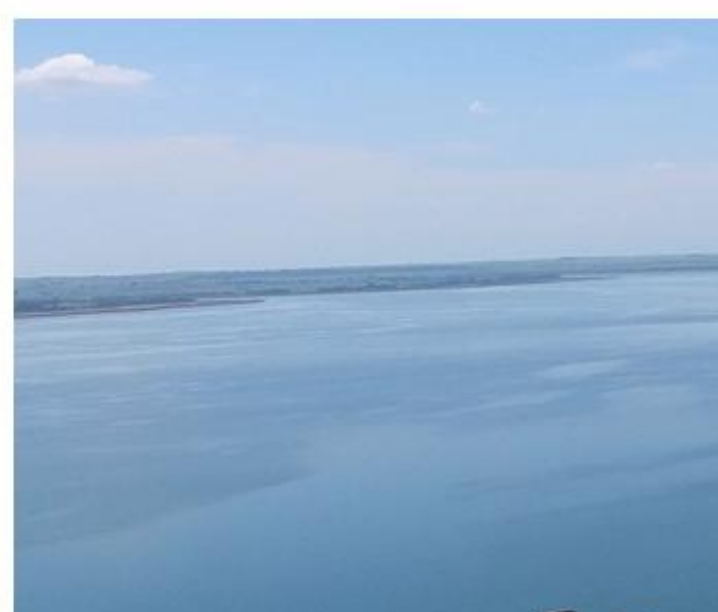
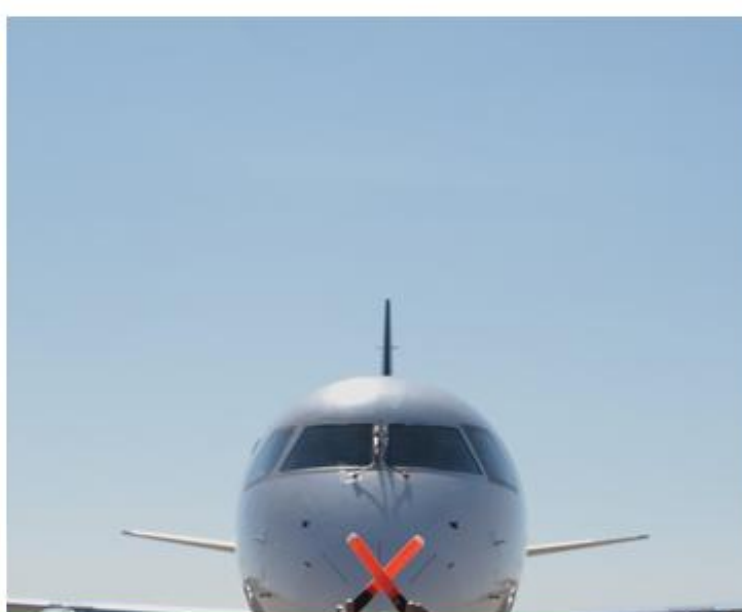




Apresentação de Resultados 4T25/4T24



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



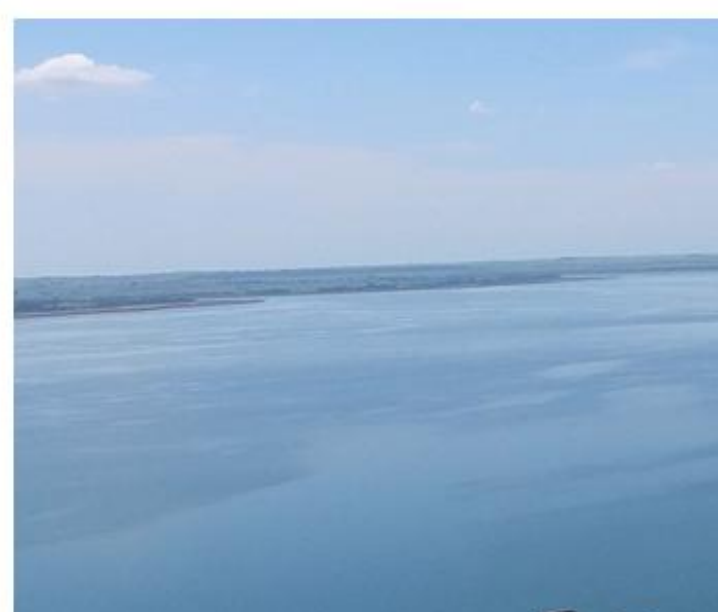
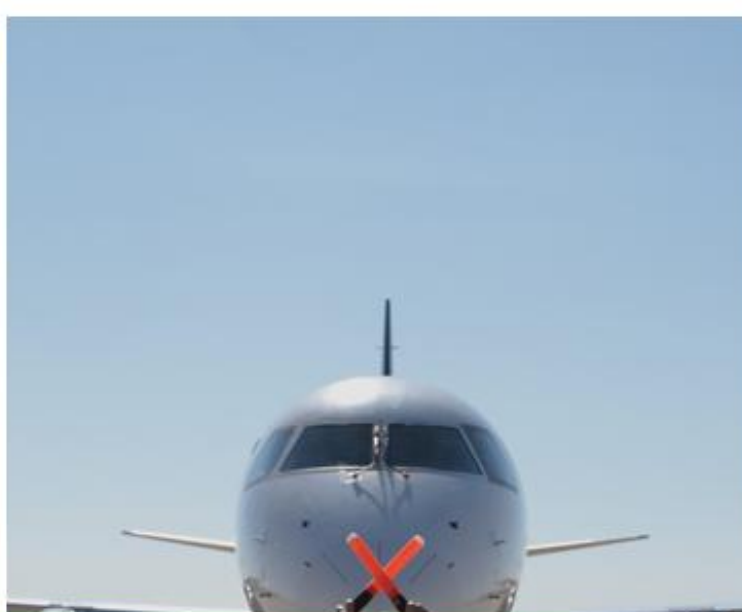
Disclaimer

