



**Apresentação
Corporativa 1T26**

Quem somos

Mais completo ecossistema de saúde do Brasil, a Bradsaúde foi criada a partir da consolidação de empresas líderes e referências em seus segmentos, unindo conhecimento, escala, inovação e solidez para transformar a experiência de cuidado em saúde.

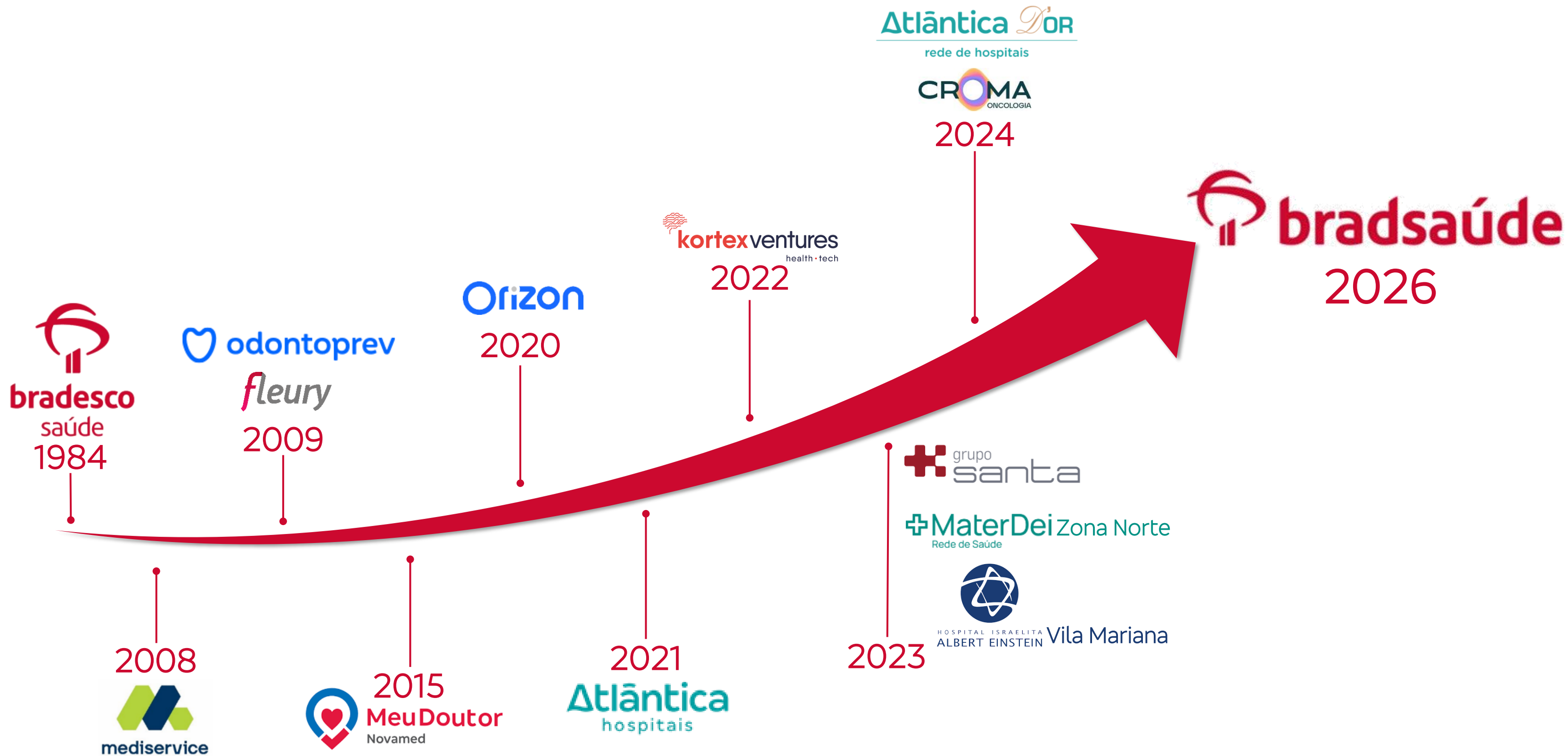
Reunimos operadoras de saúde e odontologia, hospitais, clínicas de atenção primária, tecnologia, e investimentos em diagnósticos e oncologia.

Integram a Bradsaúde, a Bradesco Saúde, Odontoprev, Mediservice, Fleury (24,9%), Atlântica Hospitais, Meu Doutor Novamed e Orizon, além de participações estratégicas em novas iniciativas como Croma Oncologia.

O ecossistema atende mais de 13 milhões de beneficiários, com cerca de 4 mil leitos hospitalares e ampla rede assistencial, em todo o país, em ambiente aberto, modelo não verticalizado, combinando eficiência, qualidade e acesso.

Somos impulsionados pela inovação, pela excelência e pelo compromisso com a sustentabilidade do negócio e do sistema de saúde. Para nós, saúde é mais do que um serviço: é um conjunto de soluções conectadas, pensado para cuidar de pessoas em todas as etapas da vida — com responsabilidade, visão de futuro e foco no que realmente importa.

O mais completo ecossistema de saúde do Brasil



Histórico

- **1984** - Nasce a Bradesco Saúde, com o propósito de ampliar o acesso à saúde de qualidade no Brasil
- **2008** – A Mediservice é adquirida, ampliando as soluções em saúde corporativa
- **2009** – As associações com Odontoprev e Fleury expandem o cuidado odontológico e diagnóstico
- **2015** – A Meu Doutor Novamed é inaugurada tendo atuação em atenção primária e cuidado coordenado
- **2020** – A aquisição da Orizon reforça a inteligência de dados e a eficiência na gestão em saúde
- **2021** – Atlântica Hospitais é lançada com foco em investimento no setor hospitalar
- **2022** - A Kortex Ventures impulsiona inovação e novos negócios em saúde
- **2023** – Investimentos hospitalares no Grupo Santa e parceria para a construção de hospital com Mater Dei
- **2024** – Parceria entre Rede D’Or e Atlântica Hospitais para criação da Atlântica D’Or; Surge a Croma Oncologia, joint venture entre Atlântica Hospitais, Fleury e Beneficência Portuguesa; Firmada parceria para a construção do Hospital Israelita Albert Einstein – Vila Mariana
- **2026** - A Bradsaúde (B3: SAUD3) consolida um ecossistema completo de saúde, integrado e conectado

Ecosistema completo

Sólidas avenidas de crescimento via sinergias comerciais e desenvolvimento de serviços em **ecossistema aberto**

fleury
+600 laboratórios

MeuDoutor
Novamed
860k consultas em 2025 (+13% YoY)

CROMA
ONCOLOGIA
4 clínicas de oncologia

Orizon **kortexventures**
health-tech

bradesco
saúde

mediservice

odontoprev

bradsaúde

Atlântica
hospitais

4ª maior rede em Número de leitos do Brasil

Investimentos Estratégicos e Parcerias

grupo **santa**
1.448 leitos

Atlântica DOR
rede de hospitais
2.100 leitos

Vila Mariana **EINSTEIN**
Hospital Israelita
302 leitos

MaterDei
Hospital
251 leitos

4.101 leitos

Sinergias Comerciais

+39 mil
Correspondentes Bancários

4,6 mil
Pontos de Atendimento

+40 mil
Corretores

Ambiente digital reforçado por robusta camada de segurança



Venture Capital com 11 investidas e extenso track record no setor de saúde e tecnologia para acelerar negócios inovadores



100% digital

Solicitação e acompanhamento do reembolso de consultas médicas



Sinistralidade

Mix de tecnologias viabilizando capacidade de processamento e controles mais eficientes



Agendamentos Novamed

Sistema integrado para atenção primária



Unidade de negócio com 160 clientes, com foco em tecnologia e aplicações no setor de saúde.

Healthtech especializada em inteligência médica, analytics e automação



Tecnologia e inovação para melhora de jornada do cliente



Localizador referenciado

De hospitais, médicos, clínicas e laboratórios em uma única tela



Plataforma tecnológica proprietária em Odontologia

Prontuário eletrônico, gestão de risco e prevenção à fraude

Gestão de risco e prevenção



Saúde digital Telemedicina

Atendimento à distância com profissionais especializados e hora marcada



Psicologia Online

Acesso facilitado a psicólogos pelos canais digitais da Bradesco Saúde



 **bradsaúde**

Destques

Receitas 1T26

R\$ 13,4 bilhões

Lucro Líquido 1T26

R\$ 1,3 bilhão



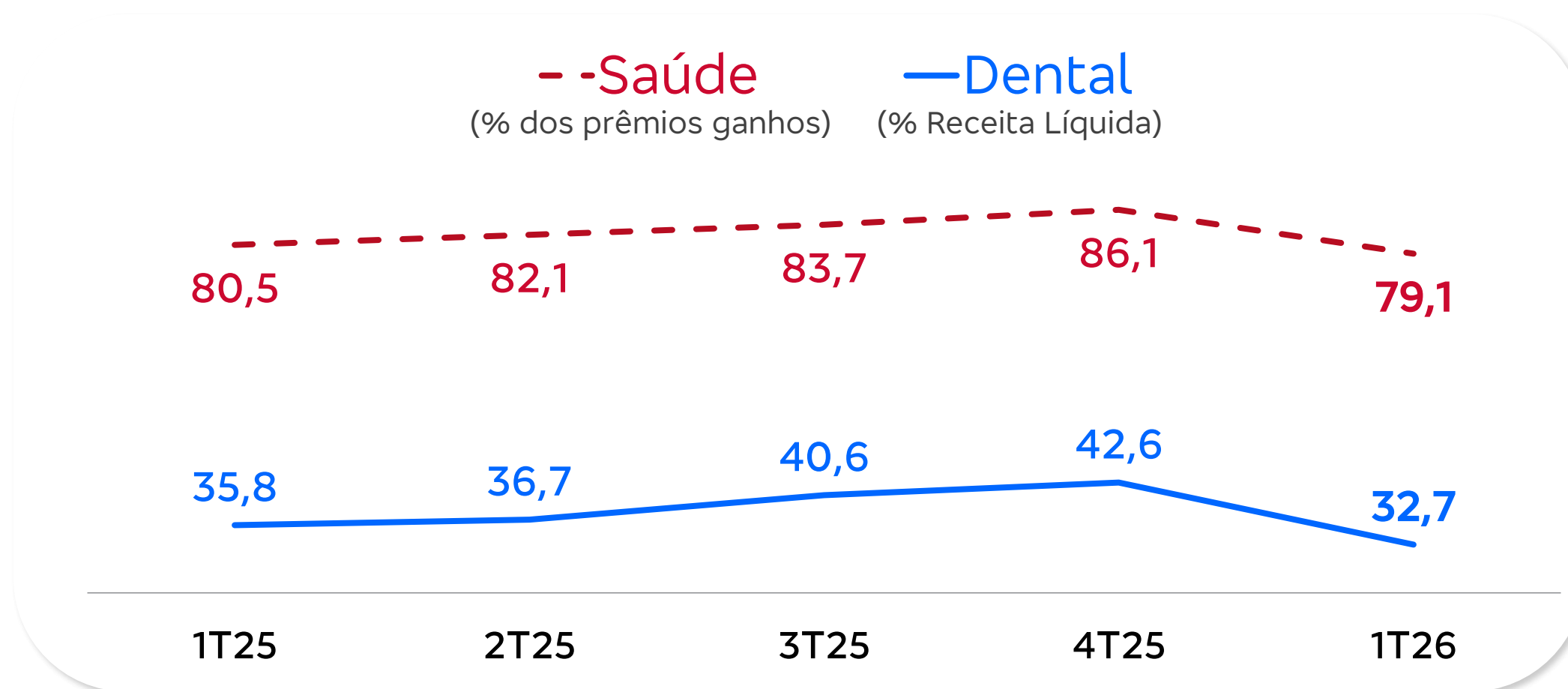
Adições líquidas de 193 mil vidas no trimestre e 710 mil em 12 meses eleva total a 13,4 milhões de beneficiários

