

RESULTADOS 2T 24'25

raízen

13 de Novembro de 2024

RAIZ
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

IBRX100 B3

 **CDP**
DISCLOSURE INSIGHT ACTION



Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.

2T 2024'25 RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita Líquida

R\$ 72,9 Bi (+23% YoY)

Prejuízo Líquido Ajustado

R\$ 96,7 MM

Alavancagem

2,6x (vs. 1,9x no 2T 23'24)

Alongamento do prazo médio para 6,4 anos

Geração Primária de Caixa (EBITDA Ajustado - CAPEX recorrente)

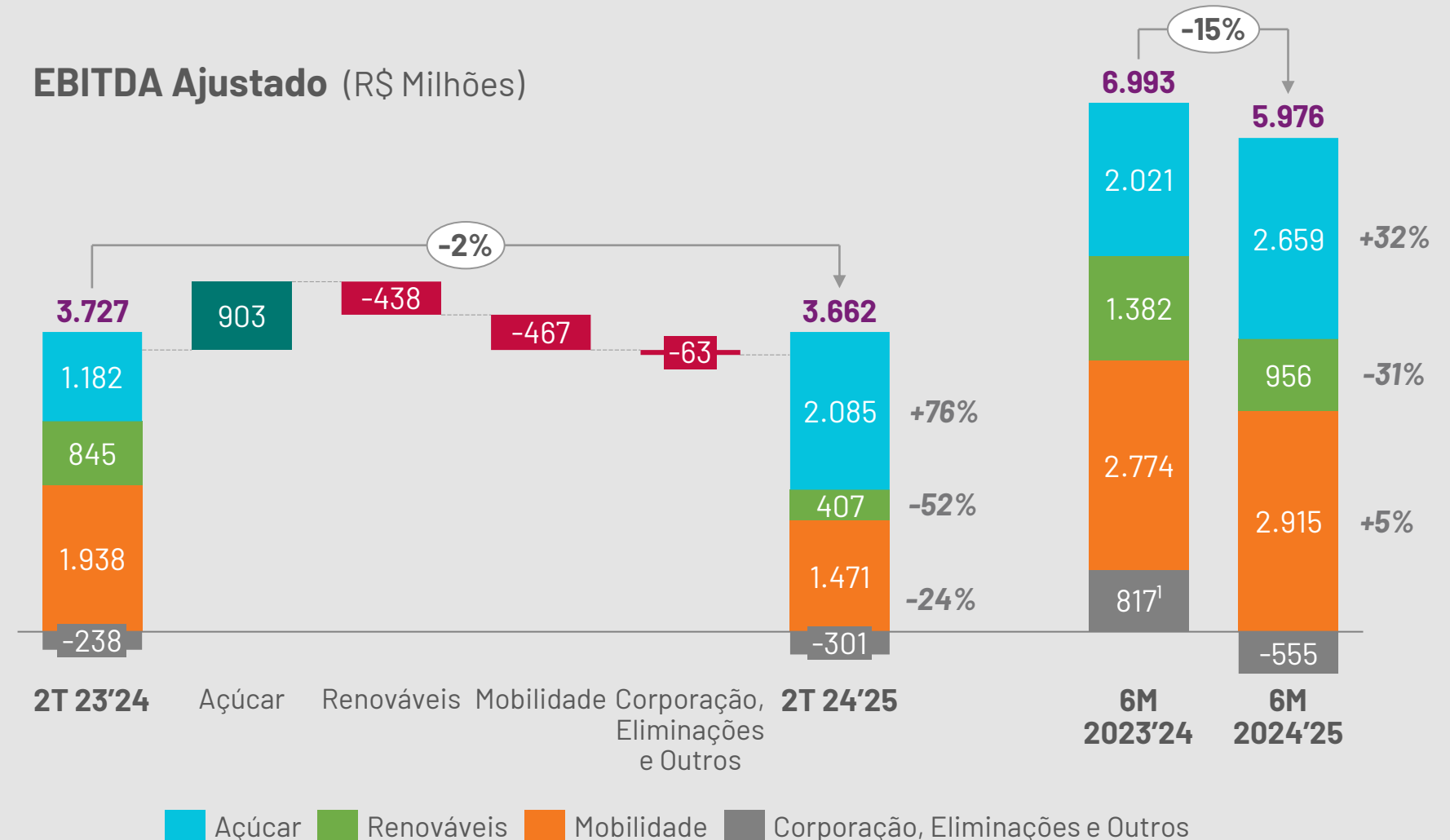
R\$ 2,3 Bi (-9%YoY)

CAPEX

BRL 2,4 Bi (+4% YoY)

Expansão da rentabilidade em Açúcar compensada pela queda em Renováveis e Mobilidade

EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



Nota: (1) Corporação, Eliminações e Outros, incluindo créditos tributários extemporâneos, conforme reconciliação disponível no Release (Pág 19)

MOBILIDADE

raízen



MOBILIDADE

Brasil

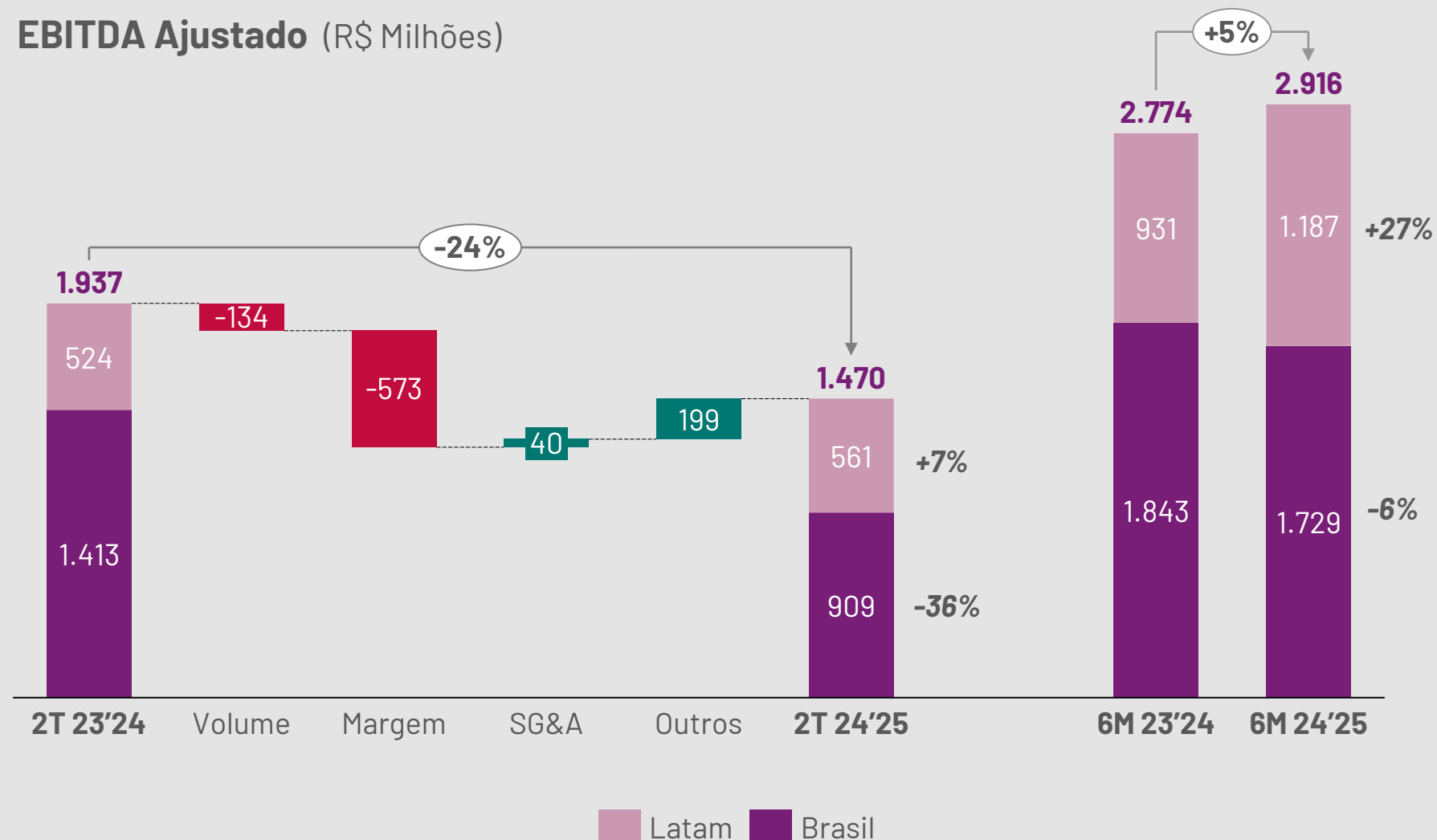
- Seguimos reforçando a Oferta Integrada Shell, especialmente em Lubrificantes
- Impacto no EBITDA em virtude da alocação de volumes e volatilidade dos mercados de óleo combustível