As informações financeiras são pro forma e estão consolidadas na participação da Triunfo em cada negócio, enquanto as informações operacionais refletem a totalidade dos negócios. O resultado do período, em comparação aos valores contábeis, não muda em função da forma de consolidação. Os dados de receita líquida divulgados excluem a receita de construção (receita líquida ajustada) , exceto quando especificado. Os resultados são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando mencionado.

Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras e têm por embasamento, em grande parte, nossas expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os nossos negócios. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras encontram-se baseadas em premissas razoáveis, muitos fatores importantes podem afetar de maneira significativa nossos resultados operacionais. Quaisquer considerações futuras, conforme significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 contemplam diversos riscos e incertezas, e não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Desempenho Consolidado

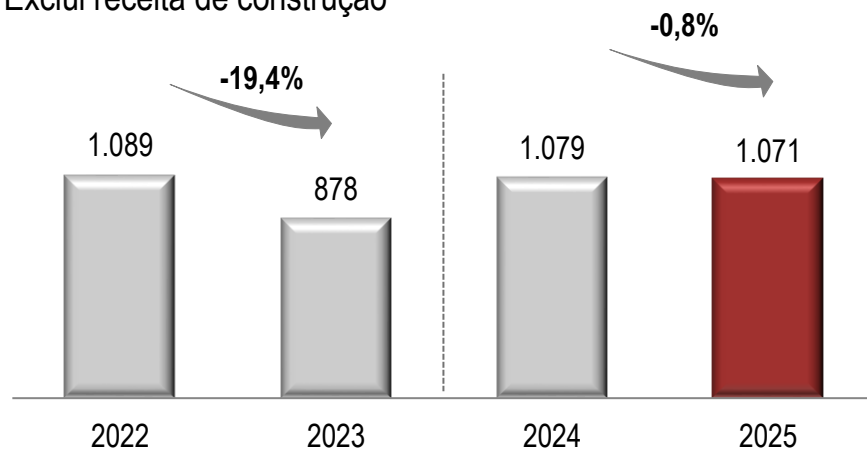


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

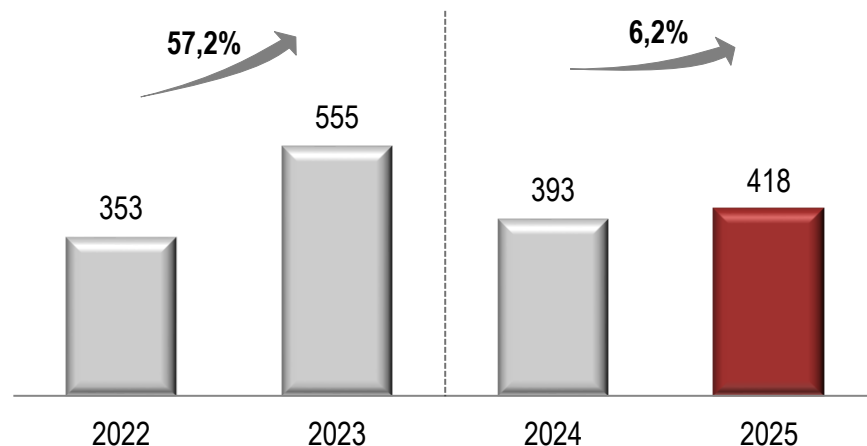
Receita Líquida e EBITDA

Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)

Exclui receita de construção

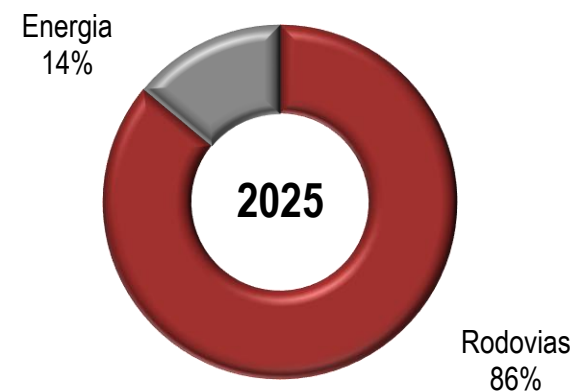


EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



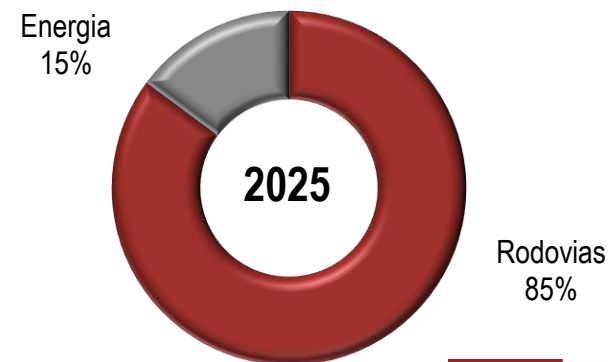
Breakdown Receita Líquida

Exclui receita de construção



Breakdown do EBITDA Ajustado

Exclui a holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Principais Indicadores – 4T25/4T24

Principais Indicadores (em R\$ mil)	4T25	4T24	Δ	2025	2024	Δ
Receita Líquida Ajustada	241.353	277.165	-12,9%	1.070.798	1.078.926	-0,8%
Concessões Rodoviárias	203.733	240.713	-15,4%	921.252	933.460	-1,3%
Energia	37.620	36.452	3,2%	149.546	145.466	2,8%
EBITDA Ajustado*	95.537	106.315	-10,1%	417.594	393.215	6,2%
Concessões Rodoviárias	86.298	97.510	-11,5%	390.816	363.598	7,5%
Energia	17.931	16.380	9,5%	68.099	67.505	0,9%
Holding e outros ajustes	(8.692)	(7.575)	14,7%	(41.321)	(37.888)	9,1%
Resultado Financeiro	(35.786)	(40.692)	-12,1%	(163.084)	(157.325)	3,7%
Concessões Rodoviárias	(34.777)	(111.781)	-68,9%	(174.553)	(229.869)	-24,1%
Energia	142	569	-75,0%	2.035	1.867	9,0%
Holding e outros ajustes	(1.151)	70.520	n/c	9.434	70.677	-86,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(322.693)	(25.495)	n/c	(386.079)	35.588	n/c
Concessões Rodoviárias	(307.036)	(76.148)	n/c	(384.286)	(36.170)	n/c
Energia	11.373	10.797	5,3%	42.822	43.782	-2,2%
Holding e outros ajustes	(27.029)	39.857	n/c	(44.615)	27.976	n/c
Margem EBITDA Ajustada*	39,6%	38,4%	1,2pp	39,0%	36,4%	2,6pp
Concessões Rodoviárias	42,4%	40,5%	1,8pp	42,4%	39,0%	3,5pp
Energia	47,7%	44,9%	2,7pp	45,5%	46,4%	-0,9pp

