

Relatório de Resultados 2T25



IDIV B3 SMLL B3 | ISE B3 IDIVERSA B3 | IGPTW B3 IGC-NM B3











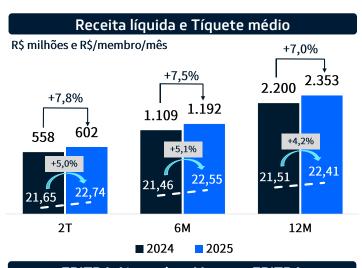


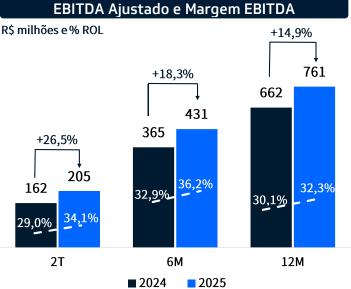


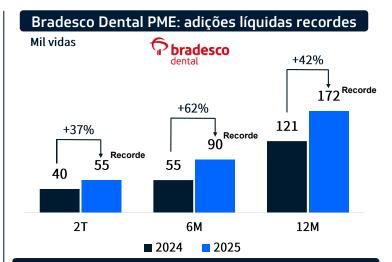
DestaquesResultados 2T25

O odontoprev

- 🗸 Receita cresce 8%, impulsionada por maiores tíquetes em todos os segmentos. Ebitda ajustado +27%, e margem expande de 29% para 34%
- Fradesco Dental PME tem recorde na conquista de novos clientes, com 55 mil adições liquidas no trimestre e 172 mil em 12 meses
- ✓ Sinistralidade cai de 40,9% para 36,7% no trimestre (38,5% EX reversão provisão técnica) e de 39,7% para 37,5% em 12 meses
- ✓ Lucro líquido recorrente por ação no 2T25 acelera 20% e atinge R\$1,04 em 12 meses, com alta de 19%
- ✓ Dividendos 2T25 de R\$115 milhões, 34,7% acima do 2T24. Ações EX dia 11 de agosto. Pagamento em 10 de dezembro
- ✓ Remuneração aos acionistas totaliza R\$146 milhões no 2T25 e R\$553 milhões em 12 meses, com 97% de payout aos acionistas
- ✓ Caixa líquido de R\$923 milhões. Dívida zero. ROE de 43,3% em 12 meses.













Desempenho operacional e financeiro

Barueri, 05 de agosto de 2025

A Odontoprev (B3: ODPV3 BZ), maior operadora de planos odontológicos do Brasil, anuncia hoje os resultados consolidados do segundo trimestre de 2025 (2T25). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de reais, exceto onde especificado, conforme plano de contas da Agência Nacional de Saúde Suplementar – (ANS), Lei das S.A., e as práticas contábeis emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) referendadas pela ANS. As informações constantes do Informativo Trimestral (ITR), divulgado para a CVM/B3, levam em consideração as normas IFRS 17, CPC 50 – Contratos de Seguros e a IFRS 9, CPC 48 – Instrumentos Financeiros.

O total de beneficiários inclui as vidas da Brasildental Operadora de Planos Odontológicos S.A, dada a participação de 25,01% do capital total.

A Odontoprev exerce uma atividade regulada, onde há a obrigatoriedade de apresentação das demonstrações financeiras com base no plano de contas da ANS, que inclui rubricas contábeis com denominações diferentes daquelas comumente empregadas por empresas de outros setores.

Índice

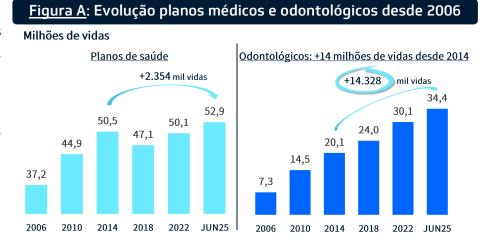
| Mensagem da Administração | 4 |
|--|----|
| Métricas selecionadas | 8 |
| Dados por segmento de negócio | g |
| Métricas ESG | 10 |
| Desempenho operacional e financeiro | 11 |
| Receita operacional líquida (ROL) | 11 |
| Tíquete médio consolidado | 11 |
| Carteira total de beneficiários | 12 |
| Custo de serviço e sinistralidade | 14 |
| Despesas de Comercialização (DC) | 16 |
| Despesas Administrativas (DA) | 17 |
| Provisões para perdas sobre créditos | 18 |
| EBITDA e EBITDA Ajustado | 19 |
| Resultado Financeiro | 20 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | 21 |
| Alíquota efetiva | 21 |
| Ágio | 21 |
| Lucro líquido | 22 |
| Fluxo de Caixa | 23 |
| Investimentos | 24 |
| Remuneração aos Acionistas | 25 |
| Programa de Recompra de Ações | 26 |
| Mercado de Capitais | 27 |
| Anexos | 31 |





Mensagem da Administração

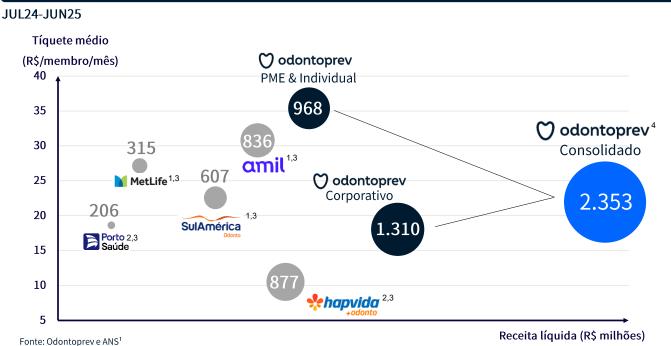
Em junho, o setor de planos odontológicos registrou 34,4 milhões de beneficiários, de acordo com dados da ANS. Desde 2014, observamos um crescimento de 14,3 milhões de novos clientes em planos dentais, tal como na Figura A:



O modelo de negócios Odontoprev é único, com plataforma tecnológica proprietária, que atesta de forma eletrônica a qualidade dos serviços prestados de saúde bucal a cerca de nove milhões de beneficiários, em todo o País.

A receita líquida em contratos corporativos acumulou R\$1.310 milhões nos últimos doze meses encerrados em junho, enquanto planos PME e individuais atingiram R\$968 milhões, com o maior tíquete médio do mercado, levando a receita líquida consolidada a R\$2.353 milhões, como na Figura B.

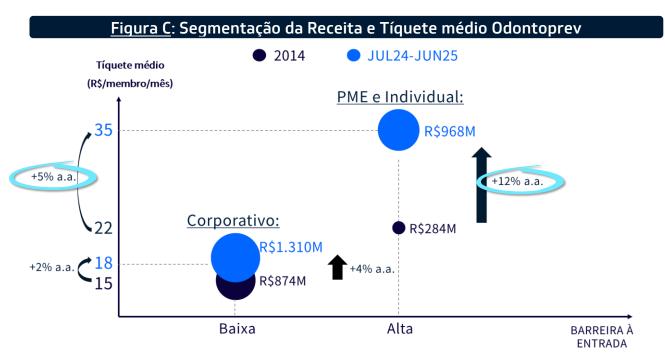
Figura B: Receita líquida e Tíquete Médio de Planos Odontológicos

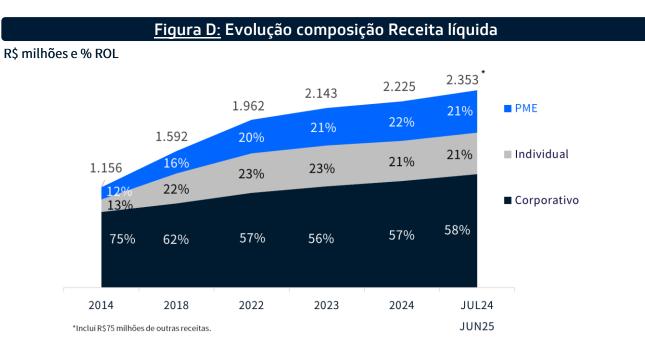


² Receita de Contraprestações; ³ ABR24-MAR25; ⁴ Inclui R\$75 milhões em outras receitas



O segmento estratégico de planos massificados, de Pequenas e Médias empresas - PME e planos Individuais, registrou crescimento médio de receita de 12% ao ano desde 2014, com participação crescente no portfólio, passando a representar 42% da receita consolidada nos últimos doze meses, versus 25% dez anos atrás. O segmento massificado conta com tíquete médio cerca de duas vezes superior aos planos corporativos, e é potencializado pelos canais bancários exclusivos de distribuição da Companhia, que permitem a penetração em nichos de mercado de menor competição e margens superiores à indústria, como vemos nas Figuras C e D.





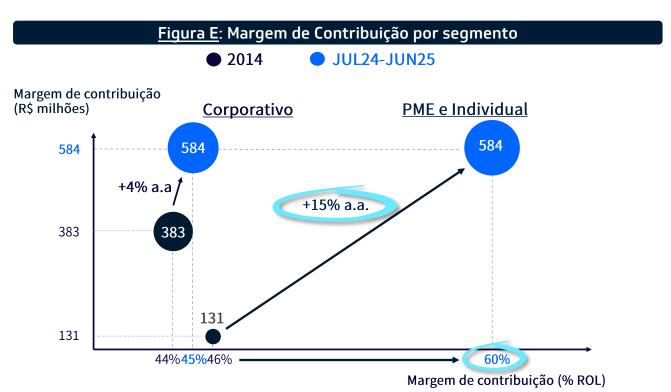


Os protocolos eletrônicos Odontoprev para auditoria técnica de tratamentos odontológicos, mais a contínua segmentação de rede credenciada e os elevados padrões de controle antifraude baseados em plataforma tecnológica proprietária, tem resultado em inflação interna controlada, representando, em geral, evolução de custos muitas vezes inferior ao IPCA, desde 2014.

Por sua vez, o tíquete médio consolidado Odontoprev tem apresentado crescimento alinhado e/ou superior à variação do custo de serviços, potencializado pelos efeitos positivos do melhor mix de produtos, em particular dos planos massificados.

No trimestre, a sinistralidade consolidada foi de 37%. Nos últimos doze meses, a sinistralidade passou de 40% para 38%, mais eficiente dada a crescente participação de produtos de menor custo de serviços.

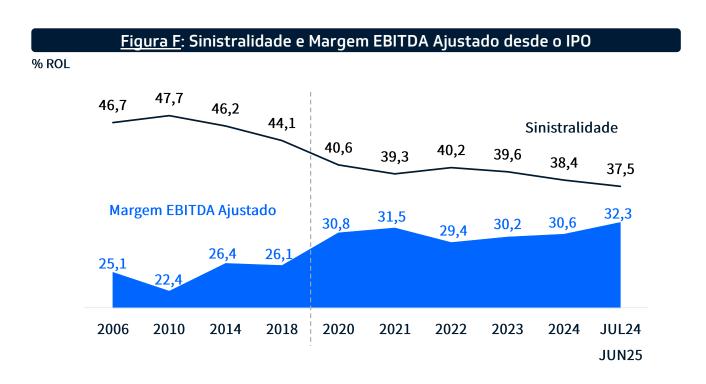
Na última década, o segmento massificado registrou crescimento médio de 15% ao ano em sua margem de contribuição em reais, atingindo R\$584 milhões nos últimos doze meses, com margem de 60%, superior aos 45% observados no segmento Corporativo, conforme Figura E.



Margem de Contribuição = ROL - Custo de Serviços - Despesas de Comercialização



A sinistralidade dos planos PME e Individuais tem se mantido abaixo de 30%, em comparação ao patamar de 50% no segmento corporativo, contribuindo para o EBITDA ajustado de R\$205 milhões no 2T25, 27% acima A/A, acumulando o recorde de R\$761 milhões nos últimos doze meses, com expansão de margem de 30% para 32% no período, como vemos na Figura F.



O Lucro líquido registrou R\$146 milhões no trimestre, 20% acima do lucro líquido do 2T24, atingindo R\$569 milhões nos últimos doze meses encerrados em junho, com margem líquida de 24%, a mais expressiva observada setorialmente na Saúde Suplementar brasileira.

A Administração aprovou a distribuição de dividendos 2T25 de R\$115 milhões que, somada ao JCP de R\$26 milhões e Recompra de ações de R\$5 milhões, totalizam *payout* de 100% do Lucro líquido trimestral de R\$146 milhões.

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia, com perfil decrescente para os próximos anos.

Registramos caixa de R\$923 milhões ao final de junho, dívida zero e retorno sobre patrimônio (ROE) de 43% nos últimos doze meses.

A Odontoprev agradece a todos os seus colaboradores, parceiros de negócio, cirurgiões-dentistas credenciados, acionistas e, sobretudo, aos 9 milhões de brasileiros que nos confiam a saúde dos seus sorrisos.