ROAE 12M

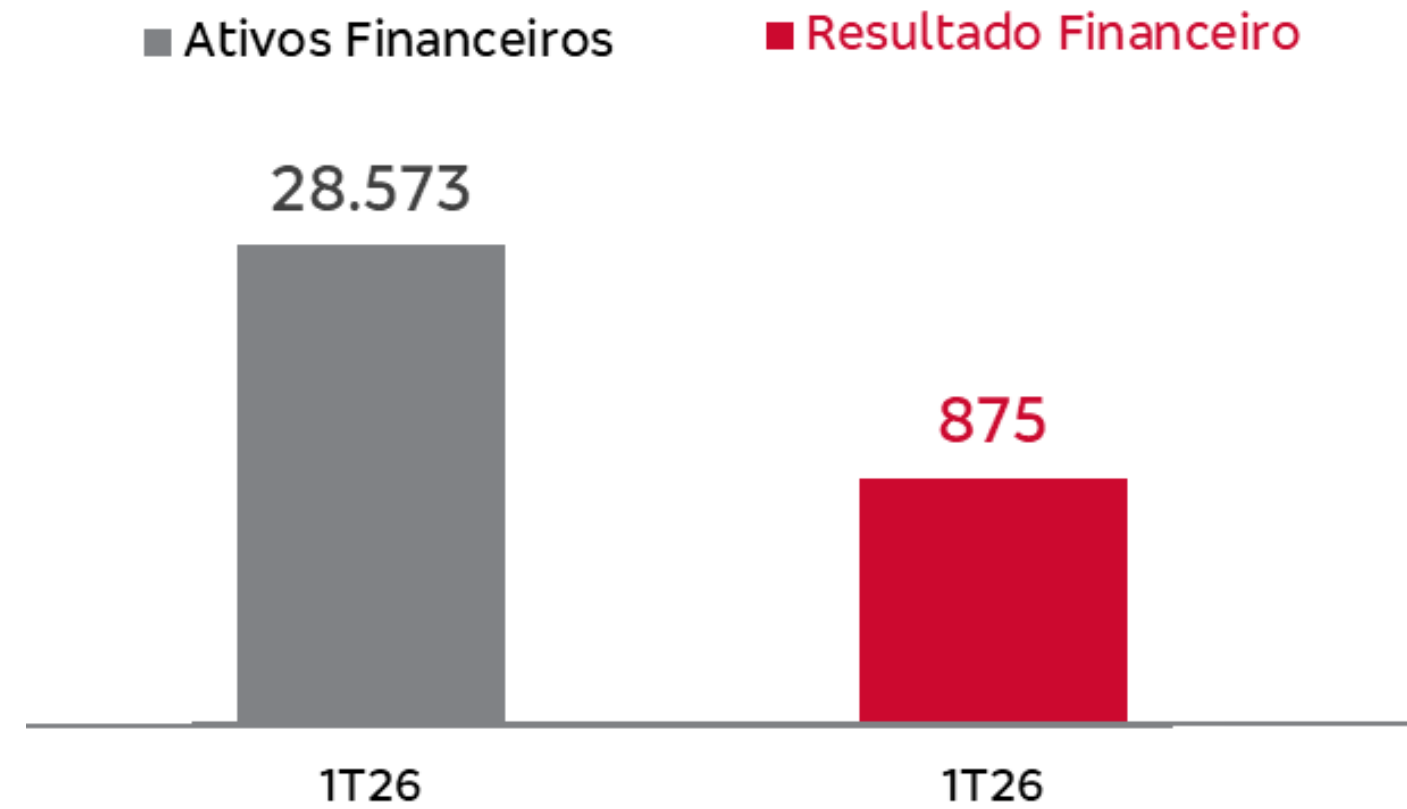
24,8%

Sinistralidade

✓ Sinistralidade 1T26: **79,1%** no Saúde e **32,7%** no Dental



Ativos Financeiros e Resultado Financeiro R\$ milhões



Lucro Líquido

Lucro Líquido

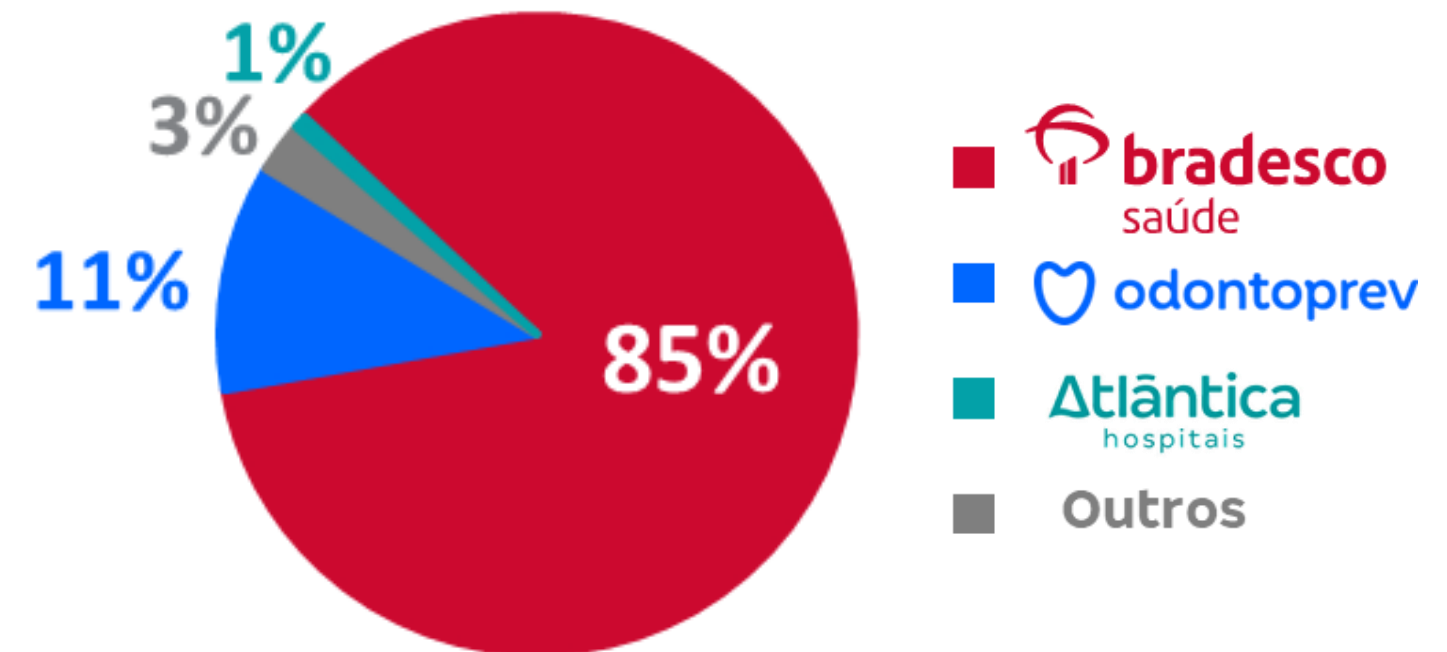
R\$ 1,3 bilhão

ROAE 12M

