



Apresentação Corporativa

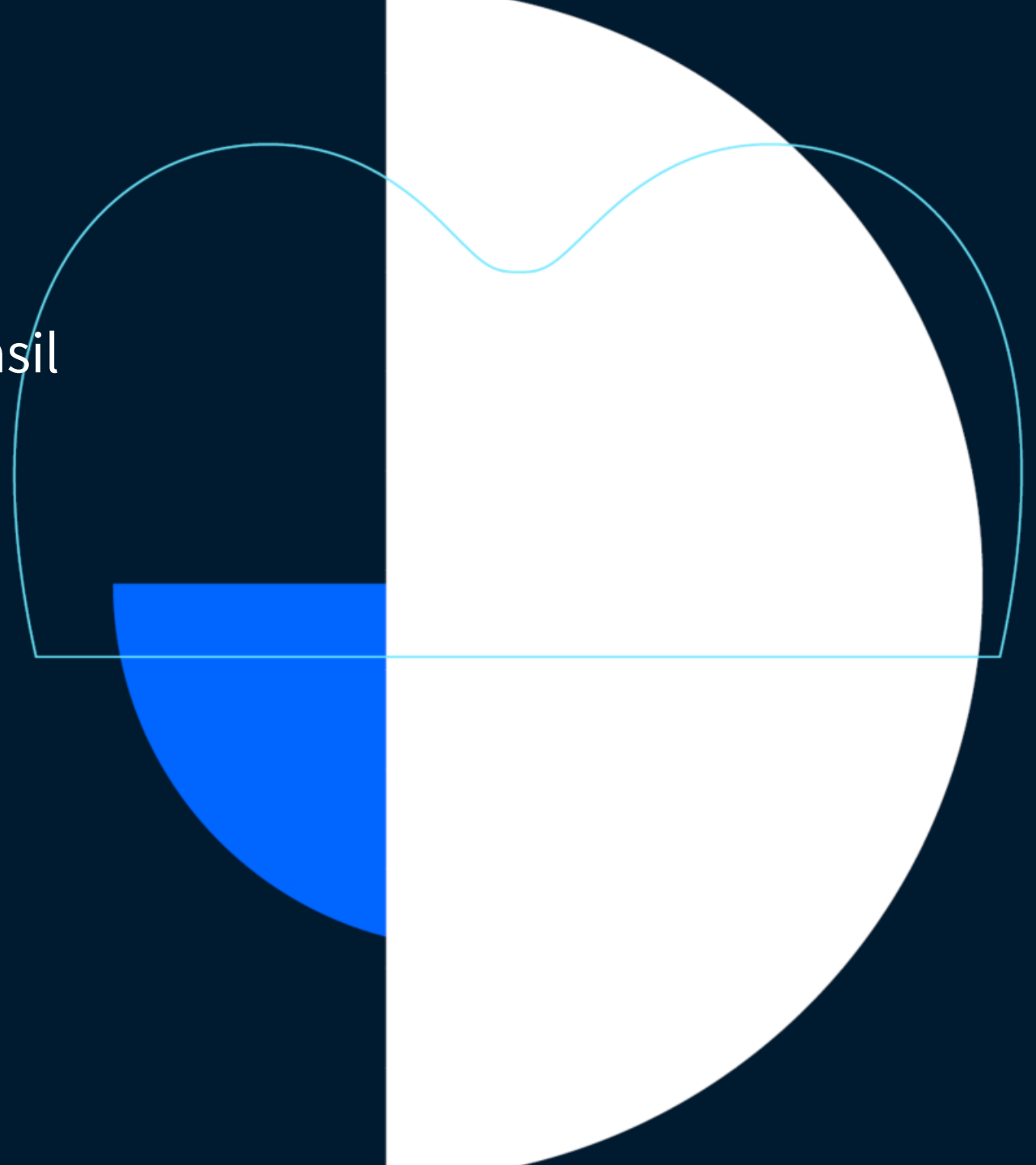
4T24

Liderança e Inovação, com foco em geração de valor



Índice

- 1 Dental: benefício incipiente no Brasil
- 2 Vantagens competitivas
- 3 Desempenho financeiro e operacional
- 4 Performance na B3





Planos **Odontológicos**

**Um benefício
incipiente no Brasil**



1

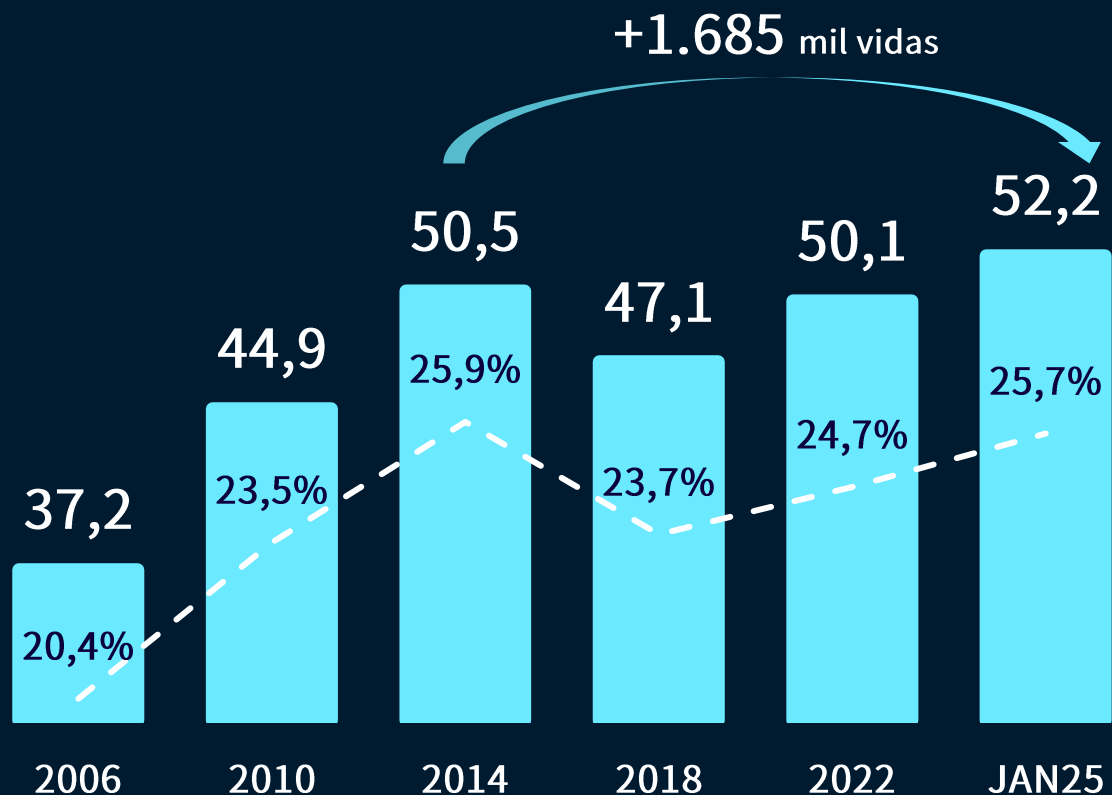
Planos de saúde e planos odontológicos: diferentes perfis de penetração



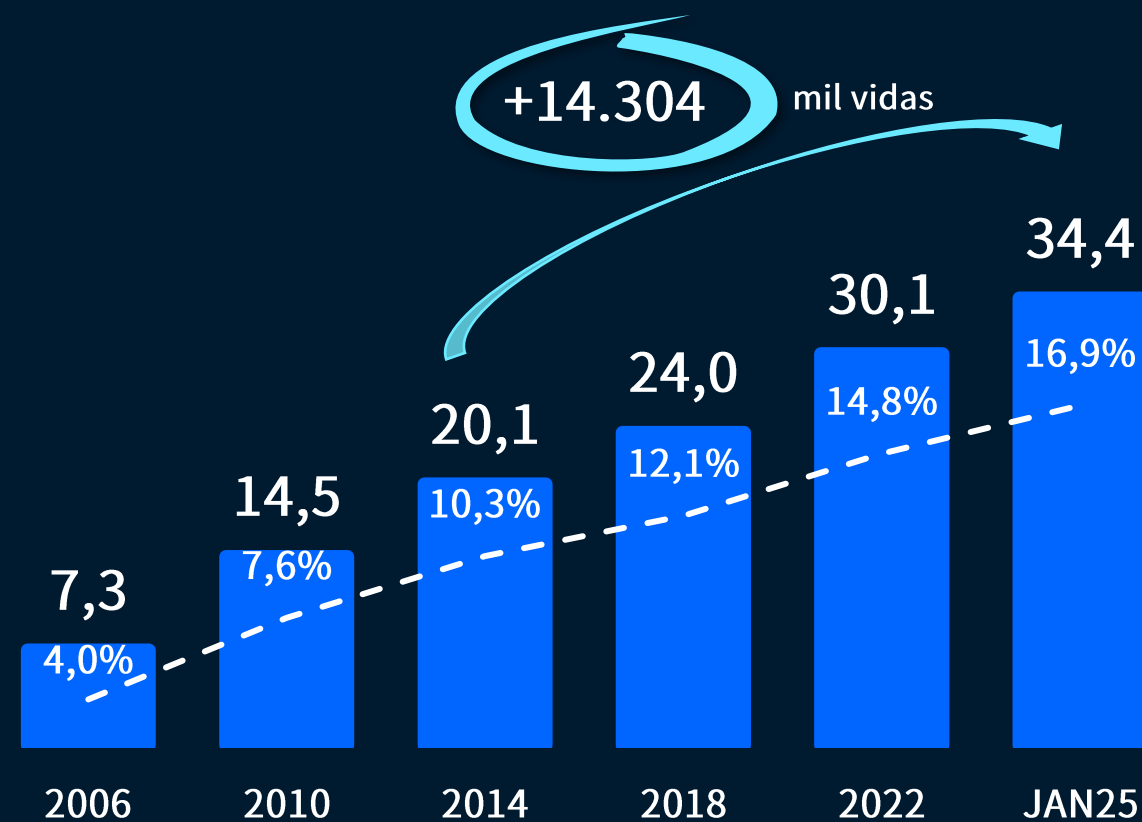
Milhões de vidas

➤ Nos últimos 12 meses encerrados em jan/25, os planos odontológicos adicionaram 2 milhões de novas vidas

