

RAÍZEN S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.453.598/0001-23

NIRE 33.300.298.673

FATO RELEVANTE

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4) ("Raízen" ou "Companhia")**, nos termos do artigo 157, §4º, da Lei nº 6.404/76 e da Resolução CVM nº 44/2021, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, diante das discussões conduzidas nas últimas semanas com seus acionistas controladores, está avaliando a implementação de uma solução abrangente e definitiva para o fortalecimento de sua estrutura de capital.

A proposta atualmente em análise e a ser discutida contempla, entre outras medidas, a contribuição de capital no montante de R\$ 4 bilhões (sendo R\$ 3,5 bilhões do Grupo Shell e R\$ 500 milhões de um veículo controlado pela Aguassanta Investimentos S.A., da família do Sr. Rubens Ometto Silveira de Mello, acionista controlador da Cosan S.A.); e a reestruturação do atual endividamento financeiro da Companhia, o que poderá incluir: (i) conversão de parte do endividamento em capital, combinada com o alongamento do saldo remanescente da dívida; e (ii) continuidade do processo de simplificação dos negócios da Companhia, avaliação e venda de ativos não estratégicos, conforme já divulgado ao mercado.

Nesse contexto, a Companhia pretende assegurar um ambiente protegido e ordenado que permita a condução de discussões com seus credores financeiros e a busca de uma solução consensual, a ser eventualmente implementada por meio de uma Recuperação Extrajudicial, se necessária.

A Raízen continuará operando normalmente e reforça o seu compromisso de que as medidas acima mencionadas não impactarão seus clientes, fornecedores, revendedores e outros parceiros de negócios, essenciais para a sua operação.

Por fim, a Companhia reitera seu compromisso com a transparência e manterá seus acionistas e o mercado devidamente informados acerca de quaisquer desenvolvimentos relevantes, nos termos da regulamentação aplicável.

São Paulo, 4 de março de 2026.

Lorival Nogueira Luz Junior

CFO e Diretor de Relações com Investidores