

Informações Trimestrais - ITR

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

31 de março de 2026

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Informações Trimestrais - ITR

31 de março de 2026

Índice

| | |
|---|----|
| Comentários de desempenho | 1 |
| Relatório sobre a revisão das informações trimestrais | 5 |
| Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas | |
| Balço patrimonial | 7 |
| Demonstração do resultado | 9 |
| Demonstração do resultado abrangente | 10 |
| Demonstração das mutações do patrimônio líquido | 11 |
| Demonstração dos fluxos de caixa | 12 |
| Demonstração do valor adicionado | 14 |
| Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas | 15 |

COMPANHIA BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO E SISTEMAS DE ENSINO S.A.

COMENTÁRIO DO DESEMPENHO – 1T26

(Período de seis meses findo em 31 de março de 2026)

Prezados Senhores:

Submetemos à apreciação dos Senhores Acionistas, Clientes, Fornecedores, Mercado de Capitais e à sociedade em geral o Relatório da Administração e as Informações Contábeis Intermediárias individuais e consolidadas da Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (“CBE” ou “Companhia”), referentes ao período de seis meses findo em 31 de março de 2026 que compreendem o semestre do novo exercício social da Companhia, iniciado em 1º de outubro de 2025, acompanhados do Relatório dos Auditores Independentes sobre a revisão de informações contábeis intermediárias.

O período foi marcado por mudanças na sazonalidade entre os trimestres decorrentes da mudança no ano fiscal. Com a mudança no ano fiscal, a receita da coleção passa a ser integralmente reconhecida dentro do mesmo ano fiscal, reduzindo a relevância da distribuição de receita entre trimestres. Isso nos permitiu revisar algumas decisões operacionais e financeiras da Companhia, que resultaram em impacto na sazonalidade dos resultados trimestrais. Particularmente, nesse primeiro ano, a comparação ano contra ano foi impactada por mudanças táticas de fracionamento de envios de materiais e adequação ao calendário de entregas ao letivo. Dada a natureza do nosso negócio, acreditamos que a análise financeira mais representativa deve considerar o desempenho da coleção anual completa, uma vez que resultados trimestrais tendem a refletir efeitos sazonais pouco relevantes do ponto de vista econômico.

1. DESEMPENHO OPERACIONAL

A Receita Líquida Consolidada totalizou R\$956,7 milhões no 1T26, correspondente ao trimestre encerrado em 31 de março de 2026, apresentando um aumento em relação ao mesmo período no ano anterior (R\$495,6 milhões no 1T25). Enquanto no período acumulado de seis meses encerrado em 31 de março de 2026 totalizou R\$1.543,3 milhões (R\$1.330,9 milhões nos 6M25). Conforme era esperado, observamos aumento da receita no 1T26 em comparação com 1T25 refletindo a adequação do calendário de entregas ao ano letivo, com entregas antes realizadas em dezembro postergadas para o primeiro trimestre.

O Lucro Bruto totalizou R\$688,0 milhões no 1T26, refletindo o aumento da Receita Líquida mencionada anteriormente, frente ao mesmo período no ano anterior (R\$331,2 milhões no 1T25). No acumulado de seis meses encerrados em 31 de março de 2026, o Lucro Bruto totalizou R\$1.134,0 milhões, ante R\$960,3 milhões nos 6M25. O lucro operacional consolidado foi de R\$328,2 milhões no 1T26, comparado a R\$33,8 milhões no 1T25. No acumulado de seis meses encerrado em 31 de março de 2026 o lucro operacional totalizou R\$454,7 milhões, frente a (R\$345,4 milhões nos 6M25).



As despesas operacionais totalizaram R\$359,9 milhões no 1T26, em comparação a R\$297,4 milhões registrados no mesmo período no ano anterior. No período acumulado de seis meses as despesas operacionais totalizaram R\$679,4 milhões, frente a R\$614,9 milhões nos 6M25, representando um aumento de 21% no 1T26 (10,5% nos 6M26). Este comportamento é esperado já que parte relevante das despesas da Companhia é a estrutura de atendimento às instituições de ensino ao longo de todo o ano letivo e despesas administrativas gerais, que não são diretamente relacionadas à receita. A Companhia registrou lucro líquido de R\$137,6 milhões no 1T26, comparado a um prejuízo no mesmo período no ano anterior de (-R\$3,9 milhões no 1T26). Enquanto no período acumulado de seis meses o lucro líquido totalizou R\$166,1 milhões (R\$162,4 milhões nos 6M25).

O saldo consolidado de clientes atingiu R\$1.436,2 milhões, um aumento em relação aos R\$579,6 milhões registrados em setembro de 2025. Esse incremento foi impulsionado pela concentração de faturamento no período, sendo inerente à sazonalidade do negócio. Uma vez que o ciclo operacional concentra a maior parcela das vendas entre os meses de outubro e março para atender ao início do ano letivo em fevereiro, o saldo de contas a receber reflete o volume de crédito concedido nas entregas sazonais que ainda não foram convertidas em caixa no encerramento do trimestre.

O saldo de estoques totalizou R\$249,6 milhões, refletindo a preparação para as entregas remanescentes do ciclo.

2. CONSIDERAÇÕES IMPORTANTES

A Companhia comercializa materiais didáticos cujos contratos seguem o calendário letivo brasileiro. O reconhecimento de receita ocorre mediante a entrega dos materiais, correspondendo ao ciclo denominado 'Ano Coleção', que vigora de outubro a setembro do ano subsequente. Este ciclo encontra-se agora alinhado ao novo exercício social da Companhia, cujo encerramento foi alterado para setembro.

Embora a contratação dos produtos pelas escolas ocorra, majoritariamente, até o final do ano civil, o reconhecimento contábil da receita é distribuído conforme as janelas de entrega. A Companhia apresenta forte sazonalidade, concentrando a maior parte da receita e do lucro bruto entre outubro e março, período que compreende o último trimestre do ano civil e o primeiro trimestre do ano seguinte, visando o início do ano letivo em fevereiro. As entregas remanescentes ocorrem entre abril e setembro. Ressalta-se que oscilações mensais ou trimestrais refletem o planejamento tático-operacional de entregas e não devem ser interpretadas, isoladamente, como indicadores de tendência de crescimento em comparação ao mesmo período do ano anterior. Portanto, para fins de mensuração de crescimento e comparabilidade de margens com períodos anteriores, recomenda-se a análise do ciclo completo de 12 meses, compreendido entre outubro e setembro.



3. INVESTIMENTOS

A Companhia manteve seu foco em ativos pedagógicos e tecnologia, com adições de R\$76,7 milhões em ativos intangíveis no consolidado.

Aquisição da Edify Education

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia assinou um acordo para adquirir a Edify Education S.A., que desenvolve e oferece soluções educacionais completas para o ensino da língua inglesa no segmento de ensino fundamental e médio. Suas soluções combinam materiais didáticos impressos e digitais, trilhas pedagógicas estruturadas, plataformas educacionais e suporte contínuo às escolas parceiras, contribuindo para a implementação ou fortalecimento de programas bilíngues e de inglês em instituições de ensino básico.

O preço de compra totaliza R\$105.600, a ser pago em duas parcelas. A primeira parcela, no valor de R\$53.100, será paga no fechamento do negócio atualizada pelo CDI desde a data de assinatura do acordo. O saldo restante será atualizado pela taxa CDI pro rata e será pago integralmente dois anos após a data de fechamento.

A transação está sujeita às condições habituais de fechamento, incluindo aprovações antitruste e outras aprovações regulatórias. O pedido antitruste relacionado a esta transação foi apresentado ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) do Brasil e está atualmente em análise. O fechamento da aquisição só ocorrerá após o recebimento da aprovação final do CADE.

Esta transação amplia a presença da Arco no mercado suplementar, adicionando soluções de alta qualidade com preços complementares ao seu portfólio. A Arco acredita no grande potencial do inglês como segunda língua e nas tendências favoráveis do mercado para as habilidades do século XXI. Um portfólio ainda mais forte posiciona melhor o Grupo para capturar essa demanda fora da base escolar da Companhia.

4. CONSIDERAÇÕES SOBRE A REFORMA TRIBUTÁRIA

A Administração acompanha a implementação da Reforma Tributária, instituída pela Emenda Constitucional nº 132/2023 e regulamentada pela Lei Complementar nº 214/2025, que criou a CBS (federal) e o IBS (estadual e municipal), com início de vigência em 2026 e transição gradual até 2032.

Destaca-se a preservação da imunidade tributária sobre livros, assegurando a não incidência de CBS e IBS nessas operações, que permanecem como atividade principal da CBE. O novo modelo de não cumulatividade plena também poderá ampliar a eficiência na recuperação de créditos sobre insumos e despesas vinculadas às atividades tributadas. A Companhia segue monitorando os desdobramentos regulatórios e seus potenciais impactos.



5. AUDITORIA EXTERNA

Em conformidade com as normas vigentes, informamos que os auditores independentes limitaram-se à execução dos trabalhos de auditoria das informações contábeis referentes ao período de seis meses findos em 31 de março de 2026.

A Administração

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Fortaleza, 13 de maio de 2026





**Shape the future
with confidence**

Centro Empresarial Iguatemi
Av. Washington Soares, 55
5º andar - sala 506 a 509 - Bairro Cocó
60811-341 - Fortaleza - CE - Brasil
Tel: +55 85 3392-5600
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas da
Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.
Fortaleza - CE

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Brasileira de Educação S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e seis meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



**Shape the future
with confidence**

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Comentário do desempenho. Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Comentário do desempenho e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse comentário.

Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Comentário do desempenho e, ao fazê-lo, considerar se esse comentário está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Comentário do desempenho, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Fortaleza, 13 de maio de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC 2SP-015199/O-6

Carlos Santos Mota Filho
Contador CRC PE-020728/O

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Balanço patrimonial
31 de março 2026
(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|------|---------------------------|------------------------------|---------------------------|------------------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Ativo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 4 | 250.526 | 634.626 | 274.644 | 663.956 |
| Aplicações financeiras | 5 | 171.298 | 105.894 | 183.012 | 105.894 |
| Contas a receber de clientes | 6 | 1.336.006 | 530.233 | 1.436.214 | 579.580 |
| Estoques | 8 | 238.814 | 284.083 | 249.588 | 296.736 |
| Impostos a recuperar | 9 | 57.406 | 52.836 | 67.340 | 61.518 |
| Partes relacionadas | 10 | 29.947 | 6.062 | 37.560 | 7.181 |
| Outras contas a receber | | 123.673 | 82.639 | 130.994 | 91.876 |
| Total do ativo circulante | | 2.207.670 | 1.696.373 | 2.379.352 | 1.806.741 |
| Não circulante | | | | | |
| Aplicações financeiras | 5 | 34.650 | 42.039 | 34.942 | 42.331 |
| Impostos a recuperar | 9 | 9.691 | 1.474 | 9.691 | 1.474 |
| Partes relacionadas | 10 | 857.355 | 617.432 | 857.355 | 617.432 |
| Impostos diferidos | 22 | 391.018 | 507.474 | 405.796 | 528.618 |
| Outras contas a receber | | 75.466 | 70.795 | 78.369 | 74.245 |
| | | 1.368.180 | 1.239.214 | 1.386.153 | 1.264.100 |
| Investimentos | 11 | 2.657.740 | 2.682.922 | 29.916 | 29.102 |
| Imobilizado | 12 | 30.718 | 25.567 | 34.594 | 30.396 |
| Direito de uso | 13 | 92.106 | 69.794 | 93.883 | 71.899 |
| Intangível | 14 | 295.851 | 291.039 | 2.779.824 | 2.832.572 |
| | | 3.076.415 | 3.069.322 | 2.938.217 | 2.963.969 |
| Total do ativo não circulante | | 4.444.595 | 4.308.536 | 4.324.370 | 4.228.069 |
| Total do ativo | | 6.652.265 | 6.004.909 | 6.703.722 | 6.034.810 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Passivo | | | | | |
| Circulante | | | | | |
| Fornecedores | | 242.727 | 233.843 | 206.024 | 215.464 |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 686.541 | 689.254 | 686.541 | 689.254 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 17 | 117.214 | 127.588 | 158.106 | 165.998 |
| Impostos e contribuições a recolher | | 9.703 | 8.385 | 15.715 | 10.841 |
| Adiantamento de clientes | 7 | 341.127 | 10.617 | 372.067 | 10.976 |
| Passivo de arrendamento | 13 | 41.443 | 34.542 | 42.162 | 35.266 |
| Contas a pagar de aquisição societária | 16 | 386 | 362 | 386 | 362 |
| Partes relacionadas | 10 | 1.223 | 5.920 | 1.223 | 5.920 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | | - | 1.208 | 4.991 | 2.147 |
| Outras contas a pagar | | 51.016 | 40.659 | 51.193 | 40.738 |
| Total do passivo circulante | | 1.491.380 | 1.152.378 | 1.538.408 | 1.176.966 |
| Não circulante | | | | | |
| Empréstimos e financiamentos | 15 | 2.352.527 | 2.349.013 | 2.352.527 | 2.349.013 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 17 | 13.910 | 17.262 | 15.093 | 18.981 |
| Passivo de arrendamento | 13 | 61.925 | 42.323 | 63.289 | 44.052 |
| Provisão para contingências | 25 | 12.085 | 13.215 | 13.734 | 14.846 |
| Outras contas a pagar | | 4.672 | 11.768 | 4.905 | 12.002 |
| Total do passivo não circulante | | 2.445.119 | 2.433.581 | 2.449.548 | 2.438.894 |
| Patrimônio líquido | | | | | |
| Capital social | 18 | 2.753.252 | 2.636.767 | 2.753.252 | 2.636.767 |
| Reservas de capital | | 151.665 | 137.437 | 151.665 | 137.437 |
| Prejuízos acumulados | | (189.151) | (355.254) | (189.151) | (355.254) |
| Total do patrimônio líquido | | 2.715.766 | 2.418.950 | 2.715.766 | 2.418.950 |
| Total do passivo e patrimônio líquido | | 6.652.265 | 6.004.909 | 6.703.722 | 6.034.810 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 31 de março de 2026

(Em milhares de reais)

| | Notas | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|--|-------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | | Período de seis meses findos em | | Período de três meses findos em | | Período de seis meses findos em | | Período de três meses findos em | |
| | | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Receita líquida | 19 | 1.445.546 | 1.244.842 | 910.747 | 474.670 | 1.543.247 | 1.330.879 | 956.695 | 495.534 |
| Custo das vendas | 20 | (393.823) | (363.808) | (261.036) | (158.766) | (409.220) | (370.624) | (268.657) | (164.387) |
| Lucro bruto | | 1.051.723 | 881.034 | 649.711 | 315.904 | 1.134.027 | 960.255 | 688.038 | 331.147 |
| Despesas operacionais | | | | | | | | | |
| Despesas de vendas | 20 | (371.589) | (307.571) | (215.473) | (141.579) | (446.322) | (402.525) | (249.328) | (190.660) |
| Despesas gerais e administrativas | 20 | (213.435) | (194.600) | (100.798) | (101.190) | (229.023) | (213.617) | (111.301) | (109.591) |
| Equivalência patrimonial | 11 | (26.811) | (38.469) | (12.499) | (37.463) | 473 | 446 | 178 | 124 |
| Outras receitas (despesas), líquidas | 20 | 4.388 | 685 | 1.801 | 3.046 | (4.533) | 805 | 566 | 2.744 |
| Lucro operacional | | 444.276 | 341.079 | 322.742 | 38.718 | 454.622 | 345.364 | 328.153 | 33.764 |
| Receitas financeiras | | 101.160 | 78.342 | 49.508 | 38.763 | 103.814 | 79.626 | 50.884 | 39.335 |
| Despesas financeiras | | (264.085) | (229.486) | (129.619) | (114.026) | (265.014) | (229.809) | (130.144) | (114.523) |
| Resultado financeiro | 21 | (162.925) | (151.144) | (80.111) | (75.263) | (161.200) | (150.183) | (79.260) | (75.188) |
| Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social | | 281.351 | 189.935 | 242.631 | (36.545) | 293.422 | 195.181 | 248.893 | (41.424) |
| Imposto de renda e contribuição social | 22 | | | | | | | | |
| Corrente | | 1.207 | - | - | - | (4.497) | (10.331) | (4.195) | - |
| Diferido | | (116.455) | (27.572) | (105.055) | 32.691 | (122.822) | (22.487) | (107.122) | 37.570 |
| | | (115.248) | (27.572) | (105.055) | 32.691 | (127.319) | (32.818) | (111.317) | 37.570 |
| Lucro líquido (prejuízo) do período | | 166.103 | 162.363 | 137.576 | (3.854) | 166.103 | 162.363 | 137.576 | (3.854) |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|--|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------------------|---------------------|
| | Período de seis meses findos em | | Período de três meses findos em | | Período de seis meses findos em | | Período de três meses findos em | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Lucro (prejuízo) líquido do período | 166.103 | 162.363 | 137.576 | (3.854) | 166.103 | 162.363 | 137.576 | (3.854) |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Resultado abrangente total do período | 166.103 | 162.363 | 137.576 | (3.854) | 166.103 | 162.363 | 137.576 | (3.854) |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração das mutações do patrimônio líquido
Períodos de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 2025
(Em milhares de reais)

