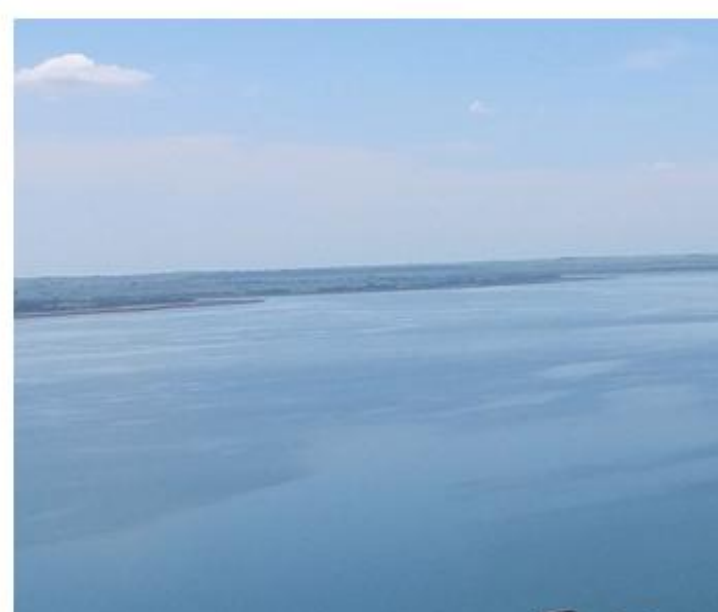
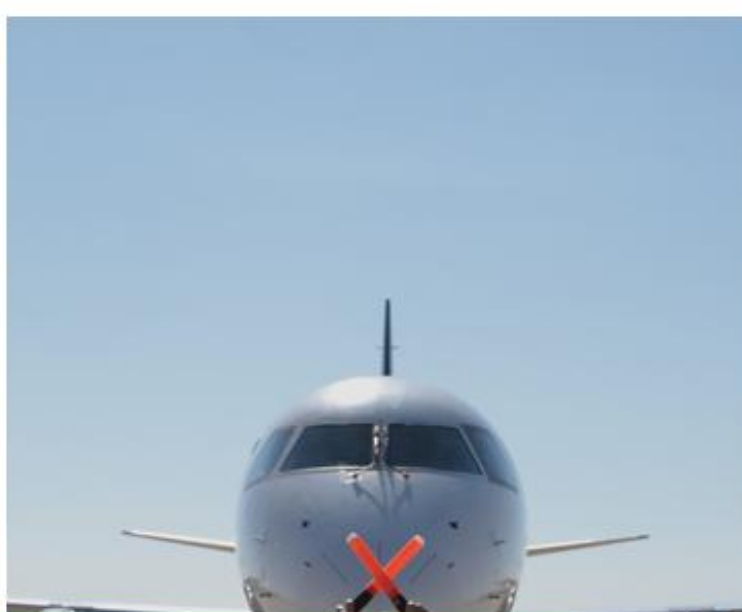




Apresentação de Resultados 3T25/3T24



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



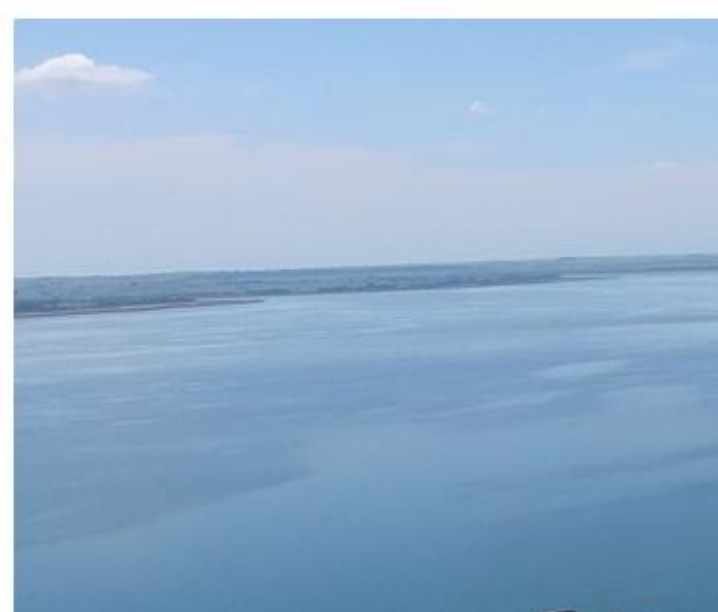
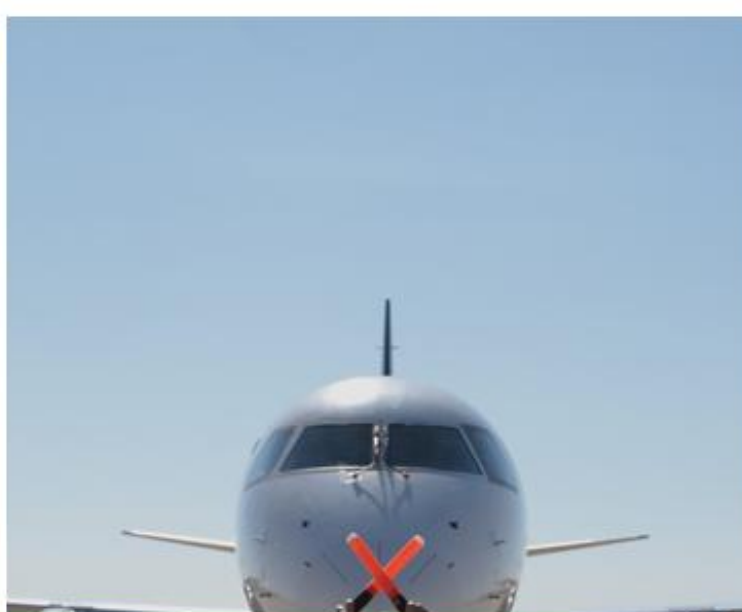
Disclaimer

