

COMPANHIA BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO E SISTEMAS DE ENSINO S.A.

CNPJ: 06.267.630/0001-03

NIRE: 2330.003.627-1

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 15 DE DEZEMBRO DE 2025**

1. **Data, Hora e Local:** Em 15 de dezembro de 2025, às 10:30 horas, na sede social da **COMPANHIA BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO E SISTEMAS DE ENSINO S.A.**, sociedade anônima, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica do Ministério da Fazenda ("CNPJ/MF") sob o nº 06.267.630/0001-03, com seu ato constitutivo arquivado na Junta Comercial do Estado do Ceará ("JUCEC") sob o NIRE 2330.003.627-1 ("Companhia"), localizada na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, na Avenida Engenheiro Santana Júnior, nº 3.333, CEP 60.192-205.
2. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação prévia em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia.
3. **Mesa: Presidente:** Sr. Ari de Sá Cavalcante Neto, que convidou o Sr. Francigleidson Teixeira Oliveira para secretariá-lo.
4. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: **(i)** tendo em vista as disposições do Estatuto Social da Companhia em vigor, **(a)** tomar conhecimento da renúncia do Sr. Francigleidson Teixeira Oliveira ao cargo de Diretor sem Designação Específica; e **(b)** a eleição dos membros da Diretoria da Companhia para o mandato unificado de 2 (dois) anos, sendo permitida a reeleição, e fixação de suas atribuições, conforme o caso; e **(ii)** a autorização para que a Diretoria da Companhia pratique todos os atos necessários para a implementação e formalização da deliberação constante desta ata.
5. **Deliberações:** Após exame e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os Acionistas deliberaram por unanimidade, sem quaisquer ressalvas ou restrições:
 - (i)** tendo em vista as disposições do Estatuto Social da Companhia em vigor, conforme aprovado em Assembleia Geral Extraordinária realizada nesta data,
 - (a)** tomar conhecimento e registrar a renúncia do Sr. **Francigleidson Teixeira Oliveira**, brasileiro, casado, Contador, portador da carteira de identidade nº 94002516991 – SSP /CE, inscrito no CPF sob o nº 621.251.843- 20, com endereço profissional na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, ao cargo de Diretor sem designação específica, conforme correspondência arquivada na sede da Companhia; e
 - (b)** aprovar a eleição dos seguintes Diretores, bem como a fixação de suas atribuições, conforme o caso, todos com mandato de 2 (dois) anos, estendendo-se até a primeira reunião do Conselho de Administração após a Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 30 de setembro de 2027, na forma dos termos de posse lavrados em livro próprio arquivado na sede da Companhia, acompanhado da respectiva

declaração de desimpedimento:

- a. Sr. **Ari de Sá Cavalcante Neto**, brasileiro, casado sob o regime de separação total de bens, empresário e administrador de empresas, portador da Cédula de Identidade RG nº 95.002.775-73, expedida pela SSP/CE, inscrito no CPF/MF sob o nº 623.770.513-91, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando o cargo de Diretor Presidente, conforme as atribuições previstas no artigo 22 do Estatuto Social da Companhia;
- b. Sr. **Arieh Levin**, brasileiro, casado, economista, portador da Cédula de Identidade RG nº 39.296.453-3, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 409.676.908-89, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando os cargos de Diretor de Relações com Investidores e Diretor Financeiro, conforme atribuições previstas nos artigos 23 e 24 do Estatuto Social da Companhia;
- c. Sr. **João Marcos da Cunha Silva**, brasileiro, divorciado, engenheiro de computação, portador da Cédula de Identidade RG nº 97002127981 SSP/CE, inscrito no CPF/MF sob o nº 018.051.653-13, residente e domiciliado na Cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, e com endereço profissional na cidade de Fortaleza, Estado do Ceará, ocupando o cargo de Diretor de Produto Pedagógico, ao qual compete, além das atribuições gerais do órgão executivo previstas no artigo 25 do Estatuto Social da Companhia e outras funções ou atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente: definir o posicionamento pedagógico dos produtos do portfólio da Companhia, garantindo que eles estejam atualizados recorrentemente e alinhados às diretrizes educacionais e às tendências de inovação, assegurando a qualidade do produto oferecido para as escolas parceiras;
- d. Sra. **Carolina Vassaro Kirszenwurcel**, brasileira, casada, psicóloga, portadora da Cédula de Identidade RG nº 32021516, expedida pela SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 316.189.158-94, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando o cargo de Diretora de Pessoas, à qual compete, além das atribuições gerais do órgão executivo previstas no artigo 25 do Estatuto Social da Companhia e outras funções ou atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente: atrair e desenvolver talentos, definir políticas de remuneração, liderar a integração de novas empresas adquiridas, garantindo que o capital humano esteja engajado, treinado e alinhado aos objetivos da Companhia;
- e. Sr. **Rafael De Simone Martines**, brasileiro, casado, administrador, portador da Cédula de Identidade RG nº 23665372, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 135.635.708-33, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando o cargo de Diretor de Sucesso do Cliente, ao qual compete, além das atribuições gerais do órgão executivo previstas no artigo 25 do Estatuto Social da Companhia e outras funções ou atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente: garantir a satisfação, retenção, fidelização e expansão da carteira (upsell/cross-sell) de clientes da Companhia, promover apoio consultivo para que as instituições de ensino utilizem as soluções

pedagógicas e tecnológicas e ser o elo entre as necessidades dos clientes e as áreas internas da Companhia.

- f. Sra. **Joana Da Hora e Sá**, brasileira, nascida em 16 de janeiro de 1988, profissão, portadora da Cédula de Identidade RG nº 7352180, expedida pela SDS/PE, inscrita no CPF/MF sob o nº 073.900.794-79, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando o cargo de Diretora de Operações, à qual compete, além das atribuições gerais do órgão executivo previstas no artigo 25 do Estatuto Social da Companhia e outras funções ou atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente: garantir a operação desde a assinatura do contrato com cliente, gestão de pedidos, atendimento, suporte e toda a cadeia de suprimentos e logística da Companhia;
 - g. Sr. **Heitor de Araujo Martins**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 60.771.542-X, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 934.273.442-15, com endereço profissional na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando o cargo de Diretor Comercial, ao qual compete, além das atribuições gerais do órgão executivo previstas no artigo 25 do Estatuto Social da Companhia e outras funções ou atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente: garantir o crescimento da Companhia, a expansão da participação no mercado, a captação e o gerenciamento do funil de vendas;
 - h. Sr. **Marcel De Araujo Viana**, brasileiro, nascido em 28 de abril de 1980, formado em tecnologia da informação, portador da Cédula de Identidade nº 2316453, expedida pela SSP/PB, inscrito no CPF sob o nº 029.776.814-00, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando o cargo de Diretor de Tecnologia – CTO, ao qual compete, além das atribuições gerais do órgão executivo previstas no artigo 25 do Estatuto Social da Companhia e outras funções ou atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente: garantir a transformação digital da Companhia por meio de unificação de sistemas, combinação de negócios, desenvolvimento de funcionalidades para os clientes e, também, para uso interno, visando ganho de eficiência e escalabilidade da Companhia;
 - i. Sr. **Vitor Margato**, brasileiro, divorciado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 30.653.177-X, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF sob o nº 387.570.418-57, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, ocupando o cargo de Diretor de Produtos Digitais, ao qual compete, além das atribuições gerais do órgão executivo previstas no artigo 25 do Estatuto Social da Companhia e outras funções ou atribuições que lhe forem determinadas pelo Diretor Presidente: desenvolver a concepção de produtos digitais, novas funcionalidades, ferramentas de inteligência artificial, entre outros, de forma a agregar valor aos produtos da Companhia;
- (ii) aprovar a autorização à Diretoria a praticar todos os atos necessários para a implementação e formalização das deliberações constantes desta ata.

6. **Encerramento**: Nada mais havendo a tratar e como ninguém quis fazer uso da palavra, foram

os trabalhos suspensos pelo tempo necessário à lavratura desta Ata. Reabertos os trabalhos, foi esta lida e aprovada por unanimidade pelos presentes, tendo sido assinada pelos presentes. A presente Ata é cópia fiel daquela transcrita em livro próprio.

Certifico que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.

Fortaleza, 15 de dezembro de 2025.

Mesa:

Assinado por:

Ari De Sá Cavalcante Neto

AC183A41125942B...

Ari de Sá Cavalcante Neto
Presidente

Assinado por:

Francicleidson Teixeira Oliveira

BE2F790B73394A9...

Francicleidson Teixeira Oliveira
Secretário