24,8%

Composição do Lucro

1T26



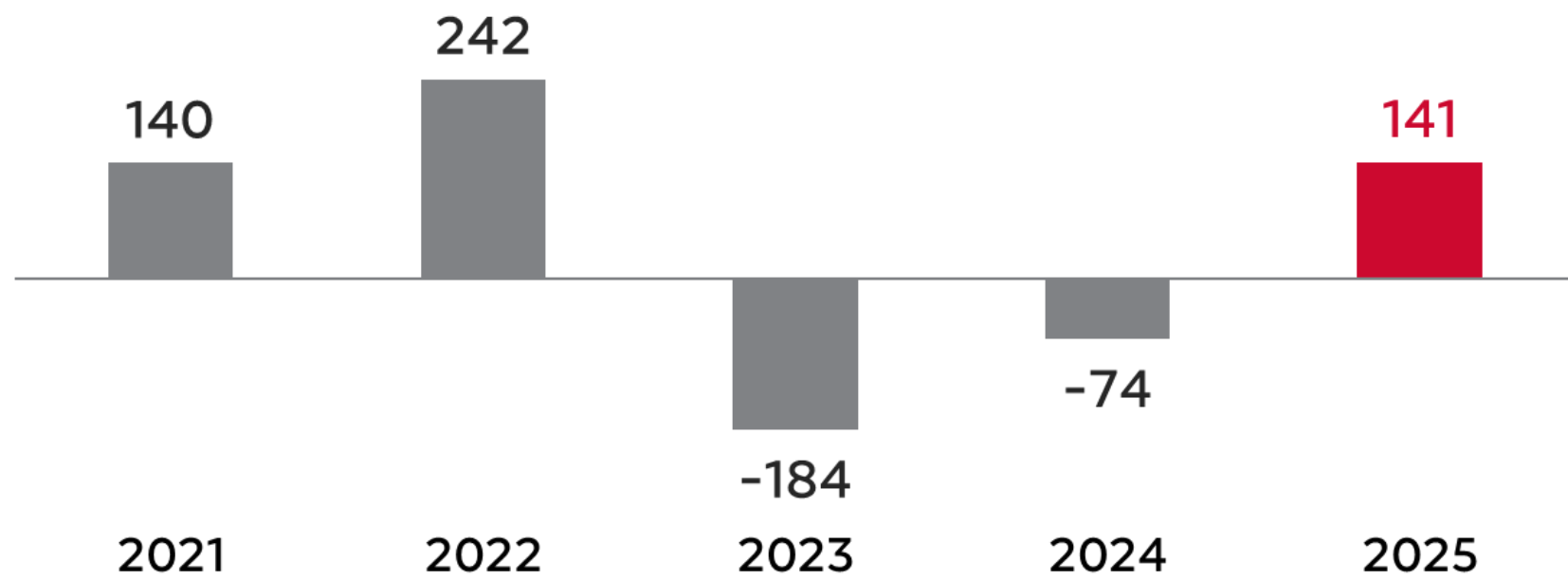


bradesco
saúde



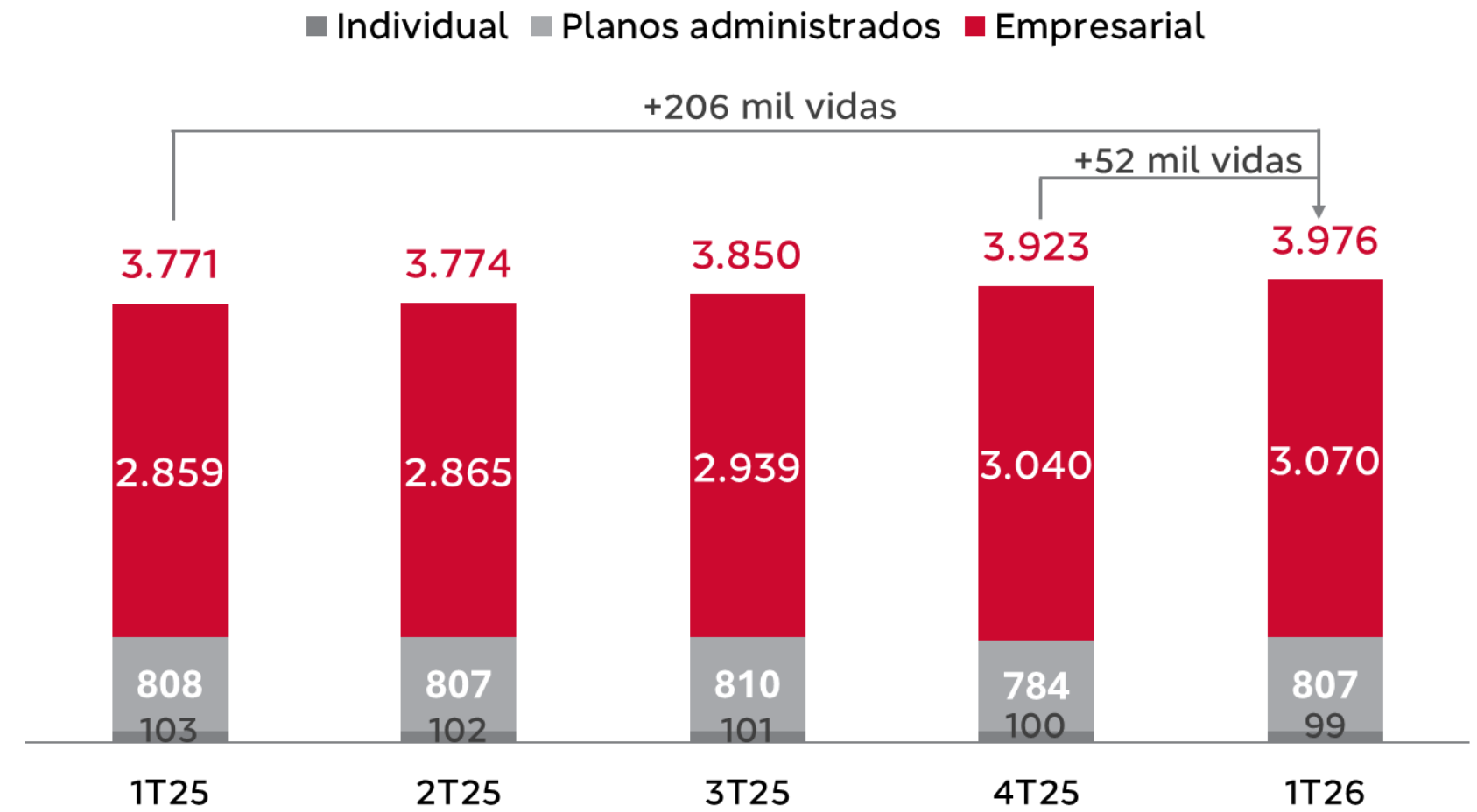
Adições líquidas em 12 meses

Mil vidas



Beneficiários

Mil vidas

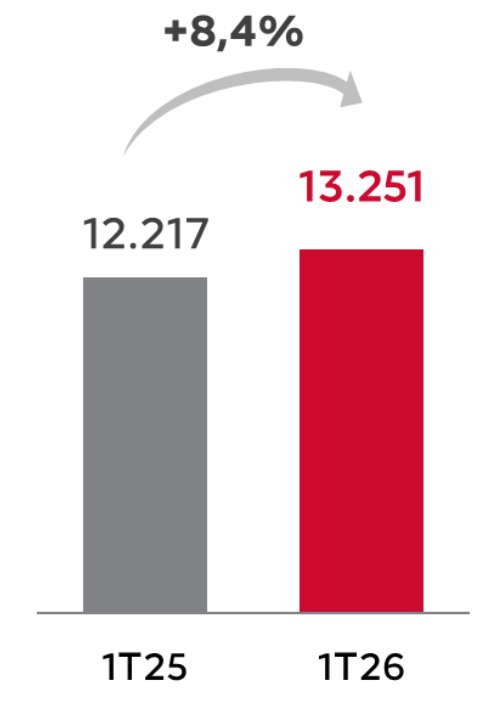
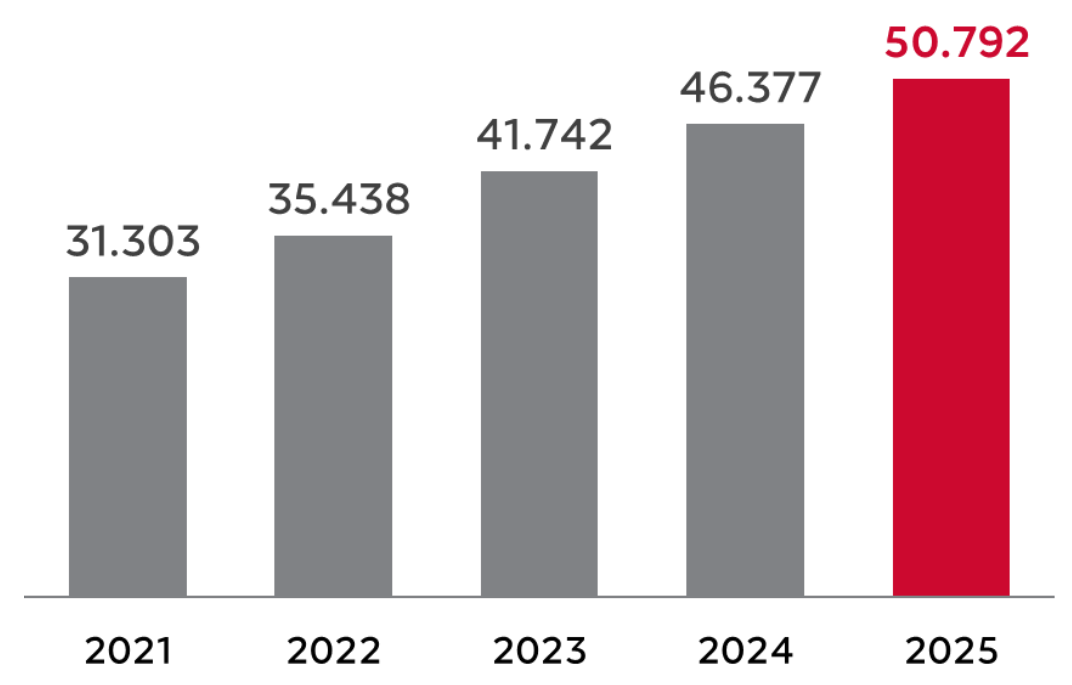




Prêmios Emitidos

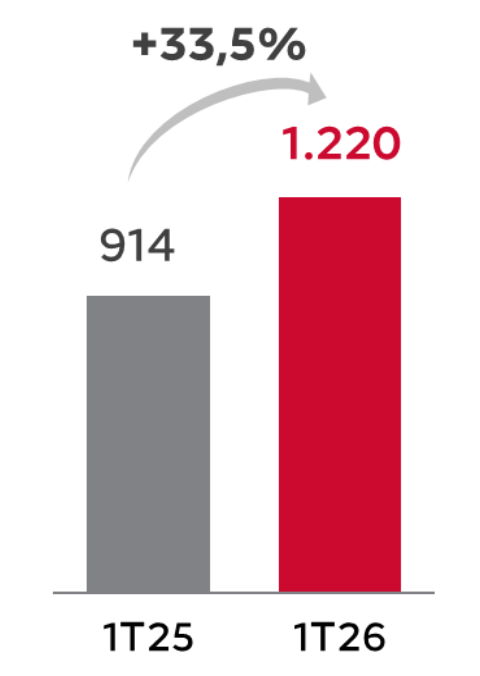
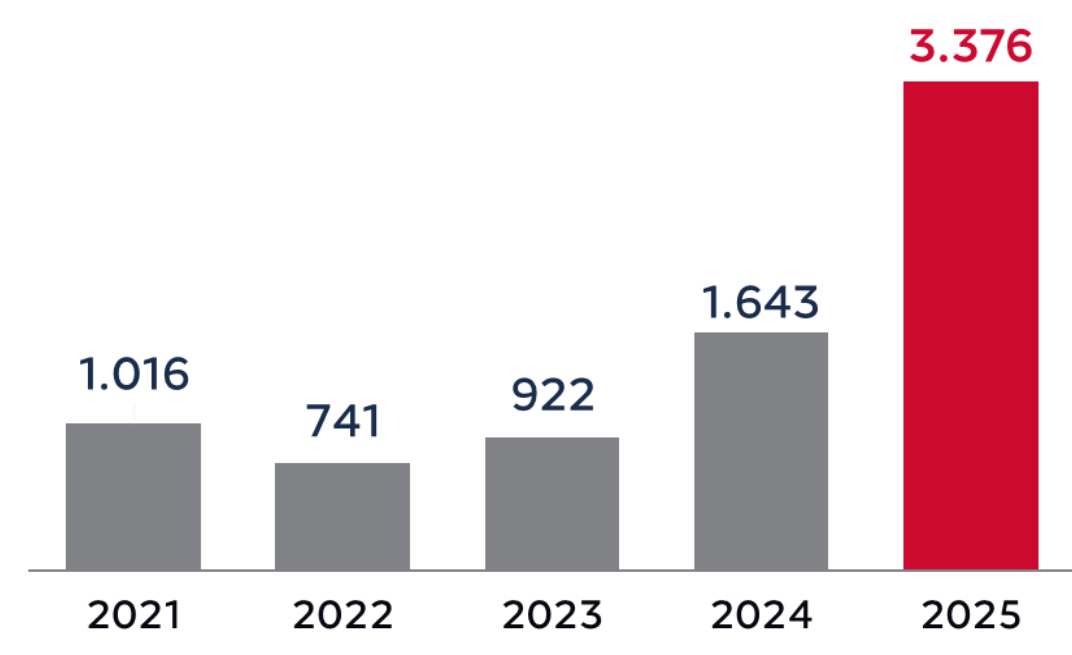
R\$ milhões