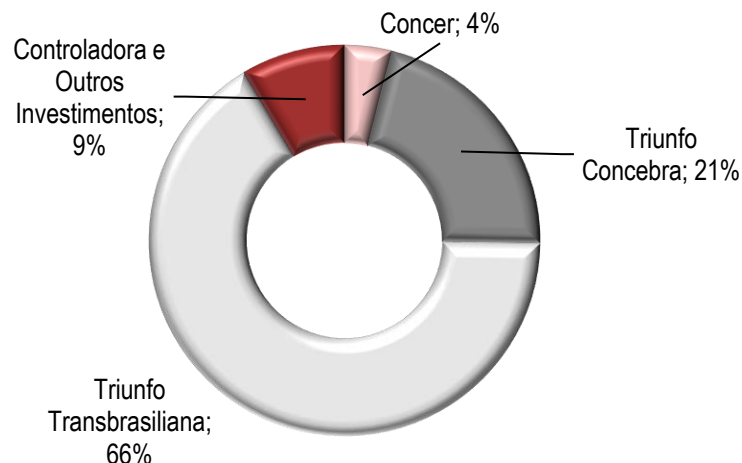
*EBITDA ajustado exclui margem de construção, receitas(despesas) não recorrentes, provisão para manutenção, Remuneração do Ativo Financeiro, margem de construção e Rateio de Despesas da Controladora , e é calculado com base na DRE consolidada pela participação da Triunfo em cada negócio (DRE Consolidação Proporcional).



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Capex e Endividamento

Capex 4T25: R\$30,6 milhões

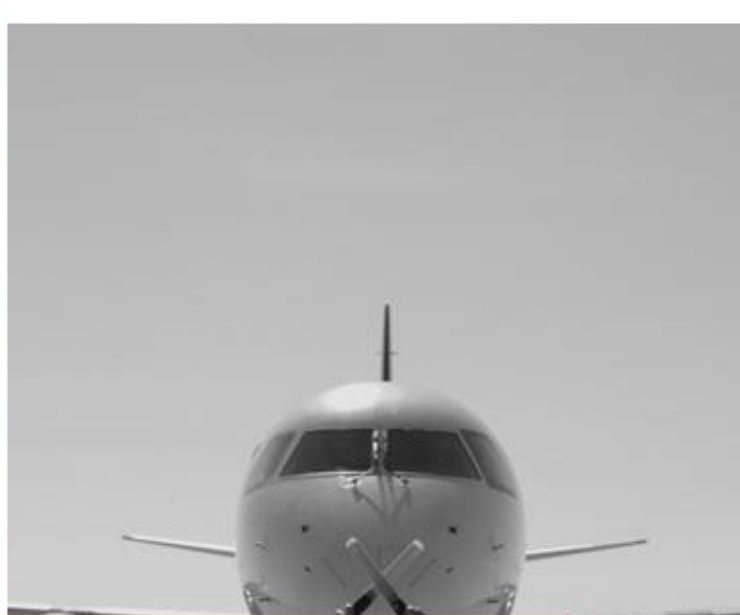
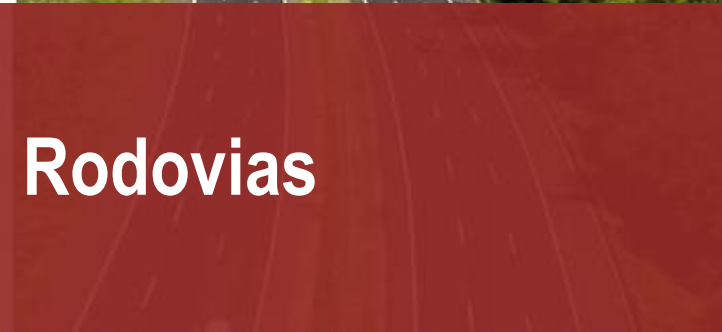


ENDIVIDAMENTO POR SEGMENTO (em R\$ mil)

	4T25	4T24	Δ
Triunfo (<i>holding</i>) e outros	30.463	30.456	0,0%
Rodovias	1.244.170	1.384.679	-10,1%
Dívida Bruta	1.274.633	1.415.135	-9,9%
Disponibilidades	96.263	63.702	51,1%
Dívida Líquida	1.178.370	1.351.433	-12,8%



