

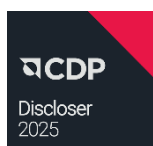


Relatório de Resultados

4T25

ODPV
B3 LISTED NM

IDIV B3 SMLL B3 | ISE B3 IDIVERSA B3 | IGPTW B3 IGC-NM B3



Destaques

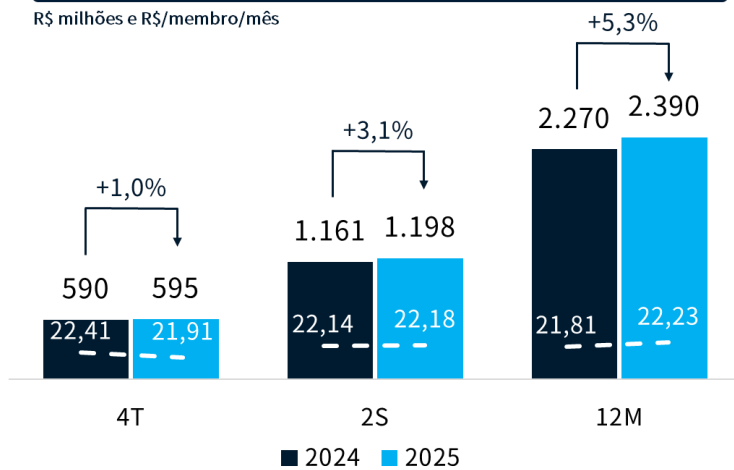
Resultados 4T25



- ✓ Adição líquida de 132 mil novos beneficiários no trimestre, 339 mil em 2025
- ✓ Bradesco Dental PME com recordes de 103 mil novos clientes no 2º semestre, e 193 mil no ano, após 137 mil em 2024
- ✓ Receita líquida PME é destaque no trimestre, crescendo 12% sobre 4T24
- ✓ Sinistralidade anual estável em 38,9%, semelhante ao recorde histórico de eficiência de 38,4% de 2024
- ✓ Despesas administrativas, de comercialização e PDD passam, somadas, de 29,1% em 2024 para 28,4% da Receita em 2025
- ✓ Expansão de margem Ebitda ajustado, de 30,6% para 31,0% em 2025, a segunda maior registrada desde o IPO de 2006
- ✓ Lucro líquido recorrente R\$550 milhões no ano, em alta de 4,1% sobre 2024, com margem líquida de 23%
- ✓ Caixa líquido de R\$713 milhões, após pagamento de R\$413 milhões em dividendos e JCP em dezembro/25. Dívida zero. ROE de 43%

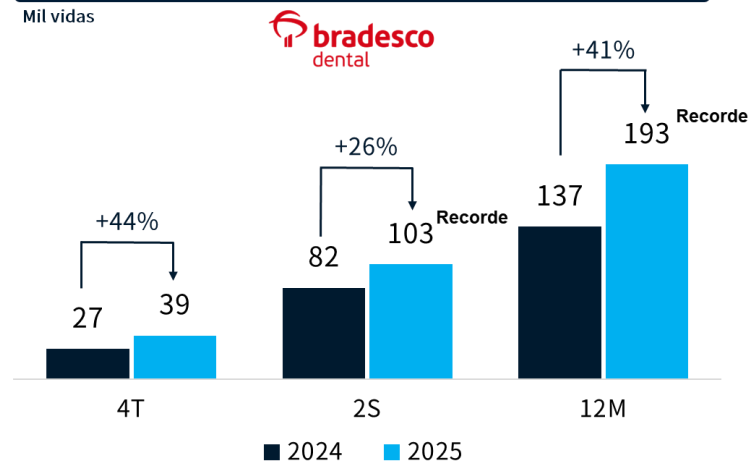
Receita líquida e Tíquete médio

R\$ milhões e R\$/membro/mês



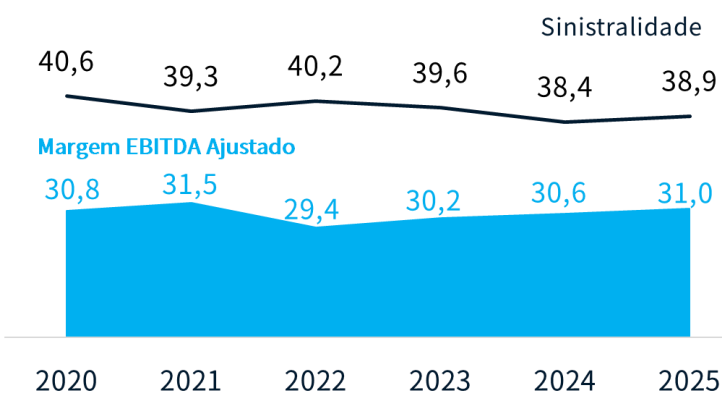
Bradesco Dental PME: adições líquidas

Mil vidas



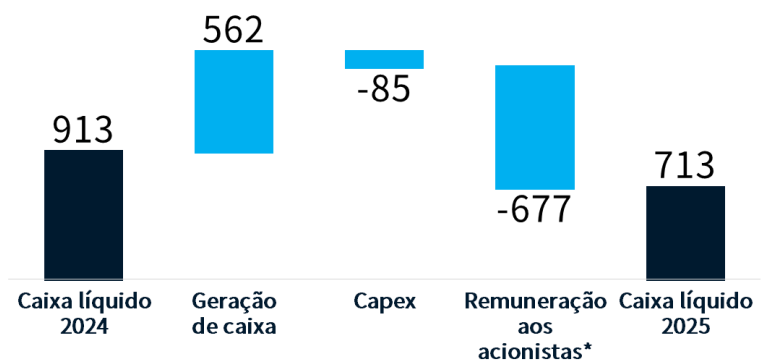
Sinistralidade e margem EBITDA Ajustado

% ROL

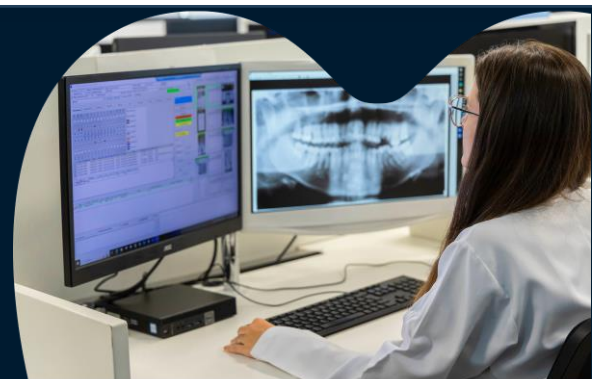


Fluxo de caixa 2025

R\$ milhões



*Inclui Dividendos, JCP e Recompra de ações



Desempenho operacional e financeiro

Barueri, 26 de fevereiro de 2026

A Odontoprev (B3: ODPV3 BZ), maior operadora de planos odontológicos do Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do quarto trimestre de 2025 (4T25). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de reais, exceto onde especificado, conforme plano de contas da Agência Nacional de Saúde Suplementar – (ANS), Lei das S.A., e as práticas contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) referendadas pela ANS. As informações constantes do Informativo Trimestral (ITR), divulgado para a CVM/B3, levam em consideração as normas IFRS 17, CPC 50 – Contratos de Seguros e a IFRS 9, CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

O total de beneficiários inclui as vidas da Brasildental Operadora de Planos Odontológicos S.A.

A Odontoprev exerce uma atividade regulada, onde há a obrigatoriedade de apresentação das demonstrações financeiras com base no plano de contas da ANS, que inclui rubricas contábeis com denominações diferentes daquelas comumente empregadas por empresas de outros setores.

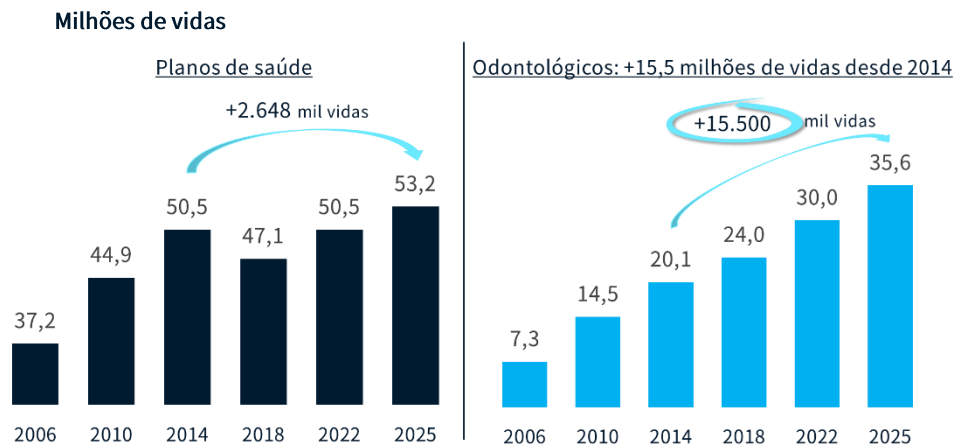
Índice

Mensagem da Administração	4
Métricas selecionadas	9
Dados por segmento de negócio	10
Métricas ESG	11
Desempenho operacional e financeiro	12
Receita operacional líquida (ROL)	12
Tíquete médio consolidado	12
Carteira total de beneficiários	13
Custo de serviço e sinistralidade	14
Despesas de Comercialização (DC)	16
Despesas Administrativas (DA)	16
Provisões para perdas sobre créditos (PDD)	16
EBITDA e EBITDA Ajustado	18
Resultado Financeiro	19
Imposto de Renda e Contribuição Social	20
Alíquota efetiva	20
.....	20
Ágio	20
Lucro líquido	21
Fluxo de Caixa	22
Investimentos	23
Remuneração aos Acionistas	24
Remuneração aos acionistas desde 2022	24
Mercado de Capitais	25
Anexos	29

Mensagem da Administração

Em 2025, o setor de planos odontológicos registrou 35,6 milhões de beneficiários, de acordo com dados da ANS. Desde 2014, observamos um crescimento de 15,5 milhões de novos clientes em planos dentais, tal como na [Figura A](#).

Figura A: Evolução planos médicos e odontológicos desde 2006

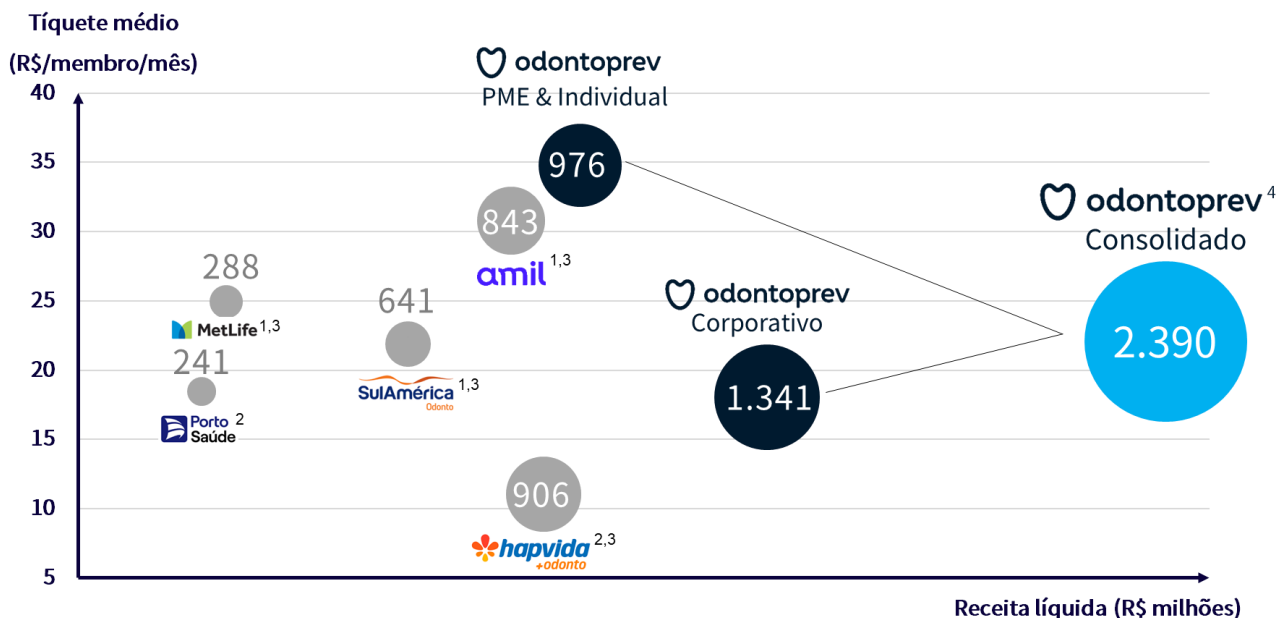


O modelo de negócios Odontoprev é único, com plataforma tecnológica proprietária, que atesta de forma eletrônica a qualidade dos serviços prestados de saúde bucal a mais de nove milhões de beneficiários, em todo o País.

A receita líquida em contratos corporativos acumulou R\$1.341 milhões em 2025, enquanto planos PME e individuais atingiram R\$976 milhões, com tíquete médio superior ao mercado, levando a receita líquida consolidada a R\$2.390 milhões, superior à de empresas pares, tal como na [Figura B](#).

Figura B: Receita líquida e Tíquete Médio de Planos Odontológicos

2025



Fonte: ¹Odontoprev e ANS; ²Receita de Contraprestações; ³OUT24-SET25 ⁴Inclui R\$73 milhões em outras receitas

O segmento estratégico de planos massificados, de Pequenas e Médias empresas - PME e planos Individuais, registrou crescimento médio de receita de 12% ao ano desde 2014, com participação crescente no portfólio, passando a representar 43% da receita consolidada em 2025, versus 25% em 2014.

O segmento massificado conta com tíquete médio cerca de duas vezes superior aos planos corporativos, e é potencializado pelos canais bancários exclusivos de distribuição da Companhia, que permitem a penetração em nichos de mercado de menor competição e margens superiores à indústria, como vemos nas [Figuras C e D](#).

