

RAÍZEN S.A.

Companhia Aberta

CNPJ/MF 33.453.598/0001-23

NIRE 33.300.298.673

COMUNICADO AO MERCADO**Simplificação do Portfólio de Negócios | Grupo Nós**

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** ("Raízen" ou "Companhia"), em atendimento ao disposto no artigo 157, §4º da Lei nº 6.404/76 e na Resolução CVM nº 44/21, comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que, em comum acordo com a Femsa Comercio S.A de C.V. ("FEMSA"), decidiu encerrar a parceria societária estabelecida em 2019 por meio da *joint venture* Rede Integrada de Lojas de Conveniência e Proximidade S.A. ("Grupo Nós").

O acordo para encerramento da *joint venture* ("Operação") foi estruturado com base em troca de participação societária, sem qualquer pagamento entre as partes, conforme descrito a seguir:

- A **Raízen** receberá 1.256 lojas de conveniência **Shell Select** e **Shell Café** e seguirá desenvolvendo a oferta por meio do modelo prioritário de franquias, integrado à sua rede de postos Shell;
- A **FEMSA** receberá 611 mercados de proximidade **OXO** e o Centro de Distribuição ("CD"), localizado na cidade de Cajamar - SP, além das dívidas e caixa disponíveis no Grupo Nós.

Como parte do acordo, o Grupo Nós continuará a prestar serviços de suprimentos e logística relacionados ao portfólio de produtos atualmente disponibilizado pelo seu CD, dentro de sua área de cobertura, para as lojas Shell Select e Shell Café.

Essa decisão está alinhada a estratégia de reciclagem e simplificação do portfólio de negócios da Raízen, permitindo maior foco e agilidade na execução de sua Oferta Integrada Shell.

A conclusão da Operação está sujeita à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), bem como ao cumprimento das demais condições precedentes estabelecidas nos contratos. A Companhia manterá o mercado oportunamente informado sobre eventuais desdobramentos relevantes do tema.

São Paulo, 04 de setembro de 2025.

Rafael Bergman

CFO e Diretor de Relações com Investidores