As informações financeiras são pro forma e estão consolidadas na participação da Triunfo em cada negócio, enquanto as informações operacionais refletem a totalidade dos negócios. O resultado do período, em comparação aos valores contábeis, não muda em função da forma de consolidação. Os dados de receita líquida divulgados excluem a receita de construção (receita líquida ajustada) , exceto quando especificado. Os resultados são comparados ao mesmo período do ano anterior, exceto quando mencionado.

Esta apresentação pode incluir estimativas e declarações futuras e têm por embasamento, em grande parte, nossas expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar os nossos negócios. Embora acreditemos que essas estimativas e declarações futuras encontram-se baseadas em premissas razoáveis, muitos fatores importantes podem afetar de maneira significativa nossos resultados operacionais. Quaisquer considerações futuras, conforme significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 contemplam diversos riscos e incertezas, e não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer.



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS



Desempenho Consolidado

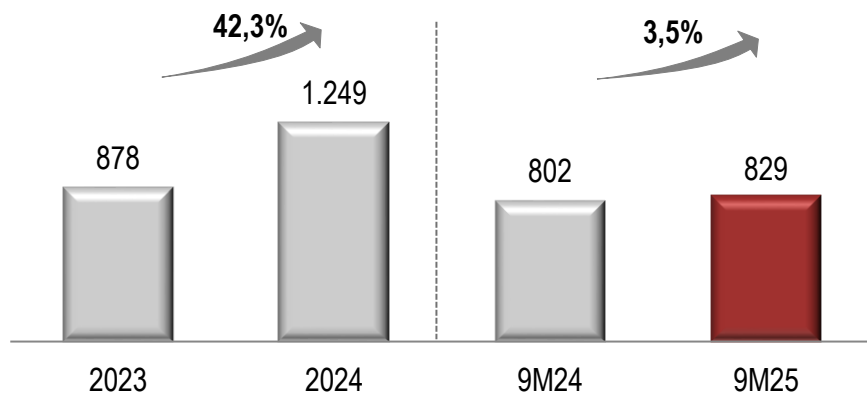


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

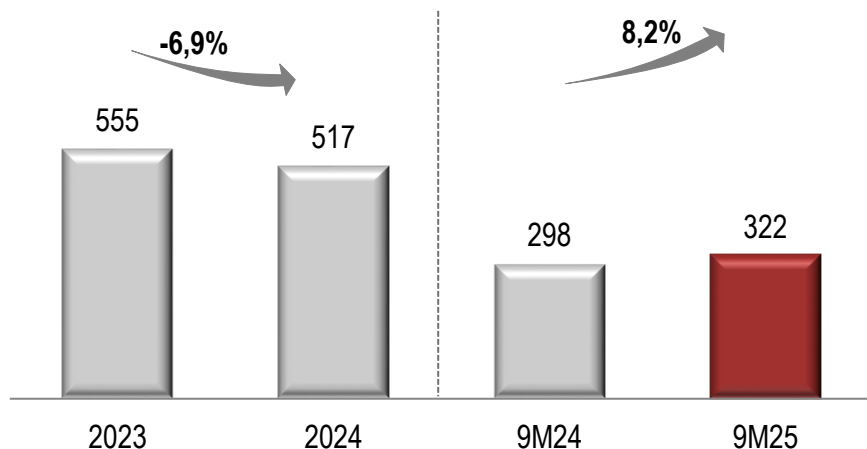
Receita Líquida e EBITDA

Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)