Figura C: Segmentação da Receita e Tíquete médio Odontoprev

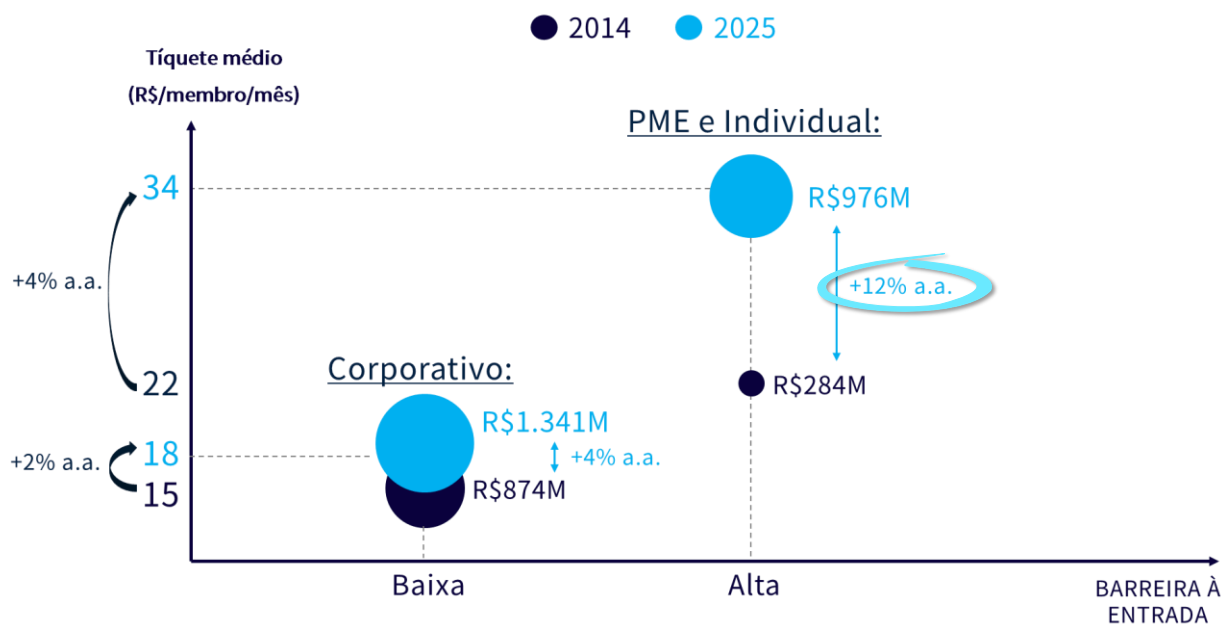
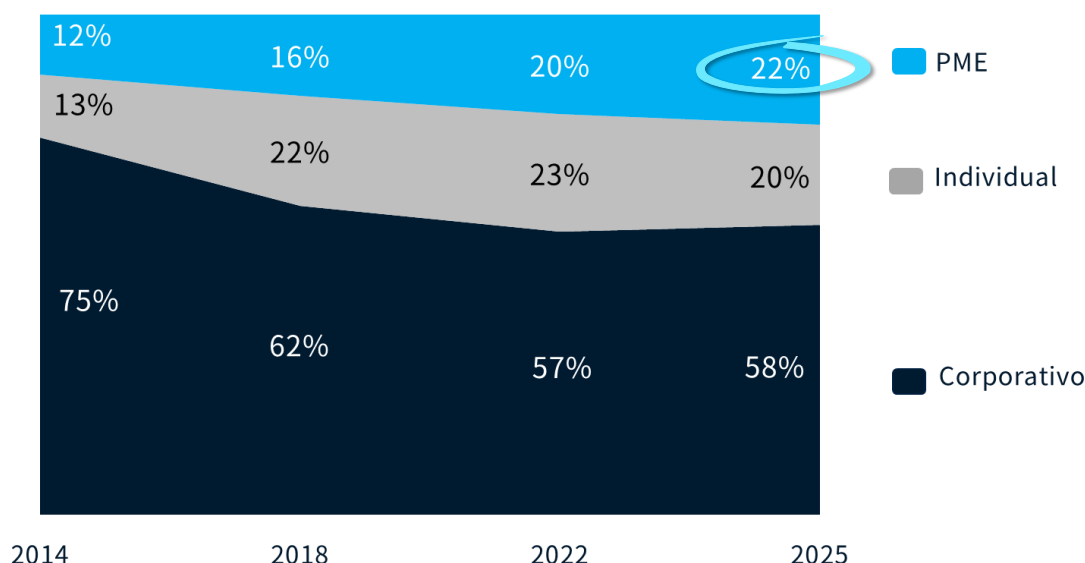


Figura D: Evolução do perfil da Receita líquida por segmento

R\$ milhões e % ROL

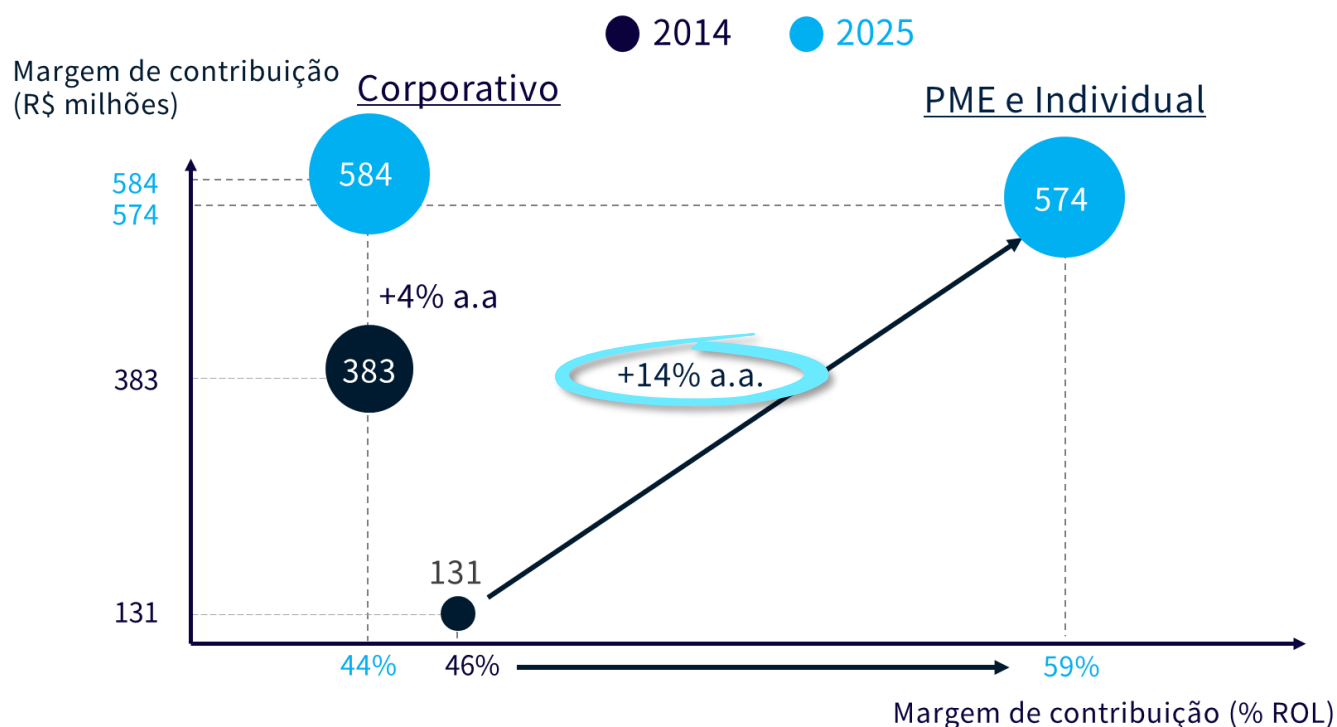


Os protocolos eletrônicos Odontoprev para auditoria técnica de tratamentos odontológicos, mais a contínua segmentação de rede credenciada e os elevados padrões de controle antifraude baseados em plataforma tecnológica proprietária, tem resultado em inflação interna controlada, representando, em geral, evolução de custos muitas vezes inferior ao IPCA, desde 2014.

Por sua vez, o tíquete médio consolidado Odontoprev tem apresentado crescimento alinhado e/ou superior à variação do custo de serviços, potencializado pelos efeitos positivos do melhor mix de produtos, em particular dos planos massificados.

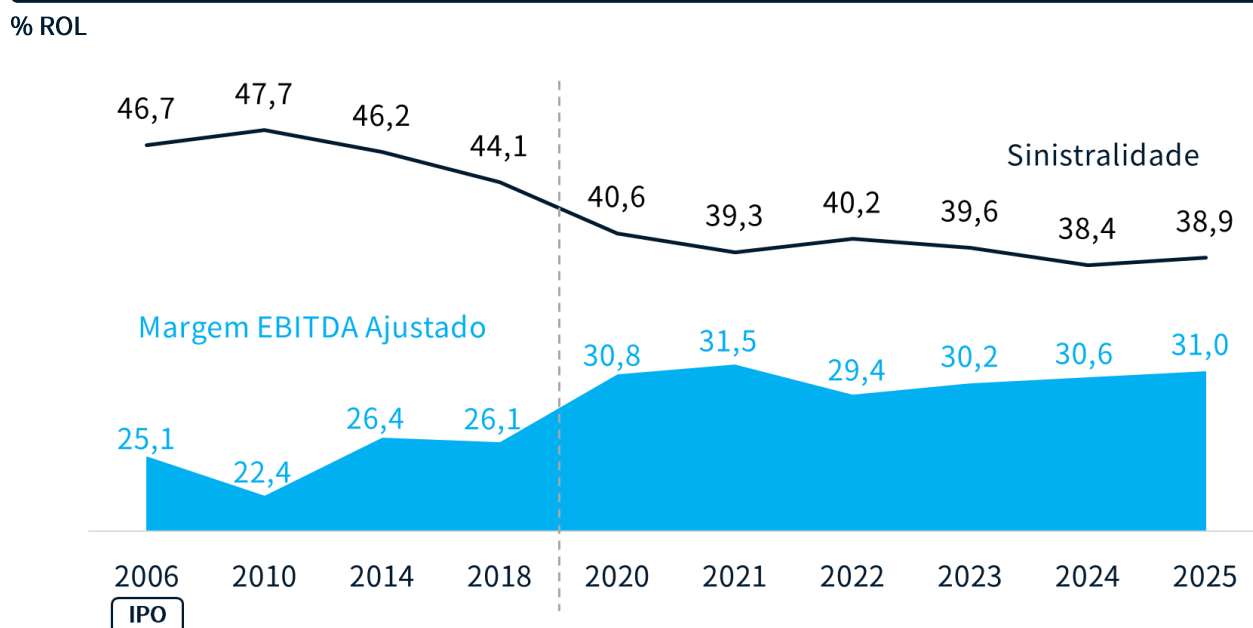
Nos últimos anos, a sinistralidade se manteve estável e em patamar mais eficiente que a média histórica, dada a crescente participação de produtos de menor custo de serviços.

Na última década, o segmento massificado registrou crescimento médio de 14% ao ano em sua margem de contribuição em reais, atingindo R\$574 milhões em 2025, com margem de 59%, superior aos 44% observados no segmento Corporativo, conforme Figura E.

Figura E: Margem de Contribuição por segmento


Margem de Contribuição = ROL – Custo de Serviços – Despesas de Comercialização

A sinistralidade dos planos PME e Individuais tem se mantido abaixo de 30%, em comparação ao patamar de 50% no segmento corporativo, contribuindo para o EBITDA ajustado de R\$741 milhões de 2025, com expansão de margem para 31%, a segunda maior registrada desde o IPO de 2006, como vemos na [Figura F](#).

Figura F: Sinistralidade e Margem EBITDA Ajustado desde o IPO


O Lucro líquido registrou R\$550 milhões em 2025, com margem líquida de 23%, a mais expressiva observada setorialmente na Saúde Suplementar brasileira.

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia, com perfil decrescente em termos reais para os próximos anos.

Registramos caixa de R\$713 milhões ao final do ano, após o desembolso em dezembro de R\$413 milhões em dividendos e JCP. Dívida zero, e retorno sobre patrimônio (ROE) de 43% em 2025.

A Odontoprev agradece a todos os seus colaboradores, parceiros de negócio, cirurgiões-dentistas credenciados, acionistas e, sobretudo, aos mais de 9 milhões de brasileiros que nos confiam a saúde dos seus sorrisos.

Métricas selecionadas

R\$ mil, exceto onde especificado	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	595.306	589.642	1,0	602.274	(1,2)	2.389.891	2.269.786	5,3
Tíquete médio (R\$/vida/mês)	21,91	22,41	(2,2)	22,44	(2,4)	22,23	21,81	1,9
Número de beneficiários	9.263.729	8.924.269	3,8	9.131.897	1,4	9.263.729	8.924.269	3,8
Adições líquidas (vidas)	131.832	105.979	24,4	150.737	(12,5)	339.460	306.376	10,8
Corporativo	115.658	98.095	17,9	76.006	52,2	165.964	250.776	(33,8)
PME	44.571	8.116	449,2	68.572	(35,0)	214.560	57.238	274,9
Individual	(28.397)	(232)	-	6.159	-	(41.064)	(1.638)	-
Custo de serviços (ex PEONA)	253.706	235.891	7,6	244.479	3,8	930.284	871.436	6,8
Custo de serviços médio (R\$/vida/mês)	9,19	8,86	3,7	9,00	2,2	8,52	8,28	3,0
Índice de sinistralidade (%)	42,6	40,0	2,6 p.p.	40,6	2,0 p.p.	38,9	38,4	0,5 p.p.
Índice de despesas comerciais - DC (%)	12,4	12,1	0,3 p.p.	11,3	1,1 p.p.	11,4	11,5	(0,1 p.p.)
Índice de despesas administrativas - DA (%)	18,2	18,0	0,2 p.p.	15,0	3,2 p.p.	15,5	15,3	0,2 p.p.
Índice DC + DA (%)	30,6	30,1	0,5 p.p.	26,3	4,3 p.p.	26,9	26,8	0,1 p.p.
Índice combinado (%)	73,3	70,1	3,2 p.p.	66,9	6,3 p.p.	65,8	65,2	0,6 p.p.
PDD (%)	1,5	2,2	(0,7 p.p.)	2,0	(0,5 p.p.)	1,5	2,3	(0,8 p.p.)
EBITDA ajustado	131.912	153.309	(14,0)	178.094	(25,9)	741.158	694.395	6,7
Margem - EBITDA ajustado (%)	22,2	26,0	(3,8 p.p.)	29,6	(7,4 p.p.)	31,0	30,6	0,4 p.p.
Resultado Financeiro líquido	29.356	28.012	4,8	24.210	21,3	99.214	109.808	(9,6)
Lucro líquido	108.887	114.022	(4,5)	128.744	(15,4)	550.458	533.581	3,2
(-) Eventos não recorrentes	-	-	-	-	-	-	4.572	-
Lucro líquido recorrente	108.887	114.022	(4,5)	128.744	(15,4)	550.458	529.008	4,1
Margem líquida (%)	18,3	19,3	(1,0 p.p.)	21,4	(3,1 p.p.)	23,0	23,5	(2,0 p.p.)
Capital social (mil ações)	545.825	552.496	(1,2)	545.825	-	545.825	552.496	(1,2)
Ações em Tesouraria (mil)	732	6.189	(88,2)	732	-	732	6.189	(88,2)
Ações elegíveis (mil)	545.093	546.307	(0,2)	545.093	-	545.093	546.307	(0,2)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,200	0,209	(4,3)	0,236	(15,4)	1,010	0,968	4,3
Capex	29.656	29.303	1,2	23.820	24,5	84.967	92.549	(8,2)
Caixa líquido	713.168	913.403	(21,9)	1.042.858	(31,6)	713.168	913.403	(21,9)
Sobra de solvência	5.186	42.598	(87,8)	31.128	(83,3)	5.186	42.598	(87,8)
ROE	-	-	-	-	-	42,6	39,3	-

Dados por segmento de negócio

Corporativo								
Principais Métricas	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	343.397	326.966	5,0	335.459	2,4	1.341.279	1.259.658	6,5
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	18,36	17,95	2,3	18,23	0,7	18,04	17,52	3,0
Número de beneficiários (mil)	6.525	6.359	2,6	6.409	1,8	6.525	6.359	2,6
Adições líquidas (mil)	116	98	17,9	76	52,2	166	251	(33,8)
Custo de Serviços ex PEONA	187.763	169.138	11,0	172.685	8,7	669.673	618.421	8,3
Índice de sinistralidade (%)	54,7	51,7	3,0 p.p.	51,5	3,2 p.p.	49,9	49,1	0,8 p.p.
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	9,68	8,94	8,3	9,04	7,1	8,66	8,27	4,8
Lucro Bruto	155.634	157.828	(1,4)	162.774	(4,4)	671.607	641.237	4,7
Margem bruta (%)	45,3	48,3	(3,0 p.p.)	48,5	(3,2 p.p.)	50,1	50,9	(0,8 p.p.)
Despesas de Comercialização	22.590	25.445	(11,2)	20.706	9,1	87.638	92.711	(5,5)
Índice Despesas de Comercialização (%)	6,6	7,8	(1,2 p.p.)	6,2	0,4 p.p.	6,5	7,4	(0,9 p.p.)
Margem de contribuição	133.044	132.383	0,5	142.068	(6,4)	583.969	548.527	6,5
Margem de contribuição (%)	38,7	40,5	(1,8 p.p.)	42,4	(3,7 p.p.)	43,5	43,5	-

PME								
Principais Métricas	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	139.155	124.352	11,9	133.294	4,4	519.715	468.494	10,9
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	27,11	27,22	(0,4)	26,82	1,1	26,59	26,06	2,0
Número de beneficiários (mil)	1.823	1.609	13,3	1.778	2,5	1.823	1.609	13,3
Adições líquidas (mil)	45	8	449,2	69	(35,0)	215	57	274,9
Custo de Serviços ex PEONA	39.819	32.613	22,1	37.624	5,8	138.684	121.683	14,0
Índice de sinistralidade (%)	28,6	26,2	2,4 p.p.	28,2	0,4 p.p.	26,7	26,0	0,7 p.p.
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	7,37	6,78	8,8	7,19	2,5	6,74	6,42	4,9
Lucro Bruto	99.336	91.740	8,3	95.670	3,8	381.031	346.811	9,9
Margem bruta (%)	71,4	73,8	(2,4 p.p.)	71,8	(0,4 p.p.)	73,3	74,0	(0,7 p.p.)
Despesas de Comercialização	24.577	16.867	45,7	23.129	6,3	86.015	61.459	40,0
Índice Despesas de Comercialização (%)	17,7	13,6	4,1 p.p.	17,4	0,3 p.p.	16,6	13,1	3,5 p.p.
Margem de contribuição	74.759	74.872	(0,2)	72.541	3,1	295.017	285.352	3,4
Margem de contribuição (%)	53,7	60,2	(6,5 p.p.)	54,4	(0,7 p.p.)	56,8	60,9	(4,1 p.p.)