| | <u>Capital social</u> | <u>Reserva de capital</u> | <u>Prejuízos acumulados</u> | <u>Total</u> |
|--|-----------------------|---------------------------|-----------------------------|------------------|
| Saldo em 30 de setembro de 2024 | 2.478.301 | 117.751 | (322.410) | 2.273.642 |
| Plano de remuneração baseado em ações | - | 19.743 | - | 19.743 |
| Efeito reflexo de investidas | - | 1.499 | - | 1.499 |
| Ações entregues | - | (20.480) | - | (20.480) |
| Lucro líquido do período | - | - | 162.363 | 162.363 |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 2.478.301 | 118.513 | (160.047) | 2.436.767 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 2.636.767 | 137.437 | (355.254) | 2.418.950 |
| Aumento de capital | 116.485 | - | - | 116.485 |
| Plano de remuneração baseado em ações | - | 12.941 | - | 12.941 |
| Efeito reflexo de investidas | - | 1.287 | - | 1.287 |
| Lucro líquido do período | - | - | 166.103 | 166.103 |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 2.753.252 | 151.665 | (189.151) | 2.715.766 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | | |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | 281.351 | 189.935 | 293.422 | 195.181 |
| Ajustes para reconciliar o lucro antes do imposto de renda e contribuição social com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais: | | | | | |
| Depreciação e amortização | 20 | 123.350 | 139.625 | 173.369 | 195.821 |
| Perda estimada nos estoques | 20 | 20.863 | 16.233 | 23.178 | 16.285 |
| Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa | 20 | 32.097 | 22.679 | 35.722 | 25.941 |
| Valor residual de ativo imobilizado e ativo intangível baixados | 20 | (98) | 439 | 6.222 | 605 |
| Valor justo de instrumentos financeiros derivativos | 21 | - | (198) | - | (198) |
| Mudança de valor justo em aquisição de investimentos | 21 | - | 4.397 | - | 4.397 |
| Juros na aquisição de investimentos | 21 | 24 | 31.892 | 24 | 31.892 |
| Rendimento de aplicação financeira não equivalente de caixa | | 2.643 | (6.838) | 3.227 | (8.663) |
| Equivalência patrimonial | 11 | 26.811 | 38.469 | (473) | (446) |
| Provisão para contingências | | (1.097) | 1.132 | (1.078) | 1.189 |
| Plano de remuneração de acionistas | | 25.974 | 19.743 | 27.970 | 21.242 |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | 21 | 248.992 | 177.145 | 248.992 | 177.145 |
| Juros sobre arrendamento | 21 | 3.142 | 2.195 | 3.229 | 2.367 |
| Juros provisionados | | (58.190) | (21.311) | (58.412) | (21.318) |
| Obrigações previdenciárias – <i>stock options</i> | | 8.317 | 9.127 | 9.036 | 9.959 |
| Ajuste a valor justo de investimentos | 11 | (341) | - | (341) | 1 |
| Variação cambial | | - | (444) | - | (449) |
| | | 713.838 | 624.220 | 764.087 | 650.951 |
| Variação nos ativos e passivos: | | | | | |
| Contas a receber de clientes | | (837.870) | (593.917) | (892.356) | (622.411) |
| Estoques | | 1.418 | 43.896 | 1.487 | 46.066 |
| Impostos a recuperar | | (6.124) | (21.266) | (5.966) | (17.089) |
| Outras contas a receber | | (45.286) | 57.336 | (42.753) | 26.392 |
| Fornecedores | | 7.929 | 33.121 | (10.395) | 14.797 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | | (42.588) | (3.677) | (49.149) | (1.657) |
| Impostos e contribuições a recolher | | (15.159) | 7.404 | (12.312) | 8.899 |
| Adiantamento de clientes | | 330.510 | 163.500 | 361.091 | 188.644 |
| Outras contas a pagar | | 3.229 | (19.993) | 3.326 | 6.457 |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | | 109.897 | 290.624 | 117.060 | 301.049 |
| Imposto de renda e contribuição pagos | | (5.811) | (12.035) | (8.721) | (24.541) |
| Juros pagos de arrendamento | 13 | (5.365) | (3.007) | (5.416) | (3.265) |
| Juros pagos de empréstimos | 15 | (248.191) | (160.071) | (248.191) | (160.071) |
| Juros pagos de contas a pagar de aquisição societária | 16 | - | (131.018) | - | (131.018) |
| Pagamento de contraprestação contingente | | - | (14.670) | - | (14.670) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais | | (149.470) | (30.177) | (145.268) | (32.516) |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Fluxo de caixa das atividades de investimento | | | | | |
| Aquisição de imobilizado | 12 | (9.021) | (4.683) | (9.244) | (5.975) |
| Aquisição de intangível | 14 | (78.954) | (74.250) | (76.734) | (78.098) |
| Aplicações financeiras | | (60.657) | 45.575 | (72.957) | 63.735 |
| Aumento de capital em investidas | | - | (950) | - | - |
| Dividendos recebidos de investidas | | - | 30.119 | - | - |
| Transações com partes relacionadas | | (71.849) | (71.700) | (70.455) | (67.984) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento | | (220.481) | (75.889) | (229.390) | (88.322) |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | | | | |
| Contas a pagar de aquisição societária | 16 | - | (264.856) | - | (264.856) |
| Pagamento de arrendamento | 13 | (15.839) | (18.906) | (16.244) | (19.562) |
| Pagamento de empréstimos e financiamentos | | - | (5.232) | - | (5.232) |
| Plano de remuneração de acionistas | | - | (20.480) | - | (20.481) |
| Transações com partes relacionadas | | 1.690 | (3.111) | 1.590 | (1.944) |
| Dividendos pagos | | - | - | - | - |
| Pagamentos de instrumentos financeiros | | - | (1.625) | - | (1.625) |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento | | (14.149) | (314.210) | (14.654) | (313.700) |
| Caixa adquirido da reestruturação societária | | - | 479 | - | - |
| Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa | | - | 1.227 | - | 682 |
| Redução do saldo de caixa e equivalente de caixa | | (384.100) | (418.570) | (389.312) | (433.856) |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | | 634.626 | 1.201.334 | 663.956 | 1.220.910 |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período | | 250.526 | 782.764 | 274.644 | 787.054 |
| Redução do saldo de caixa e equivalente de caixa | | (384.100) | (418.570) | (389.312) | (433.856) |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Demonstração do valor adicionado

Períodos de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 2025

(Em milhares de reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Receitas (1) | 1.421.336 | 1.230.348 | 1.516.611 | 1.314.327 |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços | 1.447.023 | 1.246.359 | 1.545.636 | 1.332.555 |
| Outras receitas | 6.410 | 6.668 | 6.697 | 7.712 |
| Provisão para devedores duvidosos | (32.097) | (22.679) | (35.722) | (25.940) |
| Insumos adquiridos de terceiros (2) | (495.348) | (329.732) | (451.376) | (404.623) |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos | (287.264) | (229.020) | (254.533) | (198.112) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (208.084) | (100.712) | (196.843) | (206.511) |
| Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3) | 925.988 | 900.616 | 1.065.235 | 909.704 |
| Depreciação e amortização (4) | (110.023) | (232.032) | (161.819) | (184.142) |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (3) - (4) = (5) | 815.965 | 668.584 | 903.416 | 725.562 |
| Valor adicionado recebido em transferência (6) | 74.349 | 39.917 | 104.287 | 80.426 |
| Resultado da equivalência patrimonial | (26.811) | (38.469) | 473 | 446 |
| Receitas financeiras | 101.160 | 78.386 | 103.814 | 79.980 |
| Valor adicionado total a distribuir (5+6) | 890.314 | 708.501 | 1.007.703 | 805.988 |
| Distribuição do valor adicionado | 890.314 | 708.501 | 1.007.703 | 805.988 |
| Pessoal | 293.180 | 233.750 | 387.018 | 317.370 |
| Remuneração direta | 239.054 | 186.716 | 315.327 | 254.845 |
| Benefícios | 34.959 | 28.214 | 46.638 | 38.581 |
| FGTS | 19.167 | 18.820 | 25.053 | 23.944 |
| Impostos, taxas e contribuições | 172.879 | 87.100 | 195.685 | 100.423 |
| Federais | 166.604 | 82.692 | 187.084 | 93.797 |
| Estaduais | 5.365 | 3.859 | 5.760 | 4.334 |
| Municipais | 910 | 549 | 2.841 | 2.292 |
| Remuneração de capitais de terceiros | 258.152 | 225.288 | 258.897 | 225.832 |
| Juros | 252.158 | 211.232 | 252.245 | 211.404 |
| Outros | 5.994 | 14.056 | 6.652 | 14.428 |
| Remuneração de capitais próprios | 166.103 | 162.363 | 166.103 | 162.363 |
| Lucro líquido do período | 166.103 | 162.363 | 166.103 | 162.363 |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1 Contexto operacional

A Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (“CBE” ou “Companhia”) está domiciliada no Brasil. A sede está localizada na Avenida Engenheiro Santana Júnior, 3333, Fortaleza, estado do Ceará.

A Companhia é diretamente controlada pela Arco Educação S.A. (“Arco Brasil”), uma sociedade por ações constituída sob as leis brasileiras em 4 de abril de 2014 tendo como objeto social a participação no capital social de outras sociedades. OSC Investments Limited é a controladora final da Companhia.

A Companhia fornece material didático do ensino fundamental ao ensino médio, desde edição, publicação e venda para escolas privadas. Desde 2015, a Companhia tem investido em tecnologia e sua metodologia contempla uma plataforma de educação que complementa todo o conteúdo curricular K-12 (educação primária e secundária) fornecido no material didático.

A Companhia oferece uma metodologia pedagógica completa usando recursos tecnológicos para fornecer material didático que objetivam melhorar o processo de aprendizado.

A Companhia comercializa materiais didáticos cujos contratos seguem o calendário letivo brasileiro. O reconhecimento de receita ocorre mediante a entrega dos materiais, correspondendo ao ciclo denominado 'Ano Coleção', que vigora de outubro a setembro do ano subsequente. Este ciclo encontra-se agora alinhado ao novo exercício social da Companhia, cujo encerramento foi alterado para setembro.

Embora a contratação dos produtos pelas escolas ocorra, majoritariamente, até o final do ano civil, o reconhecimento contábil da receita é distribuído conforme as janelas de entrega. A Companhia apresenta forte sazonalidade, concentrando a maior parte da receita e do lucro bruto entre outubro e março, período que compreende o último trimestre do ano civil e o primeiro trimestre do ano fiscal da Companhia, visando o início do ano letivo em fevereiro. As entregas remanescentes ocorrem entre abril e setembro. Ressalta-se que oscilações mensais ou trimestrais refletem o planejamento tático-operacional de entregas e não devem ser interpretadas, isoladamente, como indicadores de tendência de crescimento em comparação ao mesmo período do ano anterior. Portanto, para fins de mensuração de crescimento e comparabilidade de margens com períodos anteriores, recomenda-se a análise do ciclo completo de 12 meses, compreendido entre outubro e setembro.

Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram autorizadas para emissão pela diretoria em 13 de maio de 2026.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1.1 Eventos significantes durante o período

Para o período de seis meses findo em 31 de março de 2026

(a) Aquisição de participações em outras entidades e combinações de negócios

Aquisição da Edify Education

Em 13 de novembro de 2025, a Companhia assinou um acordo para adquirir a Edify Education S.A., que desenvolve e oferece soluções educacionais completas para o ensino da língua inglesa no segmento de ensino fundamental e médio. Suas soluções combinam materiais didáticos impressos e digitais, trilhas pedagógicas estruturadas, plataformas educacionais e suporte contínuo às escolas parceiras, contribuindo para a implementação ou fortalecimento de programas bilíngues e de inglês em instituições de ensino básico.

O preço de compra totaliza R\$105.600, a ser pago em duas parcelas. A primeira parcela, no valor de R\$53.100, será paga no fechamento do negócio atualizada pelo CDI desde a data de assinatura do acordo. O saldo restante será atualizado pela taxa CDI pro rata e será pago integralmente dois anos após a data de fechamento.

A transação está sujeita às condições habituais de fechamento, incluindo aprovações antitruste e outras aprovações regulatórias. O pedido antitruste relacionado a esta transação foi apresentado ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) do Brasil e está atualmente em análise. O fechamento da aquisição só ocorrerá após o recebimento da aprovação final do CADE.

Esta transação amplia a presença da Arco no mercado suplementar, adicionando soluções de alta qualidade com preços complementares ao seu portfólio. A Arco acredita no grande potencial do inglês como segunda língua e nas tendências favoráveis do mercado para as habilidades do século XXI. Um portfólio ainda mais forte posiciona melhor o Grupo para capturar essa demanda fora da base escolar da Companhia.

(b) Reestruturação societária

Em 02 de março de 2026, em Reunião de Sócios, foi constituída uma nova subsidiária integral denominada Arco Labs School Ltda. ("Arco Labs"). A entidade não havia iniciado suas atividades operacionais até a data de encerramento do período findo em 31 de março de 2026.

Para o período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2025

(a) Mudança de exercício social

O exercício social, a partir de janeiro de 2025 passou de 01 de janeiro a 31 de dezembro para 01 de outubro do ano anterior a 30 de setembro do ano corrente, desta forma, o período de três e seis meses findos em março de 2026 e 2025 compreende esta mudança.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Emissão de debêntures

- Em 14 de julho de 2025, a Companhia assinou um contrato de debêntures para a emissão de 600.000 debêntures não conversíveis, cuja emissão foi realizada em 15 de julho de 2025, com valor nominal de R\$ 1 cada, no valor total de R\$600 milhões, sendo efetivamente creditado para a Companhia em 29 de julho de 2025.
- Em 15 de agosto de 2025, a Companhia celebrou contrato de debênture securitizada para a emissão de 200.000 debêntures não conversíveis, cada uma com valor nominal de R\$ 1, com um valor total de R\$ 200 milhões, que foi creditado para a Companhia em duas parcelas, em 25 e 26 de agosto de 2025.

Os valores foram para distribuição pública no Brasil com esforços restritos a investidores institucionais, de acordo com a Resolução 160 da Comissão de Valores Mobiliários do Brasil (CVM) (a "Oferta").

(c) Pagamento da parcela remanescente da International School

Em 25 de abril de 2025, a Companhia concluiu o pagamento remanescente referente a aquisição da International School no valor de R\$448,8 milhões, encerrando a obrigação incluída na rubrica de contas a pagar de aquisição societária.

(d) Reestruturação societária

Em 1º de setembro de 2025, em Assembleia Geral Extraordinária, a controladora Arco Educação S.A. realizou um aumento de capital na Companhia através da subscrição das ações do SAE Digital S.A. no valor de R\$158.466, que, por sua vez, foi incorporada pela Companhia nesta data. A incorporação foi parte da estratégia de reestruturação do Grupo.

Os ativos e passivos incorporados do SAE Digital S.A. foram registrados pelos seus valores contábeis. Não houve efeitos tributários decorrentes da incorporação.

2 Políticas contábeis materiais

2.1 Base para preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) Demonstração Intermediária e com a norma contábil internacional (IFRS), Accounting Standards) IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025, que incluem informações necessárias ou úteis para a compreensão dos negócios da Companhia e da apresentação das demonstrações financeiras. Em particular, as políticas contábeis materiais da Companhia foram apresentadas na Nota 2 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e concluiu que possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração da Companhia não tem conhecimento de nenhuma incerteza que possa gerar dúvidas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

Base para preparação

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias apresentam informações comparativas em relação ao período anterior. Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

Ao preparar estas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a administração fez julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos e passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem diferir dessas estimativas. Os julgamentos críticos feitos pela administração na aplicação das políticas contábeis da Companhia e as principais fontes de incerteza nas estimativas foram os mesmos aplicados e divulgados na Nota 3 Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia de 30 de setembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas intermediárias da Companhia foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para (i) o valor justo de instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos; e (ii) provisão para redução ao valor recuperável de ativos (“*impairment*”).

2.2 Moeda funcional e de apresentação e transações em moeda estrangeira

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas. Todos os saldos apresentados foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

Diversas normas novas ou alteradas tornaram-se aplicáveis para o período de relatório atual. A Companhia não teve que alterar suas políticas contábeis ou fazer ajustes retrospectivos como resultado da adoção dessas normas novas ou alteradas.

Normas emitidas, que ainda não estão em vigor

As normas e interpretações novas e alteradas que foram emitidas, mas ainda não em vigor, até a data de emissão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão divulgadas abaixo. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se aplicável, quando entrarem em vigor.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Pronunciamento | Descrição |
|---|---|
| Alterações ao CPC 02 | Os Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio – Falta de Conversibilidade |
| Alterações às IFRS 09 e IFRS 07 | Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros |
| IFRS 18 | Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis |
| IFRS 19 | Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações |
| Pronunciamento Técnico CBPS nº 01 (IFRS S1) | Divulgação de Informações Contábeis Relacionadas à Sustentabilidade |
| Pronunciamento Técnico CBPS nº 02 (IFRS S2) | Divulgação de Informações Climáticas |

As alterações acima são válidas para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2026 ou 1º de janeiro de 2027 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Os diretores da Companhia estão em conjunto com seus assessores mapeando os efeitos da implantação destas novas normas, que estão descritas a seguir:

IFRS 18

A IFRS 18 substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Contábeis (equivalente ao CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis), transportando diversas das exigências na IAS 1 não alteradas e complementando-as com as novas exigências. Além disso, alguns parágrafos da IAS 1 foram movidos para a IAS 8 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgações. O IASB, também implementou pequenas alterações na IAS 7 – Demonstração do Fluxo de Caixa e IAS 33 – Lucro por Ação.

A IFRS 18 introduziu novas exigências para:

- Apresentar categorias específicas e subtotais definidos na demonstração do resultado;
- Apresentar divulgações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração (MPMs) nas notas explicativas às demonstrações contábeis;
- Melhorarias vinculadas aos requisitos de agregação e desagregação de informações.

A entidade deve aplicar a IFRS 18 para períodos de relatório anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027. As alterações à IAS 7 e IAS 33, bem como a IAS 8 e IFRS 7 revisadas, entram em vigor quando a entidade aplicar a IFRS 18. A IFRS 18 exige aplicação retrospectiva com disposições de transição específicas.

Reforma Tributária no Brasil

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma subnacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Foi também criado um Imposto Seletivo ("IS ") - de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a primeira aprovação, pelo Congresso Nacional, e agora seguiu para análise do Senado Federal. Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários - antigo e novo - coexistirão.

Atualmente, a Companhia Brasileira de Educação, por atuar na comercialização de material didático, usufrui da imunidade constitucional de livros, que assegura a não incidência de ICMS e a aplicação de alíquota zero para PIS e COFINS. Com a implementação da Reforma, esses tributos serão gradualmente substituídos pela Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS), de competência federal, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), de competência compartilhada entre estados e municípios. É importante destacar que a Emenda Constitucional nº 132/2023 preservou expressamente a imunidade dos livros no novo modelo tributário. Dessa forma, a CBE permanecerá imune à incidência de CBS e IBS, em função da prerrogativa constitucional, não havendo expectativa de alteração relevante na carga tributária direta sobre a sua principal atividade operacional.

Não obstante, a Reforma traz outras mudanças que poderão impactar a Companhia. Entre elas, destaca-se a alteração no regime de créditos tributários. Atualmente, a utilização de créditos pela CBE é restrita; contudo, com a adoção do modelo de não cumulatividade plena, será permitido maior aproveitamento de créditos sobre insumos e serviços contratados. Essa alteração poderá resultar em maior eficiência na compensação e ressarcimento de tributos, trazendo benefícios potenciais à estrutura de custos da Companhia.

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das discussões legislativas e regulatórias relacionadas à Reforma Tributária, bem como participa de fóruns setoriais especializados, de forma a avaliar os potenciais impactos e se preparar para os ajustes necessários em seu planejamento financeiro, tributário, operacional e de compliance, porém os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

4 Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Caixa e depósitos bancários | 11.345 | 7.918 | 12.042 | 8.066 |
| Aplicações financeiras (a) | 239.181 | 626.708 | 262.602 | 655.890 |
| | 250.526 | 634.626 | 274.644 | 663.956 |

- (a) Caixa e equivalentes de caixa correspondem a certificados de depósito bancário ("CDB") de instituições financeiras de primeira linha. Em 31 de março de 2026, as aplicações financeiras eram representadas por títulos de renda fixa remunerados à taxa média de 99,3% (em 30 de setembro de 2025: 99,6%) do CDI na Controladora, e 98,8% (em setembro de 2025: 99,5%) no Consolidado. Essas aplicações são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

5 Aplicações financeiras

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Aplicações financeiras (a) | 205.931 | 147.916 | 217.645 | 147.916 |
| Outras | 17 | 17 | 309 | 309 |
| | 205.948 | 147.933 | 217.954 | 148.225 |
| Circulante | 171.298 | 105.894 | 183.012 | 105.894 |
| Não circulante | 34.650 | 42.039 | 34.942 | 42.331 |

- (a) As aplicações financeiras correspondem a investimentos indexados ao CDI e à taxa SELIC, bem como a recursos aplicados em fundos de investimento. Em 31 de março de 2026, o rendimento médio dessas aplicações equivale a 102,3% do CDI (Set/2025: 102,1%) e a 161,5% da SELIC (Set/2025: 161,5%) na Controladora, e a 102,3% do CDI (Set/2025: 102,1%) e a 161,5% da SELIC (Set/2025: 161,5%) no Consolidado. Os fundos de investimento apresentaram rendimento equivalente a 101,44% do CDI, apurado pela Companhia apenas para fins comparativos, sem representar o benchmark dos fundos.

6 Contas a receber de clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Contas a receber de clientes pela venda de material didático | 1.457.226 | 681.168 | 1.579.220 | 749.754 |
| Contas a receber de partes relacionadas (nota 10) | 32.717 | 2.689 | 31.261 | 263 |
| | 1.489.943 | 683.857 | 1.610.481 | 750.017 |
| (-) Perda estimada para créditos de liquidação duvidosa | (153.937) | (153.624) | (174.267) | (170.437) |
| | 1.336.006 | 530.233 | 1.436.214 | 579.580 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de março de 2026 e 30 de setembro de 2025, o vencimento das contas a receber é conforme segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| A vencer | 1.183.151 | 451.824 | 1.273.371 | 494.758 |
| Vencidos | 306.792 | 232.033 | 337.110 | 255.259 |
| 1 a 60 dias | 73.091 | 46.652 | 78.530 | 50.492 |
| 61 a 90 dias | 33.844 | 15.322 | 34.947 | 16.309 |
| 91 a 120 dias | 12.385 | 14.175 | 14.030 | 14.858 |
| 121 a 180 dias | 22.953 | 17.870 | 25.634 | 18.769 |
| Mais de 180 dias | 164.519 | 138.014 | 183.969 | 154.831 |
| | 1.489.943 | 683.857 | 1.610.481 | 750.017 |

A Companhia revisa a perda estimada para crédito de liquidação duvidosa pelo menos anualmente após uma análise detalhada dos saldos de contas a receber e perfis históricos de pagamento, e avaliação dos fatores de risco prospectivos. A Administração acredita que todos os saldos remanescentes a receber são totalmente recuperáveis.

A movimentação da perda estimada para crédito de liquidação duvidosa, no período de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 2025, foi a seguinte:

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Saldos no início do período | (153.624) | (130.320) | (170.437) | (146.468) |
| Adições / Reversões | (32.097) | (22.679) | (35.722) | (25.941) |
| Baixas | 31.784 | 700 | 31.892 | 1.855 |
| Saldos no final do período | (153.937) | (152.299) | (174.267) | (170.554) |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

7 Adiantamento de clientes

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Adiantamento de clientes pela venda de material didático | 341.127 | 10.422 | 372.067 | 10.781 |
| Adiantamento de partes relacionadas (nota 10) | - | 195 | - | 195 |
| | 341.127 | 10.617 | 372.067 | 10.976 |

Os adiantamentos de clientes correspondem aos valores recebidos antecipadamente de clientes, referentes a pedidos ainda não faturados, sendo revertidos quando do faturamento e reconhecimento da receita correspondente, em conformidade com o CPC 47.

A Companhia apresenta relevante sazonalidade nesses saldos, com concentração entre dezembro e março, período em que os responsáveis financeiros realizam os pedidos de material didático para o ano letivo.

8 Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Material didático | 12.794 | 93.258 | 15.022 | 95.747 |
| Conteúdo educacional (a) | 83.970 | 104.248 | 90.852 | 110.215 |
| Estoques de uso e consumo | 13.153 | 3.256 | 14.151 | 5.492 |
| Estoques em poder de terceiros | 128.897 | 83.321 | 129.563 | 85.282 |
| | 238.814 | 284.083 | 249.588 | 296.736 |

(a) Custos indiretos e proporção de despesas gerais alocadas ao material didático finalizado. Esses custos incluem custos de pessoal incorridos e serviços de terceiros para edição de material didático e atividades relacionadas (design gráfico, edição, revisão e layout, entre outros).

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

O material didático é apresentado líquido de provisão para perda. O movimento na provisão para perda de estoque para os períodos de seis meses findos 31 de março de 2026 e 2025 foi o seguinte:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Saldo do início do período | (53.772) | (54.469) | (54.391) | (54.566) |
| (Adições) / Reversões | (20.863) | (16.232) | (23.178) | (16.284) |
| Baixas | 7.508 | 20.526 | 8.328 | 20.664 |
| Saldo do final do período | (67.127) | (50.175) | (69.241) | (50.186) |

9 Impostos a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| IRRF sobre aplicações financeiras (a) | 11.026 | 21.808 | 11.418 | 22.435 |
| IRPJ e CSLL a recuperar | 32.345 | 9.084 | 40.148 | 14.687 |
| PIS e COFINS a recuperar (b) | 22.017 | 21.582 | 23.709 | 23.803 |
| INSS a recuperar | 1.124 | 1.124 | 1.143 | 1.143 |
| Outros | 585 | 712 | 613 | 924 |
| | 67.097 | 54.310 | 77.031 | 62.992 |
| Circulante | 57.406 | 52.836 | 67.340 | 61.518 |
| Não circulante | 9.691 | 1.474 | 9.691 | 1.474 |

- a) Imposto de renda retido sobre aplicações financeiras (IRRF) a ser utilizado para compensar os impostos federais a pagar.
- b) Créditos adquiridos sobre compras operacionais da Companhia. Esse saldo geralmente é utilizado para compensação de saldos devedores de impostos federais, principalmente de INSS relacionado a folha de pagamento.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

10 Partes relacionadas

A tabela abaixo resume os saldos e transações com partes relacionadas:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Ativos | | | | |
| Contas a receber de clientes | | | | |
| Livraria ASC Ltda. (a) | 1.028 | 62 | 1.028 | 62 |
| Educadora ASC Ltda. (a) | 3.919 | - | 3.919 | - |
| International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A (d) | 1.456 | 2.426 | - | - |
| Isaac Tecnologia e Serviços Ltda (d) | 26.314 | 201 | 26.314 | 201 |
| | 32.717 | 2.689 | 31.261 | 263 |
| Outras contas a receber | | | | |
| Arco Instituto de Educação (c) | 1.499 | 910 | 1.499 | 910 |
| | 1.499 | 910 | 1.499 | 910 |
| Partes relacionadas ativo | | | | |
| <u>Mútuos</u> | | | | |
| Arco Educação S.A. (e) | 69.166 | 67.767 | 69.166 | 67.767 |
| Arco Platform Limited (e) | 341.980 | 202.871 | 341.980 | 202.871 |
| Isaac Tecnologia e Serviços Ltda (e) | 343.324 | 318.453 | 343.324 | 318.453 |
| Achieve Holdings (e) | 102.885 | 28.341 | 102.885 | 28.341 |
| <u>Conta corrente</u> | | | | |
| Arco Educação S.A. (b) | 3.359 | - | 3.359 | 822 |
| Arco Platform Limited (b) | 2.152 | 3.028 | 2.152 | 3.028 |
| Classapp Sistemas Ltda (b) | 959 | 269 | 10.231 | 377 |
| Atech Soluções Tecnológicas S.A. (b) | 213 | 275 | - | - |
| International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A (b) | 2.447 | - | - | - |
| Activesoft (b) | 1.816 | 1.334 | 1.816 | 1.334 |
| Isaac Tecnologia e Serviços Ltda (b) | 18.940 | 1.095 | 19.941 | 1.559 |
| Ways Bilingual School S.A. (b) | 61 | 61 | 61 | 61 |
| | 887.302 | 623.494 | 894.915 | 624.613 |
| Circulante | 29.947 | 6.062 | 37.560 | 7.181 |
| Não circulante | 857.355 | 617.432 | 857.355 | 617.432 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | Controladora | | Consolidado | |
|------------------------------------|----------------------------------|------------------------|----------------------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Passivos | | | | |
| Partes relacionadas passivo | | | | |
| <u>Conta corrente</u> | | | | |
| Arco Educação S.A. (b) | - | 3.430 | - | 3.430 |
| Arco Platform Limited (b) | - | 876 | - | 876 |
| Achieve Holdings (b) | 1.223 | 1.614 | 1.223 | 1.614 |
| | 1.223 | 5.920 | 1.223 | 5.920 |
| Adiantamento de clientes | | | | |
| Livraria ASC Ltda. (a) | - | 85 | - | 85 |
| Educadora ASC Ltda. (a) | - | 110 | - | 110 |
| | - | 195 | - | 195 |
| | | | | |
| | Controladora | | Consolidado | |
| | Períodos de seis meses findos em | | Períodos de seis meses findos em | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Receita | | | | |
| Livraria ASC Ltda. (a) | 4.105 | 3.819 | 4.105 | 3.819 |
| Educadora ASC Ltda. (a) | 3.611 | 752 | 3.611 | 752 |
| | 7.716 | 4.571 | 7.716 | 4.571 |

- a) Transações comerciais com venda de material didático entre as empresas do Grupo. O prazo médio de recebimento dos títulos é de 60 dias após o faturamento. As transações são precificadas com base em condições de mercado conforme termos definidos no contrato estabelecido entre as partes.

As referidas empresas são consideradas partes relacionadas pois possuem estrutura societária comum, uma vez que os mesmos sócios controladores da Achieve Holdings, investidora indireta da Companhia, detêm participação relevante do capital social dessas entidades, caracterizando controle comum e, portanto, relacionamento societário para fins de divulgação.

- b) As transações referem-se a saldos a receber e a pagar para otimizar a gestão de caixa do Grupo, com a finalidade de cobrir despesas precificadas conforme contratos com o fornecedor. Não há receitas entre empresas do Grupo referente a essas transações e os valores não estão atrelados a dívidas e não incidem taxas.
- c) A Arco é membro fundador do Instituto Arco de Educação ("Arco Instituto"), uma associação sem fins lucrativos cujo objetivo é apoiar e incentivar a educação por meio da geração de conhecimento. A empresa possui valores a receber do Arco Instituto referentes ao reembolso de despesas pagas pela Companhia. Os valores não estão sujeitos a encargos financeiros e o saldo em aberto em março de 2026 é referente às operações de 2025 e 2026.
- d) Valores a receber das subsidiárias pela utilização de serviços compartilhados prestados pela Companhia. Não há receitas entre empresas do Grupo referente a essas transações e os valores estão atrelados a gastos gerais (folha de pagamento e gastos com uso e consumo) e não incidem taxas.
- e) Operações de mútuo com partes relacionadas, atualizados a 100% CDI +2,26% a.a. em 31 de março de 2026 e 30 de setembro de 2025. Os mútuos geram encargos de juros reconhecidos pelo regime de competência, cujo montante apropriado ao resultado, R\$56.917 e R\$22.348 para os períodos de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025, respectivamente.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A origem do relacionamento com as partes relacionadas encontra-se descritas no quadro abaixo:

| Parte relacionada | Descrição |
|-----------------------------------|---|
| Livraria ASC Ltda. | Empresa controlada pelos atuais sócios da Achieve Holdings que é atual <i>holding</i> do Grupo Econômico. |
| Educadora ASC Ltda. | Empresa controlada pelos atuais sócios da Achieve Holdings que é atual <i>holding</i> do Grupo Econômico. |
| Arco Instituto de Educação | Entidade sem fins lucrativos constituída pela controladora direta da Companhia. |
| Achieve Holdings | Empresa <i>holding</i> do Grupo Econômico. |
| Arco Platform Limited | Empresa <i>holding</i> do Grupo Econômico. |
| Arco Educação S.A. | Controladora direta da Companhia. |
| SAE Digital S.A. | Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada. |
| Isaac Tecnologia e Serviços Ltda. | Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada. |
| Classapp Sistemas Ltda | Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada. |
| Activesoft | Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada. |
| Ways Bilingual School S.A. | Empresa parte do Grupo Econômico no qual a Companhia é consolidada. |

Remuneração do pessoal-chave da administração

A remuneração do pessoal-chave da administração corresponde a:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Benefícios a empregados de curto prazo | 50.052 | 25.890 | 61.072 | 35.376 |
| Plano de remuneração baseado em ações (a) | 34.289 | 41.741 | 37.003 | 45.152 |
| | 84.341 | 67.631 | 98.075 | 80.528 |

(a) Alguns membros da administração da Companhia participam do plano de remuneração baseado em ações, ver nota 17 para mais informações.

A remuneração do pessoal-chave da administração inclui benefícios de curto prazo dos empregados, compostos por salários, bônus, custos trabalhistas e sociais e outros benefícios de curto prazo. Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas não possuem política de benefícios pós emprego para o pessoal-chave da Administração.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

11 Investimentos

i. Composição da conta

O quadro abaixo apresenta um sumário dos saldos contábeis em empresas controladas e investidas. As informações quanto à natureza e percentual de participação foram descritas na nota 2.2 das demonstrações financeiras consolidadas da Companhia para o período findo em 30 de setembro de 2025.

