

AMBEV S.A.
CNPJ nº 07.526.557/0001-00
NIRE 35.300.368.941
("Companhia")

**Extrato da Ata da Reunião do Conselho de Administração
realizada em 27 de fevereiro de 2026, lavrada em forma de sumário**

1. **Data, Hora e Local.** Em 27 de fevereiro de 2026, às 12h00, com a participação dos membros, os quais ratificaram seus votos por escrito, conforme facultado pelo artigo 19, parágrafo 1º, do estatuto social da Companhia.
2. **Convocação e Participantes.** Convocação devidamente realizada nos termos do Estatuto Social da Companhia. Presentes o Sr. Michel Dimitrios Doukeris, presidente, e os Srs. Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Ricardo Manuel Frangatos Pires Moreira, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Marcos de Barros Lisboa, Fernanda Gemael Hoefel e Luciana Pires Dias, representantes da totalidade de membros do Conselho de Administração da Companhia ("Conselho").
3. **Composição da Mesa.** Presidente: Michel Dimitrios Doukeris; Secretário: Guilherme Malik Parente.
4. **Deliberações.** Foi deliberado, por unanimidade e sem ressalvas, pelos Conselheiros participantes:
 - 4.1. **Renúncia de membro da Diretoria Estatutária.** Os membros do Conselho tomaram conhecimento do pedido de renúncia apresentado pelo Sr. Eduardo Eiji Horai do cargo de Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação da Companhia, com efeitos a partir de 4 de março de 2026.
5. **Encerramento.** Nada mais tratado, lavrou-se a presente ata que, após lida e aprovada pela unanimidade dos conselheiros participantes, foi por todos assinada. **Assinaturas:** Sr. Michel Dimitrios Doukeris, presidente, e os Srs. Victorio Carlos De Marchi, Milton Seligman, Fernando Mommensohn Tennenbaum, Ricardo Manuel Frangatos Pires Moreira, Lia Machado de Matos, Fabio Colletti Barbosa, Marcos de Barros Lisboa, Fernanda Gemael Hoefel e Luciana Pires Dias. **Secretário:** Guilherme Malik Parente.

Certifico que o presente extrato é cópia fiel de deliberações constantes da ata lavrada em livro próprio.

São Paulo, 27 de fevereiro de 2026.

Michel Dimitrios Doukeris
Presidente

Guilherme Malik Parente
Secretário