

# raízen

## RESULTADOS 1º Trimestre 25'26

*14 de Agosto de 2025*

**RAIZ**  
B3 LISTED N2

IBOVESPA B3

ISEB3

IBRX100 B3



# Disclaimer

Eventuais estimativas e declarações que possam ser feitas durante esta apresentação sobre operações futuras a respeito de nossa estratégia e oportunidades de crescimento futuro se baseiam, principalmente, em nossas atuais expectativas e estimativas ou projeções de eventos futuros e tendências, que afetam ou podem afetar nossos negócios e resultados operacionais. Apesar de acreditarmos que essas estimativas e declarações sobre operações futuras se baseiam em suposições razoáveis, elas estão sujeitas a diversos riscos e incertezas e são feitas considerando as informações atualmente disponíveis para nós. Nossas estimativas e declarações sobre operações futuras podem ser influenciadas pelos seguintes fatores, entre outras: (1) condições econômicas gerais, políticas, demográficas e comerciais no Brasil e especificamente nos mercados geográficos que servimos; (2) inflação, depreciação e desvalorização do real; (3) nossa habilidade de implementar nosso plano de investimento de capital, incluindo nossa habilidade de obter financiamento quando necessário e em termos razoáveis; (4) nossa habilidade de concorrer e conduzir nossos negócios no futuro; (5) alterações na demanda dos consumidores; (6) alterações em nossos negócios; (7) intervenções do governo resultantes em alterações na economia, impostos, taxas ou ambiente regulamentar; e (8) outros fatores que vierem a afetar nossa situação financeira, liquidez e resultados operacionais.

As palavras “acreditar”, “poder”, “dever”, “estimar”, “continuar”, “prever”, “pretender”, “esperar” e palavras similares se destinam a identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e não assumimos nenhuma obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro. Nossos resultados futuros podem ser substancialmente diferentes daqueles expressos nessas estimativas e declarações sobre operações futuras. Considerando os riscos e incertezas descritos acima, as estimativas e declarações sobre operações futuras discutidas nesta apresentação podem não ocorrer e nossos resultados futuros e nosso desempenho podem ser diferentes substancialmente daqueles expressos nessas declarações sobre operações futuras em virtude, inclusive, entre outros, dos fatores mencionados acima. Em virtude dessas incertezas, o investidor não deve tomar nenhuma decisão de investimento com base nessas estimativas e declarações sobre operações futuras.





# 1T 2025'26 RESULTADOS CONSOLIDADOS

Receita Líquida

**R\$ 54,2 bilhões**

(-6% vs. 1T 24'25)

Ganhos de Eficiência (G&A) <sup>2</sup>

**R\$ 148 milhões**

Redução de 20% no G&A Consolidado vs. 1T 24'25

Resultado Líquido

**R\$ -1,8 bilhão**

( vs. +R\$ 1,1 bilhão 1T 24'25)

CAPEX

**R\$ 1,7 bilhão**

(-23% vs. 1T 24'25)