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Investimentos | | | | |
| International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A. | 136.917 | 118.161 | - | - |
| Atech Soluções Tecnológicas S.A. | 45.488 | 42.876 | - | - |
| Tera Treinamentos Profissionais Ltda. | 15.551 | 15.078 | 15.551 | 15.078 |
| Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia | 14.365 | 14.024 | 14.365 | 14.024 |
| Lucros não realizados nos estoques | (9.694) | (9.532) | - | - |
| | 202.627 | 180.607 | 29.916 | 29.102 |
| Ágio e mais-valia na aquisição de investimentos incorporados | | | | |
| Me Salva! Cursos e Consultorias S.A. | 31.679 | 32.328 | - | - |
| Barra Américas Editora Ltda. | 169 | 272 | - | - |
| Sistema de Ensino Positivo | 1.178.345 | 1.207.418 | - | - |
| WPensar S.A. | - | - | - | - |
| Geekie Desenvolvimento de Softwares S.A. | 169.687 | 170.880 | - | - |
| Escola da Inteligência Cursos Educacionais Ltda. | 353.855 | 362.011 | - | - |
| Studos Software Ltda. | 13.397 | 13.406 | - | - |
| Quadrado Mágico Desenvolvimento e Licenciamento de Software S.A. | 23.444 | 24.170 | - | - |
| P2D Educação Ltda. | 631.756 | 638.170 | - | - |
| Nave à Vela Ltda. | 44.279 | 45.158 | - | - |
| Distribuidora de Material Didático Desterro Ltda. | 8.502 | 8.502 | - | - |
| | 2.455.113 | 2.502.315 | - | - |
| Total dos investimentos | 2.657.740 | 2.682.922 | 29.916 | 29.102 |

Dividido em:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Investimento | 172.337 | 149.981 | 29.916 | 29.102 |
| Ágio | 1.907.121 | 1.907.121 | - | - |
| Mais-valia | 578.282 | 625.820 | - | - |
| | 2.657.740 | 2.682.922 | 29.916 | 29.102 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

ii. Movimentação

A movimentação dos investimentos, em empresas controladas, controladas em conjunto e joint ventures é demonstrada abaixo:

Controladora

Movimentação em 31/03/2026:

| <u>Investida</u> | <u>30 de setembro de 2025</u> | <u>Aumento de capital</u> | <u>Equivalência patrimonial</u> | <u>Dividendos distribuídos</u> | <u>Ações restritas - reflexo</u> | <u>Ajuste a valor justo</u> | <u>31 de março de 2026</u> |
|--|-------------------------------|---------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Barra Américas Editora Ltda. | 270 | - | (101) | - | - | - | 169 |
| International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A. | 118.160 | - | 18.757 | - | - | - | 136.917 |
| Sistema de Ensino Positivo | 1.207.418 | - | (29.073) | - | - | - | 1.178.345 |
| WPensar S.A. | - | - | - | - | - | - | - |
| Escola da Inteligência Cursos Educacionais Ltda. | 362.010 | - | (8.156) | - | - | - | 353.854 |
| Geekie Desenvolvimento de Softwares S.A. | 170.880 | - | (1.193) | - | - | - | 169.687 |
| Nova Gaúcha | - | - | - | - | - | - | - |
| Distribuidora de Material Didático Desterro Ltda. | 8.502 | - | - | - | - | - | 8.502 |
| Nave à Vela Ltda. | 45.158 | - | (879) | - | - | - | 44.279 |
| Atech Soluções Tecnológicas S.A. | 42.878 | - | 1.323 | - | 1.287 | - | 45.488 |
| Studos Software Ltda. | 13.406 | - | (9) | - | - | - | 13.397 |
| Me Salva! Cursos e Consultorias S.A. | 32.328 | - | (649) | - | - | - | 31.679 |
| Quadrado Mágico Desenvolvimento e Licenciamento de Software S.A. | 24.169 | - | (724) | - | - | - | 23.445 |
| P2D Educação Ltda. | 638.173 | - | (6.417) | - | - | - | 631.756 |
| Tera Treinamentos Profissionais Ltda. | 15.079 | - | 472 | - | - | - | 15.551 |
| Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia | 14.023 | - | - | - | - | 342 | 14.365 |
| Lucros não realizados nos estoques | (9.532) | - | (162) | - | - | - | (9.694) |
| | 2.682.922 | - | (26.811) | - | 1.287 | 342 | 2.657.740 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Movimentação em 31/03/2025:

| Investida | 30 de setembro de 2024 | Aumento de capital | Equivalência patrimonial | Reestruturação societária | Dividendos distribuídos | Ações restritas - reflexo | Ajuste a valor justo | 31 de março de 2025 |
|--|------------------------|--------------------|--------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------|
| Barra Américas Editora Ltda. | 478 | - | (102) | - | - | - | - | 376 |
| International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A. | 84.789 | - | 16.009 | - | (8.947) | - | - | 91.851 |
| Sistema de Ensino Positivo | 1.265.657 | - | (29.165) | - | - | - | - | 1.236.492 |
| WPensar S.A. | 20.850 | - | (465) | - | - | - | - | 20.385 |
| Escola da Inteligência Cursos Educacionais Ltda. | 381.870 | - | (9.934) | - | - | - | - | 371.936 |
| Geekie Desenvolvimento de Softwares S.A. | 173.266 | - | (1.193) | - | - | - | - | 172.073 |
| Distribuidora de Material Didático Desterro Ltda. | 8.719 | - | (217) | - | - | - | - | 8.502 |
| Nave à Vela Ltda. | 46.915 | - | (879) | - | - | - | - | 46.036 |
| Atech Soluções Tecnológicas S.A. | 52.815 | - | 581 | - | - | 1.499 | - | 54.895 |
| Studos Software Ltda. | 14.454 | - | (571) | - | - | - | - | 13.883 |
| Me Salva! Cursos e Consultorias S.A. | 31.675 | 950 | (1.998) | 2.414 | - | - | - | 33.041 |
| Quadrado Mágico Desenvolvimento e Licenciamento de Software S.A. | 25.644 | - | (751) | - | - | - | - | 24.893 |
| P2D Educação Ltda. | 651.003 | - | (6.415) | - | - | - | - | 644.588 |
| Tera Treinamentos Profissionais Ltda. | 14.509 | - | 446 | - | - | - | - | 14.955 |
| Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia | 11.877 | - | - | - | - | - | - | 11.877 |
| Lucros não realizados nos estoques | (6.757) | - | (3.815) | - | - | - | - | (10.572) |
| | 2.777.764 | 950 | (38.469) | 2.414 | (8.947) | 1.499 | - | 2.735.211 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado

Movimentação em 31/03/2026:

| Investida | 30 de setembro de 2025 | Equivalência patrimonial | Ajuste a valor justo | 31 de março de 2026 |
|--|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Tera Treinamentos Profissionais Ltda. | 15.079 | 472 | - | 15.551 |
| Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia | 14.023 | - | 342 | 14.365 |
| | 29.102 | 472 | 342 | 29.916 |

Movimentação em 31/03/2025:

| Investida | 30 de setembro de 2024 | Equivalência patrimonial | Ajuste a valor justo | 31 de março de 2025 |
|--|-------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|----------------------------|
| Tera Treinamentos Profissionais Ltda. | 14.509 | 446 | - | 14.955 |
| Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia | 11.877 | - | - | 11.877 |
| | 26.386 | 446 | - | 26.832 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

iii. Investimentos em controladas

As principais informações sobre as controladas estão apresentadas a seguir.

Em 31 de março de 2026

| Investida | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Patrimônio líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado do período |
|--|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------|
| International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A. | 141.068 | 22.258 | 53.183 | 3.515 | 106.628 | 88.155 | (69.063) | 19.092 |
| Atech Soluções Tecnológicas S.A. | 85.053 | 9.913 | 48.286 | 1.194 | 45.486 | 58.023 | (56.699) | 1.324 |

Em 30 de setembro de 2025

| Investida | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Passivo não circulante | Patrimônio líquido | Receitas | Custos e despesas | Resultado do período |
|--|-------------------------|-----------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------------------------|-----------------|--------------------------|-----------------------------|
| International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração, Franqueadora S.A. | 77.833 | 39.690 | 26.407 | 3.580 | 87.536 | 97.600 | (106.123) | (8.523) |
| Atech Soluções Tecnológicas S.A. | 64.407 | 10.253 | 30.054 | 1.732 | 42.874 | 78.341 | (77.482) | 859 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

iv. Investimentos em outras entidades

Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Bewater”)

Em 24 de julho de 2020, a Companhia, adquiriu 9.670 cotas classe B do Bewater Ventures I GA Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (“Fundo” ou “Bewater”), um fundo gerido pela Paraty Capital. A Companhia pagou aproximadamente R\$9,7 milhões, correspondendo a uma participação total de 14,5% na Bewater. Em 2 de fevereiro de 2021, a Bewater realizou uma nova rodada de injeção de capital, na qual a Companhia adquiriu 27 cotas classe B adicionais, resultando em uma participação de 11,1% das cotas do Fundo.

Em 12 de agosto de 2021, a Bewater teve uma nova rodada de investimentos, na qual a Companhia adquiriu 16 cotas classe B adicionais, resultando em uma participação de 11,0% das cotas do Fundo. Em 17 de fevereiro de 2022 e em 5 de agosto de 2022, a Bewater realizou novas rodadas de investimento, nas quais a Companhia adquiriu 19 e 12 cotas classe B adicionais, respectivamente. Em 3 de fevereiro de 2023 e 25 de julho de 2023, a Bewater realizou novas rodadas de investimento, nas quais a Companhia adquiriu 21 e 5 cotas classe B adicionais, respectivamente. Até 31 de março de 2026, a Companhia detém uma participação de 10,87% das cotas do Fundo.

O Fundo fez um investimento minoritário no Grupo A, uma empresa que oferece soluções educacionais para o ensino superior. O investimento na Bewater é mensurado pelo valor justo por meio do resultado financeiro e registrado no resultado financeiro.

Tera Treinamentos Profissionais Ltda (“Tera”)

Em 9 de abril de 2021, a Companhia celebrou um Contrato de Compra e Venda de Ações com a Tera Treinamentos Profissionais Ltda, uma empresa que oferece cursos profissionais focados no desenvolvimento de habilidades digitais, segundo o qual 8.234 ações foram adquiridas, equivalentes a 23,43% do capital social total da Tera, por um montante total de R\$15 milhões. Com base no acordo assinado, a Empresa não possui controle sobre a Tera, mas exerce influência significativa sobre a entidade.

Até 31 de março de 2026, a Companhia detém uma participação de 20,26% devido à diluição de sua participação resultante de outra rodada de investimentos que os investidores realizaram sem injeção de capital da Arco.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Investimentos e participações em outras entidades

Reconciliação do valor contábil:

| | 31/03/2026 | | | 30/09/2025 |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | Tera | Bewater | Total | Total |
| Saldo no início do período | 15.079 | 14.023 | 29.102 | 26.707 |
| Valor justo do investimento | - | 342 | 342 | 247 |
| Perdas na participação de investidas contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial | 472 | - | 472 | 2.148 |
| Saldo no final do período | 15.551 | 14.365 | 29.916 | 29.102 |
| Porcentagem de participação | 20.26% | 10.87% | | |

Informações financeiras resumidas para subsidiárias, joint ventures e afiliadas

| Tera | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
|-------------------------------|---------------------|------------------------|
| Ativo circulante | 14.632 | 13.295 |
| Ativo não circulante | 2.739 | 2.630 |
| Passivo circulante | 4.699 | 4.685 |
| Passivo não circulante | 1.717 | 2.009 |
| Patrimônio líquido | 10.955 | 6.339 |
| Receita | - | 14.418 |
| Custos e despesas | - | (11.525) |
| Prejuízo do período/exercício | - | 2.376 |

v. Análise do valor recuperável de ativos

Controladora

| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
|---------------------------|---------------------|------------------------|
| Pedagógico | | |
| Ágio | 1.907.121 | 1.907.121 |
| Investimento e mais-valia | 750.619 | 775.801 |
| Total | 2.657.740 | 2.682.922 |

Teste de impairment do ágio

A Companhia realiza o teste de recuperabilidade do ágio anualmente, ou sempre que existam indícios de perda. O último teste foi efetuado em 30 de setembro de 2025, data do encerramento do último exercício social, não tendo sido identificada a necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

No período findo em 31 de março de 2026, a Administração avaliou a existência de eventuais indícios de *impairment* e concluiu que não ocorreram eventos ou mudanças nas circunstâncias que indicassem a necessidade de realização de novo teste.

Um novo teste de *impairment* será realizado ao final do exercício social a findar-se em 30 de setembro de 2026, ou antes, caso sejam identificados indícios de perda.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

12 Imobilizado

| | Controladora | | | | | | | Total |
|---|-------------------------|--------------|---------------------|----------------------------|--------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | Máquinas e equipamentos | Veículos | Móveis e utensílios | Computadores e periféricos | Instalações | Benfeitorias | Outros | |
| Custo | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 1.855 | - | 3.337 | 72.842 | 148 | 16.052 | (825) | 93.409 |
| Adições | 53 | - | 317 | 2.966 | - | 1.347 | - | 4.683 |
| Baixas | (75) | 134 | (188) | (652) | - | - | 459 | (322) |
| Transferências | 79 | 29 | 190 | 611 | (4) | 1 | (906) | - |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 1.912 | 163 | 3.656 | 75.767 | 144 | 17.400 | (1.272) | 97.770 |
| Depreciação | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | (342) | - | (5) | (54.585) | (41) | (10.872) | - | (65.845) |
| Depreciação no período | (172) | (2) | (246) | (6.321) | (8) | (666) | - | (7.415) |
| Baixas | (6) | (163) | 29 | 30 | - | - | - | (110) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | (520) | (165) | (222) | (60.876) | (49) | (11.538) | - | (73.370) |
| Saldo líquido | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 1.513 | - | 3.332 | 18.257 | 107 | 5.180 | (825) | 27.564 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 1.392 | (2) | 3.434 | 14.891 | 95 | 5.862 | (1.272) | 24.400 |
| Custo | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 6.358 | 163 | 4.556 | 77.886 | 257 | 18.054 | (1.801) | 105.473 |
| Adições | 70 | - | 159 | 8.796 | - | (4) | - | 9.021 |
| Baixas | - | - | - | - | - | 3 | - | 3 |
| Transferências | (10) | - | 10 | - | - | - | - | - |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 6.418 | 163 | 4.725 | 86.682 | 257 | 18.053 | (1.801) | 114.497 |
| Depreciação | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | (2.934) | (163) | (516) | (64.062) | (87) | (12.144) | - | (79.906) |
| Depreciação no período | (158) | (3) | (298) | (2.641) | (13) | (760) | - | (3.873) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | (3.092) | (166) | (814) | (66.703) | (100) | (12.904) | - | (83.779) |
| Saldo líquido | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 3.424 | - | 4.040 | 13.824 | 170 | 5.910 | (1.801) | 25.567 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 3.326 | (3) | 3.911 | 19.979 | 157 | 5.149 | (1.801) | 30.718 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | | | | | | Total |
|---|-------------------------|--------------|---------------------|----------------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | Máquinas e equipamentos | Veículos | Móveis e utensílios | Computadores e periféricos | Instalações | Benfeitorias | Outros | |
| Custo | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 3.999 | 589 | 5.603 | 87.349 | 147 | 18.717 | 10.423 | 126.827 |
| Adições | 73 | - | 463 | 3.224 | - | 1.463 | 752 | 5.975 |
| Baixas | (167) | (149) | (367) | (1.131) | - | (78) | 410 | (1.482) |
| Transferências | - | - | (90) | - | - | - | 90 | - |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 3.905 | 440 | 5.609 | 89.442 | 147 | 20.102 | 11.675 | 131.320 |
| Depreciação | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | (2.042) | (325) | (1.915) | (66.340) | (45) | (13.167) | (9.797) | (93.631) |
| Depreciação no período | (202) | (22) | (267) | (6.786) | (8) | (778) | (659) | (8.722) |
| Baixas | 34 | 149 | 128 | 414 | - | 78 | 110 | 913 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | (2.210) | (198) | (2.054) | (72.712) | (53) | (13.867) | (10.346) | (101.440) |
| Saldo líquido | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 1.957 | 264 | 3.688 | 21.009 | 102 | 5.550 | 626 | 33.196 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 1.695 | 242 | 3.555 | 16.730 | 94 | 6.235 | 1.329 | 29.880 |
| Custo | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 8.351 | 440 | 6.628 | 91.583 | 260 | 20.328 | 11.742 | 139.332 |
| Adições | 70 | - | 159 | 8.796 | - | (4) | 223 | 9.244 |
| Baixas | - | - | (32) | - | - | - | (661) | (693) |
| Transferências | (10) | - | 42 | - | - | - | (32) | - |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 8.411 | 440 | 6.797 | 100.379 | 260 | 20.324 | 11.272 | 147.883 |
| Depreciação | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | (4.645) | (220) | (2.369) | (76.363) | (91) | (14.248) | (11.000) | (108.936) |
| Depreciação no período | (182) | (22) | (324) | (3.092) | (13) | (777) | (637) | (5.047) |
| Baixas | - | - | - | - | - | - | 693 | 693 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | (4.827) | (242) | (2.693) | (79.455) | (104) | (15.025) | (10.944) | (113.290) |
| Saldo líquido | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 3.706 | 220 | 4.259 | 15.220 | 169 | 6.080 | 742 | 30.396 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 3.584 | 198 | 4.104 | 20.924 | 156 | 5.299 | 328 | 34.593 |

A Companhia avalia, em cada data de relatório, se existe uma indicação de perda ao valor recuperável de ativos. Se existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. Para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 30 de setembro de 2025, não há indícios de perda ao valor recuperável do ativo imobilizado e por isso, não foi constituída provisão.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

13 Direito de uso e passivo de arrendamento

O balanço patrimonial apresenta os seguintes valores relacionados aos arrendamentos:

a) Direito de uso

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Direito de uso | | | | |
| Imóveis | 48.081 | 42.491 | 49.858 | 44.596 |
| Equipamentos de TI | 44.025 | 27.303 | 44.025 | 27.303 |
| | 92.106 | 69.794 | 93.883 | 71.899 |
| | | | | |
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Arredamento | | | | |
| Circulante | 41.443 | 34.542 | 42.162 | 35.266 |
| Não circulante | 61.925 | 42.323 | 63.289 | 44.052 |
| | 103.368 | 76.865 | 105.451 | 79.318 |

b) Contratos por prazo e taxa de desconto

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da companhia (“*spread*” de crédito). Os “*spreads*” foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Prazo dos contratos | Taxa de desconto % | Taxa de desconto % | Taxa de desconto % | Taxa de desconto % |
| 1 ano | 0% | 0% | 18% | 18% |
| 2 anos | 1% | 3% | 6% | 6% |
| 3 anos | 2% | 2% | 3% | 3% |
| 4 anos | 1% | 1% | 4% | 4% |
| 5 anos | 2% | 2% | 4% | 4% |
| 6 anos | 1% | 1% | 9% | 7% |
| 7 anos | 0% | 0% | 19% | 19% |
| 10 anos | 1% | 1% | 1% | 1% |
| 15 anos | 12% | 12% | 12% | 12% |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

c) Passivo de arrendamento

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

| | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|--|---------------------|--------------------|
| Saldo em 30 de setembro de 2024 | 63.784 | 64.584 |
| Adições | 28.709 | 31.705 |
| Despesas de juros | 2.195 | 2.367 |
| Pagamentos de passivos de arrendamento | (18.906) | (19.561) |
| Juros pagos | (3.007) | (3.265) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 72.775 | 75.830 |
| | | |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 76.865 | 79.318 |
| Adições | 46.396 | 46.396 |
| Baixas | (1.830) | (1.830) |
| Despesas de juros | 3.142 | 3.229 |
| Pagamentos de passivos de arrendamento | (15.840) | (16.246) |
| Juros pagos | (5.365) | (5.416) |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 103.368 | 105.451 |

d) Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento

Conforme exigência no CPC 06 (R2), §58 e CPC 40, §39, letra “a” e §B11D, a Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com saldo no BP em 31 de março de 2026 e 30 de setembro de 2025:

Em 31 de março de 2026:

| <u>Controladora</u> | | <u>Consolidado</u> | |
|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|
| <u>Maturidade dos contratos</u> | | <u>Maturidade dos contratos</u> | |
| Vencimento das prestações: | | Vencimento das prestações: | |
| 2025 | - | 2025 | - |
| 2026 | 36.981 | 2026 | 37.628 |
| 2027 | 31.917 | 2027 | 32.780 |
| 2028 | 23.401 | 2028 | 24.090 |
| 2029 | 16.943 | 2029 | 17.114 |
| 2030 | 1.084 | 2030 | 1.084 |
| 2031 | 945 | 2031 | 945 |
| 2032 | 394 | 2032 | 394 |
| Valores não descontados | 111.665 | Valores não descontados | 114.035 |
| Ajuste a valor presente | (8.297) | Ajuste a valor presente | (8.584) |
| Saldo passivo de arrendamento | 103.368 | Saldo passivo de arrendamento | 105.451 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 30 de setembro de 2025:

| Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------------------|---------------|--------------------------------------|---------------|
| Maturidade dos contratos | | Maturidade dos contratos | |
| Vencimento das prestações: | | Vencimento das prestações: | |
| 2025 | 10.888 | 2025 | 11.129 |
| 2026 | 34.416 | 2026 | 35.280 |
| 2027 | 18.322 | 2027 | 19.185 |
| 2028 | 10.753 | 2028 | 11.442 |
| 2029 | 6.641 | 2029 | 6.812 |
| 2030 | 1.164 | 2030 | 1.164 |
| 2031 | 945 | 2031 | 945 |
| 2032 | 394 | 2032 | 394 |
| Valores não descontados | 83.523 | Valores não descontados | 86.351 |
| Ajuste a valor presente | (6.658) | Ajuste a valor presente | (7.033) |
| Saldo passivo de arrendamento | 76.865 | Saldo passivo de arrendamento | 79.318 |

e) Movimentação direito de uso por classe de ativo

A movimentação de saldos do ativo direito de uso é evidenciada no quadro abaixo, conforme a classe de cada ativo, uma exigência do CPC 06 (R2), §53, letras “a”, “h”, “j”:

| | Controladora | | |
|--|---------------|--------------------|---------------|
| | Imóveis | Equipamentos de TI | Total |
| Saldo em 30 de setembro de 2024 | 18.529 | 37.434 | 55.963 |
| Adição | 28.708 | 1 | 28.709 |
| Depreciação | (7.179) | (12.759) | (19.938) |
| Baixas | - | - | - |
| Modificações | - | 2 | 2 |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 40.058 | 24.678 | 64.736 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 42.491 | 27.303 | 69.794 |
| Adição | 17.661 | 28.735 | 46.396 |
| Depreciação | (10.334) | (12.013) | (22.347) |
| Baixas | (1.737) | - | (1.737) |
| Modificações | - | - | - |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 48.081 | 44.025 | 92.106 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | |
|--|---------------|--------------------|---------------|
| | Imóveis | Equipamentos de TI | Total |
| Saldo em 30 de setembro de 2024 | 19.373 | 37.434 | 56.807 |
| Adição | 31.704 | 1 | 31.705 |
| Depreciação | (8.386) | (12.760) | (21.146) |
| Baixas | (1) | - | (1) |
| Modificações | - | (1) | (1) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | 42.690 | 24.674 | 67.364 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 44.596 | 27.303 | 71.899 |
| Adição | 17.661 | 28.735 | 46.396 |
| Depreciação | (10.661) | (12.013) | (22.674) |
| Baixas | (1.738) | - | (1.738) |
| Modificações | - | - | - |
| Saldo em 31 de março de 2026 | 49.858 | 44.025 | 93.883 |

f) Análise dos impactos das diferenças/sensibilidade inflação

Em conformidade com o OFÍCIO-CIRCULAR/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Companhia e suas controladas adotaram como política contábil os requisitos do CPC 06 (R2) na mensuração e remensuração do seu direito de uso, procedendo o uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação.

Para resguardar a representação fidedigna da informação frente aos requerimentos do CPC 06 (R2) e para atender as orientações das áreas técnicas da CVM, são fornecidos os saldos dos passivos sem inflação, efetivamente contabilizados (fluxo real x taxa nominal) e a estimativa dos saldos inflacionados nos períodos de comparação (fluxo nominal x taxa nominal).

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
|-----------------------------|------------------------|---------------------------|------------------------|---------------------------|
| Fluxo real | | | | |
| Direito de uso | 251.751 | 221.158 | 262.016 | 231.423 |
| (-) Depreciação acumulada | (159.645) | (151.364) | (168.133) | (159.524) |
| | 92.106 | 69.794 | 93.883 | 71.899 |
| Passivos de arrendamento | 111.665 | 83.522 | 114.035 | 86.349 |
| (-) Ajuste a valor presente | (8.297) | (6.657) | (8.584) | (7.031) |
| | 103.368 | 76.865 | 105.451 | 79.318 |
| Fluxo nominal | | | | |
| Direito de uso | 255.464 | 228.484 | 265.881 | 239.089 |
| (-) Depreciação acumulada | (162.000) | (156.378) | (170.613) | (5.284) |
| | 93.464 | 72.106 | 95.268 | 233.805 |
| Passivos de arrendamento | 113.312 | 69.794 | 115.717 | 89.451 |
| (-) Ajuste a valor presente | (8.420) | 72.318 | (8.712) | (7.280) |
| | 104.892 | 142.112 | 107.005 | 82.171 |

As demais premissas, assim como o cronograma de vencimento das obrigações e as taxas de juros utilizadas no cálculo estão divulgadas em outros itens desta mesma nota explicativa, assim como os índices de inflação são observáveis no mercado, de forma que os fluxos nominais possam ser elaborados pelos usuários das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Provisão para redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*)

A Companhia e suas controladas analisam periodicamente a possibilidade de existência de indicadores de que determinados ativos de direito de uso poderiam estar reconhecidos contabilmente por montantes acima do valor recuperável. Após análise interna da Administração, o ativo de direito de uso da Companhia e de suas controladas não apresentou indício de perda, desvalorização ou dano fixo que pudesse comprometer o fluxo de caixa futuro da Companhia e de suas controladas. Dessa forma, a administração não identificou a necessidade de testar esse grupo de ativos ao valor recuperável nos termos da NBC TG 01 (R4) para 31 de dezembro de 2025.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

g) Crédito de PIS e COFINS potencial

A Companhia e suas controladas possuem direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de aluguel na ocorrência de seus pagamentos. Apresentamos abaixo os valores potenciais desses impostos considerando o saldo dos contratos e o seu ajuste a valor presente.

Em 31 de março de 2026:

| Fluxo de caixa | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | Fluxo nominal | Valor presente | Fluxo nominal | Valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 111.665 | 103.368 | 114.035 | 105.451 |
| PIS/COFINS potencial (9,25%) | 10.329 | 9.562 | 10.548 | 9.754 |

Em 30 de setembro de 2025:

| Fluxo de caixa | Controladora | | Consolidado | |
|---------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| | Fluxo nominal | Valor presente | Fluxo nominal | Valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 83.523 | 76.865 | 86.351 | 79.318 |
| PIS/COFINS potencial (9,25%) | 7.726 | 7.110 | 7.987 | 7.337 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

14 Intangível

| | Controladora | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|
| | Licença de comercialização | Carteira de clientes | Sistema educacional | Direitos autorais | Licença de uso de softwares | Marcas | Plataforma de educação | Acordo de não competição | Intangível em andamento | Total |
| Custo | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 11.654 | - | - | 67.546 | 157.789 | 17.099 | 473.073 | 2.134 | 21.121 | 750.416 |
| Aquisições | - | - | - | 9.892 | 31.961 | - | 32.163 | - | 234 | 74.250 |
| Reestruturação societária | - | - | - | 65 | 466 | - | - | - | - | 531 |
| Transferências | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 11.654 | - | - | 77.503 | 190.216 | 17.099 | 505.236 | 2.134 | 21.355 | 825.197 |
| Amortização | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | (9.788) | - | - | (39.227) | (85.116) | (9.487) | (349.570) | (1.178) | - | (494.366) |
| Amortização | (1.129) | - | - | (13.596) | (15.815) | (1.349) | (46.174) | (388) | - | (78.451) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | (10.917) | - | - | (52.823) | (100.931) | (10.836) | (395.744) | (1.566) | - | (572.817) |
| Saldo líquido | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 1.866 | - | - | 28.319 | 72.673 | 7.612 | 123.503 | 956 | 21.121 | 256.050 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 737 | - | - | 24.680 | 89.285 | 6.263 | 109.492 | 568 | 21.355 | 252.380 |
| Custo | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 11.654 | 11.733 | 14.654 | 99.682 | 229.987 | 22.762 | 625.857 | 3.688 | 21.119 | 1.041.136 |
| Aquisições | - | - | - | 7.237 | 28.128 | - | 43.589 | - | - | 78.954 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 11.654 | 11.733 | 14.654 | 106.919 | 258.115 | 22.762 | 669.446 | 3.688 | 21.119 | 1.120.090 |
| Amortização | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | (11.654) | (10.400) | (14.654) | (64.800) | (118.160) | (17.427) | (509.648) | (3.354) | - | (750.097) |
| Amortização | - | (267) | - | (3.257) | (19.976) | (1.366) | (48.964) | (311) | - | (74.141) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | (11.654) | (10.667) | (14.654) | (68.057) | (138.136) | (18.793) | (558.612) | (3.665) | - | (824.238) |
| Saldo líquido | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | - | 1.333 | - | 34.882 | 111.827 | 5.335 | 116.209 | 334 | 21.119 | 291.039 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | - | 1.066 | - | 38.862 | 119.979 | 3.969 | 110.834 | 23 | 21.119 | 295.852 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | | | | | | | | | |
|---|------------------|----------------------------|----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------|----------------|------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------|
| | Ágio | Licença de comercialização | Carteira de clientes | Sistema educacional | Direitos autorais | Licença de uso de softwares | Marcas | Plataforma de educação | Acordo de não competição | Intangível em andamento | Total |
| Custo | | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 1.939.185 | 15.263 | 336.237 | 311.478 | 72.317 | 202.109 | 550.619 | 582.447 | 16.224 | 890 | 4.026.769 |
| Aquisições | - | - | - | - | 10.379 | 30.202 | 66 | 37.217 | - | 234 | 78.098 |
| Baixas | - | - | - | - | - | - | - | (36) | - | - | (36) |
| Transferências | - | - | - | (417) | - | 653 | - | - | - | (236) | - |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 1.939.185 | 15.263 | 336.237 | 311.061 | 82.696 | 232.964 | 550.685 | 619.628 | 16.224 | 888 | 4.104.831 |
| Amortização | | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | - | (13.397) | (166.760) | (166.392) | (43.165) | (113.392) | (135.732) | (440.797) | (12.713) | - | (1.092.348) |
| Amortização | - | (1.129) | (18.175) | (16.730) | (13.763) | (18.336) | (15.568) | (47.375) | (1.202) | - | (132.278) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | - | (14.526) | (184.935) | (183.122) | (56.928) | (131.728) | (151.300) | (488.172) | (13.915) | - | (1.224.626) |
| Saldo líquido | | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 1.939.185 | 1.866 | 169.477 | 145.086 | 29.152 | 88.717 | 414.887 | 141.650 | 3.511 | 890 | 2.934.421 |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 1.939.185 | 737 | 151.302 | 127.939 | 25.768 | 101.236 | 399.385 | 131.456 | 2.309 | 888 | 2.880.205 |
| Custo | | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 1.907.123 | 15.263 | 346.368 | 325.725 | 105.835 | 263.460 | 555.208 | 740.778 | 16.715 | 888 | 4.277.363 |
| Aquisições (a) | - | - | - | - | 7.311 | 27.043 | - | 42.380 | - | - | 76.734 |
| Transferências | - | - | - | - | - | - | 186 | (186) | - | - | - |
| Baixas | - | - | - | - | - | - | - | (6.956) | - | - | (6.956) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 1.907.123 | 15.263 | 346.368 | 325.725 | 113.146 | 290.503 | 555.394 | 776.016 | 16.715 | 888 | 4.347.141 |
| Amortização | | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | - | (15.263) | (212.169) | (213.947) | (68.905) | (144.350) | (171.384) | (603.414) | (15.349) | - | (1.444.781) |
| Amortização | - | - | (18.125) | (14.093) | (3.257) | (20.900) | (15.534) | (50.467) | (788) | - | (123.164) |
| Baixas | - | - | - | - | - | - | - | 638 | - | - | 638 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | - | (15.263) | (230.294) | (228.040) | (72.162) | (165.250) | (186.918) | (653.243) | (16.137) | - | (1.567.307) |
| Saldo líquido | | | | | | | | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 1.907.123 | - | 134.199 | 111.778 | 36.930 | 119.110 | 383.824 | 137.364 | 1.366 | 888 | 2.832.582 |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 1.907.123 | - | 116.074 | 97.685 | 40.984 | 125.253 | 368.476 | 122.773 | 578 | 888 | 2.779.834 |

a) As aquisições em licença de uso de softwares referem-se, principalmente, a adições de ativos intangíveis e à capitalização de despesas incorridas no desenvolvimento de projetos e sistemas. No período findo em 31 de março de 2026, as capitalizações totalizaram R\$18.626 na controladora e R\$18.626 no consolidado (R\$28.077 e R\$28.077 em 30 de setembro de 2025, respectivamente).

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia avalia, pelo menos anualmente, a recuperabilidade do valor contábil do ativo. Em 31 de março de 2026 e 30 de setembro de 2025, não há indicadores de perda de valor recuperável dos ativos intangíveis da Companhia com vida útil definida.

Outros ativos intangíveis

Ativos intangíveis, exceto o ágio, são avaliados separadamente por cada aquisição e são amortizados de acordo com as suas vidas úteis. A vida útil e os métodos de amortização desses outros intangíveis são revisados e ajustados a cada ano financeiro e ajustados apropriadamente se necessário.

A estimativa de vida útil dos ativos intangíveis para o período findo em 31 de março de 2026 são:

| | <u>Anos</u> |
|----------------------------|-------------|
| Licença de comercialização | 10 |
| Carteira de clientes | 5 a 16 |
| Sistema educacional | 3 a 10 |
| Direitos autorais | 3 |
| Licença de uso de software | 2 a 5 |
| Marcas | 10 a 20 |
| Plataforma educacional | 3 a 10 |
| Acordo de não competição | 2 a 5 |

15 Empréstimos e financiamentos

| Tipo | Taxa | Vencimento | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|----------------------|------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | | | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Debêntures (a) | 100% CDI + 2,30% a.a | Ago/2027 | 817.014 | 817.680 | 817.014 | 817.680 |
| Debêntures (b) | 100% CDI + 2,60% a.a | Jul/2028 | 567.634 | 567.979 | 567.634 | 567.979 |
| Debêntures (c) | 100% CDI + 1,80% a.a | Mai/2029 | 842.391 | 844.692 | 842.391 | 844.692 |
| Debêntures (d) | 100% CDI + 2,45% a.a | Jul/2030 | 610.855 | 607.420 | 610.855 | 607.420 |
| Debêntures (e) | 100% CDI + 2,45% a.a | Ago/2030 | 201.174 | 200.496 | 201.174 | 200.496 |
| | | | 3.039.068 | 3.038.267 | 3.039.068 | 3.038.267 |
| Circulante | | | 686.541 | 689.254 | 686.541 | 689.254 |
| Não circulante | | | 2.352.527 | 2.349.013 | 2.352.527 | 2.349.013 |

- a) As debêntures têm juros de 100% do CDI + 2,30% ao ano, que são pagos a cada seis meses, com o primeiro pagamento em 3 de fevereiro de 2023 e o último pagamento em 3 de agosto de 2027. O valor principal será liquidado em 3 parcelas em agosto de cada ano de 2025 a 2027.

Durante o período de seis meses findos em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu R\$ 67.785 de juros acumulados e pagamentos de juros no montante de R\$ 68.451.

- b) As debêntures têm juros de 100% do CDI + 2,60% ao ano, pagáveis semestralmente em janeiro e julho. O valor principal será liquidado em 3 parcelas em julho de cada ano de 2026 a 2028.

Durante o período de seis meses findos em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu R\$ 47.213 de juros acumulados e pagamentos de juros no montante de R\$ 47.558.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- c) As debêntures têm juros de 100% do CDI + 1,80% a.a., pagáveis semestralmente em maio e novembro. O valor principal será liquidado em 3 parcelas em maio de cada ano, de 2027 a 2029.

A Companhia reconheceu durante o período de seis meses findos em 31 de março de 2026, R\$ 65.413 de juros acumulados e pagamentos de juros no montante de R\$ 67.714.

- d) As debêntures têm juros de 100% CDI + 2,45% ao ano, pagos semestralmente, com o primeiro pagamento em 15 de janeiro de 2026 e o último em 15 de julho de 2030. O valor principal será liquidado em 7 parcelas, também semestrais, iniciando em julho de 2027, com o último vencimento em 2030 de cada ano.

Durante o período de seis meses findos em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu R\$ 51.471 de juros acumulados e pagamentos de juros no montante de R\$ 48.036.

- e) As debêntures têm juros de 100% CDI + 2,45% ao ano, pagos semestralmente, com o primeiro pagamento em 15 de fevereiro de 2026 e o último em 15 de agosto de 2030. O valor principal será liquidado em três parcelas em agosto de cada ano, de 2028 a 2030.

Durante o período de seis meses findo em 31 de março de 2026, a Companhia reconheceu R\$ 17.110 de juros acumulados e pagamentos de juros no montante de R\$ 16.432.

O contrato de debêntures prevê cláusulas restritivas de vencimento antecipado tais como: cláusulas financeiras, incluindo o atingimento de um índice financeiro resultante da divisão da dívida líquida consolidada do Grupo econômico ao qual a Companhia é integrante (excluindo o saldo de títulos conversíveis) por EBITDA ajustado inferior a 3x em 30 de setembro de 2025, inadimplência sobre as obrigações financeiras do contrato, falência ou liquidação da empresa, entre outros. Em 30 de setembro de 2025, o Grupo Econômico registrou o índice de 2,67 x EBITDA ajustado, e a próxima apuração ocorrerá em 30 de setembro de 2026. Todas as debêntures emitidas pela Companhia são garantidas pela Arco Educação.

Em 31 de março de 2026, a Companhia cumpriu com todas as cláusulas contratuais de empréstimos e financiamentos.

Movimentação

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Saldo no início do período | 3.038.267 | 2.608.769 | 3.038.267 | 2.608.769 |
| Captação | - | - | - | - |
| Custos de transação | - | - | - | - |
| Despesa de juros | 248.992 | 177.145 | 248.992 | 177.145 |
| Pagamento de juros | (248.191) | (160.071) | (248.191) | (160.071) |
| Pagamento de principal | - | (5.232) | - | (5.232) |
| Variação cambial | - | 234 | - | 234 |
| Saldo no final do período | 3.039.068 | 2.620.845 | 3.039.068 | 2.620.845 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

16 Contas a pagar de aquisição societária

A composição dos passivos relativos aos saldos de contas a pagar de combinação de negócios e investimentos em coligadas é como segue:

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2025 | 30 de setembro de 2025 |
| Me Salva! | 386 | 362 | 386 | 362 |
| | 386 | 362 | 386 | 362 |
| Circulante | 386 | 362 | 386 | 362 |
| Não circulante | - | - | - | - |

Caso o período entre a aquisição e o pagamento não seja significativo, a Companhia adota a prática de considerar qualquer pagamento como fluxo de caixa de investimento. Por outro lado, se o período for significativo, os pagamentos são classificados como fluxos de caixa de financiamento. A Companhia considera como significativo os pagamentos efetuados após 12 meses da data da aquisição.

Movimentação

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 31 de Março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Saldo no início do período | 362 | 922.280 | 362 | 922.280 |
| Provisão de juros | 24 | 31.892 | 24 | 31.892 |
| Pagamento de juros | - | (131.018) | - | (131.018) |
| Pagamento de principal | - | (279.526) | - | (279.526) |
| Ajuste a valor justo | - | 4.398 | - | 4.398 |
| Outros | - | (387) | - | (387) |
| Saldo no final do período | 386 | 547.639 | 386 | 547.639 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

17 Obrigações sociais e trabalhistas

| | Controladora | | Consolidado | |
|----------------------------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Bônus (a) | 32.919 | 31.501 | 47.148 | 43.521 |
| Salários e encargos sociais (b) | 37.156 | 47.136 | 44.808 | 55.769 |
| Provisão de férias e 13º salário | 56.162 | 64.137 | 76.341 | 83.057 |
| Outros | 4.887 | 2.076 | 4.902 | 2.632 |
| | 131.124 | 144.850 | 173.199 | 184.979 |
| Circulante | 117.214 | 127.588 | 158.106 | 165.998 |
| Não circulante | 13.910 | 17.262 | 15.093 | 18.981 |

(a) Remuneração variável (bônus)

A Companhia reconheceu bônus relacionado à remuneração variável dos funcionários e da administração no valor de R\$38.564 e R\$24.064 na Controladora, e de R\$42.732 e R\$32.163 no Consolidado, para os períodos de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025, respectivamente. Esses gastos foram contabilizados como custo, despesas de vendas e despesas administrativas no resultado do exercício.

(b) Pagamento baseado em ações

Os colaboradores e membros executivos recebem remuneração sob a forma de transações de remuneração baseada em ações, através das quais os colaboradores e o conselho de administração prestam serviços em contrapartida de instrumentos de capital. O custo dessas transações liquidadas com instrumentos patrimoniais é reconhecido na demonstração do resultado, juntamente com um crédito correspondente à reserva de remuneração baseada em ações no patrimônio líquido, durante o período em que as condições de desempenho e serviço são cumpridas.

A remuneração baseada em ações possui impostos sobre a folha de pagamento e obrigações sociais (custos sociais) associados a esse benefício. Os custos sociais relacionados com opções concedidas e unidades de ações restritas são provisionados ao longo do período de aquisição, com base no valor intrínseco do prêmio que foi concedido ao final de cada período de relatório. Este valor está reconhecido como despesas gerais e administrativas com crédito no passivo. O valor do passivo também reflete o impacto das desistências esperadas. A alíquota de custo social pela qual é feita a provisão segue o domicílio fiscal brasileiro.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A Companhia é obrigada a reter o imposto devido e liquidá-lo junto à autoridade fiscal em nome dos empregados. Para cumprir esta obrigação, os termos dos acordos de unidades de ações restritas da Companhia permitem que o Grupo retenha o número de ações que seja igual ao valor monetário da obrigação fiscal do empregado do número total de ações que de outra forma teriam sido emitidas ao funcionário, mediante aquisição da unidade de ações restritas. O valor monetário da obrigação fiscal do empregado é registrado como uma dedução às reservas patrimoniais pelas ações retidas, até o momento do pagamento para a empresa emissora das ações, quando é realizada a baixa desse montante.

O valor justo na data de outorga dos acordos de pagamentos baseados em ações concedidos aos executivos e colaboradores é reconhecido como despesas de pessoal, com um correspondente aumento no patrimônio líquido ou passivo, durante o período em que os empregados adquirem incondicionalmente o direito aos prêmios. O valor reconhecido como despesa é ajustado para refletir o número de prêmios para o qual existe a expectativa de que as condições de serviço e de desempenho serão atendidas, de tal forma que o valor final reconhecido como despesa seja baseado no número de prêmios que efetivamente atendam às condições de serviço na data de aquisição (*vesting date*).

Modificação de contratos

Quando os termos de uma concessão de transação liquidada com instrumentos patrimoniais são modificados, a despesa mínima reconhecida é a despesa como se os termos não tivessem sido modificados, se os termos originais da concessão forem cumpridos. Uma despesa adicional é reconhecida para modificações que aumentem o valor justo total da transação de remuneração baseada em ações ou que sejam de outra forma benéficas para o outorgado conforme mensurado na data da modificação.

A despesa total de remuneração, incluindo impostos e encargos sociais, foi de R\$34.290 e R\$41.742 na Controladora, e de R\$37.004 e R\$45.152 no Consolidado, para os períodos de seis meses findos em 31 de março de 2026 e 31 de março de 2025, respectivamente.

Plano de opções de compra de ações

A tabela a seguir lista os dados inseridos no modelo usado para o Plano de Opções de Ações da Companhia estimado na data de concessão:

| | |
|---------------------------------------|-----------------|
| <i>Dividend yield</i> (%) | n/a |
| Volatilidade esperada (%) | 49,5% |
| Taxa livre de risco (%) | 3,1 à 3,4 |
| Expectativa de vida das opções (anos) | 3,50 |
| Preço médio de exercício (R\$) | 30,70 |
| Modelo utilizado | Black & Scholes |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

A tabela a seguir ilustra o número e os movimentos das opções de ações durante período de seis meses findos em 31 de março de 2026:

| Vesting final | Quantidade de ações | Ações unvested (líquido de perdas) |
|----------------------|----------------------------|---|
| 31/12/2026 | 3.048 | 2.747 |
| Total | 3.048 | 2.747 |

Plano de concessão de ações restritas - Plano regular

O direito do participante de receber efetivamente a propriedade das ações restritas estará condicionado à continuidade do participante como funcionário, diretor ou administrador de qualquer empresa da Companhia e suas controladas, desde a data da concessão até o final do período de aquisição (“Aquisição”). Se um participante deixar o grupo ou não atingir a meta de desempenho, ele terá direito a receber suas ações adquiridas e um valor proporcional das ações concedidas e não adquiridas, com referência ao período de aquisição em que ocorreu a rescisão e com base no número de dias em que o participante esteve empregado. O valor total será calculado com base na meta de desempenho multiplicada por uma taxa de até 200%. Após o período de aquisição, as ações restritas têm os mesmos direitos e privilégios que qualquer acionista. O valor justo das ações restritas é igual ao preço de mercado das ações subjacentes na data da concessão.

O período de aquisição é de acordo com o seguinte cronograma:

| Vesting final | Ações unvested (líquido de perdas) |
|----------------------|---|
| 01/4/2026 | 631 |
| 01/6/2026 | 25.864 |
| 01/8/2026 | 33.164 |
| 01/9/2026 | 5.948 |
| 01/10/2026 | 29.740 |
| 01/11/2026 | 3.605 |
| 01/12/2026 | 252.922 |
| 31/12/2026 | 31.399 |
| 01/1/2027 | 32.804 |
| 01/3/2027 | 38.571 |
| 01/4/2027 | 2.163 |
| 01/6/2027 | 41.365 |
| 01/8/2027 | 49.746 |
| 01/9/2027 | 4.776 |
| 01/10/2027 | 59.479 |
| 01/11/2027 | 7.210 |
| 01/12/2027 | 309.923 |
| 01/1/2028 | 49.206 |
| 01/3/2028 | 69.933 |
| 01/4/2028 | 3.695 |
| 01/6/2028 | 56.866 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| <u>Vesting final</u> | <u>Ações <i>unvested</i> (líquido de perdas)</u> |
|----------------------|--|
| 01/8/2028 | 66.328 |
| 01/9/2028 | 541 |
| 01/10/2028 | 89.219 |
| 01/11/2028 | 10.814 |
| 01/1/2029 | 65.607 |
| 01/3/2029 | 92.283 |
| 01/4/2029 | 5.227 |
| 01/6/2029 | 20.547 |
| 01/9/2029 | 721 |
| 01/10/2029 | 118.958 |
| 01/11/2029 | 14.419 |
| 01/3/2030 | 103.818 |
| 01/4/2030 | 3.606 |
| Total | 1.701.097 |

O valor justo desses instrumentos patrimoniais foi mensurado na data de concessão da seguinte forma:

| Data da outorga | Número de ações | Ações <i>unvested</i> (líquido de perdas) | Valor justo das ações na data da outorga |
|------------------------|------------------------|--|---|
| 02/01/2023 | 156.444 | 8.869 | 70,63 |
| 01/05/2023 | 48.000 | 22.530 | 62,81 |
| 01/08/2023 | 42.525 | 10.184 | 61,21 |
| 01/03/2024 | 1.212.500 | 562.844 | 69,43 |
| 19/06/2024 | 143.000 | 105.891 | 80,81 |
| 16/09/2024 | 262.800 | 141.939 | 81,64 |
| 07/03/2025 | 309.500 | 187.360 | 96,06 |
| 18/06/2025 | 60.000 | 51.368 | 96,06 |
| 01/09/2025 | 2.000 | 1.802 | 96,06 |
| 01/10/2025 | 330.000 | 297.396 | 109,12 |
| 01/11/2025 | 40.000 | 36.048 | 109,12 |
| 12/3/2026 | 7.000 | 6.308 | 109,12 |
| 10/3/2026 | 288.000 | 259.546 | 109,12 |
| 17/3/2026 | 10.000 | 9.012 | 109,12 |
| Total | 2.911.769 | 1.701.097 | |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

18 Patrimônio líquido

(a) Capital social

Em 31 de março de 2026, o capital social da Companhia é de R\$2.753.252 (em 30 de setembro de 2025 é de R\$2.636.767) dividido por 1.671.717.885 (em 30 de setembro de 2025 é de 1.555.233.524) ações ordinárias pertencentes à Arco Educação S.A., acionista integral da Companhia.

Em 30 de novembro de 2025 via ata de assembleia geral extraordinária a Companhia aprovou o aumento de capital no total de R\$116.485 sendo integralizado mediante cessão de direito creditório.

(b) Reserva de capital

A reserva de capital inclui os valores adicionais de capital integralizado relativos à diferença entre o preço de subscrição que os acionistas pagaram pelas ações ordinárias e o seu valor nominal e pelas opções outorgadas reconhecidas, por meio da deliberação CVM nº 562, de 17 de dezembro de 2008, que aprovou o CPC 10 (R1) /IFRS 2 – Pagamento baseado em ações.

A reserva de capital pode ser utilizada para a compensação de perdas que excedam lucros acumulados e reservas de lucros e para aumentos de capital.

(c) Reserva legal

A reserva legal é registrada de acordo com a legislação societária brasileira e os estatutos da Companhia, com base em 5% do lucro do exercício, limitado a 20% do capital social, tendo sido utilizada para absorver prejuízo acumulado em anos anteriores.

(d) Dividendos

Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer distribuição, os prejuízos acumulados, se houver, e a provisão para imposto e contribuição social sobre o lucro. O prejuízo do exercício será obrigatoriamente absorvido pelos lucros acumulados, pelas reservas de lucros e pela reserva legal. Após a constituição da reserva legal e da reserva de incentivo fiscal, será destinado aos acionistas, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento), para o pagamento do dividendo mínimo obrigatório.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

19 Receita líquida

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|----------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------------|
| | Período de seis meses findos | | Período de três meses findos | | Período de seis meses findos | | Período de três meses findos | |
| | em | | em | | em | | em | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Venda de material didático | 1.447.023 | 1.246.358 | 911.669 | 475.254 | 1.545.636 | 1.332.555 | 958.525 | 496.063 |
| Deduções: | | | | | | | | |
| Impostos | (1.477) | (1.517) | (922) | (584) | (2.389) | (1.676) | (1.830) | (529) |
| Receita líquida | 1.445.546 | 1.244.842 | 910.747 | 474.670 | 1.543.247 | 1.330.879 | 956.695 | 495.534 |

Segmento operacional

Segundo o CPC 22, segmentos operacionais são definidos como componentes de um empreendimento para os quais informações financeiras separadas estão disponíveis e são avaliadas de forma regular pelo principal tomador de decisões operacionais na decisão sobre como alocar recursos para um segmento individual e na avaliação do desempenho do segmento. Em função da estrutura de gestão e do foco estratégico, considera que a Companhia e suas controladas operam em um único segmento operacional: Pedagógico.

Reconhecimento de receita

A Companhia vende conteúdo educacional para escolas particulares, que são entregues através de formatos impressos e digitais para escolas particulares. A receita de contratos com clientes é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflete a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito pela troca dos bens e serviços, ou seja, no momento, ele entrega o conteúdo para escolas particulares em formato impresso e digital, correspondendo ao ciclo denominado 'Ano Coleção', que vigora de outubro a setembro do ano subsequente.

Benefícios fiscais

A Companhia não está sujeita ao pagamento do Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) sobre a venda de material didático, pois essas operações estão sujeitas a alíquota zero, o que caracteriza, na prática, isenção dessas contribuições. Da mesma forma, não há incidência de ISS (imposto municipal), uma vez que a comercialização de livros impressos e digitais é considerada venda de produto, e não prestação de serviços. Além disso, o ICMS (imposto estadual) sobre livros possui imunidade constitucional, conforme o art. 150, inciso VI, da constituição federal.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

20 Custos e despesas por natureza

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|--|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|-------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
| | Períodos de seis meses findos | | Períodos de três meses findos | | Períodos de seis meses findos | | Períodos de três meses findos em | |
| | em | | em | | em | | em | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Custo gráfico | (194.870) | (157.081) | (121.193) | (52.459) | (200.905) | (159.133) | (123.510) | (56.707) |
| Gastos com pessoal | (33.455) | (35.024) | (22.414) | (19.166) | (37.382) | (35.380) | (26.142) | (19.639) |
| Provisão para perda com estoques | (20.863) | (16.233) | (23.170) | (12.673) | (23.178) | (16.285) | (24.220) | (12.674) |
| Frete | (35.457) | (21.230) | (20.723) | (8.909) | (37.122) | (23.079) | (21.301) | (9.673) |
| Depreciação e amortização | (87.689) | (109.737) | (59.713) | (49.929) | (89.864) | (112.484) | (60.535) | (50.909) |
| Outros | (21.489) | (24.503) | (13.823) | (15.630) | (20.769) | (24.263) | (12.959) | (14.785) |
| Custos das vendas | (393.823) | (363.808) | (261.036) | (158.766) | (409.220) | (370.624) | (268.657) | (164.387) |
| Gastos com pessoal | (174.966) | (139.675) | (91.062) | (72.660) | (192.884) | (159.720) | (98.967) | (84.401) |
| Depreciação e amortização | (4.060) | (6.063) | (1.531) | (2.825) | (48.544) | (54.608) | (23.355) | (26.466) |
| Vendas e marketing | (35.176) | (38.372) | (9.962) | (15.424) | (41.683) | (55.672) | (11.914) | (26.001) |
| Suporte ao cliente | (32.077) | (25.160) | (16.570) | (9.838) | (33.247) | (27.771) | (17.084) | (9.982) |
| Repasse (a) | (69.881) | (65.490) | (64.734) | (28.871) | (69.837) | (67.060) | (64.734) | (30.229) |
| Perda estimada para crédito de liquidação duvidosa | (32.097) | (22.679) | (15.916) | (6.368) | (35.722) | (25.941) | (17.808) | (7.340) |
| Aluguéis de imóveis | (767) | (788) | (698) | (482) | (833) | (895) | (729) | (497) |
| Outros | (22.565) | (9.344) | (15.000) | (5.111) | (23.572) | (10.858) | (14.737) | (5.744) |
| Despesas de vendas | (371.589) | (307.571) | (215.473) | (141.579) | (446.322) | (402.525) | (249.328) | (190.660) |
| Gastos com pessoal | (72.399) | (62.374) | (38.369) | (35.513) | (79.173) | (67.188) | (43.847) | (38.201) |
| Serviços de terceiros | (45.236) | (42.310) | (20.595) | (21.428) | (45.295) | (44.735) | (20.359) | (22.200) |
| Aluguéis de imóveis | (870) | (650) | (332) | (245) | (990) | (851) | (333) | (335) |
| Despesas com viagens | (1.836) | (1.316) | (1.047) | (683) | (2.071) | (1.996) | (1.164) | (866) |
| Despesas tributárias | (7.834) | (4.120) | (5.047) | (2.094) | (8.740) | (5.026) | (5.489) | (2.212) |
| Licença de uso de software | (17.612) | (12.130) | (9.058) | (5.858) | (18.439) | (12.694) | (9.306) | (6.167) |
| Plano de remuneração baseado em ações | (34.289) | (41.741) | (12.048) | (19.005) | (37.003) | (45.152) | (14.501) | (20.803) |
| Depreciação e amortização | (31.601) | (23.825) | (15.695) | (12.496) | (34.961) | (28.729) | (17.282) | (14.784) |
| Outros | (1.758) | (6.134) | 1.393 | (3.868) | (2.351) | (7.246) | 980 | (4.023) |
| Despesas administrativas | (213.435) | (194.600) | (100.798) | (101.190) | (229.023) | (213.617) | (111.301) | (109.591) |
| Valor residual de imobilizado e intangível baixado | 98 | (439) | 80 | 44 | (6.222) | (605) | 79 | 1 |
| Outros | 4.290 | 1.124 | 1.721 | 3.002 | 1.689 | 1.410 | 487 | 2.743 |
| Outras receitas (despesas), líquidas | 4.388 | 685 | 1.801 | 3.046 | (4.533) | 805 | 566 | 2.744 |
| Total | (974.459) | (865.294) | (575.506) | (398.489) | (1.089.098) | (985.961) | (628.720) | (461.894) |

(a) Referem-se a montantes repassados às instituições de ensino (escolas) pela intermediação na venda de material didático.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

21 Resultado financeiro

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|--|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
| | Períodos de seis meses findos em | | Períodos de três meses findos em | | Períodos de seis meses findos em | | Períodos de três meses findos em | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Rendimentos de aplicações financeiras | 36.842 | 52.797 | 14.830 | 24.952 | 39.085 | 54.976 | 15.925 | 25.316 |
| Varição de valor justo de instrumentos financeiros derivativos (a) | - | 198 | - | - | - | 198 | - | - |
| Juros ativos | 62.596 | 25.315 | 33.634 | 13.750 | 62.767 | 25.564 | 33.728 | 13.873 |
| Outras receitas financeiras | 1.722 | (968) | 1.044 | 61 | 1.962 | (1.112) | 1.231 | 146 |
| Receita financeira | 101.160 | 78.342 | 49.508 | 38.763 | 103.814 | 79.626 | 50.884 | 39.335 |
| Varição de valor justo em contas a pagar de aquisição societária (b) | - | (4.397) | - | (56) | - | (4.397) | - | (56) |
| Varição cambial passiva | - | (785) | - | - | - | (785) | - | - |
| Comissões e despesas bancárias | (39) | (728) | (19) | (11) | (55) | (748) | (30) | (20) |
| Juros sobre aquisição de investimento | (24) | (31.892) | (12) | (14.827) | (24) | (31.892) | (12) | (14.827) |
| Juros sobre o arrendamento | (3.142) | (2.195) | (1.423) | (1.081) | (3.229) | (2.367) | (1.465) | (1.135) |
| Juros sobre empréstimos e financiamentos | (248.992) | (177.145) | (120.536) | (92.052) | (248.992) | (177.245) | (120.536) | (92.052) |
| Outras despesas financeiras | (11.888) | (12.344) | (7.629) | (5.999) | (12.714) | (12.475) | (8.101) | (6.433) |
| Despesa financeira | (264.085) | (229.486) | (129.619) | (114.026) | (265.014) | (229.809) | (130.144) | (114.523) |
| Total | (162.925) | (151.144) | (80.111) | (75.263) | (161.200) | (150.183) | (79.260) | (75.188) |

(b) Refere-se a variações no valor justo dos derivativos de swap.

(c) Refere-se a variações no valor das contas a pagar de aquisição societária.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

22 Imposto de renda e contribuição social

(a) Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

| | Controladora | | | | Consolidado | | | |
|---|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|
| | Períodos de seis meses findos em | | Períodos de três meses findos em | | Períodos de seis meses findos em | | Períodos de três meses findos em | |
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Lucros antes do imposto de renda e da contribuição social | 281.351 | 189.935 | 242.631 | (36.545) | 293.422 | 195.181 | 248.893 | (41.424) |
| Alíquota fiscal combinada - % | 34% | 34% | 34% | 34% | 34% | 34% | 34% | 34% |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal combinada | (95.659) | (64.578) | (82.495) | 12.425 | (99.763) | (66.362) | (84.624) | 14.084 |
| Ajuste para o cálculo de alíquota efetiva: | | | | | | | | |
| Equivalência Patrimonial (a) | (9.116) | (13.079) | (4.250) | (12.737) | 161 | 152 | 61 | 42 |
| Diferenças permanentes | (26.004) | 32.577 | (25.599) | 24.397 | (27.030) | 34.688 | (27.030) | 35.124 |
| Outras adições (exclusões) líquidas | 15.531 | 17.508 | 7.289 | 8.606 | (687) | (1.296) | 276 | (11.680) |
| | (115.248) | (27.572) | (105.055) | 32.691 | (127.319) | (32.818) | (111.317) | 37.570 |
| Corrente | 1.207 | - | - | - | (4.497) | (10.331) | (4.195) | - |
| Diferido | (116.455) | (27.572) | (105.055) | 32.691 | (122.822) | (22.487) | (107.122) | 37.570 |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social | (115.248) | (27.572) | (105.055) | 32.691 | (127.319) | (32.818) | (111.317) | 37.570 |
| Alíquota efetiva | 41,0% | 14,5% | 43,3% | 89,5% | 43,4% | 16,8% | 44,7% | 90,7 |

(a) Refere-se ao efeito de 34% no resultado de equivalência patrimonial do período.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

As alterações nos ativos e passivos diferidos do imposto são as seguintes:

| | Controladora | | | | | |
|--|------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------|
| | 30 de setembro de 2024 | Efeito no resultado do período | 31 de março de 2025 | 30 de setembro de 2025 | Efeito no resultado do período | 31 de março de 2026 |
| Impostos diferidos ativos | | | | | | |
| Prejuízo fiscal | 347.537 | 9.183 | 356.720 | 499.646 | (5.953) | 493.693 |
| Diferenças temporárias | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 228.035 | 5.481 | 233.516 | 206.866 | (46.158) | 160.708 |
| Outras diferenças temporárias | 57.243 | 5.230 | 62.473 | 84.323 | (34.782) | 49.541 |
| Plano de remuneração em ações | 21.971 | 12.315 | 34.286 | 44.543 | 8.374 | 52.917 |
| Amortização de ativos intangíveis | 30.154 | (3.072) | 27.082 | 26.722 | (6.279) | 20.443 |
| Total impostos diferidos ativos | 684.940 | 29.137 | 714.077 | 862.100 | (84.799) | 777.301 |
| Impostos diferidos passivos | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | (1.869) | - | (1.869) | (1.869) | - | (1.869) |
| Benefício fiscal sobre ágio | (253.152) | (42.025) | (295.177) | (337.202) | (42.025) | (379.227) |
| Outras diferenças temporárias | (6.648) | (14.684) | (21.332) | (15.555) | 10.369 | (5.186) |
| Total impostos diferidos passivos | (261.669) | (56.709) | (318.378) | (354.626) | (31.656) | (386.282) |
| Impostos diferidos ativos (passivos), líquido | 423.271 | (27.572) | 395.699 | 507.474 | (116.455) | 391.019 |

Expectativa de recuperação - Ativo fiscal diferido

Com base nos estudos técnicos de viabilidade, considerando a projeção de lucros tributáveis futuros, a Administração das controladas estimam que a realização dos créditos fiscais diferidos, está conforme apresentado a seguir:

| Expectativa de realização | 31/03/2027 | 31/03/2028 | 31/03/2029 | Após 2029 | Total |
|---|------------|------------|------------|-----------|---------|
| Imposto de renda e contribuição social a realizar | 84.634 | 70.878 | 179.322 | 56.185 | 391.019 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | | | | |
|--|------------------------|--------------------------------|---------------------|------------------------|--------------------------------|---------------------|
| | 30 de setembro de 2024 | Efeito no resultado do período | 31 de março de 2025 | 30 de setembro de 2025 | Efeito no resultado do período | 31 de março de 2026 |
| Impostos diferidos ativos | | | | | | |
| Prejuízo fiscal | 351.185 | 9.631 | 360.816 | 504.774 | (9.558) | 495.216 |
| Diferenças temporárias | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | 228.143 | 6.047 | 234.190 | 209.118 | (46.158) | 162.960 |
| Outras diferenças temporárias | 67.798 | 8.565 | 76.363 | 96.582 | (37.367) | 59.215 |
| Plano de remuneração em ações | 23.334 | 13.050 | 36.384 | 47.624 | 8.476 | 56.100 |
| Amortização de ativos intangíveis | 30.154 | (3.072) | 27.082 | 25.144 | (6.279) | 18.865 |
| Total impostos diferidos ativos | 700.614 | 34.221 | 734.835 | 883.242 | (90.886) | 792.356 |
| Impostos diferidos passivos | | | | | | |
| Instrumentos financeiros derivativos | (1.869) | - | (1.869) | (1.869) | - | (1.869) |
| Benefício fiscal sobre ágio | (253.152) | (42.025) | (295.177) | (337.202) | (42.025) | (379.227) |
| Outras diferenças temporárias | (6.648) | (14.684) | (21.332) | (15.553) | 10.089 | (5.464) |
| Total impostos diferidos passivos | (261.669) | (56.709) | (318.378) | (354.624) | (31.936) | (386.560) |
| Impostos diferidos ativos (passivos), líquido | 438.945 | (22.488) | 416.457 | 528.618 | (122.822) | 405.796 |

A Companhia apresenta prejuízos fiscais a compensar no valor de R\$493.692 na Controladora e R\$495.218 no Consolidado. Estes prejuízos se referem a histórico de prejuízos, não prescrevem e não podem ser utilizados para fins de compensação com lucro tributável em outra subsidiária da Companhia. A Companhia constituiu diferido sobre a totalidade dos créditos fiscais identificados no período de 31 de março de 2026.

Expectativa de recuperação - Ativo fiscal diferido

Com base nos estudos técnicos de viabilidade, considerando a projeção de lucros tributáveis futuros, a Administração das controladas estimam que a realização dos créditos fiscais diferidos, está conforme apresentado a seguir:

| Expectativa de realização | 31/03/2027 | 31/03/2028 | 31/03/2029 | Após 2029 | Total |
|---|------------|------------|------------|-----------|---------|
| Imposto de renda e contribuição social a realizar | 87.833 | 73.557 | 186.098 | 58.308 | 405.796 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

23 Instrumentos financeiros

A Companhia detém os seguintes instrumentos financeiros:

| | Hierarquia | Controladora | | Consolidado | |
|---|------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2026 | 30 de setembro de 2025 |
| Ativos financeiros | | | | | |
| Ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado | | | | | |
| Aplicações financeiras | | 205.948 | 147.933 | 217.954 | 148.225 |
| Contas a receber de clientes | | 1.336.006 | 530.233 | 1.436.214 | 579.580 |
| Outras contas a receber | | 1.499 | 910 | 1.499 | 910 |
| Partes relacionadas | | 887.302 | 623.494 | 894.915 | 624.613 |
| | | 2.430.755 | 1.302.570 | 2.550.582 | 1.353.328 |
| Ativos financeiros mensurados a valor justo por meio do resultado | | | | | |
| Aplicações financeiras | Nível 1 | 172.937 | 42.023 | 184.652 | 42.023 |
| Investimentos | Nível 1 | 14.365 | 14.023 | 14.365 | 14.023 |
| | | 187.302 | 56.046 | 199.017 | 56.046 |
| Total de ativos financeiros | | 2.618.057 | 1.358.616 | 2.749.599 | 1.409.374 |
| Passivos financeiros | | | | | |
| Passivos financeiros mensurados pelo custo amortizado | | | | | |
| Fornecedores | | 242.727 | 233.843 | 206.024 | 215.464 |
| Contas a pagar de aquisição | | 386 | 362 | 386 | 362 |
| Passivo de arrendamento | | 103.368 | 76.865 | 105.451 | 79.318 |
| Empréstimos e financiamentos | | 3.039.068 | 3.038.267 | 3.039.068 | 3.038.267 |
| Total de passivos financeiros | | 3.385.549 | 3.349.337 | 3.350.929 | 3.333.411 |

A exposição da Companhia a certos riscos associados aos instrumentos financeiros é discutida na nota 24.

A exposição máxima ao risco de crédito no final do período é o montante de cada classe de ativos financeiros acima mencionados.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(a) Instrumentos financeiros a valor justo por meio do resultado

Instrumentos financeiros derivativos

A companhia possuía derivativo de swap com objetivo de proteger a sua exposição ao risco cambial nas operações em moeda estrangeira, especialmente para os contratos de empréstimo. Este derivativo é mensurado a valor justo e são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo resultante é um ganho, e como instrumento financeiro passivo quando o resultado do valor justo é uma perda. Todos os ganhos e perdas resultantes deste derivativo são reconhecidos diretamente na demonstração do resultado.

Em 31 de março de 2026, não existem derivativos designados como *hedge accounting*.

(b) Reconhecimento do valor justo

(i) Hierarquia do valor justo

Em 31 de março de 2026 e 30 de setembro de 2025, a Companhia avaliou os valores justos de seus instrumentos financeiros. Esta avaliação não indica valores justos significativamente diferentes dos montantes contabilizados. Os valores estimados de realização dos ativos e passivos financeiros foram determinados com base nas informações de mercado disponíveis e nas metodologias de avaliação adequadas.

A política da Companhia é reconhecer as transferências de e para os níveis de hierarquia de valor justo no final do período de relatório.

Não houve transferências entre níveis para mensuração recorrentes de valor justo durante os períodos da demonstração financeira.

(ii) Técnicas de avaliação utilizadas para determinar os valores justos

As técnicas de avaliação específicas utilizadas para valorizar os instrumentos financeiros incluem:

- a utilização de preços de mercado cotados para instrumentos semelhantes;
- o valor justo dos derivativos é calculado com a *Black & Scholes*; e
- o valor justo dos instrumentos financeiros restantes é determinado com base na análise do fluxo de caixa descontado.

Todas as estimativas de valor justo restantes são incluídas no nível 2, exceto para a contraprestação contingente e certos contratos derivativos, onde os valores justos foram determinados com base em valores atuais e as taxas de desconto utilizadas foram ajustadas para contraparte ou próprio risco de crédito.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Se os insumos usados para mensurar o valor justo de um ativo ou de um passivo caem em diferentes níveis da hierarquia de valor justo, então a mensuração do valor justo é categorizada na íntegra no mesmo nível da hierarquia de valor justo como o insumo de nível mais baixo que é significativa para toda a medição.

(iii) Mensuração do valor justo usando inputs não observáveis significativos (nível 3)

A tabela a seguir apresenta as movimentações de itens do nível 3 para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025:

| | Controladora | Consolidado |
|---|---|---|
| | Contas a pagar de aquisição societária | Contas a pagar de aquisição societária |
| Mensuração de valor justo recorrentes: | | |
| Saldo em 30 de setembro de 2024 | (384.420) | (384.420) |
| Pagamentos efetuados | 14.614 | 14.614 |
| Variação nas contas a pagar de aquisição societária | (3.955) | (3.955) |
| Saldo em 31 de março de 2025 | (373.761) | (373.761) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | - | - |
| Pagamentos efetuados | - | - |
| Variação nas contas a pagar de aquisição societária | - | - |
| Saldo em 31 de março de 2026 | - | - |

(iv) Transferências entre nível 2 e nível 3

Para os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia não transferiu nenhum instrumento financeiro do nível 2 para nível 3.

(v) Processos de avaliação

O departamento financeiro da Companhia realiza e revisa as avaliações dos itens exigidos para fins de demonstrações financeiras individuais e consolidadas, incluindo os valores justos do nível 3. Discussões sobre processos de avaliação e resultados estão de acordo com os períodos de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Além disso, a Companhia contrata especialistas independentes para mensurar o valor justo de certos ativos financeiros.

Os principais insumos de nível 3 utilizados pela Companhia são derivados e avaliados da seguinte forma:

- As taxas de desconto para ativos financeiros e passivos financeiros são determinadas usando um modelo de preço de ativos de capital para calcular uma taxa de pré-imposto que reflita as avaliações atuais do mercado sobre o valor temporal do dinheiro e o risco específico para o ativo;
- Os ajustes de riscos específicos das contrapartes (incluindo pressupostos sobre as taxas de inadimplência de crédito) são derivados de dados de mercado observáveis de classificação de risco de crédito;

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

- Os fatores de crescimento dos ganhos para títulos de capital não cotados são calculados com base em informações de mercado para tipos semelhantes de empresas;
- Contraprestação contingente – os fluxos de caixa esperados são estimados com base nos termos das aquisições de investimentos e o conhecimento da entidade sobre o negócio, bem como o ambiente econômico atual.

24 Riscos

(a) Gestão de riscos financeiros

A Companhia monitora os riscos de mercado, crédito e operacional em consonância com os objetivos da gestão de capital e conta com o apoio, acompanhamento e supervisão do Conselho de administração em decisões relacionadas à gestão de capital e seu alinhamento com os objetivos e riscos. A Companhia monitora a efetividade da gestão de risco.

As análises de sensibilidade nas seções a seguir estão relacionadas à posição em 31 de março de 2026.

Gestão de capital

Os objetivos da Companhia na gestão do capital são:

- Maximizar o valor dos acionistas;
- Garantir a continuidade operacional, para que a Companhia continue a fornecer retornos para os acionistas e benefícios para outras partes interessadas; e
- Manter uma estrutura de capital ideal para reduzir o custo do capital.

A fim de manter ou alterar a estrutura de capital, a Companhia pode ajustar o montante dos dividendos pagos aos acionistas, devolver o capital aos acionistas, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir a dívida.

Não foram feitas alterações nos objetivos, políticas ou processos de gestão de capital durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025.

(i) Risco de câmbio

A Companhia não atua fora do Brasil e não possui exposição ao risco cambial em transações comerciais, ou seja, receitas ou despesas.

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

(ii) Risco de liquidez

A gestão da Companhia tem a responsabilidade de mitigar o risco de liquidez. A fim de atingir seus objetivos, a administração revisa regularmente o risco e mantém as reservas apropriadas, incluindo linhas de crédito bancário com as instituições financeiras de primeira linha. A gestão monitora continuamente os fluxos de caixa projetados e reais e a combinação dos perfis de maturidade dos ativos e passivos financeiros.

Os principais requisitos para os recursos financeiros utilizados pela Companhia surgem da necessidade de efetuar pagamentos para impressão de material didático, despesas de frete, despesas operacionais, obrigações trabalhistas e sociais e outros desembolsos operacionais.

A tabela abaixo resume o perfil de vencimento dos passivos financeiros da Companhia com base nos valores não descontados contratados:

Controladora:

| | A vencer | | | | Total |
|---|------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------|
| | Menos de 3 meses | De 3 a 12 meses | De 1 a 5 anos | A vencer após 5 anos | |
| Em 31 de março de 2026 | | | | | |
| Fornecedores | 242.727 | - | - | - | 242.727 |
| Arrendamento | 12.045 | 29.398 | 60.938 | 987 | 103.368 |
| Empréstimos e financiamentos | 45.564 | 640.977 | 2.352.527 | - | 3.039.068 |
| Contas a pagar de aquisição societárias | - | 386 | - | - | 386 |
| | 300.336 | 670.761 | 2.413.465 | 987 | 3.385.549 |

| | A vencer | | | | Total |
|---|------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------|
| | Menos de 3 meses | De 3 a 12 meses | De 1 a 5 anos | A vencer após 5 anos | |
| Em 30 de setembro de 2025 | | | | | |
| Fornecedores | 233.843 | - | - | - | 233.843 |
| Arrendamento | 10.042 | 24.500 | 40.973 | 1.350 | 76.865 |
| Empréstimos e financiamentos | 48.600 | 640.654 | 2.349.013 | - | 3.038.267 |
| Contas a pagar de aquisição societárias | - | 362 | - | - | 362 |
| | 292.485 | 665.516 | 2.389.986 | 1.350 | 3.349.337 |

Consolidado:

| | A vencer | | | | Total |
|---|------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------|
| | Menos de 3 meses | De 3 a 12 meses | De 1 a 5 anos | A vencer após 5 anos | |
| Em 31 de março de 2026 | | | | | |
| Fornecedores | 206.024 | - | - | - | 206.024 |
| Arrendamento | 12.221 | 29.941 | 62.302 | 987 | 105.451 |
| Empréstimos e financiamentos | 45.564 | 640.977 | 2.352.527 | - | 3.039.068 |
| Contas a pagar de aquisição societárias | - | 386 | - | - | 386 |
| | 263.809 | 671.304 | 2.414.829 | 987 | 3.350.929 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

| Em 30 de setembro de 2025 | A vencer | | | | Total |
|---|------------------|-----------------|------------------|----------------------|------------------|
| | Menos de 3 meses | De 3 a 12 meses | De 1 a 5 anos | A vencer após 5 anos | |
| Fornecedores | 215.464 | - | - | - | 215.464 |
| Arrendamento | 10.239 | 25.027 | 42.702 | 1.350 | 79.318 |
| Empréstimos e financiamentos | 48.599 | 640.655 | 2.349.013 | - | 3.038.267 |
| Contas a pagar de aquisição societárias | - | 362 | - | - | 362 |
| | 274.302 | 666.044 | 2.391.715 | 1.350 | 3.333.411 |

(iii) Risco de contraparte financeira

Esse risco surge da possibilidade de que a Companhia pode incorrer em perdas devido ao padrão de suas contrapartes. Para atenuar esses riscos, a Companhia adota como prática a análise da situação financeira e patrimonial de suas contrapartes.

Os limites de crédito da contraparte, que levam em conta as classificações de crédito publicadas e outros fatores, são estabelecidos para cobrir a exposição total da Companhia a uma única instituição financeira. As exposições e os limites aplicáveis a cada instituição financeira são aprovados pela tesouraria dentro das diretrizes aprovadas pelo Conselho e são revisados regularmente.

(iv) Risco de taxa de juros

O risco de taxa de juro é o risco do valor justo ou os fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro variarem devido às variações das taxas de juro do mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros do mercado refere-se principalmente aos investimentos da Companhia com taxas de juros flutuantes. A companhia é exposta principalmente às flutuações nas taxas do CDI em aplicações financeiras, partes relacionadas, contas a pagar de aquisição societária e empréstimos e financiamentos.

Análise de sensibilidade

A Companhia tem uma parcela significativa de suas aplicações financeiras indexadas à variação do CDI. De acordo com as taxas de referência obtidas no website da Bolsa de Valores Brasileira - B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3") e projetada para 12 meses, em 31 de março de 2026 a taxa do CDI era de 13,89% (13,98% em 30 de setembro de 2025).

Em 31 de março de 2026, a administração da Companhia estimava dois cenários das taxas do CDI em + 10% e -10%, os quais foram utilizados como base para os cenários possível e remoto, respectivamente. A tabela abaixo apresenta um resumo dos cenários estimados pela administração e o efeito no resultado antes do imposto de renda:

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Controladora:

| | 31 de março de 2026 | | | 30 de setembro de 2025 | | |
|--|---------------------|--------|----------|------------------------|--------|----------|
| | Exposure | 10% | -10% | Exposure | 10% | -10% |
| Caixa e equivalentes de caixa | 250.526 | 3.480 | (3.480) | 634.626 | 8.872 | (8.872) |
| Aplicações financeiras | 205.948 | 2.861 | (2.861) | 147.933 | 2.068 | (2.068) |
| Contas a pagar de aquisição societária | 386 | 5 | (5) | 362 | 5 | (5) |
| Partes relacionadas | 888.525 | 12.342 | (12.342) | 629.414 | 8.799 | (8.799) |
| Empréstimos e financiamentos | 3.039.068 | 42.213 | (42.213) | 3.038.267 | 37.224 | (37.224) |

Consolidado:

| | 31 de março de 2026 | | | 30 de setembro de 2025 | | |
|--|---------------------|--------|----------|------------------------|--------|----------|
| | Exposure | 10% | -10% | Exposure | 10% | -10% |
| Caixa e equivalentes de caixa | 274.644 | 3.815 | (3.815) | 663.953 | 9.282 | (9.282) |
| Aplicações financeiras | 217.954 | 3.027 | (3.027) | 148.225 | 2.072 | (2.072) |
| Contas a pagar de aquisição societária | 386 | 5 | (5) | 362 | 5 | (5) |
| Partes relacionadas | 896.138 | 12.447 | (12.447) | 630.533 | 8.815 | (8.815) |
| Empréstimos e financiamentos | 3.039.068 | 42.213 | (42.213) | 3.038.267 | 37.224 | (37.224) |

A Companhia realiza a avaliação do seu valor justo no final de cada período, a fim de contabilizar quaisquer alterações a ela, conforme divulgado na nota 23. Estes derivativos, que não são comercializados publicamente, têm condições específicas que não nos permitem apresentar uma análise de sensibilidade em relação às taxas de juros específicas ou índices de mercado.

Mudanças em passivos adquiridos em atividades de financiamento:

Controladora:

| | 30 de setembro de 2024 | | 31 de março de 2025 | | 30 de setembro de 2025 | | 31 de março de 2026 | |
|------------------------------|------------------------|------------------|---------------------|------------------|------------------------|------------------|---------------------|------------------|
| | Fluxo de caixa | Outros | Fluxo de caixa | Outros | Fluxo de caixa | Outros | Fluxo de caixa | Outros |
| Passivos de arrendamento | 63.784 | (21.913) | 30.904 | 72.775 | 76.865 | (21.205) | 47.708 | 103.368 |
| Empréstimos e financiamentos | 2.608.770 | (165.303) | 177.378 | 2.620.845 | 3.038.267 | (248.191) | 248.992 | 3.039.068 |
| Total | 2.672.554 | (187.216) | 208.282 | 2.693.620 | 3.115.132 | (269.396) | 296.700 | 3.142.436 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Consolidado:

| | 30 de setembro de 2024 | Fluxo de caixa | Outros | 31 de março de 2025 | 30 de setembro de 2025 | Fluxo de caixa | Outros | 31 de março de 2026 |
|------------------------------|------------------------|------------------|----------------|---------------------|------------------------|------------------|----------------|---------------------|
| Passivos de arrendamento | 64.584 | (22.827) | 34.073 | 75.830 | 79.318 | (21.662) | 47.795 | 105.451 |
| Empréstimos e financiamentos | 2.608.770 | (165.303) | 177.378 | 2.620.845 | 3.038.267 | (248.191) | 248.992 | 3.039.068 |
| Total | 2.673.354 | (188.130) | 211.451 | 2.696.675 | 3.117.585 | (269.853) | 296.787 | 3.144.519 |

25 Contingências

Processos judiciais

A Companhia é parte em processos trabalhistas e tributários em andamento, que surgem durante o curso normal dos negócios. As provisões para perdas prováveis decorrentes desses assuntos são estimadas e ajustadas periodicamente pela administração, suportada na opinião de seus consultores jurídicos externos.

| | Controladora | | | |
|---|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | Cível | Trabalhista | Tributário | Total |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 274 | 2.185 | 2.351 | 4.810 |
| Adições | 641 | 6.971 | 29 | 7.641 |
| Reversões | (617) | (4.816) | (1.075) | (6.508) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 298 | 4.340 | 1.305 | 5.943 |
| | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 5.576 | 6.294 | 1.345 | 13.215 |
| Adições | 231 | 3.320 | 5 | 3.556 |
| Reversões | (393) | (4.131) | (162) | (4.686) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 5.414 | 5.483 | 1.188 | 12.085 |
| | | | | |
| | Consolidado | | | |
| | Cível | Trabalhista | Tributário | Total |
| Saldos em 30 de setembro de 2024 | 287 | 2.425 | 2.366 | 5.078 |
| Adições | 760 | 7.005 | 29 | 7.794 |
| Reversões | (666) | (4.861) | (1.076) | (6.603) |
| Saldos em 31 de março de 2025 | 381 | 4.569 | 1.319 | 6.269 |
| | | | | |
| Saldos em 30 de setembro de 2025 | 7.182 | 6.305 | 1.359 | 14.846 |
| Adições | 328 | 3.570 | 5 | 3.903 |
| Reversões | (471) | (4.382) | (162) | (5.015) |
| Saldos em 31 de março de 2026 | 7.039 | 5.493 | 1.202 | 13.734 |

Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período de seis meses findo em 31 de março de 2026

Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de março de 2026, a Companhia era parte em ações classificadas como perda possível, totalizando na Controladora R\$ 1.976 (Em 30 de setembro de 2025: R\$ 6.481) e no Consolidado R\$ 1.976 (Em 30 de setembro de 2025: R\$ 6.481), conforme demonstrado abaixo:

| | Controladora | | Consolidado | |
|-----------------|---------------------|------------------------|---------------------|------------------------|
| | 31 de março de 2025 | 30 de setembro de 2025 | 31 de março de 2025 | 30 de setembro de 2025 |
| Civil (a) | 1.976 | 4.939 | 1.976 | 4.939 |
| Trabalhista (b) | - | 461 | - | 461 |
| Tributário | - | 1.081 | - | 1.081 |
| Total | 1.976 | 6.481 | 1.976 | 6.481 |

- (a) Os processos cíveis referem-se, principalmente, às reivindicações de clientes, incluindo os relacionados à quebra de contratos, entre outros.
- (b) Os processos trabalhistas foram apresentados por ex-funcionários ou funcionários de prestadores de serviços terceirizados que buscam responsabilidade conjunta para os atos dos fornecedores e prestadores de serviços da Companhia.

26 Transações não caixa

Durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia realizou as seguintes atividades não caixa que não são refletidas nas demonstrações dos fluxos de caixa:

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 | 31 de março de 2026 | 31 de março de 2025 |
| Adição e modificação de contrato de arrendamento (nota 13) | 46.396 | 28.709 | 46.396 | 31.708 |
| Efeito reflexo em investidas – plano de remuneração baseado em ações (nota 11) | 1.287 | 1.499 | 1.287 | 1.499 |