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

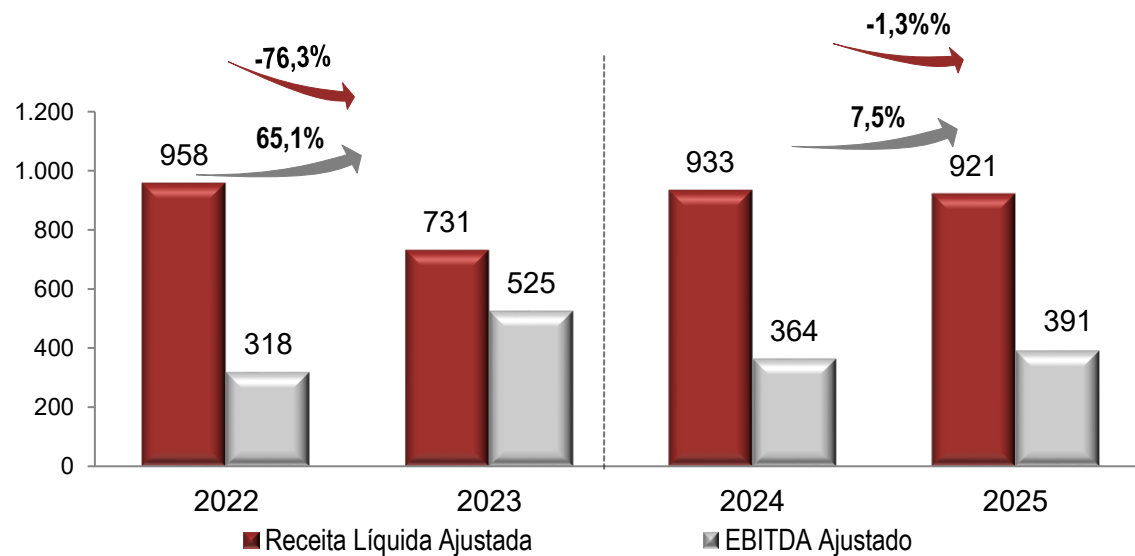


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Tarifas Médias (R\$)	2025	2024	Δ
Concer	14,50	14,45	0,4%
Triunfo Transbrasiliana	9,94	9,40	5,7%
Triunfo Concebra	7,25	7,22	0,4%

Tráfego – Veículos Pagantes Equivalentes.

Receita Líquida Ajustada e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)





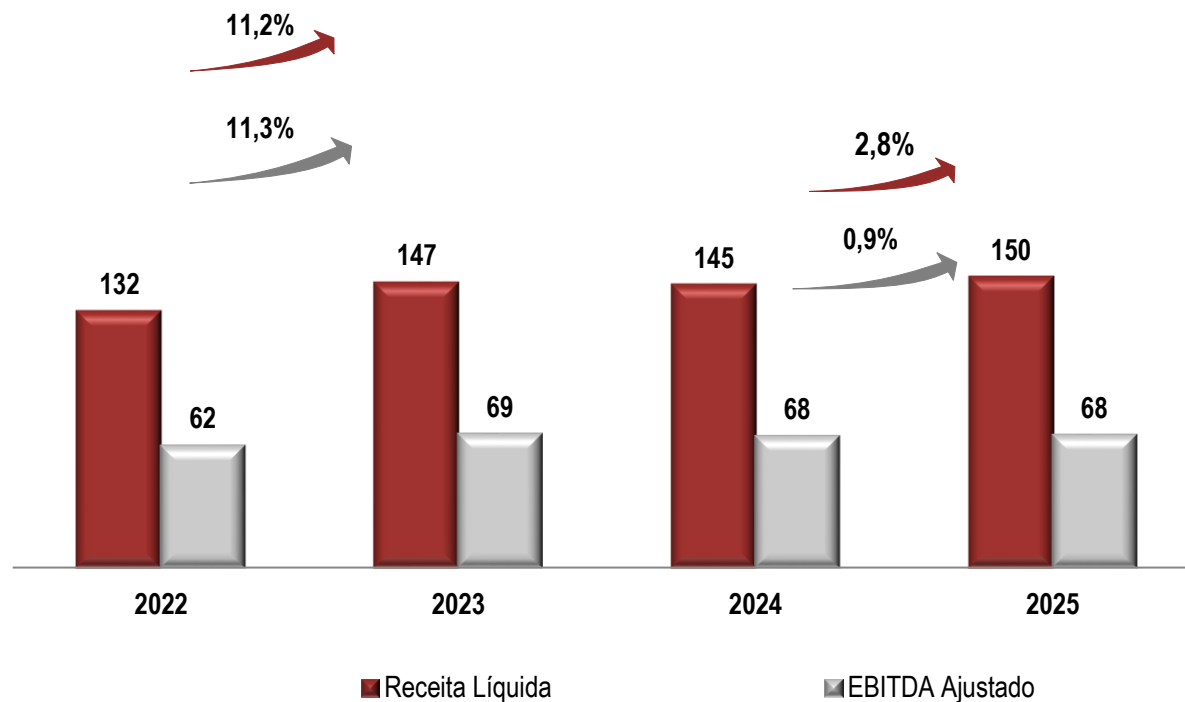
Energia



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Energia e outros temas relevantes

Receita Líquida e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



- Encerramento da operação da Concer em novembro de 2025
- Ativo Tijoá classificado como disponível para venda a partir de Quarto Trimestre 2025



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Relações com Investidores

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo - CEP 04551-000

www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS