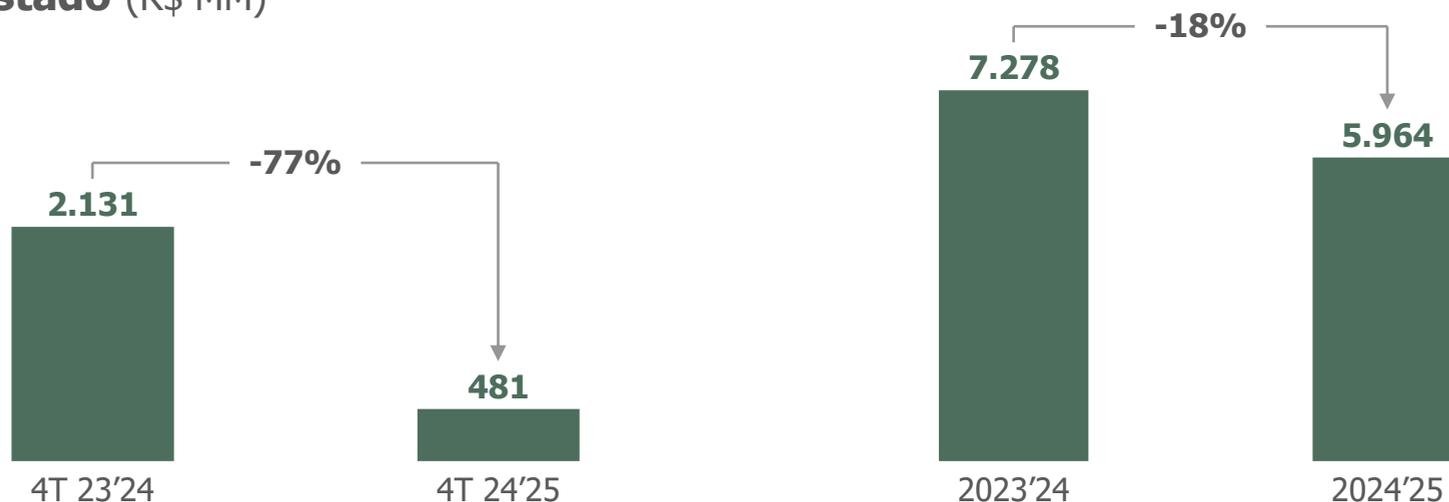
## Etanol de Segunda Geração - E2G

- ↑ Produção: 58,8 mil m<sup>3</sup> (+63% vs. 2023'24)
- ↑ Estabilidade na planta de Bonfim e comissionamento de 2 novas plantas, já com aprovações da ANP

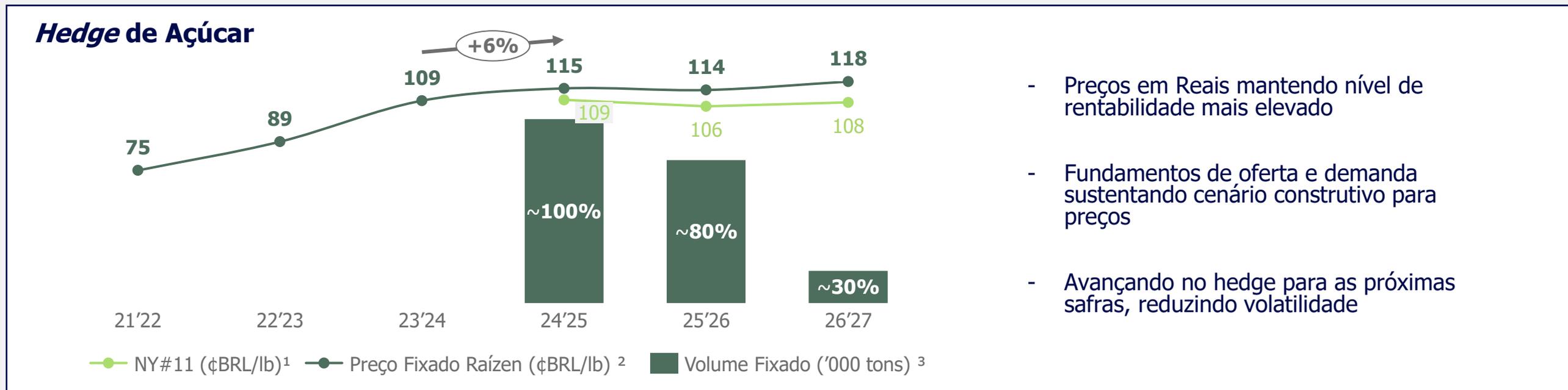
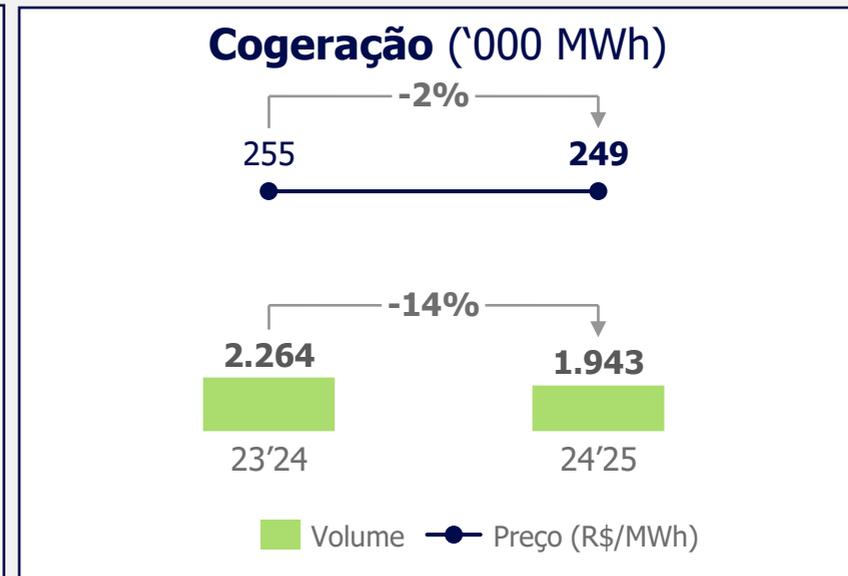