Planos de saúde

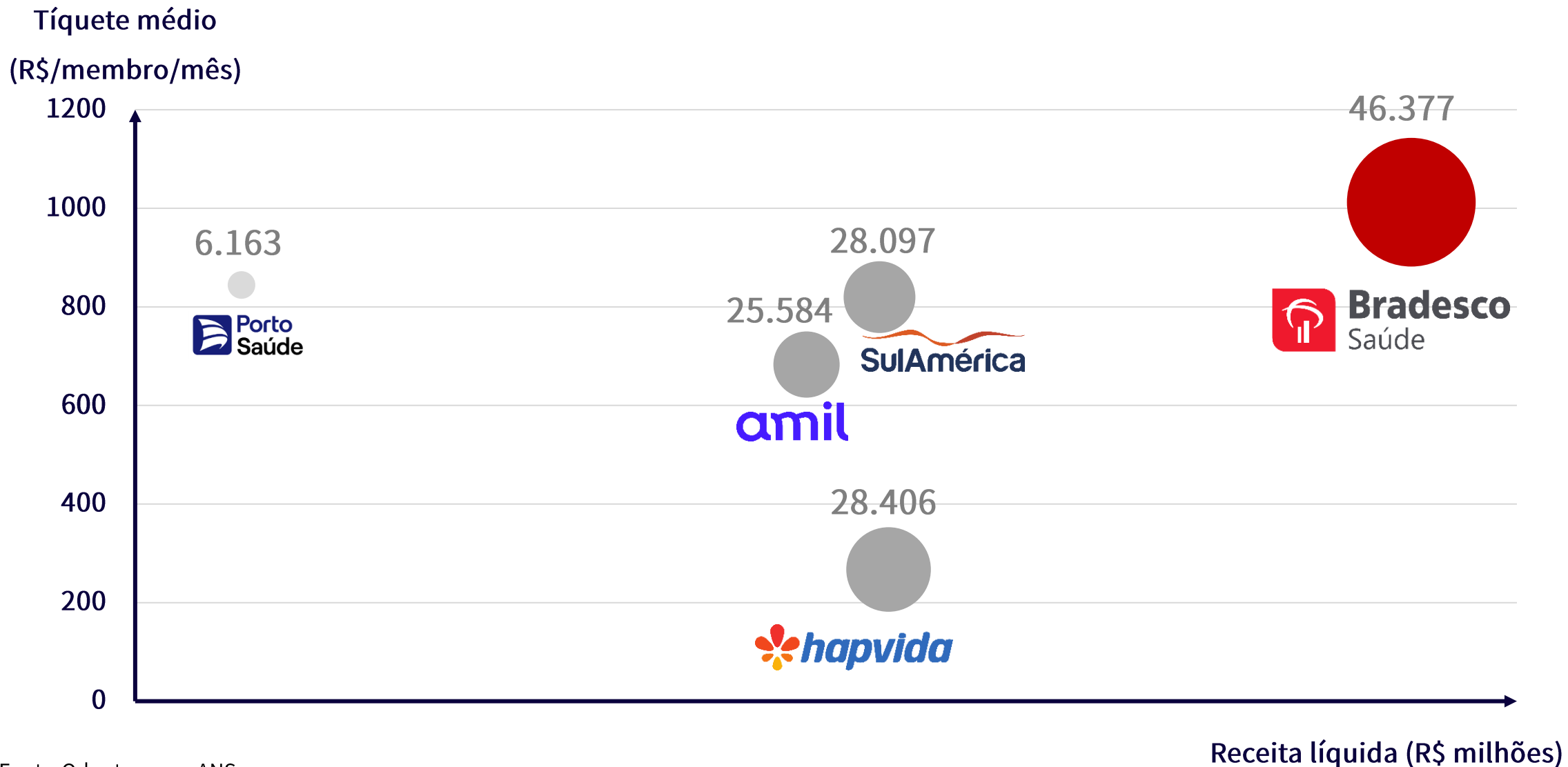


Odontológicos: +14 milhões de vidas desde 2014



— — % total na população brasileira

Planos de saúde selecionados: Faturamento e Tíquete Médio 2024

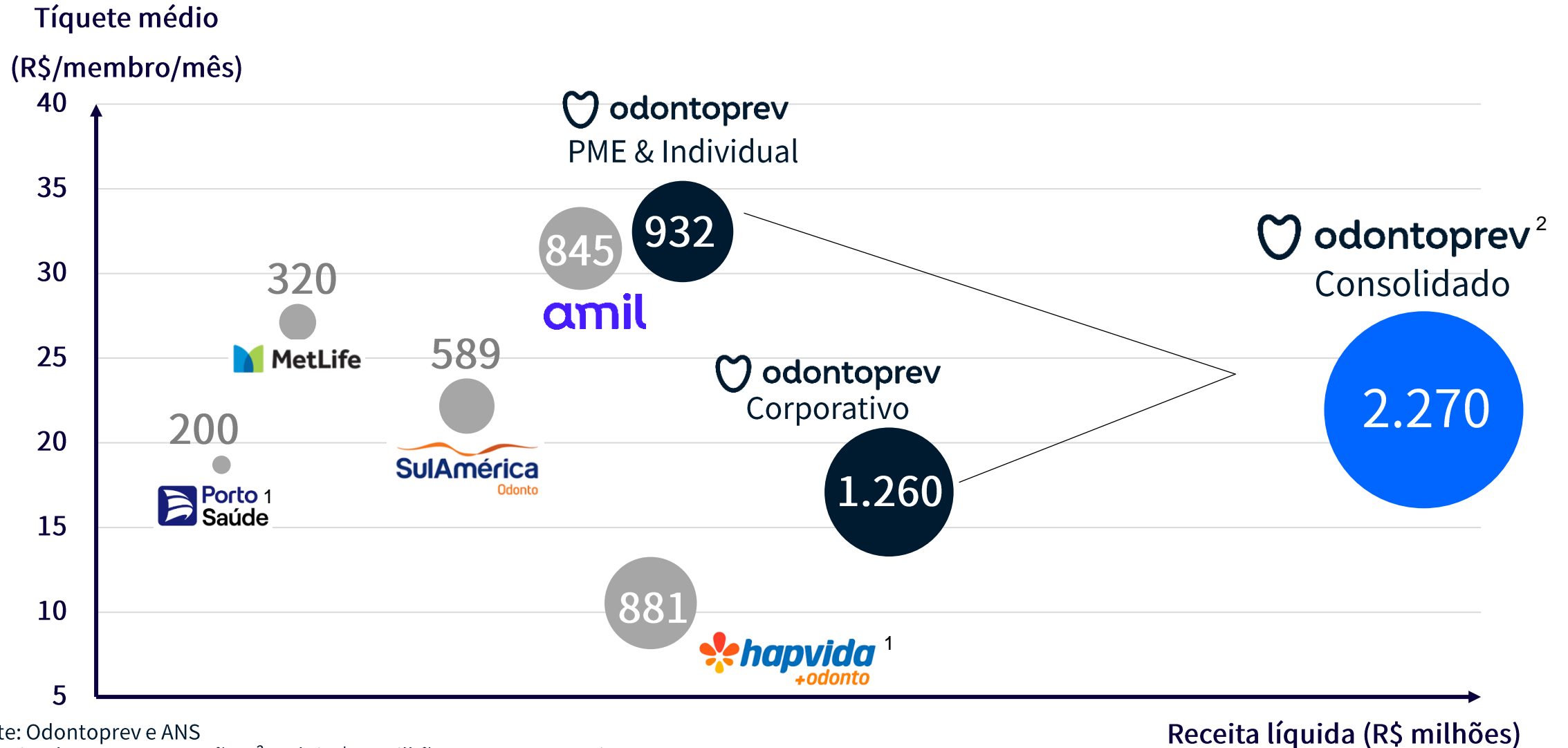


Fonte: Odontoprev e ANS

Planos odontológicos selecionados: Receita Líquida e Tíquete Médio 2024



R\$ milhões

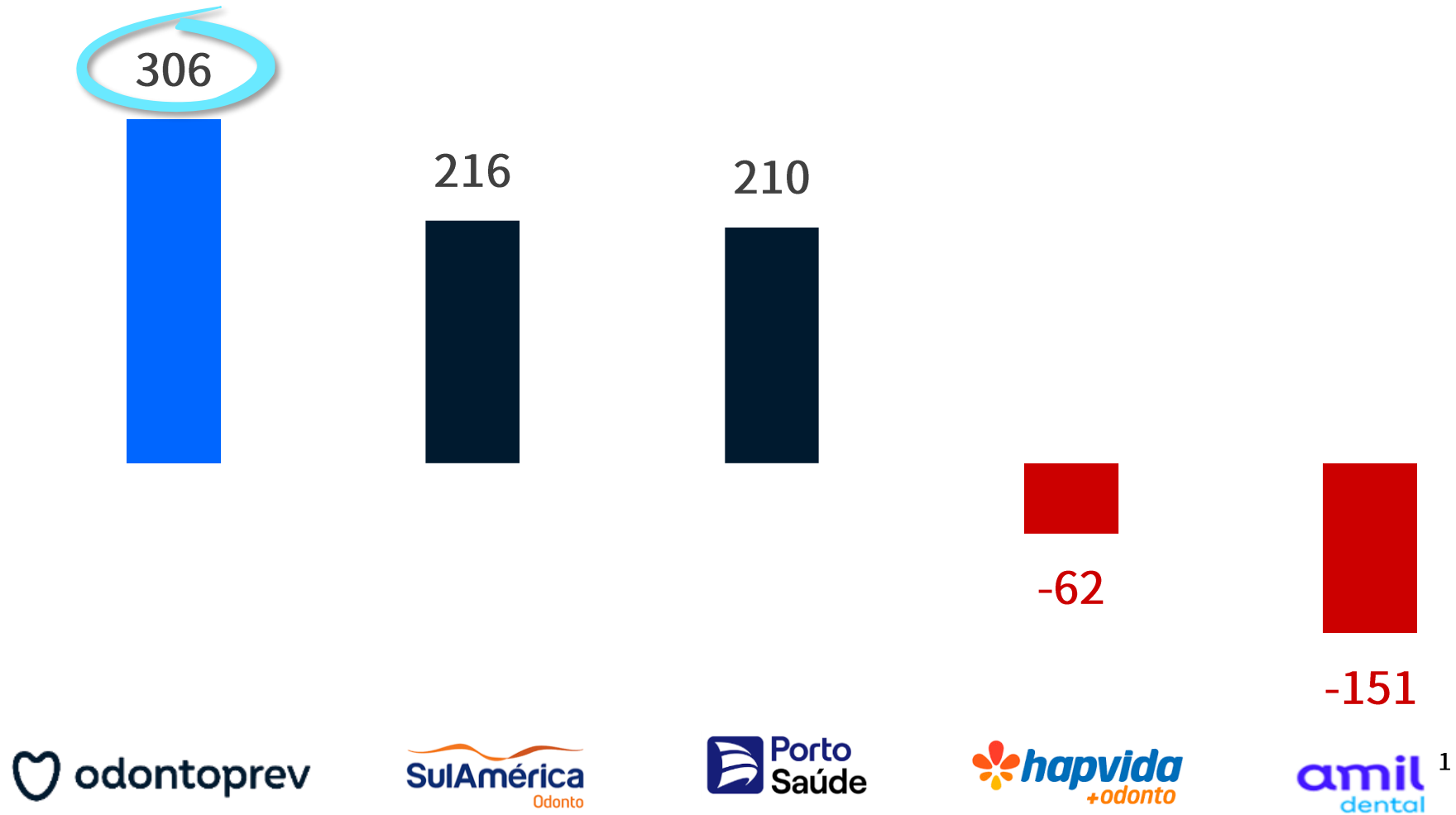


Fonte: Odontoprev e ANS

¹ Receita de Contraprestações; ² Inclui R\$78 milhões em outras receitas

Planos odontológicos selecionados: adições líquidas em 2024

Mil vidas

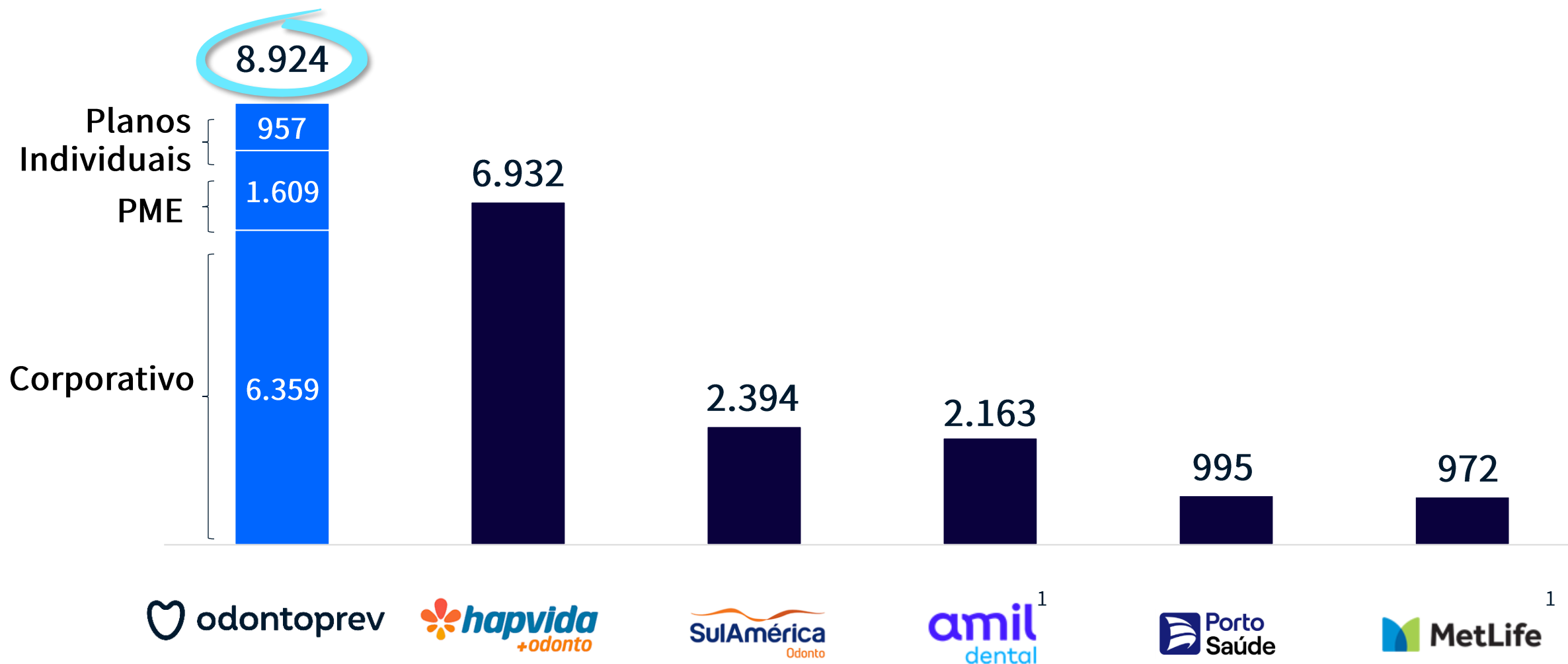


Fonte: Odontoprev e ANS¹

Planos odontológicos selecionados, em número de beneficiários – DEZ24



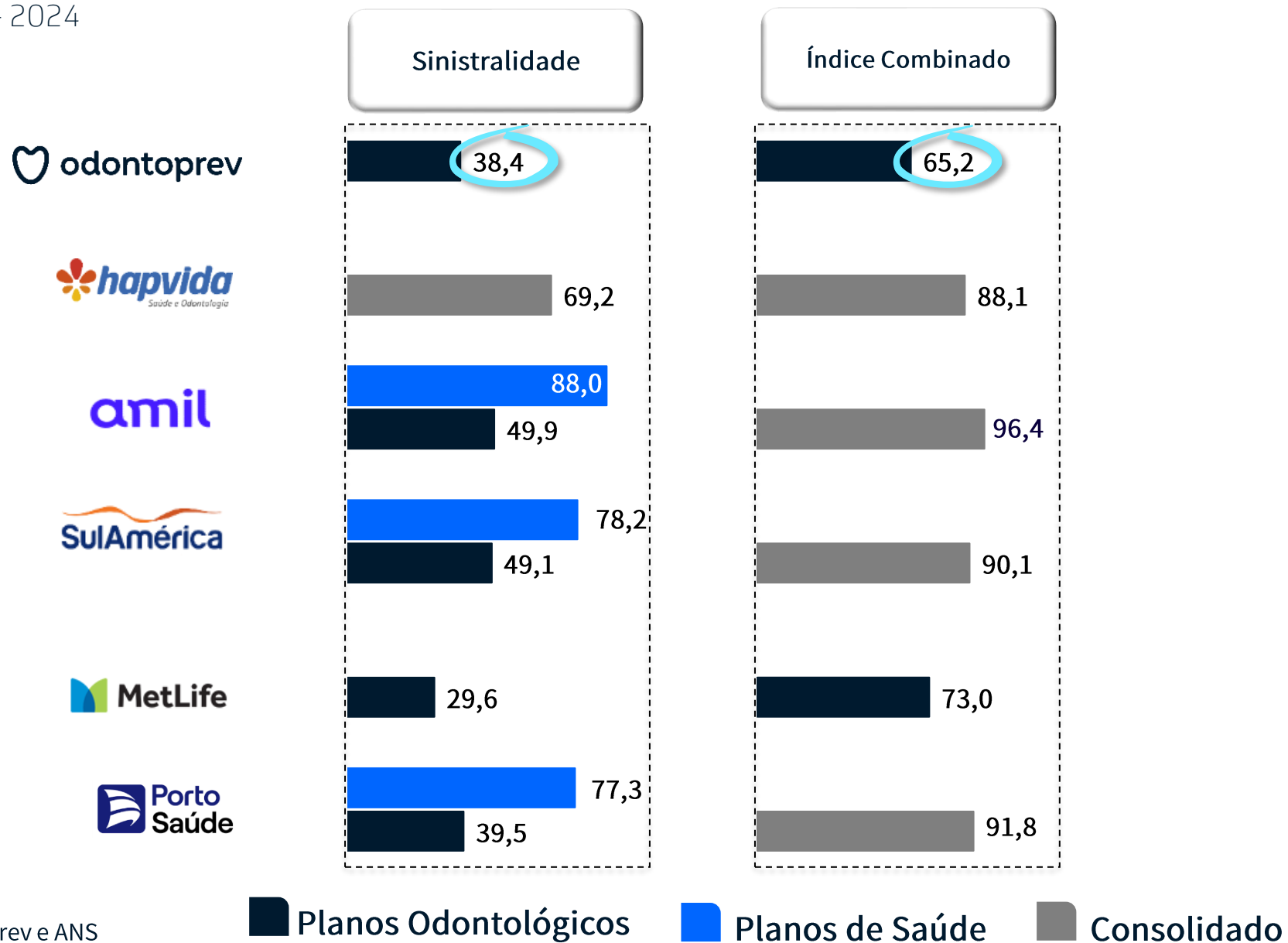
Mil vidas



8 Fonte: Odontoprev e ANS¹





Odontoprev: custos mais competitivos geram retornos superiores

% ROL – 2024



Líder no segmento, modelo único de negócios, com foco em serviços de qualidade

Plataforma de TI proprietária, baixa necessidade de CAPEX e dividendos recorrentes são diferenciais

2024	 odontoprev	 hapvida <small>Saúde e Odontologia</small>	 SulAmérica ¹	 Porto Saúde
Receita Líquida Dental (R\$ milhões)	2.270	881	589	200
Beneficiários Dental (mil)	8.924	6.932	2.394	995
Tíquete Médio Dental (R\$/beneficiário/mês)	21,8	10,5	22,2	18,7
Sinistralidade Geral (Consolidada, %)	38,4	69,2	81,0	76,1
ROE (%)	39,3	0,6	24,5	21,4
Necessidade de CAPEX	BAIXA	ALTA	ALTA	ALTA
Dividendos recorrentes	✓	✗	✗	✓


Fonte: Odontoprev e ANS

¹ ANS, exceto beneficiários

Vantagens competitivas: Odontoprev x Pares

Data-base: 2024



	 odontoprev	Pares
Foco dental	Sim	Não
Estratégia	Geração de valor	Volume/Cross-sell
<i>Market-share</i> beneficiários	26%	74%
<i>Market-share</i> receita	28%	72%
Tíquete médio (R\$/membro/mês)	22	20



Vantagens
competitivas



2

Receita, EBITDA ajustado e lucro líquido desde o IPO, em 2006

2006 – 2024 CAGR



Receita Líquida

15% a.a.

EBITDA Ajustado

16% a.a.

Lucro Líquido

21% a.a.



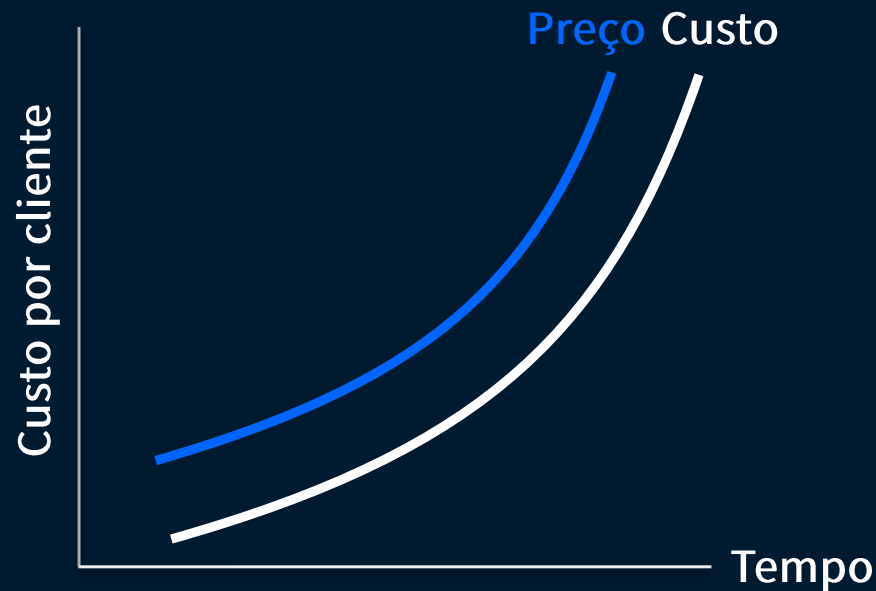
Modelo de negócio único Odontoprev

Geração de caixa positiva à cada dia



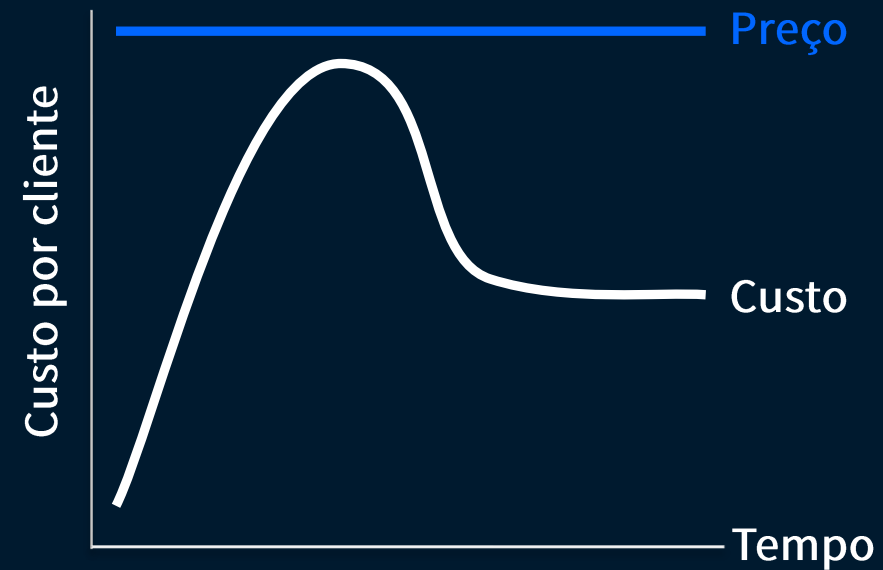
Dinâmica de custos atrativa e previsível geração de fluxo de caixa

Planos médicos



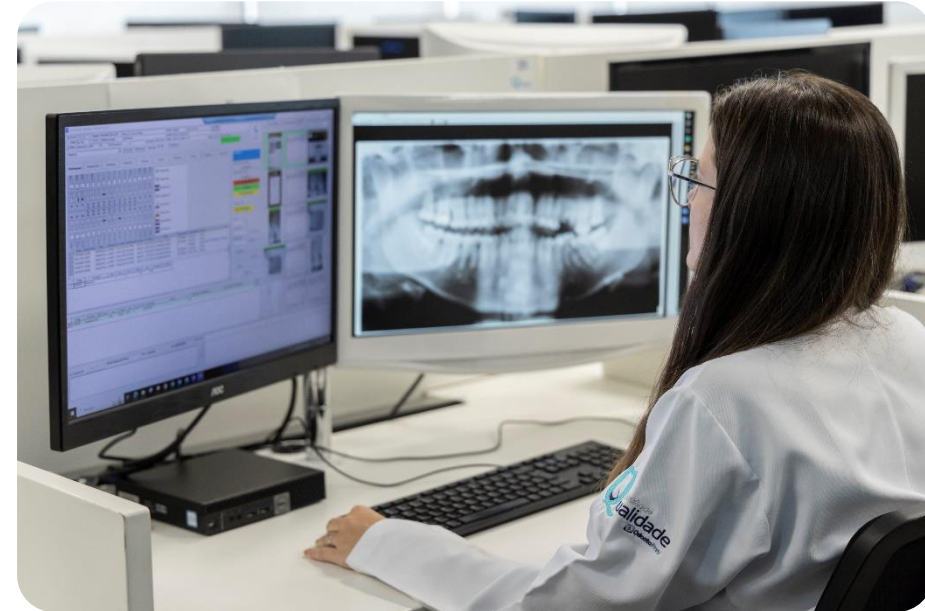
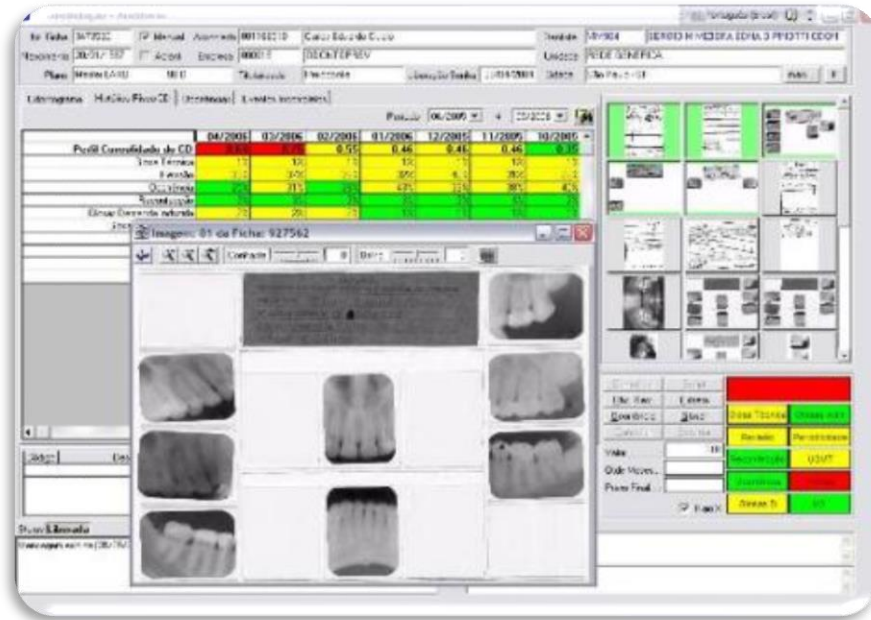
- ✓ Contrato base de 12 meses
- ✓ Custos crescentes por inflação médica e maior tecnologia

Planos Odontoprev



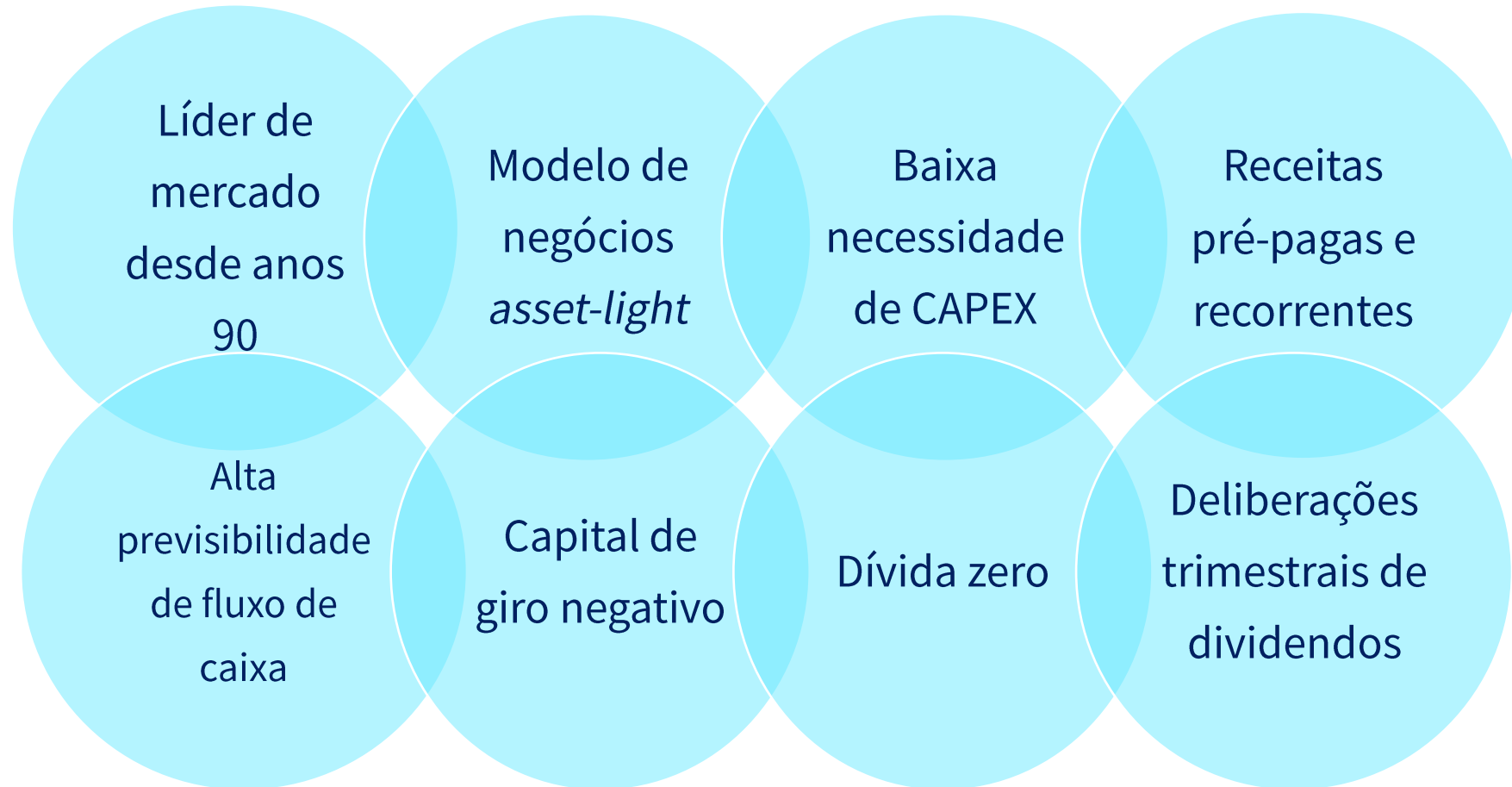
- ✓ Contrato base superior a 24 meses
- ✓ Custos estáveis com foco em prevenção

Plataforma tecnológica proprietária: decisões baseadas em indicadores

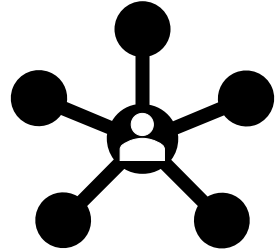


- ✓ Prontuário eletrônico de cerca de 9 milhões de beneficiários
- ✓ 3 décadas de dados atuariais
- ✓ Gestão de risco e prevenção à fraude para mais de 20.000 tratamentos/dia

Odontoprev: um modelo de negócios único



Múltiplos canais de distribuição, em todo o Brasil



Venda direta
equipe própria



Bradesco

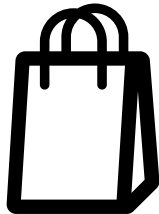


BANCO DO BRASIL

Plataformas
bancárias exclusivas



Corretores
independentes



Parcerias com lojas
de departamento



Organizações médicas
e planos de saúde



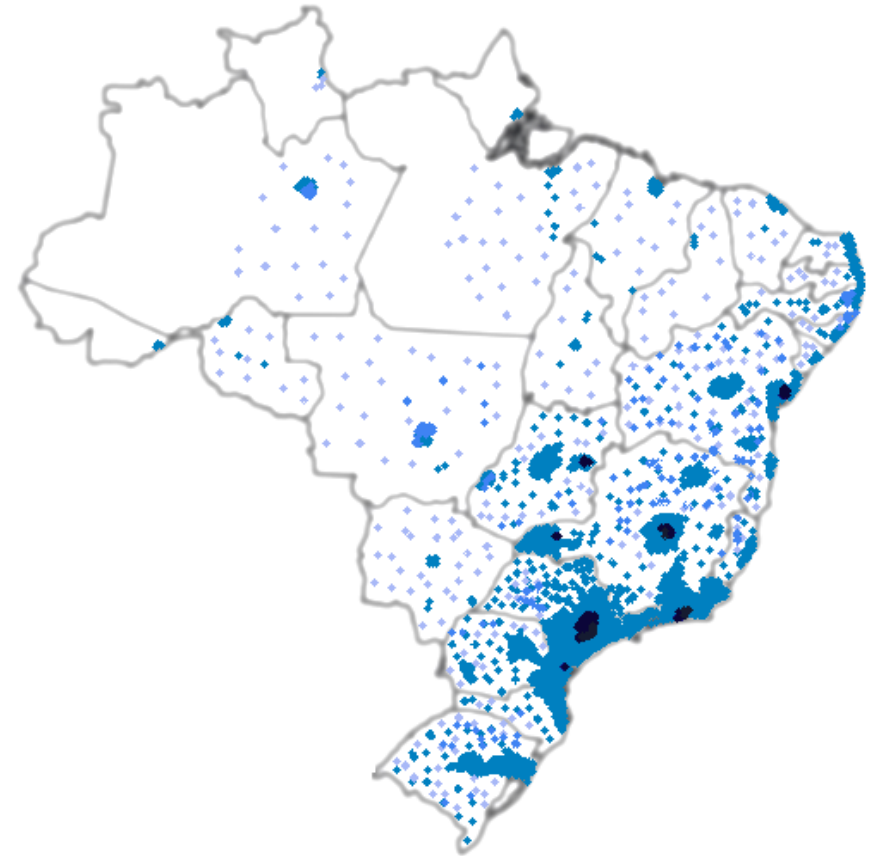
Internet




A maior e melhor rede credenciada do mercado

27.000 profissionais, em 2.500 cidades

- ✓ Distribuição nacional
- ✓ Formação acadêmica diferenciada
- ✓ Educação continuada





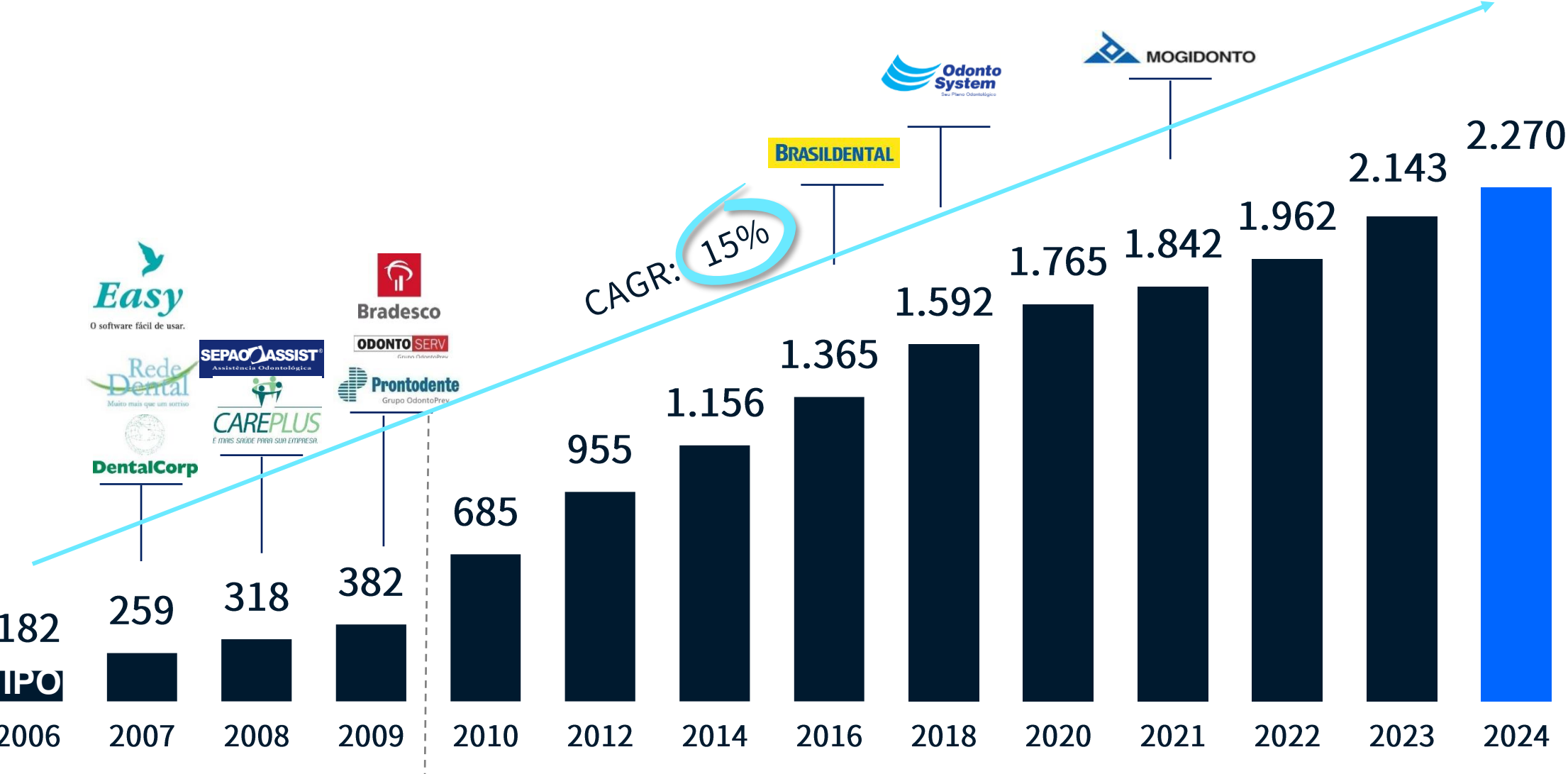
Desempenho
Financeiro e
Operacional



3

Receita líquida: criação de valor desde o IPO em 2006

R\$ milhões



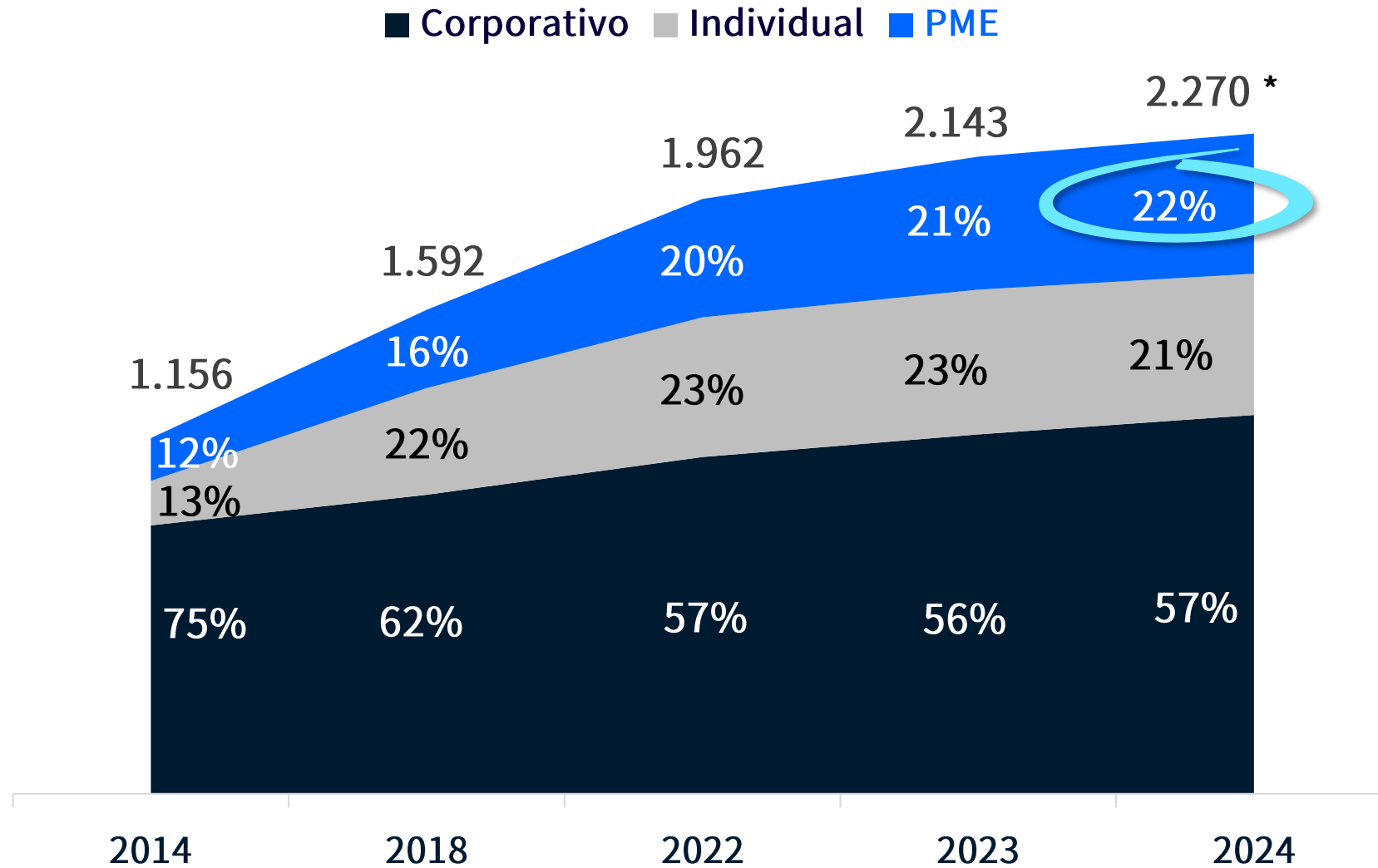
Dois segmentos de negócios



	Corporativo	PME & Individuais
Impacto do PIB	Alto	Baixo
Penetração	+80%	<5%
Potencial de crescimento	Médio	Alto
Distribuição	Própria/Corretores	Bancos/Varejistas
Tíquete médio 4T24 (R\$/membro/mês)	R\$18	R\$35
Barreiras à entrada	Baixas	Altas

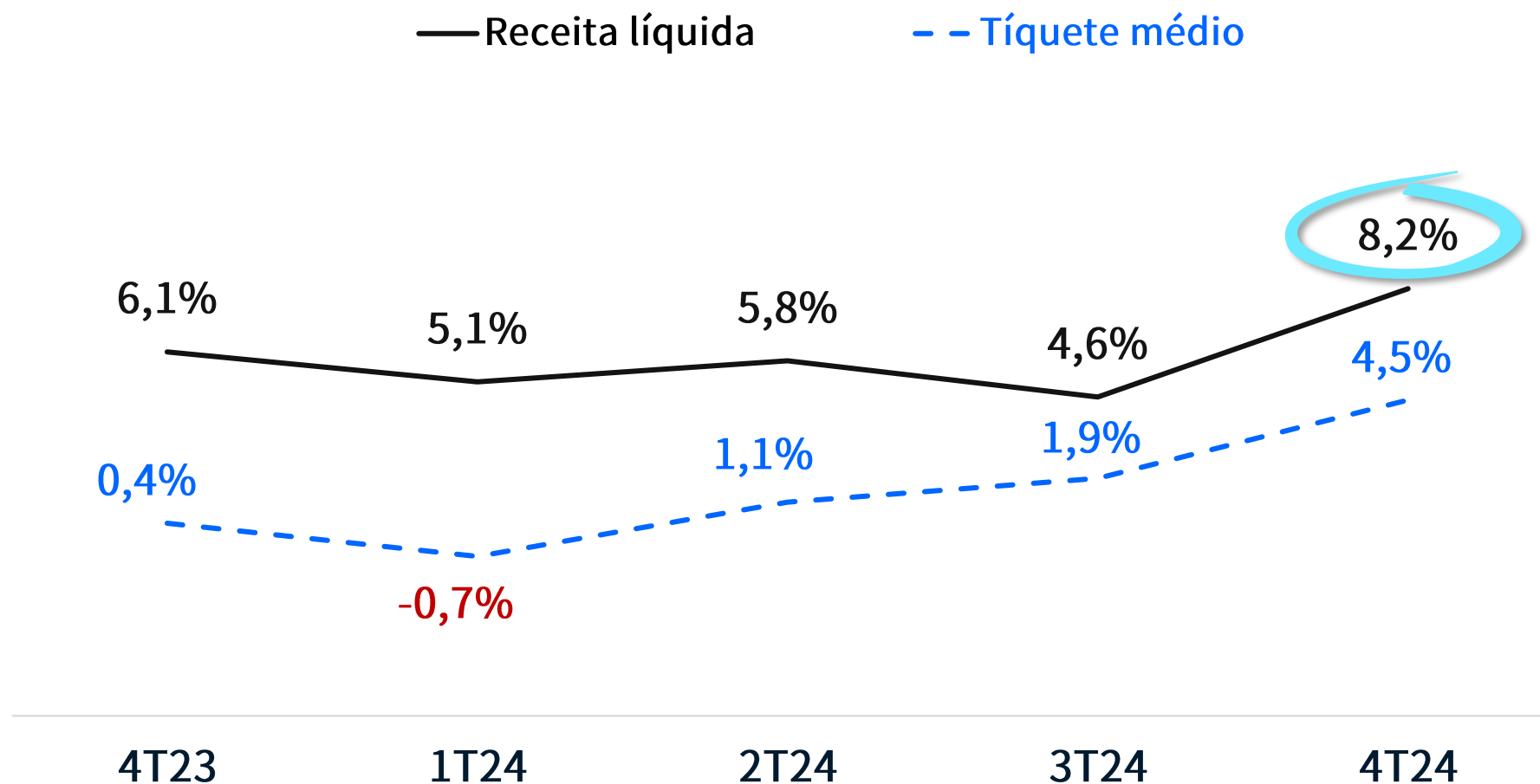
Perfil Receita Líquida: de 25% PME + Individual em 2014, para 43% em 2024

R\$ milhões e % ROL



Variação anual da receita líquida e tíquete médio

%



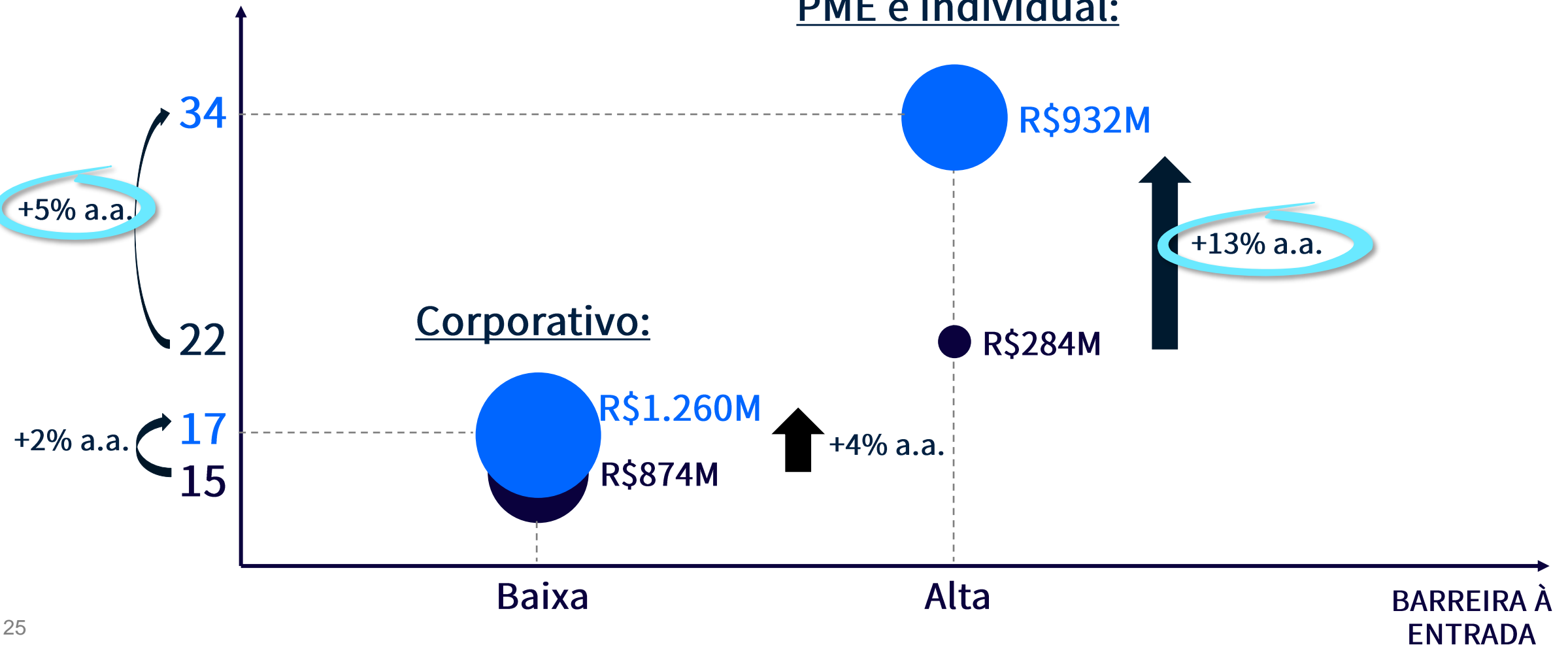
Inovação de valor: receita PME e de Individuais cresce 13% a.a. desde 2014

R\$ milhões – 2024

● 2014 ● 2024

Tíquete médio
(R\$/membro/mês)

PME e Individual:

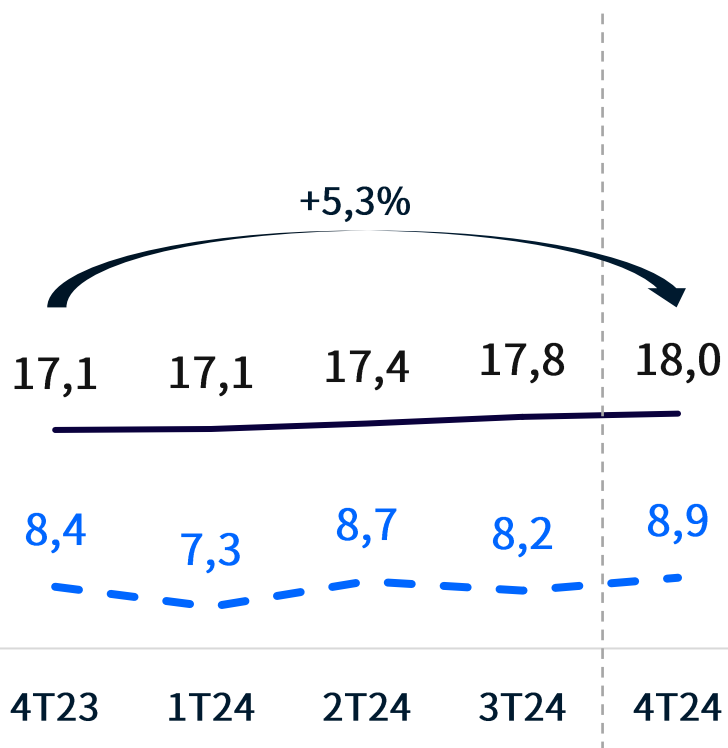


Tíquete médio e custo médio trimestral por segmento de negócio

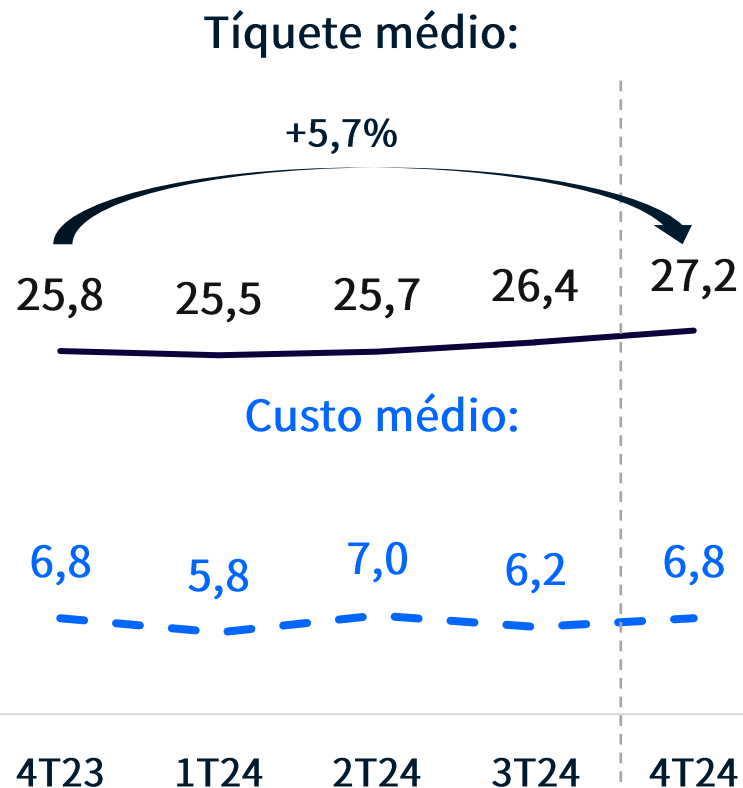
R\$ / vida / mês



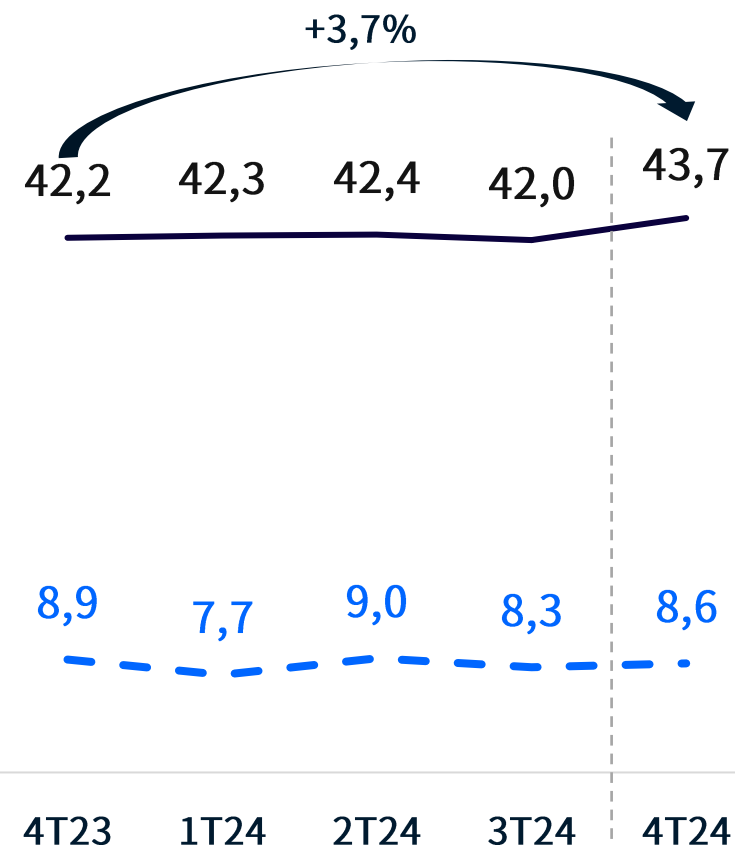
Corporativo



PME

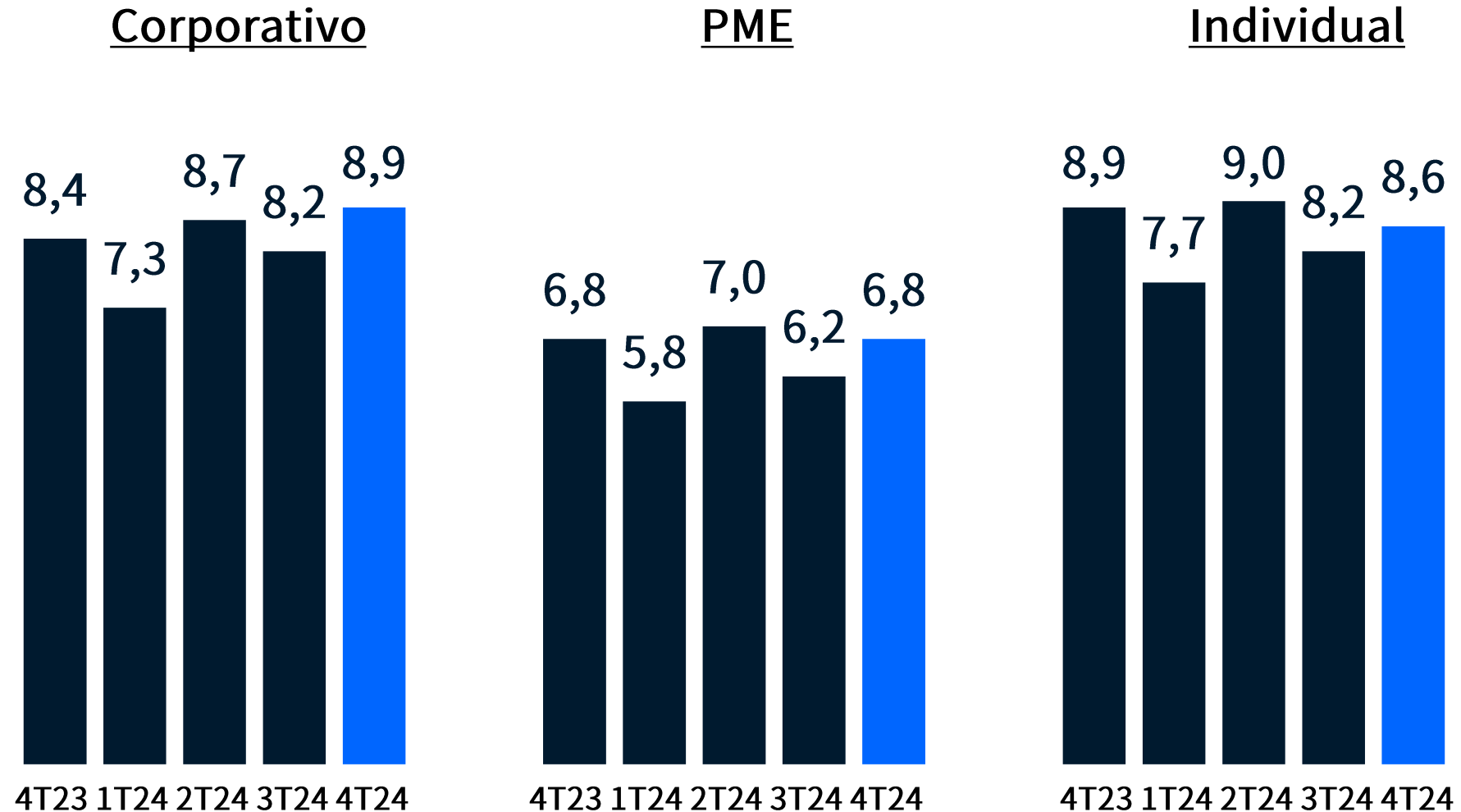


Planos Individuais



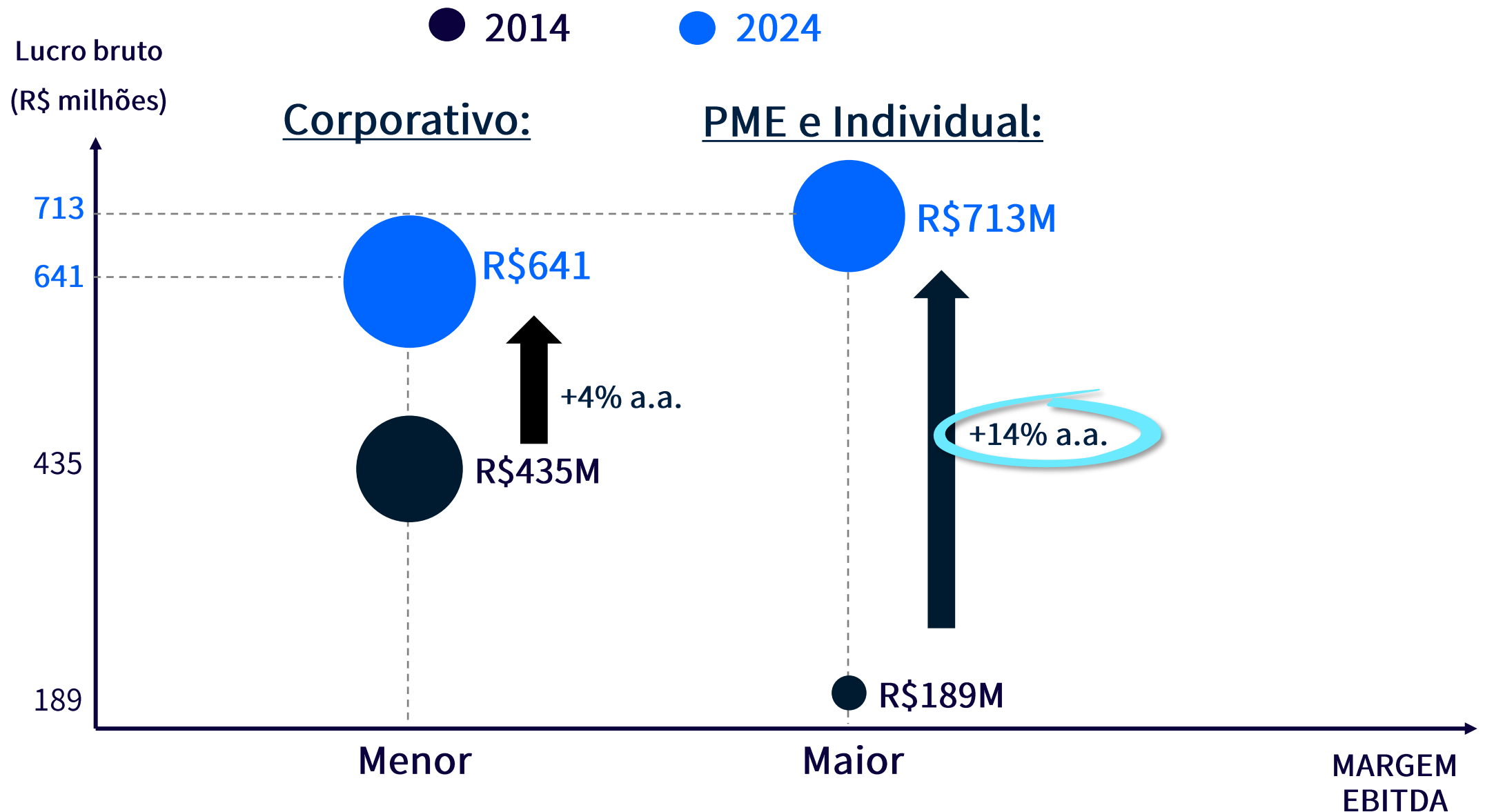
Custo de serviços médio trimestral, por segmento de negócio

R\$ / beneficiário / mês



PME e Individuais significaram 53% do lucro bruto consolidado em 2024

R\$ milhões – 2024



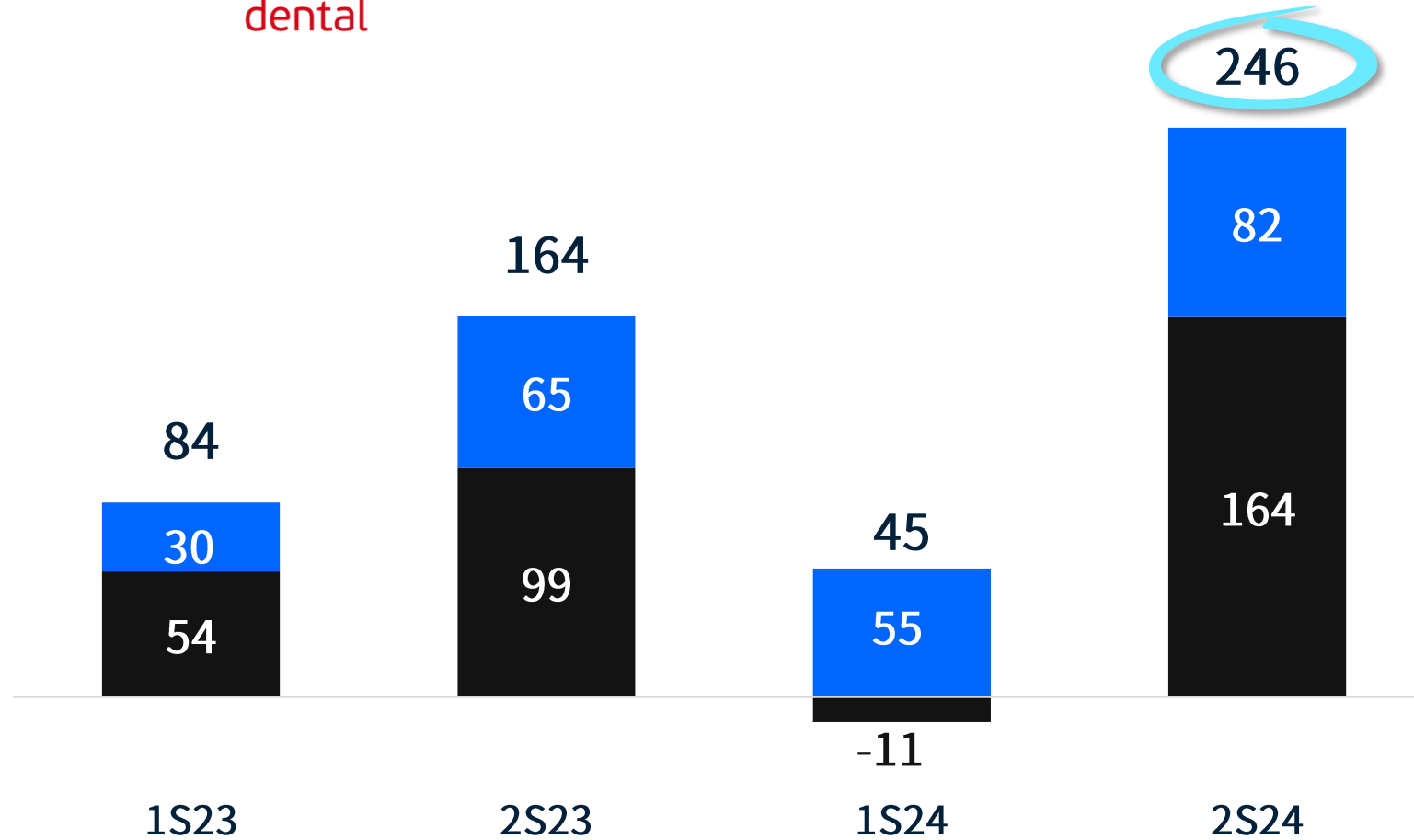
Adições líquidas semestrais Corporativo e PME - Bradesco Dental

Mil vidas



■ Corporativo

■ PME



Individuais: canais bancários com maior tíquete e menor custo de aquisição

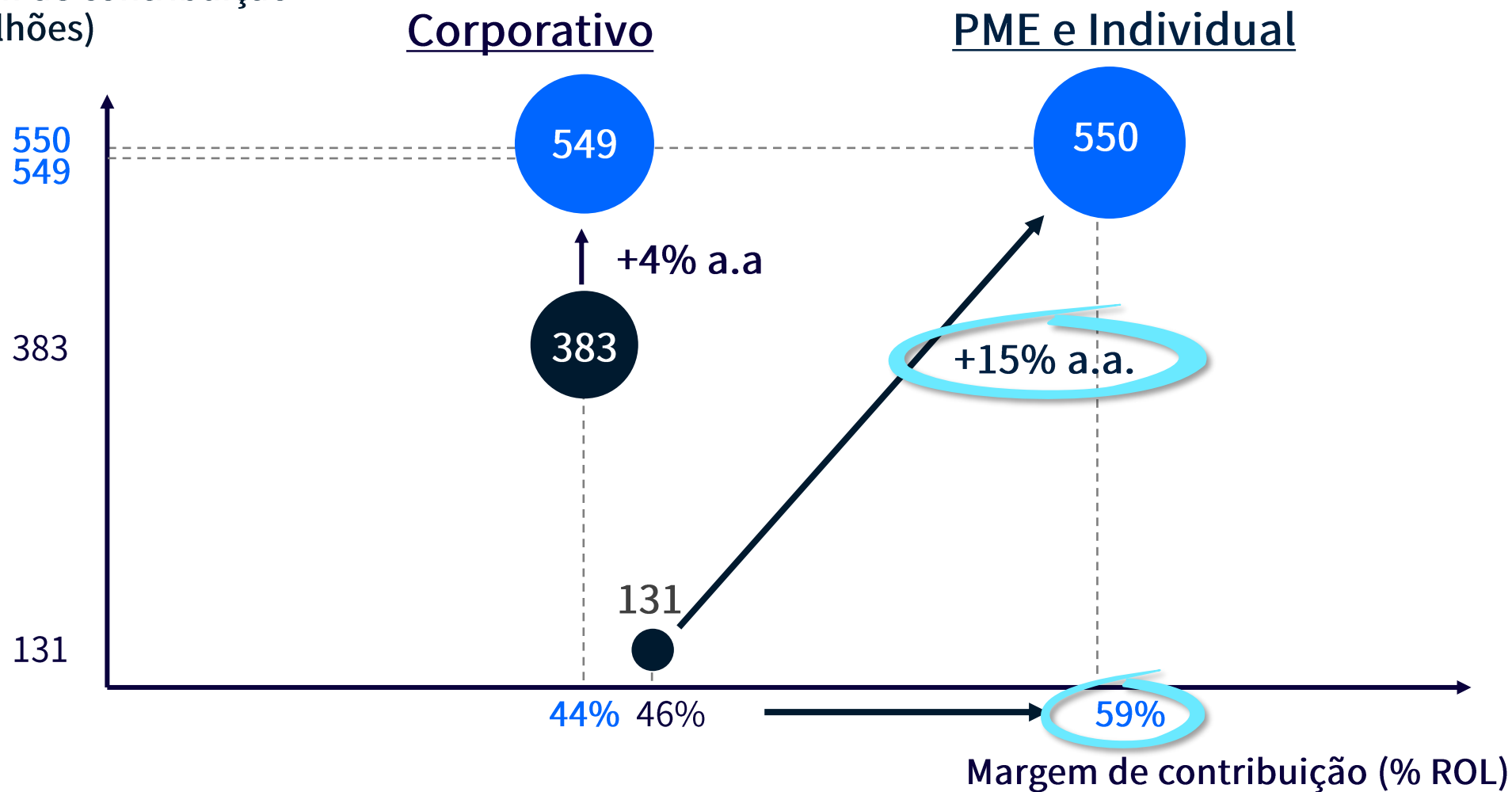
	Lojas de departamento	 
Tíquete médio de venda	R\$40 a R\$45	R\$55 a R\$60
Custo de aquisição	35% a 45%	16% a 19%

Margem de contribuição por segmento: 2014 x 2024



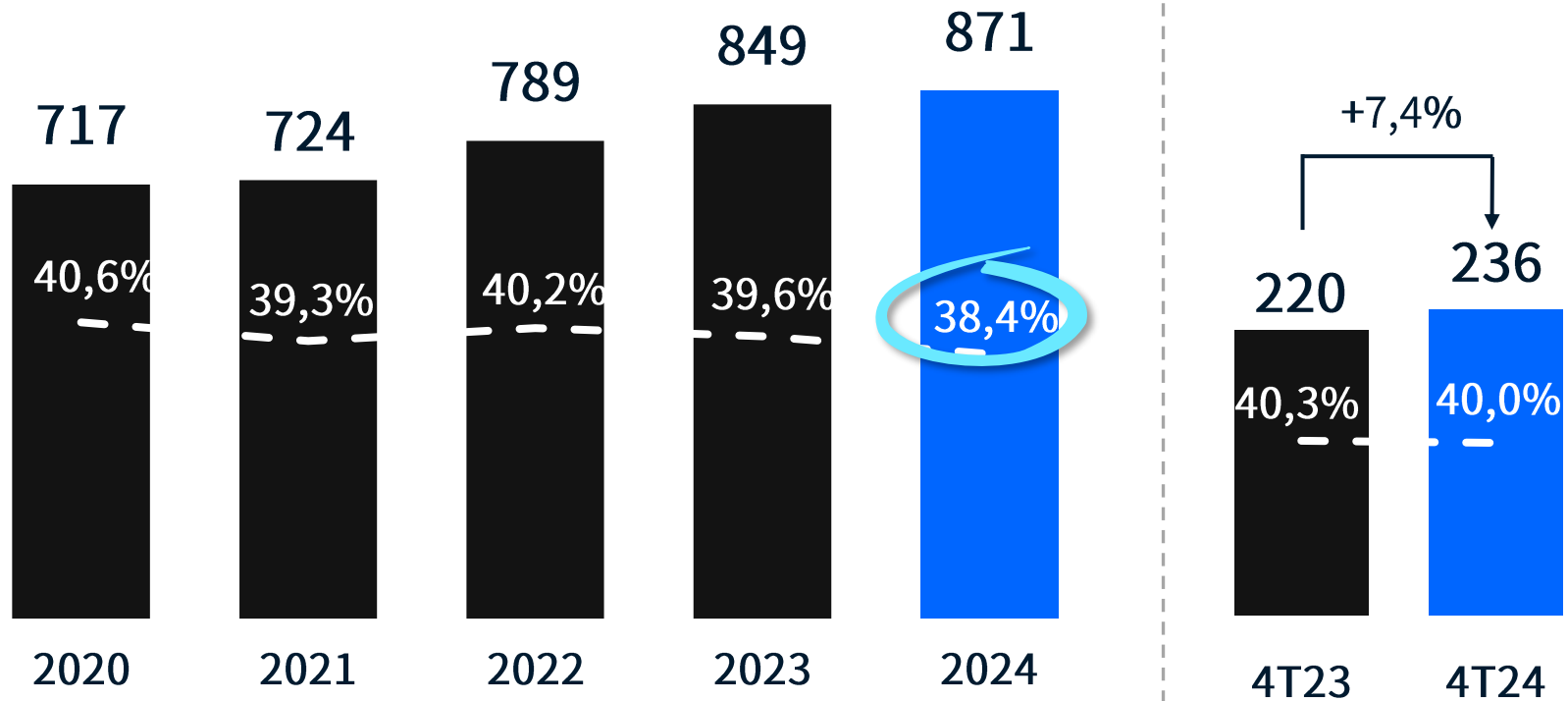
● 2014 ● 2024

Margem de contribuição
(R\$ milhões)



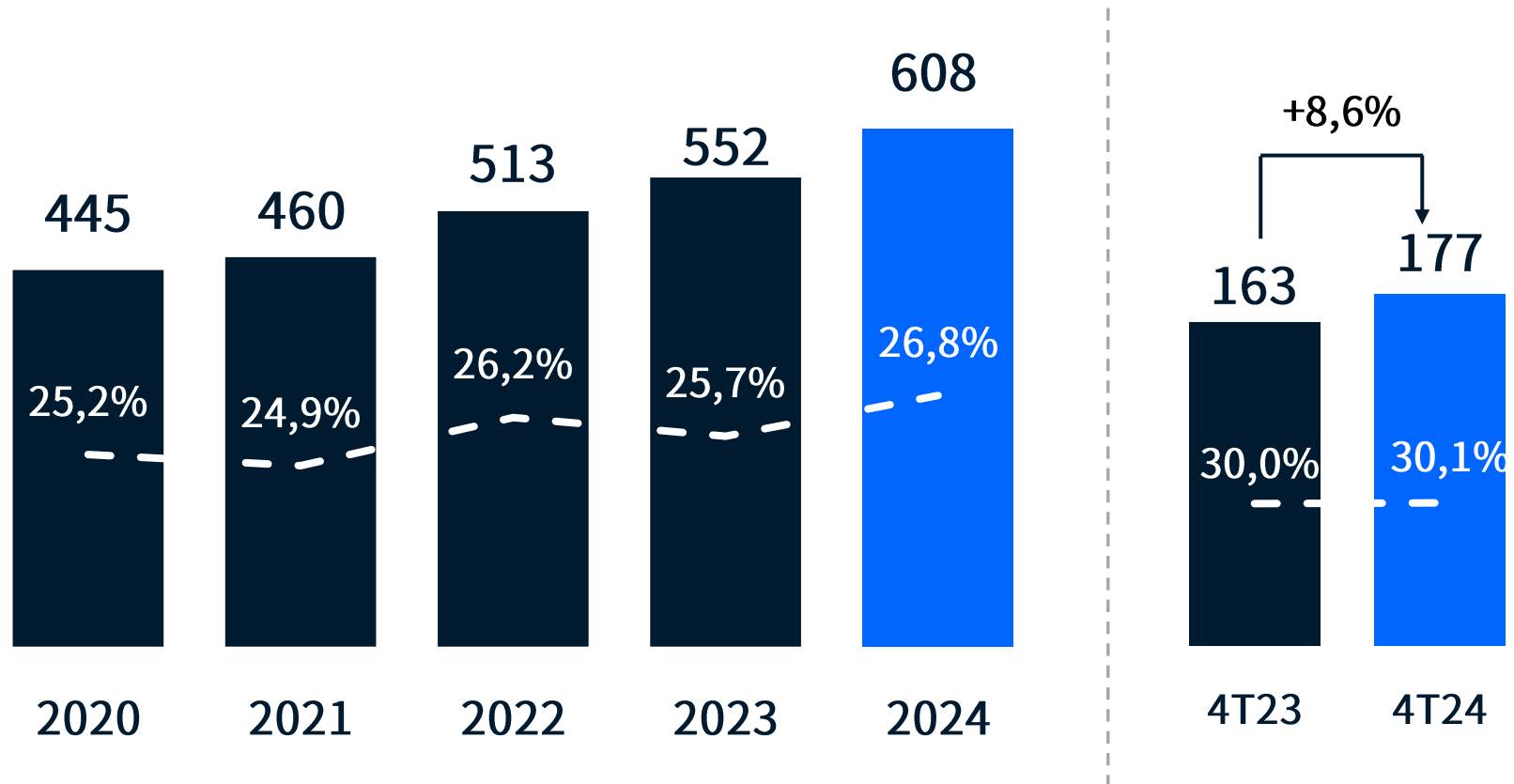
Custo de Serviços e sinistralidade

R\$ milhões e % ROL



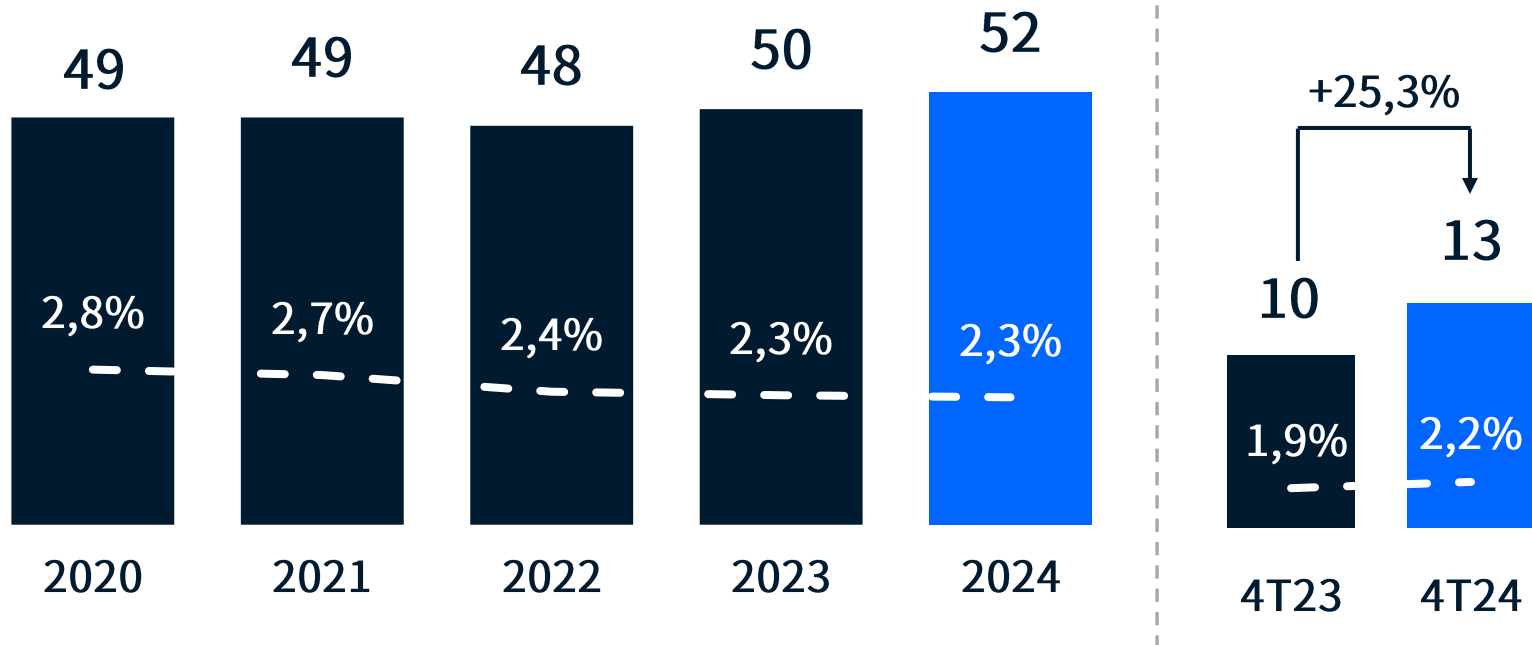
Despesas comerciais e administrativas

R\$ milhões e % ROL



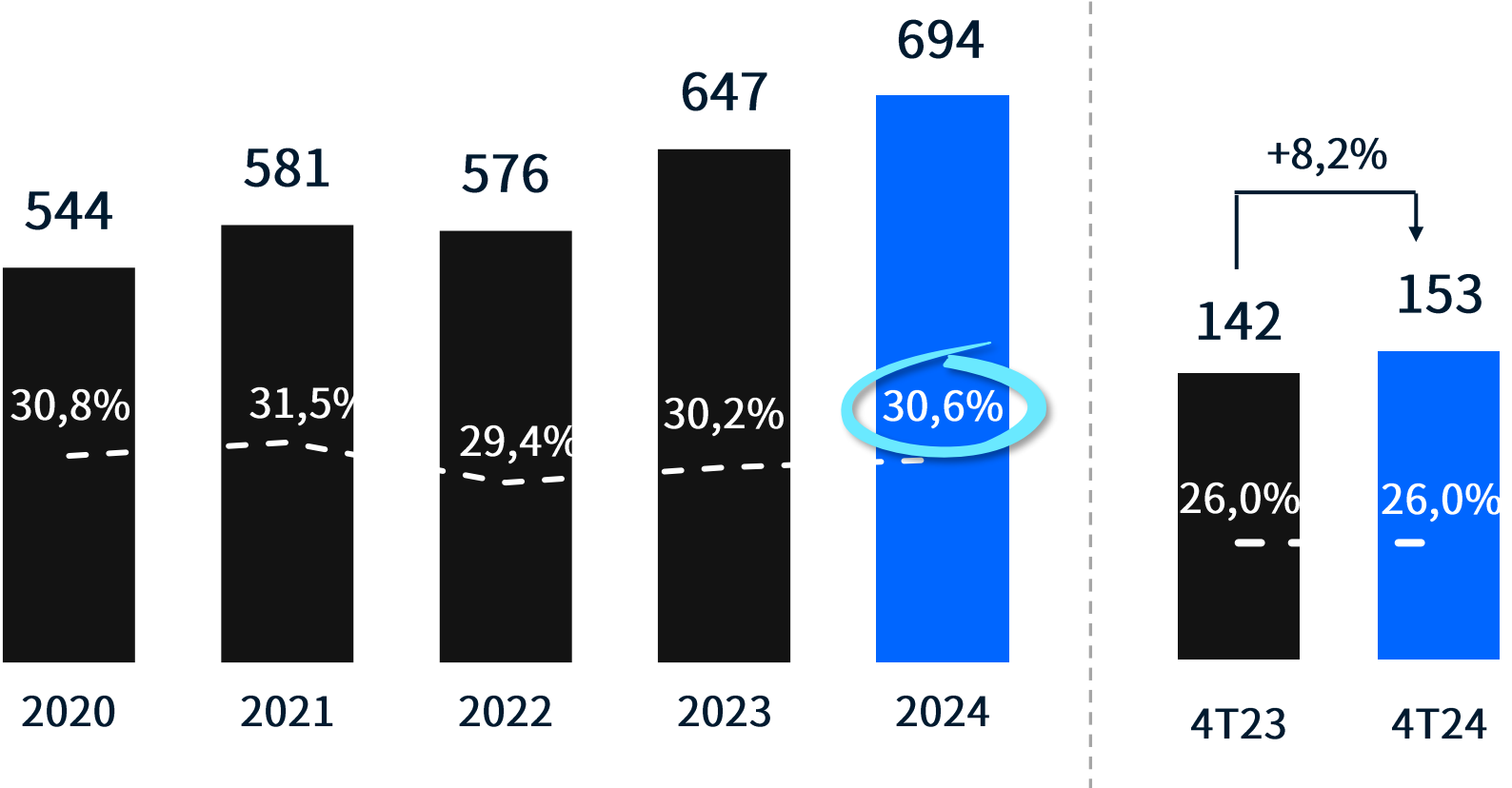
Provisão para perdas sobre créditos (PDD)

R\$ milhões e % ROL



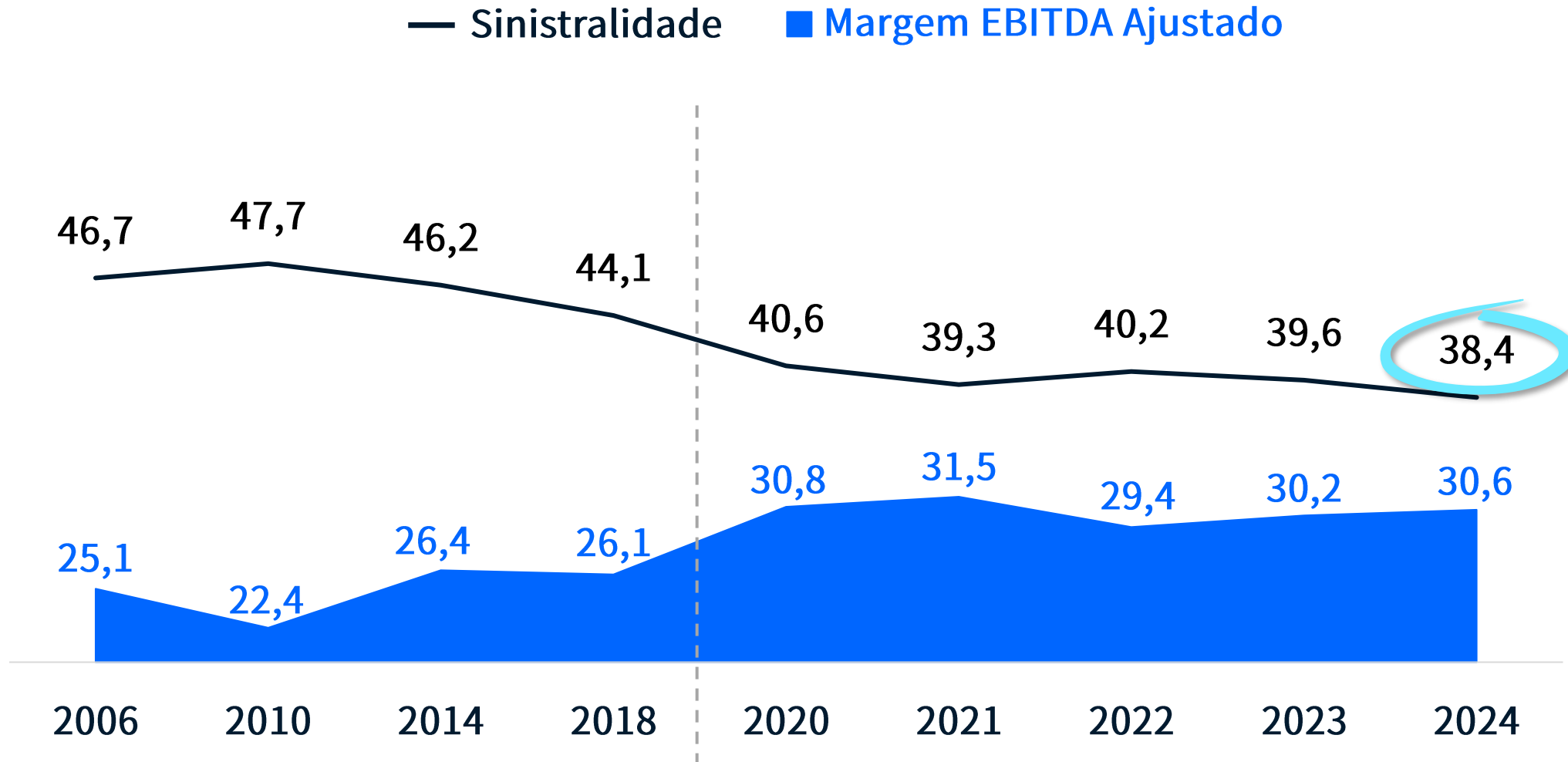
EBITDA Ajustado

R\$ milhões e % ROL



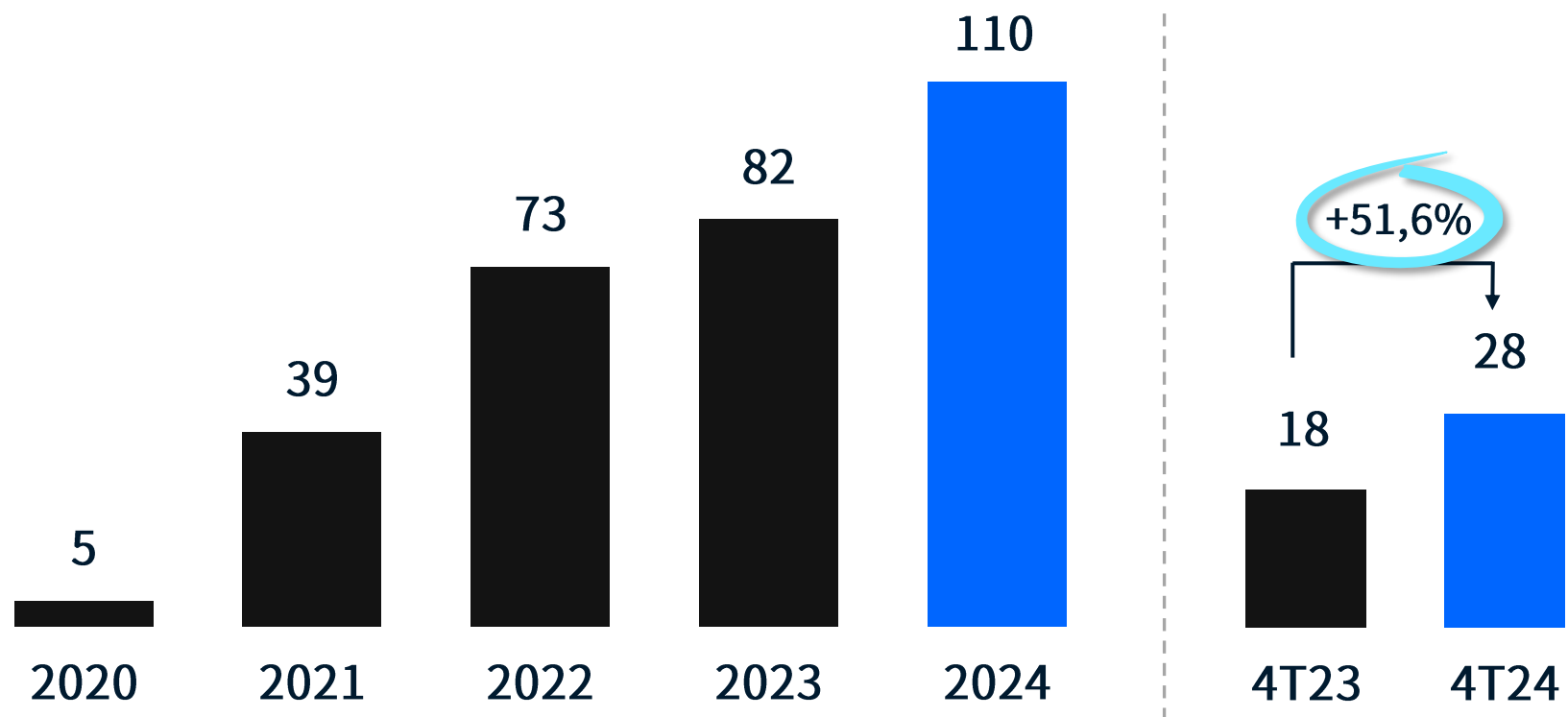
Sinistralidade e margem EBITDA Ajustado desde o IPO

