

Informações Trimestrais - ITR

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

31 de dezembro de 2025

COMPANHIA BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO E SISTEMAS DE ENSINO S.A.**RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO – 4T25
(Trimestre findo em 31 de dezembro de 2025)****Prezados Senhores:**

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à sociedade em geral o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras Intermediárias da Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (“CBE” ou “Companhia”), referentes ao período de três meses findo em 31 de dezembro de 2025 que compreendem o primeiro trimestre do novo ciclo social da Companhia, iniciado em 1º de outubro de 2025, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão de informações intermediárias.

O período foi marcado pela assinatura do acordo para aquisição da Edify Education, visando expandir a presença no mercado de ensino bilíngue e está atualmente em análise pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A Arco acredita no grande potencial do inglês como segunda língua e nas tendências favoráveis do mercado para as habilidades do século XXI. Um portfólio ainda mais forte posiciona melhor o Grupo para capturar essa demanda fora da base escolar da Companhia.

1. DESEMPENHO OPERACIONAL

A Receita Líquida Consolidada totalizou R\$ 586,6 milhões no trimestre encerrado em 31 de dezembro de 2025, apresentando uma redução em relação aos R\$ 835,3 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. Esta variação decorre, prioritariamente, de uma decisão tático-operacional da Companhia em reprogramar o cronograma de remessa de materiais didáticos, deslocando o faturamento do trimestre de dezembro para o trimestre que se encerrará em março. Cabe destacar que tal medida visou a otimização logística sem prejuízo aos valores anualmente contratados, ou ao cumprimento dos prazos contratuais, assegurando a entrega total às instituições de ensino antes do início do ano letivo brasileiro em fevereiro. Adicionalmente, o resultado reflete mudança da premissa de remessa do produto para reconhecimento de receita com a venda direta de produtos para os responsáveis financeiros junto às escolas, gerando um impacto de R\$ 177,7 milhões na base comparativa deste trimestre. Dessa forma, a administração reitera que a variação observada não representa perda de volume de vendas, mas sim um corte diferenciado para reconhecimento de receita.



O Lucro Bruto totalizou R\$ 446,0 milhões no trimestre, acompanhando a redução da receita líquida mencionada anteriormente, frente aos R\$ 629,1 milhões apurados no mesmo período do ano anterior. O lucro operacional consolidado foi de R\$ 126,5 milhões, comparado com R\$ 311,6 milhões no mesmo período do ano anterior. As despesas operacionais totalizaram R\$ 317,5 milhões no trimestre, comparadas a R\$ 319,5 milhões no mesmo período do ano anterior, o que representa uma redução marginal de 0,6% na comparação entre períodos. Este comportamento demonstra que a maior parte das despesas da Companhia não possui natureza variável com a receita, visto que englobam a estrutura de atendimento às instituições de ensino ao longo de todo o ano letivo, esforços de captação de novas escolas e despesas administrativas gerais. Tais gastos ocorrem de forma contínua e independente das janelas de entrega do material didático, justificando a estabilidade da base de custos mesmo diante do diferimento de receita observado no período. A Companhia registrou lucro líquido de R\$ 28,5 milhões no trimestre, comparado a R\$ 166,2 milhões registrados no mesmo período do ano anterior.

O saldo consolidado de clientes atingiu R\$ 863,6 milhões, um aumento em relação aos R\$ 579,6 milhões registrados em setembro de 2025. Esse incremento foi impulsionado pela concentração de faturamento no período, sendo inerente à forte sazonalidade do negócio. Uma vez que o ciclo operacional concentra a maior parcela das vendas entre os meses de outubro e março para atender ao início do ano letivo em fevereiro, o saldo de contas a receber tende a atingir seus níveis mais elevados em dezembro, refletindo o volume de crédito concedido nas entregas sazonais que ainda não foram convertidas em caixa no encerramento do trimestre.

O saldo de estoques totalizou R\$ 356,7 milhões, refletindo a preparação para as entregas remanescentes do ciclo.

2. CONSIDERAÇÕES IMPORTANTES

A Companhia comercializa materiais didáticos cujos contratos seguem o calendário letivo brasileiro. O reconhecimento de receita ocorre mediante a entrega dos materiais, correspondendo ao ciclo denominado 'Ano Coleção', que vigora de outubro a setembro do ano subsequente. Este ciclo encontra-se agora alinhado ao novo exercício social da Companhia, cujo encerramento foi alterado para setembro.

Embora a contratação dos produtos pelas escolas ocorra, majoritariamente, até o final do ano civil, o reconhecimento contábil da receita é distribuído conforme as janelas de entrega. A Companhia apresenta forte sazonalidade, concentrando a maior parte da receita e do lucro bruto entre outubro e março — período que compreende o último trimestre do ano civil e o primeiro trimestre do ano seguinte — visando o início do ano letivo em fevereiro. As entregas remanescentes ocorrem entre abril e setembro. Ressalta-se que oscilações mensais ou trimestrais refletem o planejamento tático-operacional de entregas e não devem ser interpretadas, isoladamente, como indicadores de tendência de crescimento em comparação ao mesmo período do ano anterior. Portanto, para fins de mensuração de crescimento e



comparabilidade de margens com períodos anteriores, recomenda-se a análise do ciclo completo de 12 meses, compreendido entre outubro e setembro.

3. INVESTIMENTOS

A Companhia manteve seu foco em ativos pedagógicos e tecnologia, com adições de R\$ 36,1 milhões em ativos intangíveis no consolidado.

Aquisição da Edify Education

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia assinou um acordo para adquirir a Edify Education S.A., que desenvolve e oferece soluções educacionais completas para o ensino da língua inglesa no segmento de ensino fundamental e médio. Suas soluções combinam materiais didáticos impressos e digitais, trilhas pedagógicas estruturadas, plataformas educacionais e suporte contínuo às escolas parceiras, contribuindo para a implementação ou fortalecimento de programas bilíngues e de inglês em instituições de ensino básico.

O preço de compra totaliza R\$ 105,6 milhões, a ser pago em duas parcelas. A primeira parcela, no valor de R\$ 53,1 milhões, será paga no fechamento do negócio atualizada pelo CDI desde a data de assinatura do acordo. O saldo restante será atualizado pela taxa CDI *pro rata* e será pago integralmente dois anos após a data de fechamento.

A transação está sujeita às condições habituais de fechamento, incluindo aprovações antitruste e outras aprovações regulatórias. O pedido antitruste relacionado a esta transação foi apresentado ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) do Brasil e está atualmente em análise. O fechamento da aquisição só ocorrerá após o recebimento da aprovação final do CADE.

Esta transação amplia a presença da Arco no mercado de ensino bilíngue, adicionando soluções de alta qualidade com preços complementares ao seu portfólio. A Arco acredita no grande potencial do inglês como segunda língua e nas tendências favoráveis do mercado para as habilidades do século XXI. Um portfólio ainda mais forte posiciona melhor o Grupo para capturar essa demanda fora da base escolar da Companhia.

4. CONSIDERAÇÕES SOBRE A REFORMA TRIBUTÁRIA

A Administração acompanha a implementação da Reforma Tributária, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada pela Lei Complementar nº 214/2025, que criou a



CBS (federal) e o IBS (estadual e municipal), com início de vigência em 2026 e transição gradual até 2032.

Destaca-se a preservação da imunidade tributária sobre livros, assegurando a não incidência de CBS e IBS nessas operações, que permanecem como atividade principal da CBE. O novo modelo de não cumulatividade plena também poderá ampliar a eficiência na recuperação de créditos sobre insumos e despesas vinculadas às atividades tributadas. A Companhia segue monitorando os desdobramentos regulatórios e seus potenciais impactos.

5. AUDITORIA EXTERNA

Em conformidade com as normas vigentes, informamos que as informações financeiras intermediárias da Companhia foram revisadas pelos auditores independentes e seguem anexo a este Relatório da Administração.

A Administração

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Fortaleza, 10 de fevereiro de 2026



Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Informações Trimestrais - ITR

31 de dezembro de 2025

Índice

Comentários de desempenho1

Relatório sobre a revisão das informações trimestrais5

Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Balanço patrimonial7

Demonstração do resultado9

Demonstração do resultado abrangente10

Demonstração das mutações do patrimônio líquido.....11

Demonstração dos fluxos de caixa12

Demonstração do valor adicionado14

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas15



Shape the future
with confidence

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Acionistas e Administradores da

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de dezembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



**Shape the future
with confidence**

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Fortaleza, 10 de fevereiro de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-2SP015199/O-6

Carlos Santos Mota Filho
Contador CRC – PE-020.728/O

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Balanço patrimonial
31 de dezembro 2025
(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Ativo	Nota				
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	356.760	634.626	362.322	663.956
Aplicações financeiras	5	114.981	105.894	132.767	105.894
Contas a receber de clientes	6	795.861	530.233	863.560	579.580
Estoques	7	342.968	284.083	356.654	296.736
Impostos a recuperar	8	64.052	52.836	72.414	61.518
Partes relacionadas	9	5.127	6.062	4.849	7.181
Outras contas a receber		90.969	82.639	97.059	91.876
Total do ativo circulante		1.770.718	1.696.373	1.889.625	1.806.741
Não circulante					
Aplicações financeiras	5	40.142	42.039	40.434	42.331
Impostos a recuperar	8	1.474	1.474	1.474	1.474
Partes relacionadas	9	787.306	617.432	787.306	617.432
Impostos diferidos	21	496.074	507.474	512.918	528.618
Outras contas a receber		76.187	70.795	80.935	74.245
		1.401.183	1.239.214	1.423.067	1.264.100
Investimentos	10	2.668.600	2.682.922	29.730	29.102
Imobilizado	11	26.311	25.567	30.701	30.396
Direito de uso	12	79.473	69.794	81.414	71.899
Intangível	13	290.337	291.039	2.799.028	2.832.572
		3.064.721	3.069.322	2.940.873	2.963.969
Total do ativo não circulante		4.465.904	4.308.536	4.363.940	4.228.069
Total do ativo		6.236.622	6.004.909	6.253.565	6.034.810

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Passivo					
Circulante					
Fornecedores		157.897	233.843	126.686	215.464
Empréstimos e financiamentos	14	748.231	689.254	748.231	689.254
Obrigações sociais e trabalhistas	16	114.893	127.588	147.148	165.998
Impostos e contribuições a recolher		28.970	8.385	32.568	10.841
Adiantamento de clientes		80.637	10.617	86.615	10.976
Passivo de arrendamento	12	37.522	34.542	38.208	35.266
Contas a pagar de aquisição societária	15	374	362	374	362
Partes relacionadas	9	5.427	5.920	5.326	5.920
Imposto de renda e contribuição social a recolher		-	1.208	796	2.147
Outras contas a pagar		50.734	40.659	50.936	40.738
Total do passivo circulante		1.224.685	1.152.378	1.236.888	1.176.966
Não circulante					
Empréstimos e financiamentos	14	2.350.778	2.349.013	2.350.778	2.349.013
Obrigações sociais e trabalhistas	16	20.714	17.262	22.065	18.981
Passivo de arrendamento	12	50.526	42.323	52.074	44.052
Provisão para contingências	24	13.556	13.215	15.163	14.846
Outras contas a pagar		11.442	11.768	11.676	12.002
Total do passivo não circulante		2.447.016	2.433.581	2.451.756	2.438.894
Patrimônio líquido					
Capital social	17	2.753.252	2.636.767	2.753.252	2.636.767
Reservas de capital		138.396	137.437	138.396	137.437
Prejuízos acumulados		(326.727)	(355.254)	(326.727)	(355.254)
Total do patrimônio líquido		2.564.921	2.418.950	2.564.921	2.418.950
Total do passivo e patrimônio líquido		6.236.622	6.004.909	6.253.565	6.034.810

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos resultados

Períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025

(Em milhares de reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Receita líquida	18	534.799	770.172	586.552	835.345
Custo das vendas	19	(132.787)	(205.042)	(140.563)	(206.237)
Lucro bruto		402.012	565.130	445.989	629.108
Despesas operacionais					
Despesas de vendas	19	(156.116)	(165.992)	(196.994)	(211.865)
Despesas gerais e administrativas	19	(112.637)	(93.410)	(117.722)	(104.026)
Equivalência patrimonial	10	(14.312)	(1.006)	295	322
Outras receitas (despesas), líquidas	19	2.587	(2.361)	(5.099)	(1.939)
Lucro operacional		121.534	302.361	126.469	311.600
Receitas financeiras		51.652	39.579	52.930	40.291
Despesas financeiras		(134.466)	(115.460)	(134.870)	(115.286)
Resultado financeiro	20	(82.814)	(75.881)	(81.940)	(74.995)
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		38.720	226.480	44.529	236.605
Imposto de renda e contribuição social	21				
Corrente		1.207	-	(302)	(10.331)
Diferido		(11.400)	(60.263)	(15.700)	(60.057)
		(10.193)	(60.263)	(16.002)	(70.388)
Lucro líquido do período		28.527	166.217	28.527	166.217

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Lucro líquido do período	28.527	166.217	28.527	166.217
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-
Resultado abrangente total do período	28.527	166.217	28.527	166.217

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Capital social	Reserva de capital	Prejuízos acumulados	Total
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.478.301	117.751	(322.410)	2.273.642
Plano de remuneração baseado em ações	-	7.096	-	7.096
Efeito reflexo de investidas	-	815	-	815
Lucro do período	-	-	166.217	166.217
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.478.301	125.662	(156.193)	2.447.770
Saldo em 30 de setembro de 2025	2.636.767	137.437	(355.254)	2.418.950
Aumento de capital	116.485	-	-	116.485
Plano de remuneração baseado em ações	-	1.302	-	1.302
Efeito reflexo de investidas	-	(343)	-	(343)
Lucro do período	-	-	28.527	28.527
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.753.252	138.396	(326.727)	2.564.921

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
	Nota				
Fluxo de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		38.720	226.480	44.529	236.605
Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização	19	46.411	74.232	72.197	103.416
Perda estimada nos estoques	19	(2.307)	3.560	(1.042)	3.611
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	19	16.181	16.311	17.914	18.601
Valor residual de ativo imobilizado e ativo intangível baixados	19	(18)	439	6.301	569
Valor justo de instrumentos financeiros derivativos	20	-	(198)	-	(198)
Mudança de valor justo em aquisição de investimentos	20	-	4.341	-	4.341
Juros na aquisição de investimentos	20	12	17.065	12	17.065
Rendimento de aplicação financeira não equivalente de caixa		484	(5.069)	483	(6.811)
Equivalência patrimonial	10	14.312	1.006	(295)	(322)
Provisão para contingências		371	724	349	794
Plano de remuneração de acionistas		17.617	7.097	17.721	7.912
Juros sobre empréstimos e financiamentos	20	128.456	85.093	128.456	85.093
Juros sobre arrendamento	20	1.719	1.114	1.764	1.232
Juros provisionados		(26.683)	(9.189)	(26.720)	(9.120)
Obrigações previdenciárias – stock options		4.623	3.891	4.780	4.240
Ajuste a valor justo de investimentos	10	(333)	-	(333)	1
Variação cambial		-	(444)	-	(449)
		239.565	426.453	266.116	466.580
Variação nos ativos e passivos:					
Contas a receber de clientes		(281.808)	(469.456)	(301.895)	(506.736)
Estoques		(52.194)	32.825	(54.194)	30.778
Impostos a recuperar		(11.223)	(13.767)	(10.979)	(3.276)
Outras contas a receber		(10.360)	69.881	(8.468)	39.132
Fornecedores		(75.946)	9.154	(88.778)	(808)
Obrigações sociais e trabalhistas		(13.866)	(11.286)	(20.546)	(15.158)
Impostos e contribuições a recolher		4.271	6.625	4.965	8.483
Adiantamento de clientes		70.020	13.337	75.639	15.864
Outras contas a pagar		8.312	(17.297)	8.332	8.732
Caixa (aplicado nas) gerado pelas atividades operacionais		(123.229)	46.469	(129.808)	43.591
Imposto de renda e contribuição pagos		-	5.192	(1.576)	(5.061)
Juros pagos de arrendamento	12	(2.324)	(1.489)	(2.324)	(1.657)
Juros pagos de empréstimos	14	(67.714)	(43.801)	(67.714)	(43.801)
Juros pagos de contas a pagar de aquisição societária	15	-	(130.108)	-	(130.108)
Pagamento de contraprestação contingente		-	(5.219)	-	(5.219)
Caixa líquido (aplicado nas) atividades operacionais		(193.267)	(128.956)	(201.422)	(142.255)

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Aquisição de imobilizado	11	(2.593)	(1.685)	(2.745)	(1.922)
Aquisição de intangível	13	(37.268)	(31.316)	(36.072)	(32.058)
Aplicações financeiras		(7.673)	47.269	(25.460)	60.464
Aumento de capital em investidas		-	(950)	-	-
Dividendos recebidos de investidas		-	94.106	-	-
Transações com partes relacionadas		(28.211)	(71.143)	(26.817)	(66.744)
Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de investimento		(75.745)	36.281	(91.094)	(40.260)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Contas a pagar de aquisição societária	15	-	(261.774)	-	(261.774)
Pagamento de arrendamento	12	(8.854)	(8.968)	(9.118)	(9.254)
Pagamento de empréstimos e financiamentos		-	(5.232)	-	(5.232)
Plano de remuneração de acionistas		-	33.640	-	33.639
Transações com partes relacionadas		-	(33.641)	-	(33.641)
Dividendos pagos		-	(83.349)	-	-
Pagamentos de instrumentos financeiros		-	(1.625)	-	(1.625)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento		(8.854)	(360.949)	(9.118)	(277.887)
Caixa adquirido da reestruturação societária		-	479	-	-
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa		-	1.227	-	682
Redução do saldo de caixa e equivalente de caixa		(277.866)	(451.918)	(301.634)	(459.720)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		634.626	1.201.334	663.956	1.220.910
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		356.760	749.416	362.322	761.190
Redução do saldo de caixa e equivalente de caixa		(277.866)	(451.918)	(301.634)	(459.720)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração do valor adicionado

Períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Receitas (1)	522.470	757.032	572.525	821.067
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	535.354	771.105	587.111	836.492
Outras receitas	3.297	2.238	3.329	3.175
Provisão para devedores duvidosos	(16.181)	(16.311)	(17.915)	(18.600)
Insumos adquiridos de terceiros (2)	(180.024)	(143.436)	(168.855)	(234.177)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	(92.441)	(134.512)	(79.112)	(118.571)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(87.583)	(8.924)	(89.743)	(115.606)
Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3)	342.446	613.596	403.670	586.890
Depreciação e amortização (4)	(38.915)	(173.522)	(65.140)	(98.112)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (3) - (4) = (5)	303.531	440.074	338.530	488.778
Valor adicionado recebido em transferência (6)	37.340	38.611	53.225	40.960
Resultado da equivalência patrimonial	(14.312)	(1.005)	295	322
Receitas financeiras	51.652	39.616	52.930	40.638
Valor adicionado total a distribuir (5+6)	340.871	478.685	391.755	529.738
Distribuição do valor adicionado	340.871	478.685	391.755	529.738
Pessoal	139.935	110.417	182.260	149.029
Remuneração direta	110.971	87.754	144.627	119.808
Benefícios	20.357	12.718	26.993	17.376
FGTS	8.607	9.945	10.640	11.845
Impostos, taxas e contribuições	40.658	88.772	48.899	101.137
Federais	38.479	86.436	45.582	97.548
Estaduais	1.825	2.094	2.139	2.509
Municipais	354	242	1.178	1.080
Remuneração de capitais de terceiros	131.751	113.279	132.069	113.355
Juros	130.187	103.272	130.232	103.390
Aluguéis	-	-	-	-
Outros	1.564	10.007	1.837	9.965
Remuneração de capitais próprios	28.527	166.217	28.527	166.217
Lucro do exercício	28.527	166.217	28.527	166.217
Participação de não controladores nos lucros retidos	-	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de três meses findo em 31 de dezembro de 2025

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (“CBE” ou “Companhia”) está domiciliada no Brasil. A sede está localizada na Avenida Engenheiro Santana Júnior, 3333, Fortaleza, estado do Ceará.

A Companhia é diretamente controlada pela Arco Educação S.A. (“Arco Brasil”), uma sociedade por ações constituída sob as leis brasileiras em 4 de abril de 2014 tendo como objeto social a participação no capital social de outras sociedades. OSC Investments Limited é a controladora final da Companhia.

A Companhia fornece material didático do ensino fundamental ao ensino médio, desde edição, publicação e venda para escolas privadas. Desde 2015, a Companhia tem investido em tecnologia e sua metodologia contempla uma plataforma de educação que complementa todo o conteúdo curricular K-12 (educação primária e secundária) fornecido no material didático.

A Companhia oferece uma metodologia pedagógica completa usando recursos tecnológicos para fornecer material didático que objetivam melhorar o processo de aprendizado.

A Companhia comercializa materiais didáticos cujos contratos seguem o calendário letivo brasileiro. O reconhecimento de receita ocorre mediante a entrega dos materiais, correspondendo ao ciclo denominado 'Ano Coleção', que vigora de outubro a setembro do ano subsequente. Este ciclo encontra-se agora alinhado ao novo exercício social da Companhia, cujo encerramento foi alterado para setembro.

Embora a contratação dos produtos pelas escolas ocorra, majoritariamente, até o final do ano civil, o reconhecimento contábil da receita é distribuído conforme as janelas de entrega. A Companhia apresenta forte sazonalidade, concentrando a maior parte da receita e do lucro bruto entre outubro e março — período que compreende o último trimestre do ano civil e o primeiro trimestre do ano fiscal da Companhia — visando o início do ano letivo em fevereiro. As entregas remanescentes ocorrem entre abril e setembro. Ressalta-se que oscilações mensais ou trimestrais refletem o planejamento tático-operacional de entregas e não devem ser interpretadas, isoladamente, como indicadores de tendência de crescimento em comparação ao mesmo período do ano anterior. Portanto, para fins de mensuração de crescimento e comparabilidade de margens com períodos anteriores, recomenda-se a análise do ciclo completo de 12 meses, compreendido entre outubro e setembro.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas para emissão pela diretoria em 10 de fevereiro de 2026.

1.1 Eventos significantes durante o período

Para o período de três meses findo em 31 de dezembro de 2025

(a) Aquisição de participações em outras entidades e combinações de negócios

Aquisição da Edify Education

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia assinou um acordo para adquirir a Edify Education S.A., que desenvolve e oferece soluções educacionais completas para o ensino da língua inglesa no segmento de ensino fundamental e médio. Suas soluções combinam materiais didáticos impressos e digitais, trilhas pedagógicas estruturadas, plataformas educacionais e suporte contínuo às escolas parceiras, contribuindo para a implementação ou fortalecimento de programas bilíngues e de inglês em instituições de ensino básico.

O preço de compra totaliza R\$105.600, a ser pago em duas parcelas. A primeira parcela, no valor de R\$53.100, será paga no fechamento do negócio atualizada pelo CDI desde a data de assinatura do acordo. O saldo restante será atualizado pela taxa CDI pro rata e será pago integralmente dois anos após a data de fechamento.

A transação está sujeita às condições habituais de fechamento, incluindo aprovações antitruste e outras aprovações regulatórias. O pedido antitruste relacionado a esta transação foi apresentado ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) do Brasil e está atualmente em análise. O fechamento da aquisição só ocorrerá após o recebimento da aprovação final do CADE.

Esta transação amplia a presença da Arco no mercado suplementar, adicionando soluções de alta qualidade com preços complementares ao seu portfólio. A Arco acredita no grande potencial do inglês como segunda língua e nas tendências favoráveis do mercado para as habilidades do século XXI. Um portfólio ainda mais forte posiciona melhor o Grupo para capturar essa demanda fora da base escolar da Companhia.

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2025

(a) Mudança de exercício social

Em 30 de Janeiro de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia deliberou pela alteração da data de encerramento do exercício social, que passou de 31 de dezembro para 30 de setembro. Assim, o exercício social de 2025 compreende o período de 1º de janeiro de 2025 a 30 de setembro de 2025, totalizando nove meses e não é diretamente comparável com o período anterior, que contempla 1º de janeiro de 2024 a 31 de dezembro de 2024, totalizando doze meses.

Motivação da mudança

A alteração tem por objetivo alinhar o encerramento do exercício social ao ciclo operacional e orçamentário do grupo econômico e refletir melhor a sazonalidade das operações da Companhia, que historicamente tem uma concentração de receita entre outubro e dezembro. Tal modificação visa aprimorar o processo de reporte e de análise do desempenho econômico-financeiro da Companhia.

Impacto na comparabilidade das demonstrações financeiras

Nos termos do art. 176, §1º, da Lei nº 6.404/1976, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em base comparativa com o exercício imediatamente anterior. No entanto, em razão da alteração do exercício social, o período encerrado em 30 de setembro de 2025 possui duração distinta do exercício anterior, que abrangia 1º de janeiro a 31 de dezembro de 2024.

Em observância ao item 36 do CPC 26 (R1), a Companhia informa que, devido à diferença na duração dos exercícios, os valores apresentados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas não são totalmente comparáveis com os do período anterior. Essa diferença temporal pode afetar a análise das variações de receita, custos, despesas e resultado do exercício, motivo pelo qual a administração recomenda que as comparações sejam interpretadas com cautela.

Em consonância com o disposto na Resolução CVM nº 11/2021, a Companhia evidencia nesta nota explicativa todas as informações relevantes relativas à alteração do exercício social, de forma a garantir transparência, compreensibilidade e consistência das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. A alteração do exercício social foi devidamente formalizada em ata e comunicada aos órgãos competentes, conforme exigido pela Resolução CVM nº 80/2022, que trata das informações obrigatórias do emissor no Formulário de Referência.

Declaração da administração

A administração declara que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), refletindo de maneira adequada a alteração do exercício social e as informações necessárias para a compreensão dos efeitos decorrentes dessa modificação.

(b) Emissão de debêntures

- Em 14 de julho de 2025, a Companhia assinou um contrato de debêntures para a emissão de 600.000 debêntures não conversíveis, cuja emissão foi realizada em 15 de julho de 2025, com valor nominal de R\$ 1 cada, no valor total de R\$600 milhões, sendo efetivamente creditado para a Companhia em 29 de julho de 2025.
- Em 15 de agosto de 2025, a Companhia celebrou contrato de debênture securitizada para a emissão de 200.000 debêntures não conversíveis, cada uma com valor nominal de R\$ 1, com um valor total de R\$ 200 milhões, que foi creditado para a Companhia em duas parcelas, em 25 e 26 de agosto de 2025.

Os valores foram para distribuição pública no Brasil com esforços restritos a investidores institucionais, de acordo com a Resolução 160 da Comissão de Valores Mobiliários do Brasil (CVM) (a "Oferta").

(c) Pagamento da parcela remanescente da International School

Em 25 de abril de 2025, a Companhia concluiu o pagamento remanescente referente a aquisição da International School no valor de R\$448,8 milhões, encerrando a obrigação incluída na rubrica de contas a pagar de aquisição societária.

(d) Reestruturação societária

Em 1º de setembro de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, a controladora Arco Educação S.A. realizou um aumento de capital na Companhia através da subscrição das ações do SAE Digital S.A. no

valor de R\$158.466, que, por sua vez, foi incorporada pela Companhia nesta data. A incorporação foi parte da estratégia de reestruturação do Grupo.

Os ativos e passivos incorporados do SAE Digital S.A. foram registrados pelos seus valores contábeis. Não houve efeitos tributários decorrentes da incorporação.