Individual								
Principais Métricas	4T25	4T24	Δ%	3T25	Δ%	2025	2024	Δ%
Receita operacional líquida (ROL)	96.551	118.700	(18,7)	114.196	(15,5)	456.219	463.263	(1,5)
Tíquete Médio (R\$/vida/mês)	36,53	43,72	(16,4)	42,83	(14,7)	43,00	42,71	0,7
Número de beneficiários (mil)	916	957	(4,3)	944	(3,0)	916	957	(4,3)
Adições líquidas (mil)	(28)	(0,2)	-	6	-	(41)	(2)	-
Custo de Serviços ex PEONA	16.907	24.734	(31,6)	24.417	(30,8)	83.693	96.580	(13,3)
Índice de sinistralidade (%)	17,5	20,8	(3,3 p.p.)	21,4	(3,9 p.p.)	18,3	20,8	(2,5 p.p.)
Custo de Serviços / membro / mês (R\$)	6,06	8,61	(29,7)	8,65	(29,9)	7,45	8,40	(11,4)
Lucro Bruto	79.644	93.966	(15,2)	89.780	(11,3)	372.526	366.684	1,6
Margem bruta (%)	82,5	79,2	3,3 p.p.	78,6	3,9 p.p.	81,7	79,2	2,5 p.p.
Despesas de Comercialização	25.538	27.932	(8,6)	23.504	8,7	93.596	101.775	(8,0)
Índice Despesas de Comercialização (%)	26,5	23,5	3,0 p.p.	20,6	5,9 p.p.	20,5	22,0	(1,5 p.p.)
Margem de contribuição	54.106	66.034	(18,1)	66.276	(18,4)	278.930	264.907	5,3
Margem de contribuição (%)	56,0	55,6	0,4 p.p.	58,0	(2,0 p.p.)	61,1	57,2	3,9 p.p.

Métricas ESG



Em dezembro, a Odontoprev foi selecionada entre as melhores companhias do mundo pelo “World’s Best Companies in Sustainable Growth 2026”, da revista norte-americana TIME, que visa identificar empresas, internacionalmente, que demonstrem desempenho financeiro e ambiental notável. Do total de 500 empresas listadas, a Odontoprev obteve o décimo nono lugar geral, melhor ranking entre as empresas brasileiras.

Principais indicadores ambientais	4T24	2024	4T25	2025
Consumo total de energia elétrica (kWh) [GRI-302] ²	543,042	1,870,798	407,217	1,687,898
Consumo total de água (m³) [GRI-303]	490	2,389	624	2,566
Emissões de gases de efeito estufa por escopo (tCO2e) [GRI 305]	229	618	86	499
Escopo 1 - emissões diretas (tCO2e)	3	5	2	8
Escopo 2 - emissões indiretas relativas à compra de energia (tCO2e)	44	88	26	79
Escopo 3 - emissões indiretas da cadeia de valor (tCO2e)	182	525	58	413
Gestão de Resíduos [GRI 306] (Kg)	25	182	54	339
Descarte de Papel (Kg)	23	163	48	306
Descarte de Plástico (Kg)	2	13	4	23
Descarte de Alumínio (Kg)	0	4	1	6
Descarte de Vidro (Kg)	0	2	1	3

Principais indicadores de gestão de pessoas	4T24	2024	4T25	2025
Funcionários	1,914	1,914	1,957	1,957
Conselheiros (Administração e Fiscal)	11	11	11	11
Funcionários ex-Conselheiros	1,903	1,903	1,946	1,946
Funcionários Call Center	156	156	184	184

Turnover total	13.3%	32.4%	8.1%	31.2%
Turnover sem Call Center	5.7%	23.7%	7.0%	25.8%
Turnover Call Center	14.1%	57.7%	17.9%	72.8%

[GRI G4-LA12]

Distribuição por gênero

% Homens	26.9%	26.9%	27.6%	27.6%
% Mulheres	73.1%	73.1%	72.4%	72.4%

% Mulheres na Gestão Estratégica	44.7%	44.7%	47.1%	47.1%
----------------------------------	-------	-------	-------	-------

[GRI G4-LA12]

Distribuição funcional

Estatutário	0.4%	0.4%	0.4%	0.4%
Gerência/Superintendência	4.4%	4.4%	4.5%	4.5%
Supervisão	5.5%	5.5%	5.2%	5.2%
Administrativo	33.3%	33.3%	35.2%	35.2%
Operacional	52.4%	52.4%	50.6%	50.6%
Aprendizes/Estagiários	3.9%	3.9%	4.2%	4.2%

[GRI G4-LA12]

Distribuição etária

< 21 anos	4.5%	4.5%	7.5%	7.5%
21 - 29 anos	23.4%	23.4%	21.5%	21.5%
30 - 39 anos	35.3%	35.3%	34.1%	34.1%
40 - 49 anos	24.6%	24.6%	26.1%	26.1%
> 50 anos	12.2%	12.2%	10.8%	10.8%

Desempenho operacional e financeiro

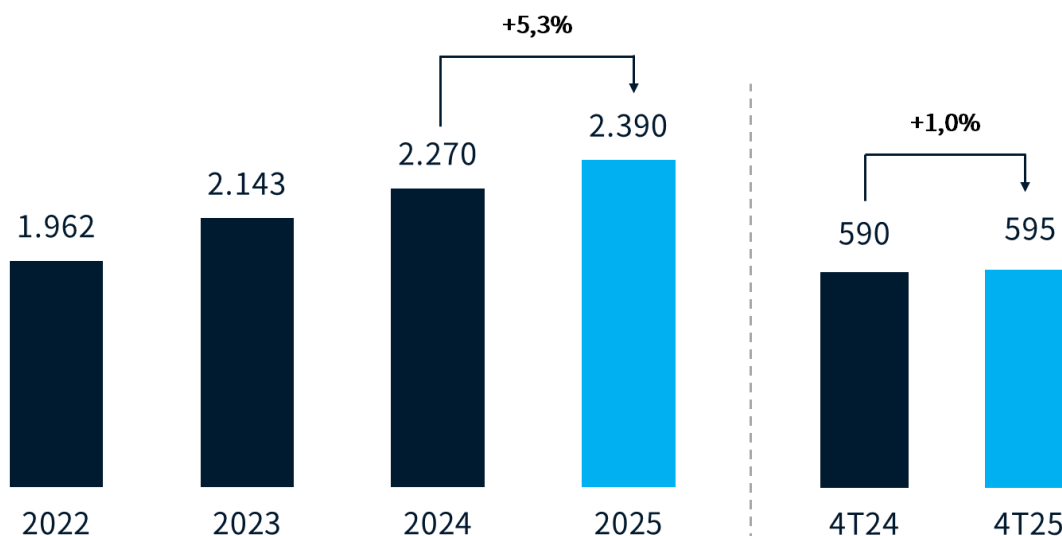
Receita operacional líquida (ROL)

Receita operacional líquida (ROL)										
	4T25		4T24		Δ%	2025		2024		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
(+) Contraprestações líquidas	604.581	101,6	596.396	101,1	1,4	2.425.502	101,5	2.295.246	101,1	5,7
(+) Receita de vendas de bens e serviços	12.801	2,2	12.255	2,1	4,5	53.571	2,2	52.665	2,3	1,7
(+) Odontored (México)	6.909	1,2	10.950	1,9	(36,9)	32.501	1,4	40.185	1,8	(19,1)
Receita operacional bruta (ROB)	624.291	104,9	619.601	105,1	0,8	2.511.574	105,1	2.388.096	105,2	5,2
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	25.479	4,3	26.378	4,5	(3,4)	108.289	4,5	103.830	4,6	4,3
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.506	0,6	3.581	0,6	(2,1)	13.393	0,6	14.479	0,6	(7,5)
Receita operacional líquida (ROL)	595.306	100,0	589.642	100,0	1,0	2.389.891	100,0	2.269.786	100,0	5,3

A receita líquida (ROL) atingiu R\$595.306 no 4T25, +1,0% A/A, com maior tíquete e adições líquidas nos clientes Pessoa Jurídica, segmentos Corporativo e PME. No ano, a ROL foi de R\$2.389.891, superior 5,3% a 2024.

Receita líquida

R\$ milhões



Tíquete médio consolidado

O tíquete médio consolidado em 2025 foi de R\$22,23, superior aos R\$21,81 observados em 2024.

	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Contraprestações líquidas R\$ mil (A)	604.581	596.396	1,4	2.425.502	2.295.246	5,7
Número médio de beneficiários (B)	9.197.813	8.871.280	3,7	9.093.999	8.771.081	3,7
Tíquete médio R\$/vida/mês (A/B)/nº de meses	21,91	22,41	(2,2)	22,23	21,81	1,9

Carteira total de beneficiários

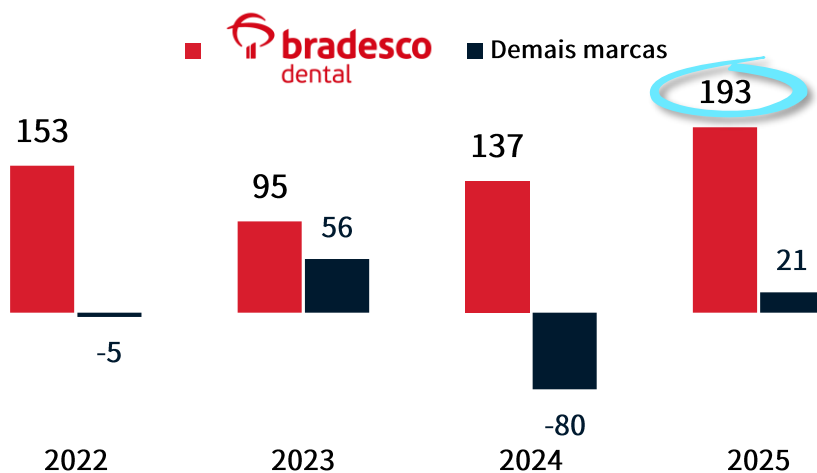
Registramos 9.263.729 beneficiários ao final de dezembro, com adição líquida de 132 mil novas vidas no 4T25 e 339 mil em 2025.

O segmento corporativo apresentou adição líquida de 116 mil vidas no trimestre, e 166 mil em 2025.

Os planos PME registraram recorde de 193 mil novos clientes em 2025 na marca Bradesco Dental.

PME: Adições líquidas Bradesco Dental e Demais marcas

Mil vidas



Bradesco Dental, a marca mais vendida dos últimos anos, representa atualmente 52% da carteira consolidada. Destaque para o segmento PME, onde atingiu 81% do total de beneficiários, versus 46% de participação nos planos individuais.

	Adições líquidas					Adições líquidas			
	Portfolio 4T25	% no total	4T25	2025		Portfolio 4T24	% no total	4T24	2024
Total	9.263.729	100,0%	131.832	339.460		8.924.269	100,0%	105.979	306.376
bradesco dental	4.837.690	52,2%	88.578	267.392		4.570.298	51,2%	120.353	283.892
Demais ¹	4.426.039	47,8%	43.254	72.068		4.353.971	48,8%	(14.374)	22.484
Corporativo	6.524.584	100,0%	115.658	165.964		6.358.620	100,0%	98.095	250.776
bradesco dental	2.929.727	44,9%	57.685	77.096		2.852.631	44,9%	98.752	153.339
Demais ¹	3.594.857	55,1%	57.973	88.868		3.505.989	55,1%	(657)	97.437
PME	1.823.064	100,0%	44.571	214.560		1.608.504	100,0%	8.116	57.238
bradesco dental	1.483.951	81,4%	38.961	193.389		1.290.562	80,2%	26.938	137.255
Demais ¹	339.113	18,6%	5.610	21.171		317.942	19,8%	(18.822)	(80.017)
Planos Individuais	916.081	100,0%	(28.397)	(41.064)		957.145	100,0%	(232)	(1.638)
bradesco dental	424.012	46,3%	(8.068)	(3.093)		427.105	44,6%	(5.337)	(6.702)
Demais ¹	492.069	53,7%	(20.329)	(37.971)		530.040	55,4%	5.105	5.064

Custo de serviço e sinistralidade

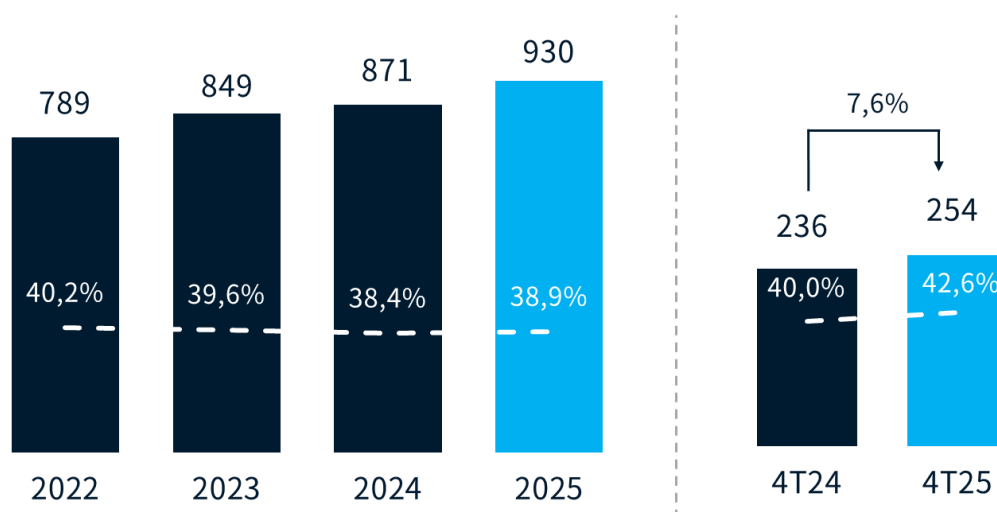
Custo de serviços (ex PEONA) e índice de sinistralidade (% ROL)										
	4T25		4T24		Δ% p.p. ROL	2025		2024		Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Custo de serviços (ex PEONA)	253.706	42,6	235.891	40,0	2,6	930.284	38,9	871.436	38,4	0,5
Eventos indenizáveis líquidos	231.767	38,9	201.256	34,1	4,8	824.147	34,5	758.107	33,4	1,1
Materiais odontológicos	4.669	0,8	12.891	2,2	(1,4)	18.682	0,8	26.273	1,2	(0,4)
Odontored (México)	2.976	0,5	2.765	0,5	0,0	11.102	0,5	10.905	0,5	-
Demais custos e provisões	14.295	2,4	18.978	3,2	(0,8)	76.353	3,2	76.152	3,4	(0,2)

Para efeito de comparação e análise, a PEONA (Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados) e Reservas Técnicas de Sinistro (Odontored) são excluídas do Custo de Serviços.