CAGR: 12,1%



Lucro Líquido

R\$ milhões



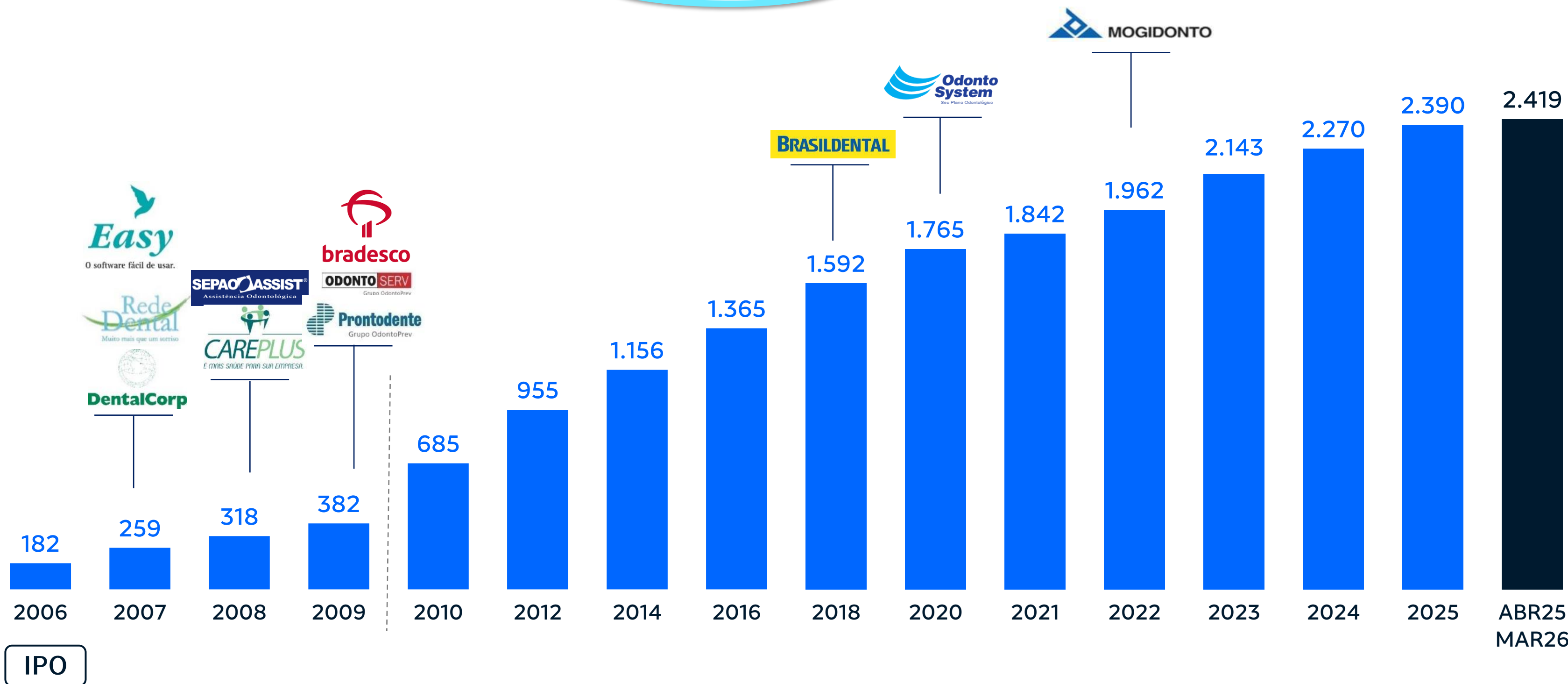
 odontoprev



Receita líquida apresenta CAGR de 15% desde o IPO em 2006

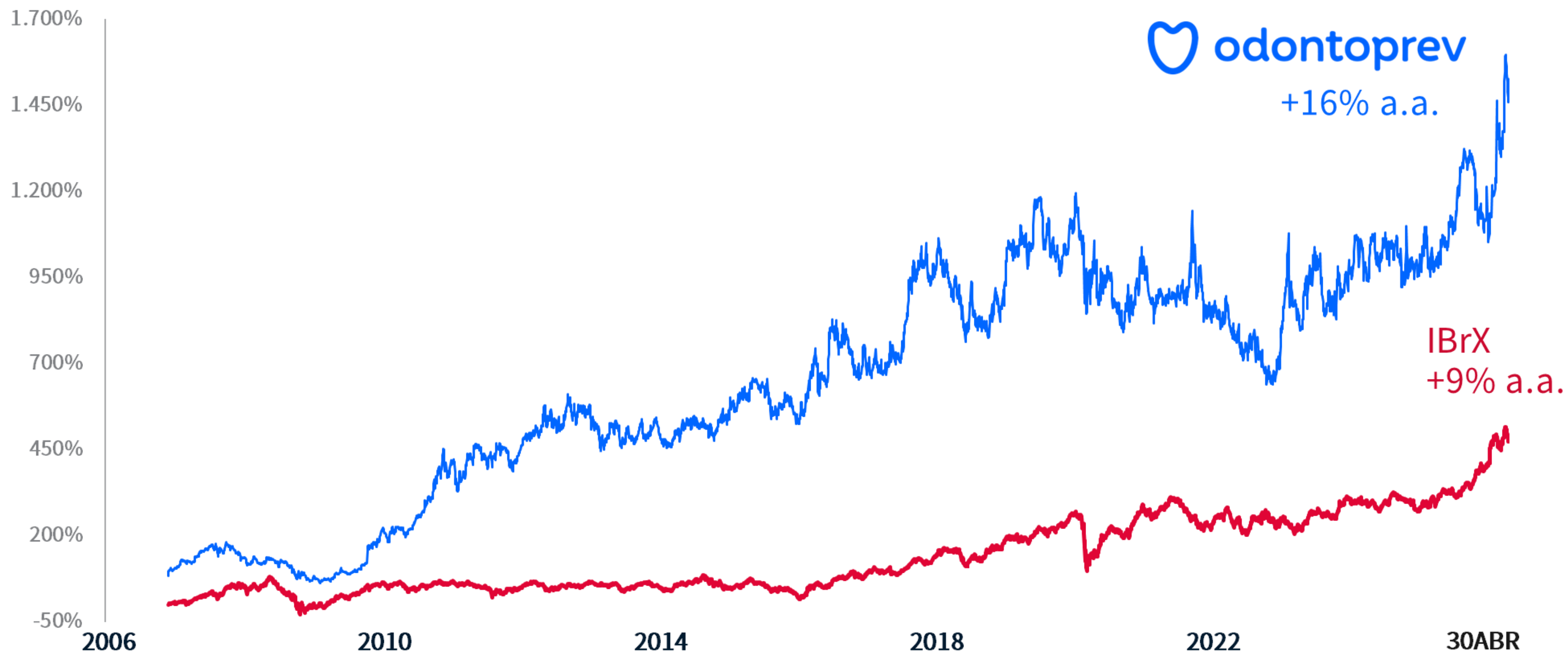
R\$ milhões

CAGR: 15%



IPO

Retorno total aos acionistas Odontoprev desde o IPO x IBrX

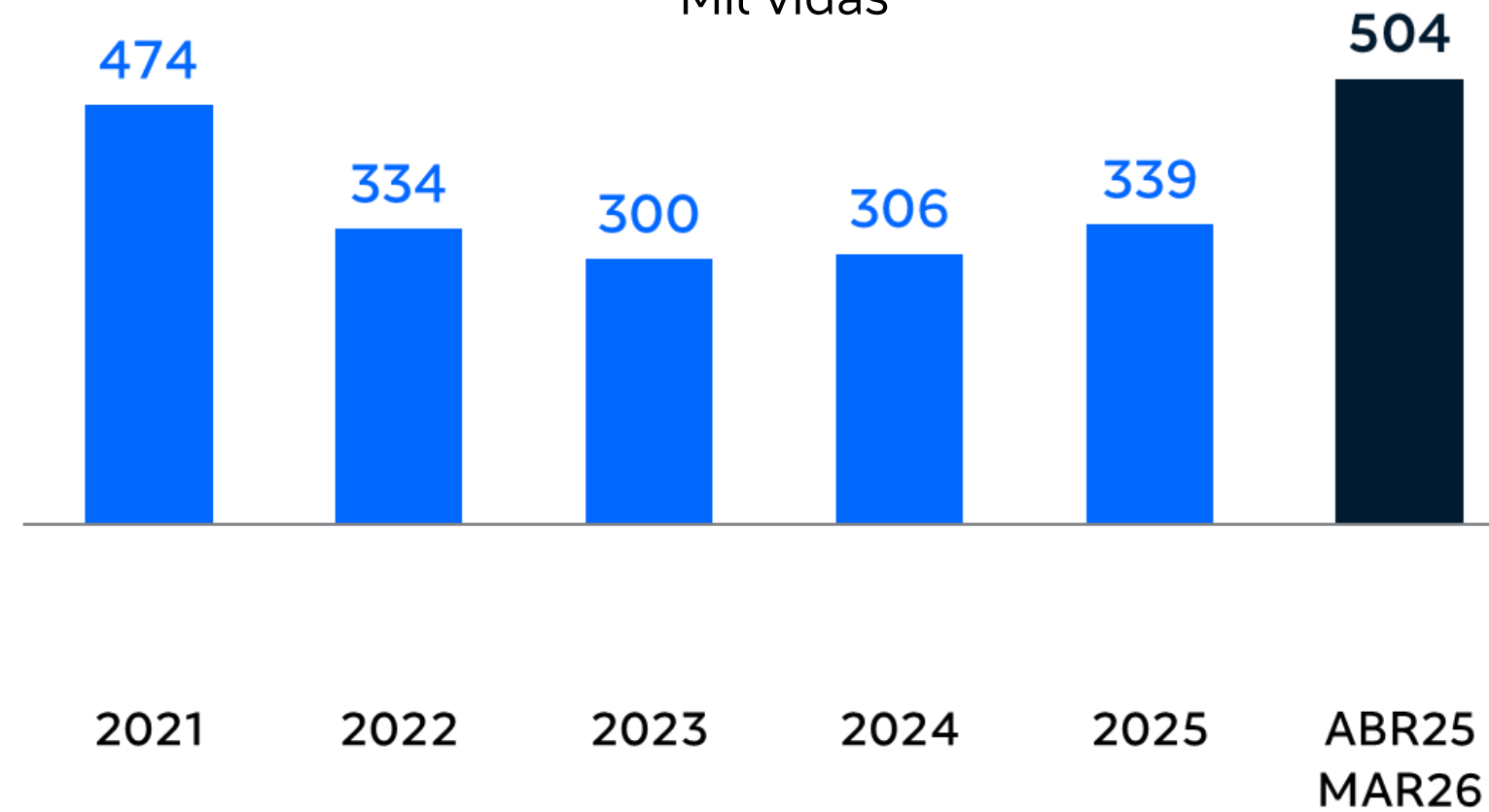


Fonte: Odontoprev/ B3 | Atualização: 30.04.2026



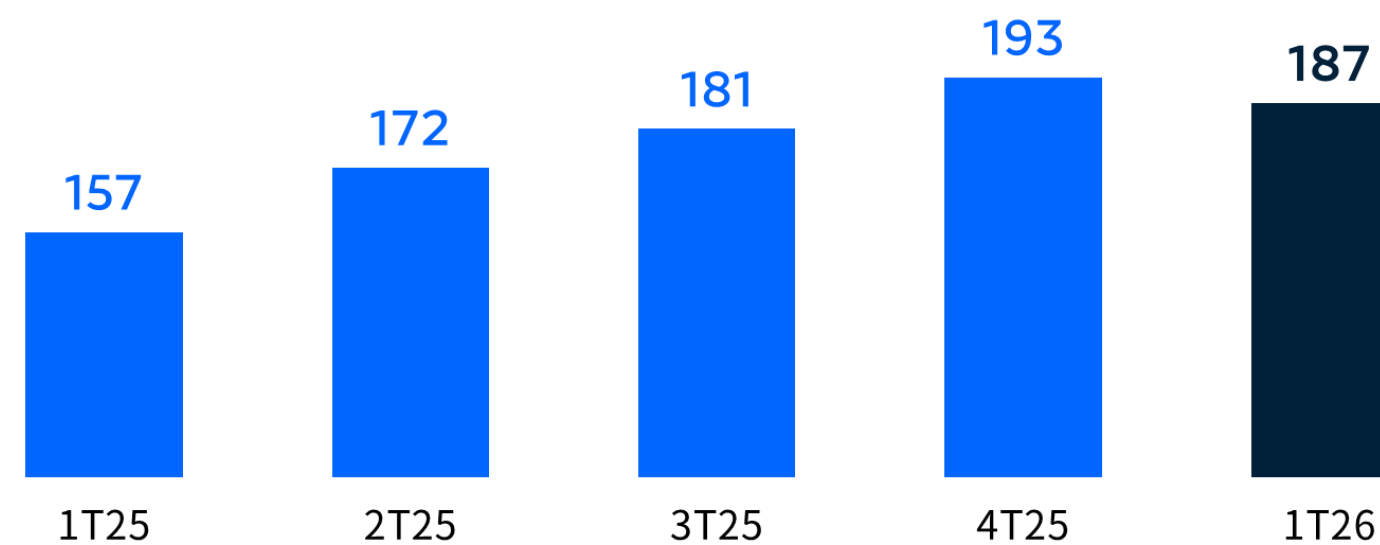
Adições líquidas em 12 meses

Mil vidas



bradesco PME: Adições líquidas em 12 meses

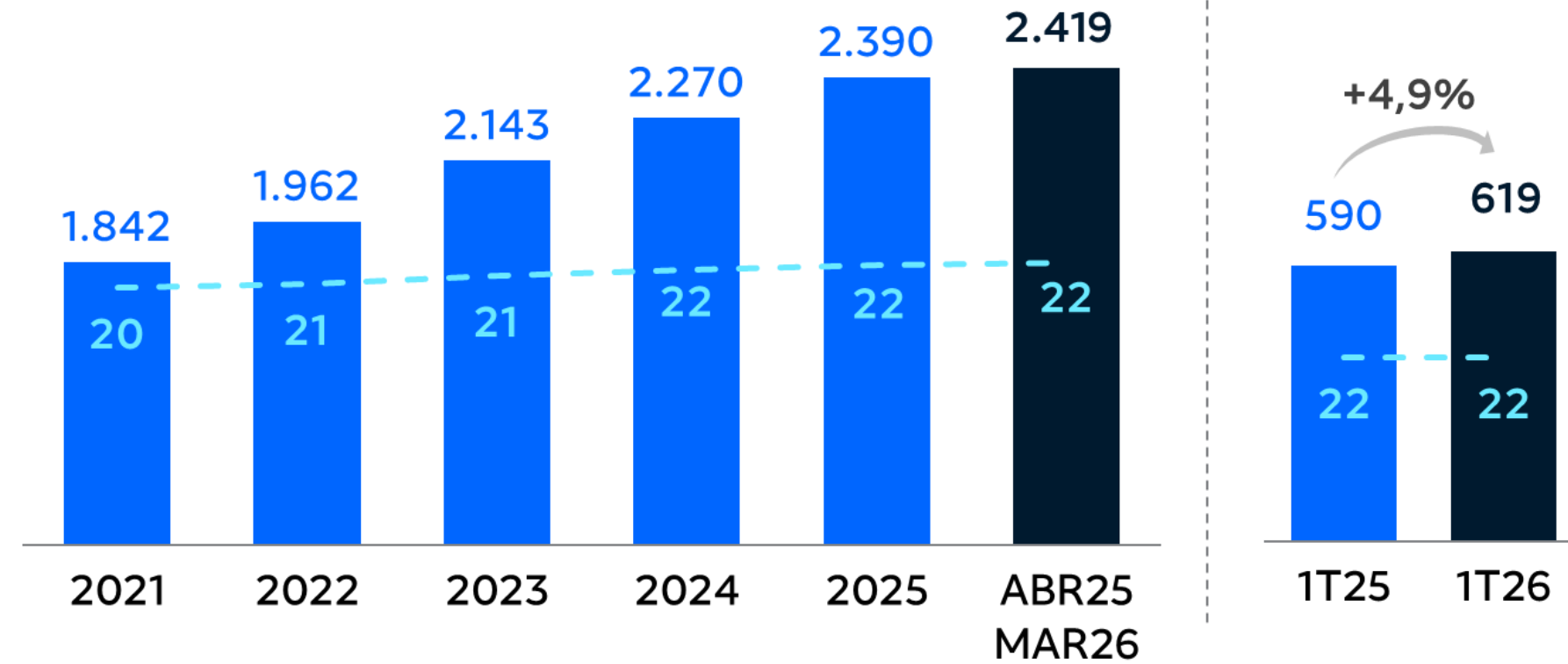
Mil vidas





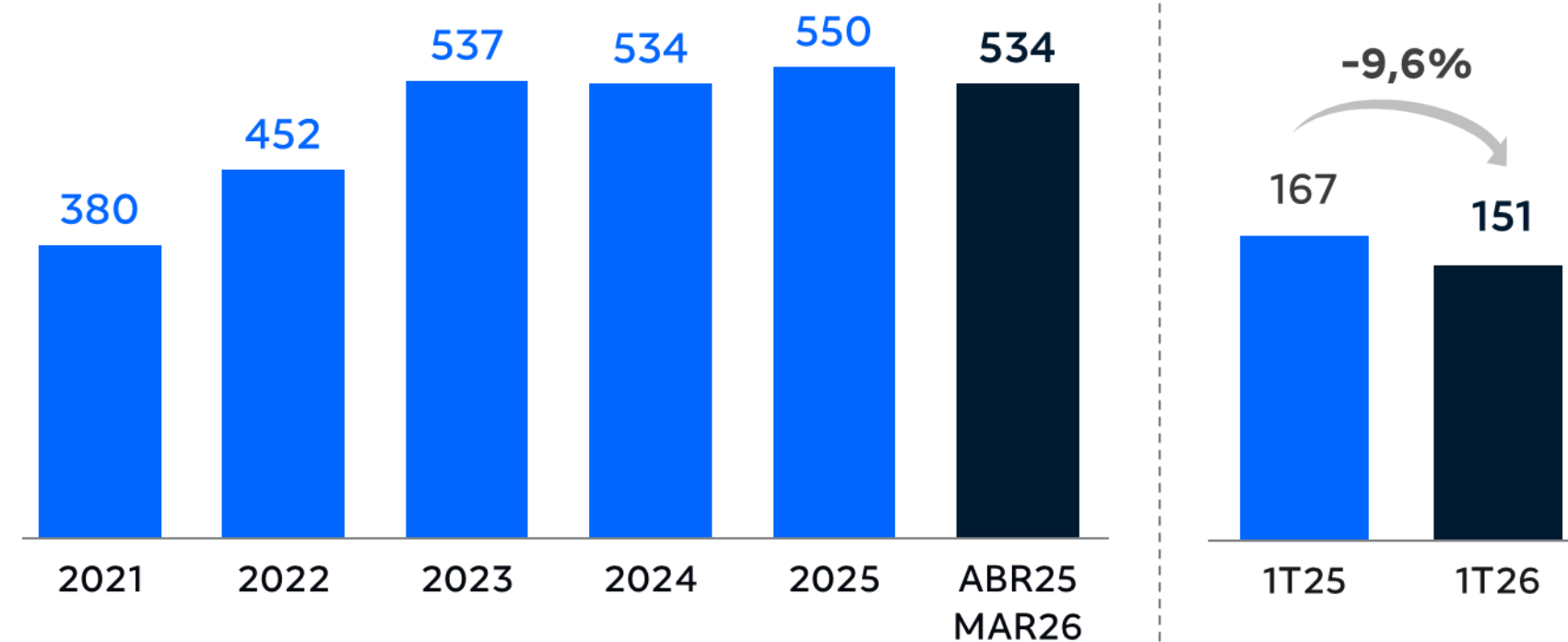
Receita Líquida e Tíquete Médio

R\$ milhões

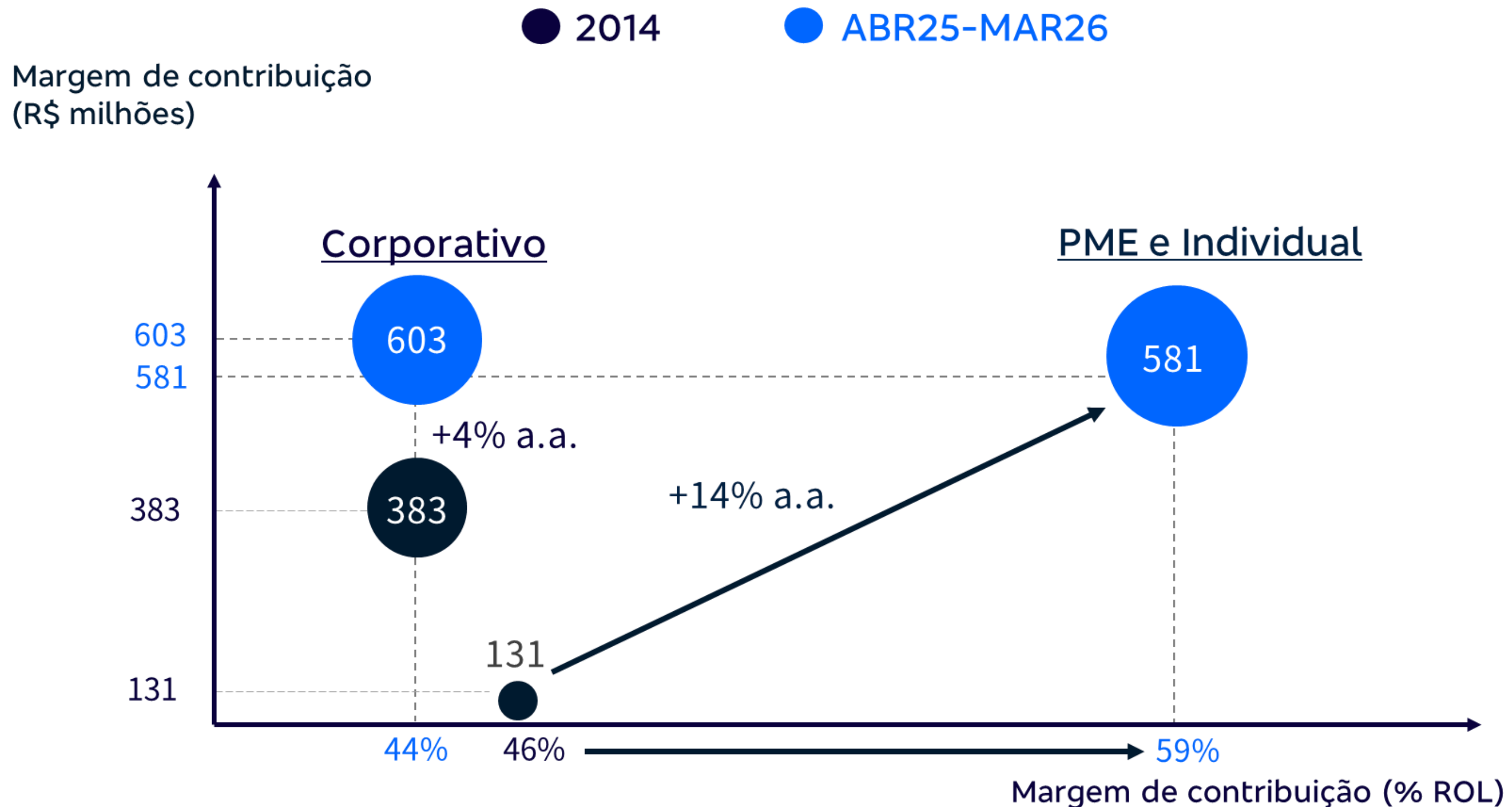


Lucro Líquido

R\$ milhões



Margem de Contribuição por segmento



Margem de Contribuição = ROL – Custo de Serviços – Despesas de Comercialização

Atlântica

Hospitais e participações

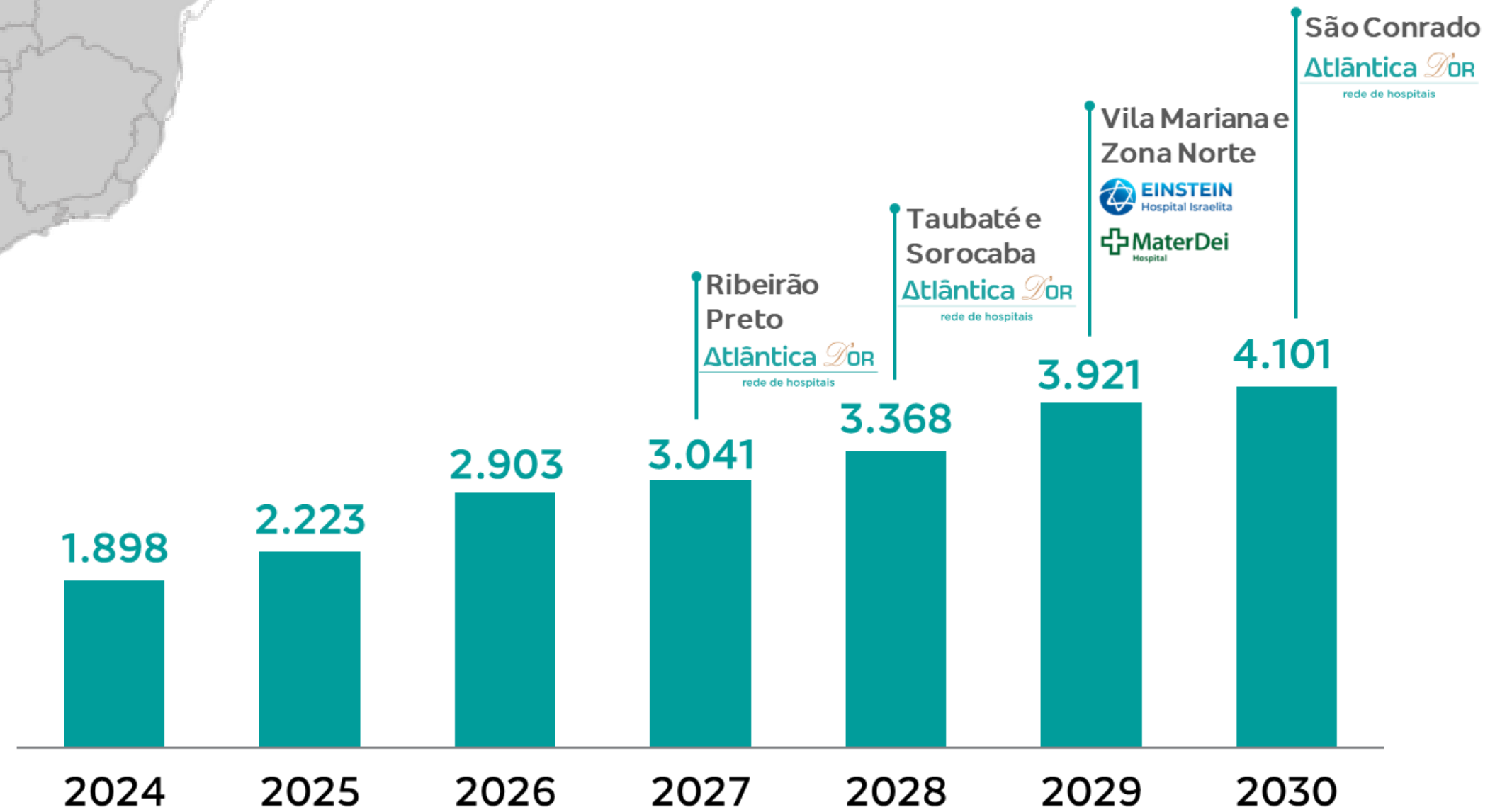


Evolução de leitos totais



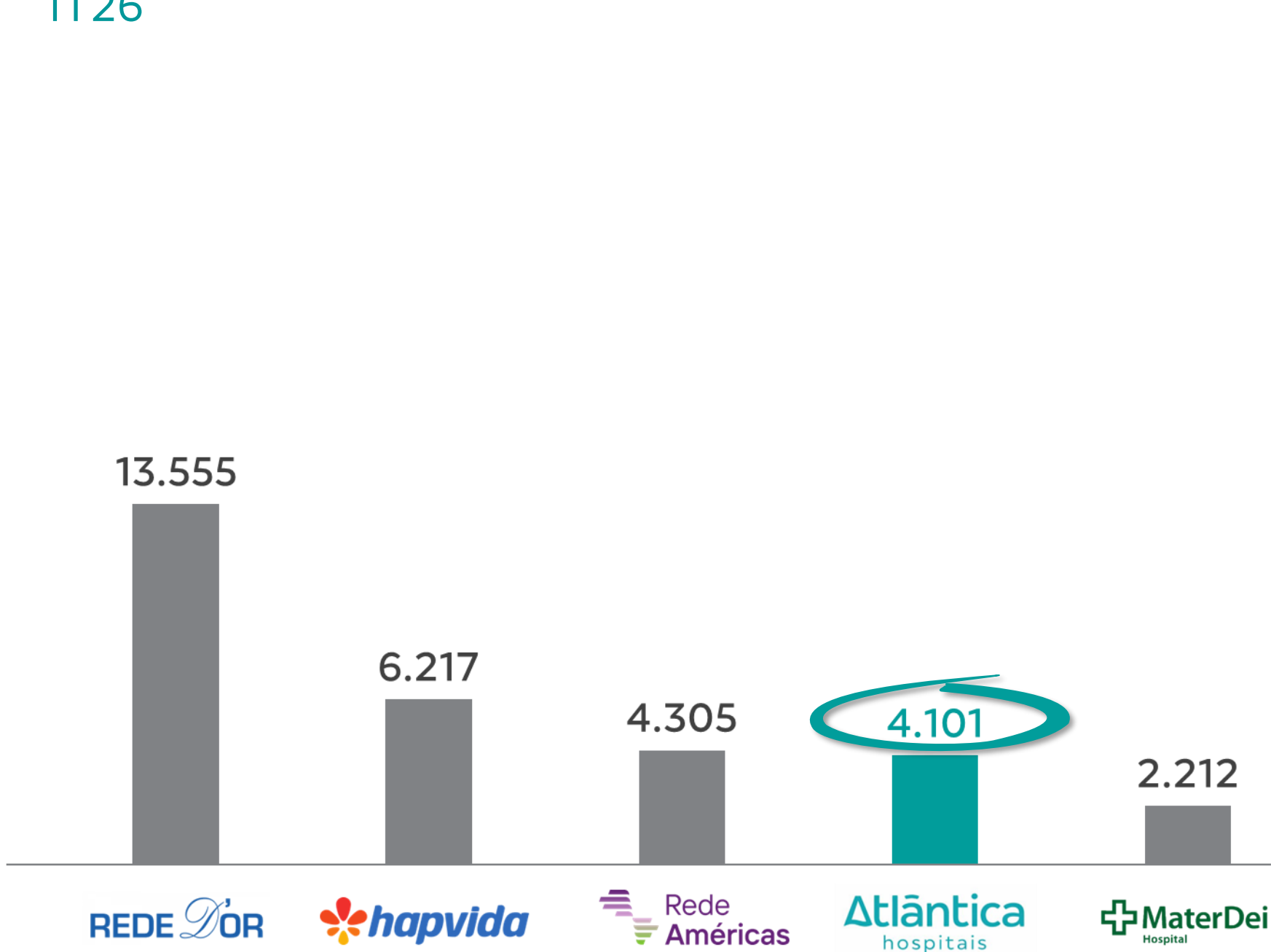
R\$ 5,0 bi
comprometidos

R\$ 2,8 bi
Já investidos



4ª maior rede em número de leitos do Brasil

1T26

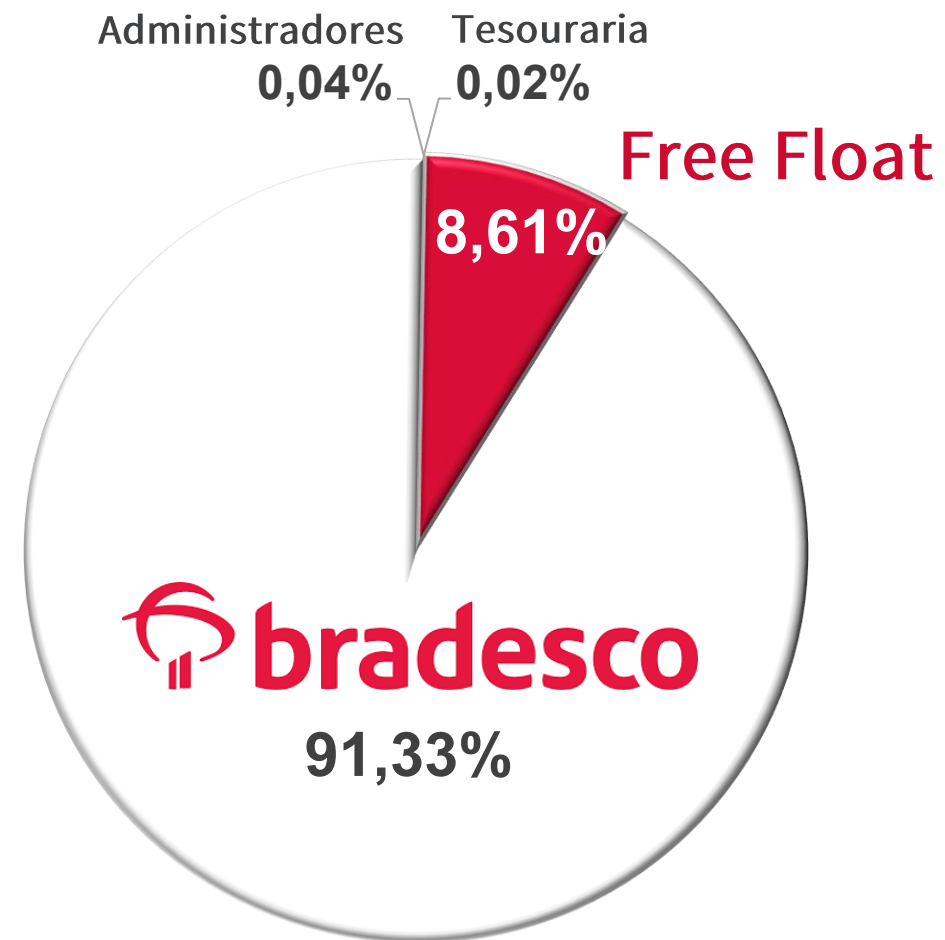


Ativos	Abertura	# Leitos
Grupo Santa	Outubro 2024	1.448
Santa Lúcia Gama (DF)	-	199
Santa Lúcia Sul (DF)	-	402
Santa Lúcia Norte (DF)	-	201
Santa Lúcia Taguatinga (DF)	-	24
Hospital Ortopédico (MT)	-	25
Hospital Santa Rosa (MT)	-	163
Ânima Centro Hospitalar (GO)	-	192
Hospital do Coração (MS)	-	72
Hospital Bauru (SP)	-	170
Atlântica D'or	Maio 2024¹	2.100
Guarulhos	Novembro 2024	268
Alphaville	Novembro 2024	212
Macaé	Novembro 2024	140
Campinas	Abril 2025	325
Glória	Fevereiro 2026	337
Maternidade Star	Março 2026	173
Ribeirão Preto	2T27	138
Taubaté	1T28	161
Sorocaba	2T28	166
São Conrado	3T30	180
Albert Einstein	4T29	302
Vila Mariana	-	302
Mater Dei	4T29	251
Zona Norte	-	251
TOTAL		4.101

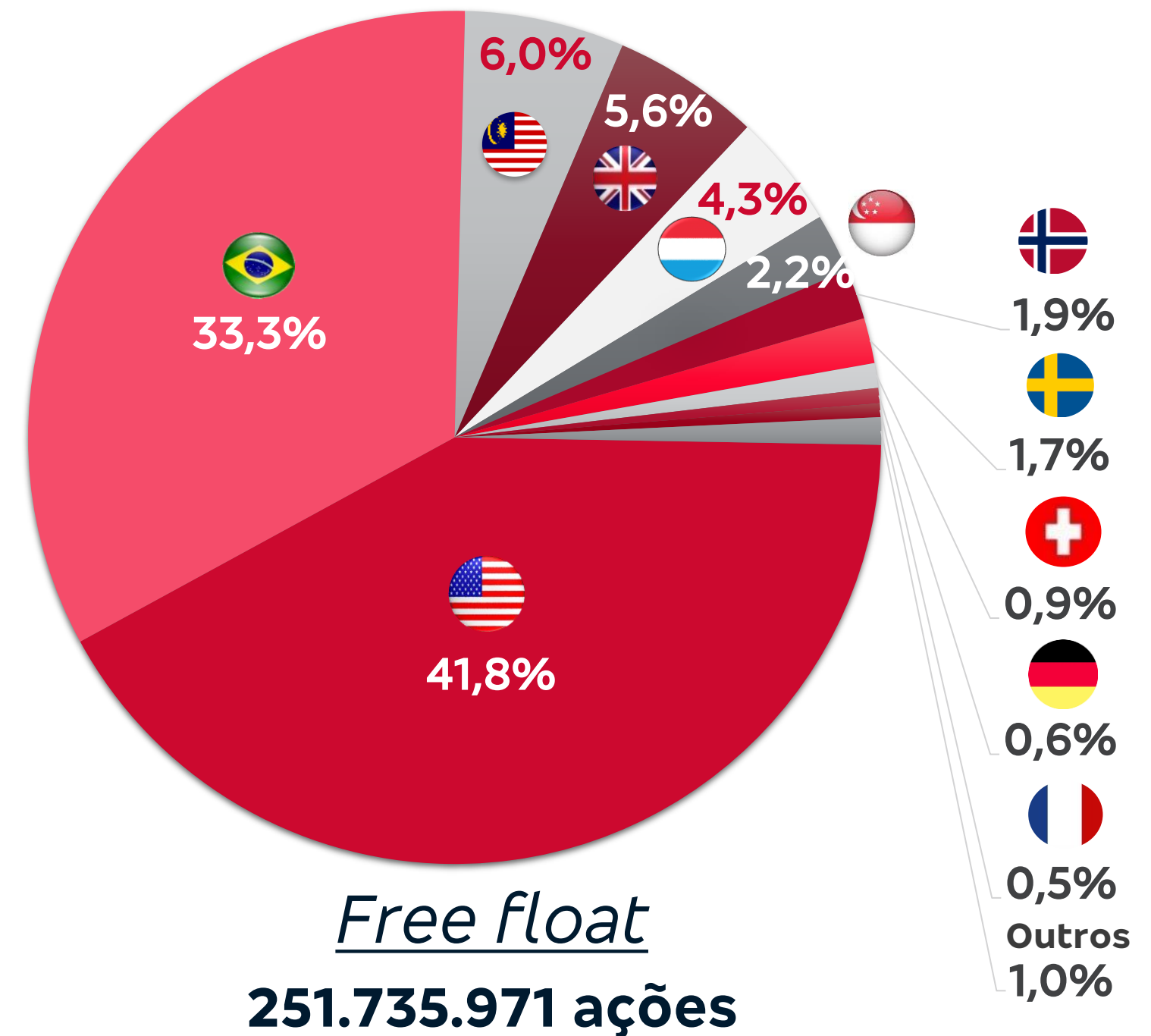
¹ Fato Relevante 08.05.24

Estrutura acionária globalizada

Abril/26

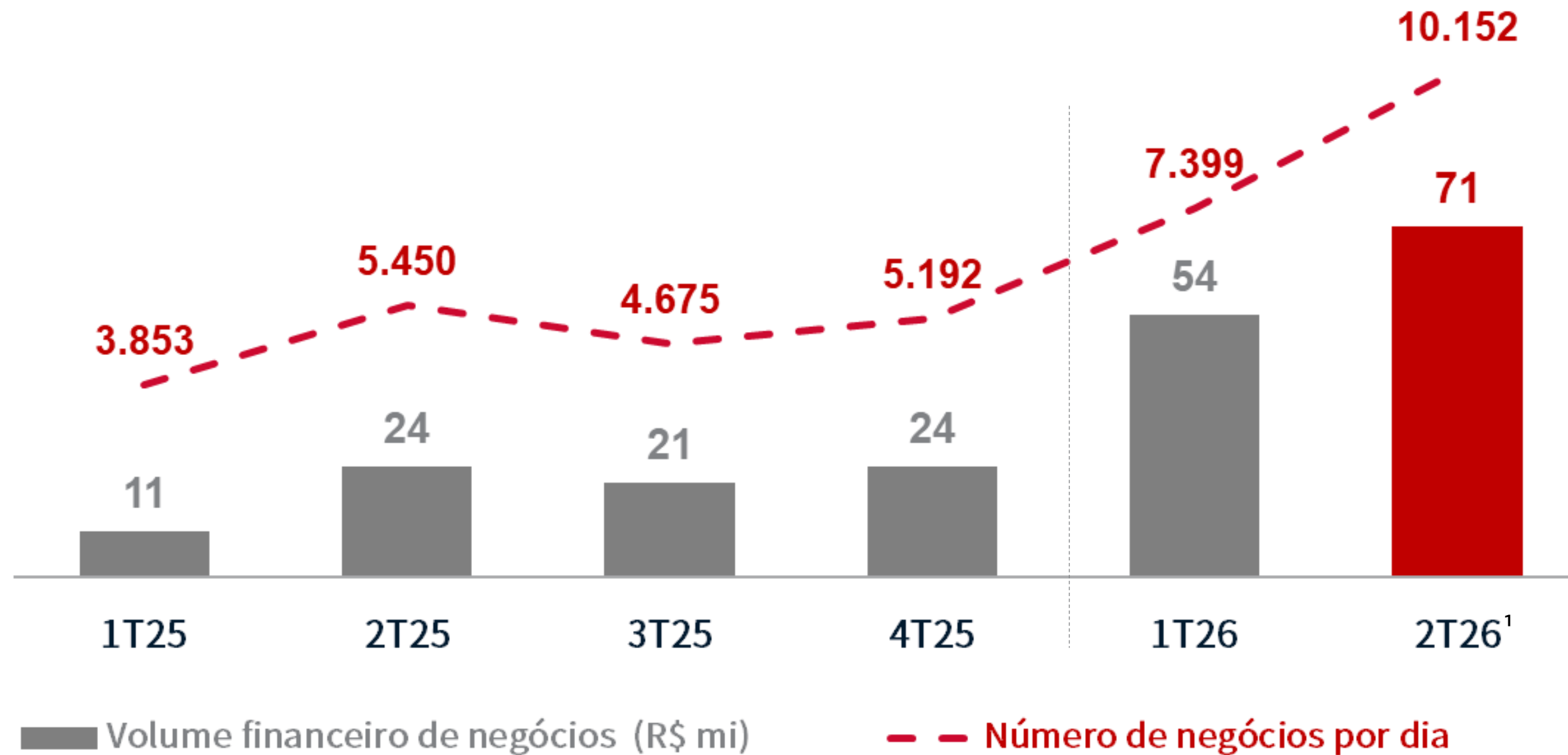


Capital total
2.924.199.731 ações



Free float
251.735.971 ações

Evolução da liquidez



Reorganizações Societárias

Consolidação de 100% do resultado Odontoprev
(linha Participação minoritária)

1 Bradesco Saúde De jan a set/25 (9M25)

Bradseg
Participações S.A.

Bradesco Gestão de
Saúde S.A.





2 Bradesco Gestão de Saúde De jan a nov/25 (11M25)

Bradseg
Participações S.A.

Bradesco Gestão de
Saúde S.A.



3 Bradseg De jan a dez/25 (12M25)

Bradseg
Participações S.A.



Fontes:

DF 2025 – Evento Societário

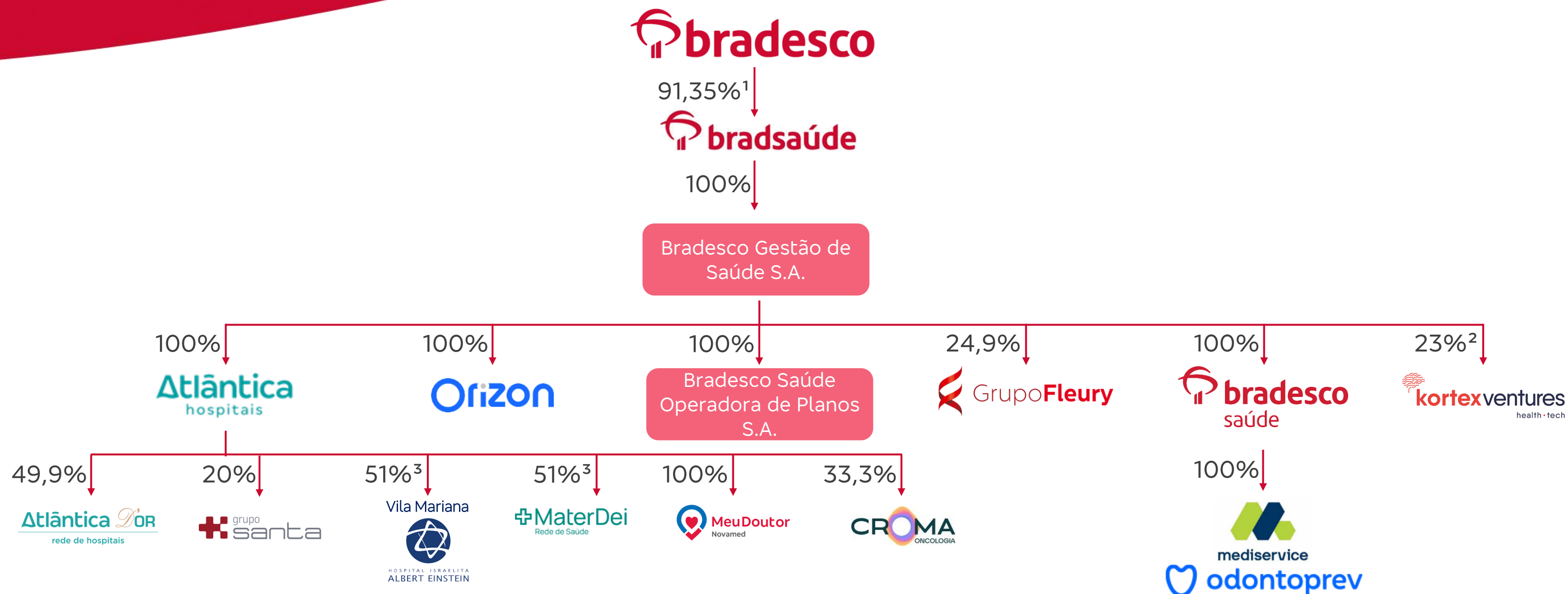
Fato Relevante 18.12.25

DF 2025 – NE 9 Participações Societárias

Fato Relevante 06.01.26

Fato Relevante 31.03.26

Estrutura societária



¹Desconsidera 732.100 ações em Tesouraria para cálculo da participação;

²Investimento financeiro em Fundo de Investimento em Participações ;

³Sociedades a serem constituídas entre a Atlântica Hospitais e Mater Dei e Einstein para construção dos hospitais Zona Norte e Vila Mariana, respectivamente. Início das operações previstos para 2030, quando as sociedades passarão a constituir joint venture controlada pela Companhia com 51% do capital social.

Próximos eventos de Relações com Investidores

Data		Evento
Mai 27-29		NDR Zurique e Genebra
Jun 1		NDR Paris
Jun 2-3		Bradesco BBI 17th Conference Londres
Jun 4		NDR Edimburgo
Jun 16		18ª Brasil Equity Conference São Paulo
Jun 22		Apresentação a investidores São Paulo
Ago 05		Divulgação de Resultados 2T26
Ago 06		Videoconferência com analistas
Ago 17		Santander 27ª Annual Conference São Paulo
Ago 18		CEO Conference Brasil RJ
Ago 24		Consumer and Healthcare Check Up São Paulo
Set 9-10		Global Emerging Markets Conference Nova Iorque
Set 15-16		29th Annual Latin America Conference Londres

As atividades de Relações com Investidores da Bradsaúde, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência, Diretoria Financeira e/ou Diretoria de RI da Companhia.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

E-mail: ri@saud3.com.br