2 Políticas contábeis materiais

2.1 Base para preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS), Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025, que incluem informações necessárias ou úteis para a compreensão dos negócios da Companhia e da apresentação das demonstrações financeiras. Em particular, as políticas contábeis materiais da Companhia foram apresentadas na Nota 2 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e concluiu que possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração da Companhia não tem conhecimento de nenhuma incerteza que possa gerar dúvidas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Base para preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias apresentam informações comparativas em relação ao período anterior. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Ao preparar estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a administração fez julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos e passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas. Os julgamentos críticos feitos pela administração na aplicação das políticas contábeis da Companhia e as principais fontes de incerteza nas estimativas foram os mesmos aplicados e divulgados na Nota 3 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias da Companhia foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para (i) o valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos; e (ii) provisão para redução ao valor recuperável de ativos (“impairment”).

2.2 Moeda funcional e de apresentação e transações em moeda estrangeira

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos apresentados foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

Diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis para o período de relatório atual. A Companhia não teve que alterar suas políticas contábeis ou fazer ajustes retrospectivos como resultado da adoção dessas normas novas ou alteradas.

Normas emitidas, que ainda não estão em vigor

As normas e interpretações novas e alteradas que foram emitidas, mas ainda não em vigor, até a data de emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão divulgadas abaixo. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se aplicável, quando entrarem em vigor.

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 02	Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio – Falta de Conversibilidade
Alterações às IFRS 09 e IFRS 07	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros
IFRS 18	Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis
IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações
Pronunciamento Técnico CBPS nº 01 (IFRS S1)	Divulgação de Informações Contábeis Relacionadas à Sustentabilidade
Pronunciamento Técnico CBPS nº 02 (IFRS S2)	Divulgação de Informações Climáticas

As alterações acima são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Os diretores da Companhia esperam que a aplicação dessas alterações não tenha um impacto sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do grupo no futuro, exceto pelas normas mencionadas a seguir:

IFRS 18

A IFRS 18 substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis), transportando diversas das exigências na IAS 1 não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB, também implementou pequenas alterações na IAS 7 – Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 – Lucro por Ação.

A IFRS 18 introduziu novas exigências para:

- Apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado;

- Apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) nas notas explicativas às demonstrações contábeis;
- Melhorarias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.

A entidade deve aplicar a IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada. As alterações à IAS 7 e IAS 33, bem como a IAS 8 e IFRS 7 revisadas, entram em vigor quando a entidade aplicar a IFRS 18. A IFRS 18 exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas.

Reforma Tributária no Brasil

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional ("EC ") nº 132, que estabelece a Reforma Tributária ("Reforma ") sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido ("IVA dual ") em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS ") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a primeira aprovação, pelo Congresso Nacional, e agora seguiu para análise do Senado Federal. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão.

Atualmente, a Companhia Brasileira de Educação, por atuar na comercialização de material didático, usufrui da imunidade constitucional de livros, que assegura a não incidência de ICMS e a aplicação de alíquota zero para PIS e COFINS. Com a implementação da Reforma, esses tributos serão gradualmente substituídos pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência federal, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência compartilhada entre estados e municípios. É importante destacar que a Emenda Constitucional nº 132/2023 preservou expressamente a imunidade dos livros no novo modelo tributário. Dessa forma, a CBE permanecerá imune à incidência de CBS e IBS, em função da prerrogativa constitucional, não havendo expectativa de alteração relevante na carga tributária direta sobre a sua principal atividade operacional.

Não obstante, a Reforma traz outras mudanças que poderão impactar a Companhia. Entre elas, destaca-se a alteração no regime de créditos tributários. Atualmente, a utilização de créditos pela CBE é restrita; contudo, com a adoção do modelo de não cumulatividade plena, será permitido maior aproveitamento de créditos sobre insumos e serviços contratados. Essa alteração poderá resultar em maior eficiência na compensação e ressarcimento de tributos, trazendo benefícios potenciais à estrutura de custos da Companhia.

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das discussões legislativas e regulatórias relacionadas à Reforma Tributária, bem como participa de fóruns setoriais especializados, de forma a avaliar os potenciais impactos e se preparar para os ajustes necessários em seu planejamento financeiro, tributário, operacional e de compliance, porém os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar.

4 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Caixa e depósitos bancários	9.576	7.918	10.581	8.066
Aplicações financeiras (a)	347.184	626.708	351.741	655.890
	356.760	634.626	362.322	663.956

- (a) Caixa e equivalentes de caixa correspondem a certificados de depósito bancário ("CDB") de instituições financeiras de primeira linha. Em 31 de dezembro de 2025, as aplicações financeiras eram representadas por títulos de renda fixa remunerados à taxa média de 99,8% (em 30 de setembro de 2025: 99,6%) do CDI na Controladora, e 99,7% (em setembro de 2025: 99,5%) no Consolidado. Essas aplicações são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

5 Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Aplicações financeiras (a)	155.106	147.916	172.892	147.916
Outras	17	17	309	309
	155.123	147.933	173.201	148.225
Circulante	114.981	105.894	132.767	105.894
Não circulante	40.142	42.039	40.434	42.331

- (a) As aplicações financeiras correspondem a investimentos indexados ao CDI e à taxa SELIC, bem como a recursos aplicados em fundos de investimento. Em 31 de dezembro de 2025, o rendimento médio dessas aplicações equivale a 102,3% do CDI (Set/2025: 102,1%) e a 161,5% da SELIC (Set/2025: 161,5%) na Controladora, e a 102,3% do CDI (Set/2025: 102,1%) e a 161,5% da SELIC (Set/2025: 161,5%) no Consolidado. Os fundos de investimento apresentaram rendimento equivalente a 101,03% do CDI, apurado pela Companhia apenas para fins comparativos, sem representar o benchmark dos fundos.

6 Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Contas a receber de clientes pela venda de material didático	936.736	681.168	1.026.863	749.754
Contas a receber de partes relacionadas (nota 9)	24.176	2.689	20.294	263
	960.912	683.857	1.047.157	750.017
(-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa	(165.051)	(153.624)	(183.597)	(170.437)
	795.861	530.233	863.560	579.580

A Companhia apresenta sazonalidade relevante em contas a receber, impulsionada pela concentração do reconhecimento de receita no trimestre terminando em dezembro.

Em 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2025, o vencimento das contas a receber é conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
A vencer	693.951	451.824	753.870	494.758
Vencidos	266.961	232.033	293.287	255.259
1 a 60 dias	54.918	46.652	59.289	50.492
61 a 90 dias	23.456	15.322	24.865	16.309
91 a 120 dias	15.292	14.175	16.596	14.858
121 a 180 dias	23.704	17.870	25.069	18.769
Mais de 180 dias	149.591	138.014	167.468	154.831
	960.912	683.857	1.047.157	750.017

A Companhia revisa a perda estimada para crédito de liquidação duvidosa pelo menos anualmente após uma análise detalhada dos saldos de contas a receber e perfis históricos de pagamento, e avaliação dos fatores de risco prospectivos. A Administração acredita que todos os saldos remanescentes a receber são totalmente recuperáveis.

A movimentação da perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, no período de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, foi a seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldos no início do exercício	(153.624)	(86.965)	(170.437)	(103.113)
Adições / Reversões	(16.181)	(16.311)	(17.914)	(18.601)
Baixas	4.754	(186)	4.754	1.063
Saldos no final do exercício	(165.051)	(103.462)	(183.597)	(120.651)

7 Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Material didático	108.323	93.258	112.964	95.747
Conteúdo educacional (a)	121.982	104.248	128.878	110.215
Estoques de uso e consumo	13.760	3.256	15.003	5.492
Estoques em poder de terceiros	98.903	83.321	99.809	85.283
	342.968	284.083	356.654	296.736

(a) Custos indiretos e proporção de despesas gerais alocadas ao material didático finalizado. Esses custos incluem custos de pessoal incorridos e serviços de terceiros para edição de material didático e atividades relacionadas (design gráfico, edição, revisão e layout, entre outros).

A Companhia apresenta sazonalidade relevante em estoque de Material didático e Estoques em poder de terceiros, impulsionada pela concentração de produção de material e subsequente entrega e reconhecimento de receita no trimestre terminando em dezembro.

O material didático é apresentado líquido de provisão para perda. O movimento na provisão para perda de estoque para os períodos de três meses findos 31 de dezembro de 2025 e 2024 foi o seguinte:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo do início do exercício	(53.772)	(54.469)	(54.391)	(54.566)
(Adições) / Reversões	2.307	(3.560)	1.042	(3.611)
Baixas	7.396	6.533	7.851	6.626
Saldo do final do exercício	(44.069)	(51.496)	(45.498)	(51.551)

8 Impostos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
IRRF sobre aplicações financeiras (a)	8.402	21.808	8.567	22.435
IRPJ e CSLL a recuperar	25.700	9.084	31.086	14.687
PIS e COFINS a recuperar (b)	29.491	21.582	32.197	23.803
INSS a recuperar	1.124	1.124	1.143	1.143
Outros	809	712	895	924
	65.526	54.310	73.888	62.992
Circulante	64.052	52.836	72.414	61.518
Não circulante	1.474	1.474	1.474	1.474

- a) Imposto de renda retido sobre aplicações financeiras (IRRF) a ser utilizado para compensar os impostos federais a pagar.
- b) Créditos adquiridos sobre compras operacionais da Companhia. Esse saldo geralmente é utilizado para compensação de saldos devedores de impostos federais, principalmente de INSS relacionado a folha de pagamento.

9 Partes relacionadas

A tabela abaixo resume os saldos e transações com partes relacionadas:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Ativos				
Contas a receber de clientes				
Livraria ASC Ltda. (a)	971	8	971	8
Educadora ASC Ltda. (a)	3.699	54	3.699	54
International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A (d)	3.882	2.426	-	-
Isaac Tecnologia e Serviços Ltda (f)	15.624	201	15.624	201
	24.176	2.689	20.294	263
Outras contas a receber				
Arco Instituto de Educação (c)	1.235	910	1.235	910
	1.235	910	1.235	910
Partes relacionadas ativo				
<u>Mútuos</u>				
Arco Educação S.A. (e)	70.318	67.767	70.318	67.767
Arco Platform Limited (e)	329.321	202.871	329.321	202.871
Isaac Tecnologia e Serviços Ltda (e)	330.615	318.453	330.615	318.453
Achieve Holdings (e)	57.052	28.341	57.052	28.341
<u>Conta corrente</u>				
Arco Educação S.A. (b)	-	-	-	822
Arco Platform Limited (b)	2.149	3.028	2.149	3.028
Classapp Sistemas Ltda (b)	270	269	270	377
Atech Soluções Tecnológicas S.A. (b)	278	275	-	-
Activesoft (b)	1.334	1.334	1.334	1.334
Isaac Tecnologia e Serviços Ltda (b)	1.035	1.095	1.035	1.559
Ways Bilingual School S.A. (b)	61	61	61	61
	792.433	623.494	792.155	624.613
Circulante	5.127	6.062	4.849	7.181
Não circulante	787.306	617.432	787.306	617.432

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Passivos				
Partes relacionadas passivo				
<u>Conta corrente</u>				
Arco Educação S.A. (b)	3.712	3.430	3.712	3.430
Arco Platform Limited (b)	-	876	-	876
Achieve Holdings (b)	1.614	1.614	1.614	1.614
International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A (b)	15	-	-	-
Atech Soluções Tecnológicas S.A. (b)	86	-	-	-
	5.427	5.920	5.326	5.920

	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Receita				
Livraria ASC Ltda. (a)	1.885	1.892	1.885	1.892
Educadora ASC Ltda. (a)	2.924	205	2.924	205
	4.809	2.097	4.809	2.097

- a) Transações comerciais com venda de material didático entre as empresas do Grupo. O prazo médio de recebimento dos títulos é de 60 dias após o faturamento. As transações são precificadas com base em condições de mercado conforme termos definidos no contrato estabelecido entre as partes.

As referidas empresas são consideradas partes relacionadas pois possuem estrutura societária comum, uma vez que os mesmos sócios controladores da Achieve Holdings, investidora indireta da Companhia, detêm participação relevante do capital social dessas entidades, caracterizando controle comum e, portanto, relacionamento societário para fins de divulgação.

- b) As transações referem-se a saldos a receber e a pagar para otimizar a gestão de caixa do Grupo, com a finalidade de cobrir despesas precificadas conforme contratos com o fornecedor. Não há receitas entre empresas do Grupo referente a essas transações e os valores não estão atrelados a dívidas e não incidem taxas.
- c) A Arco é membro fundador do Instituto Arco de Educação ("Arco Instituto"), uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é apoiar e incentivar a educação por meio da geração de conhecimento. A empresa possui valores a receber do Arco Instituto referentes ao reembolso de despesas pagas pela Companhia. Os valores não estão sujeitos a encargos financeiros e o saldo em aberto em dezembro de 2025 é referente à operação de 2025.
- d) Valores a receber das subsidiárias pela utilização de serviços compartilhados prestados pela Companhia. Não há receitas entre empresas do Grupo referente a essas transações e os valores estão atrelados a gastos gerais (folha de pagamento e gastos com uso e consumo) e não incidem taxas.
- e) Operações de mútuo com partes relacionadas, atualizados a 100% CDI em 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2025. Os mútuos geram encargos de juros reconhecidos pelo regime de competência, cujo montante apropriado ao resultado, R\$26.390 e R\$10.329 para os períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.
- f) O saldo refere-se a serviços de intermediação financeira contratados em condições compatíveis com as de mercado e no curso normal das operações da Companhia.

A origem do relacionamento com as partes relacionadas encontra-se descritas no quadro abaixo:

Parte relacionada	Descrição
Livraria ASC Ltda.	Empresa controlada pelos atuais sócios da Achieve Holdings que é atual <i>holding</i> do Grupo Econômico.
Educadora ASC Ltda.	Empresa controlada pelos atuais sócios da Achieve Holdings que é atual <i>holding</i> do Grupo Econômico.
Arco Instituto de Educação	Entidade sem fins lucrativos constituída pela controladora direta da Companhia.
Achieve Holdings	Empresa <i>holding</i> do Grupo Econômico.
Arco Platform Limited	Empresa <i>holding</i> do Grupo Econômico.
Arco Educação S.A.	Controladora direta da Companhia.
SAE Digital S.A.	Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada.
Isaac Tecnologia e Serviços Ltda.	Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada.
Classapp Sistemas Ltda	Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada.
Activesoft	Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada.
Ways Bilingual School S.A.	Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada.

Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração corresponde a:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Benefícios a empregados de curto prazo	18.373	13.671	22.144	17.068
Plano de remuneração baseado em ações (a)	22.241	22.736	22.502	24.349
	40.614	36.407	44.646	41.417

(a) Alguns membros da administração da Companhia participam do plano de remuneração baseado em ações, ver nota 16 para mais informações.

A remuneração do pessoal-chave da administração inclui benefícios de curto prazo dos empregados, compostos por salários, bônus, custos trabalhistas e sociais e outros benefícios de curto prazo. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia e suas controladas não possuem política de benefícios pós emprego para o pessoal-chave da Administração.

10 Investimentos

i. Composição da conta

O quadro abaixo apresenta um sumário dos saldos contábeis em empresas controladas e investidas. As informações quanto à natureza e percentual de participação estão descritas na nota 2.2.

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Investimentos				
International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A.	126.774	118.161	-	-
Atech Soluções Tecnológicas S.A.	43.690	42.876	-	-
Tera Treinamentos Profissionais Ltda.	15.374	15.078	15.373	15.078
Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	14.357	14.024	14.357	14.024
Lucros não realizados nos estoques	(9.836)	(9.532)	-	-
	190.359	180.607	29.730	29.102
Ágio e mais-valia na aquisição de investimentos incorporados				
Me Salva! Cursos e Consultorias S.A.	31.972	32.328	-	-
Barra Américas Editora Ltda.	221	272	-	-
Sistema de Ensino Positivo	1.192.881	1.207.418	-	-
WPensar S.A.	-	-	-	-
Geekie Desenvolvimento de Softwares S.A.	170.284	170.880	-	-
Escola da Inteligência Cursos Educacionais Ltda.	357.491	362.011	-	-
Studos Software Ltda.	13.401	13.406	-	-
Quadrado Mágico Desenvolvimento e Licenciamento de Software S.A.	23.807	24.170	-	-
P2D Educação Ltda.	634.964	638.170	-	-
Nave à Vela Ltda.	44.718	45.158	-	-
Distribuidora de Material Didático Desterro Ltda.	8.502	8.502	-	-
	2.478.241	2.502.315	-	-
Total dos investimentos	2.668.600	2.682.922	29.730	29.102

Dividido em:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Investimento	159.902	149.981	29.730	29.102
Ágio	1.907.121	1.907.121	-	-
Mais-valia	601.577	625.820	-	-
	2.668.600	2.682.922	29.730	29.102

ii. Movimentação

A movimentação dos investimentos, em empresas controladas, controladas em conjunto e joint ventures é demonstrada abaixo:

Controladora

Movimentação em 31/12/2025:

Investida	30 de setembro de 2025	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos distribuídos	Ações restritas - reflexo	Ajuste a valor justo	31 de dezembro de 2025
Barra Américas Editora Ltda.	270	-	(49)	-	-	-	221
International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A.	118.160	-	8.614	-	-	-	126.774
Sistema de Ensino Positivo	1.207.418	-	(14.537)	-	-	-	1.192.881
WPensar S.A.	-	-	-	-	-	-	-
Escola da Inteligência Cursos Educacionais Ltda.	362.010	-	(4.519)	-	-	-	357.491
Geekie Desenvolvimento de Softwares S.A.	170.880	-	(596)	-	-	-	170.284
Nova Gaúcha	-	-	-	-	-	-	-
Distribuidora de Material Didático Desterro Ltda.	8.502	-	-	-	-	-	8.502
Nave à Vela Ltda.	45.158	-	(440)	-	-	-	44.718
Atech Soluções Tecnológicas S.A.	42.878	-	1.155	-	(343)	-	43.690
Studos Software Ltda.	13.406	-	(5)	-	-	-	13.401
Me Salva! Cursos e Consultorias S.A.	32.328	-	(356)	-	-	-	31.972
Quadrado Mágico Desenvolvimento e Licenciamento de Software S.A.	24.169	-	(362)	-	-	-	23.807
P2D Educação Ltda.	638.173	-	(3.209)	-	-	-	634.964
Tera Treinamentos Profissionais Ltda.	15.079	-	295	-	-	-	15.374
Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	14.023	-	1	-	-	333	14.357
Lucros não realizados nos estoques	(9.532)	-	(304)	-	-	-	(9.836)
	<u>2.682.922</u>	<u>-</u>	<u>(14.312)</u>	<u>-</u>	<u>(343)</u>	<u>333</u>	<u>2.668.600</u>

(a) Saldo provisionado para perda em decorrência de teste de recuperabilidade. Para mais informações ver item “v” desta nota explicativa.

Movimentação em 30/09/2025:

Investida	31 de dezembro de 2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos distribuídos	Ações restritas - reflexo	Ajuste a valor justo	Provisão para perda por redução ao valor recuperável (a)	30 de setembro de 2025
Barra Américas Editora Ltda.	428	-	(158)	-	-	-	-	270
International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A.	102.028	52.000	(9.026)	(26.842)	-	-	-	118.160
Sistema de Ensino Positivo	1.251.029	-	(43.611)	-	-	-	-	1.207.418
WPensar S.A.	20.617	-	(1.623)	-	-	-	(18.994)	-
Escola da Inteligência Cursos Educacionais Ltda.	376.902	-	(14.892)	-	-	-	-	362.010
Geekie Desenvolvimento de Softwares S.A.	172.670	-	(1.790)	-	-	-	-	170.880
Nova Gaúcha	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribuidora de Material Didático Desterro Ltda.	8.555	-	(53)	-	-	-	-	8.502
Nave à Vela Ltda.	46.476	-	(1.318)	-	-	-	-	45.158
Atech Soluções Tecnológicas S.A.	53.907	-	28	-	2.011	-	(13.068)	42.878
Studos Software Ltda.	14.169	-	(763)	-	-	-	-	13.406
Me Salva! Cursos e Consultorias S.A.	33.399	-	(1.071)	-	-	-	-	32.328
Quadrado Mágico Desenvolvimento e Licenciamento de Software S.A.	25.256	-	(1.087)	-	-	-	-	24.169
P2D Educação Ltda.	647.795	-	(9.622)	-	-	-	-	638.173
Tera Treinamentos Profissionais Ltda.	14.831	-	248	-	-	-	-	15.079
Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	11.876	-	-	-	-	2.147	-	14.023
Lucros não realizados nos estoques	(7.947)	-	(1.585)	-	-	-	-	(9.532)
	2.771.991	52.000	(86.323)	(26.842)	2.011	2.147	(32.062)	2.682.922

Consolidado

Movimentação em 31/12/2025:

Investida	30 de setembro de 2025	Equivalência patrimonial	Ajuste a valor justo	31 de dezembro de 2025
Tera Treinamentos Profissionais Ltda.	15.079	295	-	15.374
Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	14.023	-	333	14.356
	29.102	295	333	29.730

Movimentação em 30/09/2025:

Investida	31 de dezembro de 2024	Equivalência patrimonial	Ajuste a valor justo	30 de setembro de 2025
Tera Treinamentos Profissionais Ltda.	14.831	248	-	15.079
Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	11.876	-	2.147	14.023
	26.707	248	2.147	29.102

iii. Investimentos em controladas

As principais informações sobre as controladas, as quais possuem exercício social também encerrado em 31 de dezembro de 2025, estão apresentadas a seguir.

Em 31 de dezembro de 2025

Investida	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado do exercício
International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A.	99.054	27.064	26.421	3.378	96.319	57.721	(48.939)	8.782
Atech Soluções Tecnológicas S.A.	60.337	10.979	26.264	1.362	43.690	24.051	(22.893)	1.158

Em 30 de setembro de 2025

Investida	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido	Receitas	Custos e despesas	Resultado do exercício
International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A.	77.833	39.690	26.407	3.580	87.536	97.600	(106.123)	(8.523)
Atech Soluções Tecnológicas S.A.	64.407	10.235	30.054	1.732	42.874	78.341	(77.482)	859

iv. Investimentos em outras entidades

Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Bewater”)

Em 24 de julho de 2020, a Companhia, adquiriu 9.670 cotas classe B do Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Fundo” ou “Bewater”), um fundo gerido pela Paraty Capital. A Companhia pagou aproximadamente R\$9,7 milhões, correspondendo a uma participação total de 14,5% na Bewater. Em 2 de fevereiro de 2021, a Bewater realizou uma nova rodada de injeção de capital, na qual a Companhia adquiriu 27 cotas classe B adicionais, resultando em uma participação de 11,1% das cotas do Fundo.

Em 12 de agosto de 2021, a Bewater teve uma nova rodada de investimentos, na qual a Companhia adquiriu 16 cotas classe B adicionais, resultando em uma participação de 11,0% das cotas do Fundo. Em 17 de fevereiro de 2022 e em 5 de agosto de 2022, a Bewater realizou novas rodadas de investimento, nas quais a Companhia adquiriu 19 e 12 cotas classe B adicionais, respectivamente. Em 3 de fevereiro de 2023 e 25 de julho de 2023, a Bewater realizou novas rodadas de investimento, nas quais a Companhia adquiriu 21 e 5 cotas classe B adicionais, respectivamente. Até 31 de dezembro de 2025, a Companhia detém uma participação de 11,28% das cotas do Fundo.

O Fundo fez um investimento minoritário no Grupo A, uma empresa que oferece soluções educacionais para o ensino superior. O investimento na Bewater é mensurado pelo valor justo por meio do resultado financeiro e registrado no resultado financeiro.

Tera Treinamentos Profissionais Ltda (“Tera”)

Em 9 de abril de 2021, a Companhia celebrou um Contrato de Compra e Venda de Ações com a Tera Treinamentos Profissionais Ltda, uma empresa que oferece cursos profissionais focados no desenvolvimento de habilidades digitais, segundo o qual 8.234 ações foram adquiridas, equivalentes a 23,43% do capital social total da Tera, por um montante total de R\$15 milhões. Com base no acordo assinado, a Empresa não possui controle sobre a Tera, mas exerce influência significativa sobre a entidade.

Até 31 de dezembro de 2025, a Companhia detém uma participação de 20,26% devido à diluição de sua participação resultante de outra rodada de investimentos que os investidores realizaram sem injeção de capital da Arco.

Investimentos e participações em outras entidades

Reconciliação do valor contábil:

	31/12/2025			30/09/2025
	Tera	Bewater	Total	Total
Saldo no início do período	15.079	14.023	29.102	26.707
Valor justo do investimento	-	333	333	247
Perdas na participação de investidas contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial	295	-	295	2.148
Saldo no final do período	15.374	14.356	29.730	29.102
Porcentagem de participação	20.26%	11.28%		

Informações financeiras resumidas para subsidiárias, joint ventures e afiliadas

Tera	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Ativo circulante	13.757	13.295
Ativo não circulante	2.694	2.630
Passivo circulante	4.840	4.685
Passivo não circulante	1.814	2.009
Patrimônio líquido	6.339	6.339
Receita	18.698	14.418
Custos e despesas	15.239	(11.525)
Prejuízo do exercício	3.458	2.376

v. Análise do valor recuperável de ativos

<u>Controladora</u>	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Pedagógico		
Ágio	1.907.121	1.907.121
Investimento e mais-valia	761.479	775.801
Total	2.668.600	2.682.922

Teste de impairment do ágio

A Companhia realiza o teste de recuperabilidade do ágio anualmente, ou sempre que existam indícios de perda. O último teste foi efetuado em 30 de setembro de 2025, data do encerramento do último exercício social, não tendo sido identificada a necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

No período findo em 31 de dezembro de 2025, a Administração avaliou a existência de eventuais indícios de *impairment* e concluiu que não ocorreram eventos ou mudanças nas circunstâncias que indicassem a necessidade de realização de novo teste.

Um novo teste de *impairment* será realizado ao final do exercício social findo em 30 de setembro de 2026, ou antes, caso sejam identificados indícios de perda.

11 Imobilizado

	Controladora							
	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Instalações	Benfeitorias	Outros	Total
Custo								
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.855	-	3.337	72.842	148	16.052	(825)	93.409
Adições	6	-	77	1.295	-	307	-	1.685
Baixas	(75)	134	(188)	(652)	-	-	457	(324)
Transferências	79	29	190	611	(4)	1	(906)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.865	163	3.416	74.096	144	16.360	(1.274)	94.770
Depreciação								
Saldos em 30 de setembro de 2024	(342)	-	(5)	(54.585)	(41)	(10.872)	-	(65.845)
Depreciação no exercício	(86)	-	(131)	(4.779)	(4)	(391)	-	(5.391)
Baixas	(6)	(163)	29	30	-	-	-	(110)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(434)	(163)	(107)	(59.334)	(45)	(11.263)	-	(71.346)
Saldo líquido								
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.513	-	3.332	18.257	107	5.180	(825)	27.564
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.431	-	3.309	14.762	99	5.097	(1.274)	23.424
Custo								
Saldos em 30 de setembro de 2025	6.358	163	4.556	77.886	257	18.054	(1.801)	105.473
Adições	70	-	147	2.413	-	(37)	-	2.593
Saldos em 31 de dezembro de 2025	6.428	163	4.703	80.299	257	18.017	(1.801)	108.066
Depreciação								
Saldos em 30 de setembro de 2025	(2.934)	(163)	(516)	(64.062)	(87)	(12.144)	-	(79.906)
Depreciação no exercício	(82)	(2)	(146)	(1.227)	(7)	(385)	-	(1.849)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(3.016)	(165)	(662)	(65.289)	(94)	(12.529)	-	(81.755)
Saldo líquido								
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.424	-	4.040	13.824	170	5.910	(1.801)	25.567
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.412	(2)	4.041	15.010	163	5.488	(1.801)	26.311

	Consolidado							
	Máquinas e equipamentos	Veículos	Móveis e utensílios	Computadores e periféricos	Instalações	Benfeitorias	Outros	Total
Custo								
Saldos em 30 de setembro de 2024	3.999	589	5.603	87.349	147	18.717	10.423	126.827
Adições	16	-	127	1.373	-	308	98	1.922
Baixas	(167)	(149)	(367)	(1.131)	-	(78)	493	(1.399)
Transferências	-	-	(4)	-	-	-	4	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	3.848	440	5.359	87.591	147	18.947	11.018	127.350
Depreciação								
Saldos em 30 de setembro de 2024	(2.042)	(325)	(1.915)	(66.340)	(45)	(13.167)	(9.797)	(93.631)
Depreciação no exercício	(104)	(11)	(141)	(5.015)	(4)	(450)	(290)	(6.015)
Baixas	34	149	128	414	-	78	27	830
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(2.112)	(187)	(1.928)	(70.941)	(49)	(13.539)	(10.060)	(98.816)
Saldo líquido								
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.957	264	3.688	21.009	102	5.550	626	33.196
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.736	253	3.431	16.650	98	5.408	958	28.534
Custo								
Saldos em 30 de setembro de 2025	8.351	440	6.628	91.583	260	20.328	11.742	139.332
Adições	70	-	147	2.412	-	(37)	153	2.745
Baixas	-	-	-	-	-	-	(28)	(28)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	8.421	440	6.775	93.995	260	20.291	11.867	142.049
Depreciação								
Saldos em 30 de setembro de 2025	(4.645)	(220)	(2.369)	(76.363)	(91)	(14.248)	(11.000)	(108.936)
Depreciação no exercício	(93)	(11)	(159)	(1.456)	(7)	(394)	(321)	(2.441)
Baixas	-	-	-	-	-	-	28	28
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(4.738)	(231)	(2.528)	(77.819)	(98)	(14.642)	(11.293)	(111.349)
Saldo líquido								
Saldos em 30 de setembro de 2025	3.706	220	4.259	15.220	169	6.080	742	30.396
Saldos em 31 de dezembro de 2025	3.683	209	4.247	16.176	162	5.649	574	30.700

A Companhia avalia, em cada data de relatório, se existe uma indicação de perda ao valor recuperável de ativos. Se existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. Para os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há indícios de perda ao valor recuperável do ativo imobilizado e por isso, não foi constituída provisão.

12 Direito de uso e passivo de arrendamento

O balanço patrimonial apresenta os seguintes valores relacionados aos arrendamentos:

a) Direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Direito de uso				
Imóveis	54.067	42.491	56.008	44.596
Equipamentos de TI	25.406	27.303	25.406	27.303
	79.473	69.794	81.414	71.899
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Arrendamento				
Circulante	37.522	34.542	38.208	35.266
Não circulante	50.526	42.323	52.074	44.052
	88.048	76.865	90.282	79.318

b) Contratos por prazo e taxa de desconto

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33:

	Consolidado		Controladora	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Prazo dos contratos	Taxa de desconto %		Taxa de desconto %	
1 ano	18%	18%	0%	0%
2 anos	6%	6%	3%	3%
3 anos	3%	3%	2%	2%
4 anos	4%	4%	2%	1%
5 anos	3%	4%	2%	2%
6 anos	7%	7%	1%	1%
7 anos	19%	19%	0%	0%
10 anos	1%	1%	1%	1%
15 anos	12%	12%	12%	12%

c) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	<u>Controladora</u>	<u>Consolidado</u>
Saldo em 30 de setembro de 2024	63.784	64.584
Adições	17.097	20.093
Baixas	-	-
Reestruturação societária (nota 1.1)	-	-
Despesas de juros	1.114	1.233
Pagamentos de passivos de arrendamento	(8.968)	(9.254)
Juros pagos	(1.489)	(1.657)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	71.538	74.999
Saldo em 30 de setembro de 2025	76.865	79.318
Adições	20.943	20.943
Baixas	(301)	(301)
Reestruturação societária (nota 1.1)	-	-
Despesas de juros	1.719	1.764
Pagamentos de passivos de arrendamento	(8.854)	(9.118)
Juros pagos	(2.324)	(2.324)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	88.048	90.282

d) Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

Conforme exigência no CPC 06 (R2), §58 e CPC 40, §39, letra “a” e §B11D, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no BP em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Em 31 de dezembro de 2025:

Controladora		Consolidado	
Maturidade dos contratos		Maturidade dos contratos	
Vencimento das prestações:		Vencimento das prestações:	
2025	-	2025	-
2026	40.856	2026	41.690
2027	24.963	2027	25.826
2028	16.717	2028	17.406
2029	10.903	2029	11.074
2030	1.164	2030	1.164
2031	945	2031	945
2032	396	2032	396
Valores não descontados	95.944	Valores não descontados	98.501
Ajuste a valor presente	(7.896)	Ajuste a valor presente	(8.219)
Saldo passivo de arrendamento	88.048	Saldo passivo de arrendamento	90.282

Em 30 de setembro de 2025:

Controladora		Consolidado	
Maturidade dos contratos		Maturidade dos contratos	
Vencimento das prestações:		Vencimento das prestações:	
2025	10.888	2025	11.129
2026	34.416	2026	35.280
2027	18.322	2027	19.185
2028	10.753	2028	11.442
2029	6.641	2029	6.812
2030	1.164	2030	1.164
2031	945	2031	945
2032	394	2032	394
Valores não descontados	83.523	Valores não descontados	86.351
Ajuste a valor presente	(6.658)	Ajuste a valor presente	(7.033)
Saldo passivo de arrendamento	76.865	Saldo passivo de arrendamento	79.318

e) Movimentação direito de uso por classe de ativo

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo, uma exigência do CPC 06 (R2), §53, letras “a”, “h”, “j”:

	Controladora		
	Imóveis	Equipamentos de TI	Total
Saldo em 30 de setembro de 2024	18.529	37.434	55.963
	17.096	1	17.097
Adição	(3.620)	(6.413)	(10.052)
Depreciação	-	-	-
Reestruturação societária (nota 1.1)	-	-	-
Baixas	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	33.006	31.022	63.027
Saldo em 30 de setembro de 2025	42.491	27.303	69.794
	16.845	4.099	20.944
Depreciação	(4.984)	(5.996)	(10.980)
Reestruturação societária (nota 1.1)	-	-	-
Baixas	(285)	-	(285)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	54.067	25.406	79.473

	Consolidado		
	Imóveis	Equipamentos de TI	Total
Saldo em 30 de setembro de 2024	19.373	37.434	56.807
	20.092	1	20.093
Depreciação	(4.503)	(6.413)	(10.916)
Reestruturação societária (nota 1.1)	-	-	-
Baixas	(1)	-	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	34.961	31.022	65.083
Saldo em 30 de setembro de 2025	44.596	27.303	71.899
	16.485	4.099	20.944
Depreciação	(5.148)	(5.996)	(11.144)
Reestruturação societária (nota 1.1)	-	-	-
Baixas	(285)	-	(285)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	56.008	25.406	81.414

f) Análise dos impactos das diferenças/sensibilidade inflação

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia e suas controladas adotaram como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos dos passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa nominal) e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
<u>Fluxo real</u>				
Direito de uso	235.271	221.158	245.537	231.423
(-) Depreciação acumulada	(155.798)	(151.364)	(164.123)	(159.524)
	79.473	69.794	81.414	71.899
Passivos de arrendamento	95.944	83.522	98.501	86.349
(-) Ajuste a valor presente	(7.896)	(6.657)	(8.219)	(7.031)
	88.048	76.865	90.282	79.318
<u>Fluxo nominal</u>				
Direito de uso	245.294	228.484	255.996	239.089
(-) Depreciação acumulada	(162.436)	(156.378)	(171.115)	(5.284)
	82.858	72.106	84.881	233.805
Passivos de arrendamento	100.031	69.794	102.698	89.451
(-) Ajuste a valor presente	(8.232)	72.318	(8.570)	(7.280)
	91.799	142.112	94.128	82.171

As demais premissas, assim como o cronograma de vencimento das obrigações e as taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Provisão para redução ao valor recuperável de ativos (impairment)

A Companhia e suas controladas analisam periodicamente a possibilidade de existência de indicadores de que determinados ativos de direito de uso poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável. Após análise interna da Administração, o ativo de direito de uso da Companhia e de suas controladas não apresentou indício de perda, desvalorização ou dano fixo que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia e de suas controladas. Dessa forma, a administração não identificou a necessidade de testar esse grupo de ativos ao valor recuperável nos termos da NBC TG 01 (R4) para 31 de dezembro de 2025.

g) Crédito de PIS e COFINS potencial

A Companhia e suas controladas possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos considerando o saldo dos contratos e o seu ajuste a valor presente.

Em 31 de dezembro de 2025:

Fluxo de caixa	Controladora		Consolidado	
	Fluxo nominal	Valor presente	Fluxo nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	95.944	88.048	98.501	90.282
PIS/COFINS potencial (9,25%)	8.144	7.110	8.351	7.337

Em 30 de setembro de 2024:

Fluxo de caixa	Controladora		Consolidado	
	Fluxo nominal	Valor presente	Fluxo nominal	Valor presente
Contraprestação do arrendamento	83.523	76.865	86.351	79.318
PIS/COFINS potencial (9,25%)	7.726	7.110	7.987	7.337

13 Intangível

	Controladora									
	Licença de comercialização	Carteira de clientes	Sistema educacional	Direitos autorais	Licença de uso de softwares	Marcas	Plataforma de educação	Acordo de não competição	Intangível em andamento	Total
Custo										
Saldos em 30 de setembro de 2024	11.654	-	-	67.546	157.789	17.099	473.073	2.134	21.121	750.416
Aquisições	-	-	-	7.762	10.567	-	12.753	-	234	31.316
Reestruturação societária	-	-	-	65	466	-	-	-	-	531
Transferências	-	-	-	-	237	-	-	(1)	(236)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	11.654	-	-	75.373	169.059	17.099	485.826	2.133	21.119	782.263
Amortização										
Saldos em 30 de setembro de 2024	(9.788)	-	-	(39.227)	(85.116)	(9.487)	(349.570)	(1.178)	-	(494.366)
Amortização	(507)	-	-	(10.893)	(8.095)	(674)	(24.144)	(194)	-	(44.507)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	(10.295)	-	-	(50.120)	(93.211)	(10.161)	(373.714)	(1.372)	-	(538.873)
Saldo líquido										
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.866	-	-	28.319	72.673	7.612	123.503	956	21.121	256.050
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.359	-	-	25.253	75.848	6.938	112.112	761	21.119	243.390
Custo										
Saldos em 30 de setembro de 2025	11.654	11.733	14.654	99.682	229.987	22.762	625.857	3.688	21.119	1.041.136
Aquisições	-	-	-	3.147	14.969	-	19.152	-	-	37.268
Saldos em 31 de dezembro de 2025	11.654	11.733	14.654	102.829	244.956	22.762	645.009	3.688	21.119	1.078.404
Amortização										
Saldos em 30 de setembro de 2025	(11.654)	(10.400)	(14.654)	(64.800)	(118.160)	(17.427)	(509.648)	(3.354)	-	(750.097)
Amortização	-	(134)	-	(2.354)	(9.950)	(705)	(24.618)	(209)	-	(37.970)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	(11.654)	(10.534)	(14.654)	(67.154)	(128.110)	(18.132)	(534.266)	(3.563)	-	(788.067)
Saldo líquido										
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	1.333	-	34.882	111.827	5.335	116.209	334	21.119	291.039
Saldos em 31 de dezembro de 2025	-	1.199	-	35.675	116.846	4.630	110.743	125	21.119	290.337
	Consolidado									

	Ágio	Licença de uso	Carteira de clientes	Sistema educacional	Direitos autorais	Licença de uso de softwares	Marcas	Plataforma de educação	Acordo de não competição	Intangível em andamento	Total
Custo											
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.939.185	15.263	336.237	311.478	72.317	202.109	550.619	582.447	16.224	890	4.026.769
Aquisições	-	-	-	-	7.761	9.480	42	14.541	-	234	32.058
Transferências	-	-	-	(417)	-	653	-	-	-	(236)	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.939.185	15.263	336.237	311.061	80.078	212.242	550.661	596.988	16.224	888	4.058.827
Amortização											
Saldos em 30 de setembro de 2024	-	(13.397)	(166.760)	(166.392)	(43.165)	(113.392)	(135.732)	(440.797)	(12.713)	-	(1.092.348)
Amortização	-	(507)	(9.142)	(8.597)	(11.060)	(9.447)	(7.761)	(24.550)	(660)	-	(71.724)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	-	(13.904)	(175.902)	(174.989)	(54.225)	(122.839)	(143.493)	(465.347)	(13.373)	-	(1.164.072)
Saldo líquido											
Saldos em 30 de setembro de 2024	1.939.185	1.866	169.477	145.086	29.152	88.717	414.887	141.650	3.511	890	2.934.421
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.939.185	1.359	160.335	136.072	25.853	89.403	407.168	131.641	2.851	888	2.894.755
Custo											
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.907.123	15.263	346.368	325.725	105.835	263.460	555.208	740.778	16.715	888	4.277.363
Aquisições (a)	-	-	-	-	3.221	14.260	-	18.591	-	-	36.072
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	(6.956)	-	-	(6.956)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.907.123	15.263	346.368	325.725	109.056	277.720	555.208	752.413	16.715	888	4.306.479
Amortização											
Saldos em 30 de setembro de 2025	-	(15.263)	(212.169)	(213.947)	(68.905)	(144.350)	(171.384)	(603.414)	(15.349)	-	(1.444.781)
Amortização	-	-	(9.062)	(7.449)	(2.354)	(10.486)	(7.794)	(25.675)	(488)	-	(63.308)
Baixas	-	-	-	-	-	-	-	638	-	-	638
Saldos em 31 de dezembro de 2025	-	(15.263)	(221.231)	(221.396)	(71.259)	(154.836)	(179.178)	(628.451)	(15.837)	-	(1.507.451)
Saldo líquido											
Saldos em 30 de setembro de 2025	1.907.123	-	134.199	111.778	36.930	119.110	383.824	137.364	1.366	888	2.832.582
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.907.123	-	125.137	104.329	37.797	122.884	376.030	123.962	878	888	2.799.028

a) As aquisições em licença de uso de softwares referem-se, principalmente, a adições de ativos intangíveis e à capitalização de despesas incorridas no desenvolvimento de projetos e sistemas. No exercício findo em 30 de setembro de 2025, as capitalizações totalizaram R\$25.446 na controladora e R\$25.446 no consolidado (R\$21.643 e R\$19.942 em 31 de dezembro 2024, respectivamente).