No ano, o custo de serviços representou 38,9% da ROL, semelhante ao recorde em eficiência de 38,4% de 2024.

Custo de Serviços e Sinistralidade

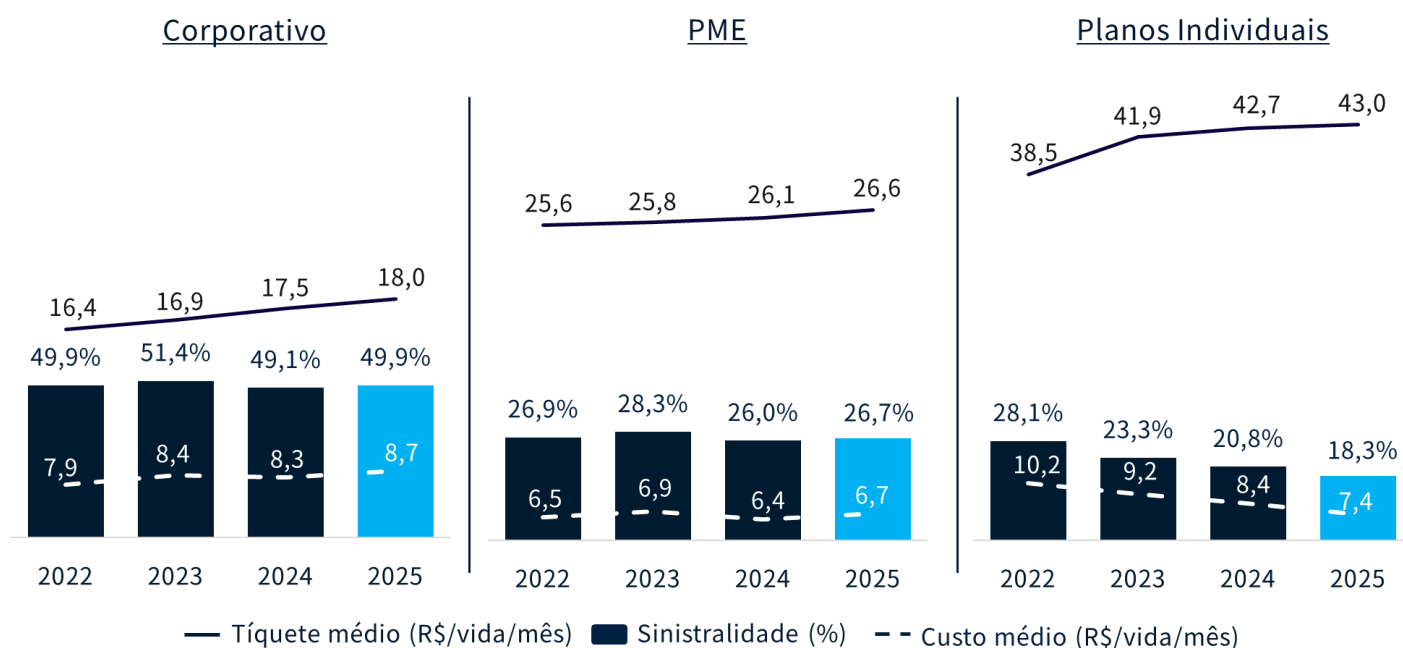
R\$ milhões e % ROL



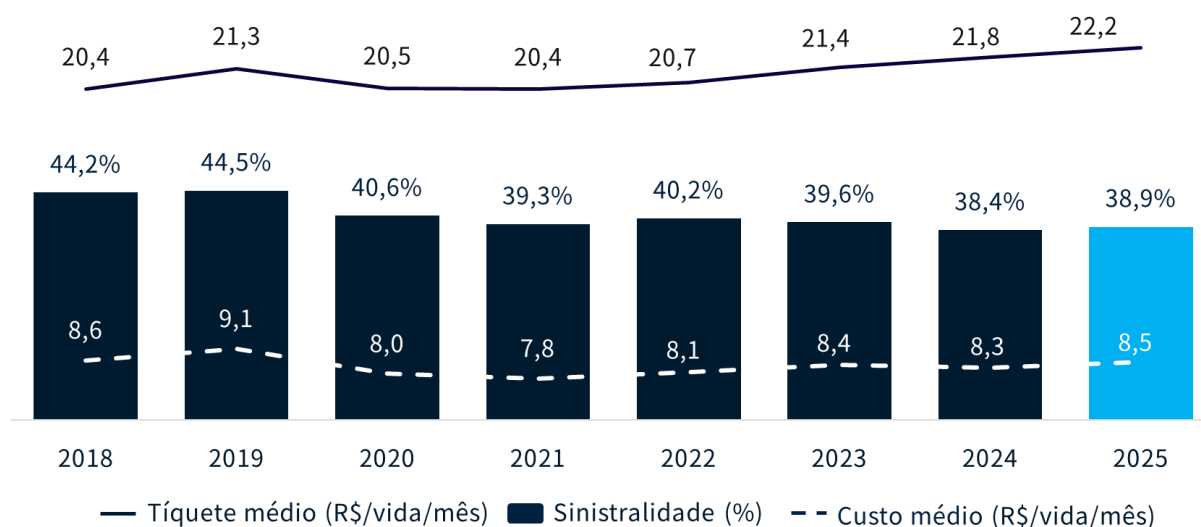
Os três segmentos de negócio apresentam custo médio de serviços semelhante. Por sua vez, a precificação dos produtos massificados, em particular dos planos Individuais, pressupõe maior risco relacionado a seleção adversa, cancelamento de contratos e inadimplência.

Tíquete médio, Custo de serviços médio e Sinistralidade anual por segmento

R\$ / vidas / mês



Tíquete médio, Custo de serviços médio e Sinistralidade anual consolidado



Despesas de Comercialização (DC)

	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
(-) Despesas de comercialização (R\$ mil)	74.097	71.351	3,8	271.528	261.342	3,9
Desp. Comercialização (% ROL)	12,4	12,1	0,3 p.p.	11,4	11,5	(0,1 p.p.)

Despesas Administrativas (DA)

	4T25		4T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	2025		2024		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Pessoal	59.552	10,0	52.358	8,9	13,7	1,1	202.771	8,5	187.579	8,3	8,1	0,2
Serviços de terceiros	23.879	4,0	22.378	3,8	6,7	0,2	86.019	3,6	79.946	3,5	7,6	0,1
Localização e funcionamento	14.541	2,4	18.468	3,1	(21,3)	(0,7)	45.289	1,9	43.590	1,9	3,9	-
Publicidade e propaganda	11.657	2,0	12.169	2,1	(4,2)	(0,1)	25.811	1,1	25.516	1,1	1,2	-
Taxas e tributos	1.132	0,2	1.023	0,2	10,7	-	5.372	0,2	4.196	0,2	28,0	-
Outras	(2.486)	(0,4)	(253)	-	880,8	(0,4)	5.244	0,2	5.855	0,3	(10,4)	(0,1)
DA (base EBITDA ajustado)	108.276	18,2	106.142	18,0	2,0	0,2	370.506	15,5	346.682	15,3	6,9	0,2
Depreciação e amortização	14.762	2,5	13.963	2,4	5,7	0,1	57.003	2,4	49.793	2,2	14,5	0,2
Amortização de direito de uso	1.472	0,2	1.494	0,3	(1,5)	(0,1)	6.161	0,3	6.358	0,3	(3,1)	-
DA (não base EBITDA ajustado)	16.234	2,7	15.458	2,6	5,0	0,1	63.164	2,6	56.152	2,5	12,5	0,1
Despesas administrativas (DA)	124.510	20,9	121.600	20,6	2,4	0,3	433.670	18,1	402.833	17,7	7,7	0,4

Provisões para perdas sobre créditos (PDD)

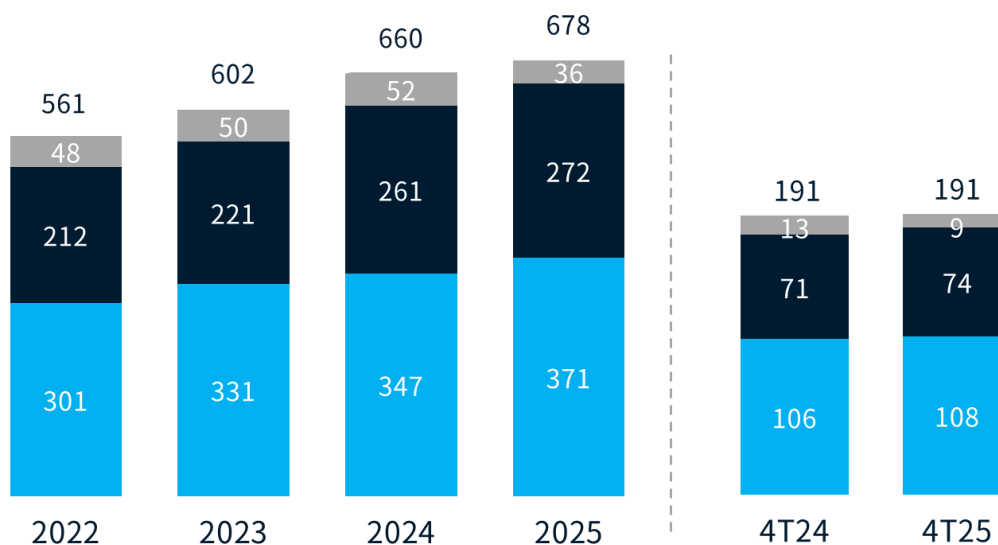
	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Provisões para perdas sobre créditos (R\$ mil)	9.026	13.041	(30,8)	35.603	52.040	(31,6)
Provisões para perdas sobre créditos (% ROL)	1,5	2,2	(0,7 p.p.)	1,5	2,3	(0,8 p.p.)

A provisão para perdas sobre créditos (PDD) é constituída considerando faturas vencidas (60 dias para contratos individuais e 90 dias para contratos coletivos), acrescida de um percentual médio de perda histórica.

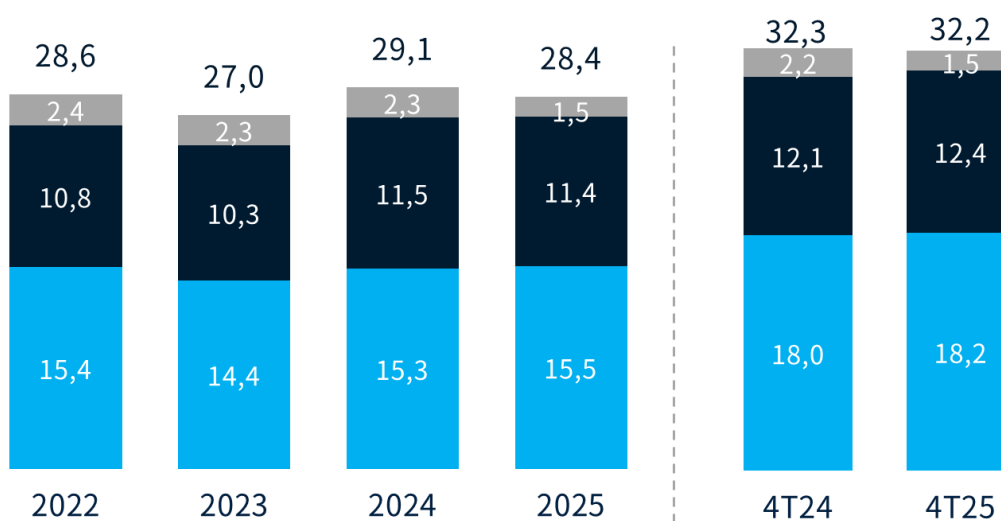
Despesas Administrativas, de Comercialização e PDD

Despesas Administrativas Despesas de Comercialização Provisões para perdas sobre créditos

R\$ milhões



% ROL



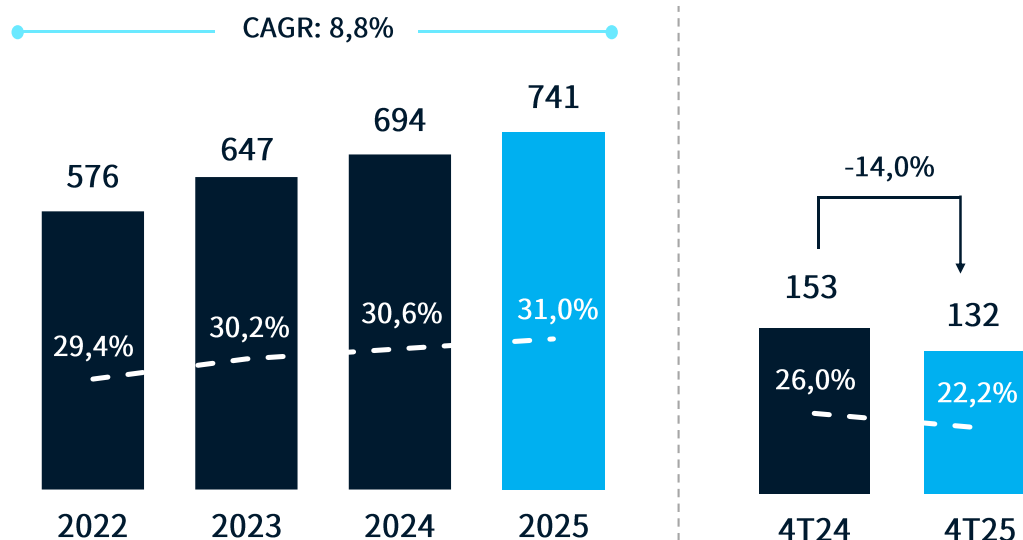
EBITDA e EBITDA Ajustado

	4T25		4T24		Δ%	Δ% p.p. ROL	2025		2024		Δ%	Δ% p.p. ROL
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL			R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		
Lucro líquido	108.887	18,3	114.022	19,3	(4,5)	(1,0)	550.458	23,0	533.581	23,5	3,2	(0,5)
(+) Imposto de renda e contribuição social corrente	35.437	6,0	64.348	10,9	(44,9)	(4,9)	204.698	8,6	230.316	10,1	(11,1)	(1,5)
(+) Imposto de renda e contribuição social diferido	3.971	0,7	(12.599)	(2,1)	(131,5)	2,8	26.028	1,1	(9.466)	(0,4)	(375,0)	1,5
(-) Receitas financeiras	35.342	5,9	34.821	5,9	1,5	-	125.023	5,2	130.437	5,7	(4,2)	(0,5)
(+) Despesas financeiras	5.986	1,0	6.810	1,2	(12,1)	(0,2)	25.809	1,1	20.629	0,9	25,1	0,2
(-) Participação minoritária em controlada	(77)	(0,0)	44	0,0	(274,7)	-	34	0,0	111	0,0	(69,8)	-
(+) Depreciação e amortização	14.762	2,5	13.963	2,4	5,7	0,1	57.003	2,4	49.793	2,2	14,5	0,2
(+) Amortização de direito de uso (IFRS 16)	1.472	0,2	1.494	0,3	(1,5)	(0,1)	6.161	0,3	6.358	0,3	(3,1)	-
(-) Resultado de equivalência patrimonial	1.412	0,2	1.726	0,3	(18,2)	(0,1)	5.707	0,2	5.997	0,3	(4,8)	(0,1)
EBITDA	133.838	22,5	151.447	25,7	(11,6)	(3,2)	739.393	30,9	694.667	30,6	6,4	0,3
(+) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(4.460)	(0,7)	(1.567)	(0,3)	184,6	(0,4)	(5.810)	(0,2)	(4.701)	(0,2)	23,6	-
(+) Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México)	461	0,1	939	0,2	(50,9)	(0,1)	(433)	(0,0)	498	0,0	(186,9)	-
(+) EBITDA Pro Forma Brásildental	2.073	0,3	2.490	0,4	(16,7)	(0,1)	8.008	0,3	8.504	0,4	(5,8)	(0,1)
EBITDA ajustado	131.912	22,2	153.309	26,0	(14,0)	(3,8)	741.158	31,0	694.395	30,6	6,7	0,4

O EBITDA ajustado atingiu R\$131.912 no 4T25, com margem de 22,2%. Em 2025, o EBITDA ajustado registrou R\$741.158, com expansão de margem para 31,0%, CAGR de 9% desde 2022.