Métricas selecionadas

| R\$ mil, exceto onde especificado | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24- JUN25 | JUL23- JUN24 | Δ% |
|--|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|------------|-----------------|-----------------|-------------|
| Receita operacional líquida (ROL) | 601.846 | 558.059 | 7,8 | 1.192.312 | 1.108.754 | 7,5 | 2.353.344 | 2.199.966 | 7,0 |
| Tíquete médio (R\$/vida/mês) | 22,74 | 21,65 | 5,0 | 22,55 | 21,46 | 5,1 | 22,41 | 21,51 | 4,2 |
| Número de beneficiários | 8.981.160 | 8.771.718 | 2,4 | 8.981.160 | 8.771.718 | 2,4 | 8.981.160 | 8.771.718 | 2,4 |
| Adições líquidas (vidas) | 80.648 | 137.593 | (41,4) | 56.891 | 153.825 | (63,0) | 209.442 | 351.199 | (40,4) |
| Custo de serviços | 220.835 | 228.059 | (3,2) | 432.099 | 420.120 | 2,9 | 883.414 | 872.744 | 1,2 |
| Custo de serviços médio (R\$/vida/mês) | 8,23 | 8,73 | (5,7) | 8,04 | 8,05 | (0,1) | 8,29 | 8,46 | (2,0) |
| Lucro Bruto (ex-PEONA) | 381.010 | 330.000 | 15,5 | 760.213 | 688.634 | 10,4 | 1.469.930 | 1.327.223 | 10,8 |
| Índice de sinistralidade (%) | 36,7 | 40,9 | (4,2 p.p.) | 36,2 | 37,9 | (1,7 p.p.) | 37,5 | 39,7 | (2,2 p.p.) |
| Índice de despesas comerciais - DC (%) | 11,7 | 11,0 | 0,7 p.p. | 10,8 | 11,0 | (0,2 p.p.) | 11,4 | 10,6 | 0,8 p.p. |
| Índice de despesas administrativas - DA (%) | 15,3 | 14,8 | 0,5 p.p. | 14,4 | 14,3 | 0,1 p.p. | 15,3 | 15,6 | (0,3 p.p.) |
| Índice DC + DA (%) | 27,0 | 25,8 | 1,2 p.p. | 25,2 | 25,3 | (0,1 p.p.) | 26,7 | 26,3 | 0,4 p.p. |
| Índice combinado (%) | 63,7 | 66,6 | (2,9 p.p.) | 61,5 | 63,1 | (1,6 p.p.) | 64,3 | 65,9 | (1,6 p.p.) |
| PDD (%) | 1,2 | 1,9 | (0.7 n.a.) | 1,2 | 1,9 | (07 n a.) | 2,0 | 2,0 | - |
| EBITDA ajustado | 205.086 | 162.072 | 26,5 | 431.153 | 364.536 | 18,3 | 761.011 | 662.402 | 14,9 |
| Margem - EBITDA ajustado (%) | 34,1 | 29,0 | 5,1 p.p. | 36,2 | 32,9 | 3,3 p.p. | 32,3 | 30,1 | 2,2 p.p. |
| Resultado Financeiro líquído | 19.726 | 25.221 | (21,8) | 45.649 | 54.446 | (16,2) | 101.012 | 92.224 | 9,5 |
| Lucro líquido | 146.196 | 122.354 | 19,5 | 312.828 | 277.739 | 12,6 | 568.669 | 527.420 | 7,8 |
| (-) Eventos não recorrentes | - | - | - | - | 4.572 | - | - | 46.089 | - |
| Lucro líquido recorrente | 146.196 | 122.354 | 19,5 | 312.828 | 273.167 | 14,5 | 568.669 | 481.331 | 18,1 |
| Capital social (mil ações) | 545.825 | 552.496 | (1,2) | 545.825 | 552.496 | (1,2) | 545.825 | 552.496 | (1,2) |
| Ações em Tesouraria (mil) | 732 | 5.069 | (85,6) | 732 | 5.069 | (85,6) | 732 | 5.069 | (85,6) |
| Ações elegíveis (mil) | 545.093 | 547.427 | (0,4) | 545.093 | 547.427 | (0.4) | 545.093 | 547.427 | (0,4) |
| Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação) | 0,268 | 0,224 | 20,0 | 0,574 | 0,499 | 15,0 | 1,043 | 0,879 | 18,7 |
| Dividendos | 115.155 | 85.478 | 34,7 | 233.155 | 158.478 | 47,1 | 437.582 | 585.732* | (25,3) |
| JCP | 26.016 | 21.642 | 20,2 | 50.765 | 44.421 | 14,3 | 90.581 | 84.545 | 7,1 |
| Recompra de ações | 5.025 | 15.234 | (67.0) | 12.888 | 59.669 | (78.4) | 24.791 | 59.669 | (58,5) |
| Total Remuneração aos Acionistas | 146.196 | 122.354 | 19,5 | 296.809 | 262.568 | 13,0 | 552.954 | 729.946* | (24,2) |
| Payout (%) | 100,0 | 100,0 | | 94,9 | 94,5 | 0,4 p.p. | 97,2 | 138,4 | (41,2 p.p.) |
| Capex | 16.870 | 21.410 | (21,2) | 31.487 | 35.152 | (10,4) | 88.884 | 82.973 | 7,1 |
| Caixa líquido | 922.664 | 1.231.620 | (25,1) | 922.664 | 1.231.620 | (25,1) | 922.664 | 1.231.620 | (25,1) |
| Sobra de solvência | 49.872 | 75.594 | (34,0) | 49.872 | 75.594 | (34,0) | 49.872 | 75.594 | (34,0) |
| ROE | - | - | - | - | - | - | 43,3 | 39,1 | 4,2 p.p. |

^{*}Inclui R\$427 milhões de Dividendos 2023 deliberados em AGO de abril/2024





Dados por segmento de negócio

| Principais Métricas - Corporativo | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24- JUN25 | JUL23- JUN24 | Δ% |
|--|---------|---------|------------|---------|---------|------------|-----------------|-----------------|------------|
| Receita operacional líquida (ROL) | 333.792 | 310.718 | 7,4 | 662.423 | 611.645 | 8,3 | 1.310.436 | 1.208.896 | 8,4 |
| Tíquete Médio (R\$/vida/mês) | 18,33 | 17,40 | 5,3 | 18,13 | 17,13 | 5,8 | 18,03 | 17,08 | 5,6 |
| Número de beneficiários (mil) | 6.333 | 6.273 | 1,0 | 6.333 | 6.273 | 1,0 | 6.333 | 6.273 | 1,0 |
| Adições líquidas (mil) | 33 | 169 | - | (26) | 165 | - | 60 | 299 | - |
| Custo de Serviços ex PEONA | 157.797 | 161.920 | (2,5) | 309.225 | 295.544 | 4,6 | 632.101 | 614.502 | 2,9 |
| Índice de sinistralidade (%) | 47,3 | 52,1 | (4,8 p.p.) | 46,7 | 48,3 | (1,6 p.p.) | 48,2 | 50,8 | (2,6 p.p.) |
| Custo de Serviços / membro / mês (R\$) | 8,33 | 8,72 | (4,5) | 8,12 | 7,96 | 2,1 | 8,36 | 8,36 | (0,1) |
| Lucro Bruto | 175.994 | 148.798 | 18,3 | 353.198 | 316.100 | 11,7 | 678.335 | 594.394 | 14,1 |
| Margem bruta (%) | 52,7 | 47,9 | 4,8 p.p. | 53,3 | 51,7 | 1,6 p.p. | 51,8 | 49,2 | 2,6 p.p. |
| Despesas de Comercialização | 23.566 | 21.480 | 9,7 | 44.342 | 43.105 | 2,9 | 93.948 | 84.410 | 11,3 |
| Índice Despesas de Comercialização (%) | 7,1 | 6,9 | 0,2 p.p. | 6,7 | 7,0 | (0,3 p.p.) | 7,2 | 7,0 | 0,2 p.p. |
| Margem de contribuição | 152.428 | 127.317 | 19,7 | 308.857 | 272.995 | 13,1 | 584.388 | 509.983 | 14,6 |
| Margem de contribuição (%) | 45,7 | 41,0 | 4,7 p.p. | 46,6 | 44,6 | 2,0 p.p. | 44,6 | 42,2 | 2,4 p.p. |

| Principais Métricas - PME | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24- JUN25 | JUL23- JUN24 | Δ% |
|--|---------|---------|------------|---------|---------|------------|-----------------|-----------------|------------|
| Receita operacional líquida (ROL) | 124.666 | 113.317 | 10,0 | 247.266 | 226.141 | 9,3 | 489.619 | 447.511 | 9,4 |
| Tíquete Médio (R\$/vida/mês) | 26,07 | 25,73 | 1,3 | 26,19 | 25,76 | 1,7 | 26,48 | 26,38 | 0,4 |
| Número de beneficiários (mil) | 1.710 | 1.538 | 11,1 | 1.710 | 1.538 | 11,1 | 1.710 | 1.538 | 11,1 |
| Adições líquidas (mil) | 64 | (26) | - | 101 | (13) | - | 171 | 96 | - |
| Custo de Serviços ex PEONA | 32.113 | 32.797 | (2,1) | 61.240 | 59.933 | 2,2 | 122.989 | 124.820 | (1,5) |
| Índice de sinistralidade (%) | 25,8 | 28,9 | (3,1 p.p.) | 24,8 | 26,5 | (1,7 p.p.) | 25,1 | 27,9 | (2,8 p.p.) |
| Custo de Serviços / membro / mês (R\$) | 6,38 | 7,05 | (9,5) | 6,15 | 6,47 | (4,9) | 6,31 | 6,98 | (9,6) |
| Lucro Bruto | 92.553 | 80.520 | 14,9 | 186.026 | 166.208 | 11,9 | 366.630 | 322.691 | 13,6 |
| Margem bruta (%) | 74,2 | 71,1 | 3,1 p.p. | 75,2 | 73,5 | 1,7 p.p. | 74,9 | 72,1 | 2,8 p.p. |
| Despesas de Comercialização | 23.532 | 14.981 | 57,1 | 38.309 | 28.575 | 34,1 | 71.193 | 54.494 | 30,6 |
| Índice Despesas de Comercialização (%) | 18,9 | 13,2 | 5,7 p.p. | 15,5 | 12,6 | 2,9 p.p. | 14,5 | 12,2 | 2,3 p.p. |
| Margem de contribuição | 69.021 | 65.538 | 5,3 | 147.717 | 137.633 | 7,3 | 295.437 | 268.197 | 10,2 |
| Margem de contribuição (%) | 55,4 | 57,8 | (2,4 p.p.) | 59,7 | 60,9 | (1,2 p.p.) | 60,3 | 59,9 | 0,4 p.p. |

| Principais Métricas - Individual | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24- JUN25 | JUL23- JUN24 | Δ% |
|--|---------|---------|------------|---------|---------|------------|-----------------|-----------------|------------|
| Receita operacional líquida (ROL) | 123.960 | 115.114 | 7,7 | 245.472 | 230.261 | 6,6 | 478.473 | 463.088 | 3,3 |
| Tíquete Médio (R\$/vida/mês) | 46,30 | 42,41 | 9,2 | 45,79 | 42,50 | 7,7 | 44,48 | 41,71 | 6,7 |
| Número de beneficiários (mil) | 938 | 960 | (2,3) | 938 | 960 | (2,3) | 938 | 960 | (2,3) |
| Adições líquidas (mil) | (16) | (5) | - | (19) | 1 | - | (22) | (44) | - |
| Custo de Serviços ex PEONA | 20.455 | 25.854 | (20,9) | 42.370 | 48.133 | (12,0) | 90.817 | 102.214 | (11,2) |
| Índice de sinistralidade (%) | 16,5 | 22,5 | (6,0 p.p.) | 17,3 | 20,9 | (3,6 p.p.) | 19,0 | 22,1 | (3,1 p.p.) |
| Custo de Serviços / membro / mês (R\$) | 7,21 | 8,95 | (19,5) | 7,45 | 8,36 | (10,9) | 7,97 | 8,67 | (8,1) |
| Lucro Bruto | 103.505 | 89.260 | 16,0 | 203.102 | 182.129 | 11,5 | 387.656 | 360.874 | 7,4 |
| Margem bruta (%) | 83,5 | 77,5 | 6,0 p.p. | 82,7 | 79,1 | 3,6 p.p. | 81,0 | 77,9 | 3,1 p.p. |
| Despesas de Comercialização | 22.054 | 23.678 | (6,9) | 44.554 | 47.332 | (5,9) | 98.997 | 91.115 | 8,7 |
| Índice Despesas de Comercialização (%) | 17,8 | 20,6 | (2,8 p.p.) | 18,2 | 20,6 | (2,4 p.p.) | 20,7 | 19,7 | 1,0 p.p. |
| Margem de contribuição | 81.450 | 65.582 | 24,2 | 158.548 | 134.797 | 17,6 | 288.659 | 269.759 | 7,0 |
| Margem de contribuição (%) | 65,7 | 57,0 | 8,7 p.p. | 64,6 | 58,5 | 6,1 p.p. | 60,3 | 58,3 | 2,0 p.p. |

^{*}Os dados do segmento de planos Individuais excluem provisões/ reversões de planos de livre escolha de credenciados ocorridos entre 2020 e 2023.





Métricas ESG



Em julho, a Odontoprev se tornou a primeira operadora exclusivamente odontológica certificada com o selo de Operadora Acreditada pela ANS, alcançando o Nível Ouro, o mais alto. Esse reconhecimento regulatório reforça nosso compromisso com governança corporativa e alta qualidade de serviços.

| Principais indicadores ambientais | 2T24 | 6M24 | 2T25 | 6M25 |
|---|---------|---------|---------|---------|
| Consumo total de energia elétrica (kWh) [GRI-302] ² | 678.857 | 952.674 | 376.410 | 953.764 |
| Consumo total de água (m³) [GRI-303] | 622 | 1.234 | 630 | 1.263 |
| Emissões de gases de efeito estufa por escopo (tCO2e) [GRI 305] | 149 | 247 | 140 | 257 |
| Escopo 1 - emissões diretas (tCO2e) | 1 | 1 | 1 | 2 |
| Escopo 2 - emissões indiretas relativas à compra de energia (tCO2e) | 14 | 27 | 11 | 37 |
| Escopo 3 - emissões indiretas da cadeia de valor (tCO2e) | 134 | 219 | 128 | 217 |
| Gestão de Resíduos [GRI 306] (Kg) | 44 | 101 | 129 | 247 |
| Descarte de Papel (Kg) | 40 | 91 | 116 | 223 |
| Descarte de Plástico (Kg) | 3 | 7 | 9 | 17 |
| Descarte de Alumínio (Kg) | 1 | 2 | 3 | 5 |
| Descarte de Vidro (Kg) | 1 | 1 | 1 | 2 |
| | | | | |
| Principais indicadores de gestão de pessoas | 2T24 | 6M24 | 2T25 | 6M25 |
| Funcionários | 1.959 | 1.959 | 1.952 | 1.952 |
| Conselheiros (Administração e Fiscal) | 11 | 11 | 11 | 11 |
| Funcionários ex-Conselheiros | 1.948 | 1.948 | 1.941 | 1.941 |
| Funcionários Call Center | 134 | 134 | 185 | 185 |
| | | | | |
| Turnover total | 6,2% | 13,0% | 8,8% | 15,2% |
| Turnover sem Call Center | 6,0% | 12,2% | 7,2% | 12,8% |
| Turnover Call Center | 12,1% | 25,3% | 23,8% | 37,8% |
| [GRI G4-LA12] | | | | |
| Distribuição por gênero | | | | |
| % Homens | 27,2% | 27,2% | 27,2% | 27,2% |
| % Mulheres | 72,8% | 72,8% | 72,8% | 72,8% |
| | | | | |
| % Mulheres na Gestão Estratégica | 45,1% | 45,1% | 45,6% | 45,6% |
| [GRI G4-LA12] | | | | |
| Distribuição funcional | | | | |
| Estatutário | 0,4% | 0,4% | 0,4% | 0,4% |
| Gerência/Superintendência | 4,5% | 4,5% | 4,5% | 4,5% |
| Supervisão | 4,9% | 4,9% | 5,4% | 5,4% |
| Administrativo | 32,2% | 32,2% | 33,3% | 33,3% |
| Operacional | 53,9% | 53,9% | 52,2% | 52,2% |
| Aprendizes/Estagiários | 4,1% | 4,1% | 4,1% | 4,1% |
| [GRI 64 A12] | | | | |
| [GRI G4-LA12] | | | | |
| Distribuição etária | A F9/ | A F9/ | 4.69/ | A C0/ |
| < 21 anos | 4,5% | 4,5% | 4,6% | 4,6% |
| 21 - 29 anos 30 - 39 anos | 23,6% | 23,6% | 23,4% | 23,4% |
| | 35,7% | 35,7% | 34,1% | 34,1% |
| 40 - 49 anos | 24,2% | 24,2% | 25,1% | 25,1% |

