

RAÍZEN S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/MF 33.453.598/0001-23
NIRE 33.300.298.673

COMUNICADO AO MERCADO

Mudanças no Conselho de Administração

A **Raízen S.A. (B3: RAIZ4)** (“**Raízen**” ou “**Companhia**”), comunica aos seus acionistas e ao mercado em geral que recebeu as cartas de renúncia apresentadas pelo Srs. **Cristiano Pinto da Costa** e **Rodrigo Araújo Alves** aos cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia.

Para substituição dessas posições, as acionistas Shell Brazil Holding BV (“Shell”) e Cosan S.A. (“Cosan”) indicaram, respectivamente, os Srs. **Roland Alexander Ilube** e **Vasco Augusto Pinto da Fonseca Dias Júnior**, como novos membros efetivos do Conselho de Administração.

O Sr. **Roland** é Vice-Presidente Sênior de Aquisições, Desinvestimentos e Novos Negócios – *Downstream* & Renováveis – na Shell International. Com mais de 30 anos de experiência em finanças e no setor de energia, ingressou na Shell em 1995, após se qualificar como contador certificado pela Coopers & Lybrand. Ao longo de sua trajetória, ocupou posições de liderança financeira e comercial, incluindo Head Global de Finanças e M&A para *Downstream*, na Shell. Atualmente integra conselhos corporativos do grupo Shell e traz sólida experiência estratégica, financeira e de governança para o Conselho.

O Sr. **Vasco** é graduado em Sistemas da Informação pela PUC-RJ, com pós-graduação executiva pela Universidade de Michigan (EUA). Ao longo da carreira, atuou como Vice-Presidente Comercial, CEO e Vice-Presidente de Operações e Vendas da Shell, Diretor Executivo da Companhia Siderúrgica Nacional, Presidente do Conselho de Administração da GalvaSud, CEO da Raízen, e Membro do Conselho de Administração da Cosan S.A.

Em razão das indicações acima e, nos termos do artigo 14, parágrafo terceiro, do Estatuto Social da Companhia, o Conselho de Administração aprovou as nomeações dos Srs. Roland e Vasco, cujos mandatos terão vigência a partir desta data até a realização da próxima Assembleia Geral da Companhia, quando a eleição será ratificada para completar o mandato em curso.

São Paulo, 24 de novembro de 2025

Rafael Bergman
CFO e Diretor de Relações com Investidores