% ROL



Resultado financeiro líquido

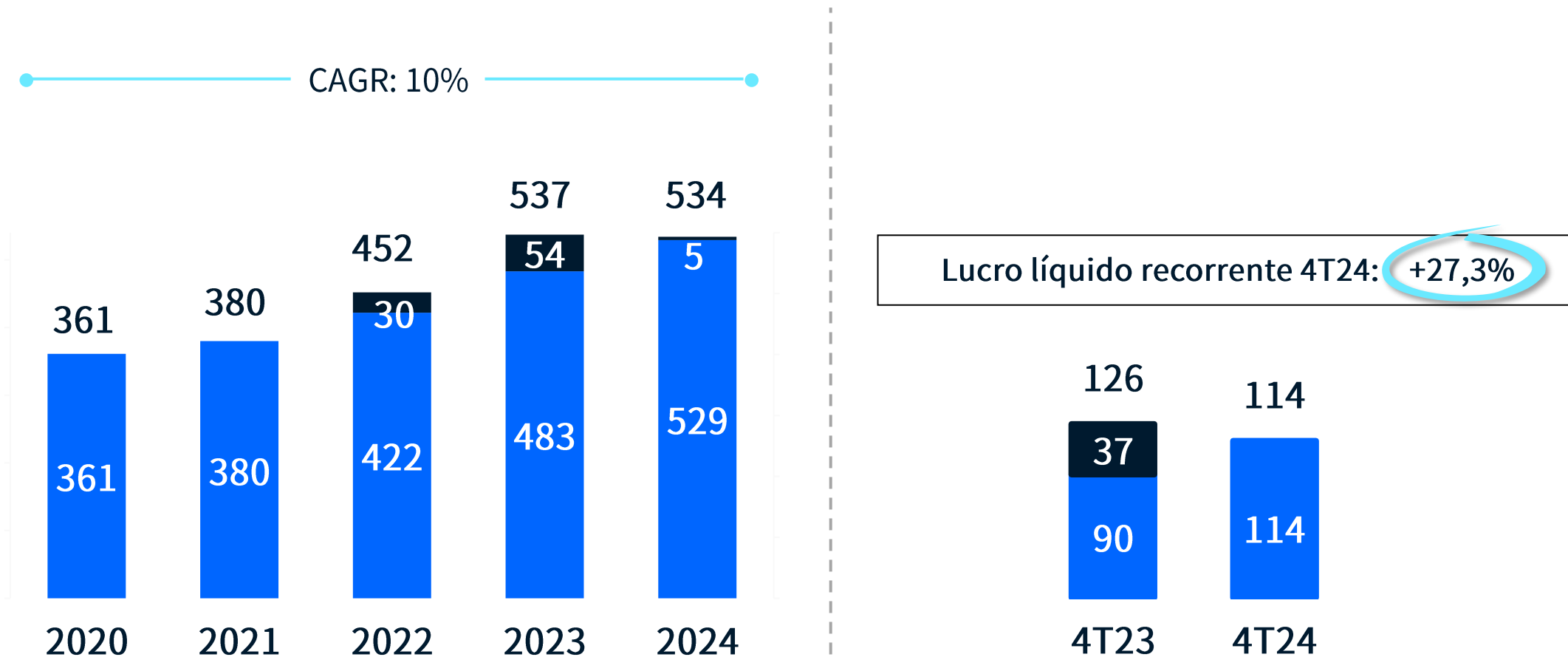
R\$ milhões



Lucro líquido

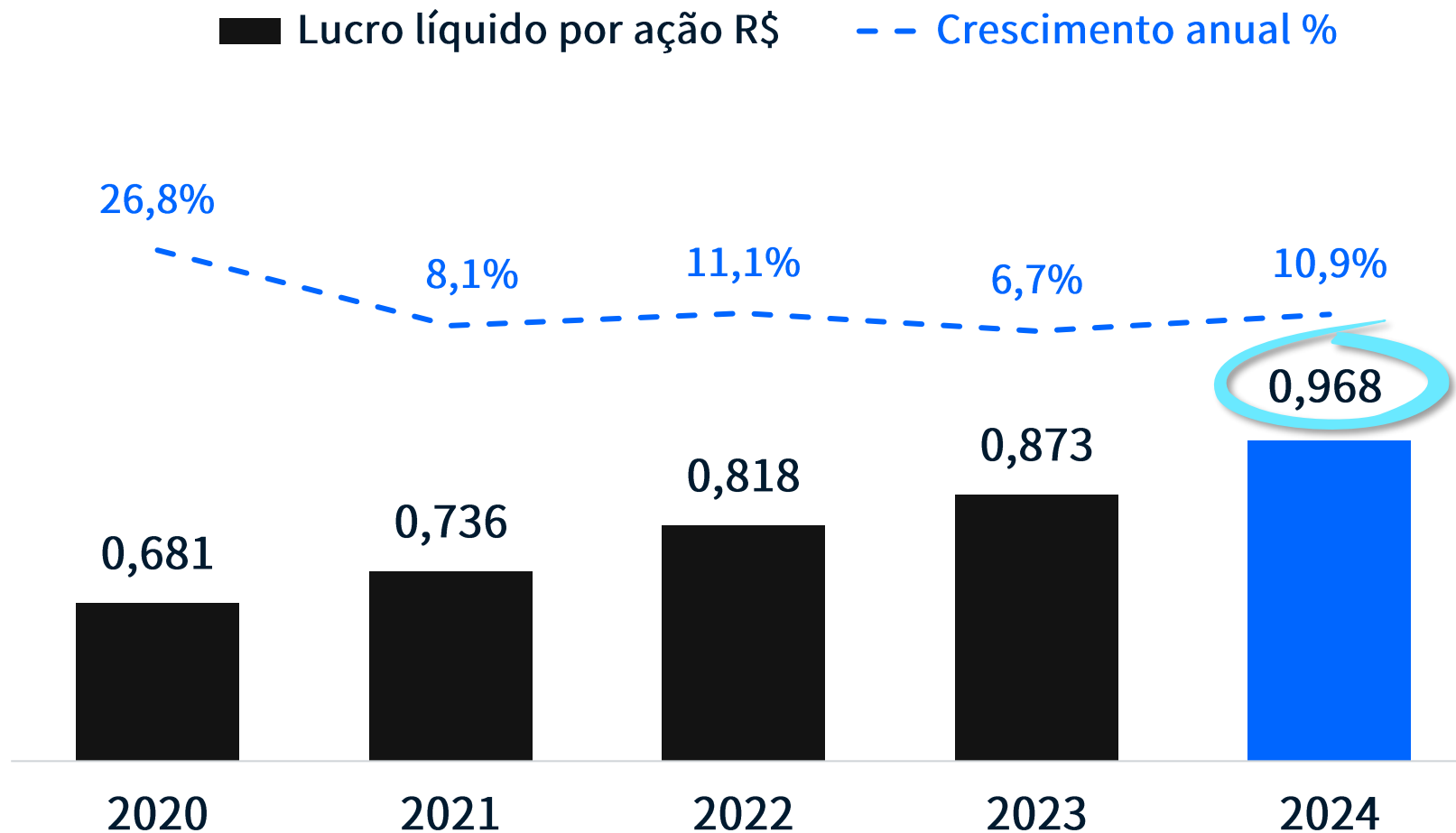
R\$ milhões e % ROL

■ Lucro líquido recorrente ■ Não recorrente



Lucro líquido recorrente por ação

R\$ e %

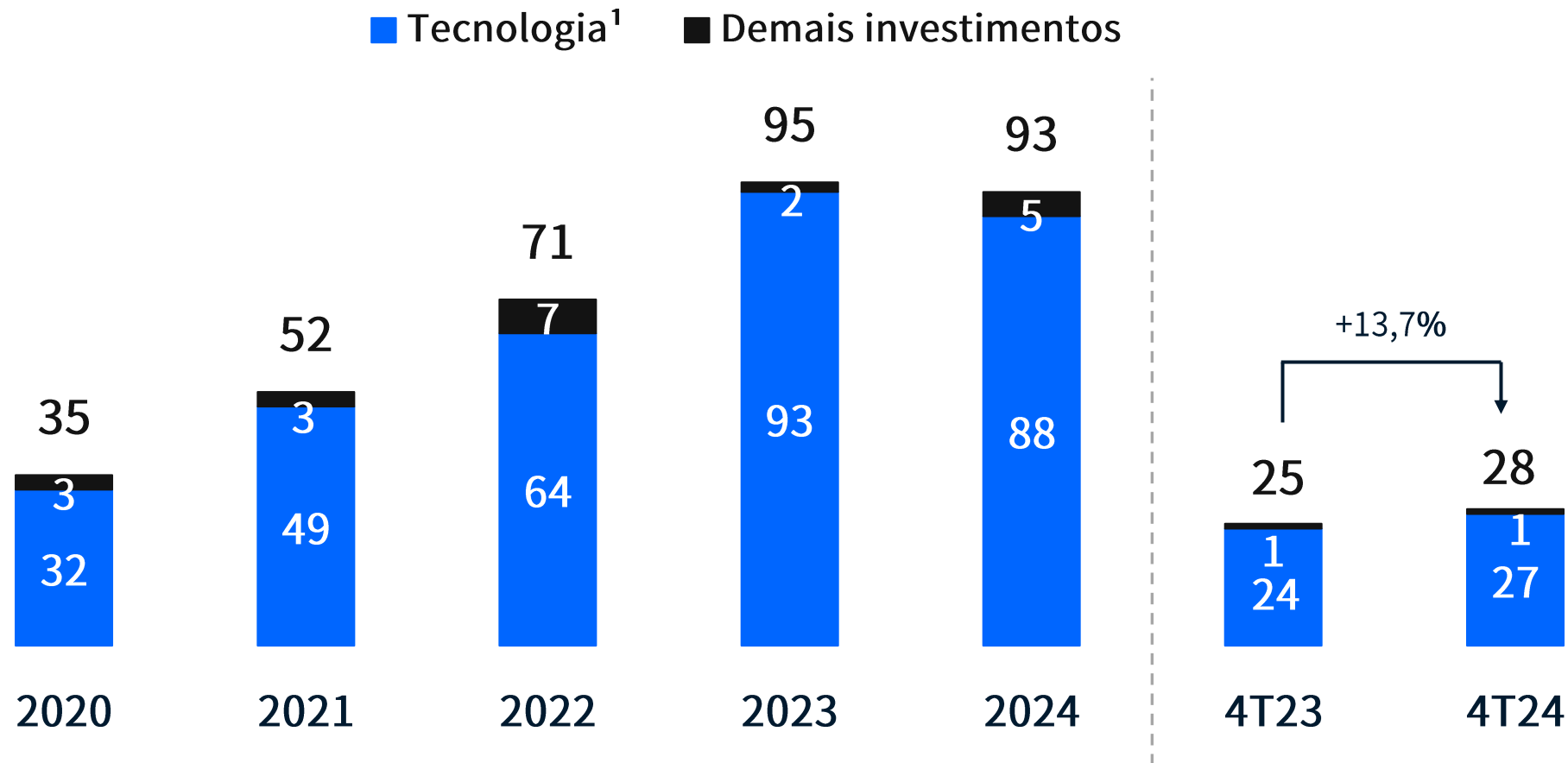


CAPEX: Tecnologia representa maior prioridade dos investimentos

R\$ milhões



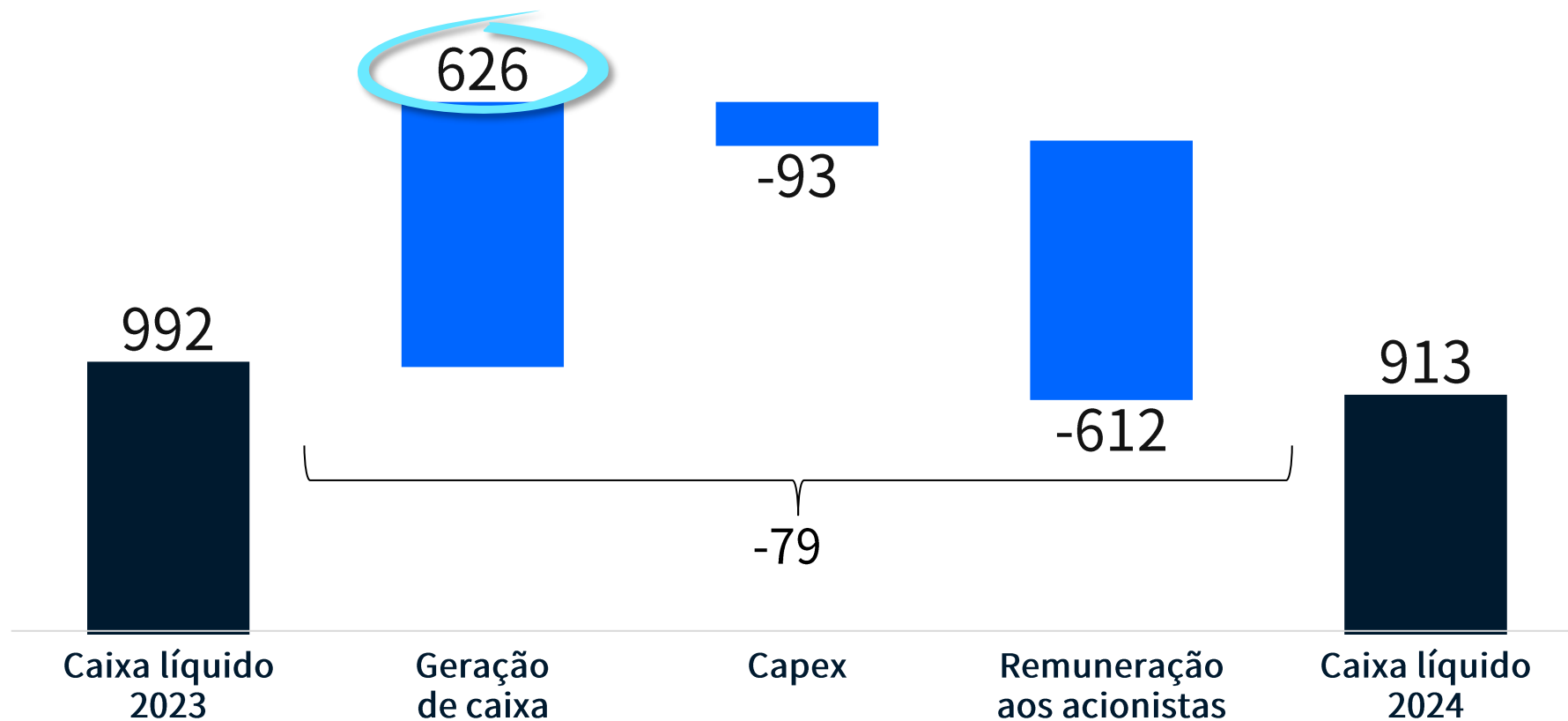
- O patamar atual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia, com maturação em 2024.