Exclui receita de construção

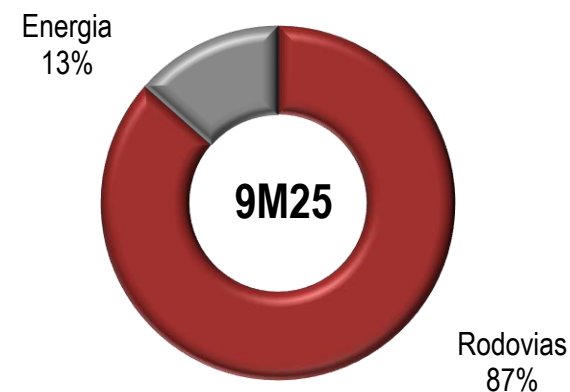


EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



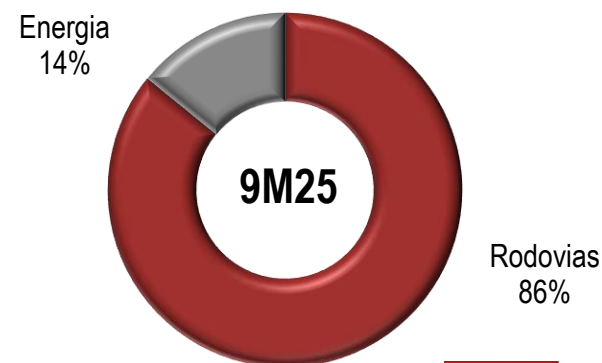
Breakdown Receita Líquida

Exclui receita de construção



Breakdown do EBITDA Ajustado

Exclui a holding



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Principais Indicadores – 3T25/3T24

Principais Indicadores (em R\$ mil)	3T25	3T24	Δ	9M25	9M24	Δ
Receita Líquida Ajustada	282.148	272.995	3,4%	829.445	801.761	3,5%
Concessões Rodoviárias	244.236	236.874	3,1%	717.519	692.747	3,6%
Energia	37.912	36.121	5,0%	111.926	109.014	2,7%
EBITDA Ajustado*	138.489	118.616	16,8%	322.057	297.733	8,2%
Concessões Rodoviárias	133.793	113.780	17,6%	304.518	266.088	14,4%
Energia	17.089	17.473	-2,2%	50.168	51.125	-1,9%
Holding e outros ajustes	(12.393)	(12.637)	-1,9%	(32.629)	(19.480)	67,5%
Resultado Financeiro	(36.327)	(44.632)	-18,6%	(127.298)	(116.633)	9,1%
Concessões Rodoviárias	(41.182)	(45.431)	-9,4%	(139.776)	(118.088)	18,4%
Energia	1.290	666	93,7%	1.893	1.298	45,8%
Holding e outros ajustes	3.565	133	n/c	10.585	157	n/c
Lucro (Prejuízo) Líquido	(16.259)	(463)	n/c	(63.387)	45.872	n/c
Concessões Rodoviárias	(19.421)	(8.336)	133,0%	(77.250)	24.768	n/c
Energia	11.298	11.426	-1,1%	31.449	32.985	-4,7%
Holding e outros ajustes	(8.135)	(3.552)	129,0%	(17.586)	(11.881)	48,0%
Margem EBITDA Ajustada*	49,1%	43,4%	5,6pp	38,8%	37,1%	1,7pp
Concessões Rodoviárias	54,8%	48,0%	6,7pp	42,4%	38,4%	4,0pp
Energia	45,1%	48,4%	-3,3pp	44,8%	46,9%	-2,1pp

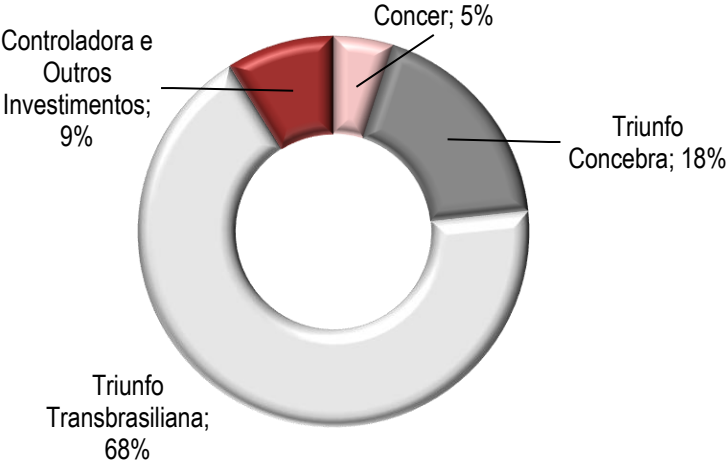
*EBITDA ajustado exclui margem de construção, receitas(despesas) não recorrentes, provisão para manutenção, Remuneração do Ativo Financeiro, margem de construção e Rateio de Despesas da Controladora , e é calculado com base na DRE consolidada pela participação da Triunfo em cada negócio (DRE Consolidação Proporcional).



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Capex e Endividamento

Capex 3T25: R\$64,9 milhões

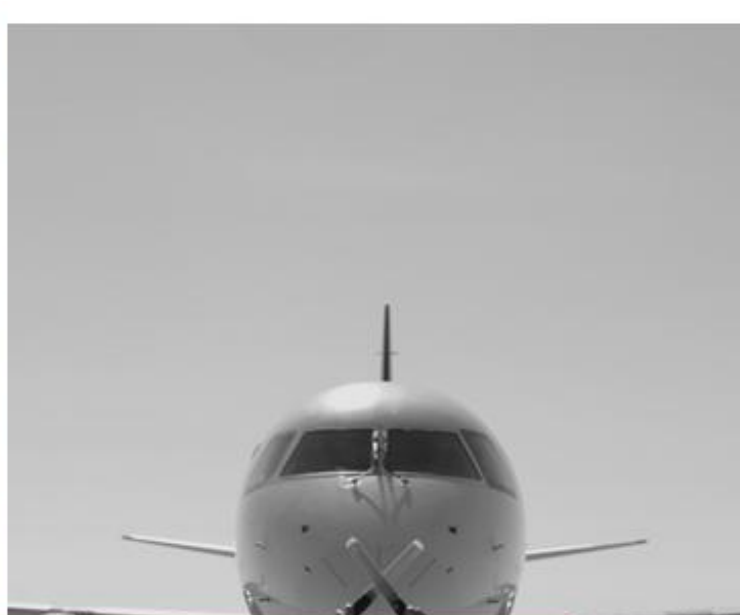
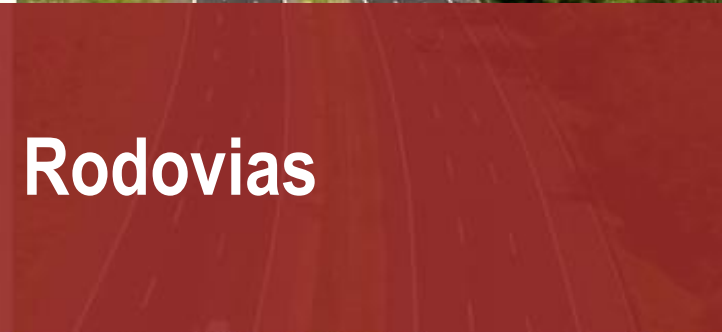


ENDIVIDAMENTO POR SEGMENTO (em R\$ mil)

	3T25	4T24	Δ
Triunfo (holding) e outros	32.146	30.456	5,5%
Rodovias	1.256.604	1.384.679	-9,2%
Dívida Bruta	1.288.750	1.415.135	-8,9%
Disponibilidades	75.784	63.702	19,0%
Dívida Líquida	1.212.966	1.351.433	-10,2%



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

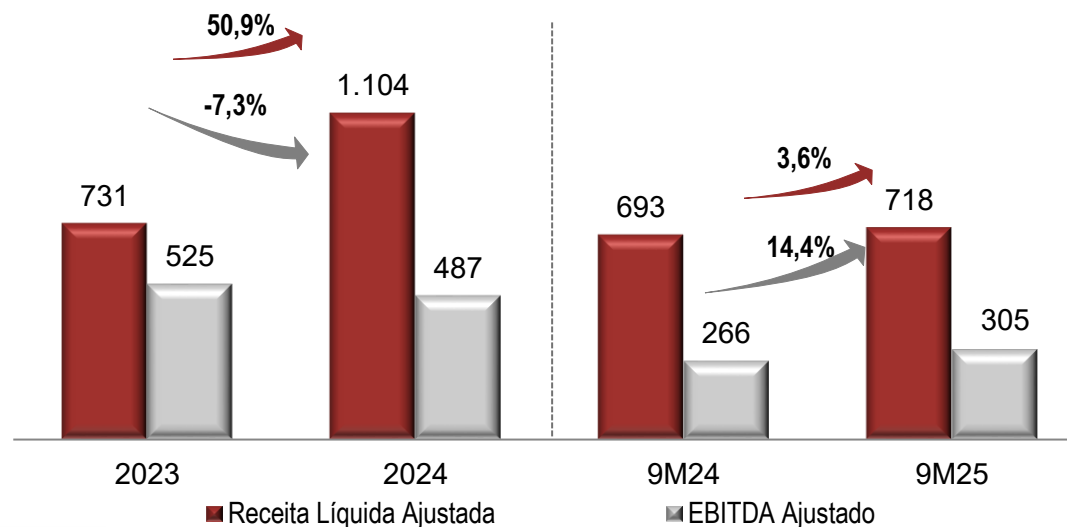


Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS

Tarifas Médias (R\$)	9M25	9M24	Δ
Concer	14,50	14,41	0,6%
Triunfo Transbrasiliana	9,88	9,40	5,1%
Triunfo Concebra	7,24	7,15	1,2%

Tráfego – Veículos Pagantes Equivalentes.

Receita Líquida Ajustada e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)

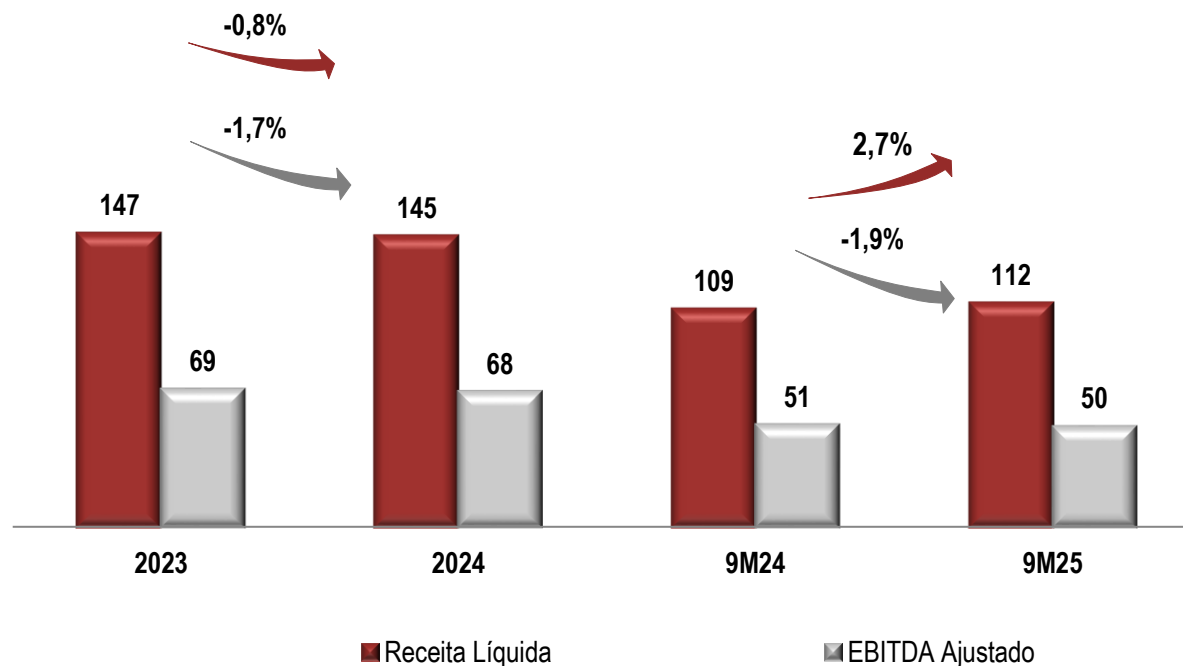




Energia

Energia e outros temas relevantes

Receita Líquida e EBITDA Ajustado (R\$ milhões)



- Crescimento na **receita líquida e no EBITDA Ajustado** na comparação com 9M24 respectivamente
- **Crescimento da quantidade de cargas no segmento aeroportuário:** Atingiu 76,6 mil toneladas no 3T25, um aumento de 4,7% em relação ao mesmo período do ano anterior.



Relações com Investidores

ri@triunfo.com

+55 11 2169 3999

Rua Olimpíadas, 205 - Conjunto 142/143

Vila Olímpia - São Paulo - CEP 04551-000

www.triunfo.com



Triunfo
PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS