



# RESULTADOS

## 3T 24'25

17 de Fevereiro de 2025

# raízen

**RAIZ**  
B3 LISTED N2

**IBOVESPA B3**

**ISEB3**

**IBRX100 B3**

**CDP**  
DISCLOSURE INSIGHT ACTION

# Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.



# 3T 2024'25 RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita Líquida

**R\$ 66,9 bilhões**

(+14% vs. 3T 23'24)

Prejuízo Líquido

**R\$ 2,6 bilhões**

Alavancagem

**3,0x** (vs. 1,9x)

Alongamento do prazo médio para 6,5 anos

Geração Primária de Caixa  
(EBITDA Ajustado - CAPEX recorrente)

**R\$ 1,5 bilhão**

(-36% vs. 3T 23'24)

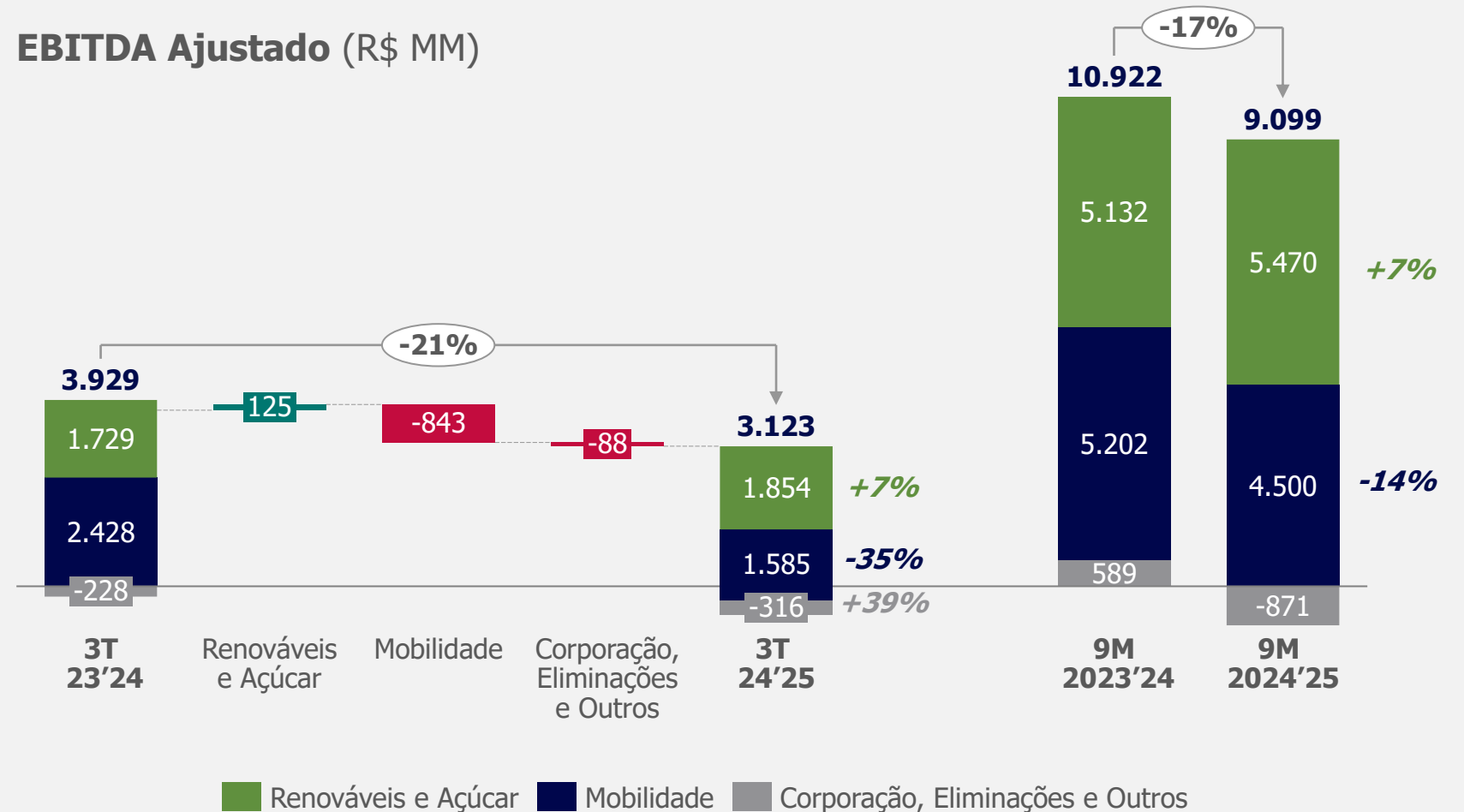
CAPEX

**R\$ 2,8 bilhões**

(-8% vs. 3T 23'24)

**Avanço nas vendas de açúcar e etanol, compensadas por menor resultado das operações de *trading* em Mobilidade**

EBITDA Ajustado (R\$ MM)



Nota: (1) Corporação, Eliminações e Outros, incluindo créditos tributários extemporâneos, conforme reconciliação disponível no Relatório de Resultados (página 8).

# raízen



# MOBILIDADE

# MOBILIDADE

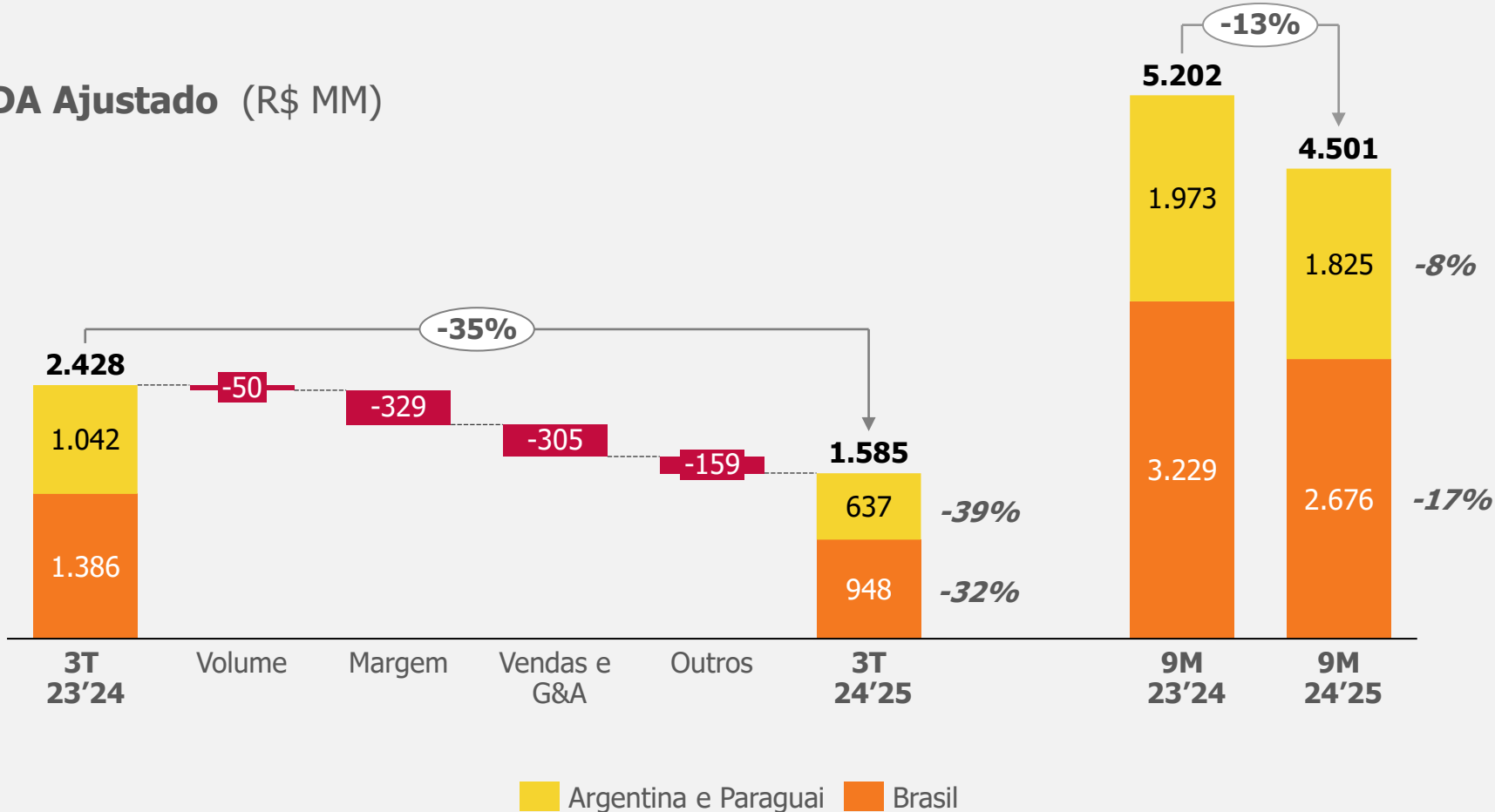
## BRASIL

Foco nos clientes contratados e na diferenciação por meio da proposta de valor, sustentando o patamar de margem em um cenário de mercado desafiador.

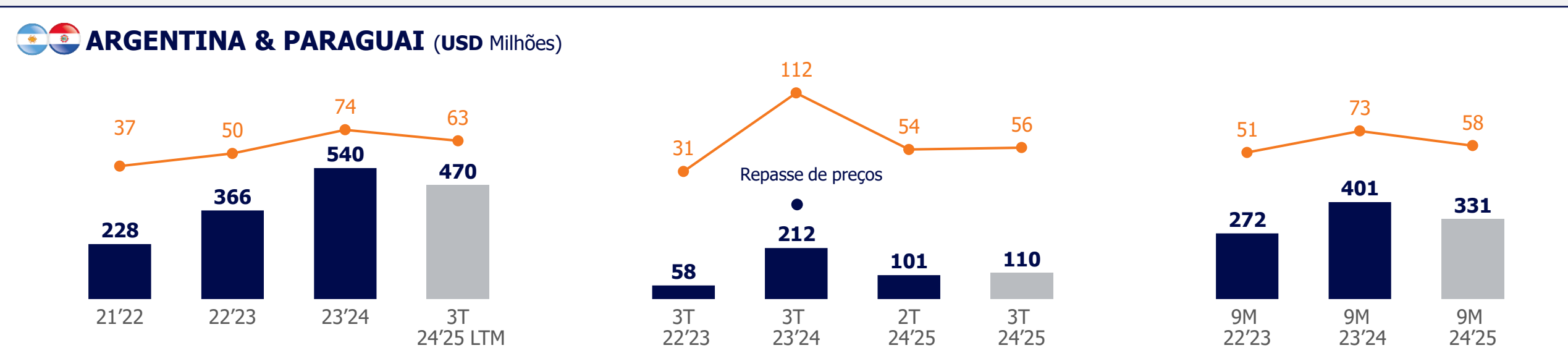
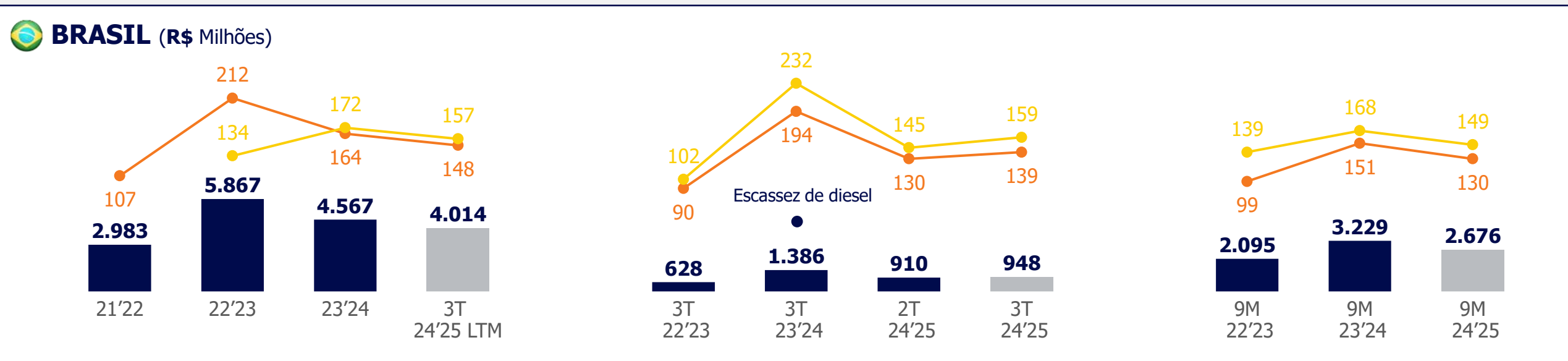
## ARGENTINA & PARAGUAI

Resiliência à dinâmica do mercado com crescimento da rede, expansão dos volumes vendidos e mix de produto premium, além da gestão eficaz da estratégia de suprimentos e precificação.

EBITDA Ajustado (R\$ MM)



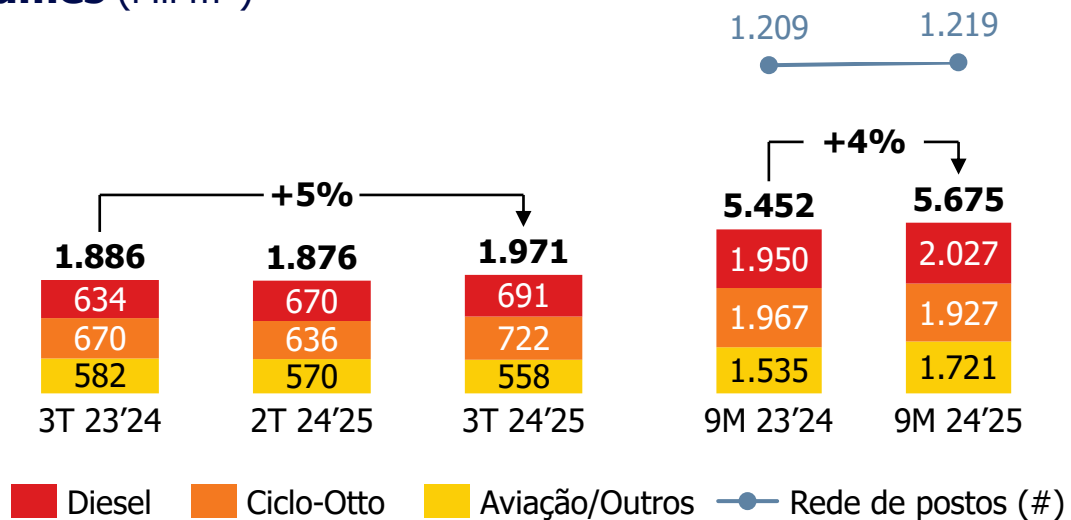
# MOBILIDADE | Margem EBITDA Ajustada



■ EBITDA Ajustado    ● EBITDA Ajustado/m³    ● EBITDA Normalizado/m³

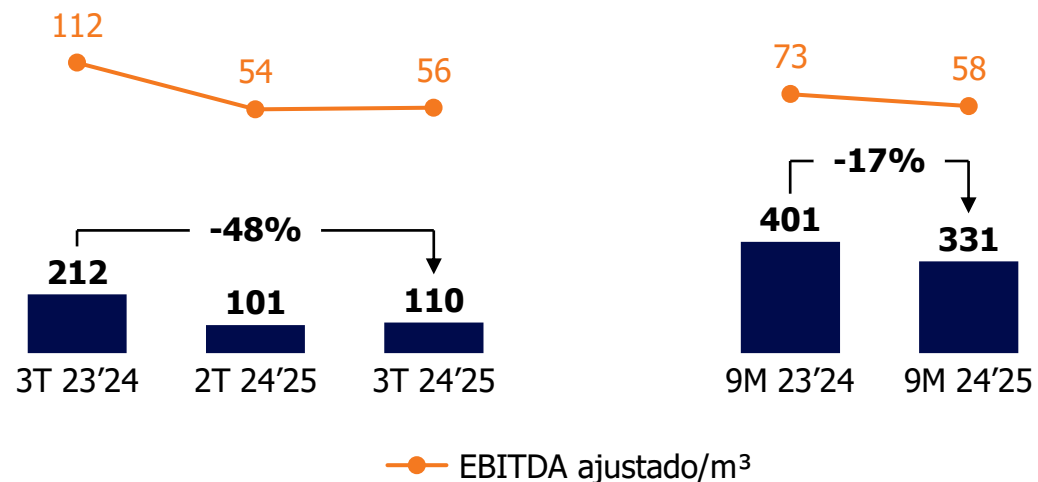
# MOBILIDADE ARGENTINA & PARAGUAI

## Volumes (Mil m<sup>3</sup>)



- ↑ **Expansão da Rede:** 1.219 postos
- ↑ Proposta de valor Shell contribuindo para crescimento do volume total
- ↑ Expansão B2B, especialmente em Aviação

## EBITDA ajustado (USD MM)

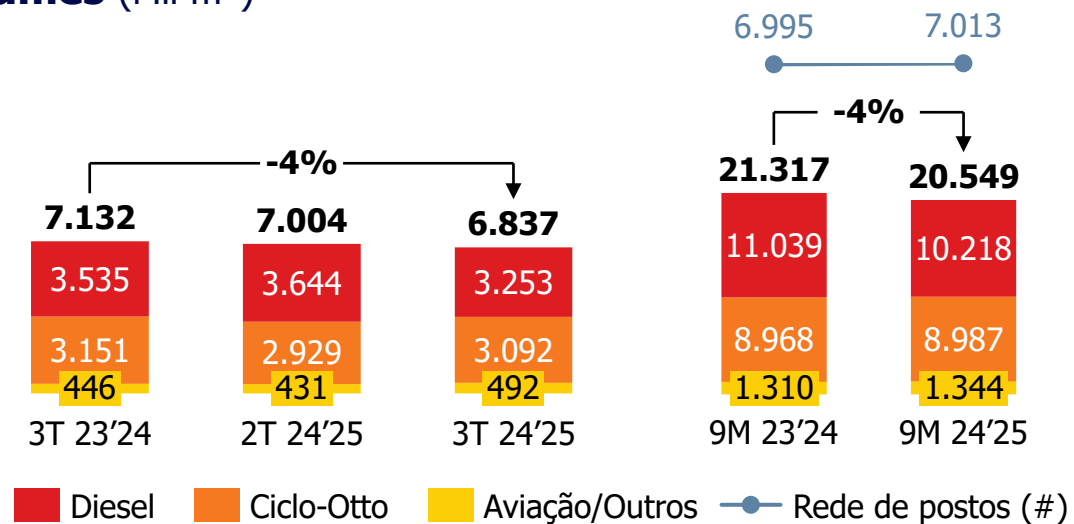


- ↑ Gestão da estratégia de comercialização e repasse de preços
- ↑ Performance Lubrificantes
- ↓ Efeito inventário e custos de insumos



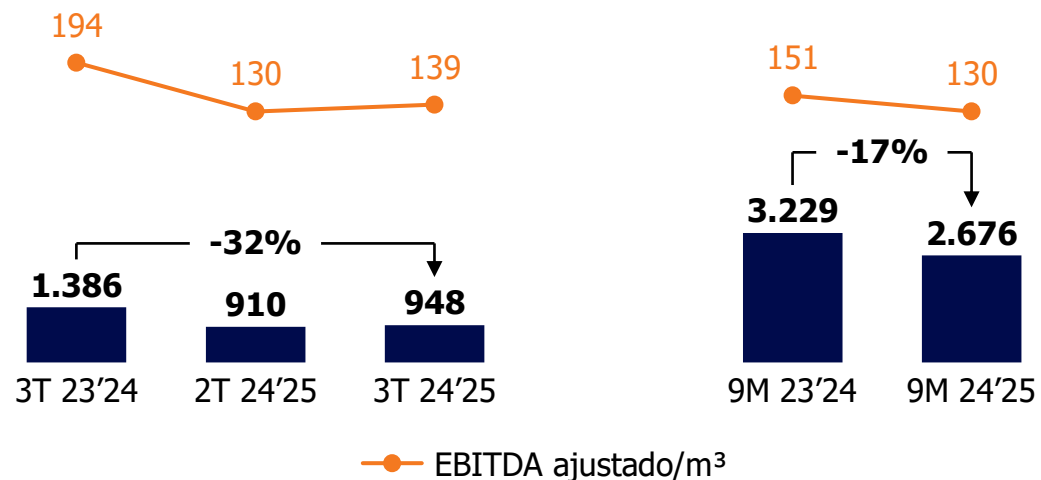
# MOBILIDADE BRASIL

## Volumes (Mil m<sup>3</sup>)



- ↑ **Expansão da Rede:** 7.013 postos
- ↑ Resiliência no **ciclo Otto**, com maior participação de etanol no mix
- ↓ Competitividade impactada pela informalidade no Diesel (principalmente ligado a não mistura de biodiesel)

## EBITDA ajustado (R\$ MM)



- ↑ Assertividade na estratégia de suprimentos e comercialização expansão de Lubrificantes no ano
- ↓ Competitividade desleal no Diesel
- ↓ Menor contribuição dos resultados de *Trading*





raízen

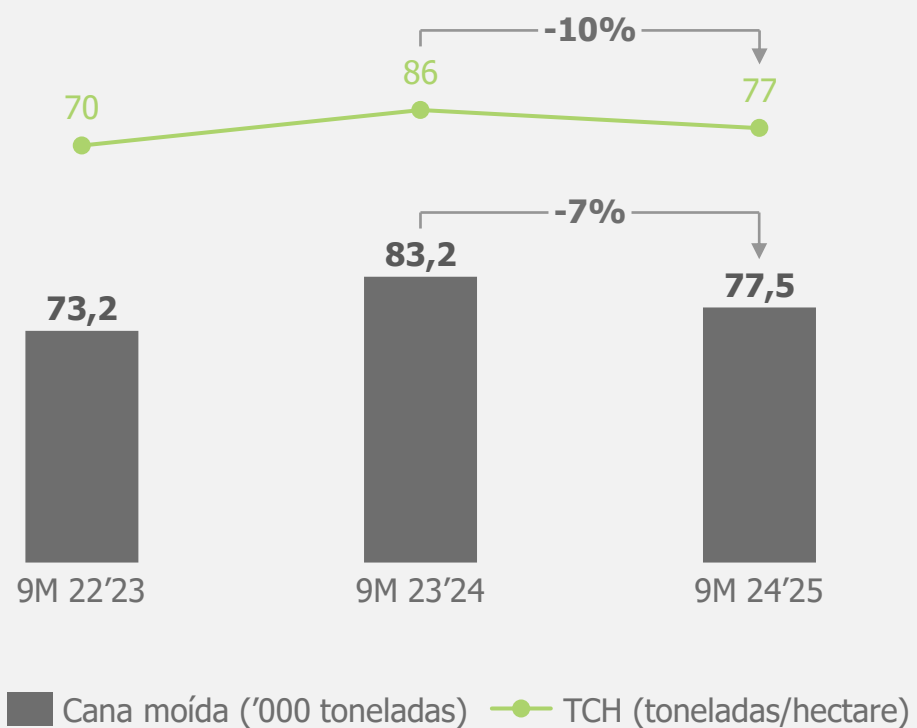


**AÇÚCAR &  
RENOVÁVEIS**

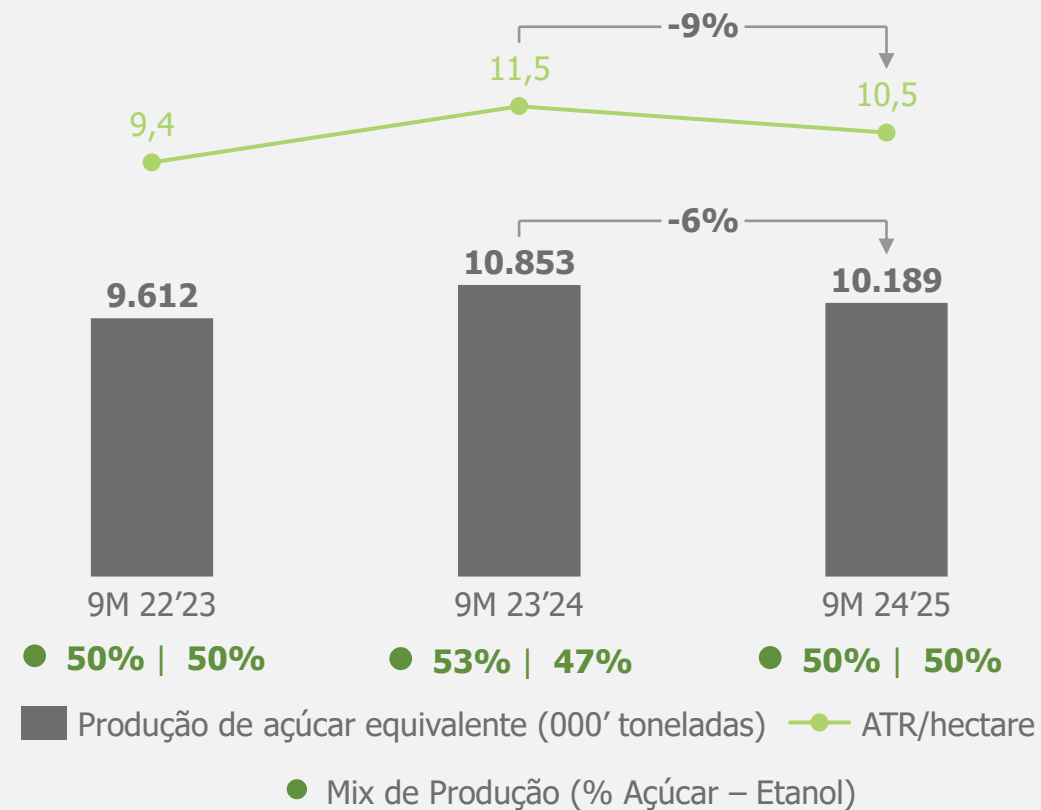
# PERFORMANCE AGROINDUSTRIAL

A seca e as queimadas impuseram desafios à produtividade e mix

## Moagem e TCH



## Produtividade



# AÇÚCAR E RENOVÁVEIS

## Produtividade Agrícola

↓ Impacto da seca e das queimadas na produtividade

## Etanol de Segunda Geração - E2G

↑ Produção: 49,7 mil m3 (+97% a/a)

↑ Estabilidade na planta de Bonfim

## EBITDA Ajustado 9M 24'25

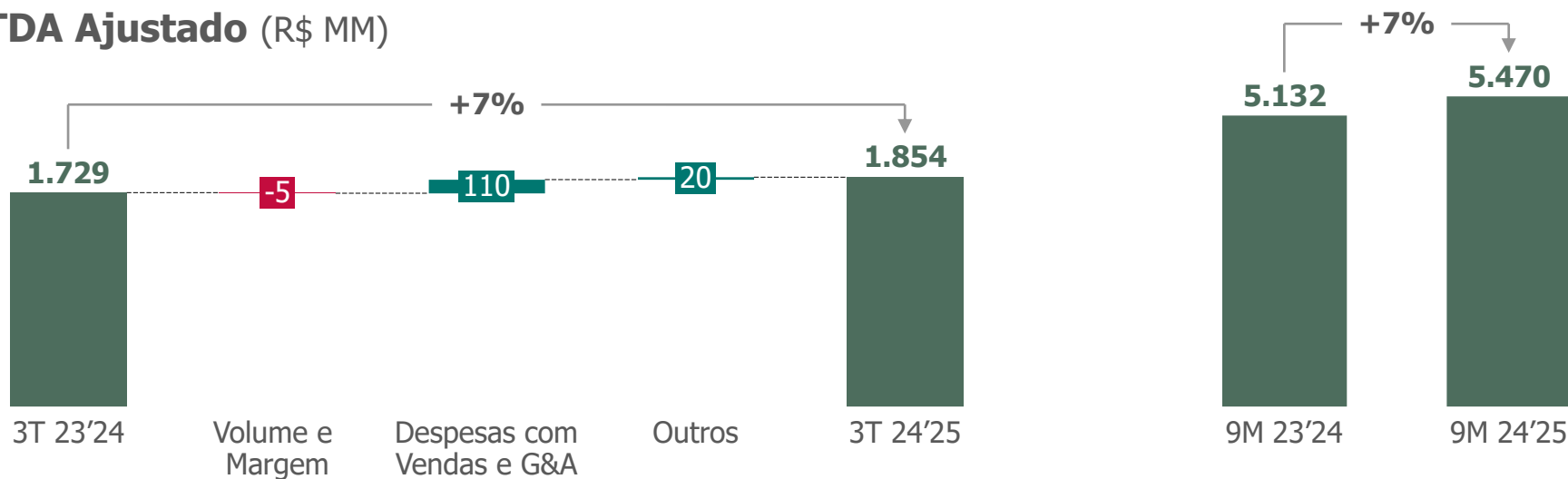
↑ Avanço no ritmo das vendas de produto próprio (açúcar e etanol), apesar da menor produção no ano.

↑ Cenário oportunístico de preços no mercado

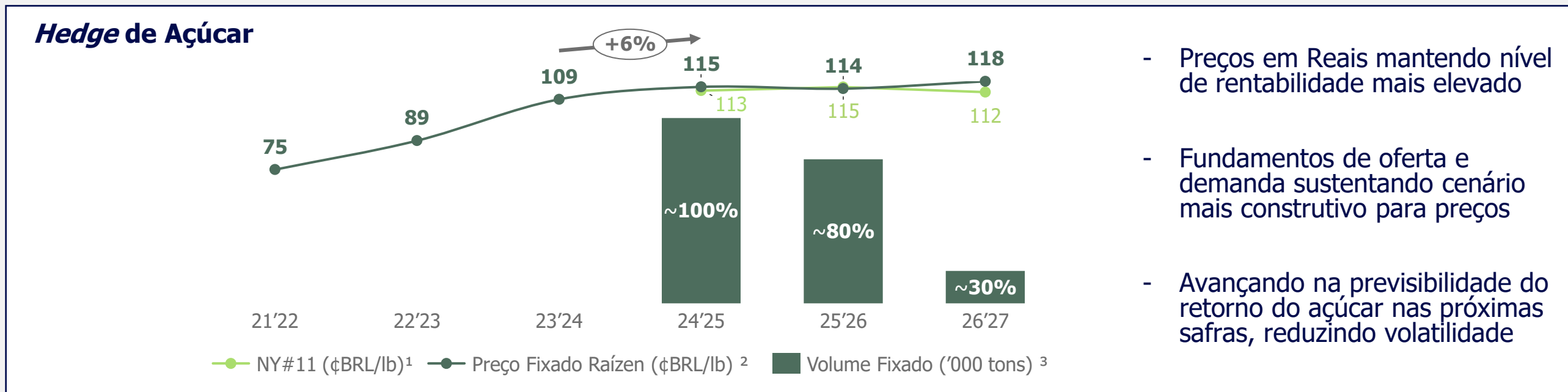
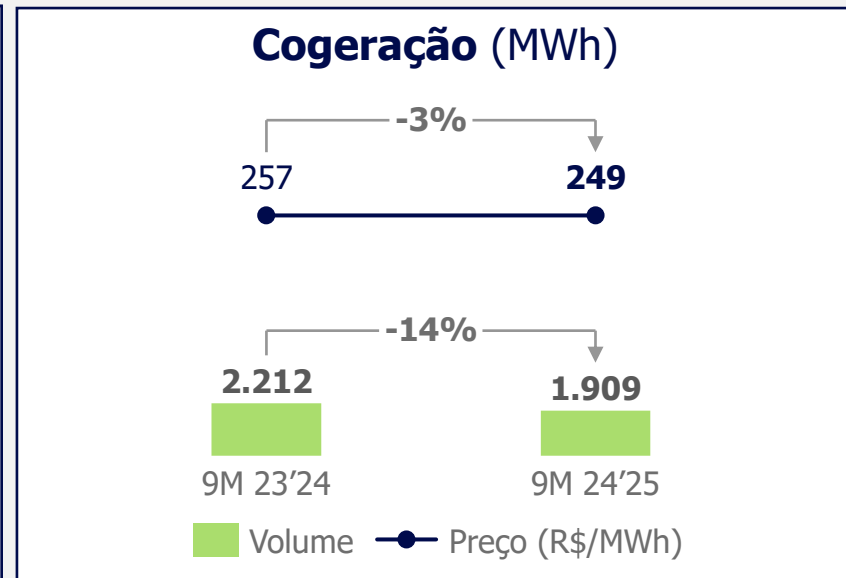
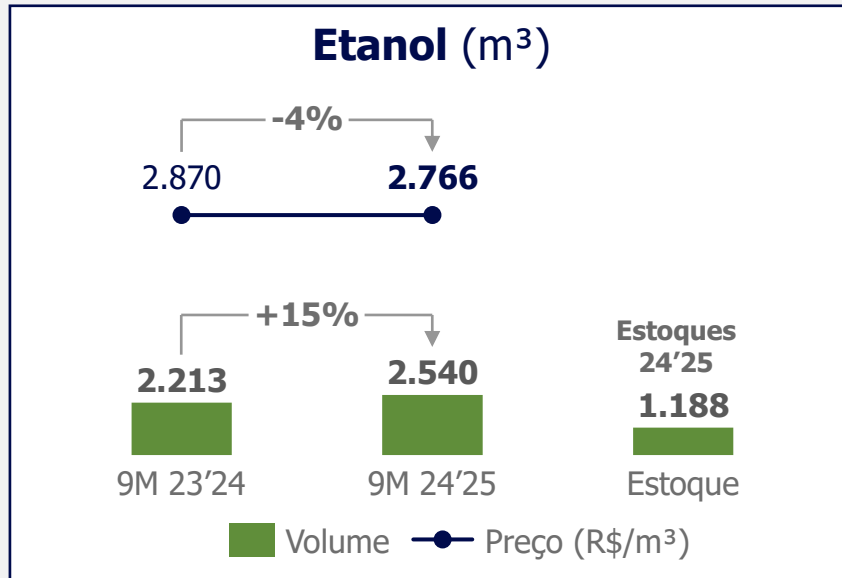
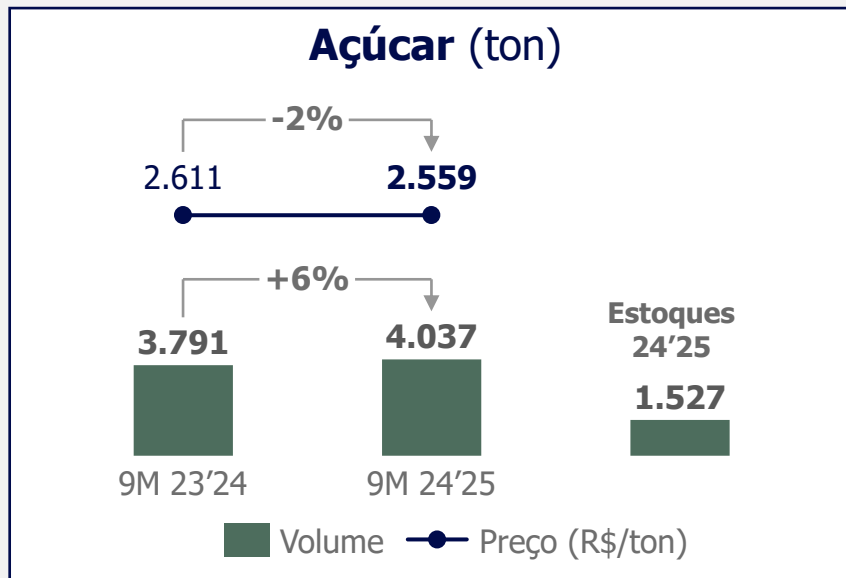
↓ Menor diluição de custos fixos e inflação

↓ Redução dos resultados de *trading* e de energia (redução da Cogeração em linha com redução da moagem)

### EBITDA Ajustado (R\$ MM)



# VOLUMES PRÓPRIOS E PREÇOS

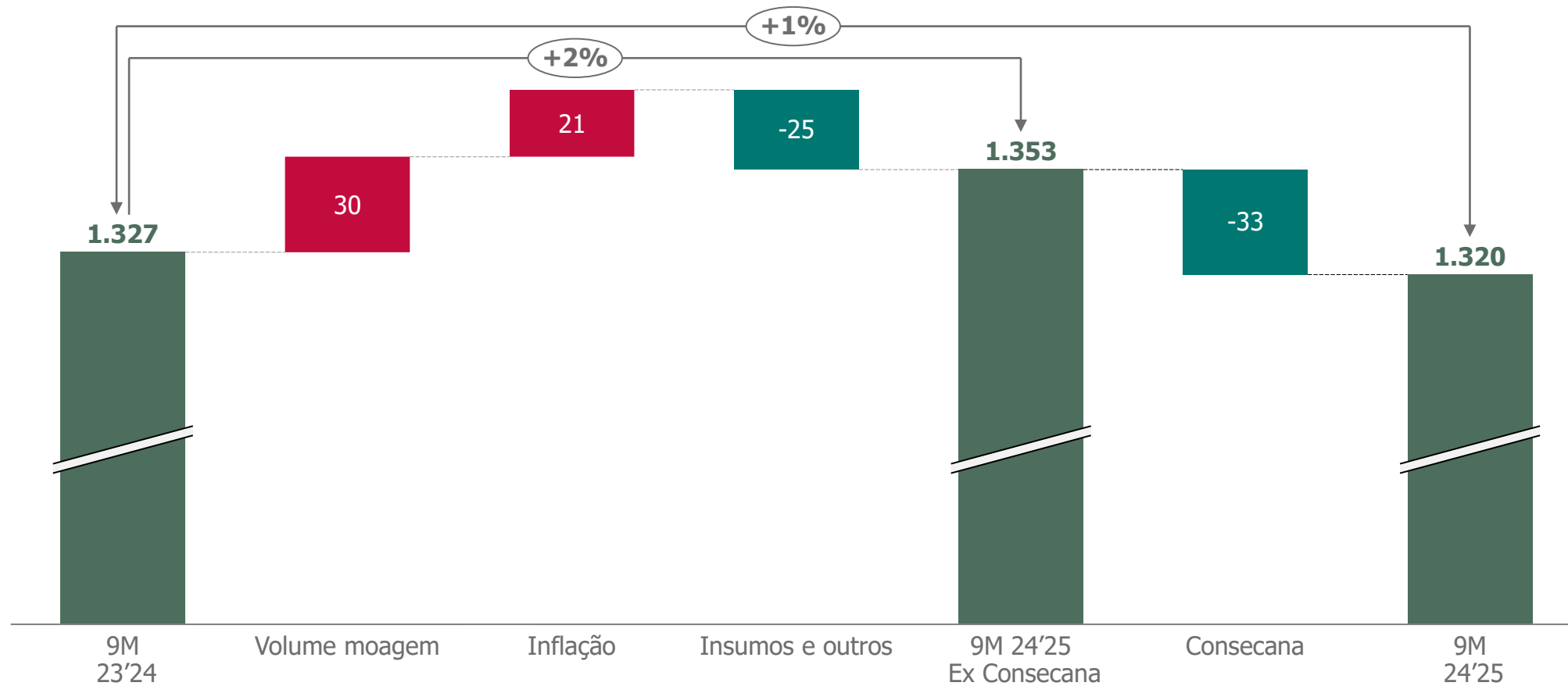


- Preços em Reais mantendo nível de rentabilidade mais elevado
- Fundamentos de oferta e demanda sustentando cenário mais construtivo para preços
- Avançando na previsibilidade do retorno do açúcar nas próximas safras, reduzindo volatilidade

Notas: (1) Preços NY#11 datados de Janeiro de 2025; (2) Os preços médios fixados incluem prêmio de polarização; (3) Volumes e preços se referem aos hedges de cana própria

# CUSTO CAIXA UNITÁRIO EM AÇÚCAR EQUIVALENTE

(R\$/tonelada de açúcar equivalente)



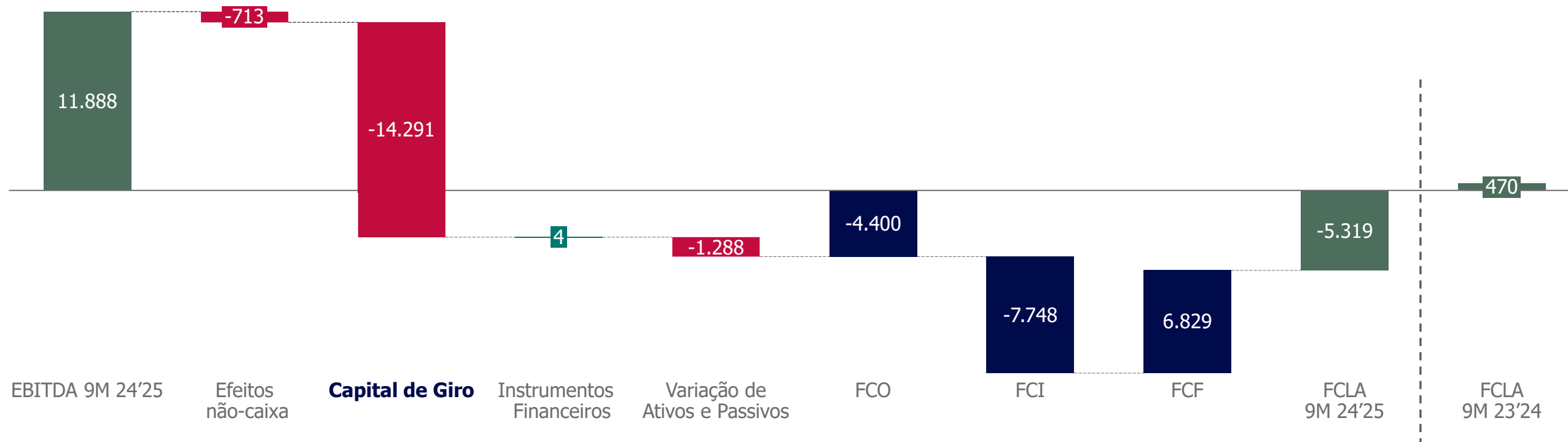
---

# RESULTADO FINANCEIRO

---

# FLUXO DE CAIXA

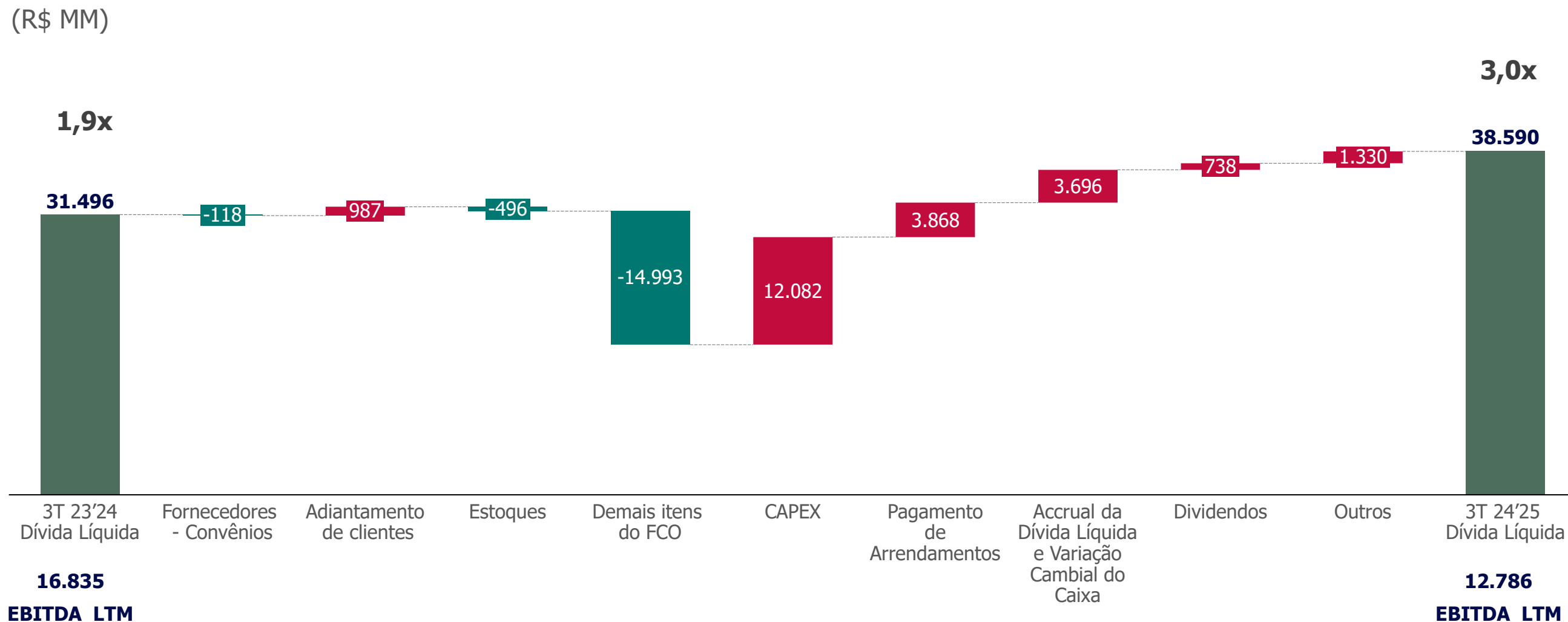
(R\$ MM)



- **Recebíveis: -5.503**
- **Estoques: -3.297**
- **Fornecedores: -1.985**
- **Convênios: -3.506**

# DÍVIDA LÍQUIDA<sup>1</sup> | ALAVANCAGEM<sup>2</sup>

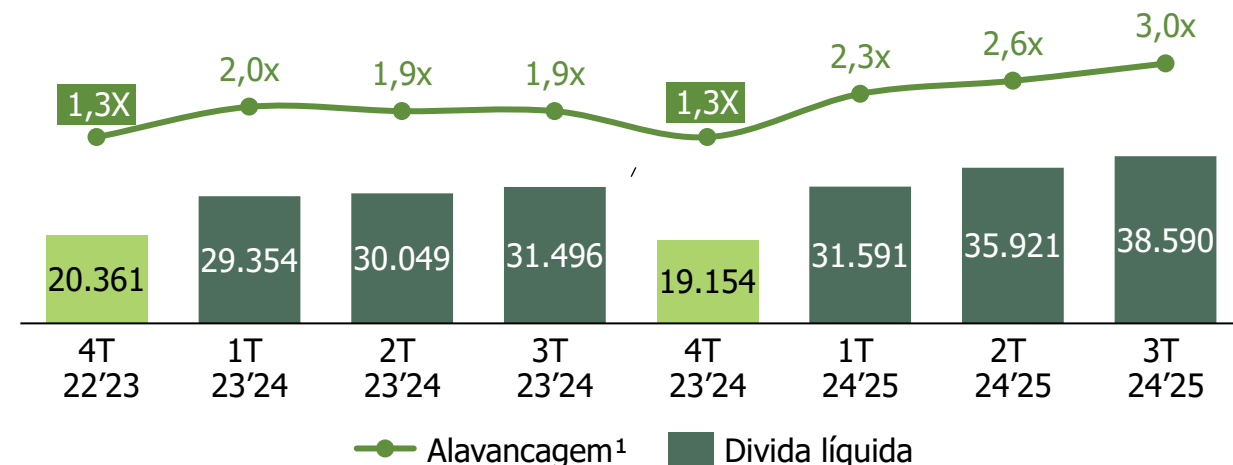
raízen



Notas: (1) Dívida Líquida Ajustada, excluindo passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM).



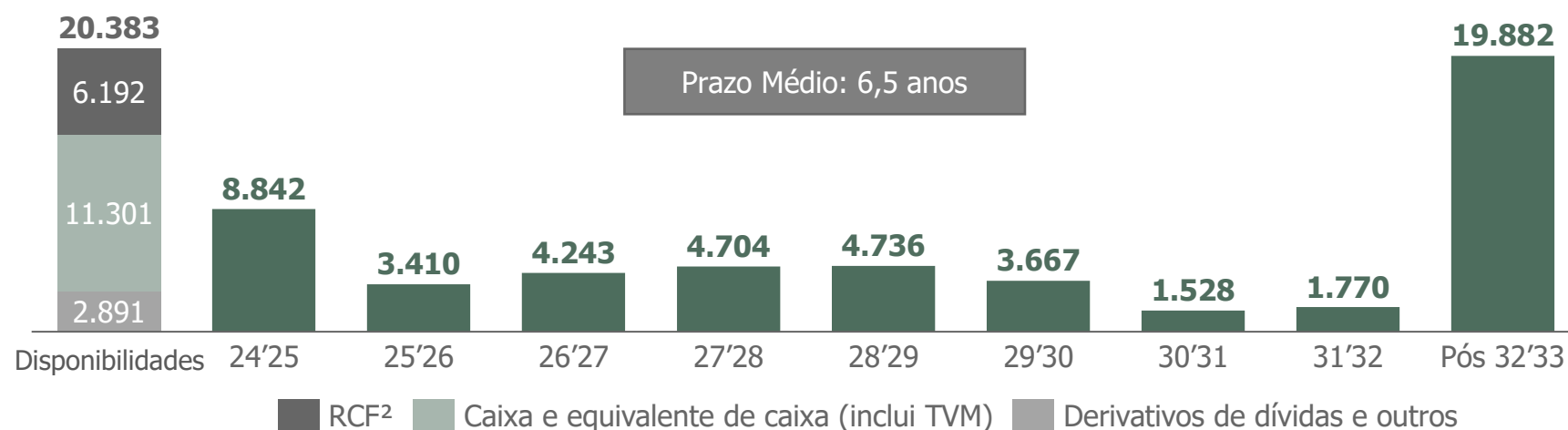
## Evolução do endividamento e da alavancagem



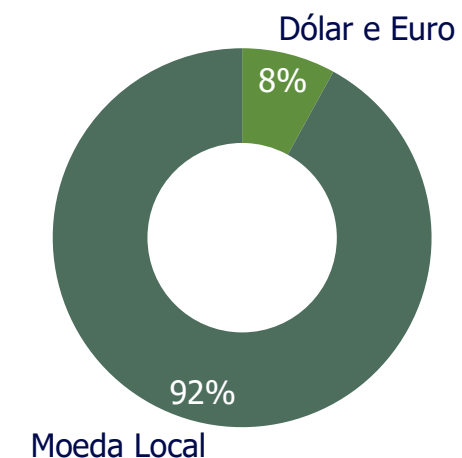
## Elementos de Capital de Giro Selecionados

	3T 23'24	2T 24'25	3T 24'25
Fornecedores – Convênios	7.603	9.103	7.950
Adiantamentos de clientes	7.157	8.965	8.808
(-) Estoques	15.038	15.313	14.986

## Cronograma de Amortização (R\$ MM)



## Dívida por moeda



(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.

(2) RCF ("Revolving Credit Facility") no valor de US\$ 1 bilhão. Ptax de conversão: 6,1923.

# Q&A



**NELSON GOMES**

CEO



**RAFAEL BERGMAN**

CFO E DRI



**PHILLIPE CASALE**

DIRETOR DE RI

**raízen**

---

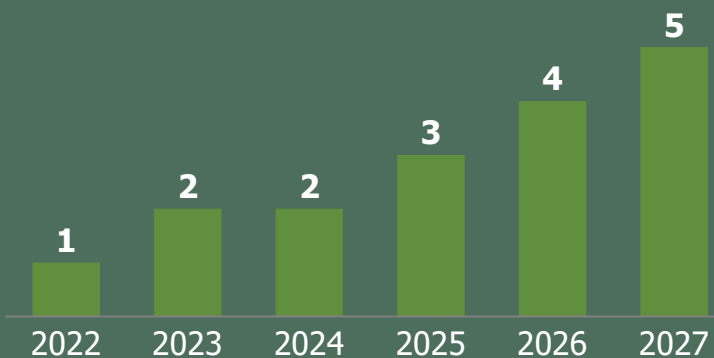
# ANEXOS

---

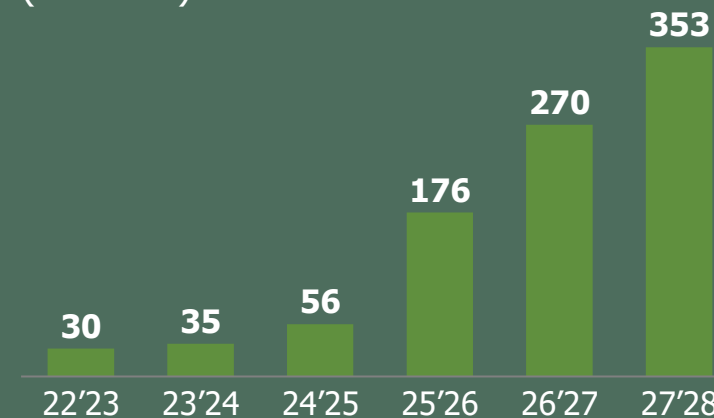
## Status do Projeto

#	Planta	Cidade/Estado	Início das Obras	Status	Conclusão das obras (Ano Safra estimado)	Capacidade Nominal ( '000 m3)
1	Costa Pinto	Piracicaba/SP	-	Planta Piloto	-	30
2	Bonfim	Guariba/SP	2021	Operacional	23'24	82
3	Univalem	Valparaíso/SP	2022	Comissionamento	24'25	82
4	Barra	Barra Bonita/SP	2022	Comissionamento	24'25	82
5	Vale do Rosário	Morro Agudo/SP	2023	~40%	26'27	82
6	Gasa	Andradina/SP	2023	~30%	27'28	82
7	Jataí	Jatai/GO	A definir	Fase Projeto	-	-
8	Tarumã	Tarumã /SP	A definir	Fase Projeto	-	-
9	Caarapó	Caarapó/MS	A definir	Fase Projeto	-	-

### Plantas em Operação ao final de cada ano (# unidades)



### Capacidade de Produção no Ano Safra ( '000 m<sup>3</sup>)



# raízen

**Relações com Investidores | [ri@raizen.com](mailto:ri@raizen.com) | [www.raizen.com.br](http://www.raizen.com.br)**