¹ Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software e equipamentos de computação

Fluxo de caixa em 2024

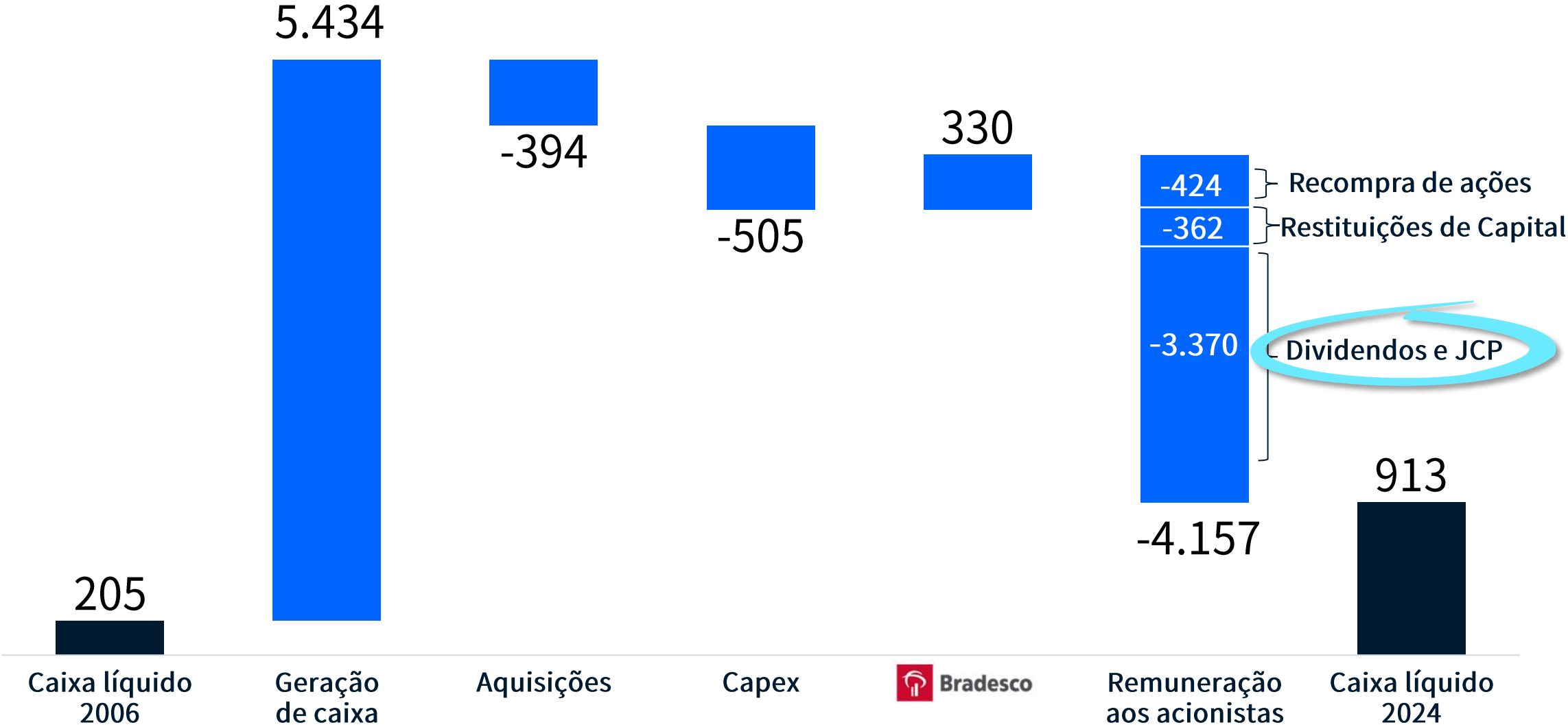
R\$ milhões



*Inclui JCP 4T23 (R\$20 milhões), DIV 2023 (R\$427 milhões), JCP 1T24 (R\$23 milhões), DIV 1T24 (R\$73 milhões) e Recompra de Ações (R\$69 milhões)

Fluxo de caixa desde o IPO em 2006

R\$ milhões





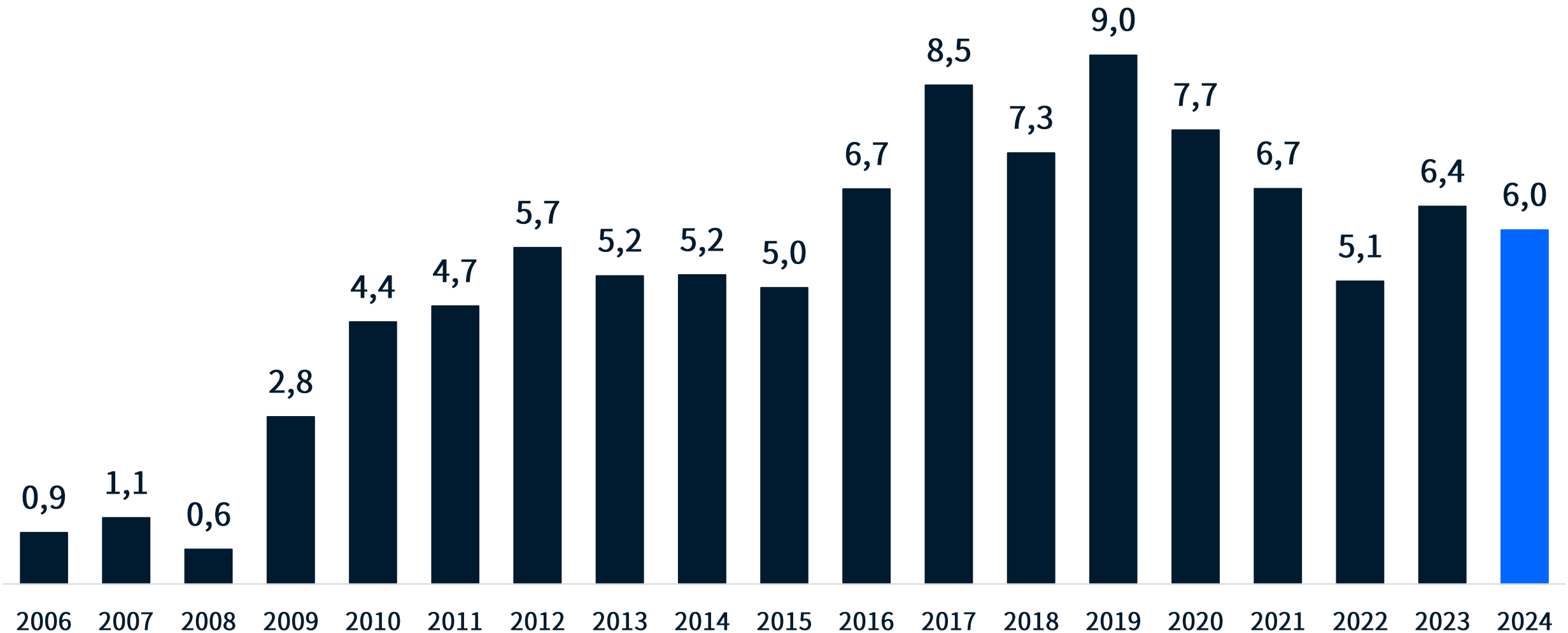
Odontoprev:
Performance
na B3



4

Evolução do valor de mercado desde IPO

R\$ bilhões

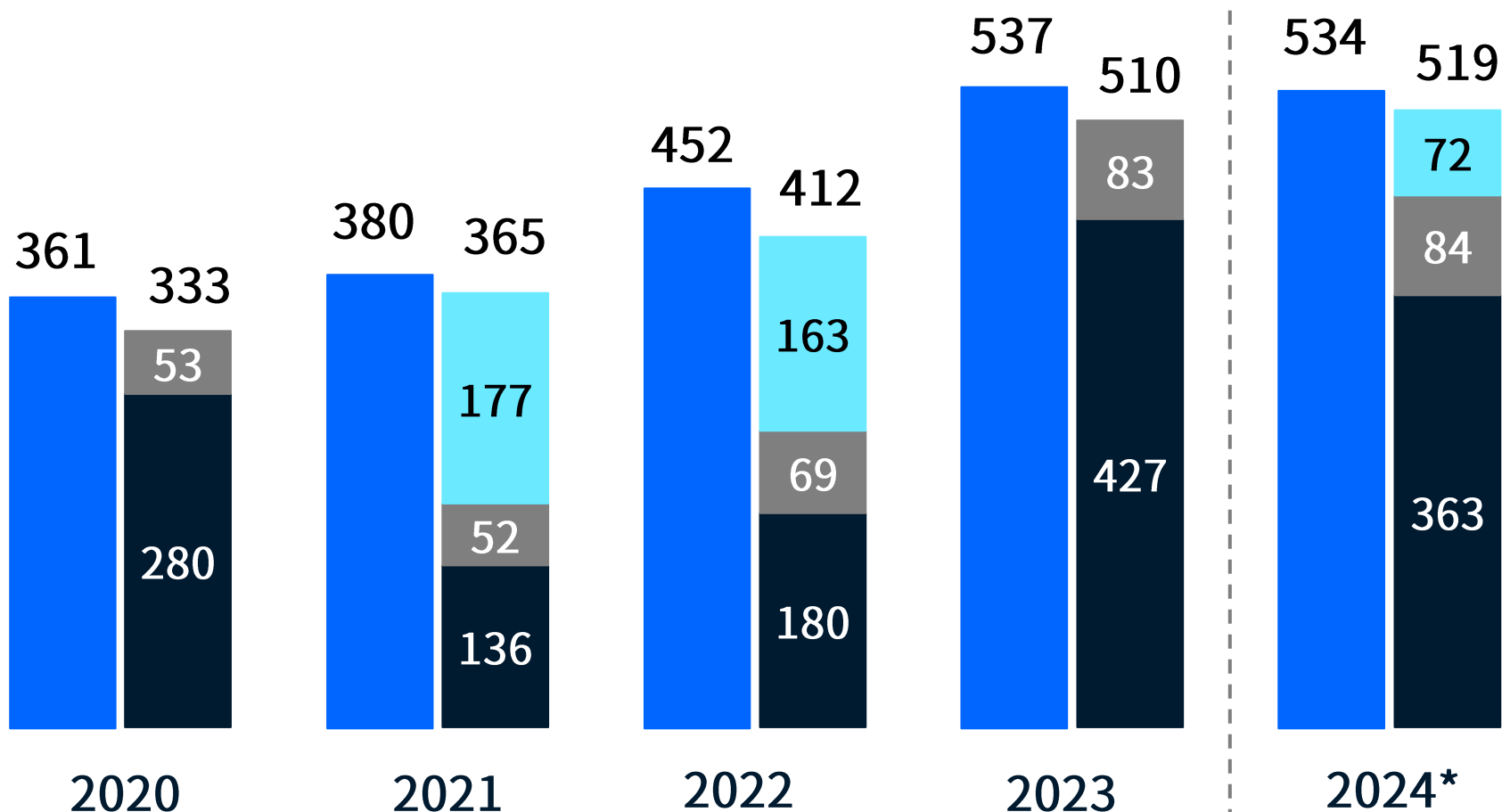


97% de payout em 2024

R\$ milhões



Lucro Líquido Dividendos JCP Recompra



Payout %: 92% 96% 91% 95% 97%

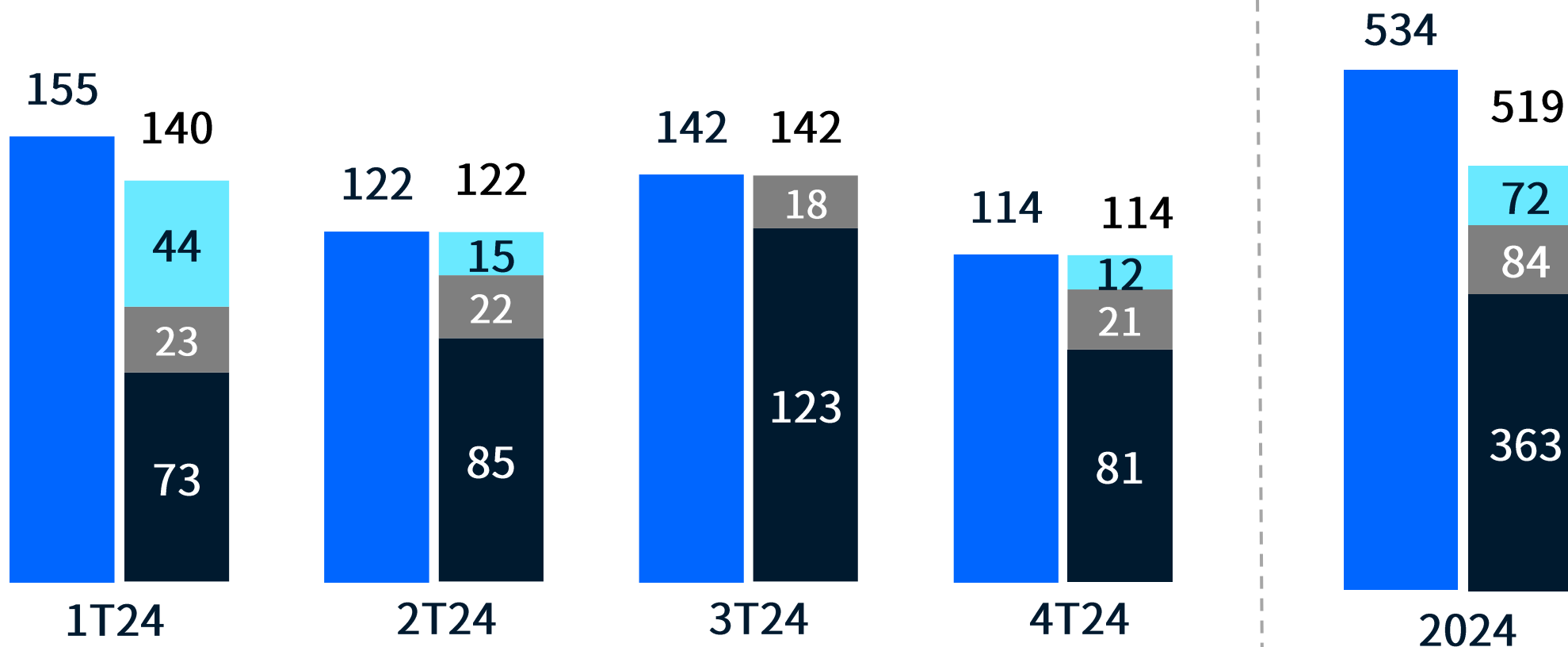
*Proposta Dividendos 4T24: R\$81 milhões, a serem aprovados em Assembleia Geral de 01 de abril

Distribuição do lucro líquido trimestral em 2024



R\$ milhões

Lucro líquido Dividendos JCP Recompra



% LL: 90%

100%

100%

100%

97%

Sobra de Solvência:
(R\$ milhões)

319

76

87

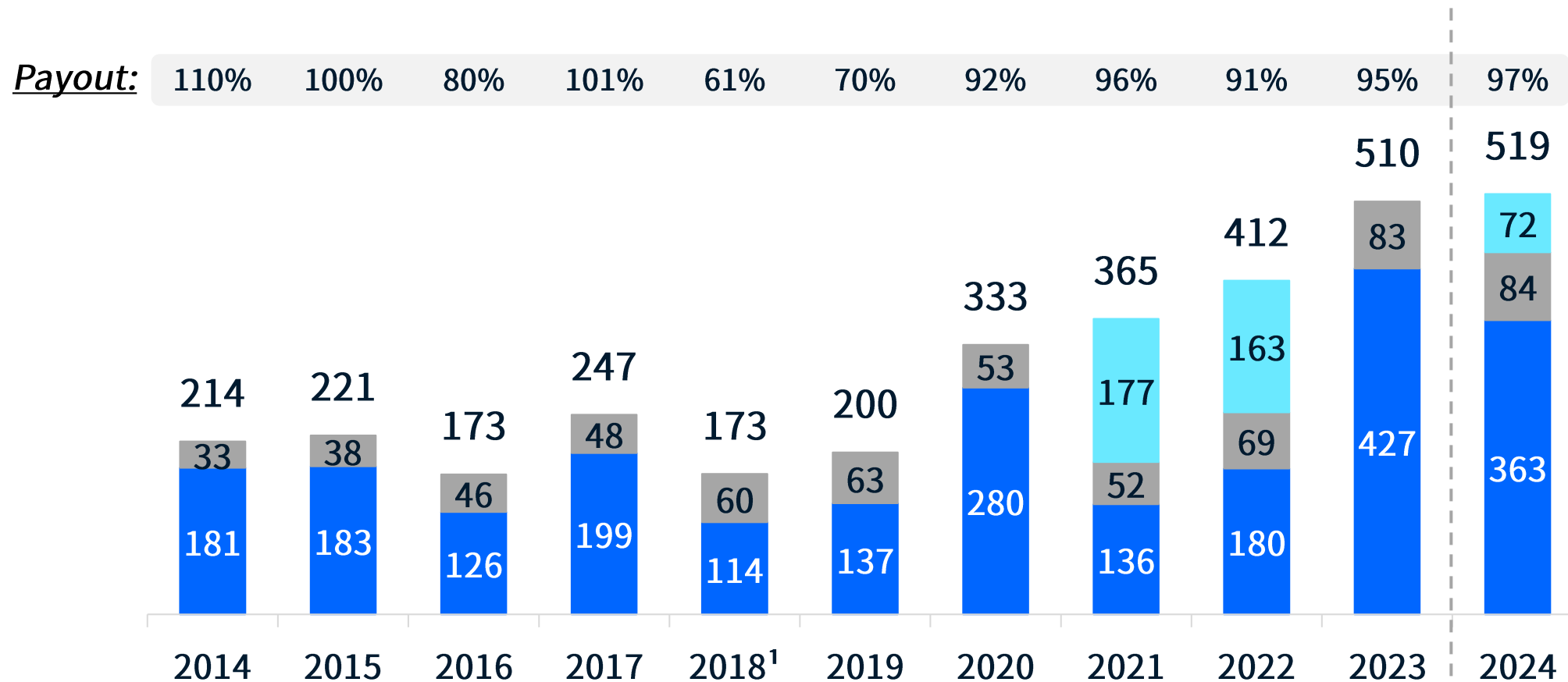
43

43

Payout médio de 95% desde 2014

R\$ milhões | Critério competência

■ Dividendos ■ JCP ■ Recompra de ações



¹ Aquisição Odonto System, por R\$202 milhões, no 3T18;

² Inclui R\$81 milhões em dividendos 4T24 a serem aprovados em AGO de 01.04.2025

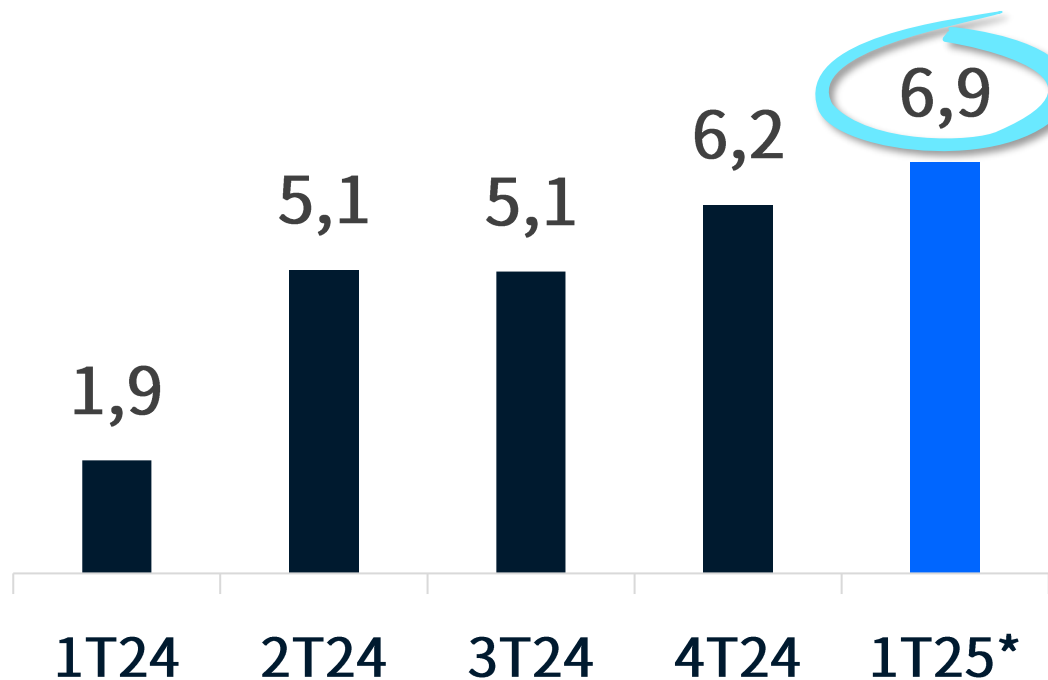
Execução do Programa de recompra: até 10 milhões de ações, válido até 29/08/25

Programa de Recompra de Ações (a)				(a) + (b)
Período	Ações recompradas (mil)	Valor (R\$ mil)	Preço de recompra nominal (R\$/ ação)	Preço ajustado a proventos (R\$/ ação)
mar/24	1.855	22.179	11,96	10,55
abr/24	1.962	22.256	11,35	10,28
mai/24	1.150	14.086	12,25	11,62
jun/24	103	1.147	11,14	10,68
out/24	499	5.257	10,54	10,29
nov/24	204	2.177	10,65	10,62
dez/24	418	4.469	10,70	10,70
Total 2024	6.190	71.572	11,56	10,66
jan/25	482	5.057	10,50	10,50
mar/25	230	2.475	10,76	10,76
Total 2025	712	7.531	10,58	10,58
Total Geral	6.902	79.103	11,46	10,65

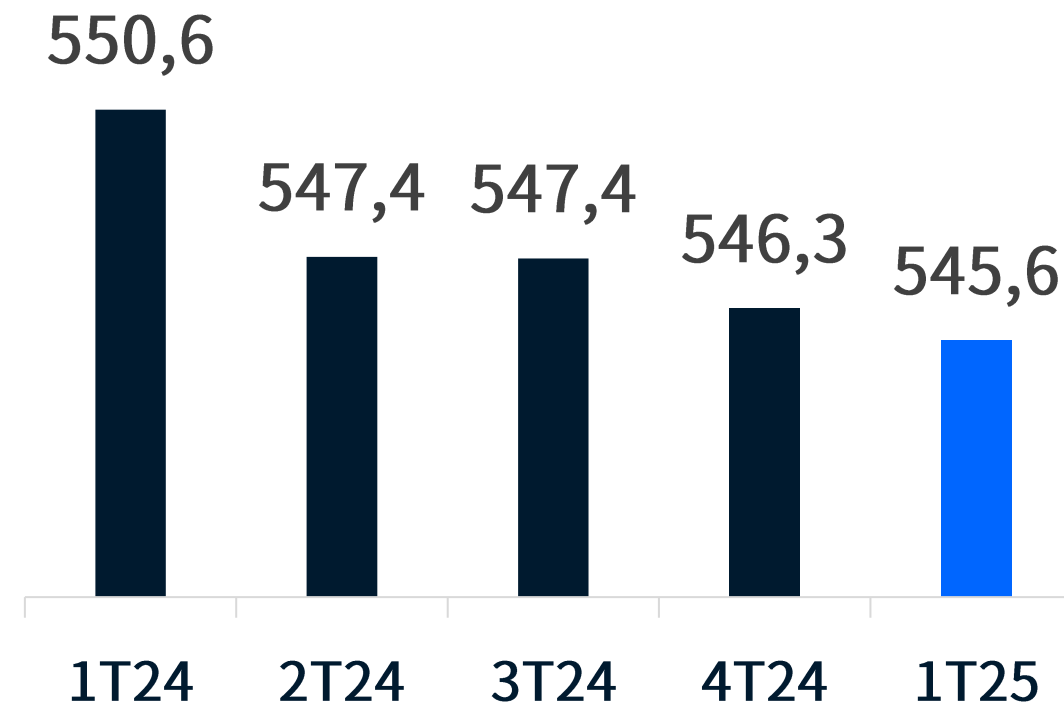
- Em 19 de março de 2025, o total de ações em Tesouraria atingiu 6.900.377, com custo médio acumulado ajustado a proventos de **R\$10,65** por ação.