Dívida Líquida

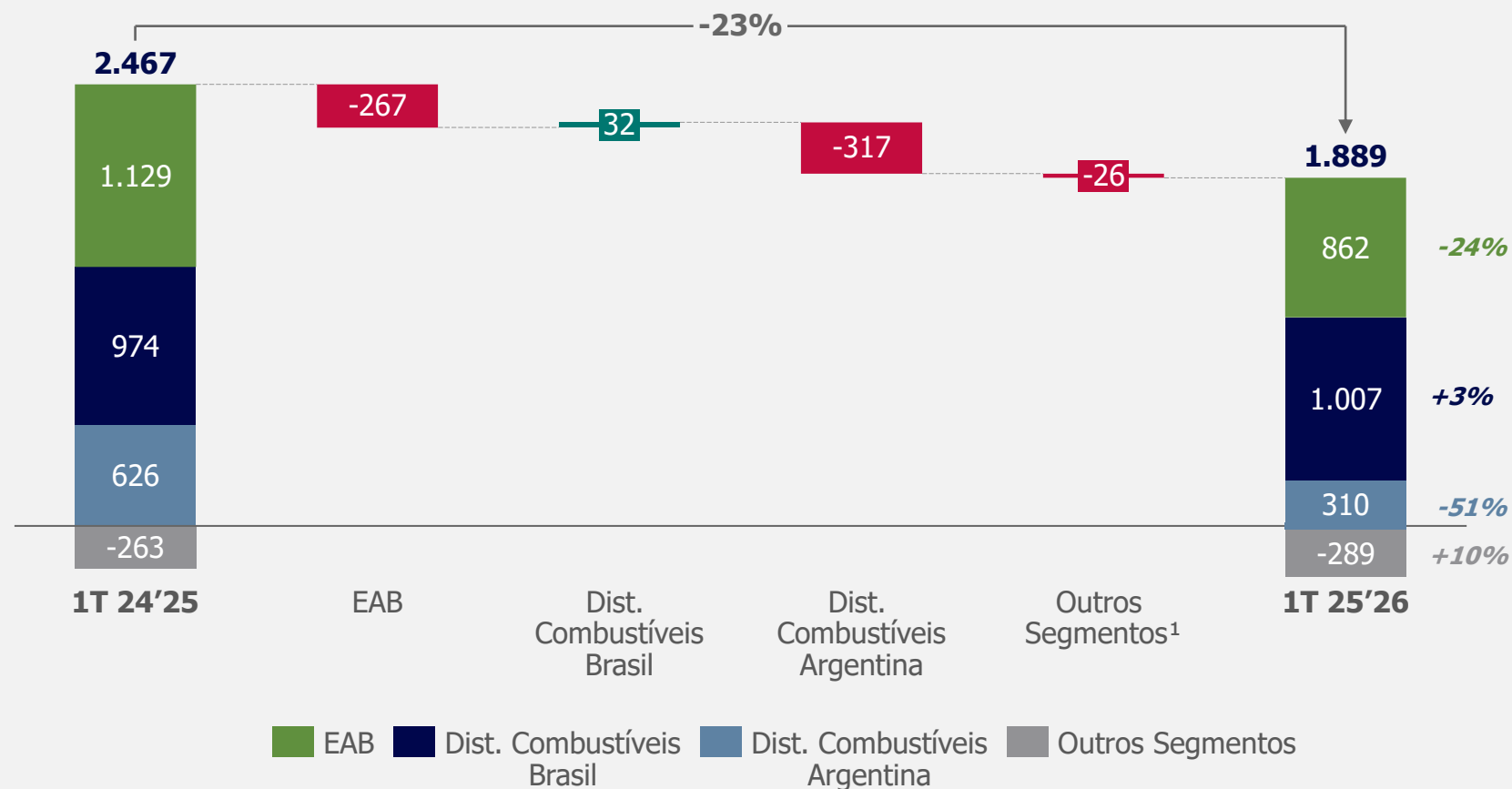
**R\$ 49,2 bilhões**

(+56% vs. 1T 24'25)

raízen

## Evolução em Combustíveis Brasil, compensada por efeitos conjunturais em EAB e Argentina

EBITDA ajustado (R\$ MM)



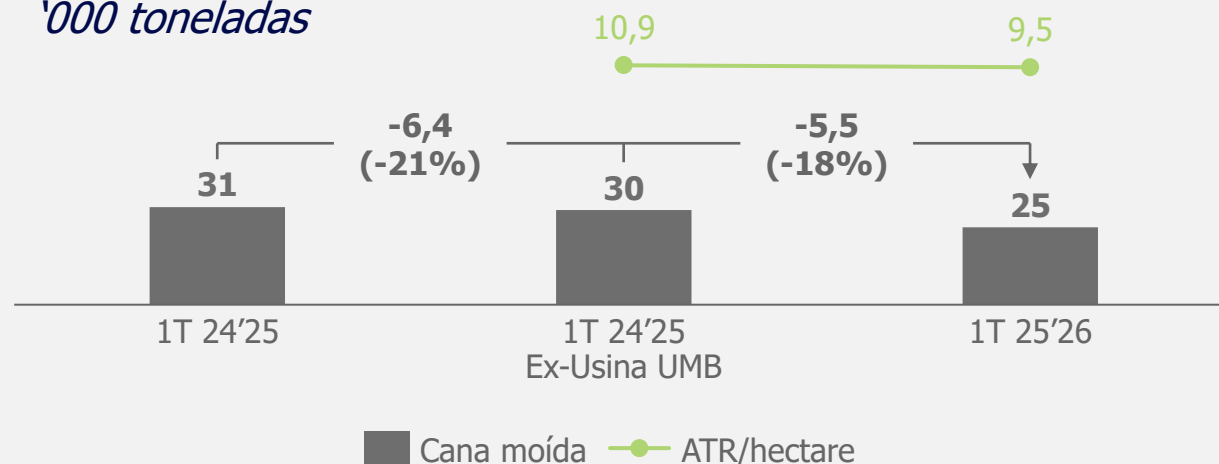
Nota: (1) Outros Segmentos: (i) negócios não relacionados ao core business da Companhia — como lojas de conveniência e proximidade, produtos e serviços financeiros, e outras operações portuárias — e (ii) resultados não alocados a segmentos específicos, tais como despesas gerais e administrativas das áreas corporativas, resultado financeiro, imposto de renda e contribuição social. (2) Exclui a provisão de R\$ 69,1 milhões contabilizada no segmento de EAB, exclusivamente neste trimestre.

# EAB – Etanol, Açúcar e Bioenergia

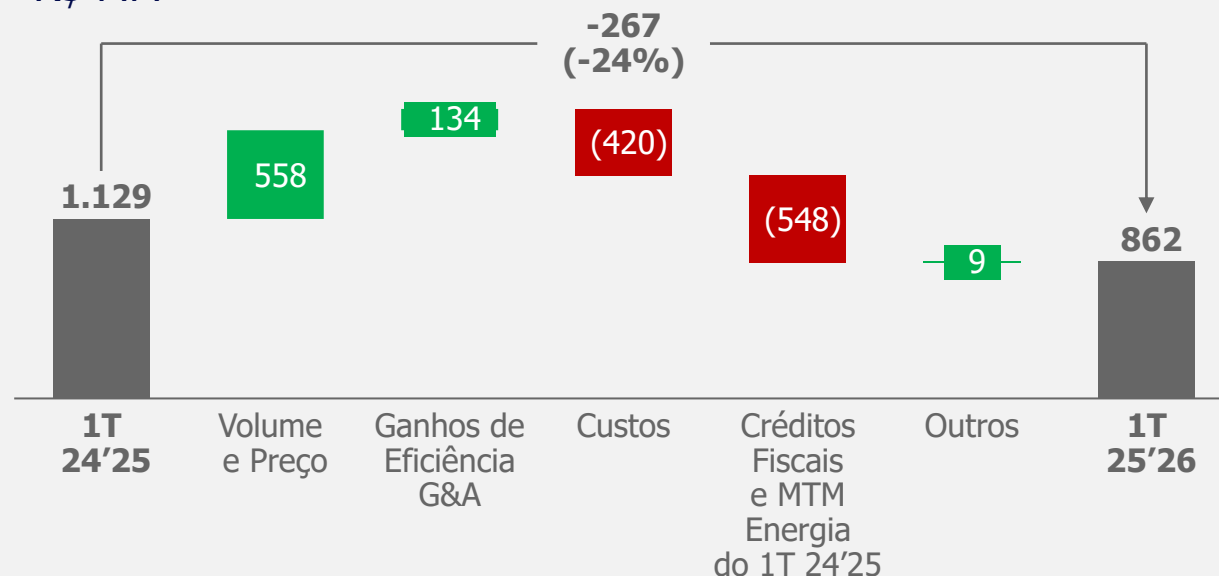
## Destaques 1T 25'26

- ▶ **Moagem** – impactada pelas chuvas, resultando em menor diluição dos custos fixos.
- ▶ **Produtividade agrícola** – refletindo os impactos climáticos da safra anterior (seca e queimadas).
- ▶ **Açúcar** – maior volume vendido e preços Raízen alinhados aos *hedges* e comercialização.
- ▶ **Etanol** – menor volume produzido e vendido, compensado pelos melhores preços praticados.
- ▶ **E2G** – 3 plantas operacionais, suportando expansão dos volumes produzidos.
- ▶ **Bioenergia** – evolução do resultado recorrente, com melhores preços.
- ▶ **Ganho de eficiência** – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.