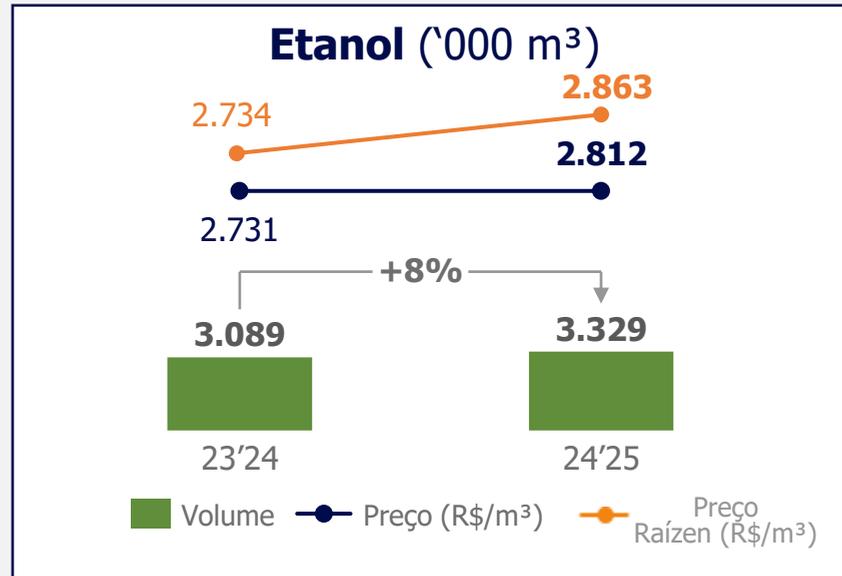
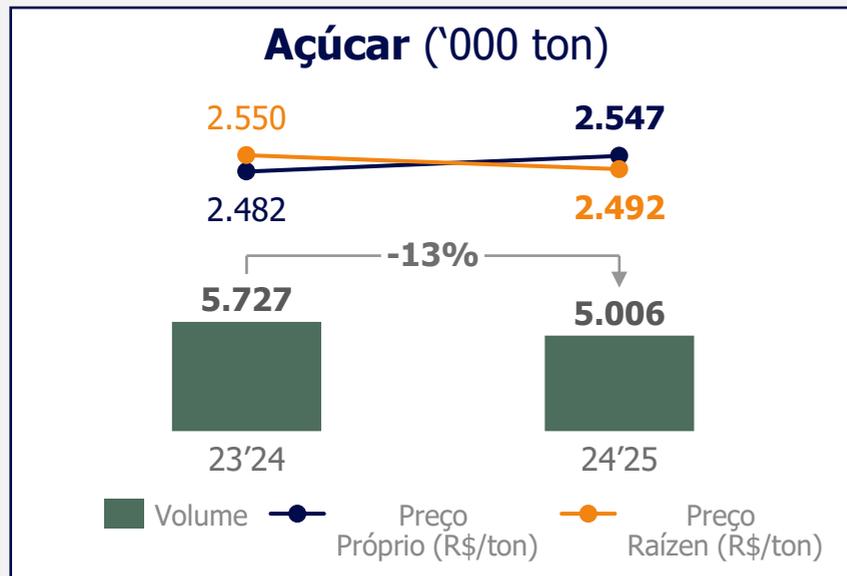
## EBITDA Ajustado 2024'25