A Companhia avalia, pelo menos anualmente, a recuperabilidade do valor contábil do ativo. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não há indicadores de perda de valor recuperável dos ativos intangíveis da Companhia com vida útil definida.

Outros ativos intangíveis

Ativos intangíveis, exceto o ágio, são avaliados separadamente por cada aquisição e são amortizados de acordo com as suas vidas úteis. A vida útil e os métodos de amortização desses outros intangíveis são revisados e ajustados a cada ano financeiro e ajustados apropriadamente se necessário.

A estimativa de vida útil dos ativos intangíveis para o exercício findo em 30 de setembro de 2025 são:

	Anos
Licença de comercialização	10
Carteira de clientes	5 a 16
Sistema educacional	3 a 10
Direitos autorais	3
Licença de uso de software	2 a 5
Marcas	10 a 20
Plataforma educacional	3 a 10
Acordo de não competição	2 a 5

14 Empréstimos e financiamentos

Tipo	Taxa	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Debêntures (a)	100% CDI + 2,30% a.a	Ago/2027	852.582	817.680	852.582	817.680
Debêntures (b)	100% CDI + 2,60% a.a	Jul/2028	592.546	567.979	592.546	567.979
Debêntures (c)	100% CDI + 1,80% a.a	Mai/2029	810.545	844.692	810.545	844.692
Debêntures (d)	100% CDI + 2,45% a.a	Jul/2030	634.088	607.420	634.088	607.420
Debêntures (e)	100% CDI + 2,45% a.a	Ago/2030	209.248	200.496	209.248	200.496
			3.099.009	3.038.267	3.099.009	3.038.267
Circulante			748.231	689.254	748.231	689.254
Não circulante			2.350.778	2.349.013	2.350.778	2.349.013

- a) As debêntures têm juros de 100% do CDI + 2,3% ao ano, que são pagos a cada seis meses, com o primeiro pagamento em 3 de fevereiro de 2023 e o último pagamento em 3 de agosto de 2027. O valor principal será liquidado em 3 parcelas em agosto de cada ano de 2025 a 2027.

Durante o período de três meses findos em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu R\$34.903 de juros acumulados.
- b) As debêntures têm juros de 100% do CDI + 2,6% ao ano, pagáveis semestralmente em janeiro e julho. O valor principal será liquidado em 3 parcelas em julho de cada ano de 2026 a 2028.

Durante o período de três meses findos em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu R\$24.567 de juros acumulados.
- c) As debêntures têm juros de 100% do CDI + 1,8% a.a., pagáveis semestralmente em maio e novembro. O valor principal será liquidado em 3 parcelas em maio de cada ano, de 2027 a 2029.

A Companhia reconheceu durante o período de três meses findos em 31 de dezembro de 2025, R\$33.568 de juros acumulados e pagamentos de juros no montante de R\$67.714.
- d) As debêntures têm juros de 100% CDI + 2,5% ao ano, pagos semestralmente, com o primeiro pagamento em 15 de janeiro de 2026 e o último em 15 de julho de 2030. O valor principal será liquidado em 7 parcelas, também semestrais, iniciando em julho de 2027, com o último vencimento em 2030 de cada ano.

Durante o período de três meses findos em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu R\$26.667 de juros acumulados.

- e) As debêntures têm juros de 100% CDI + 2,45% ao ano, pagos semestralmente, com o primeiro pagamento em 15 de fevereiro de 2026 e o último em 15 de agosto de 2030. O valor principal será liquidado em três parcelas em agosto de cada ano, de 2028 a 2030.

Durante o período de três meses findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia reconheceu R\$8.751 de juros acumulados.

O contrato de debêntures prevê cláusulas restritivas de vencimento antecipado tais como: cláusulas financeiras, incluindo o atingimento de um índice financeiro resultante da divisão da dívida líquida consolidada do Grupo econômico ao qual a Companhia é integrante (excluindo o saldo de títulos conversíveis) por EBITDA ajustado inferior a 3x em 30 de setembro de 2025, inadimplência sobre as obrigações financeiras do contrato, falência ou liquidação da empresa, entre outros. Em 30 de setembro de 2025, o Grupo Econômico registrou o índice de 2,67 x EBITDA ajustado, e a próxima apuração ocorrerá em 30 de setembro de 2026. Todas as debêntures emitidas pela Companhia são garantidas pela Arco Educação.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia cumpriu com todas as cláusulas contratuais de empréstimos e financiamentos.

Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo no início do exercício	3.038.267	2.608.769	3.038.267	2.608.769
Captação	-	-	-	-
Custos de transação	-	-	-	-
Despesa de juros	128.456	85.093	128.456	85.093
Pagamento de juros	(67.714)	(43.801)	(67.714)	(43.801)
Pagamento de principal	-	(5.232)	-	(5.232)
Variação cambial	-	234	-	234
Saldo no final do exercício	3.099.009	2.645.063	3.099.009	2.645.063

15 Contas a pagar de aquisição societária

A composição dos passivos relativos aos saldos de contas a pagar de combinação de negócios e investimentos em coligadas é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Me Salva!	374	362	374	362
	374	362	374	362
Circulante	374	362	374	362
Não circulante	-	-	-	-

Caso o período entre a aquisição e o pagamento não seja significativo, a Companhia adota a prática de considerar qualquer pagamento como fluxo de caixa de investimento. Por outro lado, se o período for significativo, os pagamentos são classificados como fluxos de caixa de financiamento. A Companhia considera como significativo os pagamentos efetuados após 12 meses da data da aquisição.

Movimentação

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Saldo no início do exercício	362	922.280	362	922.280
Provisão de juros	12	17.065	12	17.065
Pagamento de juros	-	(130.108)	-	(130.108)
Pagamento de principal	-	(266.993)	-	(266.993)
Ajuste a valor justo	-	4.341	-	4.341
Outros	-	(386)	-	(386)
Saldo no final do exercício	374	546.199	374	546.199

16 Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Bônus (a)	49.264	31.501	67.050	43.521
Salários e encargos sociais (b)	53.293	47.136	60.100	55.769
Provisão de férias e 13º salário	30.713	64.137	39.702	83.057
Outros	2.337	2.076	2.361	2.632
	135.607	144.850	169.213	184.979
Circulante	114.893	127.588	147.148	165.998
Não circulante	20.714	17.262	22.065	18.981

(a) Remuneração variável (bônus)

A Companhia reconheceu bônus relacionado à remuneração variável dos funcionários e da administração no valor de R\$17.756 e R\$11.231 na Controladora, e de R\$19.796 e R\$15.048 no Consolidado, para os períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente. Esses gastos foram contabilizados como custo, despesas de vendas e despesas administrativas no resultado do exercício.

(b) Pagamento baseado em ações

Os colaboradores e membros executivos recebem remuneração sob a forma de transações de remuneração baseada em ações, através das quais os colaboradores e o conselho de administração prestam serviços em contrapartida de instrumentos de capital. O custo dessas transações liquidadas com instrumentos patrimoniais é reconhecido na demonstração do resultado, juntamente com um crédito correspondente à reserva de remuneração baseada em ações no patrimônio líquido, durante o período em que as condições de desempenho e serviço são cumpridas.

A remuneração baseada em ações possui impostos sobre a folha de pagamento e obrigações sociais (custos sociais) associados a esse benefício. Os custos sociais relacionados com opções concedidas e unidades de ações restritas são provisionados ao longo do período de aquisição, com base no valor intrínseco do prêmio que foi concedido ao final de cada período de relatório. Este valor está reconhecido como despesas gerais e administrativas com crédito no passivo. O valor do passivo também reflete o impacto das desistências esperadas. A alíquota de custo social pela qual é feita a provisão segue o domicílio fiscal brasileiro.

A Companhia é obrigada a reter o imposto devido e liquidá-lo junto à autoridade fiscal em nome dos empregados. Para cumprir esta obrigação, os termos dos acordos de unidades de ações restritas da Companhia permitem que o Grupo retenha o número de ações que seja igual ao valor monetário da obrigação fiscal do empregado do número total de ações que de outra forma teriam sido emitidas ao funcionário, mediante aquisição da unidade de ações restritas. O valor monetário da obrigação fiscal do empregado é registrado como uma dedução às reservas patrimoniais pelas ações retidas, até o momento do pagamento para a empresa emissora das ações, quando é realizada a baixa desse montante.

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamentos baseados em ações concedidos aos executivos e colaboradores é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido ou passivo, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço na data de aquisição (*vesting date*).

Modificação de contratos

Quando os termos de uma concessão de transação liquidada com instrumentos patrimoniais são modificados, a despesa mínima reconhecida é a despesa como se os termos não tivessem sido modificados, se os termos originais da concessão forem cumpridos. Uma despesa adicional é reconhecida para modificações que aumentem o valor justo total da transação de remuneração baseada em ações ou que sejam de outra forma benéficas para o outorgado conforme mensurado na data da modificação.

Em 18 de outubro de 2024, a Companhia alterou a moeda do preço de exercício por ação de dólares americanos para reais brasileiros. De acordo com os contratos modificados, todas as condições de aquisição de direitos e o número de prêmios foram mantidos. A empresa remensurou os prêmios na data da modificação e concluiu que não há valor incremental a ser reconhecido, de acordo com o CPC 10.

A despesa total de remuneração, incluindo impostos e encargos sociais, foi de R\$22.241 e R\$22.736 na Controladora, e de R\$22.502 e R\$24.349 no Consolidado, para os períodos de três meses findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, respectivamente.

Plano de opções de compra de ações

A tabela a seguir lista os dados inseridos no modelo usado para o Plano de Opções de Ações da Companhia estimado na data de concessão:

<i>Dividend yield (%)</i>	n/a
Volatilidade esperada (%)	49,5%
Taxa livre de risco (%)	3,1 à 3,4
Expectativa de vida das opções (anos)	3,50
Preço médio de exercício (R\$)	30,70
Modelo utilizado	Black & Scholes

A tabela a seguir ilustra o número e os movimentos das opções de ações durante período de três meses findos em 31 de dezembro de 2025:

Vesting final	Quantidade de ações	Ações unvested (líquido de perdas)
31/12/2026	3.048	2.936
Total	3.048	2.936

Plano de concessão de ações restritas - Plano regular

O direito do participante de receber efetivamente a propriedade das ações restritas estará condicionado à continuidade do participante como funcionário, diretor ou administrador de qualquer empresa da Companhia e suas controladas, desde a data da concessão até o final do período de aquisição (“Aquisição”). Se um participante deixar o grupo ou não atingir a meta de desempenho, ele terá direito a receber suas ações adquiridas e um valor proporcional das ações concedidas e não adquiridas, com referência ao período de aquisição em que ocorreu a rescisão e com base no número de dias em que o participante esteve empregado. O valor total será calculado com base na meta de desempenho multiplicada por uma taxa de até 200%. Após o período de aquisição, as ações restritas têm os mesmos direitos e privilégios que qualquer acionista. O valor justo das ações restritas é igual ao preço de mercado das ações subjacentes na data da concessão.

O período de aquisição é de acordo com o seguinte cronograma:

Vesting final	Ações unvested (líquido de perdas)
01/09/2026	1.445
31/12/2026	9.481
31/12/2026	24.085
01/09/2027	9.441
01/12/2027	610.362
01/03/2028	17.341
01/06/2028	102.313
01/08/2028	182.950
01/08/2028	7.804
01/01/2029	222.353
01/06/2029	54.914
01/09/2029	1.927
01/10/2029	269.752
01/11/2029	38.536
Total	1.552.704

O valor justo desses instrumentos patrimoniais foi mensurado na data de concessão da seguinte forma:

Data da outorga	Número de ações	Ações <i>unvested</i> (líquido de perdas)	Valor justo das ações na data da outorga
02/01/2023	59.908	9.481	70,63
01/05/2023	184.000	24.085	62,81
01/08/2023	15.200	1.445	61,21
01/08/2023	19.600	9.441	61,21
01/03/2024	1.013.500	610.362	69,43
19/06/2024	25.000	17.341	80,81
19/06/2024	118.000	102.313	80,81
16/09/2024	223.000	182.950	81,64
07/03/2025	9.000	7.804	96,06
07/03/2025	252.000	222.353	96,06
18/06/2025	57.000	54.914	96,06
01/09/2025	2.000	1.927	96,06
01/10/2025	280.000	269.752	109,12
01/11/2025	40.000	38.536	109,12
Total	2.298.208	1.552.704	

17 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia é de R\$2.753.252 (em 30 de setembro de 2025 é de R\$2.636.767) dividido por 1.671.717.885 (em 30 de setembro de 2025 é de 1.555.233.524) ações ordinárias pertencentes à Arco Educação S.A., acionista integral da Companhia.