> 50 anos

12,8%

12,0%

12,0%

12,8%



Desempenho operacional e financeiro

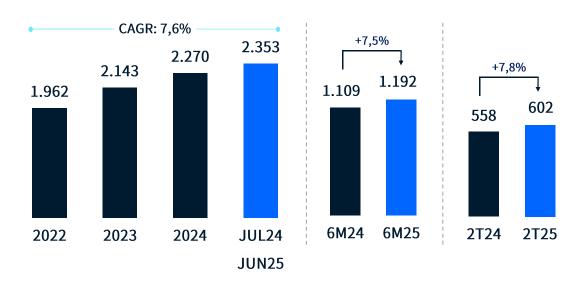
Receita operacional líquida (ROL)

| | Receita operacional líquida (ROL) | | | | | | | | | | | | | | |
|---|-----------------------------------|---------|---------|-------|-------|-----------|-------|-----------|-------|--------|-------------|-------|-------------|-------|--------|
| | 2T2 | 2T25 2T | | 2T24 | | 6M2 | 25 | 6M2 | 4 | Δ% | JUL24-JUN25 | | JUL23-JUN24 | | Δ% |
| | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | |
| (+) Contraprestações líquidas | 609.966 | 101,3 | 565.378 | 101,3 | 7,9 | 1.211.269 | 101,6 | 1.119.802 | 101,0 | 8,2 | 2.386.713 | 101,4 | 2.218.336 | 100,8 | 7,6 |
| (+) Receita de vendas de bens e serviços | 12.517 | 2,1 | 12.772 | 2,3 | (2,0) | 26.253 | 2,2 | 26.643 | 2,4 | (1,5) | 52.276 | 2,2 | 54.622 | 2,5 | (4,3) |
| (+) Odontored (México) | 10.194 | 1,7 | 9.721 | 1,7 | 4,9 | 17.428 | 1,5 | 21.270 | 1,9 | (18,1) | 36.343 | 1,5 | 41.437 | 1,9 | (12,3) |
| Receita operacional bruta (ROB) | 632.677 | 105,1 | 587.871 | 105,3 | 7,6 | 1.254.950 | 105,3 | 1.167.715 | 105,3 | 7,5 | 2.475.332 | 105,2 | 2.314.395 | 105,2 | 7,0 |
| (-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde | 27.549 | 4,6 | 26.230 | 4,7 | 5,0 | 56.107 | 4,7 | 51.754 | 4,7 | 8,4 | 108.183 | 4,6 | 98.843 | 4,5 | 9,4 |
| (-) Impostos sobre vendas de bens e serviços | 3.283 | 0,5 | 3.583 | 0,6 | (8,4) | 6.532 | 0,5 | 7.206 | 0,6 | (9,4) | 13.804 | 0,6 | 15.586 | 0,7 | (11,4) |
| Receita operacional líquida (ROL) | 601.846 | 100,0 | 558.059 | 100,0 | 7,8 | 1.192.312 | 100,0 | 1.108.754 | 100,0 | 7,5 | 2.353.344 | 100,0 | 2.199.966 | 100,0 | 7,0 |

A receita líquida consolidada (ROL) atingiu R\$601.846 no 2T25, +7,8% A/A, com maior tíquete médio em todos os segmentos de negócio. Nos últimos doze meses, a ROL foi de R\$2.353.344, superior 7,0% ao período anterior.

Receita líquida

R\$ milhões

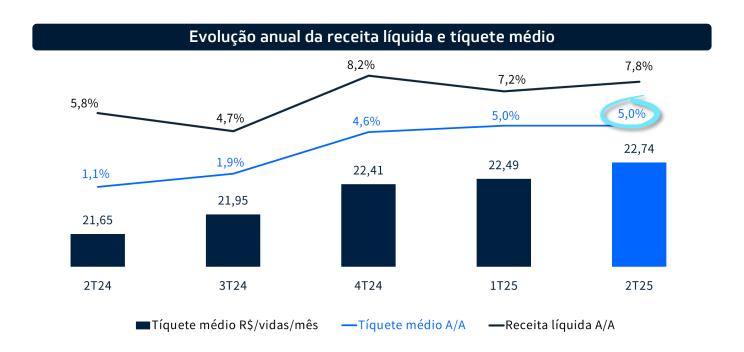


Tíquete médio consolidado

O tíquete médio consolidado no 2T25 foi de R\$22,74, 5,0% acima dos R\$21,65 observados no 2T24.

| | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24- JUN25 | JUL23- JUN24 | Δ% |
|--|-----------|-----------|-----|-----------|-----------|-----|-----------------|-----------------|-----|
| Contraprestações líquidas R\$ mil (A) | 609.966 | 565.378 | 7,9 | 1.211.269 | 1.119.802 | 8,2 | 2.386.713 | 2.218.336 | 7,6 |
| Número médio de beneficiários (B) | 8.940.836 | 8.702.922 | 2,7 | 8.952.715 | 8.694.806 | 3,0 | 8.876.439 | 8.596.119 | 3,3 |
| Tíquete médio R\$/vida/mês (A/B)/nº de meses | 22,74 | 21,65 | 5,0 | 22,55 | 21,46 | 5,1 | 22,41 | 21,51 | 4,2 |





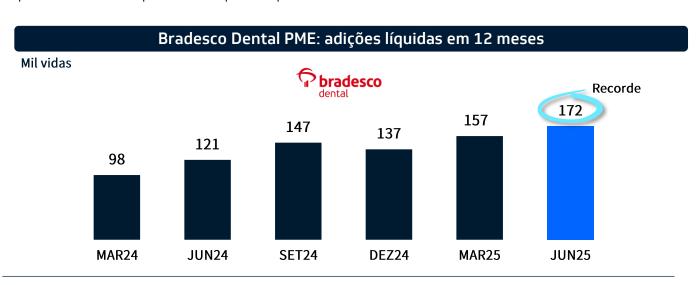
Carteira total de beneficiários

Registramos 8.981.160 beneficiários ao final de junho, com adição líquida de 81 mil novas vidas no 2T25 e 209 mil na carteira consolidada nos últimos 12 meses.

O segmento corporativo apresentou adição líquida de 33 mil vidas no trimestre, e 60 mil nos últimos doze meses.

Os planos PME, por sua vez, registraram adição líquida recorde de 64 mil novos clientes no 2T25, e de 171 mil em doze meses, com destaque para a marca Bradesco Dental.

Os planos individuais apresentaram perda líquida de 16 mil vidas no 2T25 e 22 mil nos últimos doze meses.

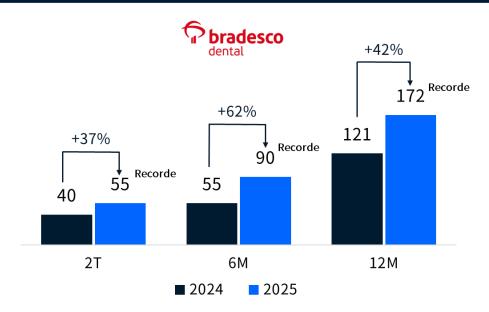




Bradesco Dental, a marca mais vendida dos últimos anos, representa atualmente 52% da carteira consolidada. Destaque para o segmento PME, que registrou adição líquida recorde tanto no 2T25 (+37% A/A) quanto no 6M25 (+62% A/A) e nos últimos doze meses (+42% A/A). Estes resultados reforçam o posicionamento estratégico da Companhia.

Bradesco Dental PME: adições líquidas recordes no 2T, 6M e 12M





| | | | Ad | dições líqui | das | | | Adições líguidas | | | |
|---------------------|-------------------|---------------|----------|--------------|-----------------|-------------------|---------------|------------------|----------|-----------------|--|
| | Portfolio 2T25 | % no total | 2T25 | 6M25 | JUL24- JUN25 | Portfolio 2T24 | % no total | 2T24 | 6M24 | JUL23- JUN24 | |
| Total | 8.981.160 | 100,0% | 80.648 | 56.891 | 209.442 | 8.771.718 | 100,0% | 137.593 | 153.825 | 351.199 | |
| P bradesco | 4.648.553 | 51,8% | 87.654 | 78.255 | 311.335 | 4.337.218 | 49,4% | 76.366 | 50.812 | 201.846 | |
| Demais ¹ | 4.332.607 | 48,2% | (7.006) | (21.364) | (101.893) | 4.434.500 | 50,6% | 61.227 | 103.013 | 149.353 | |
| Corporativo | 6.332.920 | 100,0% | 33.027 | (25.700) | 59.887 | 6.273.033 | 100,0% | 168.537 | 165.189 | 299.324 | |
| P bradesco | 2.840.045 | 44,8% | 34.739 | (12.586) | 151.566 | 2.688.479 | 42,9% | 40.896 | (10.813) | 87.708 | |
| Demais ¹ | 3.492.875 | 55,2% | (1.712) | (13.114) | (91.679) | 3.584.554 | 57,1% | 127.641 | 176.002 | 211.616 | |
| PME | 1.709.921 | 100,0% | 63.588 | 101.417 | 171.427 | 1.538.494 | 100,0% | (25.668) | (12.772) | 95.679 | |
| P bradesco | 1.380.521 | 80,7% | 55.476 | 89.959 | 171.733 | 1.208.788 | 78,6% | 40.422 | 55.481 | 120.908 | |
| Demais ¹ | 329.400 | 19,3% | 8.112 | 11.458 | (306) | 329.706 | 21,4% | (66.090) | (68.253) | (25.229) | |
| Planos Individuais | 938.319 | 100,0% | (15.967) | (18.826) | (21.872) | 960.191 | 100,0% | (5.276) | 1.408 | (43.804) | |
| bradesco | 427.987 | 45,6% | (2.561) | 882 | (11.964) | 439.951 | 45,8% | (4.952) | 6.144 | (6.770) | |
| Demais ¹ | 510.332 | 54,4% | (13.406) | (19.708) | (9.908) | 520.240 | 54,2% | (324) | (4.736) | (37.034) | |

¹Inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Brasildental. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.





Custo de serviço e sinistralidade

| | Custo de serviços (ex PEONA) e índice de sinistralidade (% ROL) | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------|---|-------|---------|-------|---------|---------|-------|---------|-------|---------|-------------|-------|-------------|-------|---------|
| | 2Т2 | 25 | 2T24 | | Δ% p.p. | 6M | 25 | 6M24 | | Δ% p.p. | JUL24-JUN25 | | JUL23-JUN24 | | Δ% p.p. |
| | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | ROL | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | ROL | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | ROL |
| Custo de serviços (ex PEONA) | 220.835 | 36,7 | 228.059 | 40,9 | (4,2) | 432.099 | 36,2 | 420.120 | 37,9 | (1,7) | 883.414 | 37,5 | 872.744 | 39,7 | (2,2) |
| Eventos indenizáveis líquidos | 192.719 | 32,0 | 203.215 | 36,4 | (4,4) | 376.922 | 31,6 | 369.848 | 33,4 | (1,8) | 765.181 | 32,5 | 775.420 | 35,2 | (2,7) |
| Materiais odontológicos | 4.533 | 0,8 | 3.994 | 0,7 | 0,1 | 8.649 | 0,7 | 8.813 | 0,8 | (0,1) | 26.109 | 1,1 | 20.014 | 0,9 | 0,2 |
| Odontored (México) | 3.034 | 0,5 | 2.718 | 0,5 | 0,0 | 5.374 | 0,5 | 5.311 | 0,5 | - | 10.968 | 0,5 | 9.760 | 0,4 | 0,1 |
| Demais custos e provisões | 20.549 | 3,4 | 18.132 | 3,2 | 0,2 | 41.153 | 3,5 | 36.148 | 3,3 | 0,2 | 81.156 | 3,4 | 67.550 | 3,1 | 0,3 |

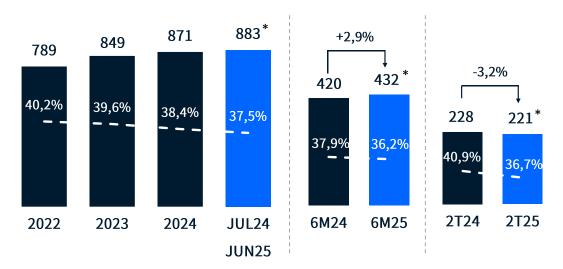
Para efeito de comparação e análise, a PEONA (Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados) e Reservas Técnicas de Sinistro (Odontored) são excluídas do Custo de Serviços.

No 2T25, a sinistralidade foi de 36,7%, queda de 4,2 p.p. A/A, incluindo reversão de R\$10.963 em provisões técnicas. Excluindo-se a reversão, a sinistralidade no trimestre teria sido de 38,5%, menor 2,4 p.p. na variação anual. Nos últimos doze meses, o custo de serviços representou 37,5% da ROL (38,0% ex reversão), representando patamar mais eficiente em todos os segmentos.

Abaixo, apresentamos a sinistralidade consolidada e por segmento, com e sem reversão de provisão ocorrida:

| | Custo de | e serviço ex PEONA | (R\$ mil) | Sinistrali | dade (%) |
|-------------|----------|------------------------------|---------------------|--------------|---------------------|
| Segmento | 2T25 | Reversão Provisão técnica | 2T25 Ex reversão | 2T2 5 | 2T25 Ex reversão |
| Corporativo | 157.797 | 7.424 | 165.221 | 47,3% | 49,5% |
| PME | 32.113 | 1.080 | 33.193 | 25,8% | 26,6% |
| Individual | 20.455 | 2.458 | 22.913 | 16,5% | 18,5% |
| Consolidado | 220.835 | 10.963 | 231.798 | 36,7% | 38,5% |

Custo de Serviços e Sinistralidade



^{*}Inclui reversão de R\$10.963 em provisão técnica.

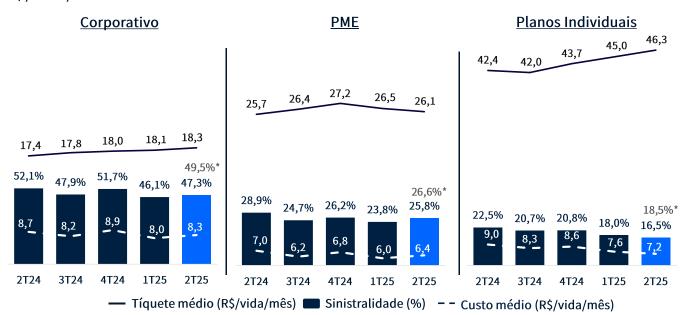




Os três segmentos de negócio apresentam custo médio de serviços semelhante. Por sua vez, a precificação dos produtos massificados, em particular dos planos Individuais, pressupõe maior risco relacionado a seleção adversa, cancelamento de contratos e inadimplência.

Tíquete médio, Custo de serviços médio e Sinistralidade por segmento de negócio

R\$ / vidas / mês



^{*}Exclui reversão de provisões técnicas



Despesas de Comercialização (DC)

| | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24- JUN25 | JUL23- JUN24 | Δ% |
|---|--------|--------|----------|---------|---------|------------|-----------------|-----------------|----------|
| (-) Despesas de comercialização (R\$ mil) | 70.422 | 61.392 | 14,7 | 129.181 | 121.926 | 6,0 | 268.597 | 233.458 | 15,1 |
| Desp. Comercialização (% ROL) | 11,7 | 11,0 | 0,7 p.p. | 10,8 | 11,0 | (0,2 p.p.) | 11,4 | 10,6 | 0,8 p.p. |

As despesas de comercialização foram de 11,7% no 2T25, 0,7 p.p. acima do 2T24, dado o mix de vendas com crescente participação de produtos massificados, de maior custo de aquisição.

Despesas de Comercialização R\$ milhões e % ROL 269 261 +6,0% +14,7% 122 129 221 212 70 61 11,5% 11,4% 10,8% 10,3% 11,0% 10,8% 11,7% 11,0% 2022 2024 2023 JUL24 6M24 6M25 2T24 2T25 JUN25

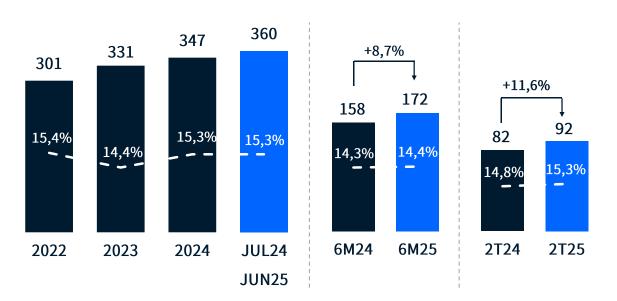


Despesas Administrativas (DA)

| | 2T25 2T24 | | 24 | Δ% | Δ% p.p. | 6N | 125 | 6M | 24 | Δ% | Δ% p.p. | JUL24-J | UN25 | JUL23-JU | JN24 | Δ% | Δ% p.p. | |
|-------------------------------|-----------|-------|--------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|---------|----------|---------|-------|---------|-------|
| | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | KUL | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | KUL | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | KUL |
| Pessoal | 47.739 | 7,9 | 45.413 | 8,1 | 5,1 | (0,2) | 93.543 | 7,8 | 89.424 | 8,1 | 4,6 | (0,3) | 191.697 | 8,1 | 188.045 | 8,5 | 1,9 | (0,4) |
| Serviços de terceiros | 24.059 | 4,0 | 20.878 | 3,7 | 15,2 | 0,3 | 40.587 | 3,4 | 39.379 | 3,6 | 3,1 | (0,2) | 81.154 | 3,4 | 80.089 | 3,6 | 1,3 | (0,2) |
| Localização e funcionamento | 9.886 | 1,6 | 7.225 | 1,3 | 36,8 | 0,3 | 19.413 | 1,6 | 14.277 | 1,3 | 36,0 | 0,3 | 48.726 | 2,1 | 40.541 | 1,8 | 20,2 | 0,3 |
| Publicidade e propaganda | 6.633 | 1,1 | 5.685 | 1,0 | 16,7 | 0,1 | 10.584 | 0,9 | 9.252 | 0,8 | 14,4 | 0,1 | 26.848 | 1,1 | 22.217 | 1,0 | 20,8 | 0,1 |
| Taxas e tributos | 1.092 | 0,2 | 1.282 | 0,2 | (14,8) | - | 3.059 | 0,3 | 2.204 | 0,2 | 38,8 | 0,1 | 5.051 | 0,2 | 5.209 | 0,2 | (3,0) | - |
| Outras | 2.553 | 0,4 | 1.898 | 0,3 | 34,5 | 0,1 | 4.607 | 0,4 | 3.541 | 0,3 | 30,1 | 0,1 | 6.921 | 0,3 | 8.105 | 0,4 | (14,6) | (0,1) |
| DA (base EBITDA ajustado) | 91.963 | 15,3 | 82.381 | 14,8 | 11,6 | 0,5 | 171.793 | 14,4 | 158.077 | 14,3 | 8,7 | 0,1 | 360.398 | 15,3 | 344.205 | 15,6 | 4,7 | (0,3) |
| Depreciação e amortização | 14.288 | 2,4 | 11.255 | 2,0 | 26,9 | 0,4 | 27.671 | 2,3 | 23.933 | 2,2 | 15,6 | 0,1 | 53.531 | 2,3 | 50.985 | 2,3 | 5,0 | - |
| Amortização de direito de uso | 1.595 | 0,3 | 1.635 | 0,3 | (2,4) | - | 3.144 | 0,3 | 3.302 | 0,3 | (4,8) | - | 6.200 | 0,3 | 8.008 | 0,4 | (22,6) | (0,1) |
| DA (não base EBITDA ajustado) | 15.883 | 2,6 | 12.890 | 2,3 | 23,2 | 0,3 | 30.815 | 2,6 | 27.235 | 2,5 | 13,1 | 0,1 | 59.731 | 2,5 | 58.993 | 2,7 | 1,3 | (0,2) |
| Despesas administrativas (DA) | 107.846 | 17,9 | 95.271 | 17,1 | 13,2 | 0,8 | 202.608 | 17,0 | 185.312 | 16,7 | 9,3 | 0,3 | 420.129 | 17,9 | 403.200 | 18,3 | 4,2 | (0,4) |

As despesas administrativas (DA base EBITDA ajustado) foram de 15,3% da ROL no 2T25, 0,5 p.p. acima do 2T24 mantendo-se estável em relação a ROL, tanto no semestre quanto em 12 meses.

Despesas Administrativas





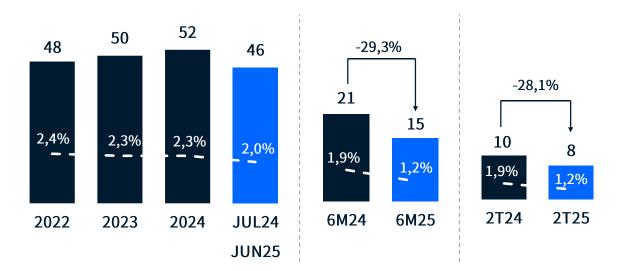
Provisões para perdas sobre créditos

| | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24- JUN25 | JUL23- JUN24 | Δ% |
|--|-------|--------|------------|--------|--------|------------|-----------------|-----------------|----------|
| Provisões para perdas sobre créditos (R\$ mil) | 7.501 | 10.433 | (28,1) | 14.657 | 20.736 | (29,3) | 45.961 | 44.092 | 4,2 |
| Provisões para perdas sobre créditos (% ROL) | 1,2 | 1,9 | (0,7 p.p.) | 1,2 | 1,9 | (0,7 p.p.) | 2,0 | 2,0 | 0,0 p.p. |

A provisão para perdas sobre créditos (PDD) é constituída considerando faturas vencidas (60 dias para contratos individuais e 90 dias para contratos coletivos), acrescida de um percentual médio de perda histórica.

No 2T25, a provisão para perdas sobre créditos foi de 1,2% da ROL, inferior 0,7 p.p. ao 2T24. Nos últimos doze meses, a provisão para perdas sobre créditos foi de 2,0% da ROL.

Provisão para perdas sobre créditos (PDD)



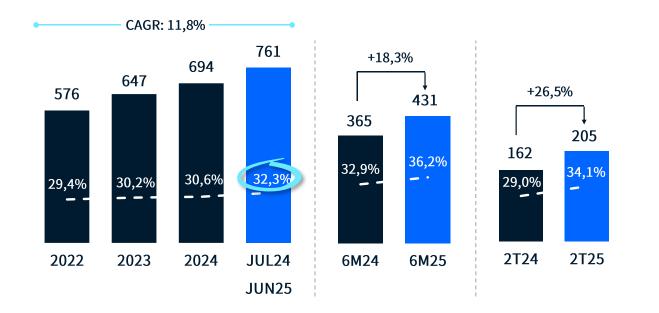


EBITDA e EBITDA Ajustado

| | 2T25 | | | Δ% | Δ% p.p. | | 6M25 | | 6M24 | | Δ% p.p. | JUL24-J | UN25 | JUL23-JI | UN24 | Δ% | Δ% p.p. | |
|--|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|-------|---------|---------|---------|----------|----------|-------|---------|-------|
| | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | KUL | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | ROL | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | ROL |
| Lucro líquido | 146.196 | 24,3 | 122.354 | 21,9 | 19,5 | 2,4 | 312.828 | 26,2 | 277.739 | 25,0 | 12,6 | 1,2 | 568.669 | 24,2 | 527.420 | 24,0 | 7,8 | 0,2 |
| (+) Imposto de renda e contribuição social corrente | 52.858 | 8,8 | 43.218 | 7,7 | 22,3 | 1,1 | 113.541 | 9,5 | 113.488 | 10,2 | - | (0,7) | 230.368 | 9,8 | 191.540 | 8,7 | 20,3 | 1,1 |
| (+) Imposto de renda e contribuição social diferido | 8.578 | 1,4 | 8.267 | 1,5 | 3,8 | (0,1) | 23.463 | 2,0 | 5.715 | 0,5 | 310,5 | 1,5 | 8.282 | 0,4 | 8.842 | 0,4 | (6,3) | - |
| (-) Receitas financeiras | 26.198 | 4,4 | 29.279 | 5,2 | (10,5) | (0,8) | 58.449 | 4,9 | 62.673 | 5,7 | (6,7) | (0,8) | 126.213 | 5,4 | 117.150 | 5,3 | 7,7 | 0,1 |
| (+) Despesas financeiras | 6.472 | 1,1 | 4.058 | 0,7 | 59,5 | 0,4 | 12.799 | 1,1 | 8.227 | 0,7 | 55,6 | 0,4 | 25.201 | 1,1 | 24.926 | 1,1 | 1,1 | - |
| (-) Participação minoritária em controlada | 31 | - | 125 | - | (75,1) | - | 186 | - | 173 | - | 7,5 | - | 124 | - | 39 | - | 214,3 | - |
| (+) Depreciação e amortização | 14.288 | 2,4 | 11.255 | 2,0 | 26,9 | 0,4 | 27.671 | 2,3 | 23.933 | 2,2 | 15,6 | 0,1 | 53.531 | 2,3 | 50.985 | 2,3 | 5,0 | - |
| (+) Amortização de direito de uso (IFRS 16) | 1.595 | 0,3 | 1.635 | 0,3 | (2,4) | - | 3.144 | 0,3 | 3.302 | 0,3 | (4,8) | - | 6.200 | 0,3 | 8.008 | 0,4 | (22,6) | (0,1) |
| (-) Resultado de equivalência patrimonial | 1.596 | 0,3 | 1.681 | 0,3 | (5,1) | - | 3.246 | 0,3 | 2.957 | 0,3 | 9,8 | - | 6.286 | 0,3 | 3.007 | 0,1 | 109,0 | 0,2 |
| EBITDA | 202.162 | 33,6 | 159.702 | 28,6 | 26,6 | 5,0 | 431.564 | 36,2 | 366.600 | 33,1 | 17,7 | 3,1 | 759.630 | 32,3 | 691.524 | 31,4 | 9,8 | 0,9 |
| (+) Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA) | 1.040 | 0,2 | 20 | - | 5.087,3 | 0,2 | (4.361) | (0,4) | (1.260) | (0,1) | 246,0 | (0,3) | (7.801) | (0,3) | 8.532 | 0,4 | (191,4) | (0,7) |
| (+) Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México) | (334) | (0,1) | (115) | - | 191,1 | (0,1) | (563) | - | (340) | - | 65,7 | - | 275 | - | 528 | - | (48,0) | - |
| (+) EBITDA Pro Forma Brasildental | 2.218 | 0,4 | 2.466 | 0,4 | (10,1) | - | 4.513 | 0,4 | 4.109 | 0,4 | 9,8 | - | 8.907 | 0,4 | 7.911 | 0,4 | 12,6 | - |
| (-) Reversão ISS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (4.794) | (0,2) | (100,0) | 0,2 |
| (-) Reversão TSS / ANS | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (41.296) | (1,9) | (100,0) | 1,9 |
| EBITDA ajustado | 205.086 | 34,1 | 162.072 | 29,0 | 26,5 | 5,1 | 431.153 | 36,2 | 364.536 | 32,9 | 18,3 | 3,3 | 761.011 | 32,3 | 662.403 | 30,1 | 14,9 | 2,2 |

O EBITDA ajustado atingiu R\$205.086 no 2T25, 26,5% acima do 2T24, com margem de 34,1%, 5,1 p.p. superior A/A. Nos últimos doze meses, o EBITDA ajustado registrou o **recorde de R\$761.011, com expansão de margem para 32,3%**, versus 30,1% no período anterior, com 11,8% de CAGR desde 2022.

EBITDA Ajustado



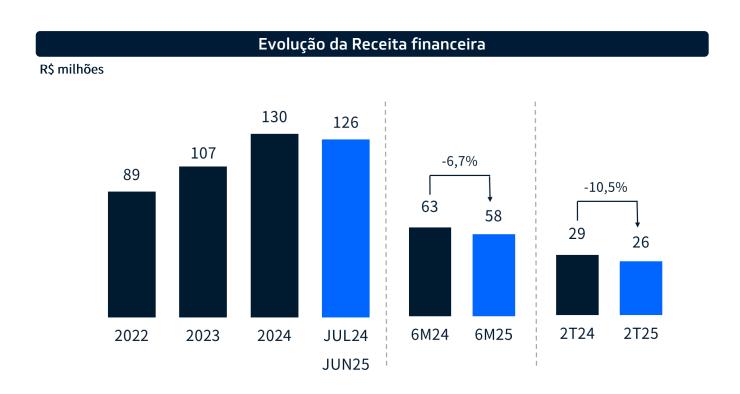


Resultado Financeiro

| | 2Т2 | 25 | 21 | T24 | Δ% | 6M | 25 | 6M: | 24 | Δ% | JUL24-J | UN25 | JUL23-J | UN24 | Δ% |
|------------------------------|--------|-------|--------|-------|--------|--------|-------|--------|-------|--------|---------|-------|---------|-------|-----|
| | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | |
| Resultado financeiro líquido | 19.726 | 3,3 | 25.221 | 4,5 | (21,8) | 45.649 | 3,8 | 54.446 | 4,9 | (16,2) | 101.012 | 4,3 | 92.224 | 4,2 | 9,5 |
| (+) Receitas financeiras | 26.198 | 4,4 | 29.279 | 5,2 | (10,5) | 58.449 | 4,9 | 62.673 | 5,7 | (6,7) | 126.213 | 5,4 | 117.150 | 5,3 | 7,7 |
| (-) Despesas financeiras | 6.472 | 1,1 | 4.058 | 0,7 | 59,5 | 12.799 | 1,1 | 8.227 | 0,7 | 55,6 | 25.201 | 1,1 | 24.926 | 1,1 | 1,1 |

A receita financeira foi de R\$26.198, inferior aos R\$29.279 do 2T24, principalmente pelo menor saldo em caixa após remuneração aos acionistas de R\$232.321 em abril. A partir de 2025 as despesas financeiras sobem em função da atualização monetária de contingências judiciais, que passaram a ser corrigidas pela Selic/ IPCA, ao invés do INPC.

Ao longo do primeiro semestre de 2021, o portfólio de aplicações financeiras da Companhia migrou, em parte, do Ativo circulante para títulos públicos de vencimento no longo-prazo, representando atualmente 59% da carteira total, com taxas de juros pós-fixadas (72%) e pré-fixadas (28%), visando retornos plurianuais. Os novos instrumentos são contabilizados na curva, minimizando a volatilidade da carteira consolidada, e serão mantidos até vencimento. A Companhia não faz uso de derivativos.