## Moagem e ATR/Hectare '000 toneladas



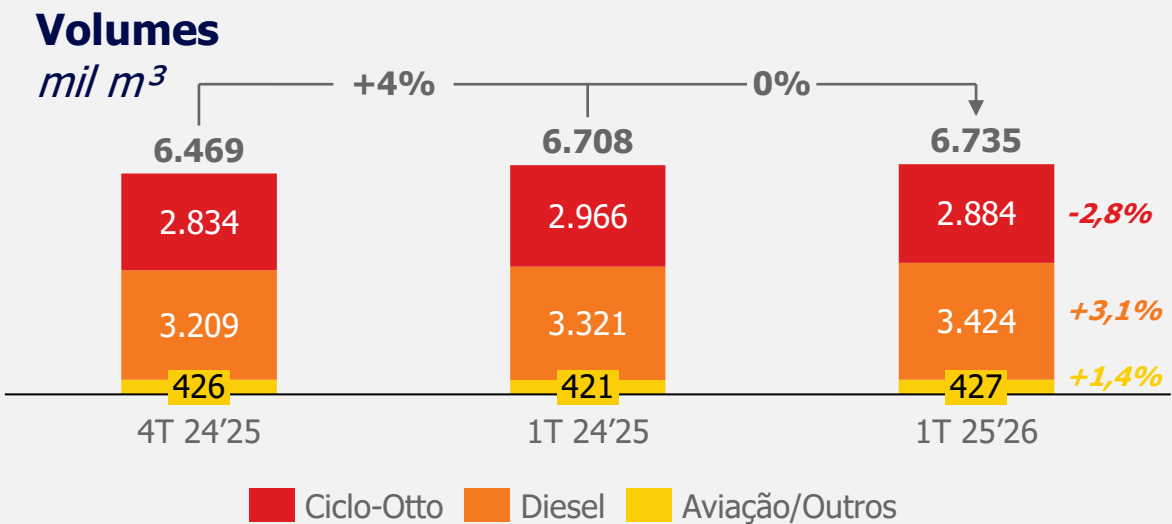
## EBITDA Ajustado R\$ MM



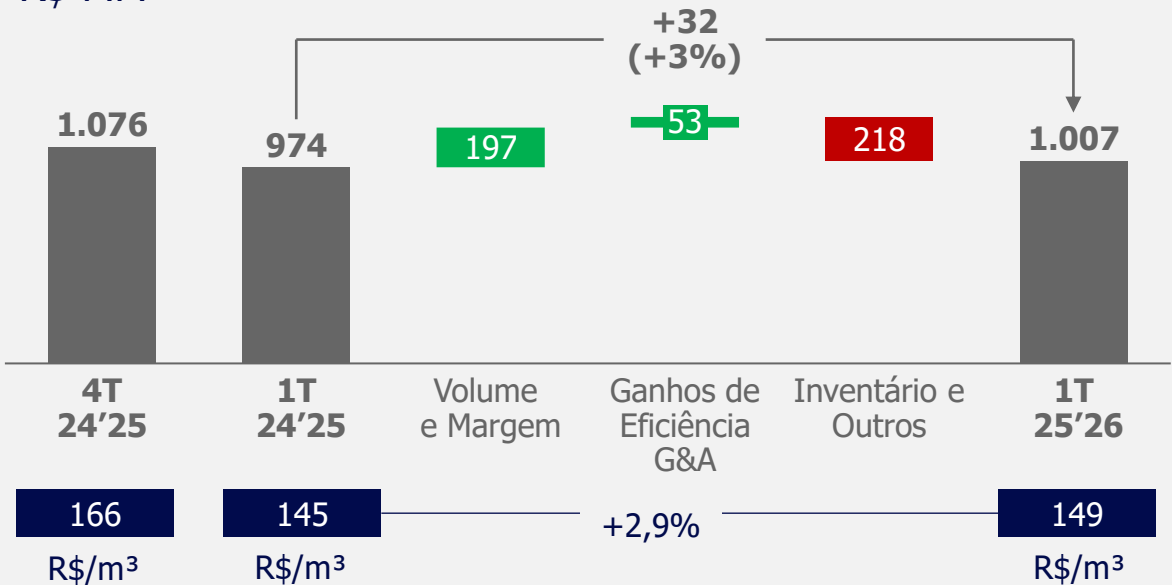
# Distribuição de Combustíveis **Brasil**

## Destaques 1T 25'26

- ▶ **Operacional** - sólida performance no Diesel e Lubrificantes para canais estratégicos.
- ▶ **Ganho de eficiência** – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.
- ▶ **EBITDA Ajustado** – crescimento impulsionado pela assertividade na gestão de suprimentos e na estratégia de comercialização, absorvendo pressão da perda de inventário.
- ▶ **Oferta Integrada Shell** – reforço na implementação para ampliar penetração de produtos premium e serviços, especialmente na renovação e expansão da rede.



## EBITDA Ajustado *R\$ MM*



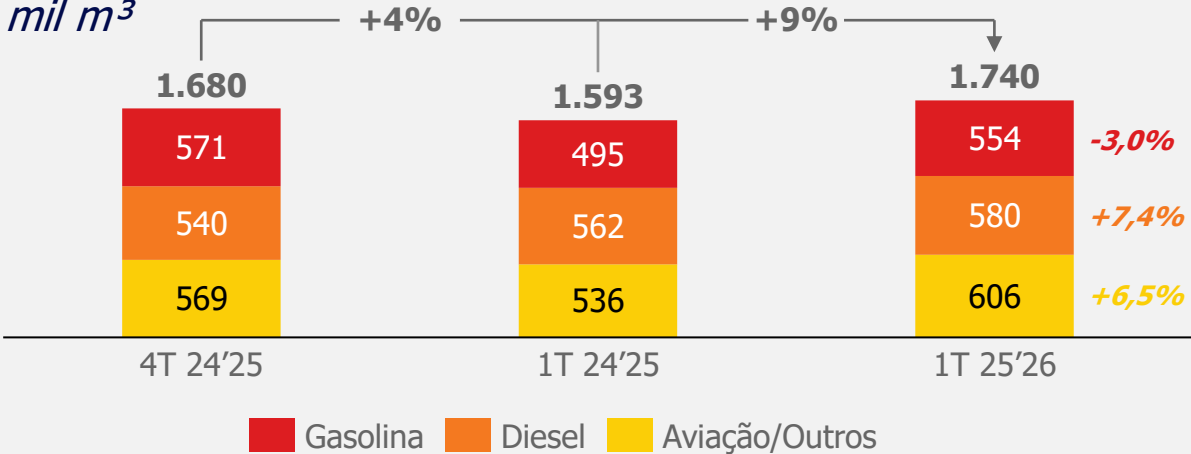
# Distribuição de Combustíveis Argentina

## Destaques 1T 25'26

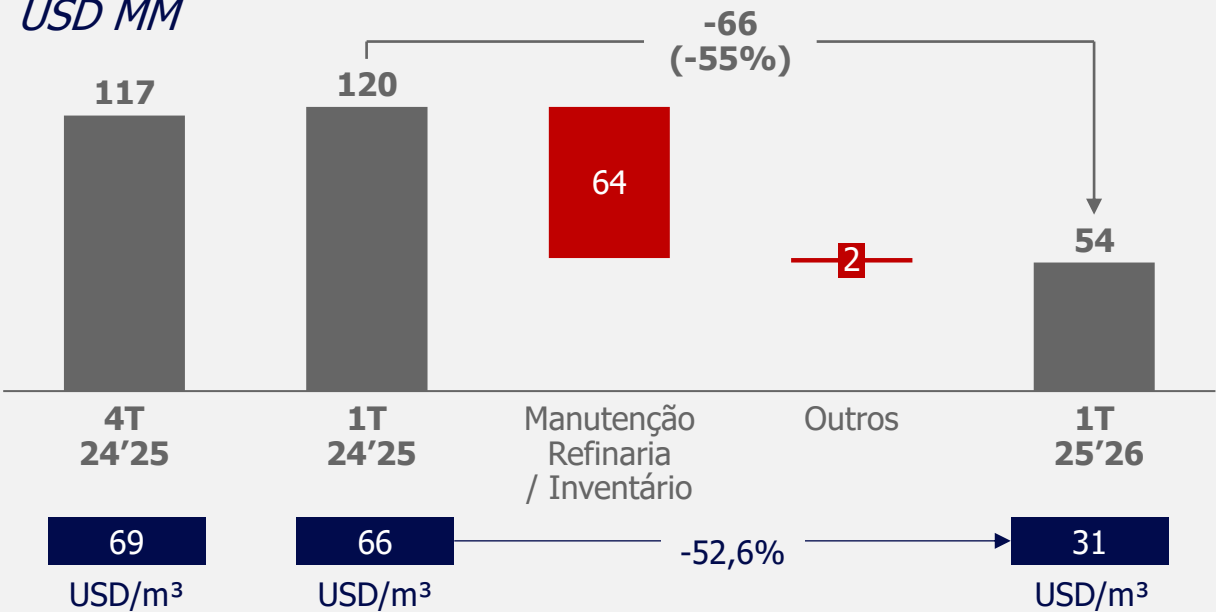
- ▶ **Operacional** - sólida performance, especialmente no Diesel.
- ▶ **Ganho de eficiência** – decorrente do processo de otimização da estrutura organizacional e da gestão de gastos.
- ▶ **EBITDA Ajustado** - impactado pontualmente em USD 27/m<sup>3</sup> no tri:
  - (i) período mais longo que o esperado para manutenção da refinaria;
  - (ii) pelos efeitos de inventário e da desvalorização cambial.
- ▶ **CAPEX** – evolução do projeto de eficiência da refinaria de Buenos Aires, com conclusão prevista para esta safra.



Volumes  
mil m<sup>3</sup>



EBITDA Ajustado  
USD MM





---

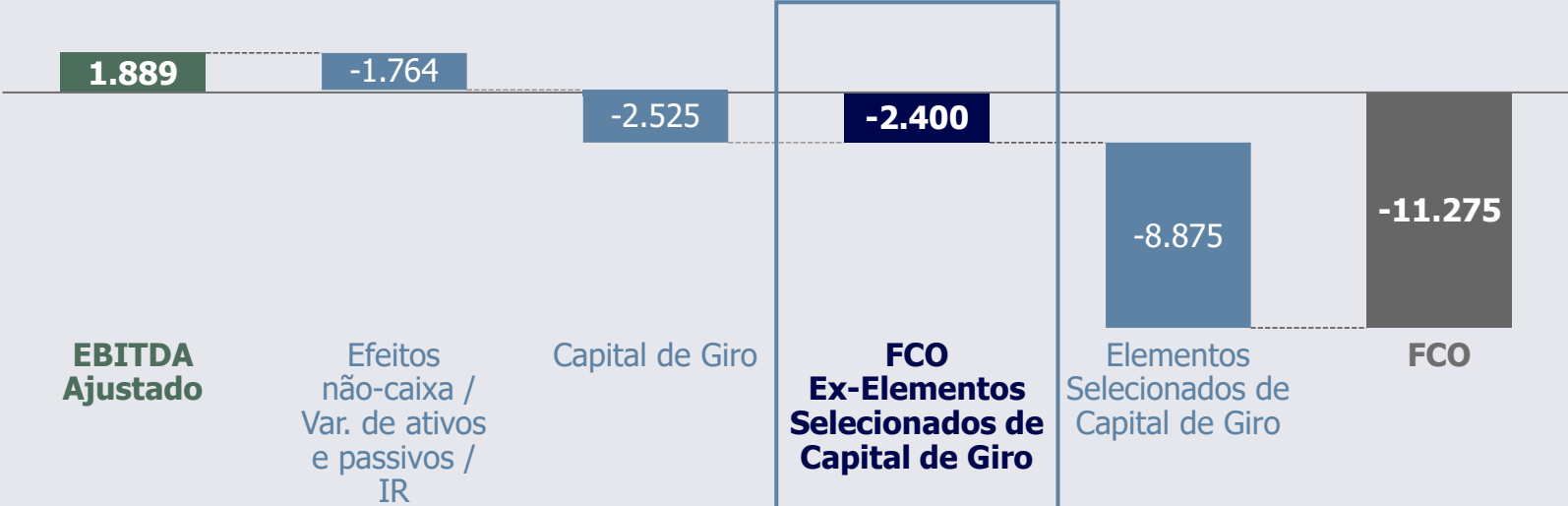
# Resultados Financeiros - Consolidado

---

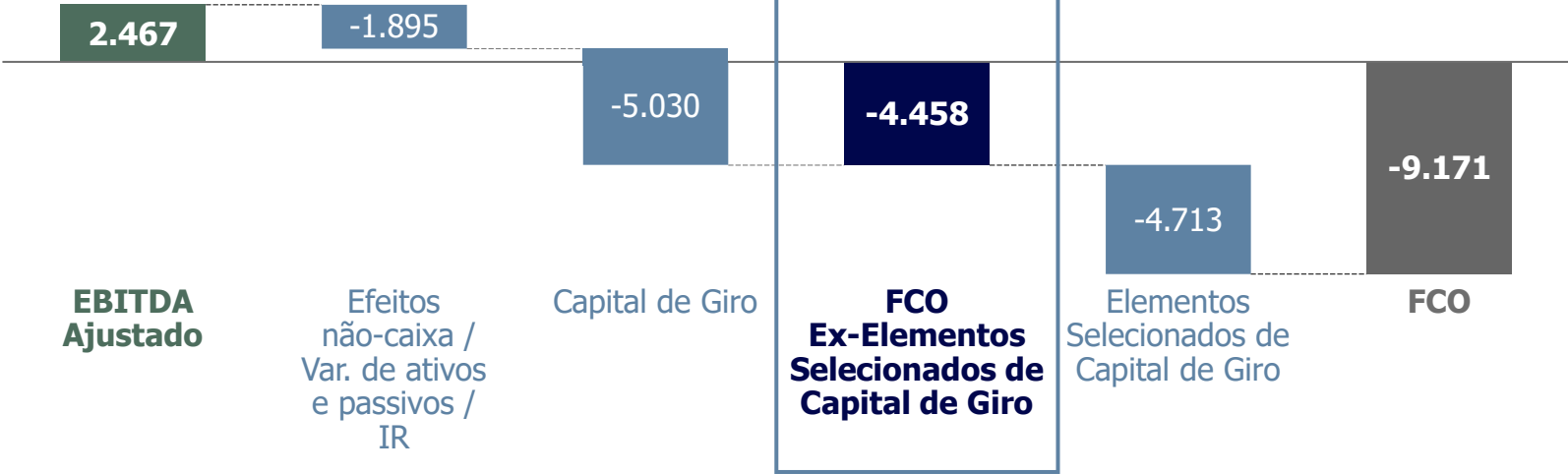
# Fluxo de Caixa Operacional

(R\$ MM)

1T 25'26



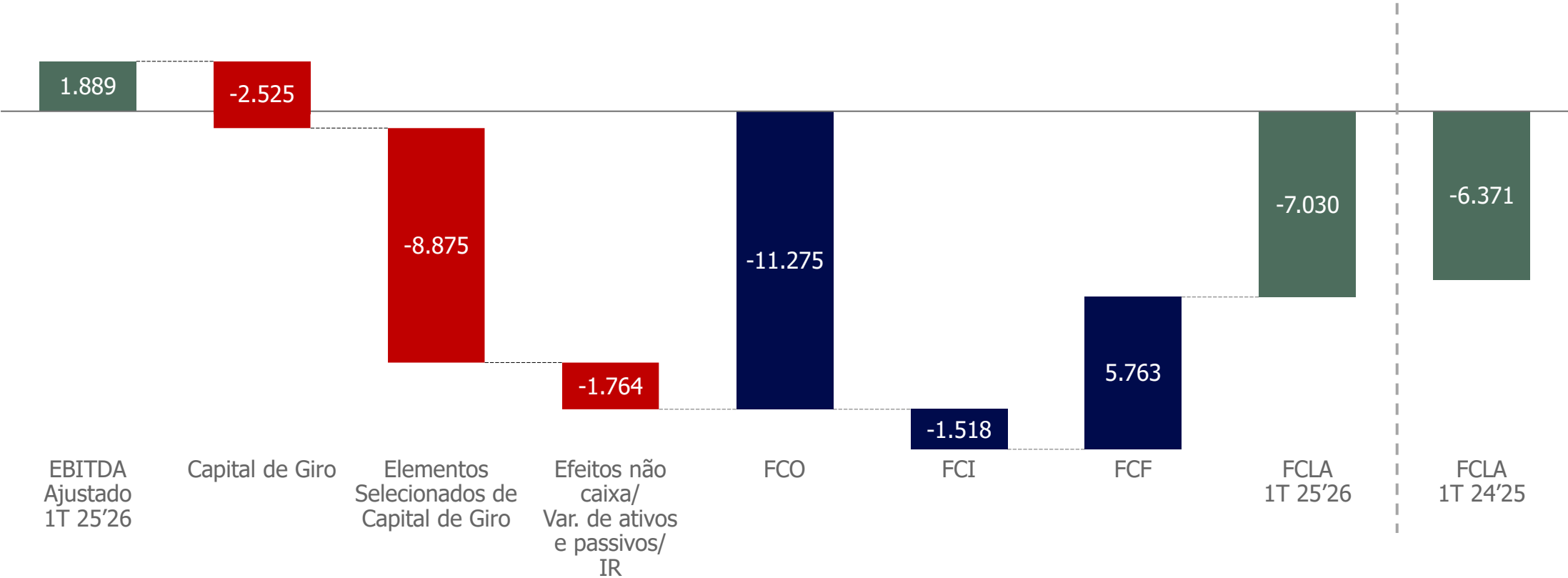
1T 24'25





# Fluxo de Caixa Líquido do Acionista

(R\$ MM)



**FCO:** substituição das operações de Convênios e adiantamento de clientes por alternativas de endividamento



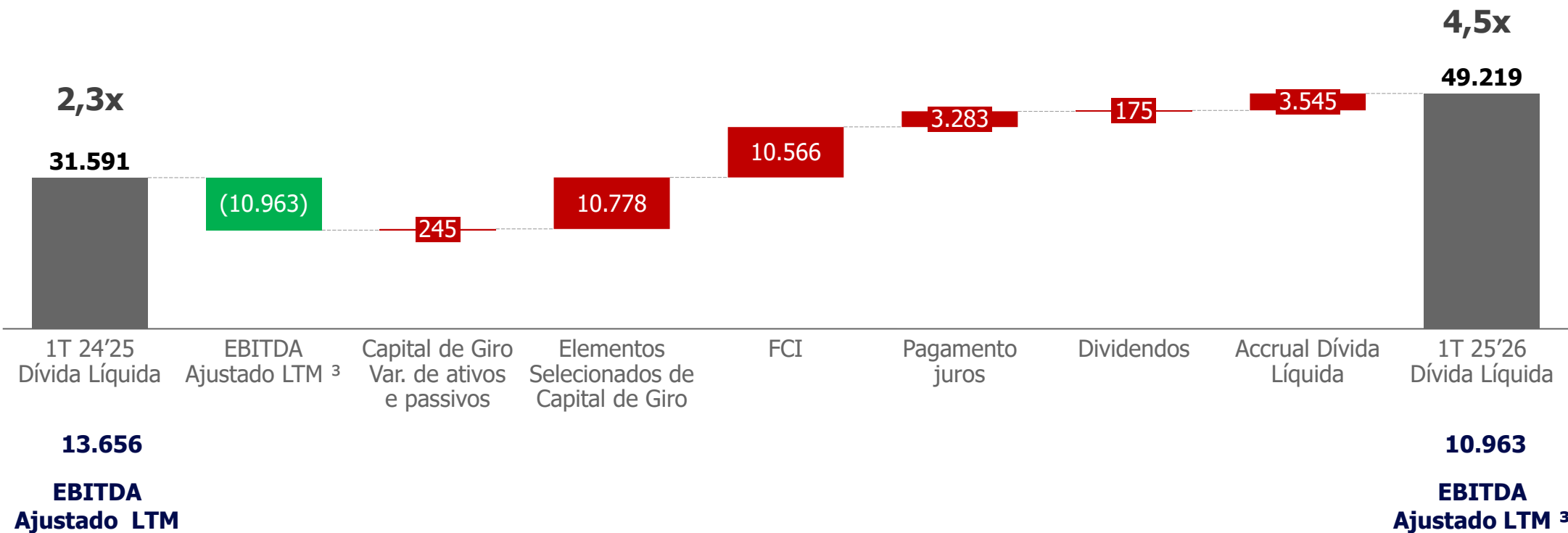
**FCI:** menor nível de investimentos previsto para este ano-safra



**FCF:** maiores níveis de captação líquida para a otimização da estrutura de capital e refinanciamentos usuais da Companhia

# Dívida Líquida<sup>1</sup> | Alavancagem<sup>2</sup>

(R\$ MM)



Notas: (1) Dívida Líquida, não contempla passivos de arrendamento (IFRS16). (2) Calculado como Dívida Líquida / EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses (LTM). (3) Os períodos que compõem o EBITDA ajustado LTM do 1T 25'26, foram ajustados pelos encargos de Convênios com fornecedores do segmento de Distribuição de Combustíveis Brasil.



Sazonalidade usual de início de Safra



Substituição de linhas curtas de capital de giro por dívidas de longo prazo, melhorando o perfil de endividamento



Preservação de posição de caixa robusta

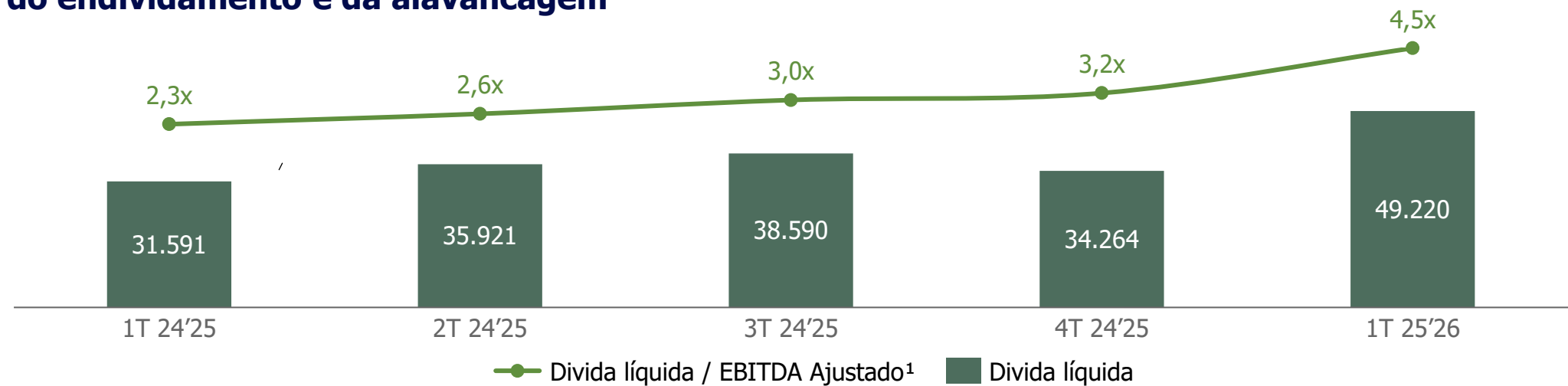
---

# ANEXOS

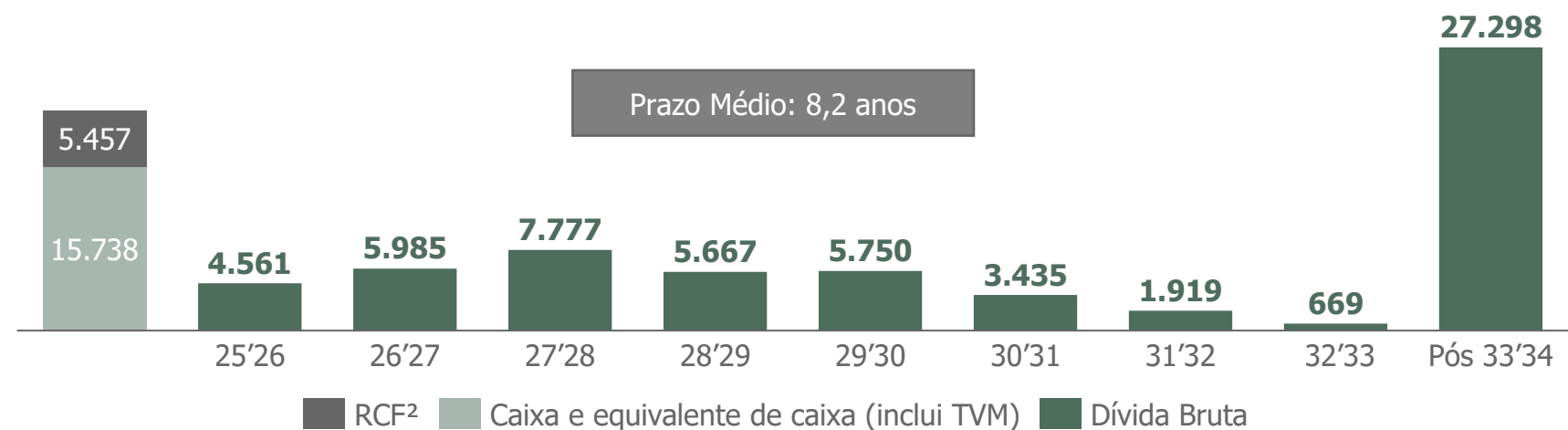
---



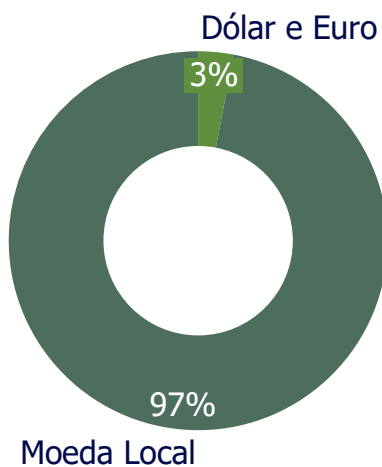
## Evolução do endividamento e da alavancagem



## Cronograma de Amortização (R\$ MM)



## Dívida por moeda



(1) Calculado como Dívida Líquida/EBITDA LTM Ajustado.  
(2) RCF ("Revolving Credit Facility") no valor de US\$ 1 bilhão. Ptax de conversão: 5,4571.

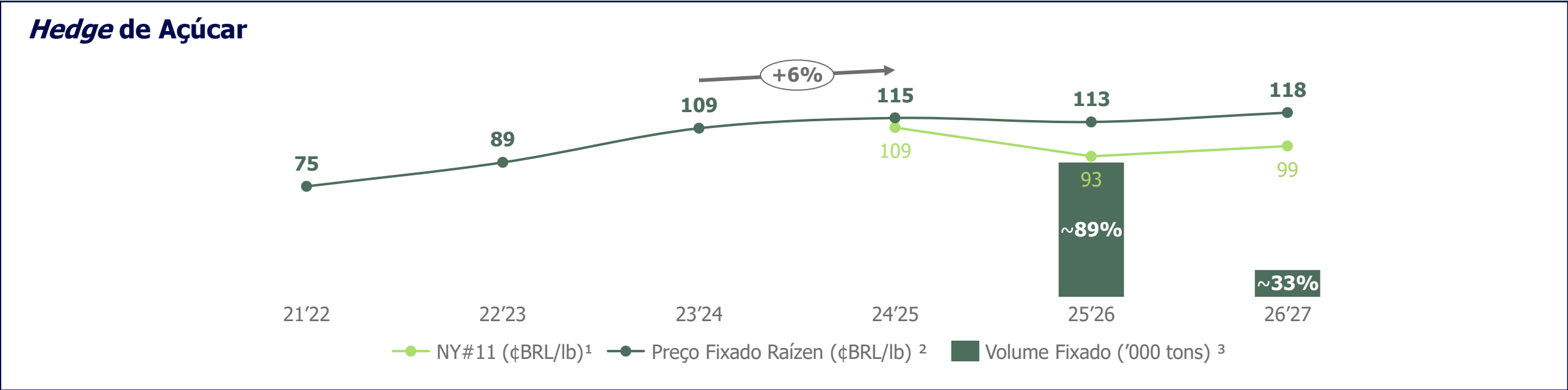
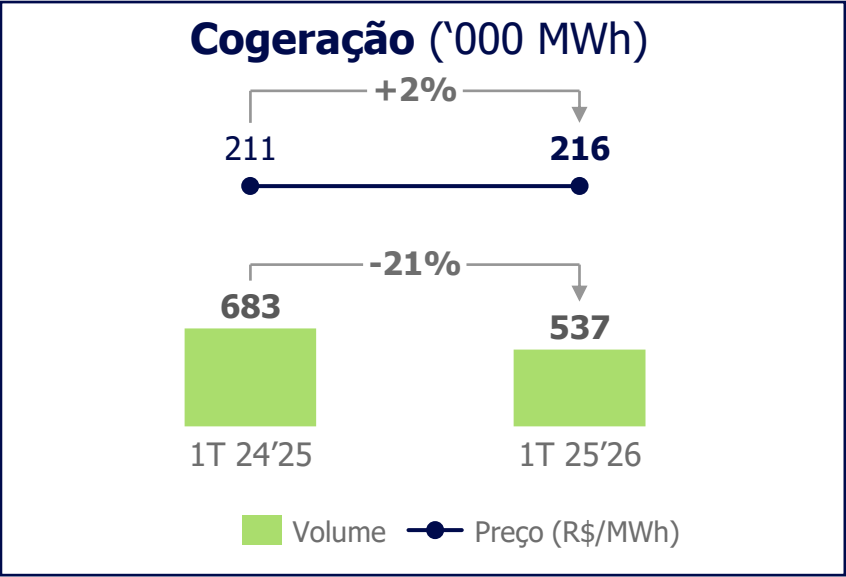
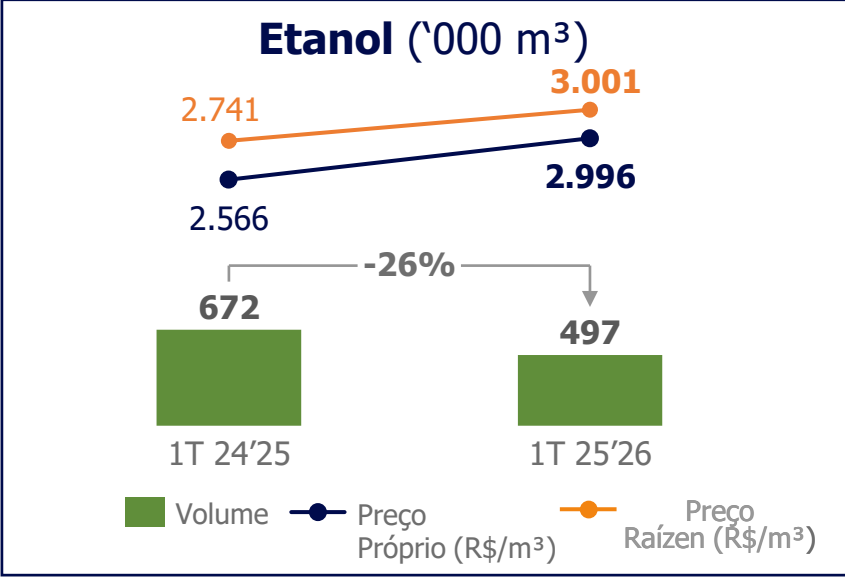
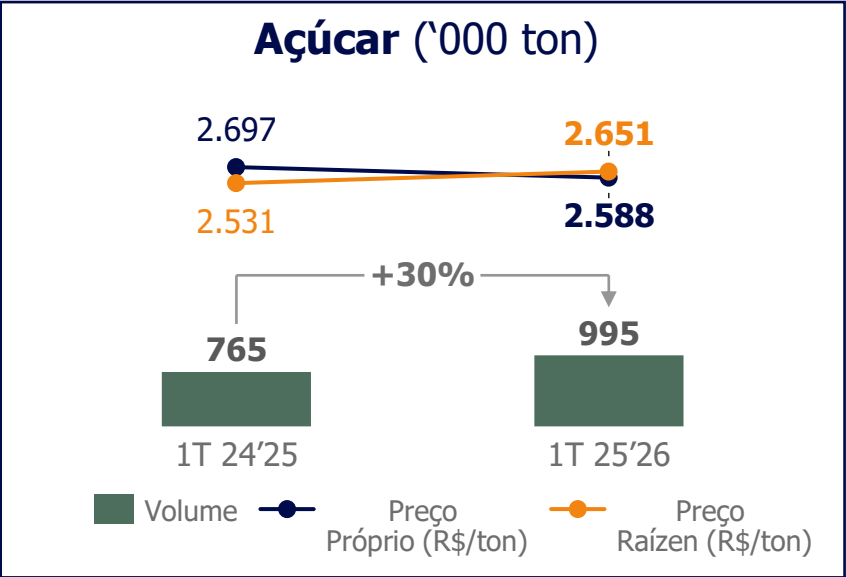




**EAB —  
ETANOL, AÇÚCAR & BIOENERGIA**



# Volumes e Preços



Notas: (1) Preços NY#11 datados de junho de 2025; (2) Os preços médios fixados incluem prêmio de polarização; (3) Volumes e preços se referem aos hedges de cana própria



**Relações com Investidores | [ri@raizen.com](mailto:ri@raizen.com) | [www.raizen.com.br](http://www.raizen.com.br)**