Em 30 de novembro de 2025 via ata de assembleia geral extraordinária a Companhia aprovou o aumento de capital no total de R\$116.485 sendo integralizado mediante cessão de direito creditório.

(b) Reserva de capital

A reserva de capital inclui os valores adicionais de capital integralizado relativos à diferença entre o preço de subscrição que os acionistas pagaram pelas ações ordinárias e o seu valor nominal e pelas opções outorgadas reconhecidas, por meio da deliberação CVM nº 562, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o CPC 10 (R1) /IFRS 2 – Pagamento baseado em ações.

A reserva de capital pode ser utilizada para a compensação de perdas que excedam lucros acumulados e reservas de lucros e para aumentos de capital.

(c) Reserva legal

A reserva legal é registrada de acordo com a legislação societária brasileira e os estatutos da Companhia, com base em 5% do lucro do exercício, limitado a 20% do capital social, tendo sido utilizada para absorver prejuízo acumulado em anos anteriores.

(d) Dividendos

O lucro líquido apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foi integralmente destinado à compensação de prejuízos acumulados, não tendo sido deliberada a distribuição de dividendos no período.

18 Receita líquida

	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Venda de material didático	535.354	771.105	587.111	836.492
Deduções:				
Impostos	(555)	(933)	(559)	(1.147)
Receita líquida	534.799	770.172	586.552	835.345

Segmento operacional

Segundo o CPC 22, segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na decisão sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento. Em função da estrutura de gestão e do foco estratégico, considera que a Companhia e suas controladas operam em um único segmento operacional: Pedagógico.

Reconhecimento de receita

A Companhia vende conteúdo educacional para escolas particulares, que são entregues através de formatos impressos e digitais para escolas particulares. A receita de contratos com clientes é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflete a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito pela troca dos bens e serviços, ou seja, no momento, ele entrega o conteúdo para escolas particulares em formato impresso e digital, correspondendo ao ciclo denominado 'Ano Coleção', que vigora de outubro a setembro do ano subsequente.

Benefícios fiscais

A Companhia não está sujeita ao pagamento do Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) sobre a venda de material didático, pois essas operações estão sujeitas a alíquota zero, o que caracteriza, na prática, isenção dessas contribuições. Da mesma forma, não há incidência de ISS (imposto municipal), uma vez que a comercialização de livros impressos e digitais é considerada venda de produto, e não prestação de serviços. Além disso, o ICMS (imposto estadual) sobre livros possui imunidade constitucional, conforme o art. 150, inciso VI, da constituição federal.

19 Custos e despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Custo gráfico	(73.677)	(104.622)	(77.395)	(102.426)
Gastos com pessoal	(11.041)	(15.858)	(11.240)	(15.741)
Provisão para perda com estoques	2.307	(3.560)	1.042	(3.611)
Fretes	(14.734)	(12.321)	(15.821)	(13.406)
Depreciação e amortização	(27.976)	(59.808)	(29.329)	(61.575)
Outros	(7.666)	(8.873)	(7.820)	(9.478)
Custos das vendas	(132.787)	(205.042)	(140.563)	(206.237)
Gastos com pessoal	(83.904)	(67.015)	(93.917)	(75.319)
Depreciação e amortização	(2.529)	(3.238)	(25.189)	(28.142)
Vendas e marketing	(25.214)	(22.948)	(29.769)	(29.671)
Suporte ao cliente	(15.507)	(15.322)	(16.163)	(17.789)
Repasse (a)	(5.147)	(36.619)	(5.103)	(36.831)
Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa	(16.181)	(16.311)	(17.914)	(18.601)
Aluguéis de imóveis	(69)	(306)	(104)	(398)
Outros	(7.565)	(4.233)	(8.835)	(5.114)
Despesas de vendas	(156.116)	(165.992)	(196.994)	(211.865)
Gastos com pessoal	(34.030)	(26.861)	(35.326)	(28.987)
Serviços de terceiros	(24.641)	(20.882)	(24.936)	(22.535)
Aluguéis de imóveis	(538)	(405)	(657)	(516)
Despesas com viagens	(789)	(633)	(907)	(1.130)
Despesas tributárias	(2.787)	(2.026)	(3.251)	(2.814)
Licença de uso de software	(8.554)	(6.272)	(9.133)	(6.527)
Plano de remuneração baseado em ações	(22.241)	(22.736)	(22.502)	(24.349)
Depreciação e amortização	(15.906)	(11.329)	(17.679)	(13.945)
Outros	(3.151)	(2.266)	(3.331)	(3.223)
Despesas administrativas	(112.637)	(93.410)	(117.722)	(104.026)
Valor residual de imobilizado e intangível baixado	18	(483)	(6.301)	(606)
Outros	2.569	(1.878)	1.202	(1.333)
Outras receitas (despesas), líquidas	2.587	(2.361)	(5.099)	(1.939)
Total	(398.953)	(466.805)	(460.378)	(524.067)

a) Referem-se a montantes repassados às instituições de ensino (escolas) pela intermediação na venda de material didático.

20 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Rendimentos de aplicações financeiras	22.012	28.845	23.160	29.660
Variação de valor justo de instrumentos financeiros derivativos (a)	-	198	-	198
Juros ativos	28.962	11.565	29.039	11.691
Outras receitas financeiras	678	(1.029)	731	(1.258)
Receita financeira	51.652	39.579	52.930	40.291
Variação de valor justo em contas a pagar de aquisição societária (b)	-	(4.341)	-	(4.341)
Variação cambial passiva	-	(785)	-	(785)
Comissões e despesas bancárias	(20)	(717)	(25)	(728)
Juros sobre aquisição de investimento	(12)	(17.065)	(12)	(17.065)
Juros sobre o arrendamento	(1.719)	(1.114)	(1.764)	(1.232)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(128.456)	(85.093)	(128.456)	(85.093)
Outras despesas financeiras	(4.259)	(6.345)	(4.613)	(6.042)
Despesa financeira	(134.466)	(115.460)	(134.870)	(115.286)
Resultado financeiro	(82.814)	(75.881)	(81.940)	(74.995)

(a) Refere-se a variações no valor justo dos derivativos de swap.

(b) Refere-se a variações no valor das contas a pagar de aquisição societária.

21 Imposto de renda e contribuição social

(a) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

	Controladora		Consolidado	
	Períodos de três meses findos em		Períodos de três meses findos em	
	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024	31 de dezembro de 2025	31 de dezembro de 2024
Lucros antes do imposto de renda e da contribuição social	38.720	226.480	44.529	236.605
Alíquota fiscal combinada - %	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada	(13.165)	(77.003)	(15.140)	(80.446)
Ajuste para o cálculo de alíquota efetiva:				
Equivalência Patrimonial (a)	(4.866)	(342)	100	110
Diferenças permanentes	(405)	8.180	-	(436)
Outras adições (exclusões) líquidas	8.243	8.902	(962)	10.384
	(10.193)	(60.263)	(16.002)	(70.388)
Corrente	1.207	-	(302)	(10.331)
Diferido	(11.400)	(60.263)	(15.700)	(60.057)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(10.193)	(60.263)	(16.002)	(70.388)
Alíquota efetiva	26,3%	27,0%	29,4%	29,75%

(a) Refere-se ao efeito de 34% no resultado de equivalência patrimonial do exercício.

(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

As alterações nos ativos e passivos diferidos do imposto são as seguintes:

	Controladora					
	31 de dezembro de 2024	Efeito no resultado do exercício	Reestruturação societária	30 de setembro de 2025	Efeito no resultado do exercício	31 de dezembro de 2025
Impostos diferidos ativos						
Prejuízo fiscal	338.516	161.130	-	499.646	(9.781)	489.865
Diferenças temporárias						
Instrumentos financeiros derivativos	226.780	(19.914)	-	206.866	6	206.872
Outras diferenças temporárias	64.912	1.420	17.991	84.323	6.270	90.593
Plano de remuneração em ações	28.039	16.504	-	44.543	3.918	48.461
Amortização de ativos intangíveis	29.505	(2.783)	-	26.722	(930)	25.792
Total impostos diferidos ativos	687.752	156.357	17.991	862.100	(517)	861.583
Impostos diferidos passivos						
Instrumentos financeiros derivativos	(1.869)	-	-	(1.869)	-	(1.869)
Benefício fiscal sobre ágio	(274.164)	(63.038)	-	(337.202)	(21.013)	(358.215)
Outras diferenças temporárias	(48.711)	33.156	-	(15.555)	10.130	(5.425)
Total impostos diferidos passivos	(324.744)	(29.882)	-	(354.626)	(10.883)	(365.509)
Impostos diferidos ativos (passivos), líquido	363.008	126.475	17.991	507.474	(11.400)	496.074

Expectativa de recuperação - Ativo fiscal diferido

Com base nos estudos técnicos de viabilidade, considerando a projeção de lucros tributáveis futuros, a Administração das controladas estimam que a realização dos créditos fiscais diferidos, está conforme apresentado a seguir:

Expectativa de realização	30/09/2026	30/09/2027	30/09/2028	Após 2028	Total
Imposto de renda e contribuição social a realizar	109.136	89.293	228.194	69.450	496.074

	Consolidado					31 de dezembro de 2025
	31 de dezembro de 2024	Efeito no resultado do exercício	Reestruturação societária	30 de setembro de 2025	Efeito no resultado do exercício	
Impostos diferidos ativos						
Prejuízo fiscal	340.728	164.046	-	504.774	(13.383)	491.391
Diferenças temporárias						
Instrumentos financeiros derivativos	229.032	(19.914)	-	209.118	6	209.124
Outras diferenças temporárias	76.576	2.015	17.991	96.582	5.803	102.385
Plano de remuneração em ações	29.370	18.254	-	47.624	3.686	51.310
Amortização de ativos intangíveis	27.926	(2.782)	-	25.144	(930)	24.214
Total impostos diferidos ativos	703.632	161.619	17.991	883.242	(4.818)	878.424
Impostos diferidos passivos						
Instrumentos financeiros derivativos	(1.869)	-	-	(1.869)	-	(1.869)
Benefício fiscal sobre ágio	(274.164)	(63.038)	-	(337.202)	(21.013)	(358.215)
Outras diferenças temporárias	(48.712)	33.159	-	(15.553)	10.131	(5.422)
Total impostos diferidos passivos	(324.745)	(29.879)	-	(354.624)	(10.882)	(365.506)
Impostos diferidos ativos (passivos), líquido	378.887	131.740	17.991	528.618	(15.700)	512.918

A Companhia apresenta prejuízos fiscais a compensar no valor de R\$489.865 na Controladora e R\$491.390 no Consolidado. Estes prejuízos se referem a histórico de prejuízos, não prescrevem e não podem ser utilizados para fins de compensação com lucro tributável em outra subsidiária da Companhia. A Companhia constituiu diferido sobre a totalidade dos créditos fiscais identificados no período de 31 de dezembro de 2025.

Expectativa de recuperação - Ativo fiscal diferido

Com base nos estudos técnicos de viabilidade, considerando a projeção de lucros tributáveis futuros, a Administração das controladas estimam que a realização dos créditos fiscais diferidos, está conforme apresentado a seguir:

Expectativa de realização	30/09/2026	30/09/2027	30/09/2028	Após 2028	Total
Imposto de renda e contribuição social a realizar	112.842	92.325	235.942	71.809	512.918

22 Instrumentos financeiros

A Companhia detém os seguintes instrumentos financeiros:

	Hierarquia	Controladora		Consolidado	
		31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Ativos financeiros					
Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Aplicações financeiras		155.123	147.933	173.201	148.225
Contas a receber de clientes		795.861	530.233	863.560	579.580
Outras contas a receber		1.235	910	1.235	910
Partes relacionadas		792.433	623.494	792.155	624.613
		1.744.652	1.302.570	1.830.151	1.353.328
Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado					
Aplicações financeiras	Nível 1	40.125	42.023	40.125	42.023
Investimentos	Nível 1	14.357	14.023	14.357	14.023
		54.482	56.046	54.482	56.046
Total de ativos financeiros		1.799.134	1.358.616	1.884.633	1.409.374
Passivos financeiros					
Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado					
Fornecedores		157.897	233.843	126.686	215.464
Contas a pagar de aquisição		374	362	374	362
Passivo de arrendamento		88.048	76.865	90.282	79.318
Empréstimos e financiamentos		3.099.009	3.038.267	3.099.009	3.038.267
Total de passivos financeiros		3.345.328	3.349.337	3.316.351	3.333.411

A exposição da Companhia a certos riscos associados aos instrumentos financeiros é discutida na nota 23.

A exposição máxima ao risco de crédito no final do exercício é o montante de cada classe de ativos financeiros acima mencionados.

(a) Instrumentos financeiros a valor justo por meio do resultado

Instrumentos financeiros derivativos

A companhia possuía derivativo de swap com objetivo de proteger a sua exposição ao risco cambial nas operações em moeda estrangeira, especialmente para os contratos de empréstimo. Este derivativo é mensurado a valor justo e são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo resultante é um ganho, e como instrumento financeiro passivo quando o resultado do valor justo é uma perda. Todos os ganhos e perdas resultantes deste derivativo são reconhecidos diretamente na demonstração do resultado.

Em 31 de dezembro de 2025, não existem derivativos designados como *hedge accounting*.

(b) Reconhecimento do valor justo

(i) Hierarquia do valor justo

Em 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2025, a Companhia avaliou os valores justos de seus instrumentos financeiros. Esta avaliação não indica valores justos significativamente diferentes dos montantes contabilizados. Os valores estimados de realização dos ativos e passivos financeiros foram determinados com base nas informações de mercado disponíveis e nas metodologias de avaliação adequadas.