- ↓ Menor volume de produto próprio
- ↓ Resultados de Bioenergia (principalmente marcação a mercado e Cogen)
- ↓ Contribuição inferior de operações de Trading de açúcar
- ↓ Pressão nos custos unitários
- ↑ Valorização nos preços do etanol

### EBITDA Ajustado (R\$ MM)



# VOLUMES E PREÇOS

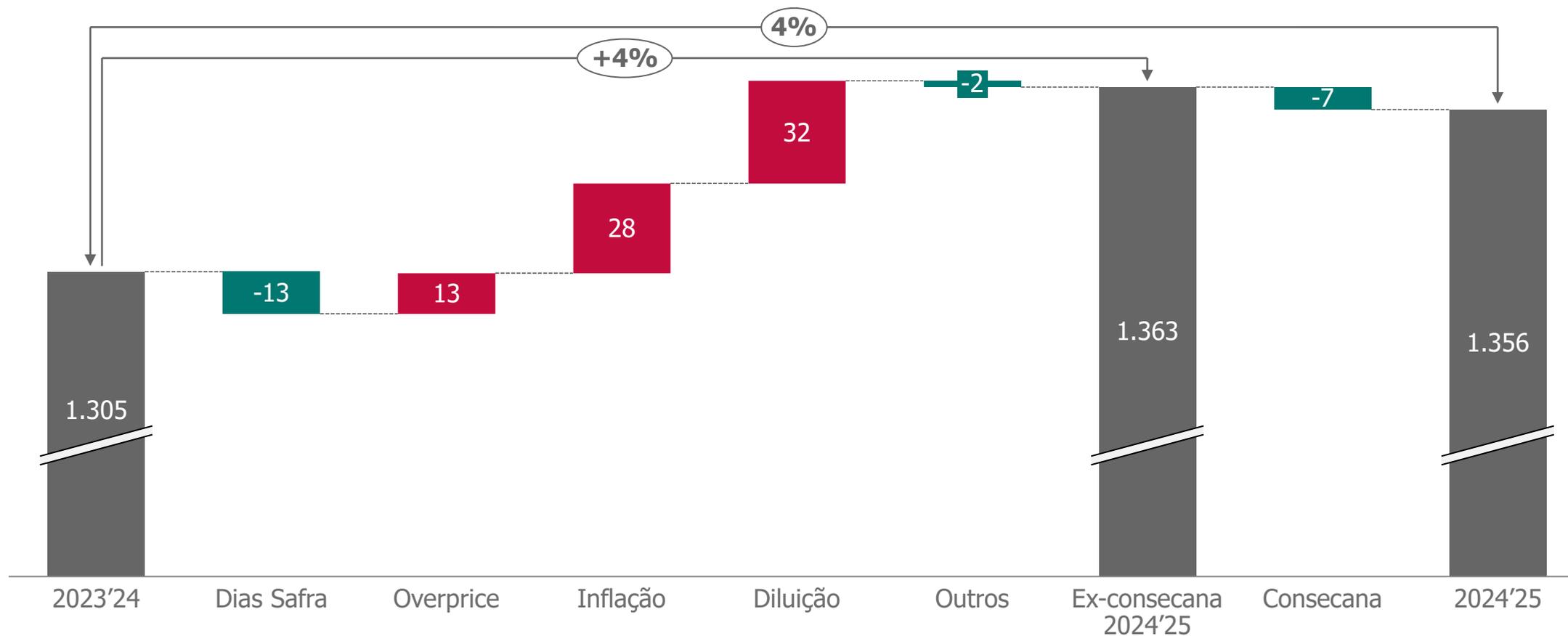


- Preços em Reais mantendo nível de rentabilidade mais elevado
- Fundamentos de oferta e demanda sustentando cenário construtivo para preços
- Avançando no hedge para as próximas safras, reduzindo volatilidade