Latam

- Gestão eficaz de suprimentos e manejo de preços no varejo
- Contempla efeito de parada da Refinaria Buenos Aires

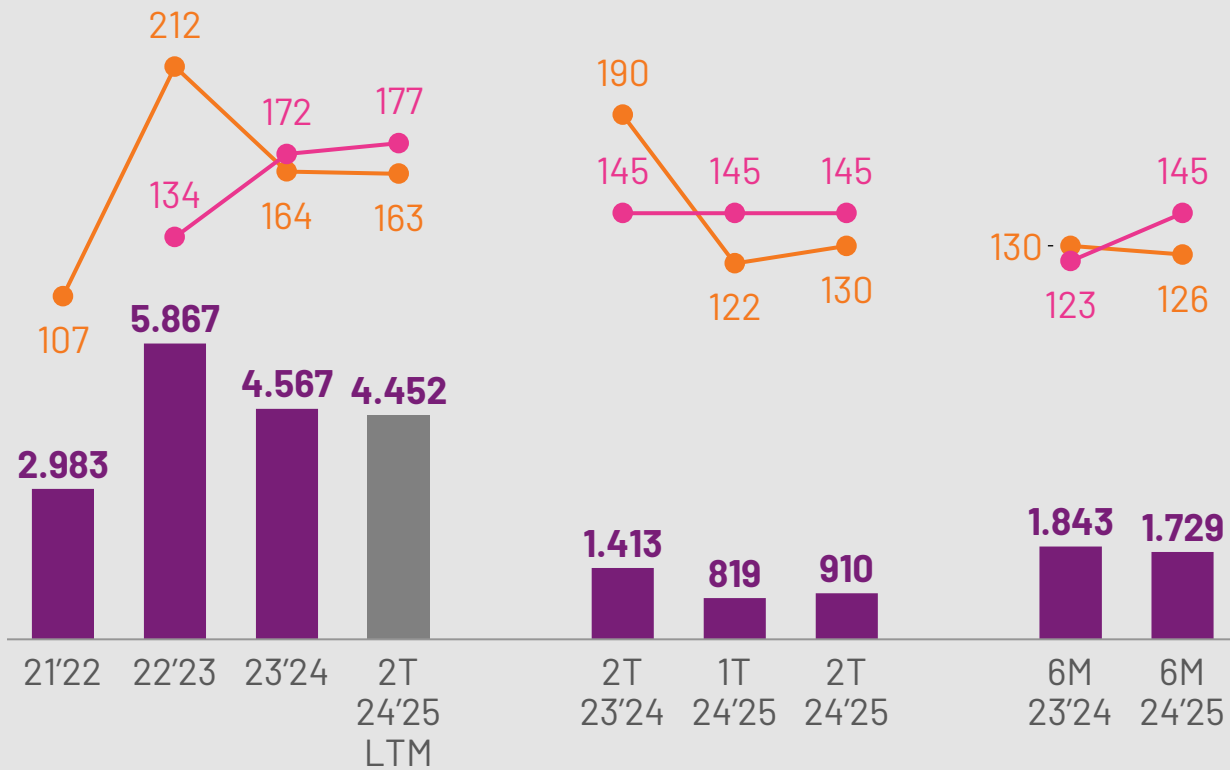
Resiliência à dinâmica do mercado na Argentina. Perda momentânea de rentabilidade no Brasil.

EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)

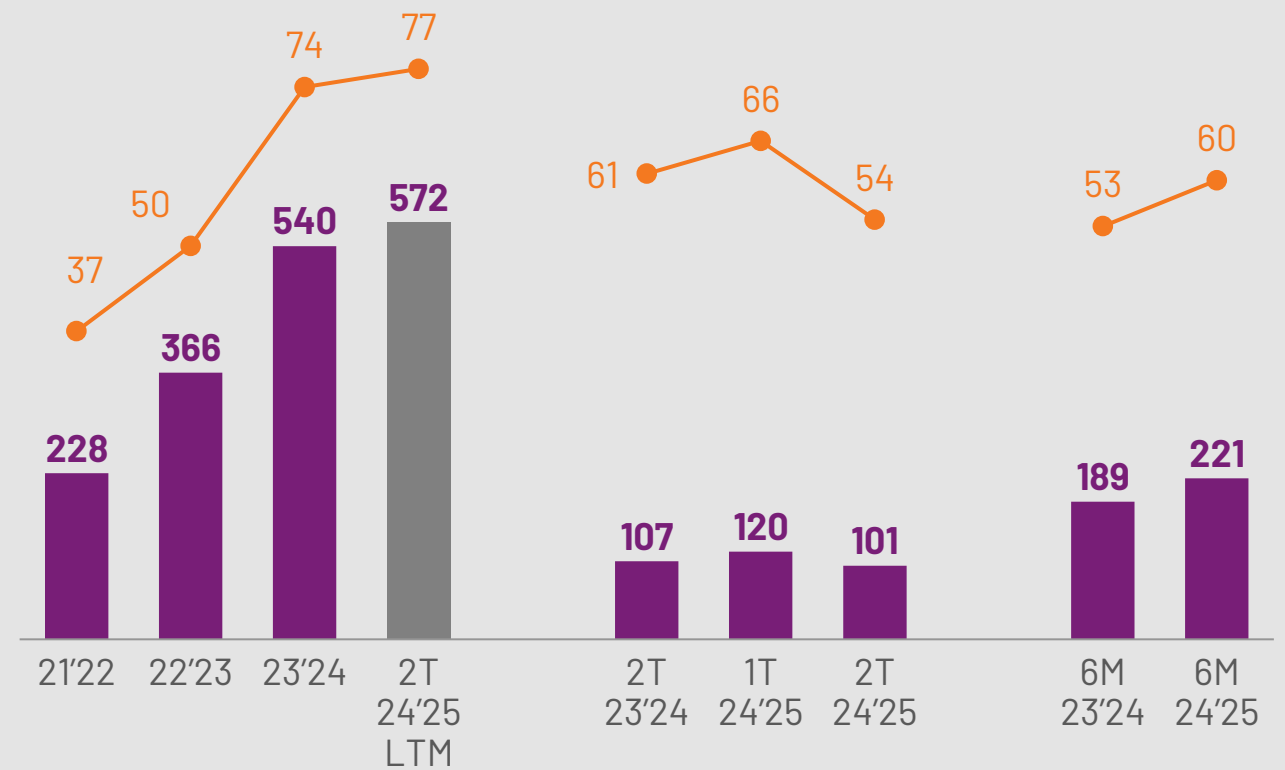


Seguimos entregando novos patamares de margens unitárias

BRASIL (BRL Milhões)



LATAM (USD Milhões)



■ EBITDA Ajustado ● EBITDA Normalizado/m³
● EBITDA Ajustado/m³

■ EBITDA Ajustado ● EBITDA Ajustado/m³

RENOVÁVEIS & AÇÚCAR

raízen



RENOVÁVEIS & AÇÚCAR

Açúcar

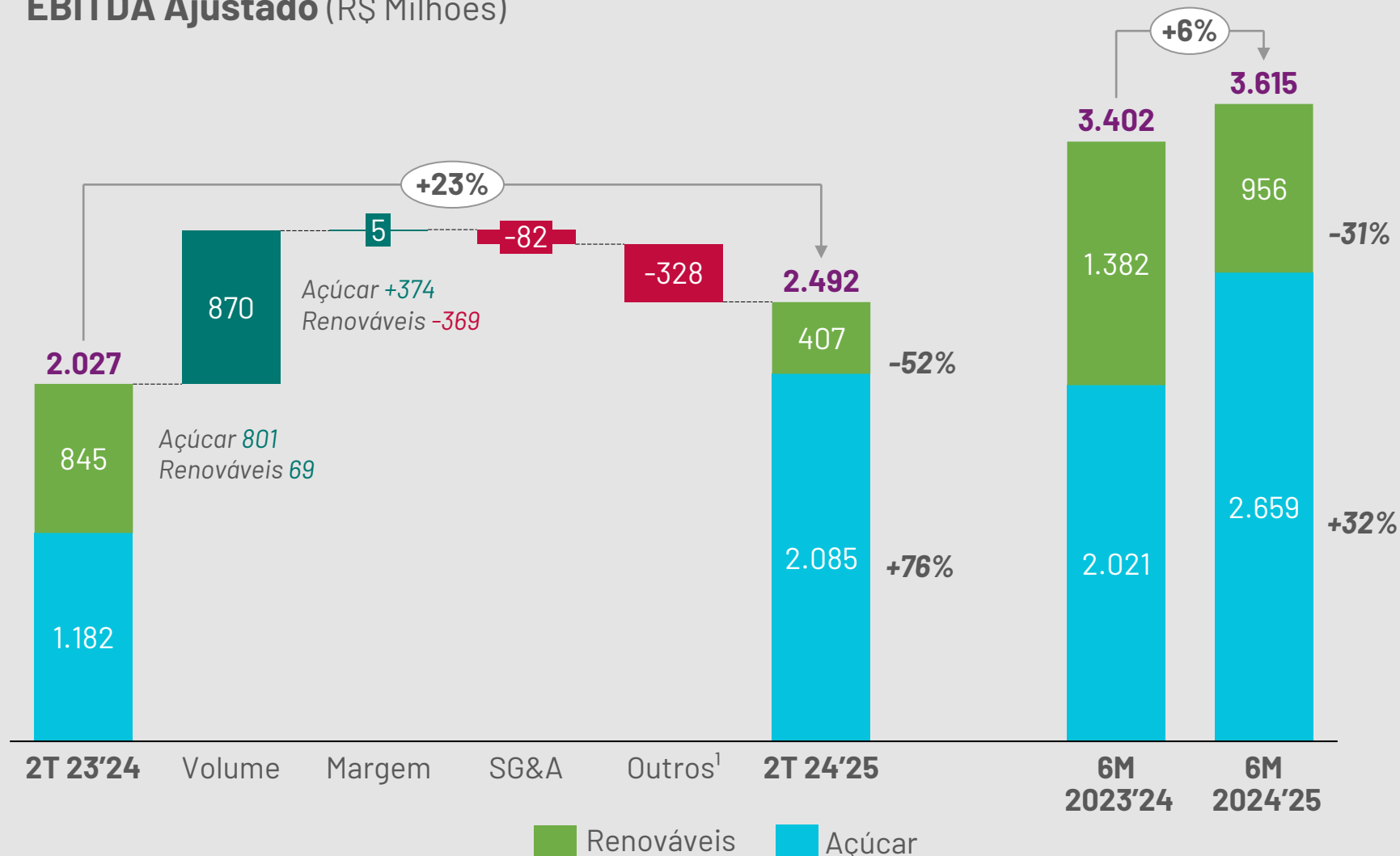
- Avanço no ritmo de comercialização, com maior dispersão das vendas entre trimestres
- Preços fixados contribuem para retornos superiores

Etanol

- Expansão da comercialização dado o cenário oportunistico de preços
- Posicionamento tático do estoque, visando capturar retornos ainda melhores no decorrer do ano
- Mix menos favorável para Etanol Especial

Sólida evolução dos resultados de Açúcar compensando o desempenho inferior em Renováveis

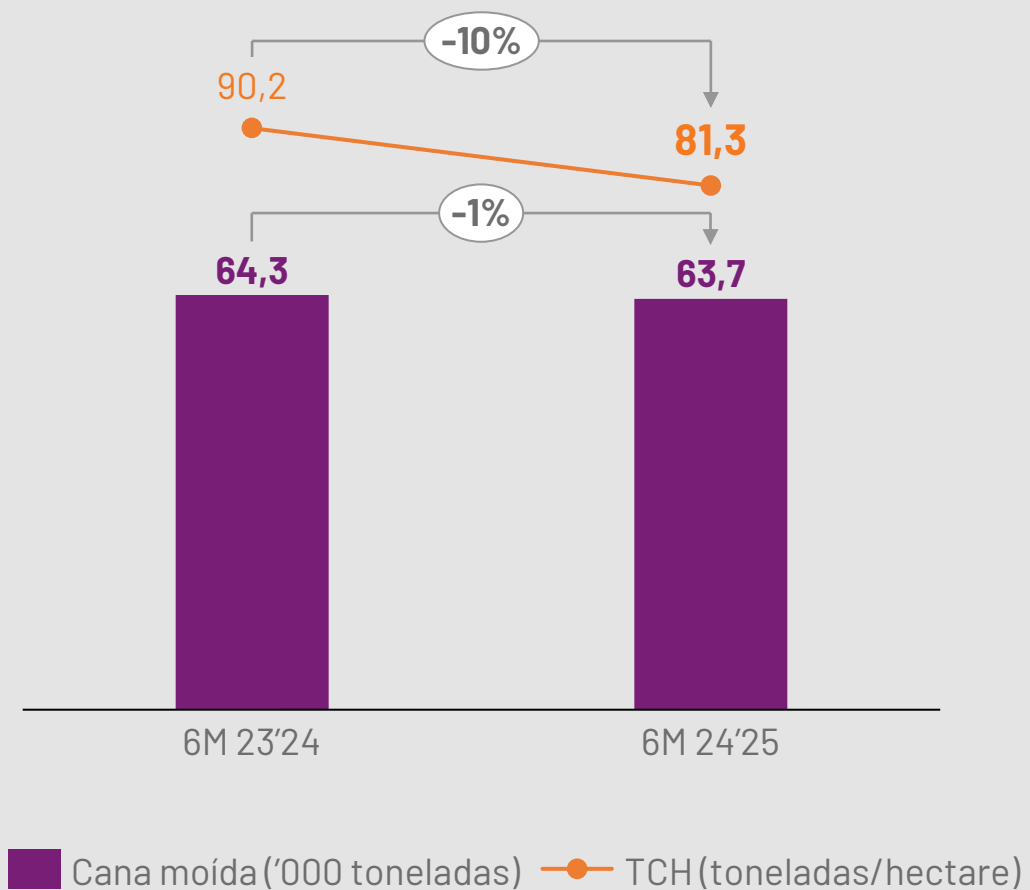
EBITDA Ajustado (R\$ Milhões)



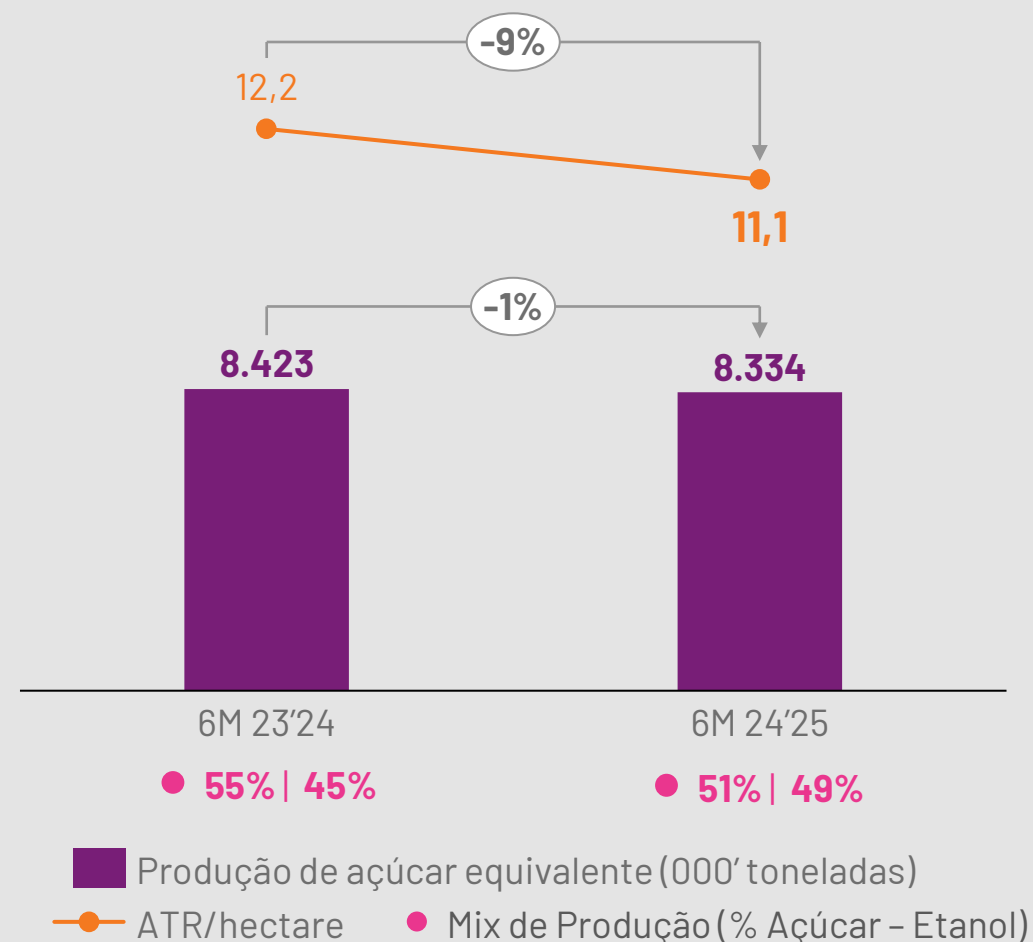
Nota: (1) Inclui variação da amortização de contratos de arrendamento (IFRS16).

Déficit hídrico e ocorrência de queimadas trouxeram desafios à moagem, produtividade e mix

Moagem e TCH



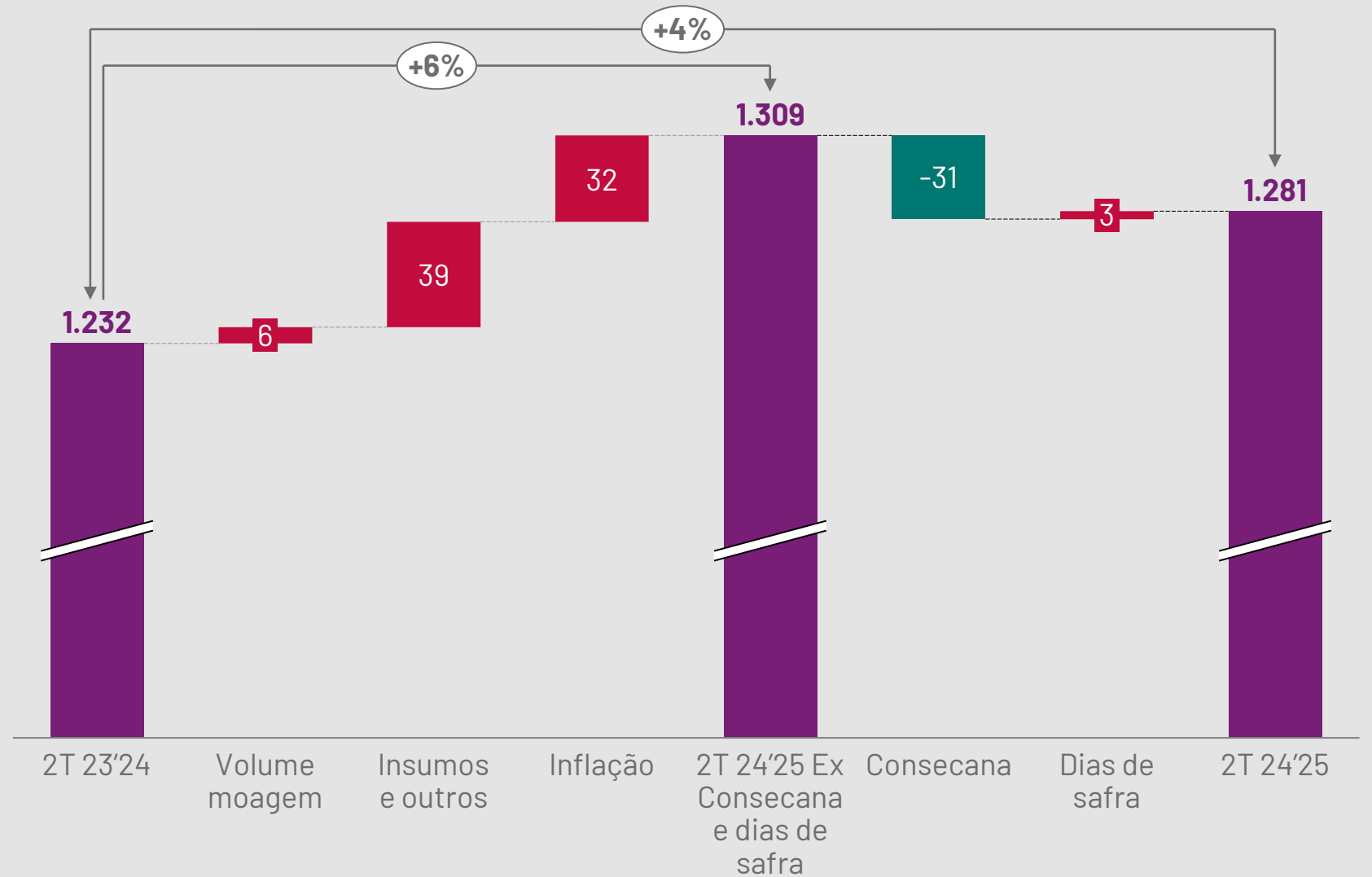
Produtividade



CUSTOS AGROINDUSTRIAIS

- Perda momentânea de alavancagem operacional
- Queda da produtividade não permitiu absorver os efeitos Inflacionários
- Queda do Consecana contribuindo para redução dos custos, compensado parcialmente por mais dias de safra

Custo de Produção Agroindustrial (R\$/tonelada de açúcar equivalente)

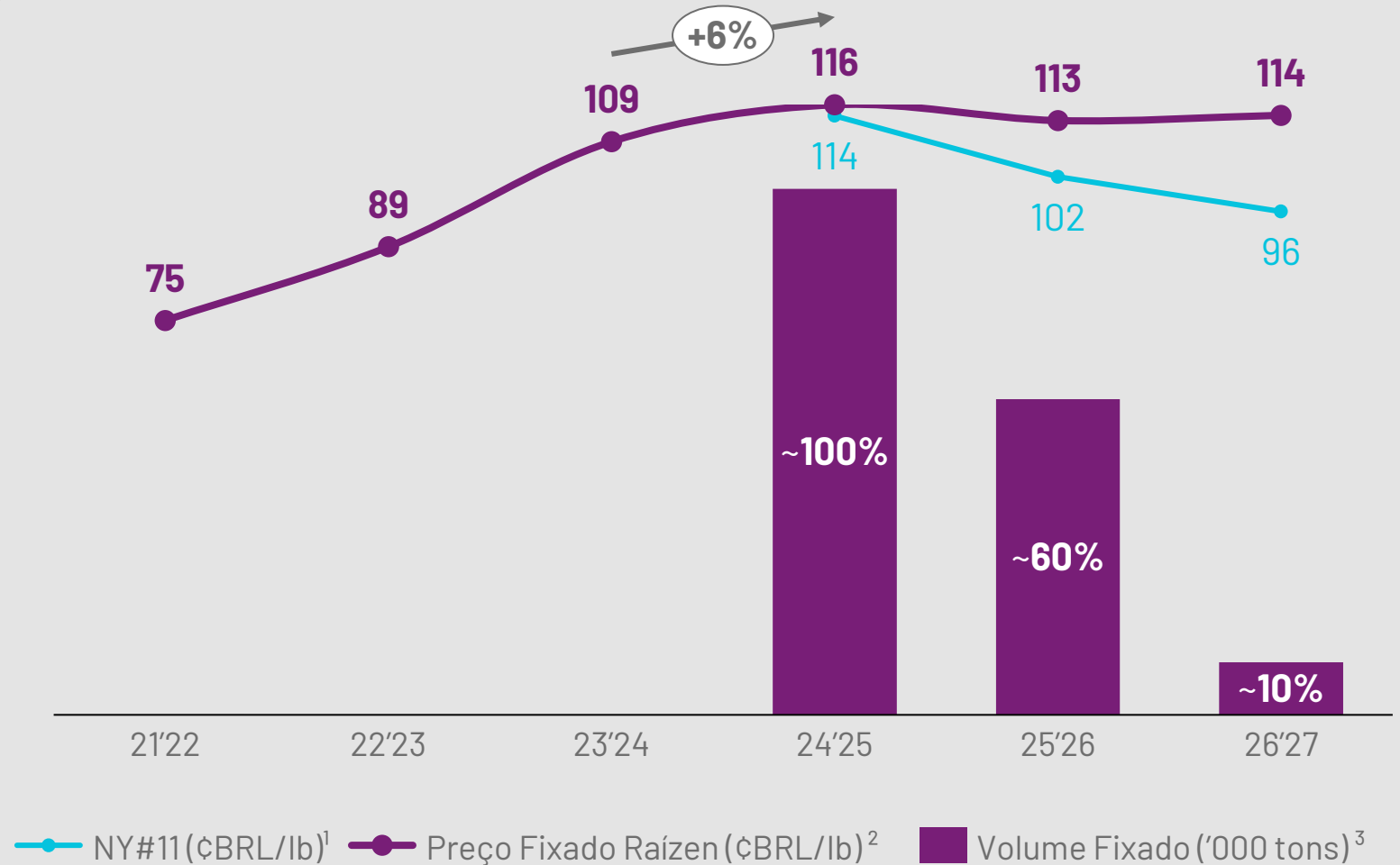


HEDGE DE AÇÚCAR

- Dinâmica de oferta e demanda sustentando a curva de mercado a termo para o açúcar
- Aproveitando oportunidades no mercado e volatilidade cambial para manter as travas de preços em patamar elevado

Gestão da fixação gerando maior previsibilidade e estabilidade

Hedges

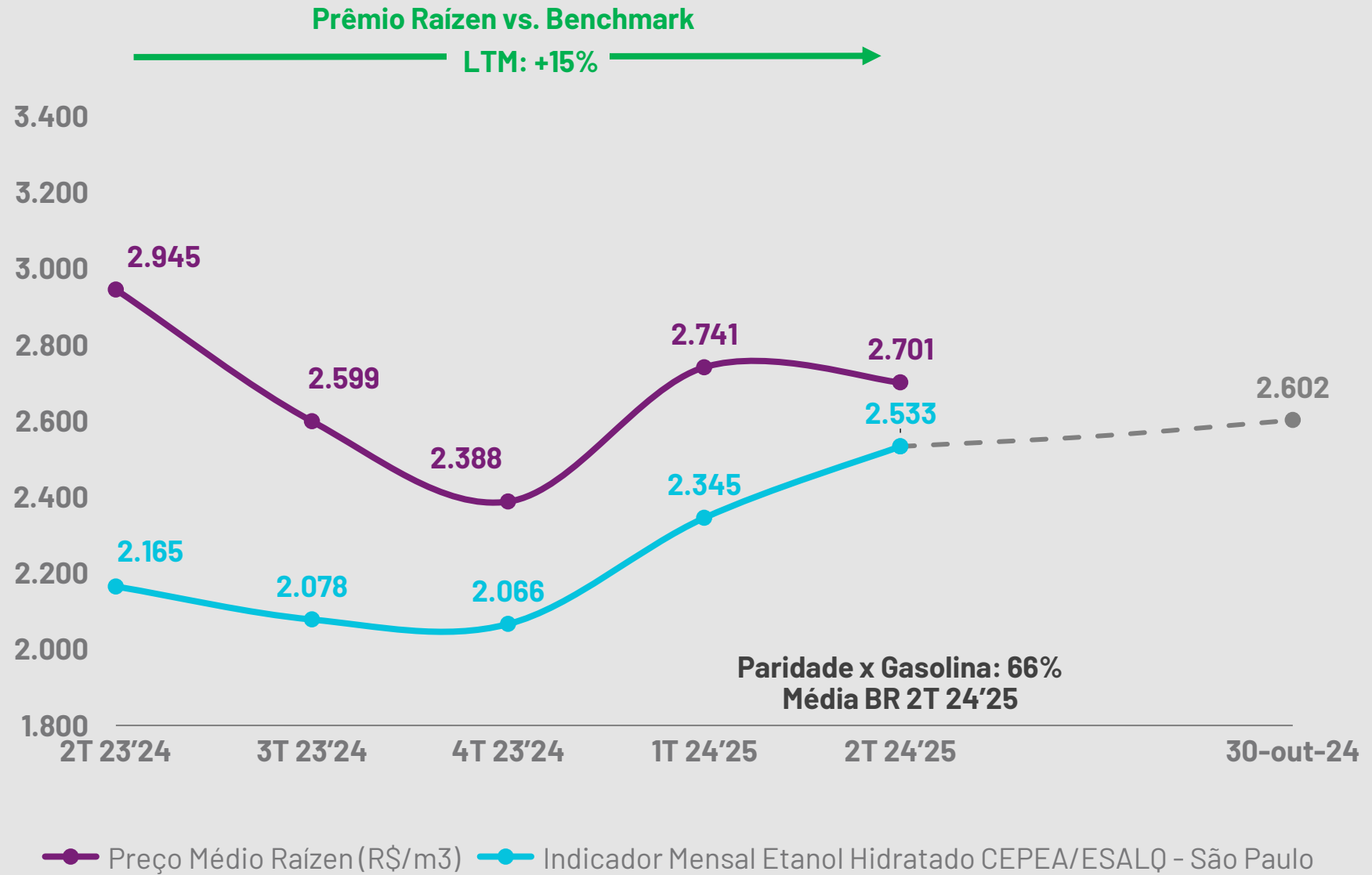


Notas: (1) Preços NY#11 datados de 4 de novembro de 2024; (2) Os preços médios fixados incluem prêmio de polarização; (3) Volumes e preços se referem aos hedges de cana própria; (4) Mais detalhes podem ser encontrados na Nota 3 das Demonstrações Financeiras.

PREÇOS DO ETANOL

- Portfólio especial de etanol para diferentes aplicações e destinos, com escala e certificação
- Mix de produtos com maior concentração em hidratado e anidro, em detrimento ao especial

Preço Médio do Etanol Raízen vs. Preço ESALQ Hidratado (R\$/m³)



RESULTADO FINANCEIRO

raízen

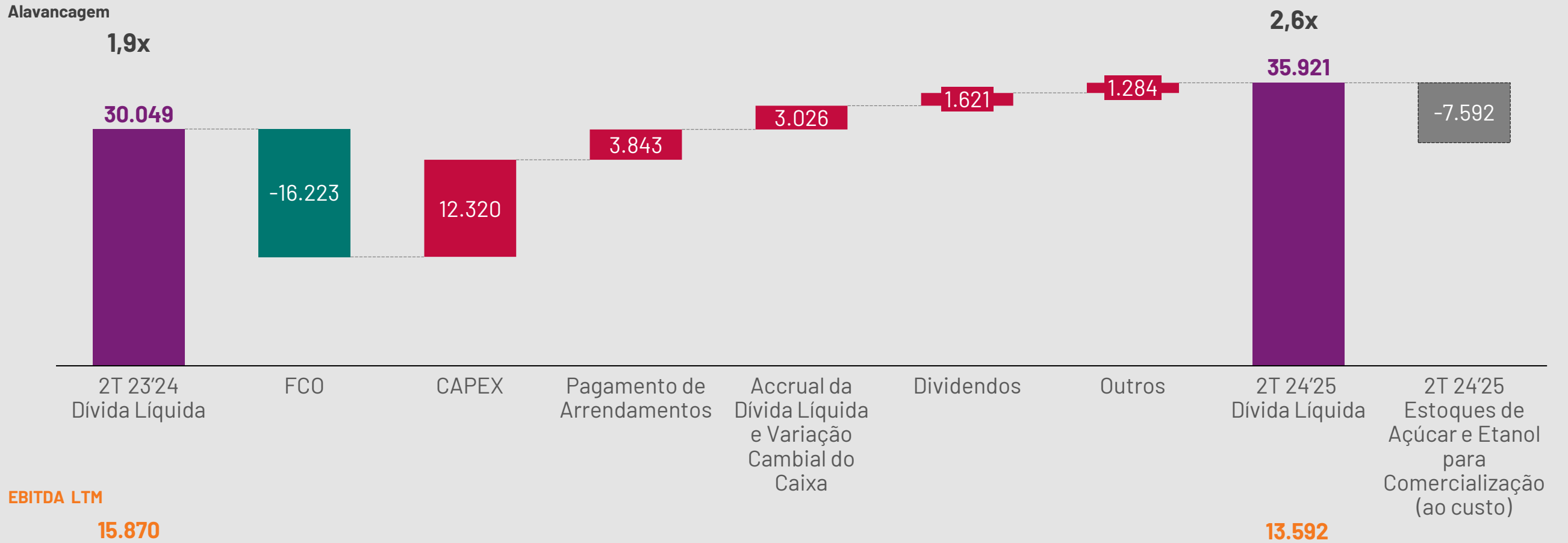


DÍVIDA LÍQUIDA

Abordagem prudencial para sustentação de investimentos

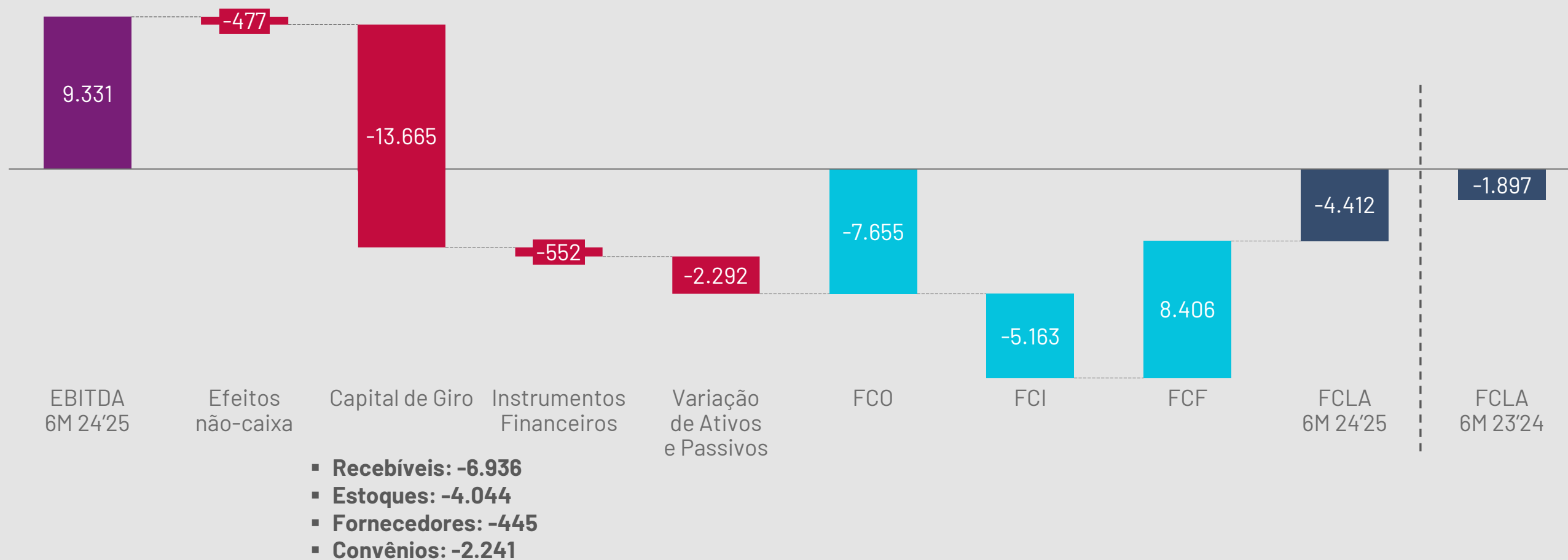
Dívida Líquida¹ (R\$ Milhões) | Alavancagem²

Aumento do prazo médio da dívida: ~6,3 anos (vs. 4,1 anos)

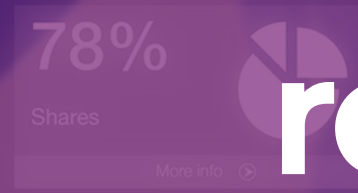


Reflete a sazonalidade dos negócios e a gestão do endividamento

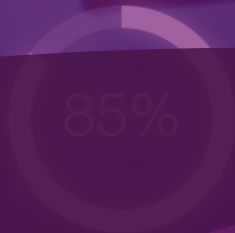
Reconciliação de Fluxo de Caixa (R\$ Milhões)



ANEXOS



raízen



Guidance para ano safra 2024'25



Produtividade Agrícola

- Moagem em torno de **78,5 - 80 mm** de toneladas;
- Dinâmica de custos **neutra**;
- Expansão da comercialização e exportações ("Direto para o Destino");
- Ciclo de preços **mais favorável**.



E2G

- 4 plantas operacionais;
- Produção e exportação de mais de 80 milhões de litros de etanol celulósico.

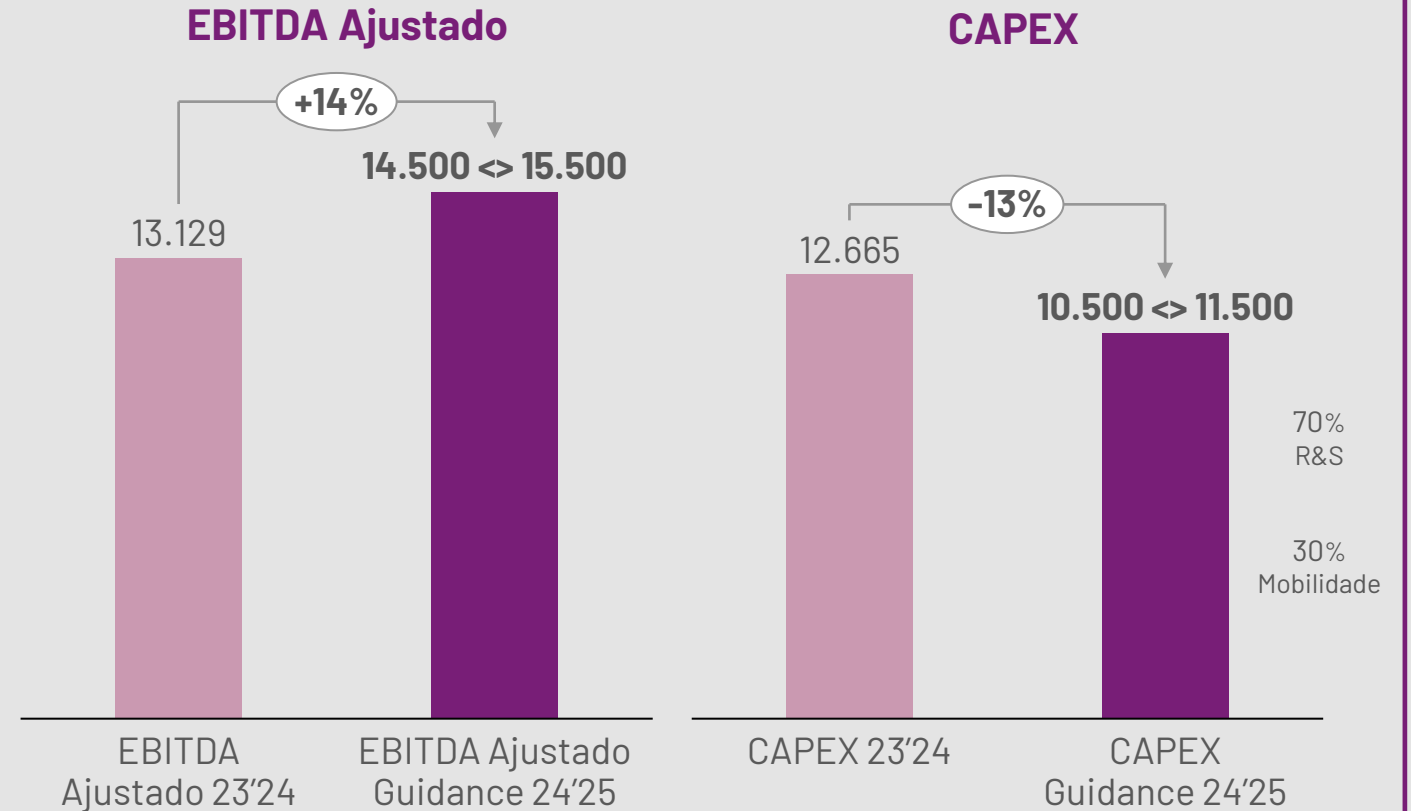


Mobilidade

- Novo patamar de rentabilidade;
- Expansão da rede e base de clientes contratados;
- Reforço da Oferta Integrada Shell.

24'25 Guidance - Comparação com o ponto médio

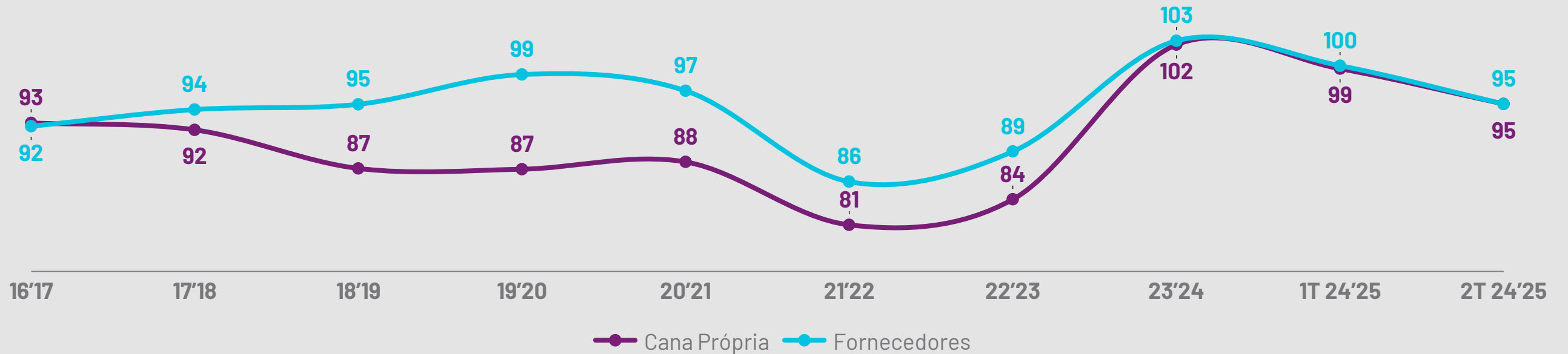
(R\$ Milhões)



Aviso Legal: As informações contidas neste documento são meras estimativas sobre negócios e projeções de resultados operacionais e financeiros e, como tal, são baseadas principalmente nas percepções e suposições da administração. Essas estimativas estão sujeitas a vários fatores de risco e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis, portanto, dependem substancialmente das condições de mercado, do desempenho das economias nas quais operamos, do setor de negócios da Empresa e dos mercados internacionais, sujeitos a mudanças. Devido a essas incertezas, os investidores não devem tomar decisões de investimento com base nessas estimativas e projeções de operações futuras, pois elas não constituem uma promessa de desempenho. Quaisquer mudanças nas percepções ou nos fatores mencionados podem fazer com que os resultados reais difiram das projeções feitas e divulgadas.

80% do canavial já no potencial

1º ao 4º corte



REVISÃO DOS PROCESSOS

- Melhoria no processo de tratamento do solo;
- Novo portfólio de qualidade e variedade de cana-de-açúcar;
- Melhoria no monitoramento da qualidade do processo de corte
- Implementação de tecnologia de piloto automático

KPIs DE EFICIÊNCIA

- Alinhamento de longo prazo

EXCELÊNCIA OPERACIONAL

- Tecnologia aplicada no campo

QUALIDADE

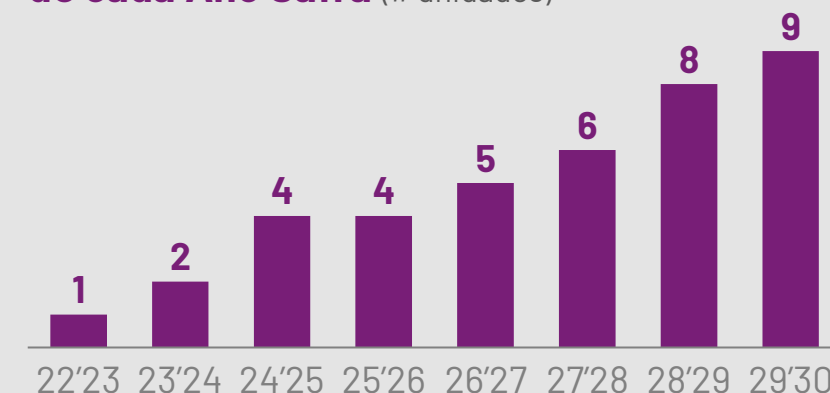
- Novos processos de controle;
- Foco na redução do pisoteio do campo de cana-de-açúcar;
- Otimização da aplicação de vinhaça no campo

Novo cronograma de construção das plantas reflete a moderação do CAPEX, considerando ambiente macroeconômico

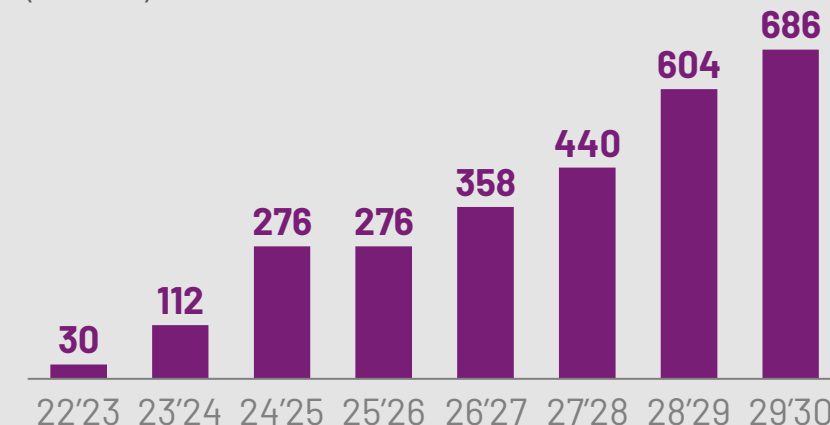
Status das Plantas (31 de Outubro de 2024)

#	Planta	Cidade/Estado	Início das Obras	Status	Conclusão das obras (Ano Safra estimado)	Capacidade Nominal ('000 m3)
1	Costa Pinto	Piracicaba/SP	-	Operacional	-	30
2	Bonfim	Guariba/SP	2021	Operacional	23'24	82
3	Univalem	Valparaíso/SP	2022	Comissionamento	24'25	82
4	Barra	Barra Bonita/SP	2022	Comissionamento	24'25	82
5	Vale do Rosário	Morro Agudo/SP	2023	30%	26'27	82
6	Gasa	Andradina/SP	2023	25%	27'28	82
7	Jataí	Jataí/GO	2025	Fase Projeto	28'29	82
8	Tarumã	Tarumã /SP	2026	Fase Projeto	28'29	82
9	Carapó	Caarapó/MS	2027	Fase Projeto	29'30	82

Projeção de Plantas em Operação ao final de cada Ano Safra (# unidades)



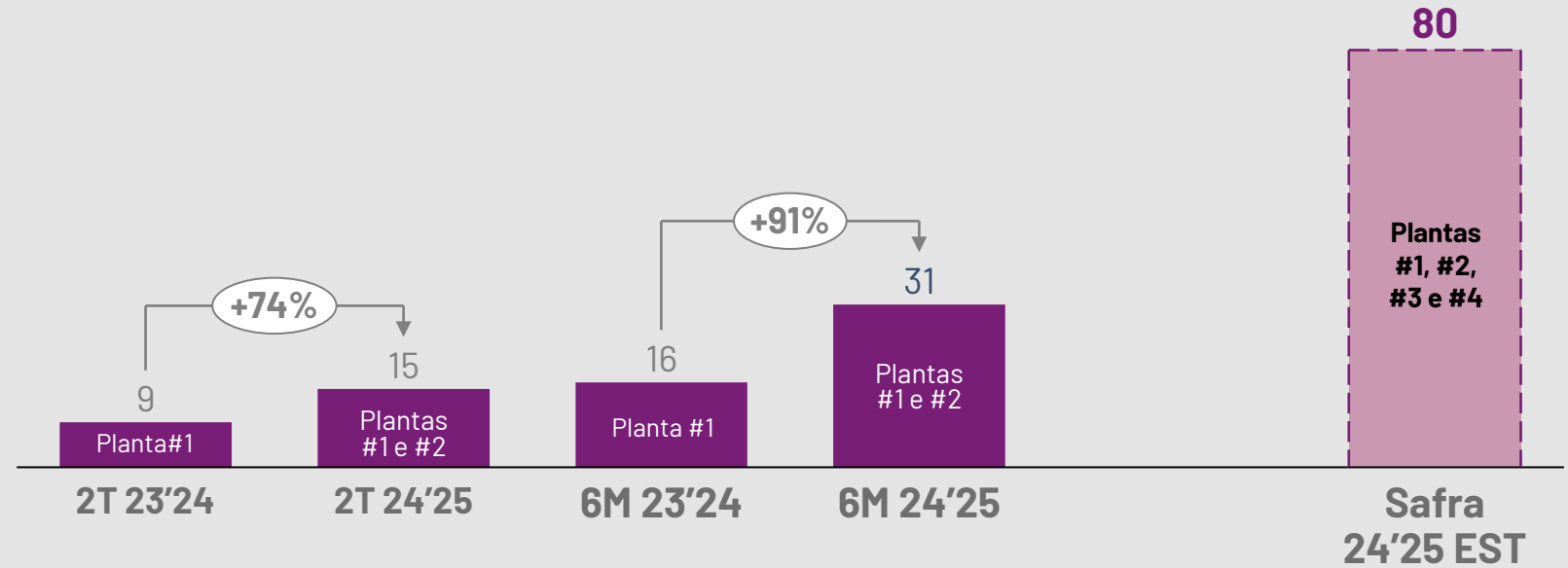
Capacidade de Produção no Ano Safra ('000 m³)



PROGRAMA E2G

- Alavancagem operacional com forte expansão da margem de contribuição
- Aderência do modelo econômico-financeiro à realidade
- Parada programada estrutural de solo (22 dias) na Planta #2
- Operação retomada integralmente

Produção E2G Raízen (000 m3)



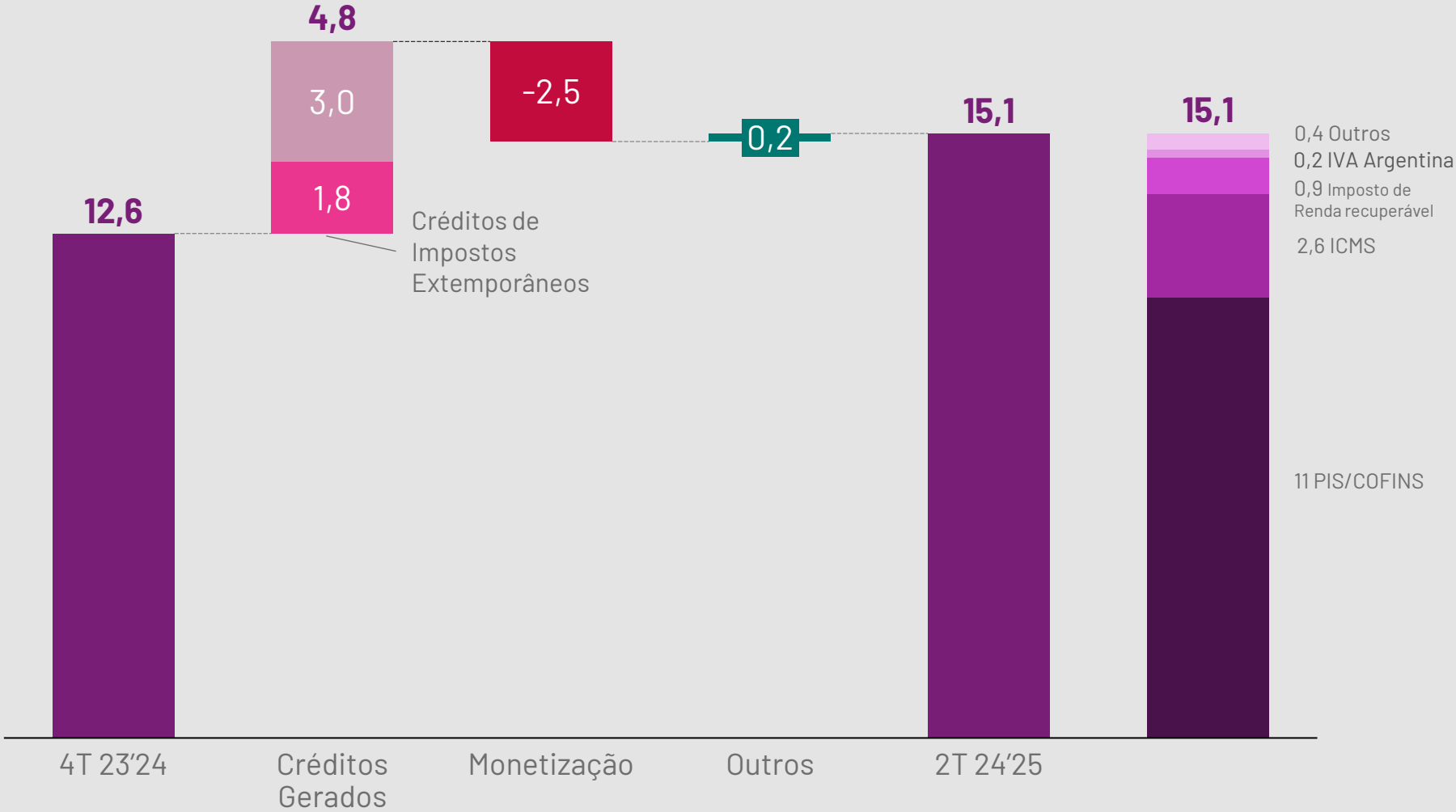
Margem Contribuição E2G

Base 100	3M 24'25 (abr-jun)	6M 24'25 (abr-set)
Preço Médio - Base 100	100	100
Custos Variáveis	80	42
Despesas Variáveis	6	6
Margem de Contribuição (%)	14%	52%

TRIBUTOS À RECUPERAR

- Alavancas de liquidez que fortalecem nosso balanço
- Volatilidade fruto da tentativa de alteração legislativa não comprometeu nossa capacidade de monetização

Em 30 de setembro de 2024 (R\$ Bilhões)



Notas: Divulgação de informações na Nota 10 das Demonstrações Financeiras.

raízen

*Redefinindo
o futuro da **energia***