Ações em Tesouraria: 6,9 milhões no 1º trimestre de 2025

Milhões de ações



Ações em Tesouraria

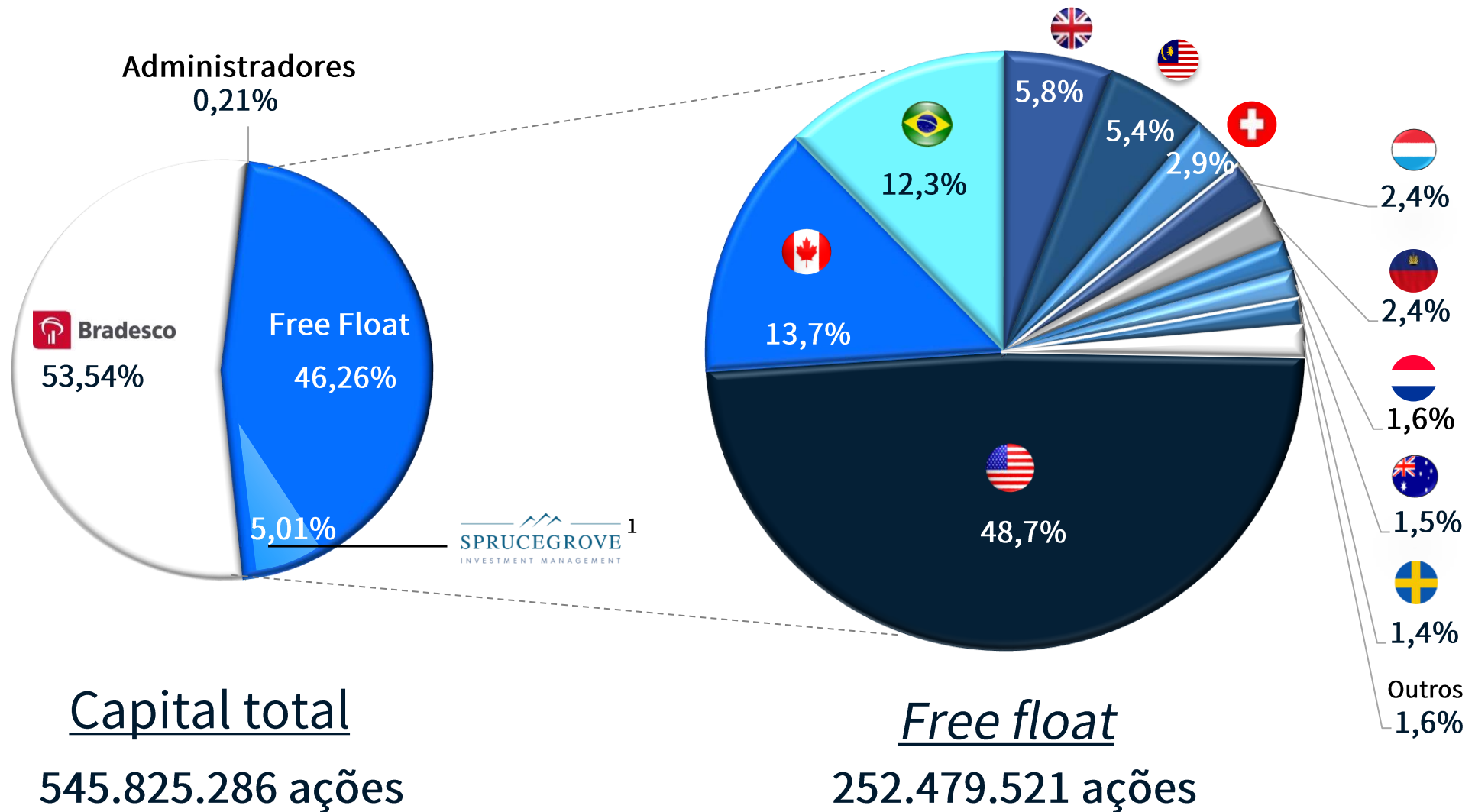


Capital Total ex - Tesouraria

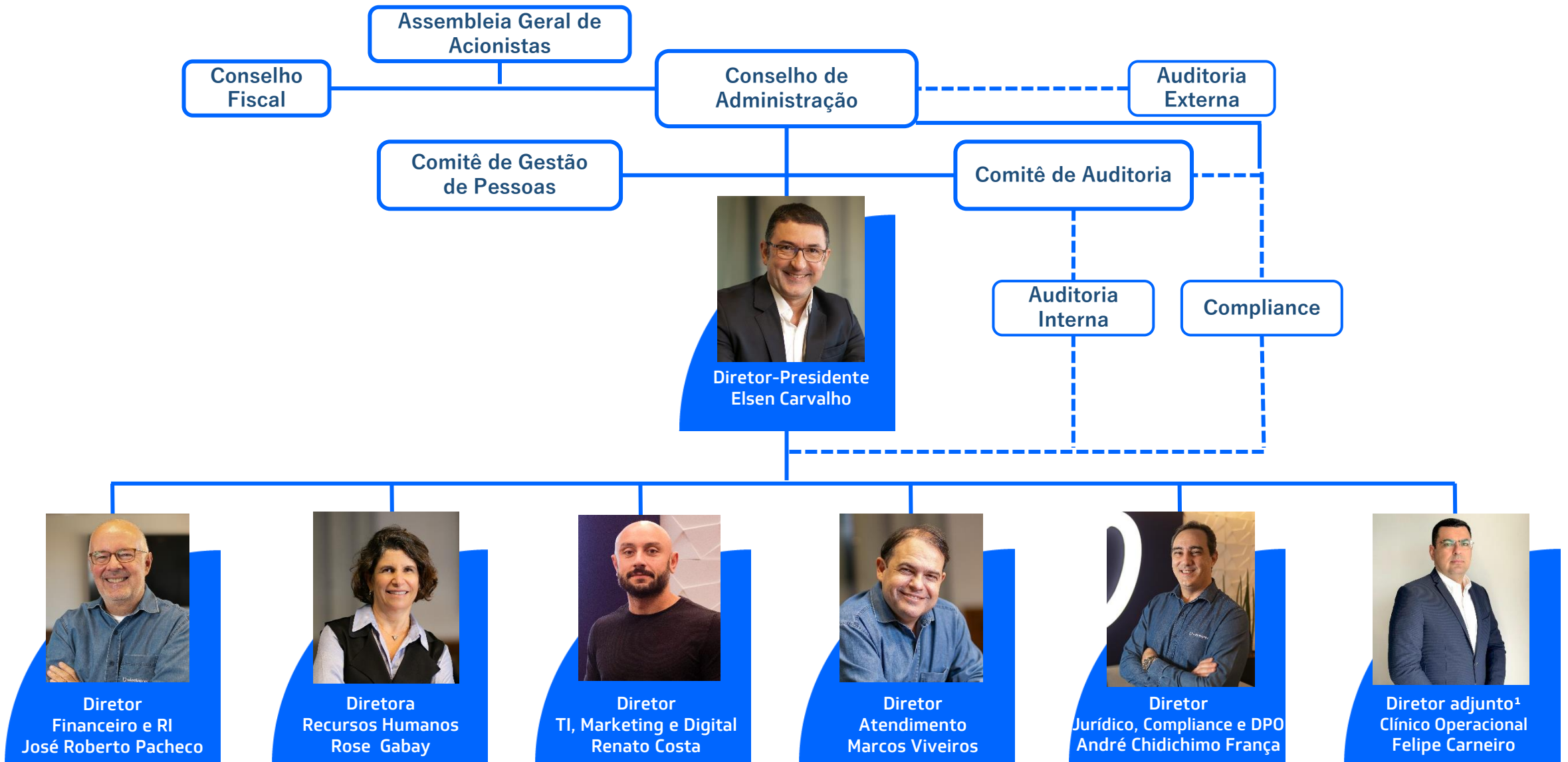
Estrutura acionária globalizada: investidores em mais de 30 países



Após cancelamento de ações em Tesouraria a ser aprovado na Assembleia Geral de 01 de abril

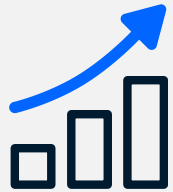


Gestão profissional, desde fundação nos anos 80



Padrões superiores de Governança Corporativa

- Administração profissional, não familiar, desde a fundação em 1987
- Presidente do Conselho distinto do CEO desde 1998
- Conselho sem função executiva, com igual remuneração fixa para todos
- Payout médio de 95% do lucro, nos últimos 10 anos



Metas Quantitativas

- Crescimento receita
- EBITDA incremental (R\$)
- Expansão de beneficiários



Metas Qualitativas

- Satisfação Beneficiários
- Satisfação Dentistas
- Satisfação RHs corporativos
- Índice de Reclamação (ANS)

Odontoprev recebe o selo GPTW



Odontoprev conquistou o selo GPTW (Great Place to Work) e é reconhecida como uma das melhores empresas para se trabalhar no Brasil

MSCI eleva rating ESG da Odontoprev em 2024



O rating Odontoprev passou de BBB em 2023 para A em 2024.

Plano Dental Top of Mind em 2024 pelo 11º ano consecutivo



Em outubro, a Odontoprev foi vencedora da 27ª edição do Top of Mind de RH como Assistência Odontológica mais votada entre profissionais de recursos humanos. Das 27 edições anuais desde 1998, a Odontoprev venceu 22.

Odontoprev é Top 6 em ranking global da Revista TIME (novembro/24)



TIME

O [ranking "World's Best Companies in Sustainable Growth 2025"](#) visou identificar empresas de todo o mundo que demonstrem desempenho financeiro e ambiental notável.

Expedição Ondas Limpas na Estrada: Pesquisa pioneira em parceria com a Sea Shepherd Brasil.



Limpeza de praia
e coleta de resíduos
Subaquática e costeira



Atendimento odontológico para
catadores das cooperativas
Através do Odonto Móvel



Expedição
terrestre
percorrendo
toda a costa
brasileira

300
praias

18 meses
de expedição

Projeto e estudo
científicos pioneiros

Atendimento
odontológico
aos catadores
das cooperativas



Métricas ESG



➤ [Clique aqui](#) para acessar o Relatório de Sustentabilidade 2023

Principais indicadores ambientais	4T23	2023	4T24	2024
Consumo total de energia elétrica (kWh) [GRI-302] *	293.528	1.138.558	543.042	1.870.798
Consumo total de água (m³) [GRI-303]	801	3.058	490	2.389
Emissões de gases de efeito estufa por escopo (tCO2e) [GRI 305]	88	372	229	618
Escopo 1 - emissões diretas (tCO2e)	6	11	3	5
Escopo 2 - emissões indiretas relativas à compra de energia (tCO2e)	13	42	44	88
Escopo 3 - emissões indiretas da cadeia de valor (tCO2e)	69	318	182	525
Gestão de Resíduos [GRI 306] (Kg)	244	1.597	25	182
Descarte de Papel (Kg)	220	1.438	23	163
Descarte de Plástico (Kg)	17	112	2	13
Descarte de Alumínio (Kg)	5	32	0	4
Descarte de Vidro (Kg)	2	16	0	2

*A partir de 2024, ampliamos a contabilização de energia da matriz para todas as unidades do negócio.

Funcionários	1.917	1.917	1.914	1.914
Conselheiros (Administração e Fiscal)	11	11	11	11
Funcionários ex-Conselheiros	1.906	1.906	1.903	1.903
Funcionários Call Center	156	156	156	156

Turnover total	8,4%	26,6%	13,3%	32,4%
Turnover sem Call Center	7,9%	25,5%	5,7%	23,7%
Turnover Call Center	13,7%	44,0%	14,1%	57,7%

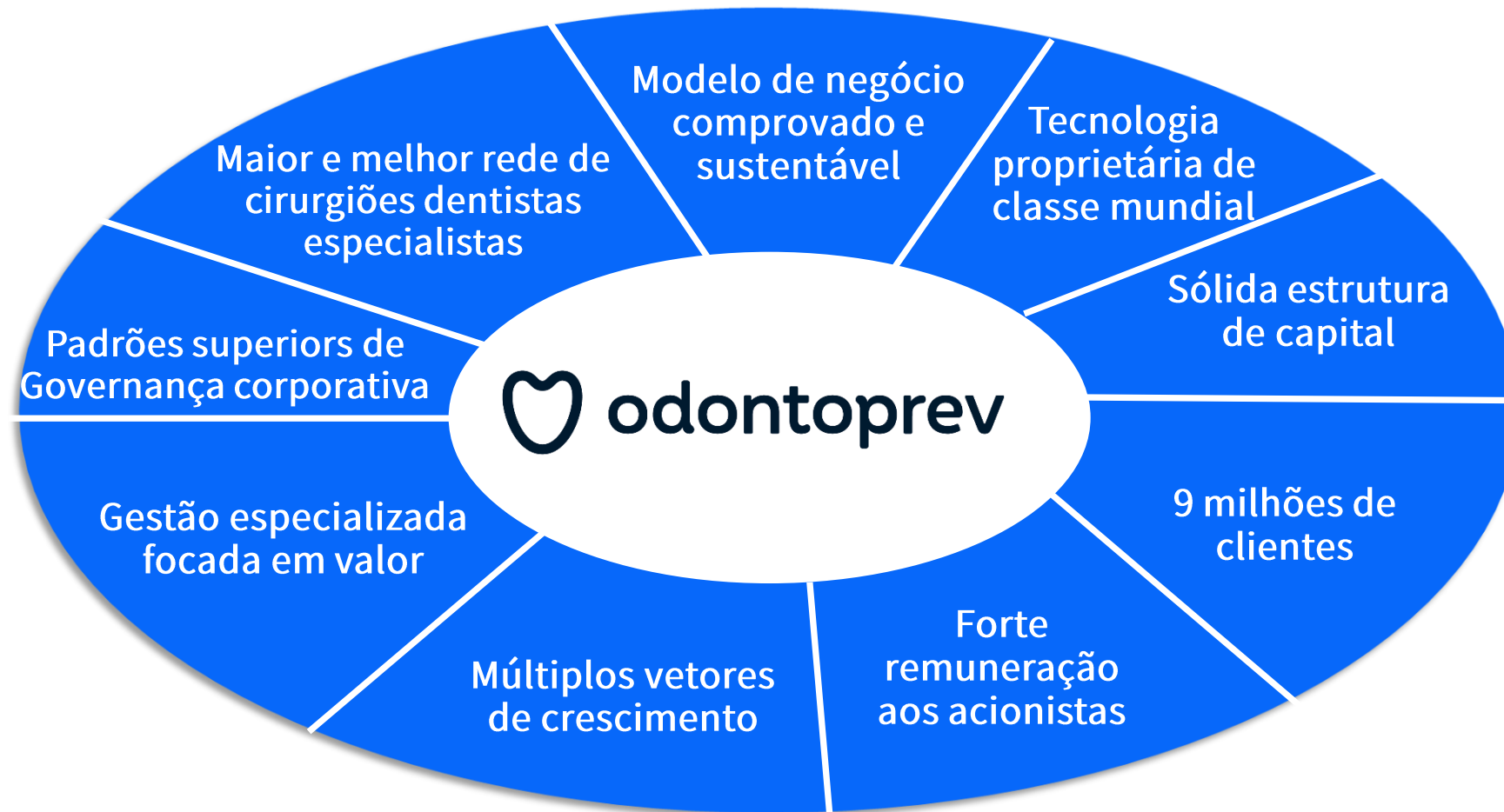
[GRI G4-LA12]

Distribuição por gênero

% Homens	28,1%	28,1%	26,9%	26,9%
% Mulheres	71,9%	71,9%	73,1%	73,1%

% Mulheres na Gestão Estratégica	44,6%	44,6%	44,7%	44,7%
----------------------------------	-------	-------	-------	-------

Por que investir na Odontoprev?



Sobre a Odontoprev



A Odontoprev, empresa de capital aberto desde 2006, é líder em planos odontológicos no Brasil desde 1998, com atualmente cerca de 9 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da Odontoprev é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados. A empresa é signatária do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) desde 2008, e possui compromisso com o Projeto Carbono Neutro, para neutralização de emissões de GEE desde sua fundação, em 1987. A Companhia é listada no Novo Mercado da B3 e conta com acionistas de mais de 30 países.

Agenda com o mercado



PRÓXIMOS EVENTOS			
Data	Corretor	Local	Evento
Fev 27	btgpactual	São Paulo / BR	BTG Pactual LATAM CEO Conference
Mar 12	bradesco bbi	São Paulo / BR	Apresentação a investidores
Abr 01			Assembleia Anual Geral Ordinária
Abr 2-3	Morgan Stanley	Nova York / EUA	17th Annual Latin America Executive Conference
Abr 8-9	bradesco bbi	São Paulo / BR	Brazil Investment Forum
Mai 07			Divulgação de Resultados 1T25
Jun 17-18	UBS BB Investment Bank	Londres / UK	LatAm Conference

As atividades de Relações com Investidores da Odontoprev, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia, desde a abertura de capital em 2006.

Relações com Investidores



Jose Roberto Pacheco
Diretor Financeiro e RI



Stella Hong
Gerente



Catarina Bruno
Supervisora



Douglas Sgoti
Analista sênior

Escritório Corporativo

Alameda Araguaia, 2104 – 21º andar
Barueri – SP, BRASIL.
CEP: 06460-040

Tel: (11) 4878-8893

E-mail: ri@odontoprev.com.br
www.odontoprev.com.br/ri



Bradesco

Banco Depositário & Formador de Mercado



Audidores Independentes



Código de Negociação B3

Apêndice



R\$ milhões, exceto onde especificado	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	CAGR
Receita líquida	182	259	318	382	685	835	955	1.070	1.156	1.250	1.365	1.437	1.592	1.795	1.765	1.842	1.962	2.143	2.270	15%
Tíquete médio (R\$/vida/mês)	12,25	12,53	12,07	12,80	12,87	13,66	14,33	15,22	16,07	17,04	18,58	19,66	20,43	21,13	20,47	20,42	20,72	21,37	21,81	3%
Beneficiários (mil)	1.492	2.113	2.460	4.175	4.978	5.533	5.976	6.172	6.316	6.409	6.267	6.309	7.230	7.400	7.510	7.984	8.318	8.618	8.924	10%
EBITDA ajustado	46	60	76	81	154	208	227	273	305	327	300	352	415	418	544	581	576	647	699	16%
Margem EBITDA ajustado (%)	25,1	23,3	23,9	21,1	22,4	24,9	23,8	25,5	26,4	26,2	22,0	24,5	26,1	23,3	30,8	31,5	29,4	30,2	30,8	-
Lucro líquido	17	48	55	59	121	145	146	188	195	221	216	245	285	285	361	380	452	537	534	21%
Valor de Mercado	872	1.122	587	2.833	4.443	4.711	5.701	5.223	5.239	5.021	6.694	8.453	7.305	8.963	7.730	6.694	5.133	6.420	6.000	11%
Retorno aos acionistas de ODPV3 (%)	22	31	-47	202	90	8	25	-5	5	0	37	31	-12	25	-11	-10	-19	33	6	15%
IBX-100 (%)	7	48	-42	73	3	-11	12	-3	-3	-12	37	28	15	33	4	-11	4	21	-10	8%