Notas: (1) Preços NY#11 datados de Maio de 2025; (2) Os preços médios fixados incluem prêmio de polarização; (3) Volumes e preços se referem aos hedges de cana própria

# CUSTO CAIXA UNITÁRIO EM AÇÚCAR EQUIVALENTE

(R\$/tonelada de açúcar equivalente)



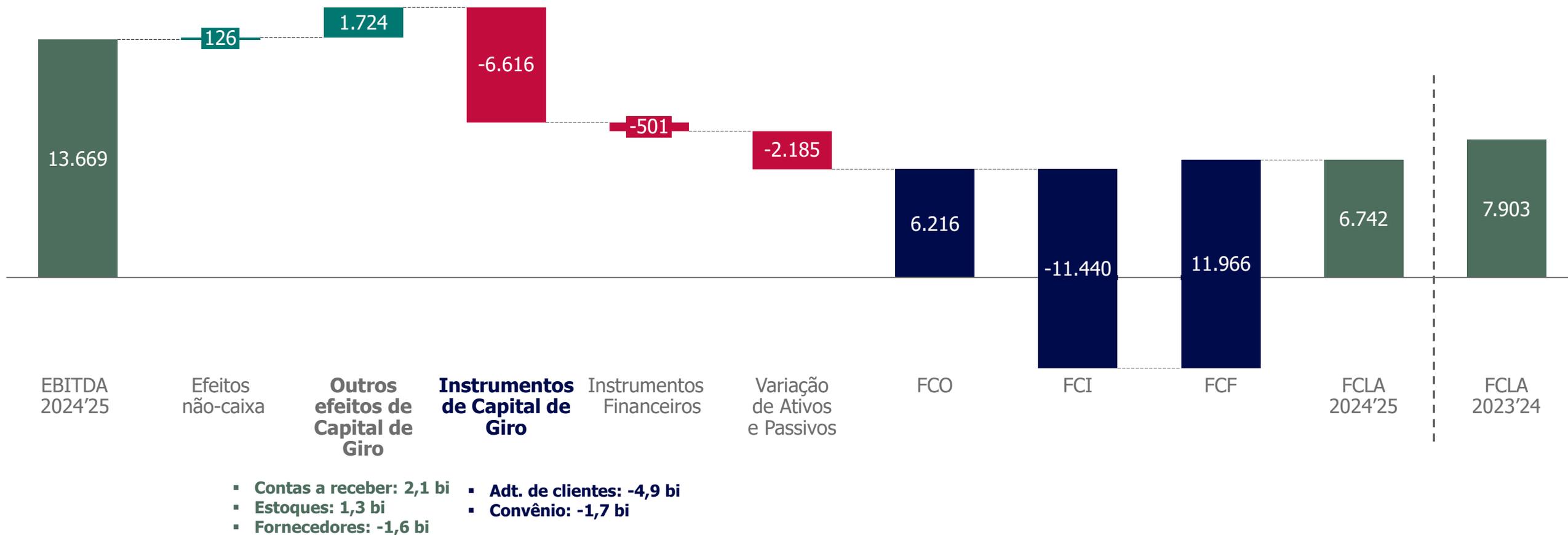
---

# RESULTADO FINANCEIRO

---

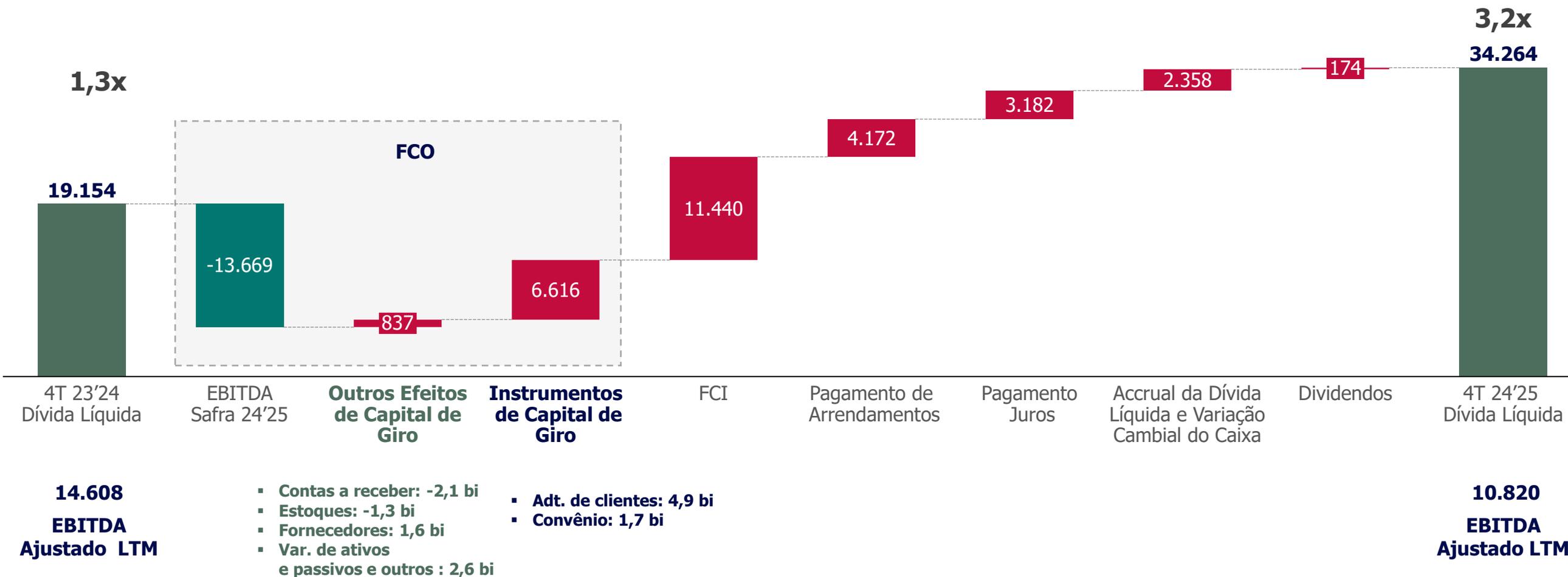
# FLUXO DE CAIXA

(R\$ MM)