A política da Companhia é reconhecer as transferências de e para os níveis de hierarquia de valor justo no final do período de relatório.

Não houve transferências entre níveis para mensuração recorrentes de valor justo durante os exercícios da demonstração financeira.

(ii) Técnicas de avaliação utilizadas para determinar os valores justos

As técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros incluem:

- a utilização de preços de mercado cotados para instrumentos semelhantes;
- o valor justo dos derivativos é calculado com a *Black & Scholes*; e
- o valor justo dos instrumentos financeiros restantes é determinado com base na análise do fluxo de caixa descontado.

Todas as estimativas de valor justo restantes são incluídas no nível 2, exceto para a contraprestação contingente e certos contratos derivativos, onde os valores justos foram determinados com base em valores atuais e as taxas de desconto utilizadas foram ajustadas para contraparte ou próprio risco de crédito.

Se os insumos usados para mensurar o valor justo de um ativo ou de um passivo caem em diferentes níveis da hierarquia de valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada na íntegra no mesmo nível da hierarquia de valor justo como o insumo de nível mais baixo que é significativa para toda a medição.

(iii) Mensuração do valor justo usando inputs não observáveis significativos (nível 3)

A tabela a seguir apresenta as movimentações de itens do nível 3 para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2025:

	Controladora	Consolidado
Mensuração de valor justo recorrentes:	Contas a pagar de aquisição societária	Contas a pagar de aquisição societária
Saldo em 30 de setembro de 2024	(384.420)	(384.420)
Pagamentos efetuados	5.219	5.219
Variação nas contas a pagar de aquisição societária	(3.955)	(3.955)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(383.156)	(383.156)
Pagamentos efetuados	308.294	308.294
Variação nas contas a pagar de aquisição societária	74.862	74.862
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-
Pagamentos efetuados	-	-
Variação nas contas a pagar de aquisição societária	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	-

(iv) Transferências entre nível 2 e nível 3

Para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2025, a Companhia não transferiu nenhum instrumento financeiro do nível 2 para nível 3.

(v) Processos de avaliação

O departamento financeiro da Companhia realiza e revisa as avaliações dos itens exigidos para fins de demonstrações financeiras individuais e consolidadas, incluindo os valores justos do nível 3. Discussões sobre processos de avaliação e resultados estão de acordo com os períodos de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Além disso, a Companhia contrata especialistas independentes para mensurar o valor justo de certos ativos financeiros.

Os principais insumos de nível 3 utilizados pela Companhia são derivados e avaliados da seguinte forma:

- As taxas de desconto para ativos financeiros e passivos financeiros são determinadas usando um modelo de preço de ativos de capital para calcular uma taxa de pré-imposto que reflita as avaliações atuais do mercado sobre o valor temporal do dinheiro e o risco específico para o ativo;
- Os ajustes de riscos específicos das contrapartes (incluindo pressupostos sobre as taxas de inadimplência de crédito) são derivados de dados de mercado observáveis de classificação de risco de crédito;
- Os fatores de crescimento dos ganhos para títulos de capital não cotados são calculados com base em informações de mercado para tipos semelhantes de empresas;
- Contraprestação contingente – os fluxos de caixa esperados são estimados com base nos termos das aquisições de investimentos e o conhecimento da entidade sobre o negócio, bem como o ambiente econômico atual.

23 Riscos

(a) Gestão de riscos financeiros

A Companhia monitora os riscos de mercado, crédito e operacional em consonância com os objetivos da gestão de capital e conta com o apoio, acompanhamento e supervisão do Conselho de administração em decisões relacionadas à gestão de capital e seu alinhamento com os objetivos e riscos. A Companhia monitora a efetividade da gestão de risco.

As análises de sensibilidade nas seções a seguir estão relacionadas à posição em 31 de dezembro de 2025.

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão do capital são:

- Maximizar o valor dos acionistas;
- Garantir a continuidade operacional, para que a Companhia continue a fornecer retornos para os acionistas e benefícios para outras partes interessadas; e
- Manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo do capital.

A fim de manter ou alterar a estrutura de capital, a Companhia pode ajustar o montante dos dividendos pagos aos acionistas, devolver o capital aos acionistas, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir a dívida.

Não foram feitas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2025.

(i) Risco de câmbio

A Companhia não atua fora do Brasil e não possui exposição ao risco cambial em transações comerciais, ou seja, receitas ou despesas.

(ii) Risco de liquidez

A gestão da Companhia tem a responsabilidade de mitigar o risco de liquidez. A fim de atingir seus objetivos, a administração revisa regularmente o risco e mantém as reservas apropriadas, incluindo linhas de crédito bancário com as instituições financeiras de primeira linha. A gestão monitora continuamente os fluxos de caixa projetados e reais e a combinação dos perfis de maturidade dos ativos e passivos financeiros.

Os principais requisitos para os recursos financeiros utilizados pela Companhia surgem da necessidade de efetuar pagamentos para impressão de material didático, despesas de frete, despesas operacionais, obrigações trabalhistas e sociais e outros desembolsos operacionais.

A tabela abaixo resume o perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base nos valores não descontados contratados:

Controladora:

	A vencer				Total
	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 5 anos	A vencer após 5 anos	
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores	157.897	-	-	-	157.897
Arrendamento	9.996	27.526	49.354	1.172	88.048
Empréstimos e financiamentos	153.671	594.560	2.350.778	-	3.099.009
Contas a pagar de aquisição societárias	-	374	-	-	374
	321.564	622.460	2.400.132	1.172	3.345.328

	A vencer				Total
	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 5 anos	A vencer após 5 anos	
Em 30 de setembro de 2025					
Fornecedores	233.843	-	-	-	233.843
Arrendamento	10.042	24.500	40.973	1.350	76.865
Empréstimos e financiamentos	48.600	640.654	2.349.013	-	3.038.267
Contas a pagar de aquisição societárias	-	362	-	-	362
	292.485	665.516	2.389.986	1.350	3.349.337

Consolidado:

	A vencer				Total
	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 5 anos	A vencer após 5 anos	
Em 31 de dezembro de 2025					
Fornecedores	126.686	-	-	-	126.686
Arrendamento	10.147	28.061	50.902	1.172	90.282
Empréstimos e financiamentos	153.671	594.560	2.350.778	-	3.099.009
Contas a pagar de aquisição societárias	-	374	-	-	374
	290.504	622.995	2.401.680	1.172	3.316.351

	A vencer				Total
	Menos de 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 5 anos	A vencer após 5 anos	
Em 30 de setembro de 2025					
Fornecedores	215.464	-	-	-	215.464
Arrendamento	10.239	25.027	42.702	1.350	79.318
Empréstimos e financiamentos	48.599	640.655	2.349.013	-	3.038.267
Contas a pagar de aquisição societárias	-	362	-	-	362
	274.302	666.044	2.391.715	1.350	3.333.411

(iii) Risco de contraparte financeira

Esse risco surge da possibilidade de que a Companhia pode incorrer em perdas devido ao padrão de suas contrapartes. Para atenuar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes.

Os limites de crédito da contraparte, que levam em conta as classificações de crédito publicadas e outros fatores, são estabelecidos para cobrir a exposição total da Companhia a uma única instituição financeira. As exposições e os limites aplicáveis a cada instituição financeira são aprovados pela tesouraria dentro das diretrizes aprovadas pelo Conselho e são revisados regularmente.

(iv) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juro é o risco do valor justo ou os fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro variarem devido às variações das taxas de juro do mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros do mercado refere-se principalmente aos investimentos da Companhia com taxas de juros flutuantes. A companhia é exposta principalmente às flutuações nas taxas do CDI em aplicações financeiras, partes relacionadas, contas a pagar de aquisição societária e empréstimos e financiamentos.

Análise de sensibilidade

A Companhia tem uma parcela significativa de suas aplicações financeiras indexadas à variação do CDI. De acordo com as taxas de referência obtidas no website da Bolsa de Valores Brasileira - B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e projetada para 12 meses, em 31 de dezembro de 2025 a taxa do CDI era de 13,53% (13,98% em 30 de setembro de 2025).

Em 31 de dezembro de 2025, a administração da Companhia estimava dois cenários das taxas do CDI em + 10% e -10%, os quais foram utilizados como base para os cenários possível e remoto, respectivamente. A tabela abaixo apresenta um resumo dos cenários estimados pela administração e o efeito no resultado antes do imposto de renda:

Controladora:

	31 de dezembro de 2025			30 de setembro de 2025		
	Exposure	10%	-10%	Exposure	10%	-10%
Caixa e equivalentes de caixa	356.759	4.827	(4.827)	634.626	8.872	(8.872)
Aplicações financeiras	155.123	2.099	(2.099)	147.933	2.068	(2.068)
Contas a pagar de aquisição societária	374	5	(5)	362	5	(5)
Partes relacionadas	797.860	10.795	(10.795)	629.414	8.799	(8.799)
Empréstimos e financiamentos	3.099.009	41.930	(41.930)	3.038.267	37.224	(37.224)

Consolidado:

	31 de dezembro de 2025			30 de setembro de 2025		
	Exposure	10%	-10%	Exposure	10%	-10%
Caixa e equivalentes de caixa	362.322	4.902	(4.902)	663.953	9.282	(9.282)
Aplicações financeiras	173.201	2.343	(2.343)	148.225	2.072	(2.072)
Contas a pagar de aquisição societária	374	5	(5)	362	5	(5)
Partes relacionadas	797.481	10.790	(10.790)	630.533	8.815	(8.815)
Empréstimos e financiamentos	3.099.009	41.930	(41.930)	3.038.267	37.224	(37.224)

A Companhia realiza a avaliação do seu valor justo no final de cada exercício, a fim de contabilizar quaisquer alterações a ela, conforme divulgado na nota 23. Estes derivativos, que não são comercializados publicamente, têm condições específicas que não nos permitem apresentar uma análise de sensibilidade em relação às taxas de juros específicas ou índices de mercado.

Mudanças em passivos adquiridos em atividades de financiamento:

Controladora:

	30 de setembro de 2024			31 de dezembro de 2024			30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2025	
	Fluxo de caixa	Outros		Fluxo de caixa	Outros		Fluxo de caixa	Outros			
Passivos de arrendamento	63.784	(10.457)	18.211	71.538	(41.476)	46.803	76.865	(11.178)	22.361	88.048	
Empréstimos e financiamentos	2.608.770	(5.232)	41.525	2.645.063	(710.308)	1.103.512	3.038.267	(67.714)	128.456	3.099.009	
Total	2.672.554	(15.689)	59.736	2.716.601	(751.784)	1.150.315	3.115.132	(78.892)	150.817	3.187.057	

Consolidado:

	30 de setembro de 2024			31 de dezembro de 2024			30 de setembro de 2025			31 de dezembro de 2025	
	Fluxo de caixa	Outros		Fluxo de caixa	Outros		Fluxo de caixa	Outros			
Passivos de arrendamento	64.584	(10.911)	21.326	74.999	(43.275)	47.594	79.318	(11.442)	22.406	90.282	
Empréstimos e financiamentos	2.608.770	(49.033)	85.326	2.645.063	(710.308)	1.103.512	3.038.267	(67.714)	128.456	3.099.009	
Total	2.673.354	(59.944)	106.652	2.720.062	(753.583)	1.151.106	3.117.585	(79.156)	150.862	3.189.291	

24 Contingências

Processos judiciais

A Companhia é parte em processos trabalhistas e tributários em andamento, que surgem durante o curso normal dos negócios. As provisões para perdas prováveis decorrentes desses assuntos são estimadas e ajustadas periodicamente pela administração, suportada na opinião de seus consultores jurídicos externos.

	Controladora			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Saldos em 30 de setembro de 2024	274	2.185	2.351	4.810
Adições	105	1.847	28	1.980
Reestruturação societária	-	-	-	-
Reversões	(83)	(97)	(1.075)	(1.255)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	296	3.935	1.304	5.535

Saldos em 30 de setembro de 2025	5.576	6.294	1.345	13.215
Adições	153	1.434	4	1.591
Reversões	(82)	(1.168)	-	(1.250)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	5.647	6.560	1.349	13.556

	Consolidado			
	Cível	Trabalhista	Tributário	Total
Saldos em 30 de setembro de 2024	287	2.425	2.366	5.078
Adições	208	1.849	28	2.085
Reversões	(83)	(131)	(1.076)	(1.290)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	412	4.143	1.318	5.873

Saldos em 30 de setembro de 2025	7.182	6.305	1.359	14.846
Adições	209	1.683	4	1.896
Reversões	(160)	(1.419)	-	(1.579)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	7.231	6.569	1.363	15.163

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia era parte em ações classificadas como perda possível, totalizando na Controladora R\$ 5.179 (Em 30 de setembro de 2025: R\$ 6.481) e no Consolidado R\$ 5.843 (Em 30 de setembro de 2025: R\$ 6.481), conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Civil (a)	3.628	4.939	4.091	4.939
Trabalhista (b)	461	461	662	461
Tributário	1.090	1.081	1.090	1.081
Total	5.179	6.481	5.843	6.481

- (a) Os processos cíveis referem-se, principalmente, às reivindicações de clientes, incluindo os relacionados à quebra de contratos, entre outros.
- (b) Os processos trabalhistas foram apresentados por ex-funcionários ou funcionários de prestadores de serviços terceirizados que buscam responsabilidade conjunta para os atos dos fornecedores e prestadores de serviços da Companhia.

25 Transações não caixa

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou as seguintes atividades não caixa que não são refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

	Controladora		Consolidado	
	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025	31 de dezembro de 2025	30 de setembro de 2025
Adição e modificação de contrato de arrendamento (nota 12)	20.943	36.672	20.943	36.884
Efeito reflexo em investidas – plano de remuneração baseado em ações	(344)	2.011	(344)	2.011
Dividendos declarados a receber	-	-	-	-