EBITDA Ajustado

R\$ milhões e % ROL



Resultado Financeiro

	4T25		4T24		Δ%	2025		2024		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
Resultado financeiro líquido	29.356	4,9	28.012	4,8	4,8	99.214	4,2	109.808	4,8	(9,6)
(+) Receitas financeiras	35.342	5,9	34.821	5,9	1,5	125.023	5,2	130.437	5,7	(4,2)
(-) Despesas financeiras	5.986	1,0	6.810	1,2	(12,1)	25.809	1,1	20.628	0,9	25,1

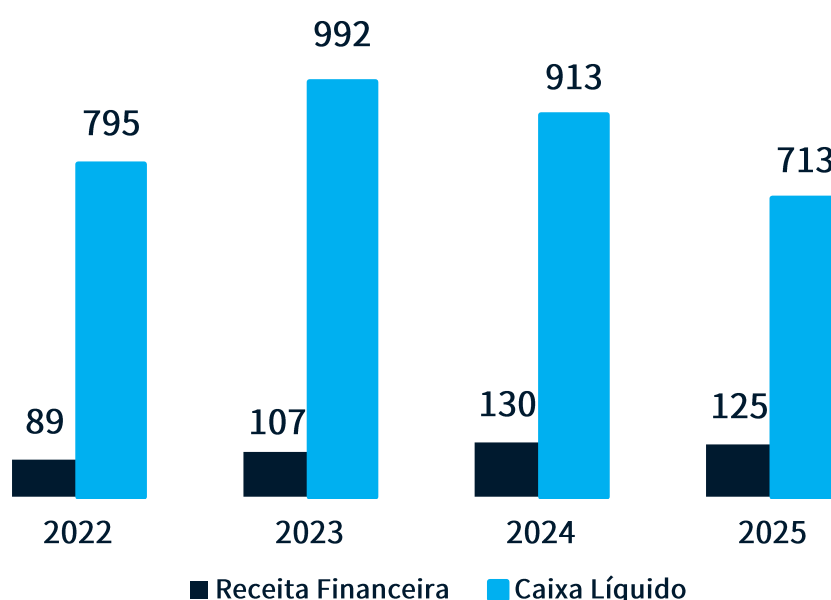
A receita financeira foi de R\$35.342 no trimestre, semelhante ao 4T24, e de R\$125.023 em 2025.

A partir de 2025, as despesas financeiras incluem atualização monetária de contingências judiciais, que passaram a ser corrigidas pela Selic/ IPCA, ao invés do INPC.

Ao longo do primeiro semestre de 2021, o portfólio de aplicações financeiras da Companhia migrou, em parte, do Ativo circulante para títulos públicos de vencimento no longo-prazo, representando atualmente 77% da carteira total, com taxas de juros pós-fixadas (72%) e pré-fixadas (28%), visando retornos plurianuais. Os novos instrumentos são contabilizados na curva, minimizando a volatilidade da carteira consolidada, e serão mantidos até vencimento. A Companhia não faz uso de derivativos.

Receita financeira e Caixa Líquido desde 2022

R\$ milhões



Imposto de Renda e Contribuição Social

	4T25		4T24		Δ%	2025		2024		Δ%
	R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL		R\$mil	% ROL	R\$mil	% ROL	
IRPJ e CSLL ¹	39.407	6,9	51.749	9,1	(23,8)	230.725	10,0	221.736	10,1	4,1
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	35.437	6,2	64.348	11,3	(44,9)	204.698	8,9	231.202	10,5	(11,5)
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	3.971	0,7	(12.599)	(2,2)	(131,5)	26.027	1,1	(9.466)	(0,4)	(375,0)

¹ Considera o imposto de renda e contribuição social referente ao resultado contábil da Odontoprev

Alíquota efetiva

R\$ mil, exceto onde especificado	4T25	4T24	2025	2024
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	148.372	165.727	781.152	755.205
<u>Despesa contabilizada</u>				
(-) Imposto de renda e contribuição social corrente	35.437	64.348	204.698	231.202
(-) Imposto de renda e contribuição social diferido	3.971	(12.599)	26.027	(9.466)
Total da despesa contabilizada	39.407	51.749	230.725	221.736
Alíquota efetiva total (%) ¹	26,6%	31,2%	29,5%	29,4%

¹ Considera para cálculo da Alíquota efetiva total o resultado contábil consolidado da Odontoprev.

Ágio

Saldo de ágio por rentabilidade futura decorrente da aquisição e posterior incorporação da empresa Mogidonto (R\$2.908) a excluir da apuração do lucro real à razão de 1/60 avos para cada mês do período de apuração.

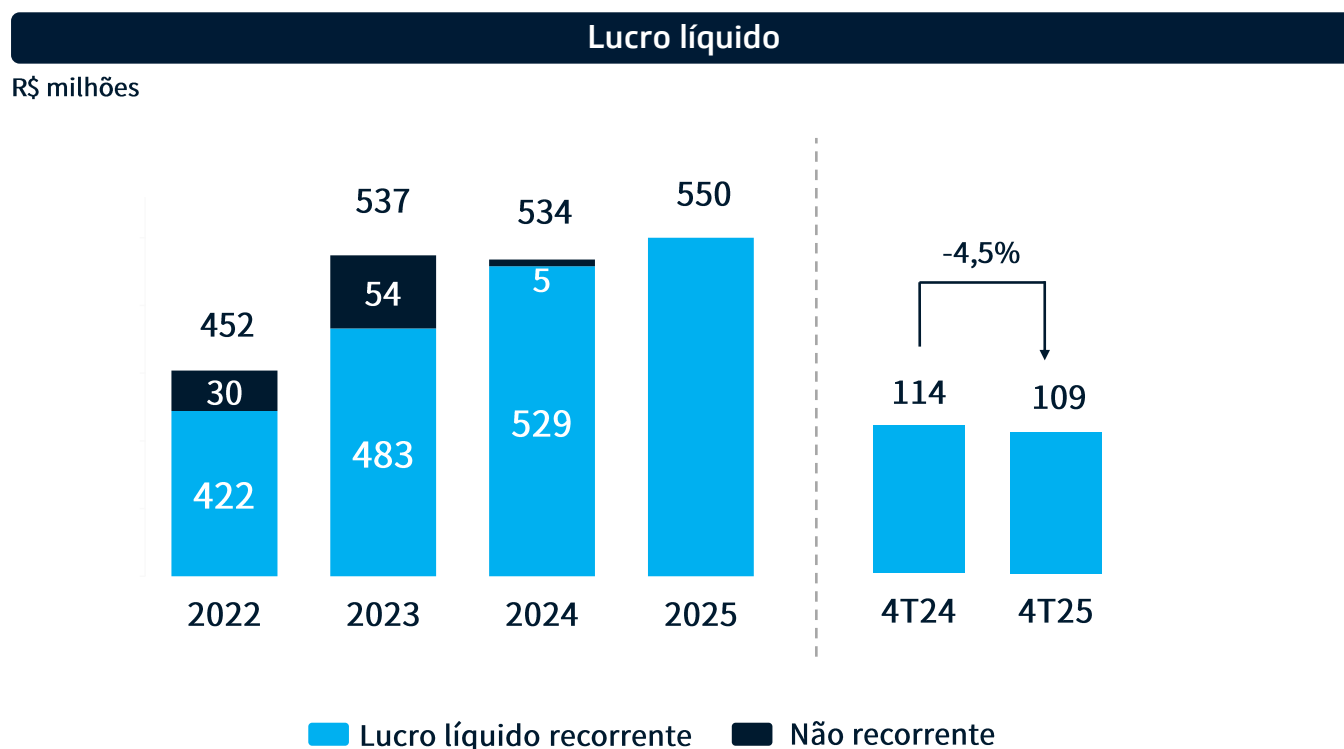
Parcelas a amortizar a partir de 2026*	
Período	Valor do ágio (R\$ mil)
2026	2.908

*Contempla a diferença entre todos os valores pagos e o valor justo dos ativos e passivos dos investimentos adquiridos e avaliados através de laudo Purchase Price Allocation (PPA).

Lucro líquido

	4T25	4T24	Δ%	2025	2024	Δ%
Lucro líquido (R\$ mil)	108.887	114.022	(4,5)	550.458	533.581	3,2
(-) Eventos não recorrentes	-	-	-	-	4.572	-
Lucro líquido recorrente	108.887	114.022	(4,5)	550.458	529.008	4,1
Ações elegíveis	545.093	546.307	(0,2)	545.093	546.307	(0,2)
Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação)	0,200	0,209	(4,3)	1,010	0,968	4,3

O lucro líquido recorrente atingiu R\$108.887 no 4T25 e R\$550.458 em 2025, 4,1% superior a 2024.

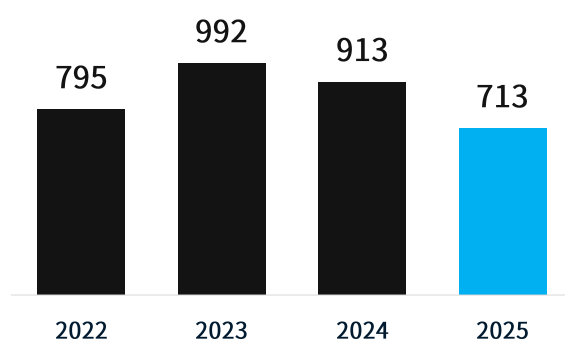


Fluxo de Caixa

(em R\$ mil)	4T25	4T24	2025	2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS				
Lucro líquido do período	108.965	113.978	550.425	533.470
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:	55.378	73.915	324.797	329.181
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	164.343	187.893	875.222	862.651
Redução (aumento) nos ativos operacionais	(14.020)	(7.952)	(78.843)	(26.028)
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(37.764)	(68.921)	(233.239)	(210.429)
CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	112.559	111.020	563.140	626.194
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS				
Aquisição de imobilizado	(2.071)	(1.998)	(6.248)	(10.552)
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software	(27.585)	(27.185)	(78.719)	(81.997)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	1.275	2.200	6.050	6.325
Alienação de imobilizado e intangível	86,0	-	86	169
Baixa de investimentos por incorporação	1.231	-	1.231	-
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(27.064)	(26.983)	(77.600)	(86.055)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS				
Dividendos pagos	(314.155)	(300.108)	(523.060)	(500.254)
Juros sobre Capital próprio pagos	(99.038)	(145)	(139.072)	(42.504)
Recompra de ações - em tesouraria	-	(9.484)	(15.307)	(69.153)
Pagamentos de arrendamento	(1.993)	(86)	(8.338)	(6.974)
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(415.186)	(309.823)	(685.777)	(618.885)
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(329.690)	(225.785)	(200.235)	(78.746)
CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS				
Saldo inicial	1.042.858	1.139.188	913.403	992.149
Saldo final	713.168	913.403	713.168	913.403
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(329.690)	(225.785)	(200.235)	(78.746)

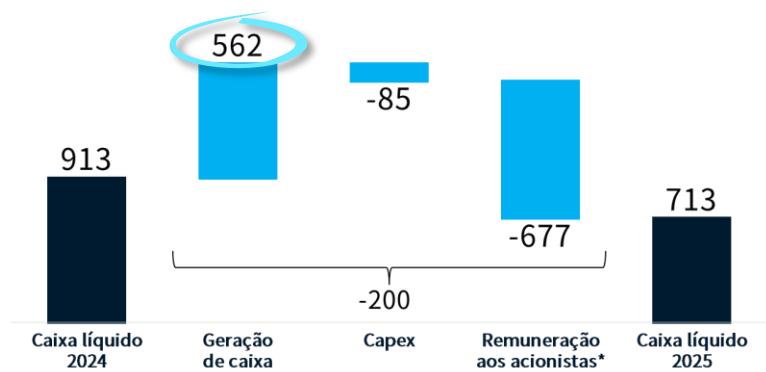
Caixa líquido, dívida zero

R\$ milhões



Fluxo de caixa 2025

R\$ milhões



*Inclui Dividendos, JCP e Recompra de ações

Investimentos

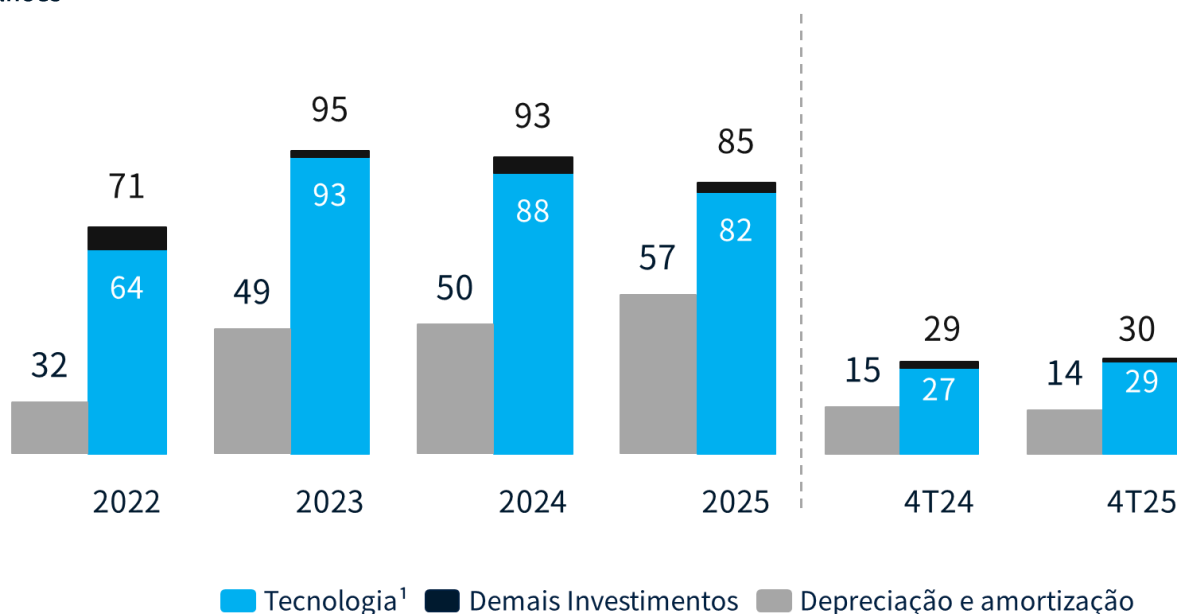
O desenvolvimento de sistemas representa, historicamente, o maior item de investimentos da Odontoprev.

(em R\$ mil)	4T25	4T24	Δ %	2025	2024	Δ%
Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software	27.586	26.484	4,2	78.719	81.506	(3,4)
Equipamentos de computação	1.638	487	236,6	3.551	6.360	(44,2)
Equipamentos odontológicos, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos	129	354	(63,6)	522	1.200	(56,5)
Benfeitorias em instalações	256	298	(14,3)	1.135	2.227	(49,0)
Outros	48	476	(90,0)	1.040	1.256	(17,2)
Total dos investimentos (CAPEX)	29.656	28.099	5,5	84.967	92.549	(8,2)

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia. Em 2025, os investimentos em tecnologia atingiram R\$82 milhões, inferior ao patamar dos últimos anos.

CAPEX: Tecnologia representa a prioridade dos investimentos

R\$ milhões



¹ Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software e equipamentos de computação

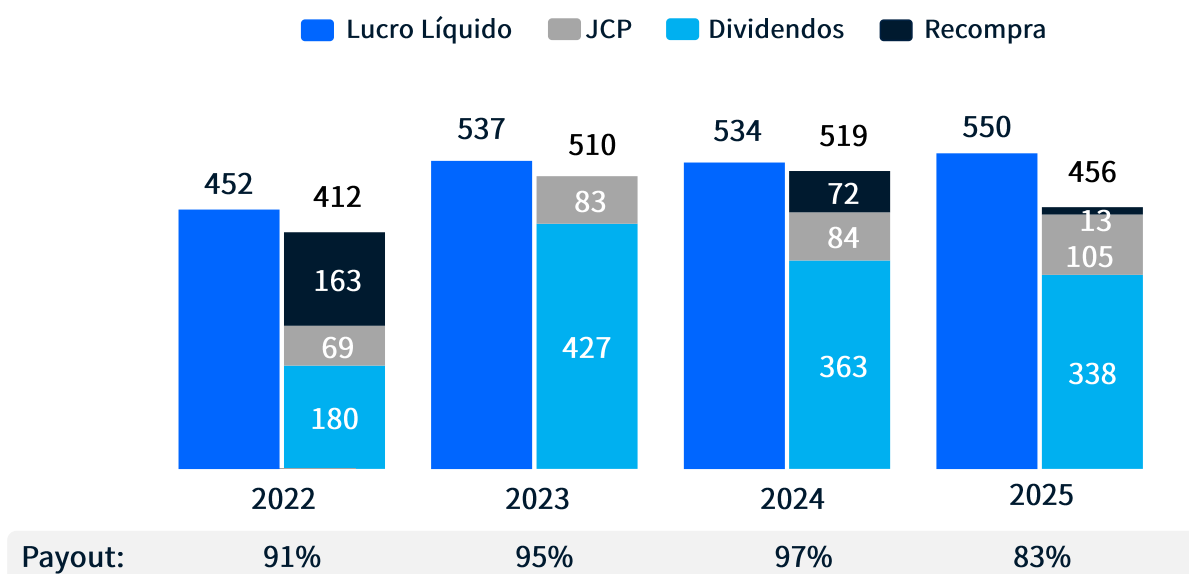
Remuneração aos Acionistas

Em 2025, a remuneração aos acionistas já deliberada totaliza R\$444 milhões entre juros sobre o capital próprio e dividendos que, somados aos R\$13 milhões em recompra de ações, totalizam R\$456 milhões, 83% do lucro líquido de R\$550 milhões.

Dividendos, JCP e Recompra de ações										
Tipo de Proventos	Competência	Aprovação	Posição Acionária	Pagamento	Valor bruto (R\$)	Valor bruto por ação R\$	Valor líquido (R\$)	Valor líquido por ação R\$	Lucro líquido (R\$)	Payout %
JCP	1T25	19/03/2025	24/03/2025	10/12/2025	24.749.241	0,045364399	21.036.855	0,038559739		
Dividendo	1T25	06/05/2025	09/05/2025	10/12/2025	118.000.000	0,216476748	118.000.000	0,216476748		
Recompra	1T25	28/02/2024	-	-	7.863.786	-	7.863.786	-		
JCP	2T25	18/06/2025	24/06/2025	10/12/2025	26.016.246	0,047728071	22.113.809	0,040568860		
Dividendo	2T25	05/08/2025	08/08/2025	10/12/2025	115.154.831	0,211257146	115.154.831	0,211257146		
Recompra	2T25	28/02/2024	-	-	5.024.510	-	5.024.510	-		
JCP	3T25	15/09/2025	18/09/2025	10/12/2025	26.849.742	0,049257160	22.822.281	0,041868586		
Dividendo	3T25	15/12/2025	18/12/2025	17/12/2026	105.000.000	0,192627614	105.000.000	0,192627614		
JCP	4T25	15/12/2025	18/12/2025	17/12/2026	27.753.710	0,050915533	23.590.653	0,043278203		
Total	2025				456.412.066	0,813626671	440.606.725	0,784636897	550.458.000	83%

Remuneração aos acionistas desde 2022

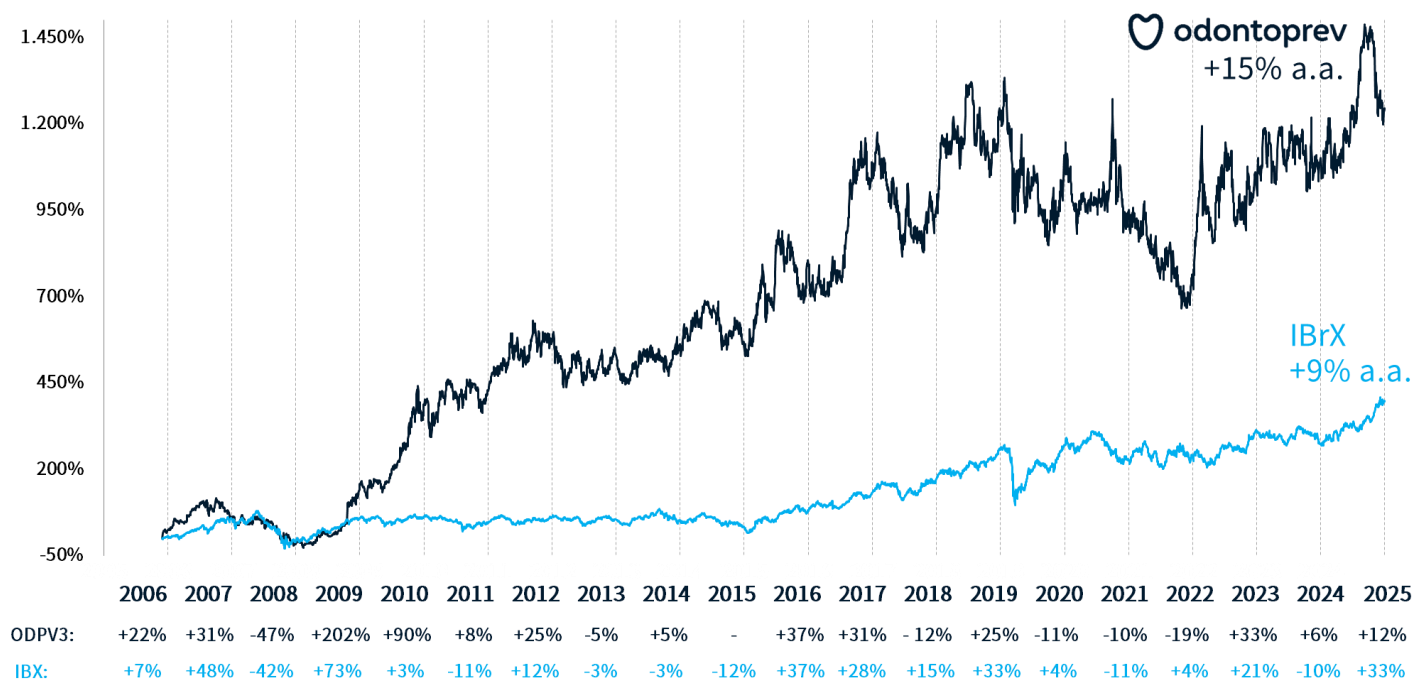
R\$ milhões | Critério competência



Mercado de Capitais

O retorno total aos acionistas foi de -14% no 4T25 e +12% em 2025, em comparação a 10% e 33% do IBrX, respectivamente. O retorno anual médio aos acionistas Odontoprev foi de +15% desde o IPO em 2006, versus variação anual média de +9% do IBrX.

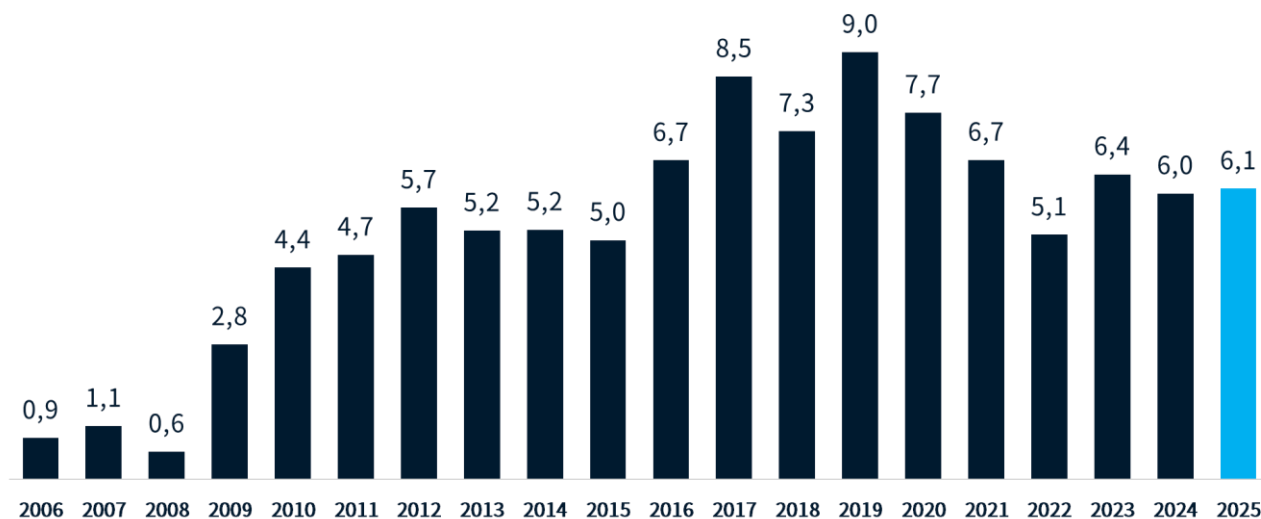
Retorno total aos acionistas Odontoprev desde o IPO x IBrX



Fonte: Odontoprev/ B3 | Atualização: 30.12.2025

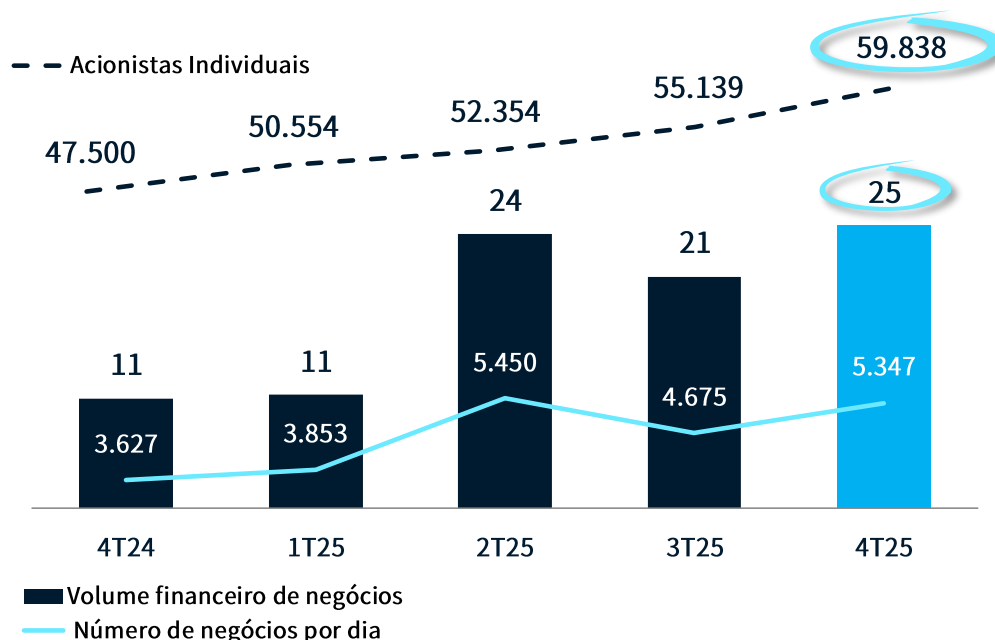
A capitalização em mercado em 2025 atingiu R\$6,1 bilhões, com cotação de fechamento de R\$11,20, superior 12% em relação a dezembro de 2024.

Evolução do valor de mercado desde IPO



No 4T25, a Companhia registrou maior liquidez das ações, com volume médio diário de R\$25 milhões, +121% A/A, e número de negócios médio por pregão de 5 mil, +43% A/A.

Evolução trimestral da liquidez



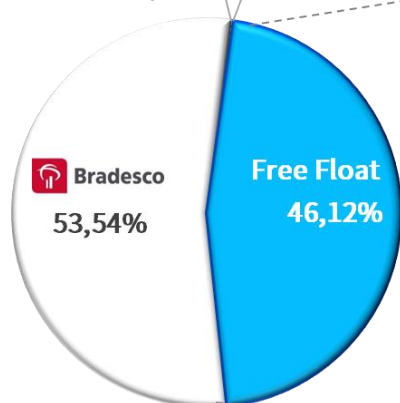
O número de acionistas individuais cresceu para 59.838, 26% acima de 2024, e de investidores institucionais atingiu 516, 12% A/A.

	2025	2024	Δ %
Quantidade total de Acionistas	60.354	47.959	25,8
Pessoas físicas	59.838	47.500	26,0
Investidores Institucionais	516	459	12,4
Capital total (mil ações)	545.825	552.496	(1,2)
Ações em Tesouraria (mil ações)	732	6.189	(88,2)
Valor de mercado (R\$ bilhões)	6,1	6,0	1,9
Preço de fechamento da ação (R\$)	11,20	10,86	3,1
Preço de fechamento ajustado por proventos (R\$)	11,20	10,00	11,9
Volume financeiro médio diário (R\$ mil)	19.801	15.583	27,1
Número de negócios diário	4.795	4.088	17,3
Dividendos e JCP pagos (RS milhões)	662	543	22,0

Estrutura acionária globalizada: investidores em mais de 30 países

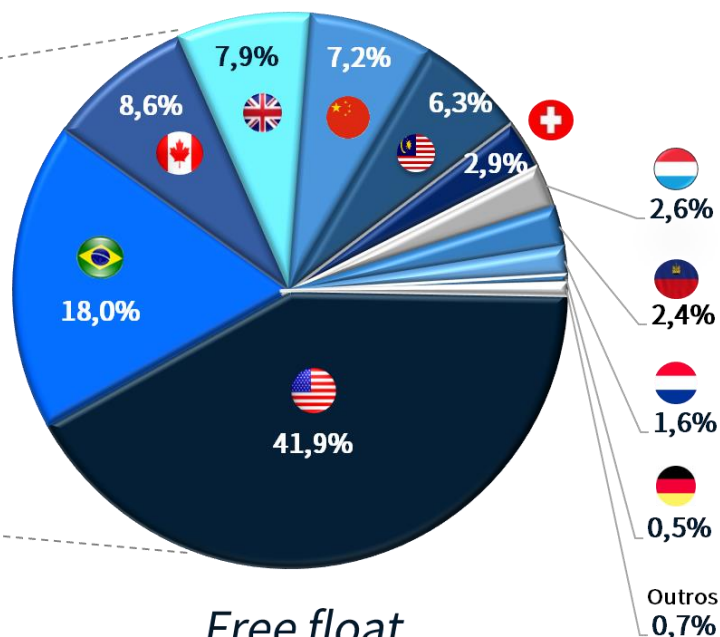
Janeiro/26

Administradores 0,21%
Tesouraria 0,13%



Capital total

545.825.286 ações



Free float

251.735.971 ações

Agenda com o Mercado

As atividades de Relações com Investidores da Odontoprev, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia, desde a abertura de capital em 2006.

Data	Corretor	Local	Evento
Fev 27	-	-	Videoconferência 4T25
Mar 04	UBS BB Investment Bank	São Paulo / Brasil	Apresentação a investidores
Mar 25-26	Morgan Stanley	Nova York / EUA	18th Annual LatAm Executive Conference
Mar 31	-	-	Assembleia Geral Ordinária
Abr 07-08	bradesco bbi	São Paulo / Brasil	12th Brazil Investment Forum
Mai 7	-	-	Divulgação de Resultados 1T26
Mai 8	-	-	Videoconferência 1T26
Jun 9-10	UBS BB Investment Bank	Londres / UK	UBS LatAm Conference

Videoconferência

27 de fevereiro de 2026 – Sexta-feira

15h (13h NY e 18h Londres)

Webcast: [Clique aqui](#)

Português com tradução simultânea

Relações com Investidores

José Roberto Pacheco – CFO e DRI

Catarina Bruno – Supervisora

Maria Eduarda Rodrigues – Analista

Comunicação Empresarial CDI Comunicação Corporativa

Bianca Chioccola

Tel.: +55 (11) 96477-6272

bianca.chioccola@cdicom.com.br

Renata Franca

Tel.: +55 (11) 98228-2877

renata.franca@cdicom.com.br

Jorge Valério

Tel.: +55 (11) 99822-9013

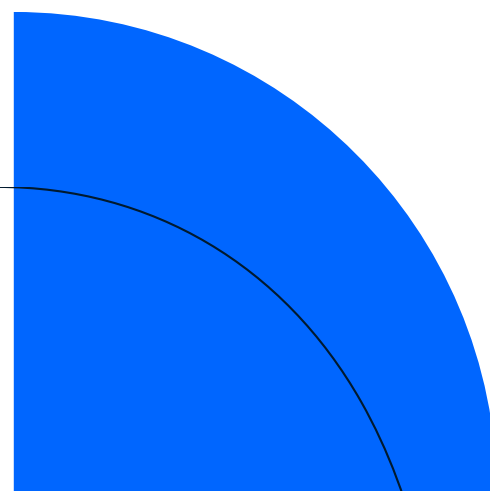
jorge@cdicom.com.br

www.odontoprev.com.br/ri

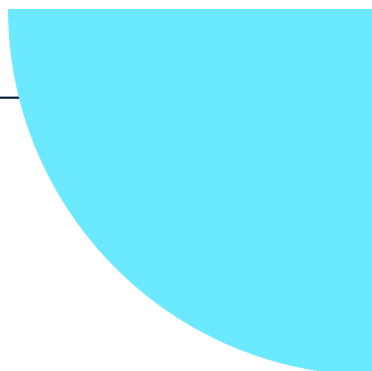


Sobre a Odontoprev

A Odontoprev, empresa de capital aberto desde 2006, é líder em planos odontológicos no Brasil desde 1998, com mais de 9 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da Odontoprev é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados. A empresa é signatária do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) desde 2008, e possui compromisso com o Projeto Carbono Neutro, para neutralização de emissões de GEE. A Companhia é listada no Novo Mercado da B3, participa do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) e IDIV (Índice de Dividendos), com acionistas de mais de 30 países.



Anexos	30 a 36
Anexo I – Histórico de beneficiários	30
Anexo II – Balanço patrimonial consolidado: Ativo	31
Anexo III – Balanço patrimonial consolidado: Passivo	32
Anexo IV – Demonstração de resultado consolidado	33
Anexo V – Demonstração de resultado consolidado: IFRS 17	34
Anexo VI – Fluxo de caixa consolidado	35
Anexo VII – Métricas selecionadas desde o IPO em 2006	36



Anexo I – Histórico de beneficiários

Histórico portfólio										
Segmento	4T23	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25	% Marca no segmento
Total	8.617.893	8.634.125	8.771.718	8.818.290	8.924.269	8.900.512	8.981.160	9.131.897	9.263.729	100%
 bradesco dental	4.286.406	4.260.852	4.337.218	4.449.945	4.570.298	4.560.899	4.648.553	4.749.112	4.837.690	52%
 BRASILDENTAL	464.308	462.905	464.608	462.746	460.515	456.226	450.155	448.381	451.206	5%
Outros ¹	3.867.179	3.910.368	3.969.892	3.905.599	3.893.456	3.883.387	3.882.452	3.934.404	3.974.833	43%
Corporativo	6.107.844	6.104.496	6.273.033	6.260.525	6.358.620	6.299.893	6.332.920	6.408.926	6.524.584	100%
 bradesco dental	2.699.292	2.647.583	2.688.479	2.753.879	2.852.631	2.805.306	2.840.045	2.872.042	2.929.727	45%
 BRASILDENTAL	356.979	355.714	357.586	354.194	353.763	351.258	344.581	340.910	340.321	5%
Outros ¹	3.051.573	3.101.199	3.226.968	3.152.452	3.152.226	3.143.329	3.148.294	3.195.974	3.254.536	50%
PME	1.551.266	1.564.162	1.538.494	1.600.388	1.608.504	1.646.333	1.709.921	1.778.493	1.823.064	100%
 bradesco dental	1.153.307	1.168.366	1.208.788	1.263.624	1.290.562	1.325.045	1.380.521	1.444.990	1.483.951	81%
 BRASILDENTAL	50.812	49.883	48.936	48.800	46.454	45.484	46.134	46.631	48.832	3%
Outros ¹	347.147	345.913	280.770	287.964	271.488	275.804	283.266	286.872	290.281	16%
Planos Individuais	958.783	965.467	960.191	957.377	957.145	954.286	938.319	944.478	916.081	100%
 bradesco dental	433.807	444.903	439.951	432.442	427.105	430.548	427.987	432.080	424.012	46%
 BRASILDENTAL	56.517	57.308	58.086	59.752	60.298	59.484	59.440	60.840	62.053	6%
Outros ¹	468.459	463.256	462.154	465.183	469.742	464.254	450.892	451.558	430.016	48%

¹inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Mogidonto. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.

Anexo II – Balanço patrimonial consolidado: Ativo

ATIVO (em R\$mil)	31/12/2025 IFRS17	31/12/2025	30/09/2025	30/09/2025 IFRS17	31/12/2024	31/12/2024 IFRS17
Circulante	437.659	536.501	864.763	756.071	578.805	490.076
Disponível	19.948	19.948	16.683	16.683	16.531	16.531
Caixa e equivalentes de caixa	19.948	19.948	16.683	16.683	16.531	16.531
Aplicações Financeiras	273.085	273.085	612.672	612.672	357.791	357.791
Aplicações financeiras vinculadas as provisões técnicas (garantidoras)	59.344	59.344	58.406	58.406	37.251	37.251
Aplicações financeiras não vinculadas	213.741	213.741	554.266	554.266	320.540	320.540
Créditos de operações com planos de assistência à saúde	33.120	98.371	105.771	32.912	107.971	33.316
Contraprestações pecuniárias a receber	-	85.209	92.981	-	98.252	-
Provisão para perdas sobre créditos	-	(21.107)	(22.659)	-	(25.330)	(173)
Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis	-	2.189	1.182	-	2.239	-
Operadoras de planos de assistência à saúde	-	5.494	9.113	-	9.264	-
Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	26.586	25.154	-	23.546	173
Ativos de contrato de Seguros e Resseguros	33.120	-	-	32.912	-	33.316
Outras contas a receber	57.980	48.160	37.532	47.082	43.219	51.749
Estoques	26	26	20	20	56	56
Tributos correntes a recuperar	42.924	42.924	34.025	34.025	15.853	15.853
Créditos tributários e previdenciários	42.924	42.924	34.025	34.025	15.853	15.853
Despesas antecipadas	10.576	10.576	58.060	12.677	31.294	8.690
Despesas de comercialização diferidas	-	-	45.383	-	22.604	-
Outras Despesas	10.576	10.576	12.677	12.677	8.690	8.690
Outros Ativos Circulantes	-	43.411	-	-	6.090	6.090
Ativos Não-Recorrentes à Venda	-	43.411	-	-	6.090	6.090
Não circulante	1.511.182	1.510.656	1.492.059	1.492.847	1.601.841	1.631.993
Realizável a longo prazo	514.894	514.894	507.143	507.143	623.719	653.691
Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado	420.134	420.134	413.503	413.503	539.081	539.081
Aplicações garantidoras de provisões técnicas	89.981	89.981	79.928	79.928	139.379	139.379
Aplicações financeiras não vinculadas	330.153	330.153	333.575	333.575	399.702	399.702
Tributos diferidos	-	-	-	-	2.374	32.346
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	-	-	-	-	2.374	32.346
Despesas antecipadas	13	13	25	25	-	-
Outros ativos não circulantes	94.747	94.747	93.615	93.615	82.264	82.264
Ativos não-correntes a venda	6.773	6.773	6.766	6.766	-	-
Depósitos judiciais	37.879	37.879	36.549	36.549	33.435	33.435
Outros créditos a receber	12.982	12.982	14.154	14.154	14.268	14.268
Créditos tributários e previdenciários	37.113	37.113	36.146	36.146	34.561	34.561
Investimentos	4.425	3.899	5.425	6.213	5.941	6.121
Participações em coligadas	-	-	1.705	1.705	1.719	1.719
Participações em controladas em conjunto	4.369	3.843	3.664	4.452	4.166	4.346
Outros investimentos	56	56	56	56	56	56
Imobilizado	44.392	44.392	46.064	46.064	52.154	52.154
Intangível	947.471	947.471	933.427	933.427	920.027	920.027
Ágio na aquisição de investimentos	669.469	669.469	669.469	669.469	669.469	669.469
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de softwares e outro	251.979	251.979	237.684	237.684	223.532	223.532
Ativos intangíveis alocados	26.023	26.023	26.273	26.273	27.026	27.026
TOTAL DO ATIVO	1.948.841	2.047.157	2.356.822	2.248.918	2.180.646	2.122.069

Anexo III – Balanço patrimonial consolidado: Passivo

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em R\$ mil)	31/12/2025 IFRS17	31/12/2025	30/09/2025	30/09/2025 IFRS17	31/12/2024	31/12/2024 IFRS17
Circulante	549.169	621.098	883.076	824.127	765.321	764.626
Obrigações Sociais e Trabalhistas	71.995	71.995	65.076	65.076	69.765	69.765
Fornecedores	48.274	49.454	49.998	48.825	44.246	43.136
Obrigações Fiscais	37.573	37.573	40.638	40.638	47.600	47.600
Outras Obrigações	387.311	159.542	428.508	669.588	300.862	604.125
Dividendos, juros sobre capital próprio e restituição de capital	128.613	128.613	398.554	398.554	261.213	261.213
Dividendo mínimo obrigatório a pagar	-	-	-	-	-	-
Outras contas a pagar	35.053	30.929	29.954	32.640	39.649	43.514
Passivos de contratos de Seguro e Resseguro	223.645	-	-	238.394	-	299.398
Provisões	4.016	302.534	298.856	-	302.848	-
Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL)	-	55.664	58.871	-	65.655	-
Provisão de eventos/sinistros ocorridos mas não avisados (PEONA)	-	68.579	73.039	-	74.389	-
Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG)	-	150.637	146.736	-	144.782	-
Provisão de Seguros e Sinistros	-	23.638	20.210	-	18.022	-
Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	4.016	4.016	-	-	-	-
Não circulante	117.428	126.745	151.196	134.137	129.210	129.210
Outras Obrigações	50.009	50.008	47.610	47.610	57.925	57.925
Outras exigibilidades	13.996	13.996	13.808	13.808	15.351	15.351
Honorários a pagar	53	53	61	61	-	-
Investimentos a pagar	-	-	-	-	2.774	2.774
Passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16)	14.261	14.261	15.518	15.518	19.010	19.010
Incentivo de Longo Prazo	-	-	-	-	20.487	20.487
Tributos e Encargos a Recolher	269	269	277	277	303	303
Outras contas a pagar	21.430	21.429	17.946	17.946	-	-
Tributos Diferidos	14.071	23.328	19.777	2.827	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	14.071	23.328	19.777	2.827	-	-
Provisões	53.348	53.409	83.809	83.700	71.285	71.285
Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Cíveis	53.348	53.348	83.700	83.700	71.285	71.285
Outras Provisões	-	61	109	-	-	-
TOTAL PASSIVO	666.597	747.843	1.034.272	958.264	894.531	893.836
Patrimônio líquido, capital e reservas atribuídas aos acionistas da Companhia	1.281.813	1.298.883	1.322.197	1.290.301	1.285.651	1.227.769
Capital social	851.017	851.017	851.017	851.017	851.017	851.017
Reservas de capital	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)	(35.610)
Reservas de lucros	465.877	481.636	374.702	326.831	468.590	420.718
Reserva legal	154.951	154.951	127.428	127.428	127.428	127.428
Reserva de Incentivo fiscal	129	129	129	129	129	129
Dividendo adicional proposto	-	-	-	-	81.000	81.000
Ações em tesouraria	(7.832)	(7.832)	(7.832)	(7.832)	(71.572)	(71.572)
Reserva estatutária de capital regulatório	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Reserva de investimentos em expansão	218.629	234.388	154.977	107.106	231.605	183.733
Reserva de primeira aplicação	-	-	-	-	-	-
Lucro/prejuízo acumulados	-	-	130.801	149.083	-	-
Ajustes de avaliação patrimonial	(792)	(792)	(799)	(799)	(795)	(795)
Ajustes acumulados de conversão	3.163	2.632	2.086	2.508	2.449	2.755
Outros resultados abrangentes	(1.842)	-	-	(2.729)	-	(10.316)
Participação dos não controladores	431	431	353	353	464	464
TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.282.244	1.299.314	1.322.550	1.290.654	1.286.115	1.228.233
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.948.841	2.047.157	2.356.822	2.248.918	2.180.646	2.122.069

Anexo IV – Demonstração do resultado consolidado

(em R\$ mil)	4T24	4T24 ANS	2024	2024 ANS	4T25	4T25 ANS	2025	2025 ANS
(+) Contraprestações líquidas	596.396	575.825	2.295.246	2.223.984	604.581	581.792	2.425.502	2.343.389
(+) Receita de vendas de bens e serviços	12.255	12.255	52.665	52.665	12.801	12.801	53.571	53.571
(+) Odontored (México)	10.950	10.645	40.185	39.086	6.909	6.689	32.501	31.759
Receita operacional bruta (ROB)	619.601	598.725	2.388.096	2.315.735	624.291	601.283	2.511.574	2.428.718
(-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde	26.378	26.378	103.830	103.830	25.479	25.479	108.289	108.289
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.581	3.581	14.479	14.479	3.506	3.506	13.393	13.393
Receita operacional líquida (ROL)	589.642	568.766	2.269.786	2.197.426	595.306	572.298	2.389.891	2.307.035
(-) Custo de serviços	235.264	214.652	867.233	797.226	249.707	226.899	924.041	841.681
Eventos indenizáveis líquidos	201.256	180.685	758.107	686.846	231.767	208.978	824.147	742.033
Odontored (México)	2.765	2.765	10.905	10.905	2.976	2.933	11.102	10.910
Materiais odontológicos	12.891	12.641	26.273	17.822	4.669	4.527	18.682	17.658
Demais custos operacionais e provisões/reversões	18.978	19.189	76.152	85.856	14.295	14.459	76.353	77.324
Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA)	(1.567)	(1.567)	(4.701)	(4.701)	(4.460)	(4.460)	(5.810)	(5.810)
Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México)	939	939	498	498	461	461	(433)	(433)
Lucro bruto	354.379	354.113	1.402.553	1.400.200	345.599	345.399	1.465.850	1.465.354
(-) Despesas de comercialização	71.351	71.351	261.342	261.342	74.097	74.097	271.528	271.528
(+) Outras receitas operacionais	1.229	1.536	3.982	7.836	520	2.984	2.491	7.717
(-) Despesas administrativas	121.600	121.627	402.833	401.438	124.510	124.531	433.670	433.829
DA (base EBITDA ajustado)	106.142	106.169	346.682	345.286	108.276	108.297	370.506	370.665
Pessoal	52.358	52.047	187.579	187.103	59.552	59.319	202.771	202.029
Serviços de terceiros	22.378	24.990	79.946	81.601	23.879	24.197	86.019	87.757
Localização e correios	18.468	18.208	43.590	43.035	14.541	14.141	45.289	43.939
Publicidade e propaganda	12.169	12.169	25.516	25.527	11.657	11.657	25.811	25.811
Taxas e tributos	1.023	-1.161	4.196	4.195	1.132	1.144	5.372	5.383
Outras	-253	-83	5.855	3.825	(2.486)	(2.161)	5.244	5.745
DA (não base EBITDA ajustado)	15.458	15.458	56.152	56.152	16.234	16.234	63.164	63.164
Depreciação e amortização	13.963	13.963	49.793	49.793	14.762	14.762	57.003	57.003
Amortização de direito de uso	1.494	1.494	6.358	6.358	1.472	1.472	6.161	6.161
(-) Outras despesas operacionais	26.668	26.668	108.417	108.647	29.908	32.152	86.914	91.485
Provisão para perdas sobre créditos	13.041	13.041	52.040	52.270	9.026	11.270	35.603	40.174
Participações no resultado	8.005	8.005	34.248	34.247	11.592	11.592	29.306	29.306
Programa de Incentivo de longo prazo	5.621	5.621	22.130	22.130	9.290	9.290	22.004	22.004
(+) Resultado da equivalência patrimonial	1.726	1.726	5.997	5.997	1.412	1.412	5.707	5.707
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	137.716	137.730	639.939	642.606	119.016	119.015	681.937	681.937
(+/-) Resultado Financeiro líquido	28.012	27.998	109.808	112.599	29.356	29.356	99.214	99.214
Receitas financeiras	34.821	34.860	130.437	133.465	35.342	35.342	125.023	125.023
Despesas financeiras	6.810	6.863	20.629	20.866	5.986	5.986	25.809	25.809
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	165.727	165.727	749.748	755.205	148.372	148.372	781.151	781.151
(-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	51.749	51.749	220.850	221.736	39.407	39.408	230.726	230.726
Imposto de renda e contribuição social corrente	64.348	64.348	230.316	231.202	35.437	35.437	204.698	204.698
Imposto de renda e contribuição social diferido	-12.599	(12.599)	(9.466)	-9.466	3.971	3.971	26.028	26.028
Resultado líquido das operações continuadas	113.978	113.978	528.897	533.470	108.965	108.965	550.425	550.425
Participação minoritária em controlada	44	44	111	111	(77)	(77)	34	34
(+) Total ajustes líquidos	-	-	4.572	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	114.022	114.022	533.581	533.581	108.887	108.887	550.458	550.458

Anexo V – Demonstração do resultado consolidado: IFRS17

(em R\$ mil)	4T24 IFRS17	2024 IFRS17	4T25 IFRS17	2025 IFRS17
(+) Receita de vendas de bens e serviços	12.255	52.665	12.802	53.571
Receita de Seguros (PAA)	448.170	1.738.279	476.350	1.854.943
Receita de Seguros (BBA)	129.127	504.727	125.735	525.038
Receita operacional bruta (ROB)	589.552	2.295.671	614.887	2.433.552
(-) Impostos sobre vendas de bens e serviços	3.581	14.479	3.506	13.393
Receita operacional líquida (ROL)	585.971	2.281.192	611.381	2.420.159
(-) Custo de serviços	411.610	1.498.142	430.977	1.549.869
Despesas de seguros	411.610	1.498.142	430.977	1.549.869
Lucro bruto	174.361	783.050	180.404	870.290
(+) Outras receitas operacionais	8.202	44.805	13.050	48.588
(-) Despesas administrativas	25.889	103.201	30.473	121.021
(-) Outras despesas operacionais	8.672	42.327	12.605	29.392
Provisão para perdas sobre créditos	82	6.367	694	(1.448)
Participações no resultado	8.005	34.247	11.592	29.306
Programa de Incentivo de longo prazo	585	1.713	319	1.534
(+) Resultado da equivalência patrimonial	1.740	6.337	1.145	5.921
Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos	148.311	687.233	151.191	773.035
(+/-) Resultado Financeiro líquido	18.269	76.144	18.204	56.615
Receitas financeiras	34.860	133.465	35.341	125.023
Despesas financeiras	16.591	57.321	17.137	68.408
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	166.580	763.377	169.395	829.650
(-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro	51.973	224.244	46.600	247.113
Imposto de renda e contribuição social corrente	64.348	231.202	35.438	204.699
Imposto de renda e contribuição social diferido	(12.375)	(6.958)	11.162	42.414
Resultado líquido das operações continuadas	114.607	539.133	122.795	582.537
Participação minoritária em controlada	45	111	(78)	33
Lucro líquido do período	114.652	539.244	122.717	582.570

Anexo VI – Fluxo de Caixa consolidado

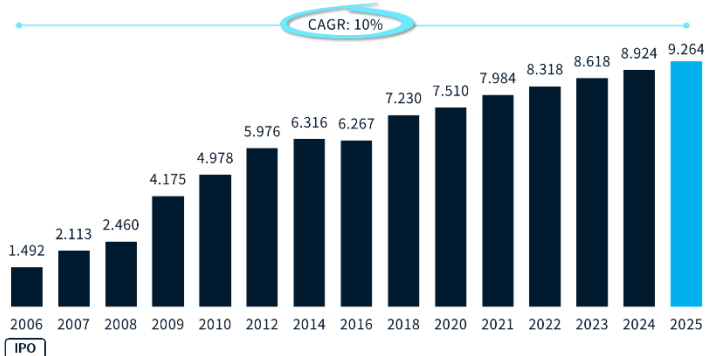
(em R\$ mil)	4T24	4T24 IFRS17	2024	2024 IFRS17	4T25	4T25 IFRS17	2025	2025 IFRS17
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS								
Lucro líquido do período	113.978	114.607	533.470	539.133	108.965	122.795	550.425	582.537
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais:								
Depreciações e amortizações	13.963	15.457	49.793	56.151	16.234	16.234	63.164	63.164
Variações monetárias líquidas	660	660	(1.998)	(1.998)	(2.777)	-2.777	202	202
Provisão para contingências (fiscal, previdenciária, trabalhista e cível)	5.181	5.181	6.785	6.785	(9.747)	(9.747)	(8.279)	(8.279)
Resultado na alienação de imobilizado e investimento	301	301	883	883	448	448	2.743	2.743
Resultado de equivalência patrimonial	(1.727)	(1.740)	(5.997)	(6.337)	(1.412)	(1.145)	(5.707)	(5.921)
Provisão para perdas sobre créditos	13.042	104	52.270	6.367	11.270	694	40.174	-1.448
Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA)	(1.567)	-	(4.701)	-	(4.460)	-	(5.810)	-
Provisão de imposto de renda e contribuição social	51.749	51.973	221.736	224.244	39.408	46.600	230.727	247.113
Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG)	(8.741)	-	6.890	-	3.853	-	5.916	-
Efeitos na aplicação IFRS 16 / CPC 06 (R2)	759	2.321	3.022	2.321	2.100	2.100	2.100	2.100
Receita a apropriar (CPC 47/IFRS 15)	(644)	-	-	-	-	-	-	-
Variação reservas técnicas de sinistro	939	-	498	-	461	-	(433)	-
CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES	187.893	188.864	862.651	827.549	164.343	175.202	875.222	882.211
Redução (aumento) nos ativos operacionais	(7.952)	(9.529)	(26.028)	13.430	(14.020)	(26.705)	(78.843)	(90.068)
Contraprestações pecuniárias a receber e outros créditos de operações com planos de assist. à saúde	(17.563)	-	(65.864)	-	(3.870)	-	(30.574)	-
Outras contas receber, tributos a recuperar, despesas antecipadas	5.043	(14.741)	41.499	28.470	(14.528)	(16.770)	(47.595)	(28.078)
Estoques	(52)	(52)	1.367	1.367	(6)	(6)	30	30
Realizável a longo prazo	4.620	4.620	(3.030)	(3.030)	4.384	4.384	(704)	(704)
Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro	-	644	-	(13.377)	-	(14.313)	-	(61.316)
Aumento (redução) nos passivos operacionais	(68.921)	(68.315)	(210.429)	(214.785)	(37.764)	(35.938)	(233.239)	(229.003)
Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL)	(998)	-	(4.517)	-	(3.207)	-	(9.991)	-
Obrigações fiscais (Tributos e contribuições a recolher)	258	1.107	(3.982)	(3.982)	16.101	16.101	9.257	9.257
Obrigações trabalhistas, fornecedores, adiantamentos e outras contas a pagar	6.888	7.871	21.246	19.424	15.802	17.395	602	966
Exigível a longo prazo	(2.996)	(4.270)	(7.845)	(13.502)	(21.025)	(21.025)	(30.875)	(30.875)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(62.493)	(62.471)	(219.584)	(219.584)	(43.962)	(43.962)	(218.319)	(218.319)
Obrigações sociais (encargos sociais a recolher)	849	-	-	-	-	-	-	-
Comercialização sobre operações	(8.944)	(9.049)	4.445	4.617	(4.352)	(4.359)	11.155	11.085
Provisão de sinistros e seguros	18	-	1.566	-	2.967	-	6.049	-
Juros pagos	-	(1.503)	(1.758)	(1.758)	(88)	(88)	(1.117)	(1.117)
CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	111.020	111.020	626.194	626.194	112.559	112.559	563.140	563.140
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS								
Aquisição de imobilizado	(1.998)	(1.998)	(10.552)	(10.552)	(2.071)	(2.071)	(6.248)	(6.248)
Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software	(27.185)	(27.185)	(81.997)	(81.997)	(27.585)	(27.585)	(78.719)	(78.719)
Dividendos recebidos de controladas e coligadas	2.200	2.200	6.325	6.325	1.275	1.275	6.050	6.050
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS	(26.983)	(26.983)	(86.055)	(86.055)	(27.064)	(27.064)	(77.600)	(77.600)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS								
Dividendos pagos	(300.108)	(300.108)	(500.254)	(500.254)	(314.155)	(314.155)	(523.060)	(523.060)
Juros sobre Capital próprio pagos	(145)	(145)	(42.504)	(42.504)	(99.038)	(99.038)	(139.072)	(139.072)
Recompra de ações - em tesouraria	(9.484)	(9.484)	(69.153)	(69.153)	-	-	(15.307)	(15.307)
Pagamentos de arrendamento	(86)	(86)	(6.974)	(6.974)	(1.993)	(1.993)	(8.338)	(8.338)
CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS	(309.823)	(309.823)	(618.885)	(618.885)	(415.186)	(415.186)	(685.777)	(685.777)
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(225.785)	(225.785)	(78.746)	(78.746)	(329.690)	(329.690)	(200.235)	(200.235)
CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS								
Saldo inicial	1.139.188	1.139.188	992.149	992.149	1.042.858	1.042.858	913.403	913.403
Saldo final	913.403	913.403	913.403	913.403	713.168	713.168	713.168	713.168
AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS	(225.785)	(225.785)	(78.746)	(78.746)	(329.690)	(329.690)	(200.235)	(200.235)

Anexo VII – Métricas selecionadas desde o IPO em 2006

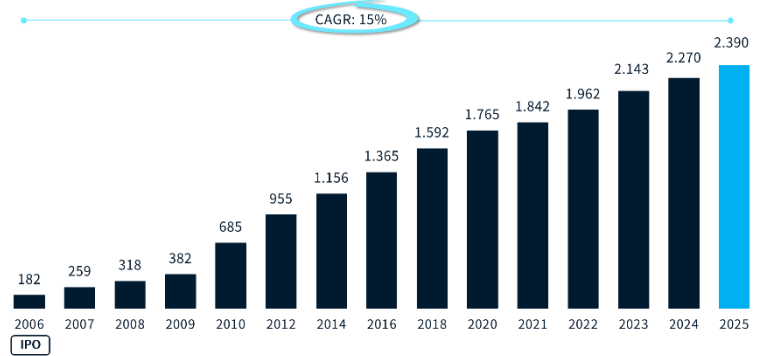
Métricas selecionadas (R\$ milhões, exceto onde especificado)									
Período	Receita líquida	Tiquete médio (R\$/vida/mês)	Beneficiários (mil)	EBITDA ajustado	Margem EBITDA ajustado (%)	Lucro líquido	Valor de Mercado	Retorno aos acionistas de ODPV3 (%)	IBX-100 (%)
2006	182	12,25	1.492	46	25,1	17	872	22	7
2007	259	12,53	2.113	60	23,3	48	1.122	31	48
2008	318	12,07	2.460	76	23,9	55	587	-47	-42
2009	382	12,80	4.175	81	21,1	59	2.833	202	73
2010	685	12,87	4.978	154	22,4	121	4.443	90	3
2011	835	13,66	5.533	208	24,9	145	4.711	8	-11
2012	955	14,33	5.976	227	23,8	146	5.701	25	12
2013	1.070	15,22	6.172	273	25,5	188	5.223	-5	-3
2014	1.156	16,07	6.316	305	26,4	195	5.239	5	-3
2015	1.250	17,04	6.409	327	26,2	221	5.021	0	-12
2016	1.365	18,58	6.267	300	22,0	216	6.694	37	37
2017	1.437	19,66	6.309	352	24,5	245	8.453	31	28
2018	1.592	20,43	7.230	415	26,1	285	7.305	-12	15
2019	1.795	21,13	7.400	418	23,3	285	8.963	25	33
2020	1.765	20,47	7.510	544	30,8	361	7.730	-11	4
2021	1.842	20,42	7.984	581	31,5	380	6.694	-10	-11
2022	1.962	20,72	8.318	576	29,4	452	5.133	-19	4
2023	2.143	21,37	8.618	647	30,2	537	6.420	33	21
2024	2.270	21,81	8.924	694	30,6	534	6.000	6	-10
2025	2.390	22,23	9.264	741	31,0	550	6.113	12	33
CAGR	15%	3%	10%	16%	-	20%	11%	15%	9%

Principais Métricas desde 2006

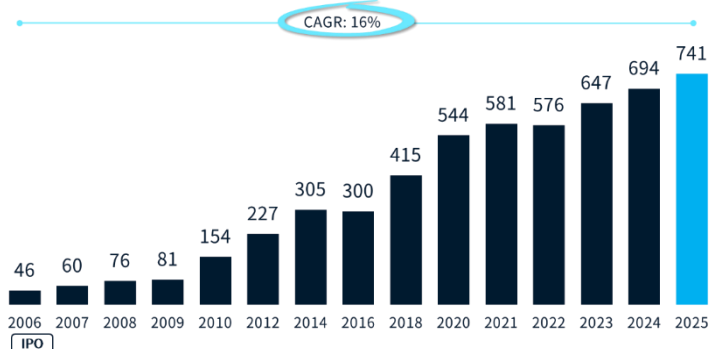
Beneficiários (Mil vidas)



Receita Líquida (R\$ milhões)



EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



Lucro Líquido (R\$ milhões)