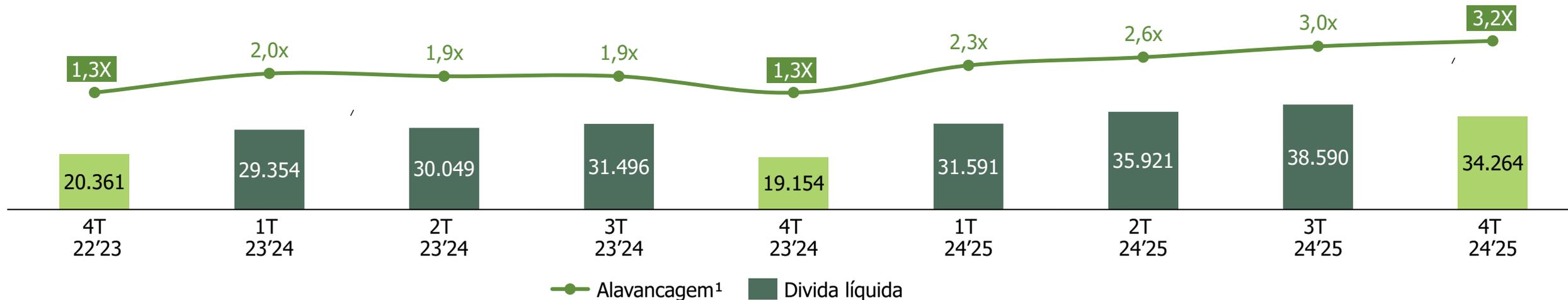


# DÍVIDA LÍQUIDA<sup>1</sup> | ALAVANCAGEM<sup>2</sup>

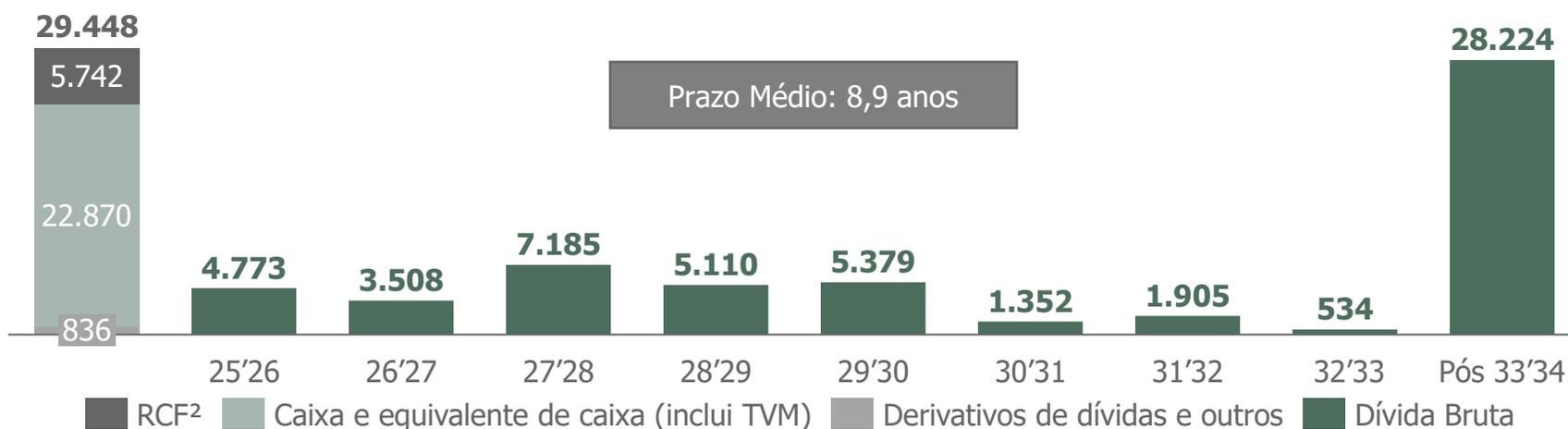
(R\$ MM)



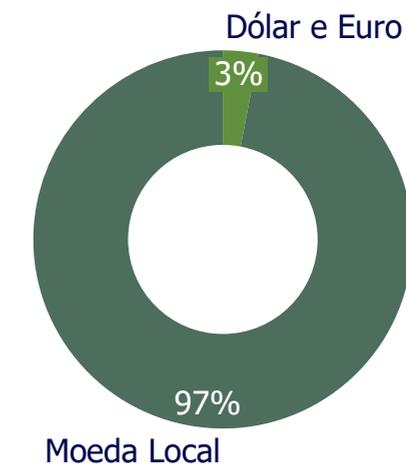
## Evolução do endividamento e da alavancagem



## Cronograma de Amortização (R\$ MM)



## Dívida por moeda



(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.

(2) RCF ("Revolving Credit Facility") no valor de US\$ 1 bilhão. Ptax de conversão: 5,7422.



**NELSON GOMES**

CEO



**RAFAEL BERGMAN**

CFO E DRI



**PHILLIPE CASALE**

DIRETOR DE RI

---

# ANEXOS

---

## Status do Projeto

<b>Planta</b>	<b>Cidade/Estado</b>	<b>Início das Obras</b>	<b>Status</b>	<b>Conclusão das obras</b> (Ano Safra estimado)	<b>Capacidade Nominal</b> (`000 m3)
Costa Pinto	Piracicaba/SP	-	Planta Piloto	-	30
Bonfim	Guariba/SP	2021	Operacional	23'24	82
Univalem	Valparaíso/SP	2022	Comissionamento	25'26	82
Barra	Barra Bonita/SP	2022	Comissionamento	25'26	82
Vale do Rosário	Morro Agudo/SP	2023	~44%	26'27	82
Gasa	Andradina/SP	2023	~35%	27'28	82
Jataí	Jataí/GO	A definir	Fase Projeto	-	-
Tarumã	Tarumã /SP	A definir	Fase Projeto	-	-
Caarapó	Caarapó/MS	A definir	Fase Projeto	-	-

# raízen

**Relações com Investidores | [ri@raizen.com](mailto:ri@raizen.com) | [www.raizen.com.br](http://www.raizen.com.br)**