Imposto de Renda e Contribuição Social

| | 2T25 2T24 | | Δ% | 6M25 | | 6M24 | | Δ% | JUL24-JUN25 | | JUL23-JUN24 | | Δ% | | | |
|---|-----------|-------|--------|-------|------|---------|-------|---------|-------------|-------|-------------|-------|---------|-------|-------|--|
| | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | _,. | R\$mil | % ROL | R\$mil | % ROL | | |
| IRPJ e CSLL ¹ | 61.436 | 10,6 | 51.485 | 9,5 | 19,3 | 137.003 | 11,9 | 120.089 | 11,1 | 14,1 | 238.650 | 10,5 | 212.949 | 10,0 | 12,1 | |
| (-) Imposto de renda e contribuição social corrente | 52.858 | 9,1 | 43.218 | 8,0 | 22,3 | 113.541 | 9,9 | 114.374 | 10,6 | (0,7) | 230.368 | 10,1 | 204.107 | 9,6 | 12,9 | |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferido | 8.578 | 1,5 | 8.267 | 1,5 | - | 23.463 | 2,0 | 5.715 | 0,5 | - | 8.282 | 0,4 | 8.842 | 0,4 | (6,3) | |

¹ Considera o imposto de renda e contribuição social referente ao resultado contábil da Odontoprev

Alíquota efetiva

| R\$ mil, exceto onde especificado | 2T25 | 2T24 | 6M25 | 6M24 | JUL24-JUN25 | JUL23-JUN24 |
|---|---------|---------|---------|---------|-------------|-------------|
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro | 207.601 | 173.714 | 449.645 | 397.655 | 807.195 | 740.330 |
| Despesa contabilizada | | | | | | |
| (-) Imposto de renda e contribuição social corrente | 52.858 | 43.218 | 113.541 | 114.374 | 230.368 | 204.107 |
| (-) Imposto de renda e contribuição social diferido | 8.578 | 8.267 | 23.463 | 5.715 | 8.282 | 8.842 |
| Total da despesa contabilizada | 61.436 | 51.485 | 137.003 | 120.089 | 238.650 | 212.949 |
| Alíquota efetiva total (%)¹ | 29,6% | 29,6% | 30,5% | 30,2% | 29,6% | 28,8% |

¹ Considera para cálculo da Alíquota efetiva total o resultado contábil consolidado da Odontoprev.

Ágio

Saldo de ágio por rentabilidade futura decorrente da aquisição e posterior incorporação das empresas Mogidonto (R\$4.362) e Rede Dental (R\$1.236) a excluir da apuração do lucro real à razão de 1/60 avos para cada mês do período de apuração.

| Parcelas a amort | tizar a partir de 2025* |
|------------------|----------------------------|
| Período | Valor do ágio (R\$ mil) |
| 2025 | 2.690 |
| 2026 | 2.908 |
| Total | 5.599 |

^{*}Contempla a diferença entre todos os valores pagos e o valor justo dos ativos e passivos dos investimentos adquiridos e avaliados através de laudo Purchase Price Allocation (PPA).





Lucro líquido

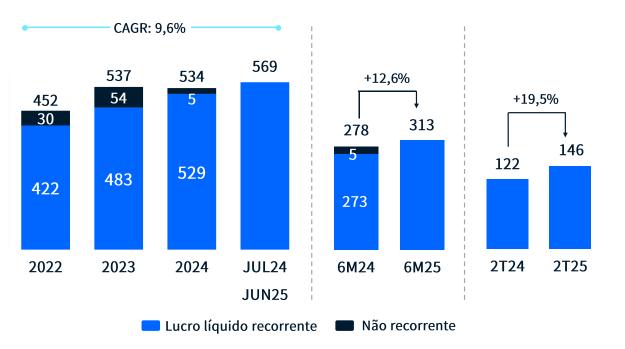
| | 2T25 | 2T24 | Δ% | 6M25 | 6M24 | Δ% | JUL24-JUN25 | JUL23-JUN24 | Δ% |
|--|---------|---------|-------|-----------|-----------|-------|-------------|-------------|-------|
| Lucro líquido (R\$ mil) | 146.196 | 122.354 | 19,5 | 312.828 | 277.739 | 12,6 | 568.669 | 527.420 | 7,8 |
| (-) Eventos não recorrentes | - | - | - | - | 4.572 | - | - | 46.089 | - |
| Lucro líquido recorrente | 146.196 | 122.354 | 19,5 | 312.828 | 273.167 | 14,5 | 568.669 | 481.331 | 18,1 |
| Ações elegíveis | 545.093 | 547.427 | (0,4) | 545.093,2 | 547.426,6 | (0,4) | 545.093 | 547.427 | (0,4) |
| Lucro líquido recorrente por ação (R\$/ação) | 0,268 | 0,224 | 20,0 | 0,574 | 0,499 | 15,0 | 1,043 | 0,879 | 18,7 |

O lucro líquido atingiu R\$146.196 no 2T25, 19,5% acima A/A. Nos últimos doze meses, o lucro líquido foi de R\$568.669, 18,1% superior ao lucro recorrente do período anterior.

O lucro líquido por ação subiu 20,0% no 2T25, e 18,7% nos últimos doze meses.

Desde 2022, o lucro líquido recorrente apresenta CAGR de 9,6%.

Lucro líquido recorrente



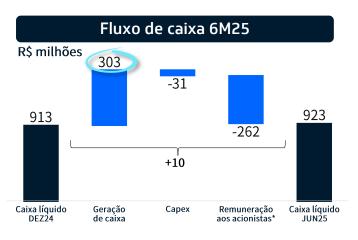




Fluxo de Caixa

| (em R\$ mil) | 2T25 | 2T24 | 6M25 | 6M24 |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | | |
| Lucro líquido do período | 146.165 | 122.229 | 312.642 | 277.566 |
| Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais: | 80.605 | 73.640 | 175.772 | 168.190 |
| CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES | 226.770 | 195.869 | 488.414 | 445.756 |
| Redução (aumento) nos ativos operacionais | (19.925) | (7.127) | (45.371) | 12.591 |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais | (71.437) | (54.593) | (139.687) | (103.198) |
| CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | 135.408 | 134.149 | 303.356 | 355.149 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | | | | |
| Aquisição de imobilizado | (961) | (4.879) | (1.405) | (5.276) |
| Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software | (15.909) | (15.819) | (30.087) | (29.163) |
| Dividendos recebidos de controladas e coligadas | 1.900 | 2.000 | 3.475 | 3.625 |
| CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | (14.970) | (18.698) | (28.017) | (30.814) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS | | | | |
| Dividendos pagos | (208.905) | - | (208.905) | (146) |
| Juros sobre Capital próprio pagos | (18.392) | - | (40.034) | (19.580) |
| Recompra de ações - em tesouraria | (5.024) | (59.669) | (12.888) | (59.669) |
| CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS | (234.436) | (59.669) | (266.079) | (84.865) |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS | (113.997) | 55.783 | 9.261 | 239.471 |
| CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS | | | | |
| Saldo inicial | 1.036.661 | 1.179.927 | 913.403 | 992.149 |
| Saldo final | 922.664 | 1.231.620 | 922.664 | 1.231.620 |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS | (113.997) | 51.693 | 9.261 | 239.471 |

Caixa líquido, dívida zero R\$ milhões 992 913 923 795 2022 2023 2024 JUN25



^{*}Inclui Dividendos, JCP e Recompra de ações



Investimentos

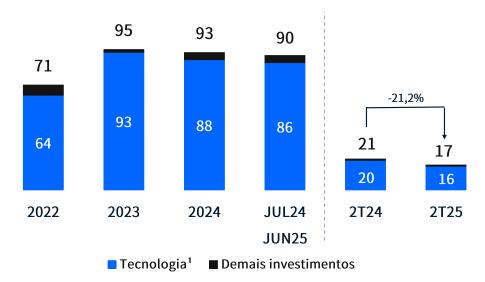
O desenvolvimento de sistemas representa, historicamente, o maior item de investimentos da Odontoprev.

| (em R\$ mil) | 2T25 | 2T24 | JUL24-JUN25 | JUL23-JUN24 |
|--|--------|--------|-------------|-------------|
| Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software | 15.908 | 16.040 | 82.909 | 72.250 |
| Equipamentos de computação | 84 | 4.145 | 2.833 | 8.389 |
| Equipamentos odontológicos, móveis e utensílios, máquinas e equipamentos | 192 | 445 | 1.027 | 842 |
| Benfeitorias em instalações | 439 | 219 | 2.228 | 739 |
| Outros | 246 | 559 | 1.090 | 752 |
| Total dos investimentos (CAPEX) | 16.870 | 21.410 | 90.088 | 82.973 |

O patamar anual de CAPEX reflete investimentos em iniciativas digitais da Companhia. Nos últimos doze meses, os investimentos em tecnologia atingem R\$86 milhões, inferior ao patamar dos últimos anos.

CAPEX: Tecnologia representa a prioridade dos investimentos

R\$ milhões



¹ Desenvolvimento de sistemas, aquisição e licença de uso de software e equipamentos de computação



Remuneração aos Acionistas

No primeiro semestre, o total de pagamentos em dividendos e juros sobre o capital próprio atingiu R\$248.939.

Para o segundo semestre, o total de pagamentos em dividendos e juros sobre o capital próprio, previsto para 10 de dezembro, é de R\$386.344, elevando o total a ser pago em 2025 à R\$635.283.

| | | | | Div | idendos (DIV) e juros s | obre capital pr | óprio (JCP) - R | \$ mil | | | | |
|----------------|--------------|-------------------|------------|-------------|-------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|-------------|--------------------|--------|
| | | Barda and and d | - 1 | C | Mala u bunda u a - BA | Valor líquido | Valor | r líquido por a | ção R\$ | Total anual | | |
| Pagamento | Aprovação | Posição acionária | Tipo | Competência | Valor bruto pago R\$ | pago R\$ | DIV | JCP | Total | bruto | Lucro do exercício | Payout |
| Total pago er | m 2019: | | | | 250.712 | 241.097 | 0,351910051 | 0,095206558 | 0,447116609 | 199.334 | 284.762 | 70% |
| Total pago er | m 2020: | | | | 270.219 | 262.006 | 0,406237632 | 0,087765775 | 0,494003407 | 333.213 | 361.128 | 92% |
| Total pago er | m 2021: | | | | 261.159 | 251.455 | 0,372061480 | 0,104762084 | 0,476823564 | 188.506 | 380.357 | 96% ¹ |
| Total pago er | m 2022: | | | | 169.778 | 159.389 | 0,179075757 | 0,108277182 | 0,287352939 | 249.258 | 452.171 | 91% ² |
| 12/07/2023 | 05/04/2023 | 20/04/2023 | DIV | 4T22 | 120.000 | 120.000 | 0,217196275 | - | 0,217196275 | | | |
| 19/12/2023 | 14/03/2023 | 17/03/2023 | JCP | 1T23 | 21.239 | 18.053 | - | 0,032675339 | 0,032675339 | | | |
| 19/12/2023 | 26/06/2023 | 29/06/2023 | JCP | 2T23 | 21.111 | 17.944 | - | 0,032478425 | 0,032478425 | | | |
| 19/12/2023 | 19/09/2023 | 22/09/2023 | JCP | 3T23 | 20.544 | 17.462 | - | 0,031606078 | 0,031606078 | | | |
| Total pago e | m 2023: | | | | 182.894 | 173.460 | 0,217196275 | 0,096759842 | 0,313956117 | 509.728 | 536.554 | 95% |
| 16/02/2024 | 13/12/2023 | 18/12/2023 | JCP | 4T23 | 19.580 | 16.643 | - | 0,030122765 | 0,030122765 | | | |
| 21/08/2024 | 03/04/2024 | 12/04/2024 | DIV | 4T23 | 200.000 | 200.000 | 0,364065058 | - | 0,364065058 | | | |
| 18/12/2024 | 03/04/2024 | 12/04/2024 | DIV | 4T23 | 227.254 | 227.254 | 0,413675305 | - | 0,413675305 | | | |
| 21/08/2024 | 27/03/2024 | 01/04/2024 | JCP | 1T24 | 22.779 | 19.362 | - | 0,035162942 | 0,035162942 | | | |
| 18/12/2024 | 07/05/2024 | 15/05/2024 | DIV | 1T24 | 73.000 | 73.000 | 0,133326134 | - | 0,133326134 | | | |
| Total pago er | m 2024: | | | | 542.613 | 536.259 | 0,911066497 | 0,065285707 | 0,976352204 | | | |
| 29/01/2025 | 17/06/2024 | 24/06/2024 | JCP | 2T24 | 21.642 | 18.396 | - | 0,033603739 | 0,033603739 | | | |
| 03/04/2025 | 06/08/2024 | 23/08/2024 | DIV | 2T24 | 85.478 | 85.478 | 0,156145973 | - | 0,156145973 | 447.142 | 533.581 | 97% |
| 03/04/2025 | 26/09/2024 | 01/10/2024 | JCP | 3T24 | 18.392 | 15.633 | - | 0,028557637 | 0,028557637 | 447.142 | 333.361 | 9/% |
| 03/04/2025 | 05/11/2024 | 08/11/2024 | DIV | 3T24 | 123.427 | 123.427 | 0,225672880 | - | 0,225672880 | | | |
| Total pago e | m 2025: | | | | 248.939 | 242.934 | 0,381818853 | 0,062161376 | 0,443980229 | | | |
| 10/12/2025 | 17/12/2024 | 20/12/2024 | JCP | 4T24 | 21.423 | 18.210 | - | 0,033307343 | 0,033307343 | | | |
| 10/12/2025 | 01/04/2025 | 11/04/2025 | DIV | 4T24 | 81.000 | 81.000 | 0,148598445 | - | 0,148598445 | | | |
| 10/12/2025 | 19/03/2025 | 24/03/2025 | JCP | 1T25 | 24.749 | 21.037 | - | 0,038559739 | 0,038559739 | | | |
| 10/12/2025 | 06/05/2025 | 09/05/2025 | DIV | 1T25 | 118.000 | 118.000 | 0,216476748 | - | 0,216476748 | | | |
| 10/12/2025 | 18/06/2025 | 24/06/2025 | JCP | 2T25 | 26.016 | 22.114 | - | 0,040568860 | 0,040568860 | | | |
| 10/12/2025 | 05/08/2025 | 08/08/2025 | DIV | 2T25 | 115.155 | 115.155 | 0,211257146 | | 0,211257146 | | | |
| Total a ser pa | ago em 2025: | | | | 386.344 | 375.515 | 0,576332339 | 0,112435942 | 0,688768281 | | | |
| Total | | | | | 4.365.761 | 4.237.579 | | | | | | |

¹ Em 2021, houve R\$177 milhões desembolsados em Programa de Recompra.



 $^{^{\}rm 2}$ Em 2022, houve R\$163 milhões desembolsados em Programa de Recompra.



Programa de Recompra de Ações

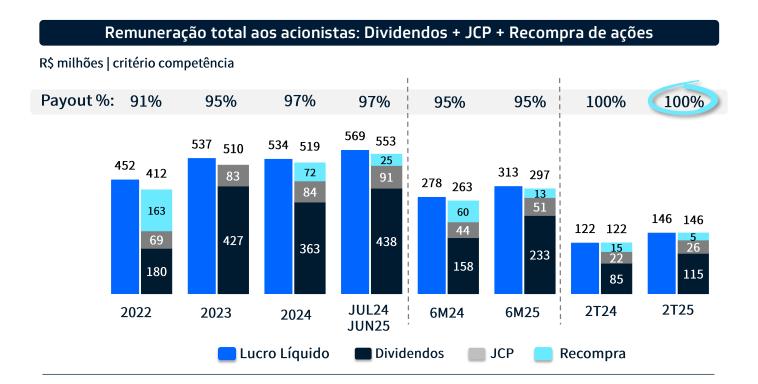
A Companhia, oportunamente, realiza Programas de Recompra de Ações que, somados aos pagamentos regulares de juros sobre capital próprio e dividendos, têm objetivo de maximizar a geração de valor para os acionistas.

No 2T25, o total recomprado dentro do atual programa atingiu 7.403.600 ações, a um custo médio ajustado a proventos de R\$10,23. O programa em vigor prevê a recompra de até 10 milhões de ações, com vencimento em 29 de agosto de 2025.

Em 30 de junho o número de ações em Tesouraria era de 732.100.

| | Programa de Recompra de Ações | | | | | | | | | | | |
|------------|-------------------------------|------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|--|---|--|--|--|--|--|--|
| Período | Ações recompradas (mil) | Ações canceladas (mil) | Ações em Tesouraria (mil) | Valor de recompra (R\$ mil) | Preço de recompra nominal (R\$/ ação) | Preço ajustado a proventos (R\$/ ação) | | | | | | |
| 1T24 | 3.816 | - | 3.816 | 44.435 | 11,64 | 10,00 | | | | | | |
| 2T24 | 1.253 | - | 5.069 | 15.234 | 12,16 | 11,08 | | | | | | |
| 4T24 | 1.121 | - | 6.189 | 11.903 | 10,62 | 10,09 | | | | | | |
| Total 2024 | 6.190 | - | 6.189 | 71.572 | 11,56 | 10,23 | | | | | | |
| 1T25 | 742 | - | 6.930 | 7.864 | 10,60 | 10,18 | | | | | | |
| 2T25 | 472 | 6.670 | 732 | 5.025 | 10,64 | 10,26 | | | | | | |
| Total 2025 | 1.214 | 6.670 | 732 | 12.888 | 10,62 | 10,21 | | | | | | |
| Total | 7.404 | 6.670 | 732 | 84.460 | 11,41 | 10,23 | | | | | | |

Em reunião de 05 de agosto, o Conselho de Administração aprovou distribuição de dividendos relativos ao segundo trimestre de R\$115 milhões que, somados ao JCP de R\$26 milhões e Recompra de ações de R\$5 milhões, totalizam remuneração aos acionistas de R\$146 milhões, 100% do lucro 2T25. Ação EX em 11 de agosto, e pagamento em 10 de dezembro.



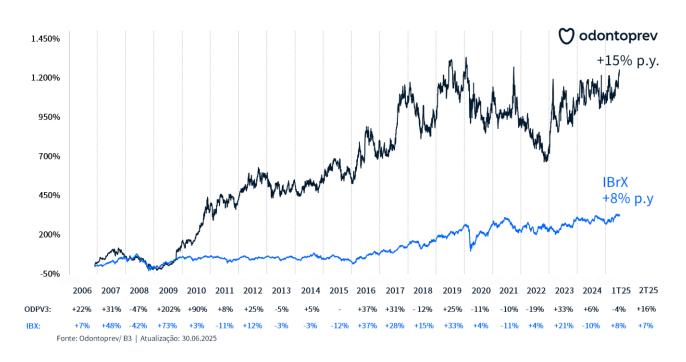


Mercado de Capitais

O retorno total aos acionistas foi de +16% no 2T25, vs. +7% do IBrX.

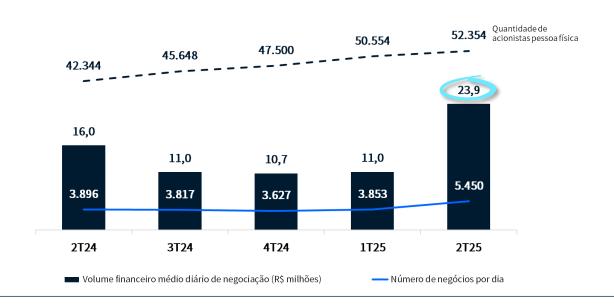
O retorno anual médio aos acionistas Odontoprev é de +15% desde o IPO em 2006, versus variação anual média de +8% do IBrX.

Retorno total aos acionistas Odontoprev desde o IPO x IBrX



No 2T25, a Companhia registrou maior liquidez das ações, com volume médio diário 116% acima do 1T25, atingindo R\$24 milhões. O número de negócios médio por pregão passou de 3,9 mil para 5,5 mil, alta de 41%.

Liquidez diária das ações, número de negócios por dia e acionistas pessoas físicas







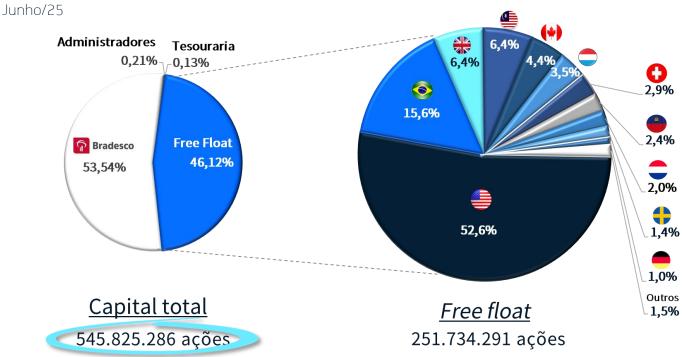
Ao final do 2T25, a capitalização em mercado atingiu R\$6,4 bilhões, com cotação de fechamento ajustada por proventos superior 12% em relação ao final do primeiro semestre de 2024.

O número de acionistas individuais foi de 52.354, 24% acima do 2T24, com mais 527 investidores institucionais, de mais de 30 países.

| | 2T25 | 2T24 | Δ % |
|--|------------------|---------|--------|
| Quantidade total de Acionistas | 52.881 | 42.862 | 23,4 |
| Pessoas físicas | 52.354 | 42.344 | 23,6 |
| Investidores Institucionais | 527 | 518 | 1,7 |
| Capital total (mil ações) | 545.825 | 552.496 | (1,2) |
| Ações em Tesouraria (mil ações) | 732 ¹ | 5.069 | (85,6) |
| Valor de mercado (R\$ bilhões) | 6,4 | 6,3 | 1,9 |
| Preço de fechamento da ação (R\$) | 11,72 | 11,36 | 3,2 |
| Preço de fechamento ajustado por proventos (R\$) | 11,72 | 10,49 | 11,7 |

¹ Assembleia anual de 01/04/2025 aprovou cancelamento de 6,7 milhões de ações.

Estrutura acionária globalizada: investidores em mais de 30 países



Fonte: Odontoprev



Agenda com o Mercado

As atividades de Relações com Investidores da Odontoprev, incluindo Conferências, webcasts, reuniões individuais e apresentações públicas são sempre realizadas com a presença da Presidência e/ou Diretoria de RI da Companhia, desde a abertura de capital em 2006.

| PRÓXIMOS EVENTOS | | | | | | | | | | | |
|------------------|---------------------|---------------------|---|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Data | Corretor | Local | Evento | | | | | | | | |
| Ago 06 | | | Webcast 2T25 | | | | | | | | |
| Set 03-04 | UBS BB | Nova York / EUA | Global Emerging Markets One-on-One Conference | | | | | | | | |
| Set 17-19 | btg pactual | Londres/ Inglaterra | Non-deal roadshow | | | | | | | | |
| Out 08 | btg pactual | Nova York / EUA | Latam CEO Conference | | | | | | | | |
| Nov 04 | | | Divulgação de Resultados 3T25 | | | | | | | | |
| Nov 05 | | | Webcast 3T25 | | | | | | | | |
| Nov 18-19 | pradesco bbi | Nova York / EUA | 15th CEO Forum | | | | | | | | |





Videoconferência

06 de agosto de 2025 – Quarta-feira

11h (10h EDT e 15h Londres)

Webcast: Clique aqui

Português com tradução simultânea

Relações com Investidores

José Roberto Pacheco - Diretor

Catarina Bruno - Supervisora

Douglas Sgoti – Analista

Maria Rodrigues – Analista

Comunicação Empresarial CDI Comunicação Corporativa

Bianca Chioccola

Tel: +55 (11) 96477-6272

bianca.chioccola@cdicom.com.br

Renata Franca

Tel.: +55 (11) 98228-2877

renata.franca@cdicom.com.br

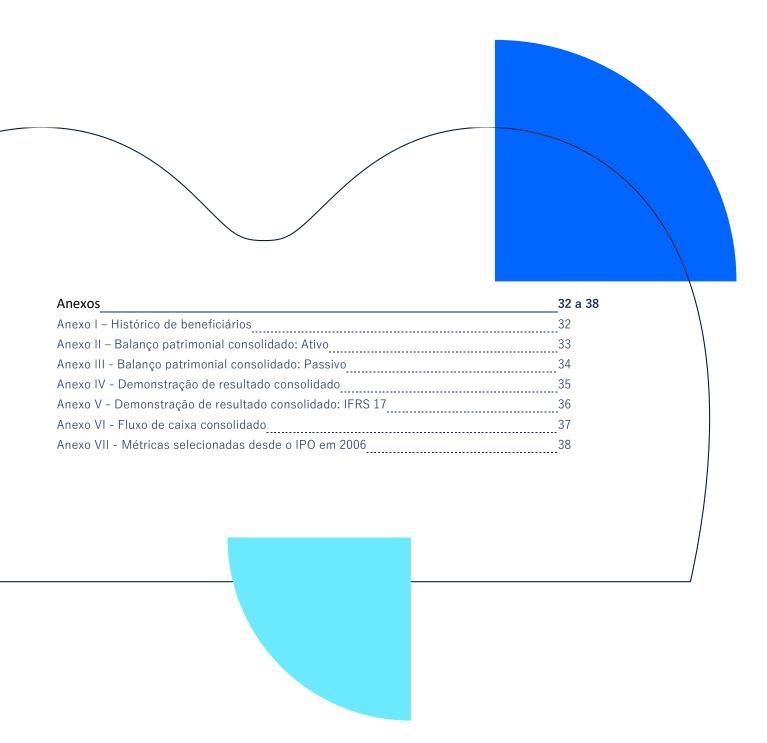
Jorge Valério

Tel.: +55 (11) 99822-9013 jorge@cdicom.com.br

www.odontoprev.com.br/ri

Sobre a Odontoprev

A Odontoprev, empresa de capital aberto desde 2006, é líder em planos odontológicos no Brasil desde 1998, com cerca de 9 milhões de beneficiários. A rede de cirurgiões-dentistas da Odontoprev é especializada, com aproximadamente 27 mil credenciados. A empresa é signatária do Pacto Global da Organização das Nações Unidas (ONU) desde 2008, e possui compromisso com o Projeto Carbono Neutro, para neutralização de emissões de GEE. A Companhia é listada no Novo Mercado da B3, participa do ISE (Índice de Sustentabilidade Empresarial) e IDIV (Índice de Dividendos), com acionistas de mais de 30 países.





Anexo I – Histórico de beneficiários

| | | | His | tórico portf | ólio | | | | | |
|---------------------|-----------|-----------|-----------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------|
| | 2T23 | 3T23 | 4T23 | 1T24 | 2T24 | 3T24 | 4T24 | 1T25 | 2T25 | % Marca no segmento |
| Total | 8.420.519 | 8.526.307 | 8.617.893 | 8.634.125 | 8.771.718 | 8.818.290 | 8.924.269 | 8.900.512 | 8.981.160 | 100% |
| Pradesco | 4.135.372 | 4.208.359 | 4.286.406 | 4.260.852 | 4.337.218 | 4.449.945 | 4.570.298 | 4.560.899 | 4.648.553 | 52% |
| BRASILDENTAL | 469.715 | 467.253 | 464.308 | 462.905 | 464.608 | 462.746 | 460.515 | 456.226 | 450.155 | 5% |
| Outros ¹ | 3.815.432 | 3.850.695 | 3.867.179 | 3.910.368 | 3.969.892 | 3.905.599 | 3.893.456 | 3.883.387 | 3.882.452 | 43% |
| Corporativo | 5.973.709 | 6.054.980 | 6.107.844 | 6.104.496 | 6.273.033 | 6.260.525 | 6.358.620 | 6.299.893 | 6.332.920 | 100% |
| P bradesco | 2.600.771 | 2.651.091 | 2.699.292 | 2.647.583 | 2.688.479 | 2.753.879 | 2.852.631 | 2.805.306 | 2.840.045 | 45% |
| BRASILDENTAL | 355.032 | 356.601 | 356.979 | 355.714 | 357.586 | 354.194 | 353.763 | 351.258 | 344.581 | 5% |
| Outros ¹ | 3.017.906 | 3.047.288 | 3.051.573 | 3.101.199 | 3.226.968 | 3.152.452 | 3.152.226 | 3.143.329 | 3.148.294 | 50% |
| PME | 1.442.815 | 1.492.465 | 1.551.266 | 1.564.162 | 1.538.494 | 1.600.388 | 1.608.504 | 1.646.333 | 1.709.921 | 100% |
| P bradesco | 1.087.880 | 1.116.290 | 1.153.307 | 1.168.366 | 1.208.788 | 1.263.624 | 1.290.562 | 1.325.045 | 1.380.521 | 81% |
| BRASILDENTAL | 53.404 | 51.833 | 50.812 | 49.883 | 48.936 | 48.800 | 46.454 | 45.484 | 46.134 | 3% |
| Outros ¹ | 301.531 | 324.342 | 347.147 | 345.913 | 280.770 | 287.964 | 271.488 | 275.804 | 283.266 | 17% |
| Planos Individuais | 1.003.995 | 978.862 | 958.783 | 965.467 | 960.191 | 957.377 | 957.145 | 954.286 | 938.319 | 100% |
| P bradesco | 446.721 | 440.978 | 433.807 | 444.903 | 439.951 | 432.442 | 427.105 | 430.548 | 427.987 | 46% |
| BRASILDENTAL | 61.279 | 58.819 | 56.517 | 57.308 | 58.086 | 59.752 | 60.298 | 59.484 | 59.440 | 6% |
| Outros ¹ | 495.995 | 479.065 | 468.459 | 463.256 | 462.154 | 465.183 | 469.742 | 464.254 | 450.892 | 48% |

¹inclui, no Corporativo e PME, Odontoprev, Odonto System e Mogidonto. Nos planos individuais inclui, também, canais varejistas.





Anexo II – Balanço patrimonial consolidado: Ativo

| ATIVO (em R\$mil) | 30/06/2025 | 30/06/2025 IFRS17 | 31/12/2024 | 31/12/2024 IFRS17 | 30/06/2024 | 30/06/2024 IFRS17 |
|--|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|
| Circulante | 607.601 | 503.735 | 578.805 | 490.076 | 902.307 | 807.275 |
| Disponível | 31.530 | 31.530 | 16.531 | 16.531 | 12.103 | 12.103 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 31.530 | 31.530 | 16.531 | 16.531 | 12.103 | 12.103 |
| Aplicações Financeiras | 342.372 | 342.372 | 357.791 | 357.791 | 687.219 | 687.219 |
| Aplicações financeiras vinculadas as provisões técnicas (garantidoras) | - | - | 37.251 | 37.251 | 57.269 | 57.269 |
| Aplicações financeiras não vinculadas | 342.372 | 342.372 | 320.540 | 320.540 | 629.950 | 629.950 |
| Créditos de operações com planos de assistência à saúde | 106.480 | 34.241 | 107.971 | 33.316 | 117.770 | 50.251 |
| Contraprestações pecuniárias a receber | 92.960 | - | 98.252 | - | 99.629 | - |
| Provisão para perdas sobre créditos | (23.160) | - | (25.330) | (173) | (21.245) | - |
| Participação de beneficiários em eventos/sinistros indenizáveis | 2.209 | - | 2.239 | - | 2.066 | - |
| Operadoras de planos de assistência à saúde | 8.845 | - | 9.264 | - | 9.356 | - |
| Outros Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde | 25.626 | - | 23.546 | 173 | 27.964 | - |
| Ativos de contrato de Seguros e Resseguros | - | 34.241 | - | 33.316 | - | 50.251 |
| Outras contas a receber | 35.607 | 45.050 | 43.219 | 51.749 | 28.914 | 36.412 |
| Estoques | 6 | 6 | 56 | 56 | 25 | 25 |
| Tributos correntes a recuperar | 33.091 | 33.091 | 15.853 | 15.853 | 10.268 | 10.268 |
| Créditos tributários e previdenciários | 33.091 | 33.091 | 15.853 | 15.853 | 10.268 | 10.268 |
| Despesas antecipadas | 51.781 | 10.711 | 31.294 | 8.690 | 39.918 | 4.907 |
| Despesas de comercialização diferidas | 41.070 | - | 22.604 | - | 35.011 | - |
| Outras Despesas | 10.711 | 10.711 | 8.690 | 8.690 | 4.907 | 4.907 |
| Outros Ativos Circulantes | 6.734 | 6.734 | 6.090 | 6.090 | 6.090 | 6.090 |
| Ativos Não-Recorrentes à Venda | 6.734 | 6.734 | 6.090 | 6.090 | 6.090 | 6.090 |
| Não circulante | 1.612.308 | 1.614.323 | 1.601.841 | 1.631.993 | 1.552.477 | 1.567.794 |
| Realizável a longo prazo | 634.787 | 636.315 | 623.719 | 653.691 | 604.636 | 620.163 |
| Aplicações financeiras avaliadas ao custo amortizado | 548.761 | 548.761 | 539.081 | 539.081 | 532.297 | 532.297 |
| Aplicações garantidoras de provisões técnicas | 140.764 | 140.764 | 139.379 | 139.379 | 138.520 | 138.520 |
| Aplicações financeiras não vinculadas | 407.997 | 407.997 | 399.702 | 399.702 | 393.777 | 393.777 |
| Tributos diferidos | - | 1.528 | 2.374 | 32.346 | - | 15.527 |
| Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos | - | 1.528 | 2.374 | 32.346 | - | 15.527 |
| Despesas antecipadas | 37 | 37 | | | | |
| Outros ativos não circulantes | 85.989 | 85.989 | 82.264 | 82.264 | 72.339 | 72.339 |
| Depósitos judiciais | 35.541 | 35.541 | 33.435 | 33.435 | 31.701 | 31.701 |
| Outros créditos a receber | 14.138 | 14.138 | 14.268 | 14.268 | 15.428 | 15.428 |
| Créditos tributários e prividenciários | 36.310 | 36.310 | 34.561 | 34.561 | 25.210 | 25.210 |
| Investimentos | 5.712 | 6.199 | 5.941 | 6.121 | 5.601 | 5.391 |
| Participações em coligadas | 1.720 | 1.720 | 1.719 | 1.719 | | |
| Participações em controladas em conjunto | 3.936 | 4.423 | 4.166 | 4.346 | 3.781 | 3.571 |
| Outros investimentos | 56 | 56 | 56 | 56 | 1.820 | 1.820 |
| Imobilizado | 47.117 | 47.117 | 52.154 | 52.154 | 54.180 | 54.180 |
| Intangível | 924.692 | 924.692 | 920.027 | 920.027 | 888.060 | 888.060 |
| Ágio na aquisição de investimentos | 669.469 | 669.469 | 669.469 | 669.469 | 669.469 | 669.469 |
| Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de softwares e outros | 228.698 | 228.698 | 223.532 | 223.532 | 191.064 | 191.064 |
| Ativos intangíveis alocados | 26.524 | 26.524 | 27.026 | 27.026 | 27.527 | 27.527 |
| TOTAL DO ATIVO | 2.219.909 | 2.118.058 | 2.180.646 | 2.122.069 | 2.454.784 | 2.375.069 |





Anexo III – Balanço patrimonial consolidado: Passivo

| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (em R\$ mil) | 30/06/2025 | 30/06/2025 IFRS17 | 31/12/2024 | 31/12/2024 IFRS17 | 30/06/2024 | 30/06/2024 IFRS17 |
|---|------------|----------------------|------------|----------------------|------------|----------------------|
| Circulante | 734.998 | 698.224 | 765.321 | 764.626 | 1.028.441 | 1.016.744 |
| Obrigações Sociais e Trabalhistas | 55.640 | 55.640 | 69.765 | 69.765 | 62.826 | 62.826 |
| Fornecedores | 51.355 | 49.740 | 44.246 | 43.136 | 33.013 | 31.653 |
| Obrigações Fiscais | 47.646 | 47.646 | 47.600 | 47.600 | 33.789 | 33.789 |
| Outras Obrigações | 293.476 | 296.993 | 300.862 | 304.727 | 574.875 | 581.620 |
| Dividendos, juros sobre capital próprio e restituição de capital | 260.509 | 260.509 | 261.213 | 261.213 | 353.340 | 353.340 |
| Dividendo mínimo obrigatório a pagar | - | - | - | - | 184.761 | 184.761 |
| Outras contas a pagar | 32.967 | 36.484 | 39.649 | 43.514 | 36.774 | 43.519 |
| Provisões | 286.881 | 248.205 | 302.848 | 299.398 | 323.938 | 306.856 |
| Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL) | 59.497 | - | 65.655 | - | 79.892 | - |
| Provisão de eventos/sinistros ocorridos mas não avisados (PEONA) | 70.028 | - | 74.389 | - | 77.830 | - |
| Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG) | 138.828 | - | 144.782 | - | 146.494 | - |
| Provisão de Seguros e Sinistros | 18.528 | - | 18.022 | - | 19.722 | - |
| Passivos de contratos de Seguro e Resseguro | - | 248.205 | - | 299.398 | - | 306.856 |
| Não circulante | 149.201 | 127.859 | 129.210 | 129.210 | 135.918 | 123.022 |
| Outras Obrigações | 47.833 | 47.833 | 57.925 | 57.925 | 56.104 | 56.104 |
| Outras exigibilidades | 15.498 | 15.498 | 15.351 | 15.351 | 17.029 | 17.029 |
| Honorários a pagar | 275 | 275 | - | - | - | - |
| Investimentos a pagar | - | - | 2.774 | 2.774 | 3.939 | 3.939 |
| Passivo de arrendamento (CPC 06 (R2)/IFRS 16) | 16.893 | 16.893 | 19.010 | 19.010 | 21.708 | 21.708 |
| Incentivo de Longo Prazo | - | - | 20.487 | 20.487 | 13.428 | 13.428 |
| Tributos e Encargos a Recolher | 286 | 286 | 303 | 303 | | |
| Outras contas a pagar | 14.881 | 14.881 | | | | |
| Tributos Diferidos | 21.186 | - | - | - | 12.896 | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 21.186 | - | - | - | 12.896 | - |
| Provisões | 80.182 | 80.026 | 71.285 | 71.285 | 66.918 | 66.918 |
| Provisões Fiscais, Previdenciárias, Trabalhistas e Civeis | 80.026 | 80.026 | 71.285 | 71.285 | 39.943 | 39.943 |
| Outras Provisões | 156 | - | - | - | 26.975 | 26.975 |
| TOTAL PASSIVO | 884.199 | 826.083 | 894.531 | 893.836 | 1.164.359 | 1.139.766 |
| Patrimonio líquido, capital e reservas atribuidas aos acionistas da Companhia | 1.335.432 | 1.291.697 | 1.285.651 | 1.227.769 | 1.290.023 | 1.234.901 |
| Capital social | 851.017 | 851.017 | 851.017 | 851.017 | 851.017 | 851.017 |
| Reservas de capital | (35.610) | (35.610) | (35.610) | (35.610) | (35.610) | (35.610) |
| Reservas de lucros | 374.702 | 326.830 | 468.590 | 420.718 | 313.053 | 259.518 |
| Reserva legal | 127.428 | 127.428 | 127.428 | 127.428 | 100.749 | 100.749 |
| Reserva de Incentivo fiscal | 129 | 129 | 129 | 129 | 129 | 129 |
| Dividendo adicional proposto | - | - | 81.000 | 81.000 | - | - |
| Ações em tesouraria | (7.832) | (7.832) | (71.572) | (71.572) | (59.669) | (59.669) |
| Reserva estatutária de capital regulatório | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 100.000 |
| Reserva de investimentos em expansão | 154.977 | 107.105 | 231.605 | 183.733 | 171.844 | 60.373 |
| Reserva de primeira aplicação | - | - | - | - | - | 57.936 |
| Lucro/prejuízo acumulados | 144.062 | 148.786 | - | - | 160.318 | 159.451 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | (799) | (799) | (795) | (795) | (791) | (791) |
| Ajustes acumulados de conversão | 2.060 | 2.496 | 2.449 | 2.755 | 2.036 | 2.728 |
| Outros resultados abrangentes | - | (1.023) | - | (10.316) | - | (1.412) |
| Participação dos não controladores | 278 | 278 | 464 | 464 | 402 | 402 |
| TOTAL PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 1.335.710 | 1.291.975 | 1.286.115 | 1.228.233 | 1.290.425 | 1.235.303 |
| TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 2.219.909 | 2.118.058 | 2.180.646 | 2.122.069 | 2.454.784 | 2.375.069 |





Anexo IV – Demonstração do resultado consolidado

| (em R\$ mil) | 2T24 | 2T24 ANS | 6M24 | 6M24 ANS | 2T25 | 2T25 ANS | 6M25 | 6M25 ANS |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| (+) Contraprestações líquidas | 565.378 | 549.036 | 1.119.802 | 1.089.137 | 609.966 | 588.954 | 1.211.269 | 1.171.501 |
| (+) Receita de vendas de bens e serviços | 12.772 | 12.772 | 26.643 | 26.643 | 12.517 | 12.517 | 26.253 | 26.253 |
| (+) Odontored (México) | 9.721 | 9.323 | 21.270 | 20.675 | 10.194 | 9.989 | 17.428 | 17.040 |
| Receita operacional bruta (ROB) | 587.871 | 571.131 | 1.167.715 | 1.136.455 | 632.677 | 611.459 | 1.254.950 | 1.214.795 |
| (-) Tributos diretos de operações com planos de assistência à saúde | 26.230 | 26.230 | 51.754 | 51.754 | 27.549 | 27.549 | 56.107 | 56.107 |
| (-) Impostos sobre vendas de bens e serviços | 3.583 | 3.583 | 7.206 | 7.206 | 3.283 | 3.283 | 6.532 | 6.532 |
| Receita operacional líquida (ROL) | 558.059 | 541.318 | 1.108.754 | 1.077.495 | 601.846 | 580.628 | 1.192.312 | 1.152.157 |
| (-) Custo de serviços | 227.964 | 211.622 | 418.520 | 387.856 | 221.542 | 200.526 | 427.175 | 387.277 |
| Eventos indenizáveis líquidos | 203.215 | 186.873 | 369.848 | 339.184 | 192.719 | 171.707 | 376.922 | 337.155 |
| Odontored (México) | 2.718 | 2.718 | 5.311 | 5.311 | 3.034 | 3.034 | 5.374 | 5.374 |
| Encargos sociais sobre serviços | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Materiais odontológicos | 3.994 | 3.994 | 8.813 | 8.813 | 4.533 | 4.136 | 8.649 | 7.938 |
| Demais custos operacionais e provisões/reversões | 18.132 | 18.132 | 36.148 | 36.148 | 20.549 | 20.943 | 41.153 | 41.734 |
| Provisão para Eventos Ocorridos e não Avisados (PEONA) | 20 | 20 | (1.260) | (1.260) | 1.040 | 1.040 | (4.361) | (4.361) |
| Reservas técnicas de sinistro - Odontored (México) | (115) | (115) | (340) | (340) | (334) | (334) | (563) | (563) |
| Lucro bruto | 330.094 | 329.696 | 690.234 | 689.639 | 380.304 | 380.102 | 765.137 | 764.880 |
| (-) Despesas de comercialização | 61.392 | 61.392 | 121.926 | 121.926 | 70.422 | 70.422 | 129.181 | 129.181 |
| (+) Outras receitas operacionais | 903 | 1.531 | 1.692 | 5.123 | 668 | 2.748 | 1.442 | 3.705 |
| (-) Despesas administrativas | 95.271 | 95.271 | 185.312 | 185.312 | 107.846 | 107.847 | 202.608 | 202.737 |
| DA (base EBITDA ajustado) | 82.381 | 82.381 | 158.077 | 158.077 | <u>91.963</u> | <u>91.964</u> | <u>171.793</u> | <u>171.922</u> |
| Pessoal | 45.413 | 45.413 | 89.424 | 89.424 | 47.739 | 47.569 | 93.543 | 93.204 |
| Serviços de terceiros | 20.878 | 20.878 | 39.379 | 39.379 | 24.059 | 25.339 | 40.587 | 42.109 |
| Localização e correios | 7.225 | 7.225 | 14.277 | 14.277 | 9.886 | 9.534 | 19.413 | 18.791 |
| Publicidade e propaganda | 5.685 | 5.685 | 9.252 | 9.252 | 6.633 | 6.633 | 10.584 | 10.584 |
| Taxas e tributos | 1.282 | 1.282 | 2.204 | 2.204 | 1.092 | 1.092 | 3.059 | 3.065 |
| Outras | 1.898 | 1.898 | 3.541 | 3.541 | 2.553 | 1.795 | 4.607 | 4.169 |
| DA (não base EBITDA ajustado) | 12.890 | 12.890 | 27.235 | 27.235 | <u>15.883</u> | <u>15.883</u> | <u>30.815</u> | <u>30.815</u> |
| Depreciação e amortização | 11.255 | 11.255 | 23.933 | 23.933 | 14.288 | 14.288 | 27.671 | 27.671 |
| Amortização de direito de uso | 1.635 | 1.635 | 3.302 | 3.302 | 1.595 | 1.595 | 3.144 | 3.144 |
| (-) Outras despesas operacionais | 27.522 | 27.752 | 49.894 | 50.124 | 16.424 | 18.301 | 34.041 | 35.917 |
| Provisão para perdas sobre créditos | 10.433 | 10.663 | 20.736 | 20.965 | 7.501 | 9.378 | 14.657 | 16.533 |
| Participações no resultado | 11.925 | 11.925 | 18.545 | 18.545 | 4.742 | 4.742 | 10.962 | 10.962 |
| Programa de Incentivo de longo prazo | 5.164 | 5.164 | 10.614 | 10.614 | 4.181 | 4.181 | 8.422 | 8.422 |
| (+) Resultado da equivalência patrimonial | 1.681 | 1.681 | 2.957 | 2.957 | 1.596 | 1.596 | 3.246 | 3.246 |
| Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos | <u>148.493</u> | <u>148.493</u> | <u>337.751</u> | <u>340.357</u> | <u>187.875</u> | <u>187.875</u> | <u>403.995</u> | <u>403.995</u> |
| (+/-) Resultado Financeiro líquído | 25.221 | 25.221 | 54.446 | 57.298 | 19.726 | 19.726 | 45.649 | 45.649 |
| Receitas financeiras | 29.279 | 29.279 | 62.673 | 65.525 | 26.198 | 26.198 | 58.449 | 58.449 |
| Despesas financeiras | 4.058 | 4.058 | 8.227 | 8.227 | 6.472 | 6.472 | 12.799 | 12.799 |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro | <u>173.714</u> | <u>173.714</u> | <u>392.197</u> | <u>397.655</u> | 207.601 | 207.601 | 449.645 | <u>449.645</u> |
| (-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro | 51.485 | 51.485 | 119.203 | 120.089 | 61.436 | 61.436 | 137.003 | 137.003 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | 43.218 | 43.218 | 113.488 | 114.374 | 52.858 | 52.858 | 113.541 | 113.541 |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | 8.267 | 8.267 | 5.715 | 5.715 | 8.578 | 8.578 | 23.463 | 23.463 |
| Resultado líquido das operações continuadas | 122.229 | 122.229 | 272.994 | 277.566 | <u>146.165</u> | <u>146.165</u> | <u>312.642</u> | <u>312.642</u> |
| Participação minoritária em controlada | 125 | 125 | 173 | 173 | 31 | 31 | 186 | 186 |
| (+) Total ajustes líquidos | - | - | 4.572 | 4.572 | - | - | - | - |
| Lucro líquido do período | 122.354 | 122.354 | 277.739 | <u>277.739</u> | <u>146.196</u> | <u>146.196</u> | 312.828 | <u>312.828</u> |





Anexo V – Demonstração do resultado consolidado: IFRS17

| (em R\$ mil) | 2T24 IFRS17 | 6M24 IFRS17 | 2T25 IFRS17 | 6M25 IFRS17 |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
| (+) Receita de vendas de bens e serviços | 12.772 | 26.643 | 12.516 | 26.253 |
| Receita de Seguros (PAA) | 428.192 | 851.072 | 460.644 | 908.623 |
| Receita de Seguros (BBA) | 132.913 | 254.286 | 133.818 | 263.151 |
| Receita operacional bruta (ROB) | 573.877 | 1.132.001 | 606.978 | 1.198.027 |
| (-) Impostos sobre vendas de bens e serviços | 3.583 | 7.206 | 3.283 | 6.532 |
| Receita operacional líquida (ROL) | 570.294 | 1.124.795 | 603.695 | 1.191.495 |
| (-) Custo de serviços | 375.221 | 720.691 | 379.026 | 711.126 |
| Despesas de seguros | 375.221 | 720.691 | 379.026 | 711.126 |
| Lucro bruto | 195.073 | 404.104 | 224.669 | 480.369 |
| (+) Outras receitas operacionais | 11.264 | 24.556 | 14.135 | 23.790 |
| (-) Despesas administrativas | 26.068 | 53.320 | 33.580 | 63.712 |
| (-) Outras despesas operacionais | 12.619 | 19.526 | 6.013 | 9.940 |
| Provisão para perdas sobre créditos | 391 | 279 | 833 | (1.917) |
| Participações no resultado | 11.925 | 18.545 | 4.742 | 10.962 |
| Programa de Incentivo de longo prazo | 303 | 702 | 438 | 895 |
| (+) Resultado da equivalência patrimonial | 1.743 | 2.799 | 1.643 | 3.421 |
| Resultado antes do resultado financeiro e dos tributos | <u>169.393</u> | <u>356.641</u> | 200.552 | <u>432.195</u> |
| (+/-) Resultado Financeiro líquído | 16.056 | 39.682 | 9.552 | 24.722 |
| Receitas financeiras | 29.279 | 65.525 | 26.198 | 58.449 |
| Despesas financeiras | 13.223 | 25.844 | 16.646 | 33.727 |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro | <u>185.449</u> | <u>396.322</u> | <u>210.104</u> | <u>456.917</u> |
| (-) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro | 55.439 | 119.623 | 62.307 | 139.551 |
| Imposto de renda e contribuição social corrente | 43.218 | 114.374 | 52.858 | 113.541 |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | 12.221 | 5.249 | 9.449 | 26.010 |
| Resultado líquido das operações continuadas | 130.010 | 276.699 | <u>147.797</u> | <u>317.366</u> |
| Participação minoritária em controlada | 125 | 173 | 31 | 186 |
| Lucro líquido do período | <u>130.135</u> | 276.873 | 147.828 | 317.552 |





Anexo VI – Fluxo de Caixa consolidado

| (em R\$ mil) | 2T24 | 2T24 IFRS17 | 6M24 | 6M24 IFRS17 | 2T25 | 2T25 IFRS17 | 6M25 | 6M25 IFRS17 |
|---|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|-----------|----------------|
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | | | | | | | | |
| Lucro líquido do período | 122.229 | 130.010 | 277.566 | 276.699 | 146.165 | 147.797 | 312.642 | 317.366 |
| Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado pelas atividades operacionais: | | | | | | | | |
| Depreciações e amortizações | 11.255 | 9.588 | 23.933 | 23.933 | 15.883 | 15.883 | 30.815 | 30.815 |
| Variações monetárias líquidas | 286 | 286 | (2.530) | (2.530) | 986 | 986 | 1.992 | 1.992 |
| Provisão para contingências (fiscal, previdenciária, trabalhista e cível) | (32) | (32) | 456 | 456 | 166 | 166 | 1.119 | 1.119 |
| Resultado na alienação de imobilizado e investimento | 254 | 254 | 579 | 579 | 1.225 | 1.225 | 2.278 | 2.278 |
| Resultado de equivalência patrimonial | (1.680) | (1.743) | (2.956) | (2.799) | (1.596) | (1.643) | (3.246) | (3.421) |
| Provisão para perdas sobre créditos | 10.663 | 391 | 20.965 | 279 | 9.378 | 833 | 16.533 | -1.917 |
| Provisão de eventos ocorridos e não avisados (PEONA) | 20 | - | (1.260) | - | 1.040 | - | (4.361) | - |
| Provisão de imposto de renda e contribuição social | 51.485 | 55.439 | 120.089 | 119.623 | 61.437 | 62.307 | 137.004 | 139.551 |
| Provisão de Prêmios ou Contraprestações não Ganhos (PPCNG) | 1.801 | - | 8.602 | - | (7.580) | - | (5.799) | - |
| Efeitos na aplicação IFRS 16 / CPC 06 (R2) | (1.350) | 317 | 317 | 317 | - | - | - | - |
| Receita a apropriar (CPC 47/IFRS 15) | 1.053 | 335 | 335 | 335 | - | - | - | - |
| Variação reservas técnicas de sinistro | (115) | - | (340) | - | (334) | - | (563) | - |
| CAIXA GERADO NAS OPERAÇÕES | 195.869 | 194.845 | 445.756 | 416.892 | 226.770 | 227.554 | 488.414 | 487.783 |
| Redução (aumento) nos ativos operacionais | (7.127) | 7.926 | 12.591 | 53.922 | (19.925) | (21.677) | (45.371) | (49.100) |
| Contraprestações pecuniárias a receber e outros créditos de operações com planos de assist. à saúde | (17.034) | - | (44.358) | - | (15.271) | - | (15.042) | - |
| Outras contas receber, tributos a recuperar, despesas antecipadas | 9.634 | 9.136 | 52.728 | 53.139 | (4.836) | (4.410) | (30.768) | (13.216) |
| Estoques | (24) | (24) | 1.398 | 1.398 | - | - | 50 | 50 |
| Realizável a longo prazo | 297 | 297 | 2.823 | 2.823 | 182 | 182 | 389 | 389 |
| Ativos e Passivos de Contratos de Seguro e Resseguro | | (1.483) | - | (3.438) | - | (17.449) | - | (36.323) |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais | (54.454) | (68.483) | (103.038) | (115.505) | (71.385) | (70.417) | (139.080) | (134.720) |
| Provisão de eventos/sinistros a liquidar (PESL) | 15.311 | - | 9.720 | - | (6.878) | - | (6.158) | - |
| Obrigações fiscais (Tributos e contribuições a recolher) | (2.238) | 4.294 | (2.595) | 2.880 | 777 | 1.289 | (1.492) | (1.492) |
| Obrigações trabalhistas, fornecedores, adiantamentos e outras contas a pagar | (10.176) | (15.279) | (4.832) | (8.864) | (21.222) | (23.141) | (25.892) | (26.116) |
| Exígivel a longo prazo | (10.611) | (9.496) | (4.315) | (4.315) | (15.443) | (15.443) | (9.772) | (9.772) |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | (52.054) | (52.051) | (106.780) | (106.788) | (40.437) | (40.437) | (111.362) | (111.362) |
| Obrigações sociais (encargos sociais a recolher) | 1.077 | 39 | 39 | 39 | - | - | - | - |
| Comercialização sobre operações | 3.906 | 4.010 | 1.621 | 1.543 | 7.807 | 7.315 | 14.527 | 14.022 |
| Provisão de sinistros e seguros | 331 | - | 4.104 | - | 4.011 | - | 1.069 | - |
| Juros pagos | - | (139) | (160) | (160) | (52) | (52) | (607) | (607) |
| CAIXA GERADO (APLICADO) PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS | 134.288 | 134.288 | 355.309 | 355.309 | 135.408 | 135.460 | 303.356 | 303.963 |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | | | | | | | | |
| Aquisição de imobilizado | (4.879) | (4.879) | (5.276) | (5.276) | (961) | (961) | (1.405) | (1.405) |
| Desenvolvimento de sistemas e licença de uso de software | (15.819) | (15.819) | (29.163) | (29.163) | (15.909) | (15.909) | (30.087) | (30.087) |
| Dividendos recebidos de controladas e coligadas | 2.000 | 2.000 | 3.625 | 3.625 | 1.900 | 1.900 | 3.475 | 3.475 |
| CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS | (18.698) | (18.698) | (30.814) | (30.814) | (14.970) | (14.970) | (28.017) | (28.017) |
| FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS | | | | | | | | |
| Dividendos pagos | - | - | (146) | (146) | (208.905) | (208.905) | (208.905) | (208.905) |
| Juros sobre Capital próprio pagos | - | - | (19.580) | (19.580) | (18.392) | (18.392) | (40.034) | (40.034) |
| Recompra de ações - em tesouraria | (59.669) | (59.669) | (59.669) | (59.669) | (5.024) | (5.024) | (12.888) | (12.888) |
| Pagamentos de arrendamento | (4.090) | (4.090) | (5.470) | (5.470) | (2.115) | (2.115) | (4.252) | (4.252) |
| CAIXA GERADO (APLICADO) EM ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS | (63.759) | (63.759) | (84.865) | (84.865) | (234.436) | (234.436) | (266.079) | (266.079) |
| AUMENTO (REDUÇÃO) EM CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS | 51.693 | 51.693 | 239.471 | 239.471 | (113.997) | (113.998) | 9.261 | 9.260 |
| CAIXA, EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS | | | | | | | | |
| Saldo inicial | 1.179.927 | 1.179.927 | 992.149 | 992.149 | 1.036.661 | 1.036.661 | 913.403 | 913.403 |
| Saldo final | 1.231.620 | 1.231.620 | 1.231.620 | 1.231.620 | 922.664 | 922.664 | 922.664 | 922.664 |
| | | | | | | | | |





Anexo VII – Métricas selecionadas desde o IPO em 2006

| R\$ milhões, exceto onde especificado | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | JUL24- JUN25 | CAGR |
|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------------|------|
| Receita líquida | 182 | 259 | 318 | 382 | 685 | 835 | 955 | 1.070 | 1.156 | 1.250 | 1.365 | 1.437 | 1.592 | 1.795 | 1.765 | 1.842 | 1.962 | 2.143 | 2.270 | 2.353 | 15% |
| Tíquete médio (R\$/vida/mês) | 12,25 | 12,53 | 12,07 | 12,80 | 12,87 | 13,66 | 14,33 | 15,22 | 16,07 | 17,04 | 18,58 | 19,66 | 20,43 | 21,13 | 20,47 | 20,42 | 20,72 | 21,37 | 21,81 | 22,41 | 3% |
| Beneficiários (mil) | 1.492 | 2.113 | 2.460 | 4.175 | 4.978 | 5.533 | 5.976 | 6.172 | 6.316 | 6.409 | 6.267 | 6.309 | 7.230 | 7.400 | 7.510 | 7.984 | 8.318 | 8.618 | 8.924 | 8.981 | 10% |
| EBITDA ajustado | 46 | 60 | 76 | 81 | 154 | 208 | 227 | 273 | 305 | 327 | 300 | 352 | 415 | 418 | 544 | 581 | 576 | 647 | 694 | 761 | 16% |
| Margem EBITDA ajustado (%) | 25,1 | 23,3 | 23,9 | 21,1 | 22,4 | 24,9 | 23,8 | 25,5 | 26,4 | 26,2 | 22,0 | 24,5 | 26,1 | 23,3 | 30,8 | 31,5 | 29,4 | 30,2 | 30,6 | 32,3 | - |
| Lucro líquido | 17 | 48 | 55 | 59 | 121 | 145 | 146 | 188 | 195 | 221 | 216 | 245 | 285 | 285 | 361 | 380 | 452 | 537 | 534 | 569 | 21% |
| Valor de Mercado | 872 | 1.122 | 587 | 2.833 | 4.443 | 4.711 | 5.701 | 5.223 | 5.239 | 5.021 | 6.694 | 8.453 | 7.305 | 8.963 | 7.730 | 6.694 | 5.133 | 6.420 | 6.000 | 6.397 | 11% |
| Retorno aos acionistas de ODPV3 (%) | 22 | 31 | -47 | 202 | 90 | 8 | 25 | -5 | 5 | 0 | 37 | 31 | -12 | 25 | -11 | -10 | -19 | 33 | 6 | 12 | 15% |
| IBX-100 (%) | 7 | 48 | -42 | 73 | 3 | -11 | 12 | -3 | -3 | -12 | 37 | 28 | 15 | 33 | 4 | -11 | 4 | 21 | -10 | 12 | 8% |

