

# Índice

## Dados da Empresa

|                       |   |
|-----------------------|---|
| Composição do Capital | 1 |
|-----------------------|---|

## DFs Individuais

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Ativo | 2 |
|---------------------------|---|

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Balanço Patrimonial Passivo | 4 |
|-----------------------------|---|

|                           |   |
|---------------------------|---|
| Demonstração do Resultado | 6 |
|---------------------------|---|

|                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 7 |
|--------------------------------------|---|

|  |   |
|--|---|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 8 |
|--|---|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 9 |
|--------------------------------|---|

|   |    |
|---|----|
| Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 10 |
|---|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 11 |
|----------------------------------|----|

## DFs Consolidadas

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Ativo | 12 |
|---------------------------|----|

|                             |    |
|-----------------------------|----|
| Balanço Patrimonial Passivo | 14 |
|-----------------------------|----|

|                           |    |
|---------------------------|----|
| Demonstração do Resultado | 16 |
|---------------------------|----|

|                                      |    |
|--------------------------------------|----|
| Demonstração do Resultado Abrangente | 17 |
|--------------------------------------|----|

|  |    |
|--|----|
| Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) | 18 |
|--|----|

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021 | 19 |
|--------------------------------|----|

|                                |    |
|--------------------------------|----|
| DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020 | 20 |
|--------------------------------|----|

|                                  |    |
|----------------------------------|----|
| Demonstração de Valor Adicionado | 21 |
|----------------------------------|----|

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração/Comentário do Desempenho | 22 |
|---|----|

|                    |    |
|--------------------|----|
| Notas Explicativas | 50 |
|--------------------|----|

|   |     |
|---|-----|
| Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais | 127 |
|---|-----|

## Pareceres e Declarações

|  |     |
|--|-----|
| Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva | 128 |
|--|-----|

|   |     |
|---|-----|
| Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras | 129 |
|---|-----|

|  |     |
|--|-----|
| Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente | 130 |
|--|-----|

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

| <b>Número de Ações<br/>(Mil)</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> |
|----------------------------------|---------------------------------------|
| <b>Do Capital Integralizado</b>  |                                       |
| Ordinárias                       | 15.739.243                            |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>15.739.243</b>                     |
| <b>Em Tesouraria</b>             |                                       |
| Ordinárias                       | 2.230                                 |
| Preferenciais                    | 0                                     |
| <b>Total</b>                     | <b>2.230</b>                          |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total   | 129.849.605                           | 121.735.698                              |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 11.311.164                            | 13.292.314                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 3.291.309                             | 4.547.817                                |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 33.100                                | 9.172                                    |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 33.100                                | 9.172                                    |
| 1.01.02.01.01          | Títulos para Negociação   | 33.100                                | 9.172                                    |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 2.131.287                             | 3.491.287                                |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 918.373                               | 1.694.423                                |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber   | 1.212.914                             | 1.796.864                                |
| 1.01.03.02.01          | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 1.212.914                             | 1.796.864                                |
| 1.01.04                | Estoques  | 3.904.362                             | 3.104.004                                |
| 1.01.04.01             | Produtos Acabados   | 1.179.034                             | 653.226                                  |
| 1.01.04.02             | Produtos em Elaboração  | 261.135                               | 247.785                                  |
| 1.01.04.03             | Matérias-primas e itens de consumo                                  | 2.116.199                             | 1.932.599                                |
| 1.01.04.05             | Almoxarifado e Outros   | 390.162                               | 310.091                                  |
| 1.01.04.06             | Provisão para Perdas  | -42.168                               | -39.697                                  |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 1.419.469                             | 1.659.180                                |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 1.419.469                             | 1.659.180                                |
| 1.01.06.01.01          | Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar                  | 925.915                               | 941.348                                  |
| 1.01.06.01.02          | Impostos Indiretos a Recuperar                                      | 493.554                               | 717.832                                  |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas  | 363.443                               | 311.533                                  |
| 1.01.07.01             | Despesas antecipadas de Marketing                                   | 363.443                               | 311.533                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 168.194                               | 169.321                                  |
| 1.01.08.03             | Outros  | 168.194                               | 169.321                                  |
| 1.01.08.03.03          | Outros Ativos   | 168.194                               | 169.321                                  |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 118.538.441                           | 108.443.384                              |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 14.042.094                            | 12.934.859                               |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 151.937                               | 152.446                                  |
| 1.02.01.04             | Contas a Receber  | 54.322                                | 54.322                                   |
| 1.02.01.04.01          | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 54.322                                | 54.322                                   |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos  | 3.007.810                             | 1.696.886                                |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 3.007.810                             | 1.696.886                                |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas  | 270.252                               | 291.450                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 10.557.773                            | 10.739.755                               |
| 1.02.01.10.03          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar                  | 4.358.718                             | 4.491.377                                |
| 1.02.01.10.04          | Demais impostos a recuperar   | 5.109.597                             | 5.122.333                                |
| 1.02.01.10.05          | Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos                    | 691.196                               | 691.170                                  |
| 1.02.01.10.06          | Superávit de ativos   | 4.331                                 | 4.331                                    |
| 1.02.01.10.08          | Outros  | 393.931                               | 430.544                                  |
| 1.02.02                | Investimentos   | 90.466.982                            | 82.132.552                               |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 90.466.982                            | 82.132.552                               |
| 1.02.02.01.02          | Participações em Controladas  | 90.466.982                            | 82.132.552                               |
| 1.02.03                | Imobilizado   | 12.883.169                            | 12.168.384                               |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação   | 9.665.141                             | 9.851.083                                |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento                                      | 1.046.249                             | 773.344                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b> | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--|
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento  | 2.171.779                             | 1.543.957                                |
| 1.02.04                | Intangível                | 1.146.196                             | 1.207.589                                |
| 1.02.04.01             | Intangíveis               | 1.146.196                             | 1.207.589                                |
| 1.02.04.01.02          | Outros Intangíveis        | 864.338                               | 925.731                                  |
| 1.02.04.01.03          | Ágio                      | 281.858                               | 281.858                                  |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 129.849.605                           | 121.735.698                              |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 18.758.559                            | 21.185.014                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 581.330                               | 354.459                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 452.079                               | 264.689                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 129.251                               | 89.770                                   |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 11.154.327                            | 10.323.823                               |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 10.038.645                            | 9.382.084                                |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 1.115.682                             | 941.739                                  |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 1.403.292                             | 3.328.386                                |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 430.576                               | 1.765.506                                |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 103.170                               | 294.638                                  |
| 2.01.03.01.02          | Demais Tributos e Contribuições Federais                | 327.406                               | 1.470.868                                |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 971.420                               | 1.559.727                                |
| 2.01.03.02.01          | Imposto sobre Circulação de Mercadorias                 | 846.404                               | 1.435.744                                |
| 2.01.03.02.02          | Diferimento de Impostos sobre Vendas                    | 125.016                               | 123.983                                  |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 1.296                                 | 3.153                                    |
| 2.01.03.03.01          | Obrigações Fiscais Municipais                           | 1.296                                 | 3.153                                    |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.167.200                             | 2.100.584                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.167.200                             | 2.100.584                                |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.167.200                             | 2.100.584                                |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 3.340.861                             | 4.984.041                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 1.817.402                             | 2.088.010                                |
| 2.01.05.01.02          | Débitos com Controladas                                 | 1.817.402                             | 2.088.010                                |
| 2.01.05.02             | Outros  | 1.523.459                             | 2.896.031                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 516.577                               | 1.712.994                                |
| 2.01.05.02.04          | Juros a Pagar   | 77.137                                | 66.788                                   |
| 2.01.05.02.10          | Outros Passivos   | 929.745                               | 1.116.249                                |
| 2.01.06                | Provisões   | 111.549                               | 93.721                                   |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 111.549                               | 93.721                                   |
| 2.01.06.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 46.769                                | 41.082                                   |
| 2.01.06.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 24.314                                | 19.702                                   |
| 2.01.06.01.04          | Provisões Cíveis  | 17.701                                | 14.286                                   |
| 2.01.06.01.05          | Provisões Outras  | 22.765                                | 18.651                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 29.046.923                            | 26.735.056                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.183.473                             | 1.019.590                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 1.183.473                             | 1.019.590                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 1.183.473                             | 1.019.590                                |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 27.579.531                            | 25.411.205                               |
| 2.02.02.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 21.431.088                            | 19.560.364                               |
| 2.02.02.01.02          | Débitos com Controladas                                 | 21.431.088                            | 19.560.364                               |
| 2.02.02.02             | Outros  | 6.148.443                             | 5.850.841                                |
| 2.02.02.02.03          | Provisão para benefícios assistência médica e outros    | 385.757                               | 402.594                                  |
| 2.02.02.02.04          | Fornecedores  | 236.448                               | 225.980                                  |
| 2.02.02.02.05          | Diferimento de Impostos Sobre Vendas                    | 640.459                               | 636.731                                  |
| 2.02.02.02.06          | Demais Tributos e Contribuições                         | 42.021                                | 43.038                                   |

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                 | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.02.02.08          | Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada | 3.778.349                             | 3.489.080                                |
| 2.02.02.02.09          | Passivo a Descoberto com Coligadas                        | 95.544                                | 73.866                                   |
| 2.02.02.02.10          | Outros Passivos   | 537.236                               | 537.428                                  |
| 2.02.02.02.11          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar            | 432.629                               | 442.124                                  |
| 2.02.04                | Provisões   | 283.919                               | 304.261                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis   | 283.919                               | 304.261                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais   | 119.038                               | 127.140                                  |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                  | 61.886                                | 66.294                                   |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 45.054                                | 48.070                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Outros  | 57.941                                | 62.757                                   |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido  | 82.044.123                            | 73.815.628                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                  | 57.973.874                            | 57.899.073                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                       | 54.977.756                            | 54.985.511                               |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                  | 53.662.811                            | 53.662.811                               |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                       | -34.417                               | -3.045                                   |
| 2.03.02.07             | Pagamento Baseado em Ações                                | 1.587.745                             | 1.563.439                                |
| 2.03.02.08             | Resultados de Ações em Tesouraria                         | -939.281                              | -938.592                                 |
| 2.03.02.09             | Outras Reservas de Capital                                | 700.898                               | 700.898                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros  | 25.920.061                            | 25.920.061                               |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 4.456                                 | 4.456                                    |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                                       | 14.511.147                            | 14.511.147                               |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                             | 11.404.458                            | 11.404.458                               |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                               | 3.220.705                             | 0  |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                          | -60.048.273                           | -64.989.017                              |
| 2.03.06.01             | Reservas de Conversão                                     | 15.417.151                            | 11.076.439                               |
| 2.03.06.02             | Hedge de Fluxo de Caixa                                   | 1.400.321                             | 744.441                                  |
| 2.03.06.03             | Ganhos/(Perdas) Atuariais                                 | -1.529.460                            | -1.473.230                               |
| 2.03.06.04             | Opções Concedidas sobre Participação em Controlada        | -4.783                                | -4.783                                   |
| 2.03.06.05             | Ganhos/(Perdas) Participação                              | -73.395                               | -73.777                                  |
| 2.03.06.06             | Combinação de Negócios                                    | 156.091                               | 156.091                                  |
| 2.03.06.07             | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios              | -75.414.198                           | -75.414.198                              |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> |
|------------------------|--|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 7.581.368  | 6.215.588  |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -4.682.283   | -3.589.823   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 2.899.085  | 2.625.765  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -555.788   | -1.251.327   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -1.329.278   | -1.312.644   |
| 3.04.01.01             | Despesas logísticas                                    | -761.082   | -666.169   |
| 3.04.01.02             | Despesas Comerciais                                    | -568.196   | -646.475   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -733.168   | -383.384   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 140.869  | 128.108  |
| 3.04.04.01             | Recorrentes  | 140.869  | 128.108  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -19.764  | -14.120  |
| 3.04.05.01             | Recorrentes  | -2.737   | -2.447   |
| 3.04.05.02             | Não Recorrentes  | -17.027  | -11.673  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | 1.385.553  | 330.713  |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 2.343.297  | 1.374.438  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -319.750   | -482.709   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 214.386  | 238.812  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -534.136   | -721.521   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 2.023.547  | 891.729  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | 601.865  | 200.055  |
| 3.08.01                | Corrente   | 56.500   | 68.250   |
| 3.08.02                | Diferido   | 545.365  | 131.805  |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 2.625.412  | 1.091.784  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo do Período                              | 2.625.412  | 1.091.784  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,16685  | 0,0694   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,16543  | 0,06879  |

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> |
|------------------------|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido do Período  | 2.625.412  | 1.091.784  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | 4.940.362  | 7.643.051  |
| 4.02.01                | Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior   | 4.503.714  | 7.678.779  |
| 4.02.02                | Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais  | -56.230  | -4.698   |
| 4.02.03                | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido                      | 1.046.688  | 899.812  |
| 4.02.04                | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado | -390.808   | -355.868   |
| 4.02.07                | Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada             | -163.002   | -574.974   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente do Período   | 7.565.774  | 8.734.835  |

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais   | 1.098.751   | 970.960  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 1.673.927   | 1.731.228  |
| 6.01.01.01             | Lucro líquido do período  | 2.625.412   | 1.091.784  |
| 6.01.01.02             | Depreciação, Amortização e Impairment   | 624.562   | 610.363  |
| 6.01.01.03             | Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber           | 13.684  | 31.730   |
| 6.01.01.04             | Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários                                     | 2.824   | 13.907   |
| 6.01.01.05             | Resultado financeiro líquido  | 319.750   | 482.709  |
| 6.01.01.06             | Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis   | -8.593  | -10.272  |
| 6.01.01.08             | Despesa com pagamentos baseados em ações  | 83.706  | 41.775   |
| 6.01.01.09             | Imposto de renda e contribuição social  | -601.865  | -200.055   |
| 6.01.01.10             | Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | -1.385.553  | -330.713   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -575.176  | -760.268   |
| 6.01.02.01             | (Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber                                 | 1.572.947   | 1.360.734  |
| 6.01.02.02             | (Aumento)/redução nos estoques  | -787.851  | -170.676   |
| 6.01.02.03             | Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar                                     | -480.897  | -800.061   |
| 6.01.02.04             | Juros Pagos   | -248.282  | -216.863   |
| 6.01.02.05             | Juros Recebidos   | 12.820  | 42.888   |
| 6.01.02.06             | Dividendos Recebidos  | 216.482   | 79.066   |
| 6.01.02.07             | Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados                                       | -860.395  | -1.055.356   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento  | -993.314  | -1.111.948   |
| 6.02.02                | Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis   | 9.397   | 12.295   |
| 6.02.03                | Aquisição de Imobilizado e Intangíveis  | -957.774  | -1.096.940   |
| 6.02.04                | Aquisição de Outros Investimentos   | -45.811   | -15.002  |
| 6.02.08                | (Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida                                  | 524   | -12.301  |
| 6.02.10                | Provento na venda de participação de investimento para controlada                               | 350   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento   | -1.361.945  | -174.152   |
| 6.03.01                | Aumento de Capital  | 468   | 0  |
| 6.03.04                | Proventos/(recompra) de ações   | -38.426   | 0  |
| 6.03.06                | Proventos de Empréstimos  | 29.857  | 36.451   |
| 6.03.07                | Liquidação de Empréstimos   | -42.418   | -41.515  |
| 6.03.08                | Caixa Líquido de custos financeiros, exceto juros   | -33.887   | -99.631  |
| 6.03.09                | Pagamento de Passivos de Arrendamento   | -81.122   | -69.145  |
| 6.03.10                | Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos  | -1.196.417  | -312   |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes   | -1.256.508  | -315.140   |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes   | 4.547.817   | 2.657.537  |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 3.291.309   | 2.342.397  |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                      | 57.899.073                          | 54.985.511  | 25.920.061               | 0                                     | -64.989.017                          | 73.815.628                |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                            | 57.899.073                          | 54.985.511  | 25.920.061               | 0                                     | -64.989.017                          | 73.815.628                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                  | 74.801                              | -7.755  | 0                        | 595.293                               | 382                                  | 662.721                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                                  | 74.801                              | -74.333   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 468                       |
| 5.04.09                | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria   | 0                                   | -32.061   | 0                        | 0                                     | 0                                    | -32.061                   |
| 5.04.10                | Pagamentos baseados em ações                         | 0                                   | 98.639  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 98.639                    |
| 5.04.11                | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0                                   | 0   | 0                        | 595.293                               | 0                                    | 595.293                   |
| 5.04.12                | Ganhos/(perdas) de participação                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 382                                  | 382                       |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                           | 0                                   | 0   | 0                        | 2.625.412                             | 4.940.362                            | 7.565.774                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                             | 0                                   | 0   | 0                        | 2.625.412                             | 0                                    | 2.625.412                 |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 4.940.362                            | 4.940.362                 |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 4.340.712                            | 4.340.712                 |
| 5.05.02.06             | Ganhos/(Perdas) Atuariais                            | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -56.230                              | -56.230                   |
| 5.05.02.07             | Hedge de fluxo de caixa                              | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 655.880                              | 655.880                   |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 57.973.874                          | 54.977.756  | 25.920.061               | 3.220.705                             | -60.048.273                          | 82.044.123                |

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / Acumulado do Exercício Anterior - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                            | <b>Capital Social Integralizado</b> | <b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b> | <b>Reservas de Lucro</b> | <b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b> | <b>Outros Resultados Abrangentes</b> | <b>Patrimônio Líquido</b> |
|------------------------|--|-------------------------------------|---|--------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------|
| 5.01                   | Saldos Iniciais                                      | 57.866.759                          | 54.811.462  | 20.874.268               | 0                                     | -72.274.464                          | 61.278.025                |
| 5.03                   | Saldos Iniciais Ajustados                            | 57.866.759                          | 54.811.462  | 20.874.268               | 0                                     | -72.274.464                          | 61.278.025                |
| 5.04                   | Transações de Capital com os Sócios                  | 32.314                              | 16.065  | 0                        | 300.195                               | -1.528                               | 347.046                   |
| 5.04.01                | Aumentos de Capital                                  | 32.314                              | -32.314   | 0                        | 0                                     | 0                                    | 0                         |
| 5.04.09                | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria   | 0                                   | -2.150  | 0                        | 0                                     | 0                                    | -2.150                    |
| 5.04.10                | Pagamentos baseados em ações                         | 0                                   | 50.529  | 0                        | 0                                     | 0                                    | 50.529                    |
| 5.04.11                | Ganhos/(perdas) de participação                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -756                                 | -756                      |
| 5.04.13                | Imposto sobre dividendos fictos                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -772                                 | -772                      |
| 5.04.19                | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0                                   | 0   | 0                        | 300.195                               | 0                                    | 300.195                   |
| 5.05                   | Resultado Abrangente Total                           | 0                                   | 0   | 0                        | 1.091.784                             | 7.643.051                            | 8.734.835                 |
| 5.05.01                | Lucro Líquido do Período                             | 0                                   | 0   | 0                        | 1.091.784                             | 0                                    | 1.091.784                 |
| 5.05.02                | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 7.643.051                            | 7.643.051                 |
| 5.05.02.04             | Ajustes de Conversão do Período                      | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 7.103.805                            | 7.103.805                 |
| 5.05.02.06             | Ganhos/(Perdas) Atuariais                            | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | -4.698                               | -4.698                    |
| 5.05.02.07             | Hedge de fluxo de caixa                              | 0                                   | 0   | 0                        | 0                                     | 543.944                              | 543.944                   |
| 5.07                   | Saldos Finais  | 57.899.073                          | 54.827.527  | 20.874.268               | 1.391.979                             | -64.632.941                          | 70.359.906                |

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                        | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> |
|------------------------|--|---|--|
| 7.01                   | Receitas   | 13.265.548  | 11.125.902   |
| 7.01.01                | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 13.264.514  | 11.095.316   |
| 7.01.02                | Outras Receitas                                  | 2.188   | 37.323   |
| 7.01.04                | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -1.154  | -6.737   |
| 7.02                   | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -6.873.932  | -5.155.088   |
| 7.02.01                | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -5.784.897  | -4.223.557   |
| 7.02.02                | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -1.065.643  | -913.783   |
| 7.02.03                | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -23.392   | -17.748  |
| 7.03                   | Valor Adicionado Bruto                           | 6.391.616   | 5.970.814  |
| 7.04                   | Retenções  | -601.170  | -592.615   |
| 7.04.01                | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -601.170  | -592.615   |
| 7.05                   | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 5.790.446   | 5.378.199  |
| 7.06                   | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 1.614.065   | 587.516  |
| 7.06.01                | Resultado de Equivalência Patrimonial            | 1.385.553   | 330.713  |
| 7.06.02                | Receitas Financeiras                             | 214.386   | 238.812  |
| 7.06.03                | Outros   | 14.126  | 17.991   |
| 7.07                   | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 7.404.511   | 5.965.715  |
| 7.08                   | Distribuição do Valor Adicionado                 | 7.404.511   | 5.965.715  |
| 7.08.01                | Pessoal  | 773.375   | 535.985  |
| 7.08.01.01             | Remuneração Direta                               | 588.085   | 368.842  |
| 7.08.01.02             | Benefícios                                       | 52.736  | 52.434   |
| 7.08.01.03             | F.G.T.S.   | 26.570  | 24.298   |
| 7.08.01.04             | Outros   | 105.984   | 90.411   |
| 7.08.02                | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 3.475.829   | 3.663.315  |
| 7.08.02.01             | Federais   | 325.024   | 793.658  |
| 7.08.02.02             | Estaduais  | 3.144.332   | 2.864.326  |
| 7.08.02.03             | Municipais                                       | 6.473   | 5.331  |
| 7.08.03                | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 529.895   | 674.631  |
| 7.08.03.01             | Juros  | 529.895   | 674.631  |
| 7.08.04                | Remuneração de Capitais Próprios                 | 2.625.412   | 1.091.784  |
| 7.08.04.03             | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 2.625.412   | 1.091.784  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 1                      | Ativo Total   | 133.417.831                           | 125.196.579                              |
| 1.01                   | Ativo Circulante  | 37.059.861                            | 35.342.614                               |
| 1.01.01                | Caixa e Equivalentes de Caixa                                       | 17.286.068                            | 17.090.335                               |
| 1.01.02                | Aplicações Financeiras  | 2.049.628                             | 1.700.028                                |
| 1.01.02.01             | Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado | 2.049.628                             | 1.700.028                                |
| 1.01.02.01.01          | Títulos para Negociação   | 2.049.628                             | 1.700.028                                |
| 1.01.03                | Contas a Receber  | 3.357.889                             | 4.303.138                                |
| 1.01.03.01             | Clientes  | 3.181.697                             | 4.184.548                                |
| 1.01.03.02             | Outras Contas a Receber   | 176.192                               | 118.590                                  |
| 1.01.03.02.01          | Contas a Receber de Partes Relacionadas                             | 176.192                               | 118.590                                  |
| 1.01.04                | Estoques  | 9.698.229                             | 7.605.905                                |
| 1.01.04.01             | Produto Acabado   | 3.759.651                             | 2.575.516                                |
| 1.01.04.02             | Produto em Elaboração   | 612.236                               | 518.345                                  |
| 1.01.04.03             | Matérias-primas e itens de consumo                                  | 4.208.120                             | 3.513.022                                |
| 1.01.04.05             | Almoxarifado e Outros   | 1.273.167                             | 1.140.170                                |
| 1.01.04.06             | Provisão para Perdas  | -154.945                              | -141.148                                 |
| 1.01.06                | Tributos a Recuperar  | 3.005.978                             | 3.287.142                                |
| 1.01.06.01             | Tributos Correntes a Recuperar                                      | 3.005.978                             | 3.287.142                                |
| 1.01.06.01.01          | Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar                  | 1.639.176                             | 1.759.247                                |
| 1.01.06.01.02          | Impostos Indiretos a Recuperar                                      | 1.366.802                             | 1.527.895                                |
| 1.01.07                | Despesas Antecipadas  | 360.712                               | 293.552                                  |
| 1.01.07.01             | Despesas Antecipadas Marketing                                      | 360.712                               | 293.552                                  |
| 1.01.08                | Outros Ativos Circulantes   | 1.301.357                             | 1.062.514                                |
| 1.01.08.03             | Outros  | 1.301.357                             | 1.062.514                                |
| 1.01.08.03.01          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 637.404                               | 505.933                                  |
| 1.01.08.03.02          | Juros a Receber   | 8.665                                 | 0  |
| 1.01.08.03.03          | Outros Ativos   | 653.641                               | 554.949                                  |
| 1.01.08.03.04          | Dividendos a Receber  | 1.647                                 | 1.632                                    |
| 1.02                   | Ativo Não Circulante  | 96.357.970                            | 89.853.965                               |
| 1.02.01                | Ativo Realizável a Longo Prazo                                      | 18.369.914                            | 17.144.170                               |
| 1.02.01.03             | Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado                | 218.335                               | 213.907                                  |
| 1.02.01.03.01          | Títulos Mantidos até o Vencimento                                   | 218.335                               | 213.907                                  |
| 1.02.01.07             | Tributos Diferidos  | 5.926.253                             | 4.560.808                                |
| 1.02.01.07.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos                    | 5.926.253                             | 4.560.808                                |
| 1.02.01.08             | Despesas Antecipadas  | 344.566                               | 372.344                                  |
| 1.02.01.10             | Outros Ativos Não Circulantes                                       | 11.880.760                            | 11.997.111                               |
| 1.02.01.10.03          | Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos                    | 728.251                               | 729.174                                  |
| 1.02.01.10.04          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar                  | 4.362.349                             | 4.495.002                                |
| 1.02.01.10.05          | Demais impostos a recuperar   | 5.697.748                             | 5.695.806                                |
| 1.02.01.10.06          | Superávit de Ativos   | 36.928                                | 33.648                                   |
| 1.02.01.10.08          | Instrumentos Financeiros Derivativos                                | 380                                   | 3.403                                    |
| 1.02.01.10.09          | Títulos a Receber   | 577.672                               | 527.081                                  |
| 1.02.01.10.10          | Outros  | 477.432                               | 512.997                                  |
| 1.02.02                | Investimentos   | 341.043                               | 337.427                                  |
| 1.02.02.01             | Participações Societárias   | 341.043                               | 337.427                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|--|---------------------------------------|--|
| 1.02.02.01.04          | Participações em Controladas em Conjunto | 341.043                               | 337.427                                  |
| 1.02.03                | Imobilizado                              | 26.676.905                            | 24.768.355                               |
| 1.02.03.01             | Imobilizado em Operação                  | 20.707.009                            | 20.022.318                               |
| 1.02.03.02             | Direito de Uso em Arrendamento           | 2.517.113                             | 1.915.494                                |
| 1.02.03.03             | Imobilizado em Andamento                 | 3.452.783                             | 2.830.543                                |
| 1.02.04                | Intangível                               | 50.970.108                            | 47.604.013                               |
| 1.02.04.01             | Intangíveis                              | 8.363.842                             | 7.580.556                                |
| 1.02.04.01.02          | Outros Intangíveis                       | 8.363.842                             | 7.580.556                                |
| 1.02.04.02             | Goodwill                                 | 42.606.266                            | 40.023.457                               |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                               | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2                      | Passivo Total   | 133.417.831                           | 125.196.579                              |
| 2.01                   | Passivo Circulante                                      | 31.880.721                            | 33.477.964                               |
| 2.01.01                | Obrigações Sociais e Trabalhistas                       | 1.287.634                             | 925.531                                  |
| 2.01.01.01             | Obrigações Sociais                                      | 605.366                               | 356.689                                  |
| 2.01.01.02             | Obrigações Trabalhistas                                 | 682.268                               | 568.842                                  |
| 2.01.02                | Fornecedores  | 19.437.337                            | 18.182.126                               |
| 2.01.02.01             | Fornecedores Nacionais                                  | 10.923.740                            | 10.496.372                               |
| 2.01.02.02             | Fornecedores Estrangeiros                               | 8.513.597                             | 7.685.754                                |
| 2.01.03                | Obrigações Fiscais                                      | 3.628.035                             | 5.716.868                                |
| 2.01.03.01             | Obrigações Fiscais Federais                             | 1.910.026                             | 2.970.815                                |
| 2.01.03.01.01          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar          | 1.226.294                             | 1.167.347                                |
| 2.01.03.01.02          | Demais Tributos e Contribuições Federais                | 683.732                               | 1.803.468                                |
| 2.01.03.02             | Obrigações Fiscais Estaduais                            | 1.484.969                             | 2.472.655                                |
| 2.01.03.02.01          | Imposto sobre Circulação de Mercadorias                 | 1.359.953                             | 2.348.672                                |
| 2.01.03.02.02          | Diferimento de Impostos sobre Vendas                    | 125.016                               | 123.983                                  |
| 2.01.03.03             | Obrigações Fiscais Municipais                           | 233.040                               | 273.398                                  |
| 2.01.04                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.598.909                             | 2.738.773                                |
| 2.01.04.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.598.909                             | 2.738.773                                |
| 2.01.04.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 2.341.093                             | 2.232.720                                |
| 2.01.04.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 257.816                               | 506.053                                  |
| 2.01.05                | Outras Obrigações                                       | 4.790.157                             | 5.789.754                                |
| 2.01.05.01             | Passivos com Partes Relacionadas                        | 1.378.933                             | 1.157.097                                |
| 2.01.05.01.04          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                  | 1.378.933                             | 1.157.097                                |
| 2.01.05.02             | Outros  | 3.411.224                             | 4.632.657                                |
| 2.01.05.02.01          | Dividendos e JCP a Pagar                                | 1.325.042                             | 2.454.741                                |
| 2.01.05.02.04          | Instrumentos Financeiros Derivativos                    | 542.497                               | 329.768                                  |
| 2.01.05.02.07          | Juros a Pagar   | 85.186                                | 76.596                                   |
| 2.01.05.02.08          | Outros Passivos   | 1.458.499                             | 1.771.552                                |
| 2.01.06                | Provisões   | 138.649                               | 124.912                                  |
| 2.01.06.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis | 129.326                               | 113.788                                  |
| 2.01.06.01.01          | Provisões Fiscais                                       | 52.287                                | 42.626                                   |
| 2.01.06.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                | 31.791                                | 28.152                                   |
| 2.01.06.01.04          | Provisões Cíveis  | 23.622                                | 24.009                                   |
| 2.01.06.01.05          | Provisões Outras  | 21.626                                | 19.001                                   |
| 2.01.06.02             | Outras Provisões  | 9.323                                 | 11.124                                   |
| 2.01.06.02.02          | Provisões para Reestruturação                           | 9.323                                 | 11.124                                   |
| 2.02                   | Passivo Não Circulante                                  | 17.906.715                            | 16.567.491                               |
| 2.02.01                | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.428.252                             | 2.053.455                                |
| 2.02.01.01             | Empréstimos e Financiamentos                            | 2.428.252                             | 2.053.455                                |
| 2.02.01.01.01          | Em Moeda Nacional                                       | 1.984.479                             | 1.622.097                                |
| 2.02.01.01.02          | Em Moeda Estrangeira                                    | 443.773                               | 431.358                                  |
| 2.02.02                | Outras Obrigações                                       | 11.593.668                            | 11.023.588                               |
| 2.02.02.02             | Outros  | 11.593.668                            | 11.023.588                               |
| 2.02.02.02.03          | Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros    | 3.806.612                             | 3.544.047                                |
| 2.02.02.02.04          | Fornecedores  | 245.547                               | 235.377                                  |
| 2.02.02.02.05          | Diferimento de Impostos sobre Vendas                    | 640.504                               | 636.777                                  |

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                                 | <b>Trimestre Atual<br/>31/03/2021</b> | <b>Exercício Anterior<br/>31/12/2020</b> |
|------------------------|---|---------------------------------------|--|
| 2.02.02.02.06          | Demais Tributos e Contribuições Federais                  | 46.427                                | 47.483                                   |
| 2.02.02.02.08          | Instrumentos Financeiros Derivativos                      | 0                                     | 20                                       |
| 2.02.02.02.09          | Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada | 3.783.049                             | 3.493.780                                |
| 2.02.02.02.10          | Outros Passivos   | 760.689                               | 732.951                                  |
| 2.02.02.02.11          | Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar            | 1.863.107                             | 1.912.658                                |
| 2.02.02.02.13          | Débitos com Outras Partes Relacionadas                    | 447.733                               | 420.495                                  |
| 2.02.03                | Tributos Diferidos  | 3.439.366                             | 3.043.362                                |
| 2.02.03.01             | Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos          | 3.439.366                             | 3.043.362                                |
| 2.02.04                | Provisões   | 445.429                               | 447.086                                  |
| 2.02.04.01             | Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis   | 441.697                               | 443.718                                  |
| 2.02.04.01.01          | Provisões Fiscais   | 129.529                               | 141.570                                  |
| 2.02.04.01.02          | Provisões Previdenciárias e Trabalhistas                  | 98.654                                | 101.690                                  |
| 2.02.04.01.04          | Provisões Cíveis  | 74.517                                | 62.847                                   |
| 2.02.04.01.05          | Provisões Outros  | 138.997                               | 137.611                                  |
| 2.02.04.02             | Outras Provisões  | 3.732                                 | 3.368                                    |
| 2.02.04.02.02          | Provisões para Reestruturação                             | 3.732                                 | 3.368                                    |
| 2.03                   | Patrimônio Líquido Consolidado                            | 83.630.395                            | 75.151.124                               |
| 2.03.01                | Capital Social Realizado                                  | 57.973.874                            | 57.899.073                               |
| 2.03.02                | Reservas de Capital                                       | 54.977.756                            | 54.985.511                               |
| 2.03.02.01             | Ágio na Emissão de Ações                                  | 53.662.811                            | 53.662.811                               |
| 2.03.02.05             | Ações em Tesouraria                                       | -34.417                               | -3.045                                   |
| 2.03.02.07             | Pagamento Baseado em Ações                                | 1.587.745                             | 1.563.439                                |
| 2.03.02.09             | Resultado de Ações em Tesouraria                          | -939.281                              | -938.592                                 |
| 2.03.02.10             | Outras Reservas de Capital                                | 700.898                               | 700.898                                  |
| 2.03.04                | Reservas de Lucros  | 25.920.061                            | 25.920.061                               |
| 2.03.04.01             | Reserva Legal   | 4.456                                 | 4.456                                    |
| 2.03.04.02             | Reserva Estatutária                                       | 14.511.147                            | 14.511.147                               |
| 2.03.04.07             | Reserva de Incentivos Fiscais                             | 11.404.458                            | 11.404.458                               |
| 2.03.05                | Lucros/Prejuízos Acumulados                               | 3.220.705                             | 0  |
| 2.03.06                | Ajustes de Avaliação Patrimonial                          | -60.048.273                           | -64.989.017                              |
| 2.03.06.01             | Reservas de Conversão                                     | 15.417.151                            | 11.076.439                               |
| 2.03.06.02             | Hedge de Fluxo de Caixa                                   | 1.400.321                             | 744.441                                  |
| 2.03.06.03             | Ganhos / (Perdas) Atuariais                               | -1.529.460                            | -1.473.230                               |
| 2.03.06.04             | Opções Concedidas sobre Participação em Controlada        | -4.783                                | -4.783                                   |
| 2.03.06.05             | Ganhos/(Perdas) de Participação                           | -73.395                               | -73.777                                  |
| 2.03.06.06             | Combinação de Negócios                                    | 156.091                               | 156.091                                  |
| 2.03.06.07             | Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios              | -75.414.198                           | -75.414.198                              |
| 2.03.09                | Participação dos Acionistas Não Controladores             | 1.586.272                             | 1.335.496                                |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>                              | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> |
|------------------------|--|--|--|
| 3.01                   | Receita de Venda de Bens e/ou Serviços                 | 16.639.761   | 12.602.597   |
| 3.02                   | Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos                  | -7.945.330   | -5.643.189   |
| 3.03                   | Resultado Bruto  | 8.694.431  | 6.959.408  |
| 3.04                   | Despesas/Receitas Operacionais                         | -4.714.723   | -3.931.621   |
| 3.04.01                | Despesas com Vendas                                    | -3.574.633   | -3.406.852   |
| 3.04.01.01             | Despesas Logísticas                                    | -2.129.593   | -1.851.313   |
| 3.04.01.02             | Despesas Comerciais                                    | -1.445.040   | -1.555.539   |
| 3.04.02                | Despesas Gerais e Administrativas                      | -1.234.059   | -665.346   |
| 3.04.04                | Outras Receitas Operacionais                           | 254.401  | 209.302  |
| 3.04.04.01             | Recorrentes  | 254.401  | 209.302  |
| 3.04.05                | Outras Despesas Operacionais                           | -147.886   | -62.108  |
| 3.04.05.01             | Recorrentes  | -76.461  | -38.033  |
| 3.04.05.02             | Não Recorrentes  | -71.425  | -24.075  |
| 3.04.06                | Resultado de Equivalência Patrimonial                  | -12.546  | -6.617   |
| 3.05                   | Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos | 3.979.708  | 3.027.787  |
| 3.06                   | Resultado Financeiro                                   | -1.064.300   | -1.536.867   |
| 3.06.01                | Receitas Financeiras                                   | 380.095  | 245.776  |
| 3.06.02                | Despesas Financeiras                                   | -1.444.395   | -1.782.643   |
| 3.07                   | Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro             | 2.915.408  | 1.490.920  |
| 3.08                   | Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro   | -182.097   | -279.668   |
| 3.08.01                | Corrente   | -515.992   | -295.033   |
| 3.08.02                | Diferido   | 333.895  | 15.365   |
| 3.09                   | Resultado Líquido das Operações Continuadas            | 2.733.311  | 1.211.252  |
| 3.11                   | Lucro/Prejuízo Consolidado do Período                  | 2.733.311  | 1.211.252  |
| 3.11.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora             | 2.625.412  | 1.091.784  |
| 3.11.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores                   | 107.899  | 119.468  |
| 3.99                   | Lucro por Ação - (Reais / Ação)                        |  |  |
| 3.99.01                | Lucro Básico por Ação                                  |  |  |
| 3.99.01.01             | ON   | 0,16685  | 0,0694   |
| 3.99.02                | Lucro Diluído por Ação                                 |  |  |
| 3.99.02.01             | ON   | 0,16543  | 0,06879  |

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Trimestre Atual<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício<br/>Anterior<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> |
|------------------------|---|--|--|
| 4.01                   | Lucro Líquido Consolidado do Período  | 2.733.311  | 1.211.252  |
| 4.02                   | Outros Resultados Abrangentes   | 5.125.635  | 8.017.909  |
| 4.02.01                | Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior   | 4.687.468  | 8.054.805  |
| 4.02.02                | Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais  | -56.151  | -4.754   |
| 4.02.03                | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido                      | 1.048.776  | 898.514  |
| 4.02.04                | Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado | -391.456   | -355.682   |
| 4.02.07                | Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada             | -163.002   | -574.974   |
| 4.03                   | Resultado Abrangente Consolidado do Período   | 7.858.946  | 9.229.161  |
| 4.03.01                | Atribuído a Sócios da Empresa Controladora  | 7.565.774  | 8.734.835  |
| 4.03.02                | Atribuído a Sócios Não Controladores  | 293.172  | 494.326  |

**Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

| <b>Código da Conta</b> | <b>Descrição da Conta</b>   | <b>Acumulado do Atual Exercício<br/>01/01/2021 à 31/03/2021</b> | <b>Acumulado do Exercício Anterior<br/>01/01/2020 à 31/03/2020</b> |
|------------------------|---|---|--|
| 6.01                   | Caixa Líquido Atividades Operacionais   | 2.836.858   | 1.544.057  |
| 6.01.01                | Caixa Gerado nas Operações  | 4.959.355   | 3.959.011  |
| 6.01.01.01             | Lucro Líquido do período  | 2.733.311   | 1.211.252  |
| 6.01.01.02             | Depreciação, Amortização e Impairment   | 1.263.530   | 1.174.012  |
| 6.01.01.03             | Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber | 27.251  | 53.540   |
| 6.01.01.04             | Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários                           | 26.237  | 19.373   |
| 6.01.01.05             | Resultado financeiro líquido  | 1.064.300   | 1.536.867  |
| 6.01.01.06             | Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis                                   | -27.848   | -27.337  |
| 6.01.01.08             | Despesa com pagamentos baseados em ações  | 105.142   | 51.797   |
| 6.01.01.09             | Imposto de renda e contribuição social  | 182.097   | 279.668  |
| 6.01.01.10             | Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto                | 12.546  | 6.617  |
| 6.01.01.11             | Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro                                | -427.211  | -346.778   |
| 6.01.02                | Variações nos Ativos e Passivos   | -2.122.497  | -2.414.954   |
| 6.01.02.01             | (Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber                       | 1.464.781   | 2.665.860  |
| 6.01.02.02             | (Aumento)/redução nos estoques  | -1.722.216  | -1.142.700   |
| 6.01.02.03             | Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar                           | -523.867  | -2.518.292   |
| 6.01.02.04             | Juros Pagos   | -56.234   | -132.971   |
| 6.01.02.05             | Juros Recebidos   | 54.250  | 133.746  |
| 6.01.02.06             | Dividendos Recebidos  | 2.740   | 937  |
| 6.01.02.07             | Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados                             | -1.341.951  | -1.421.534   |
| 6.02                   | Caixa Líquido Atividades de Investimento  | -1.722.921  | -1.670.692   |
| 6.02.01                | Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis                                       | 39.744  | 30.232   |
| 6.02.02                | Aquisição de Imobilizado e Intangíveis  | -1.327.335  | -1.346.319   |
| 6.02.05                | Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido                                 | -89.036   | -279.327   |
| 6.02.06                | Aquisição de outros investimentos   | -2.645  | 0  |
| 6.02.08                | (Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida                        | -349.075  | -75.278  |
| 6.02.09                | Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos                                      | 5.044   | 0  |
| 6.02.10                | Proventos da venda de operações em subsidiárias                                       | 382   | 0  |
| 6.03                   | Caixa Líquido Atividades de Financiamento   | -1.777.751  | -147.582   |
| 6.03.01                | Aumento de Capital  | 468   | 0  |
| 6.03.03                | Aumento Capital em Subsidiárias/Não Controladores                                     | 0   | 659  |
| 6.03.04                | Proventos/(Recompra) de Ações   | -38.426   | -4.467   |
| 6.03.06                | Proventos de Empréstimos  | 107.120   | 86.549   |
| 6.03.07                | Liquidação de Empréstimos   | -434.663  | -46.938  |
| 6.03.08                | Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros                                     | 54.697  | -8.147   |
| 6.03.09                | Pagamento de Passivos de Arrendamento   | -225.837  | -128.690   |
| 6.03.10                | Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos                                      | -1.241.110  | -46.548  |
| 6.04                   | Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes  | 859.547   | 1.578.047  |
| 6.05                   | Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes   | 195.733   | 1.303.830  |
| 6.05.01                | Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes   | 17.090.335  | 11.900.642   |
| 6.05.02                | Saldo Final de Caixa e Equivalentes   | 17.286.068  | 13.204.472   |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                      | 57.899.073                   | 54.985.511   | 25.920.061        | 0                              | -64.989.017                   | 73.815.628         | 1.335.496                          | 75.151.124                     |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                            | 57.899.073                   | 54.985.511   | 25.920.061        | 0                              | -64.989.017                   | 73.815.628         | 1.335.496                          | 75.151.124                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                  | 74.801                       | -7.755   | 0                 | 595.293                        | 382                           | 662.721            | -42.396                            | 620.325                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                  | 74.801                       | -74.333  | 0                 | 0                              | 0                             | 468                | 0                                  | 468                            |
| 5.04.06         | Dividendos   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -41.160                            | -41.160                        |
| 5.04.09         | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria   | 0                            | -32.061  | 0                 | 0                              | 0                             | -32.061            | 0                                  | -32.061                        |
| 5.04.10         | Pagamentos baseados em ações                         | 0                            | 98.639   | 0                 | 0                              | 0                             | 98.639             | 0                                  | 98.639                         |
| 5.04.11         | Ganhos/(Perdas) de Participação                      | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 382                           | 382                | 0                                  | 382                            |
| 5.04.16         | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0                            | 0  | 0                 | 595.293                        | 0                             | 595.293            | -1.236                             | 594.057                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                           | 0                            | 0  | 0                 | 2.625.412                      | 4.940.362                     | 7.565.774          | 293.172                            | 7.858.946                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                             | 0                            | 0  | 0                 | 2.625.412                      | 0                             | 2.625.412          | 107.899                            | 2.733.311                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 4.940.362                     | 4.940.362          | 185.273                            | 5.125.635                      |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                      | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 4.340.712                     | 4.340.712          | 183.754                            | 4.524.466                      |
| 5.05.02.06      | Ganhos/(Perdas) Atuariais                            | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -56.230                       | -56.230            | 79                                 | -56.151                        |
| 5.05.02.07      | Hedge de Fluxo de Caixa                              | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 655.880                       | 655.880            | 1.440                              | 657.320                        |
| 5.07            | Saldos Finais  | 57.973.874                   | 54.977.756   | 25.920.061        | 3.220.705                      | -60.048.273                   | 82.044.123         | 1.586.272                          | 83.630.395                     |

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                                   | Capital Social Integralizado | Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria | Reservas de Lucro | Lucros ou Prejuízos Acumulados | Outros Resultados Abrangentes | Patrimônio Líquido | Participação dos Não Controladores | Patrimônio Líquido Consolidado |
|-----------------|--|------------------------------|--|-------------------|--------------------------------|-------------------------------|--------------------|------------------------------------|--------------------------------|
| 5.01            | Saldos Iniciais                                      | 57.866.759                   | 54.811.462   | 20.874.268        | 0                              | -72.274.464                   | 61.278.025         | 1.277.980                          | 62.556.005                     |
| 5.03            | Saldos Iniciais Ajustados                            | 57.866.759                   | 54.811.462   | 20.874.268        | 0                              | -72.274.464                   | 61.278.025         | 1.277.980                          | 62.556.005                     |
| 5.04            | Transações de Capital com os Sócios                  | 32.314                       | 16.065   | 0                 | 300.195                        | -1.528                        | 347.046            | -23.142                            | 323.904                        |
| 5.04.01         | Aumentos de Capital                                  | 32.314                       | -32.314  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | 0                                  | 0                              |
| 5.04.06         | Dividendos   | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 0                             | 0                  | -23.685                            | -23.685                        |
| 5.04.09         | Compra de ações e resultado de ações em tesouraria   | 0                            | -2.150   | 0                 | 0                              | 0                             | -2.150             | 0                                  | -2.150                         |
| 5.04.10         | Pagamento baseado em ações                           | 0                            | 50.529   | 0                 | 0                              | 0                             | 50.529             | 0                                  | 50.529                         |
| 5.04.11         | Ganhos/(Perdas) de Participação                      | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -756                          | -756               | 1.109                              | 353                            |
| 5.04.13         | Imposto sobre dividendos fictos                      | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -772                          | -772               | 0                                  | -772                           |
| 5.04.19         | Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 0                            | 0  | 0                 | 300.195                        | 0                             | 300.195            | -566                               | 299.629                        |
| 5.05            | Resultado Abrangente Total                           | 0                            | 0  | 0                 | 1.091.784                      | 7.643.051                     | 8.734.835          | 494.326                            | 9.229.161                      |
| 5.05.01         | Lucro Líquido do Período                             | 0                            | 0  | 0                 | 1.091.784                      | 0                             | 1.091.784          | 119.468                            | 1.211.252                      |
| 5.05.02         | Outros Resultados Abrangentes                        | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 7.643.051                     | 7.643.051          | 374.858                            | 8.017.909                      |
| 5.05.02.04      | Ajustes de Conversão do Período                      | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 7.103.805                     | 7.103.805          | 376.026                            | 7.479.831                      |
| 5.05.02.06      | Ganhos/(Perdas) Atuariais                            | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | -4.698                        | -4.698             | -56                                | -4.754                         |
| 5.05.02.07      | Hedge de fluxo de caixa                              | 0                            | 0  | 0                 | 0                              | 543.944                       | 543.944            | -1.112                             | 542.832                        |
| 5.07            | Saldos Finais  | 57.899.073                   | 54.827.527   | 20.874.268        | 1.391.979                      | -64.632.941                   | 70.359.906         | 1.749.164                          | 72.109.070                     |

**Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

| Código da Conta | Descrição da Conta                               | Acumulado do Atual                   | Acumulado do Exercício              |
|-----------------|--|--------------------------------------|-------------------------------------|
|                 |  | Exercício<br>01/01/2021 à 31/03/2021 | Anterior<br>01/01/2020 à 31/03/2020 |
| 7.01            | Receitas   | 24.617.232                           | 19.159.258                          |
| 7.01.01         | Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços       | 24.624.569                           | 19.115.272                          |
| 7.01.02         | Outras Receitas                                  | -4.618                               | 63.369                              |
| 7.01.04         | Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa  | -2.719                               | -19.383                             |
| 7.02            | Insumos Adquiridos de Terceiros                  | -11.438.753                          | -8.335.862                          |
| 7.02.01         | Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos         | -8.600.253                           | -5.908.628                          |
| 7.02.02         | Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros | -2.786.234                           | -2.403.066                          |
| 7.02.03         | Perda/Recuperação de Valores Ativos              | -52.266                              | -24.168                             |
| 7.03            | Valor Adicionado Bruto                           | 13.178.479                           | 10.823.396                          |
| 7.04            | Retenções  | -1.211.264                           | -1.149.844                          |
| 7.04.01         | Depreciação, Amortização e Exaustão              | -1.211.264                           | -1.149.844                          |
| 7.05            | Valor Adicionado Líquido Produzido               | 11.967.215                           | 9.673.552                           |
| 7.06            | Vlr Adicionado Recebido em Transferência         | 246.956                              | 257.464                             |
| 7.06.01         | Resultado de Equivalência Patrimonial            | -12.546                              | -6.617                              |
| 7.06.02         | Receitas Financeiras                             | 380.095                              | 245.776                             |
| 7.06.03         | Outros   | -120.593                             | 18.305                              |
| 7.07            | Valor Adicionado Total a Distribuir              | 12.214.171                           | 9.931.016                           |
| 7.08            | Distribuição do Valor Adicionado                 | 12.214.171                           | 9.931.016                           |
| 7.08.01         | Pessoal  | 1.644.550                            | 1.245.874                           |
| 7.08.01.01      | Remuneração Direta                               | 1.413.898                            | 1.031.729                           |
| 7.08.01.02      | Benefícios                                       | 67.430                               | 71.206                              |
| 7.08.01.03      | F.G.T.S.   | 32.964                               | 30.705                              |
| 7.08.01.04      | Outros   | 130.258                              | 112.234                             |
| 7.08.02         | Impostos, Taxas e Contribuições                  | 6.377.166                            | 5.761.187                           |
| 7.08.02.01      | Federais   | 2.203.049                            | 2.105.652                           |
| 7.08.02.02      | Estaduais  | 4.165.161                            | 3.648.085                           |
| 7.08.02.03      | Municipais                                       | 8.956                                | 7.450                               |
| 7.08.03         | Remuneração de Capitais de Terceiros             | 1.459.144                            | 1.712.703                           |
| 7.08.03.01      | Juros  | 1.433.026                            | 1.696.040                           |
| 7.08.03.02      | Aluguéis   | 26.118                               | 16.663                              |
| 7.08.04         | Remuneração de Capitais Próprios                 | 2.733.311                            | 1.211.252                           |
| 7.08.04.03      | Lucros Retidos / Prejuízo do Período             | 2.625.412                            | 1.091.784                           |
| 7.08.04.04      | Part. Não Controladores nos Lucros Retidos       | 107.899                              | 119.468                             |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Página | 1

# AMBEV DIVULGA RESULTADO DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2021 EM IFRS

**São Paulo, 6 de maio de 2021** – Ambev S.A. [B3: ABEV3; NYSE: ABEV] anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2021. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em Reais nominais, preparadas de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do período de três meses findo em 31 de março de 2021 arquivados na CVM e apresentados a Securities and Exchange Commission (SEC).

## DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

**Receita líquida (ROL):** O *momentum* comercial manteve-se no trimestre, com a receita líquida crescendo 27,8%, resultado do crescimento do volume em 11,6% e da receita líquida por hectolitro (ROL/hl) em 14,5%. A receita líquida cresceu no Brasil (+26,1%), na América Central e Caribe (CAC) (+28,2%), na América Latina Sul (LAS)<sup>1</sup> (+44,0%) e no Canadá (+1,6%). No Brasil, o volume cresceu 12,1% e a ROL/hl 12,5%. Na CAC, o volume e a ROL/hl cresceram 10,1% e 16,5%, respectivamente. Na LAS, o volume cresceu 12,5% e a ROL/hl aumentou 27,9%. No Canadá, o volume cresceu 2,4%, enquanto a ROL/hl diminuiu 0,9%.

**Custo dos Produtos vendidos (CPV):** O CPV e o CPV excluindo depreciação e amortização aumentaram 35,3% e 38,6%, respectivamente. Em uma base por hectolitro, o CPV cresceu 21,3%, enquanto o CPV excluindo depreciação e amortização cresceu 24,2%, devido principalmente às taxas de câmbio, maiores preços das *commodities*, impactos do *mix* de embalagens e pressões inflacionárias na Argentina.

**Despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A):** O SG&A e o SG&A excluindo a depreciação e amortização aumentaram 13,9% e 16,2%, respectivamente, devido principalmente à provisão de remuneração variável e maiores despesas de distribuição, parcialmente compensados pelo faseamento de despesas de vendas e marketing.

**EBITDA, Margem Bruta e Margem EBITDA:** O EBITDA atingiu R\$ 5.327,2 milhões, que corresponde a um crescimento orgânico de 23,8%, com margem bruta de 52,3% (-260 pontos-base) e margem EBITDA de 32,0% (-110 pontos-base).

**Lucro líquido ajustado e LPA:** O lucro líquido ajustado foi de R\$ 2.761,9 milhões, 124,9% superior ao 1T20, devido a um EBITDA maior e melhor resultado financeiro. O lucro por ação ajustado no trimestre foi de R\$ 0,17 (+139,6%).

**Fluxo de caixa operacional e CAPEX:** O fluxo de caixa das atividades operacionais foi de R\$ 2.836,9 milhões (+83,7%) e os investimentos em CAPEX alcançaram R\$ 1.327,3 milhões (-1,4%).

<sup>1</sup> Os impactos resultantes da aplicação da norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29/CPC 42) estão detalhados na seção "Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária - Argentina" (página 21)

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Página | 2

## Destaques financeiros - consolidado

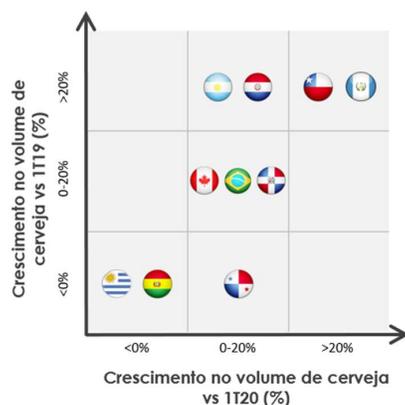
| R\$ milhões              | 1T20     | 1T21     | % Reportado | % Orgânico |
|--------------------------|----------|----------|-------------|------------|
| Volume ('000 hl)         | 39.011,5 | 43.530,2 | 11,6%       | 11,6%      |
| Receita líquida          | 12.602,6 | 16.639,8 | 32,0%       | 27,8%      |
| Lucro bruto              | 6.959,4  | 8.694,4  | 24,9%       | 21,6%      |
| % Margem bruta           | 55,2%    | 52,3%    | -290 pb     | -260 pb    |
| EBITDA ajustado          | 4.232,5  | 5.327,2  | 25,9%       | 23,8%      |
| % Margem EBITDA ajustado | 33,6%    | 32,0%    | -160 pb     | -110 pb    |
| Lucro líquido            | 1.211,3  | 2.733,3  | 125,7%      |            |
| Lucro líquido ajustado   | 1.227,8  | 2.761,9  | 124,9%      |            |
| LPA (R\$/ação)           | 0,07     | 0,17     | 140,4%      |            |
| LPA ajustado             | 0,07     | 0,17     | 139,6%      |            |

**Nota:** O cálculo por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes menos ações em tesouraria).

## COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

A Ambev entregou um desempenho sólido no primeiro trimestre, impulsionado por uma estratégia consistente, na qual inovação, flexibilidade e excelência operacional continuaram sendo pilares fundamentais. Estávamos mais preparados para lidar com alguns desafios persistentes relacionados à COVID-19 do que em março de 2020, e os resultados nos deixam confiantes de que nossa estratégia está funcionando.

A maioria dos países apresentou crescimento de volume sustentado, com oito dos dez principais mercados entregando crescimento de volume em relação ao ano anterior e sete já atingindo níveis de volume superiores a 2019, conforme ilustrado no gráfico abaixo:



Em uma base consolidada, nosso volume apresentou crescimento orgânico de 11,6% no trimestre, explicado pelo forte desempenho em todas as regiões.

- Em Cerveja Brasil, entregamos um sólido início de ano, no qual, de acordo com nossas estimativas, superamos mais uma vez o desempenho da indústria com crescimento em todos os segmentos. O desempenho no trimestre foi impulsionado pela implementação consistente da nossa estratégia comercial e excelência operacional, nossa agilidade para nos adaptarmos às mudanças no mercado, resiliência de nossas marcas *core*, inovações de grande sucesso e crescimento de nossos portfólios *premium e core plus*.
- Em NAB Brasil, o volume foi ligeiramente superior ao ano passado, ainda impactado por restrições nas ocasiões de consumo *on-premise* e na produção.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Página | 3

- Na LAS, os volumes positivos foram impulsionados pelos sólidos desempenhos na Argentina, no Chile e no Paraguai, com a performance dos nossos portfólios *core plus* e *premium* resultando em ganhos de participação de mercado, segundo nossas estimativas. Bolívia e Uruguai continuaram pressionados pelas restrições impostas à circulação de pessoas.
- Na CAC, observamos uma forte recuperação do volume impulsionada por nossas iniciativas comerciais, uma redução gradual das restrições ao longo do trimestre e a forte performance no nosso portfólio *premium*. O crescimento do volume foi liderado por Guatemala, República Dominicana e Panamá, e quase todos os países apresentaram uma melhoria significativa do *mix* acima do *core*, proporcionando um crescimento da ROL/hl na casa dos “*mid-teens*” (14 a 16%).
- No Canadá, apesar da continuidade das restrições durante a maior parte do primeiro trimestre, entregamos um crescimento de volume. Superamos mais uma vez o desempenho da indústria de cerveja, ganhando participação de mercado em todo o país, e nosso portfólio de bebidas do futuro também ganhou participação graças à inovação.

### • Status das operações

Após iniciarmos o trimestre com uma redução gradual das restrições impostas contra a COVID-19 na maioria dos países em que operamos, em março vimos as restrições voltarem principalmente no Brasil e na LAS. Produzimos e comercializamos nossos produtos de acordo com as regulamentações impostas por cada governo nos locais em que operamos e todas as nossas cervejarias e centros de distribuição continuaram a operar.

- No Brasil, a flexibilização inicial das restrições foi seguida pelo cancelamento do Carnaval e por restrições mais severas a partir de março, especialmente para bares e restaurantes. A maioria das regiões do país começou a reabrir gradativamente em abril.
- Na LAS, as restrições foram flexibilizadas no início do 1T21, retomando progressivamente na segunda metade do trimestre. Bolívia e o Uruguai continuaram a ser os mais afetados pelas restrições impostas.
- Na CAC, os países continuaram a reabrir gradativamente ao longo do trimestre. O Panamá teve restrições mais rígidas no início de janeiro, mas também voltou a reabrir progressivamente.
- No Canadá, as restrições permaneceram rígidas durante o trimestre e bares e restaurantes foram fechados na maioria das áreas urbanas.

### • Ambev como um Ecossistema

O ano de 2020 foi marcado pelos grandes desafios trazidos pela COVID-19, muitos ainda presentes em 2021. Assim, continuamos desenvolvendo relacionamentos mais fortes e sustentáveis com nossos clientes, nos reconectando com nossos consumidores e ajudando nossas comunidades.

- No Brasil, com o cancelamento do Carnaval em fevereiro, adaptamos e doamos mais de 5.000 caixas térmicas que seriam utilizadas pelos ambulantes durante o Carnaval para as secretarias de saúde de todos os 27 estados, com capacidade para armazenar e transportar mais de 3 milhões de vacinas da COVID-19 simultaneamente. Também lançamos iniciativas de apoio àqueles que foram mais impactados pelo cancelamento das festividades, como o programa “Ajude um Ambulante” por meio do Zé Delivery, que ajudou cerca de 20 mil ambulantes a recompor sua renda; uma parceria com a Associação Nacional dos Catadores de Materiais Recicláveis (ANCAT) para fornecer ajuda financeira a mais de 2.800 catadores; incentivamos o cumprimento das restrições à circulação do Governo

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Página | 4

oferecendo entrega gratuita durante o feriado através do Zé Delivery, aliada ao *streaming* de entretenimento para que nossos consumidores pudessem desfrutar dos nossos produtos da segurança de suas casas.

- Em janeiro, doamos 500 tanques de oxigênio para ajudar a superar a crise enfrentada em Manaus. Além disso, quando a segunda onda da COVID-19 impactou o sistema de saúde do país, anunciamos a adaptação de parte de nossa cervejaria Colorado para produzir, envasar e doar tanques de oxigênio hospitalar suficientes para tratar 166 pessoas por dia.
- Na LAS, a Quilmes - nossa subsidiária na Argentina - projetou e construiu um Centro de Vacinação da COVID-19 em seu *Parque de la Cervecería* na cidade de Quilmes que será operado pelo Município de Quilmes e pela Província de Buenos Aires, com capacidade para vacinar até 1.000 pessoas por dia. A iniciativa faz parte do Plano Federal de Ajuda Humanitária que a Companhia tem realizado desde o início da pandemia na Argentina, atendendo às diferentes necessidades das comunidades vizinhas às suas cervejarias e fábricas em todo o país.
- Na CAC, as campanhas *Colmados Seguros* na República Dominicana e a *Paisano Seguro* no Panamá ainda estão em vigor, ajudando nossos clientes a garantir espaços seguros para os consumidores durante a reabertura. No Panamá, com a ação “Sacamos un Extra por nuestros Clientes”, investimos parte dos recursos de vendas e marketing provenientes do cancelamento do Carnaval para ajudar o *on-premise* e conectar bares e restaurantes ao pré-lançamento da Atlas Golden Extra. Na República Dominicana, estamos apoiando o Governo nos planos de vacinação contra a COVID-19.
- No Canadá, a Labatt iniciou o *#TogetherAgain*, um programa para aumentar a conscientização sobre a eficácia, segurança e benefícios da vacinação contra a COVID-19 com intuito de superar hesitações. O objetivo é abrir caminho para um momento em que todos possam voltar a tomar uma cerveja juntos novamente.

Tivemos a honra de sermos reconhecidos como uma das 10 empresas mais inovadoras em responsabilidade social corporativa de 2021 pela Fast Company, pelas iniciativas criativas de ajuda que desenvolvemos em apoio à pandemia.

- **Inovação e Transformação do Negócio**

A inovação centrada no consumidor e a transformação do nosso negócio são os pilares do nosso negócio e essenciais para a nossa estratégia comercial. Temos uma estrutura de cinco *drivers* de crescimento para endereçar diferentes pontos de dor de nossos clientes e consumidores:

### *Novos sabores & proposta de valor agregado*

Continuamos construindo e expandindo um portfólio de cervejas sólido e diversificado, com propostas diferenciadas para diferentes ocasiões e necessidades dos consumidores:

- Em Cerveja Brasil, a Brahma Duplo Malte manteve seu forte desempenho, impulsionando o crescimento do segmento *core plus* e conquistando um lugar entre as nossas 5 maiores marcas em volume de vendas. Adicionalmente, continuamos a expandir nossas inovações com pilotos de novas propostas *core plus*.
- Na LAS, continuamos ampliando nosso portfólio: no Paraguai, a recém lançada Skol impulsionou a expansão do nosso segmento *core plus*. Na Argentina, começamos a distribuir a Brahma Dorada na

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



região norte e lançamos a Brahma Flint 710ml. No Chile, introduzimos a Pilsen del Sur, aprimorando as marcas de nosso portfólio *core*.

- Na CAC, lançamos a Gran Modelo (630ml) e no Panamá a Atlas Golden Extra, uma versão encorpada da Atlas Golden Light para aprimorar nossa estratégia de desenvolvimento dos segmentos acima do *core*.

### Conveniência para os consumidores

Continuamos expandindo nossa atuação *direct-to-consumer* com soluções para os pontos de dor de nossos consumidores: (i) disponibilidade em horas tardias, (ii) serviço rápido que economiza tempo para os consumidores, (iii) preços acessíveis e (iv) bebidas geladas e prontas para serem consumidas.

- No Brasil, o Zé Delivery continuou crescendo exponencialmente, atingindo 14 milhões de pedidos no trimestre. Em 2020, o Zé delivery consolidou-se como serviço *delivery* de confiança para o consumo de bebidas em casa e, em 2021, continuaremos concentrados na expansão da plataforma.
- Na LAS, na Argentina, o Appbar continuou crescendo de forma acelerada. No Chile, a Casa de la Cerveza entregou um crescimento recorde no número de pedidos e vendas.
- Na CAC, na República Dominicana, continuamos expandindo o Colmapp, nossa solução para entrega de cerveja gelada em até 30 minutos.

### Inovação nos serviços para nossos clientes

O BEES, nossa plataforma digital de vendas *B2B*, auxilia varejistas a melhorar suas compras e aumentar suas vendas por meio da tecnologia, e capacita pequenos e médios empreendedores facilitando as operações diárias e aumentando nossa interação com eles. O BEES imerge nossos pontos de venda na transformação digital, proporcionando autonomia e suporte aos nossos clientes, permitindo que eles façam pedidos em três cliques, em qualquer dia, a qualquer horário. A proposta é simples e impulsiona a receita de nossos clientes e parceiros por meio de melhor sortimento e uma melhor execução. O BEES está agora expandindo seu alcance como um *marketplace*, disponibilizando produtos de diferentes categorias para nossos clientes.

- No Brasil, continuamos a expandir o BEES e, atualmente, mais de 65% de nossa base de clientes já compra através da plataforma. Desde o início de sua implementação no ano passado, já atingimos 100% de nossos centros de distribuição operando no novo modelo.

Em março, anunciamos a combinação de esforços da Menu.com com o BEES para impulsionar o desenvolvimento de novos recursos e acelerar a expansão da plataforma. A Menu.com é uma *startup* de *marketplace* fundada em 2016 e que foi acelerada pela Z-Tech, nosso *hub* de tecnologia e inovação focado em pequenas e médias empresas. Nos dois anos junto à Z-Tech, a Menu.com viu sua receita crescer 65 vezes e foi reconhecida como a melhor *startup* do Brasil, segundo o ranking anual do LinkedIn em 2020.

Também desenvolvemos a DONUS, nossa plataforma proprietária de soluções financeiras e conta digital gratuita. O objetivo da DONUS é trazer transformação digital para pequenos e médios varejistas, oferecendo soluções de pagamento simples para capacitar financeiramente os proprietários dos pontos de venda. A DONUS oferece a pequenos estabelecimentos cartão de débito, POS, solução contábil, soluções de crédito e digitalização de pagamentos à Ambev. O número de clientes DONUS cresceu 10 vezes em relação ao mesmo trimestre do ano anterior.

- Na CAC, na República Dominicana, nossa operação totalmente digital continua liderando a expansão da plataforma BEES, compartilhando ativamente *know-how* e melhores práticas com outras regiões. Mais de 90% dos nossos clientes compram através do BEES e seu *marketplace* está crescendo

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Página | 6

exponencialmente, motivo pelo qual a receita proveniente da venda dos produtos que não são da Ambev cresceu três dígitos e os mais de 70 SKUs oferecidos já cobrem a maioria do sortimento dos pontos de venda.

### Saúde e bem-estar

- Em Cerveja Brasil, expandimos a Michelob Ultra, com sua proposta *premium, low-carb* e de baixo teor calórico, inédita no mercado brasileiro. O *rollout* da Stella sem glúten continua apresentando ótimos resultados.
- Em NAB Brasil, continuamos reduzindo o teor de açúcar em nosso portfólio, expandindo o *rollout* da linha de *shots* funcionais For Me e o Natu, nossa versão de Guaraná feita com ingredientes 100% naturais.
- Na CAC, a Michelob Ultra continuou a crescer dois dígitos, e no Canadá, foi a marca de cerveja que mais cresceu no primeiro trimestre pela segunda vez.

### Bebidas do Futuro

- No Brasil, continuamos a expandir a Beats em parceria com a artista popular brasileira Anitta, entregando crescimento de volume significativo.
- Na LAS, na Argentina, nossa vinícola Dante Robino continua a apresentar crescimento de volume de três dígitos, bem como aumento sólido da ROL/hl.
- No Canadá, o desempenho do primeiro trimestre foi positivamente impactado pelos lançamentos bem-sucedidos de novos produtos no segmento *Hard Soda & Seltzer*. O esperado lançamento da Bud Light Seltzer teve uma performance inicial acelerada. Além disso, o sucesso contínuo da Nütrl e sua extensão de marca Nütrl Juic'd (Vodka Soda Nütrl e suco de fruta) nos permitiu aumentar nossa participação total no segmento *Hard Soda & Seltzer*.

- **Destaques comerciais**

### Premium

Nossas marcas *premium* cresceram acima da indústria na maioria de nossos mercados no primeiro trimestre:

- No Brasil, nossas marcas globais se mantiveram impulsionadas, entregando um crescimento de volume de aproximadamente 20%, com a Becks crescendo três dígitos e a Corona com quase 50% de crescimento.
- Na LAS, na Argentina, a Corona quase dobrou de volume e o portfólio *premium* cresceu dois dígitos. No Chile, nossas marcas globais, também lideradas pela Corona, impulsionaram o crescimento do volume com sólidas taxas de crescimento.
- Na CAC, o segmento *premium* cresceu dois dígitos, contribuindo positivamente para todo o *mix* do portfólio. A Corona cresceu dois dígitos na Guatemala e na República Dominicana.
- No Canadá, embora a Corona tenha mantido seu forte impulso com crescente participação de mercado no primeiro trimestre, o desempenho do nosso portfólio *premium* foi negativamente impactado pelas restrições à operação do canal *on-premise*, já que as marcas Stella Artois e Mill St. detêm grande participação neste canal.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### Core Plus & Core

O segmento *core plus* continua emergindo como um fator-chave de crescimento:

- No Brasil, o segmento *core plus* cresceu três dígitos, liderado pela Brahma Duplo Malte. O segmento *core* foi marcado pela resiliência de nossas marcas, com as famílias Brahma, Skol e Antártica crescendo um dígito único.
- Na LAS, na Argentina, tanto a Budweiser quanto a Andes Origen continuaram crescendo dois dígitos. No Chile, Cusqueña e Budweiser continuam apresentando bons resultados, crescendo dois dígitos e contribuindo para o *mix* acima do *core*. No Paraguai, o recente lançamento da Skol continua desenvolvendo o segmento *core plus*.
- No Canadá, nosso portfólio *core plus* superou o desempenho da indústria mais uma vez, com a Michelob Ultra crescendo um dígito alto. Continuamos ganhando participação de mercado com nossas marcas *core* Budweiser, Bud Light e Busch.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Página | 8

### PERSPECTIVAS 2021

---

Nossa expectativa é de que 2021 continue sendo um ano desafiador e volátil devido à COVID-19, mas continuamos na nossa trajetória de recuperação graças ao impulso comercial contínuo desde o 3T20. Nossa estratégia para o restante de 2021 continuará sendo construída em torno da inovação, transformação impulsionada pela tecnologia e colaboração com o nosso ecossistema. Excelência operacional e execução consistente devem continuar fazendo a diferença.

No Brasil, esperamos que a pressão sobre as margens permaneça, não apenas em decorrência do câmbio e preços das *commodities* desfavoráveis, mas também devido ao aumento de SG&A, principalmente em função de maiores provisões de remuneração variável. No entanto, o desempenho melhor do que o esperado da nossa receita deve continuar impulsionando nossa recuperação e ajudar a compensar parcialmente as pressões sobre o custo.

Com o Brasil na sua trajetória de recuperação e performance mais forte das nossas operações internacionais, o desempenho do EBITDA ajustado consolidado do ano deve melhorar à medida em que trabalhamos para retomar aos níveis de 2019, com receita se recuperando de forma mais rápida que o *bottom line*.

As perspectivas para o ano de 2021 refletem nossa avaliação atual da escala e magnitude da pandemia da COVID-19, e está sujeita a alterações à medida em que continuamos a monitorar e nos adaptando aos desenvolvimentos em andamento.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO AMBEV

| Resultado consolidado  | 1T20           | Escopo     | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 1T21           | % Reportado   | % Orgânico   |
|--|----------------|------------|--------------------|----------------------|----------------|---------------|--------------|
| <i>R\$ milhões</i>   |                |            |                    |                      |                |               |              |
| Receita líquida  | 12.602,6       | 6,5        | 532,4              | 3.498,3              | 16.639,8       | 32,0%         | 27,8%        |
| Custo produto vendido  | (5.643,2)      | (3,0)      | (305,8)            | (1.993,3)            | (7.945,3)      | 40,8%         | 35,3%        |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>6.959,4</b> | <b>3,4</b> | <b>226,6</b>       | <b>1.505,0</b>       | <b>8.694,4</b> | <b>24,9%</b>  | <b>21,6%</b> |
| SG&A total   | (4.072,2)      | (3,4)      | (167,7)            | (565,4)              | (4.808,7)      | 18,1%         | 13,9%        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais                                | 171,3          |            | 0,2                | 6,5                  | 177,9          | 3,9%          | 3,8%         |
| <b>Lucro operacional (EBIT ajustado)</b>                               | <b>3.058,5</b> | <b>0,1</b> | <b>59,1</b>        | <b>946,0</b>         | <b>4.063,7</b> | <b>32,9%</b>  | <b>30,9%</b> |
| Itens não recorrentes antes do EBIT                                    | (24,1)         |            | 5,0                | (52,3)               | (71,4)         | 196,7%        | ns           |
| Resultado financeiro   | (1.536,9)      |            |                    |                      | (1.064,3)      | -30,7%        |              |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (6,6)          |            |                    |                      | (12,5)         | 89,6%         |              |
| Imposto de renda   | (279,7)        |            |                    |                      | (182,1)        | -34,9%        |              |
| <b>Lucro líquido</b>   | <b>1.211,3</b> |            |                    |                      | <b>2.733,3</b> | <b>125,7%</b> |              |
| Atribuído a Ambev  | 1.091,8        |            |                    |                      | 2.625,4        | 140,5%        |              |
| Atribuído a não controladores  | 119,5          |            |                    |                      | 107,9          | -9,7%         |              |
| <b>Lucro líquido ajustado</b>  | <b>1.227,8</b> |            |                    |                      | <b>2.761,9</b> | <b>124,9%</b> |              |
| Atribuído a Ambev  | 1.107,3        |            |                    |                      | 2.684,3        | 142,4%        |              |
| <b>EBITDA ajustado</b>   | <b>4.232,5</b> | <b>0,1</b> | <b>88,1</b>        | <b>1.006,6</b>       | <b>5.327,2</b> | <b>25,9%</b>  | <b>23,8%</b> |

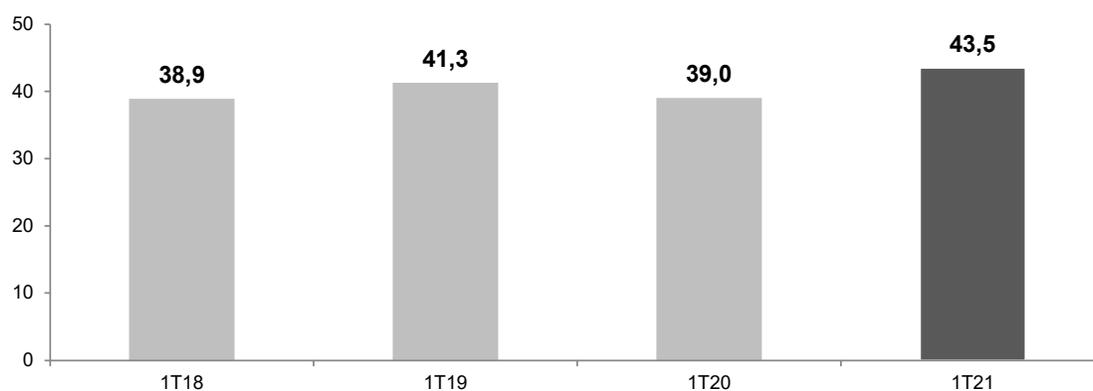
## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



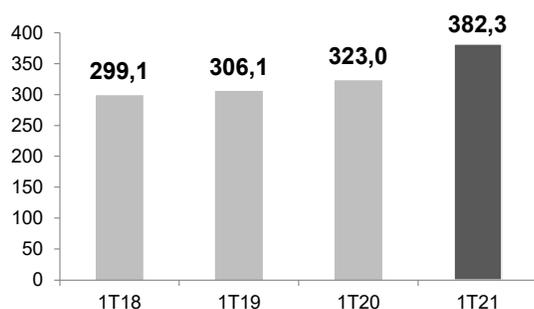
### RESULTADO CONSOLIDADO AMBEV

A combinação dos resultados no Brasil, na América Central e Caribe (CAC), na América Latina Sul (LAS) e no Canadá, após a eliminação de operações entre empresas do grupo, corresponde ao nosso resultado consolidado. Os números apresentados abaixo refletem o resultado na forma como foram reportados

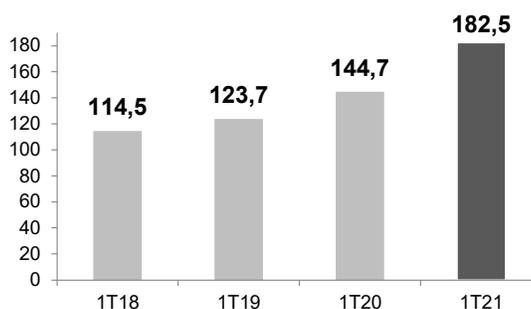
#### Volume (milhões de hectolitros)



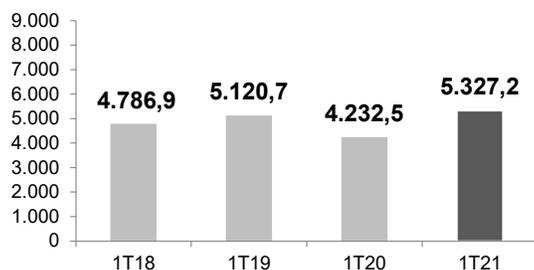
#### Receita líquida por hectolitro (R\$)



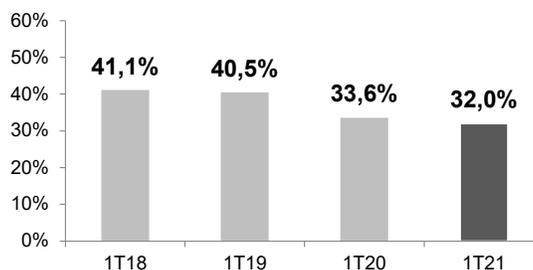
#### COGS por hectolitro (R\$)



#### EBITDA ajustado (R\$ milhões)



#### Margem EBITDA ajustada (%)



## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## AMBEV CONSOLIDADO

| Ambev                                   |                |            |                    |                      |                |              |              |
|---|----------------|------------|--------------------|----------------------|----------------|--------------|--------------|
| R\$ milhões                             | 1T20           | Escopo     | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 1T21           | % Reportado  | % Orgânico   |
| Volume ('000 hl)                        | 39.011,5       | 6,5        |                    | 4.512,3              | 43.530,2       | 11,6%        | 11,6%        |
| Receita líquida                         | 12.602,6       | 6,5        | 532,4              | 3.498,3              | 16.639,8       | 32,0%        | 27,8%        |
| ROL/hl (R\$)                            | 323,0          | 0,1        | 12,2               | 46,9                 | 382,3          | 18,3%        | 14,5%        |
| CPV                                     | (5.643,2)      | (3,0)      | (305,8)            | (1.993,3)            | (7.945,3)      | 40,8%        | 35,3%        |
| CPV/hl (R\$)                            | (144,7)        | (0,1)      | (7,0)              | (30,8)               | (182,5)        | 26,2%        | 21,3%        |
| CPV excl. deprec. & amort.              | (4.976,6)      | (3,0)      | (293,9)            | (1.921,9)            | (7.195,3)      | 44,6%        | 38,6%        |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)     | (127,6)        | (0,1)      | (6,8)              | (30,9)               | (165,3)        | 29,6%        | 24,2%        |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>6.959,4</b> | <b>3,4</b> | <b>226,6</b>       | <b>1.505,0</b>       | <b>8.694,4</b> | <b>24,9%</b> | <b>21,6%</b> |
| % Margem bruta                          | 55,2%          |            |                    |                      | 52,3%          | -290 pb      | -260 pb      |
| SG&A excl. deprec. & amort.             | (3.564,8)      | (3,4)      | (150,7)            | (576,3)              | (4.295,2)      | 20,5%        | 16,2%        |
| SG&A deprec. & amort.                   | (507,4)        |            | (17,0)             | 10,9                 | (513,5)        | 1,2%         | -2,1%        |
| SG&A total                              | (4.072,2)      | (3,4)      | (167,7)            | (565,4)              | (4.808,7)      | 18,1%        | 13,9%        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 171,3          |            | 0,2                | 6,5                  | 177,9          | 3,9%         | 3,8%         |
| <b>EBIT ajustado</b>                    | <b>3.058,5</b> | <b>0,1</b> | <b>59,1</b>        | <b>946,0</b>         | <b>4.063,7</b> | <b>32,9%</b> | <b>30,9%</b> |
| % Margem EBIT ajustado                  | 24,3%          |            |                    |                      | 24,4%          | 10 pb        | 60 pb        |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>4.232,5</b> | <b>0,1</b> | <b>88,1</b>        | <b>1.006,6</b>       | <b>5.327,2</b> | <b>25,9%</b> | <b>23,8%</b> |
| % Margem EBITDA ajustado                | 33,6%          |            |                    |                      | 32,0%          | -160 pb      | -110 pb      |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## BRASIL

| Brasil                                  |                |        |                    |                      |                |              |              |
|---|----------------|--------|--------------------|----------------------|----------------|--------------|--------------|
| R\$ milhões                             | 1T20           | Escopo | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 1T21           | % Reportado  | % Orgânico   |
| Volume ('000 hl)                        | 25.011,4       |        |                    | 3.019,5              | 28.030,9       | 12,1%        | 12,1%        |
| Receita Líquida                         | 6.525,1        |        |                    | 1.700,1              | 8.225,3        | 26,1%        | 26,1%        |
| ROL/hl (R\$)                            | 260,9          |        |                    | 32,5                 | 293,4          | 12,5%        | 12,5%        |
| CPV                                     | (2.950,1)      |        |                    | (1.031,4)            | (3.981,5)      | 35,0%        | 35,0%        |
| CPV/hl (R\$)                            | (117,9)        |        |                    | (24,1)               | (142,0)        | 20,4%        | 20,4%        |
| CPV excl. deprec. & amort.              | (2.603,1)      |        |                    | (994,9)              | (3.598,0)      | 38,2%        | 38,2%        |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)     | (104,1)        |        |                    | (24,3)               | (128,4)        | 23,3%        | 23,3%        |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>3.575,1</b> |        |                    | <b>668,7</b>         | <b>4.243,8</b> | <b>18,7%</b> | <b>18,7%</b> |
| % Margem bruta                          | 54,8%          |        |                    |                      | 51,6%          | -320 pb      | -320 pb      |
| SG&A excl. deprec. & amort.             | (1.906,5)      |        |                    | (353,4)              | (2.259,9)      | 18,5%        | 18,5%        |
| SG&A deprec. & amort.                   | (345,7)        |        |                    | 37,8                 | (308,0)        | -10,9%       | -10,9%       |
| SG&A total                              | (2.252,2)      |        |                    | (315,7)              | (2.567,9)      | 14,0%        | 14,0%        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 162,5          |        |                    | 29,1                 | 191,6          | 17,9%        | 17,9%        |
| <b>EBIT ajustado</b>                    | <b>1.485,3</b> |        |                    | <b>382,2</b>         | <b>1.867,5</b> | <b>25,7%</b> | <b>25,7%</b> |
| % Margem EBIT ajustado                  | 22,8%          |        |                    |                      | 22,7%          | -10 pb       | -10 pb       |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>2.178,0</b> |        |                    | <b>381,0</b>         | <b>2.559,0</b> | <b>17,5%</b> | <b>17,5%</b> |
| % Margem EBITDA ajustado                | 33,4%          |        |                    |                      | 31,1%          | -230 pb      | -230 pb      |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## CERVEJA BRASIL

Cerveja Brasil entregou um forte início de ano. Nosso desempenho foi impulsionado pela implementação consistente de nossa estratégia comercial e excelência operacional. De acordo com nossas estimativas, mais uma vez superamos o desempenho da indústria. Vimos o sucesso contínuo de nossas inovações, como a Brahma Duplo Malte, e o crescimento do segmento *premium*, principalmente de nossas marcas globais, que cresceram quase 20%.

O aumento do CPV/hl excluindo depreciação e amortização é explicado principalmente pelo câmbio, pelos preços das *commodities* e pelo *mix* de embalagens.

O SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou, devido principalmente à provisão de remuneração variável e aumento dos custos de distribuição com transferência de produtos e despesas logísticas de *last-mile* relacionadas à expansão da nossa plataforma de entrega direta ao consumidor, sendo parcialmente compensado por despesas menores de vendas e marketing no trimestre, transferidas para os trimestres subsequentes.

| Cerveja Brasil                          |                |        |                    |                      |                |              |              |
|---|----------------|--------|--------------------|----------------------|----------------|--------------|--------------|
| R\$ milhões                             | 1T20           | Escopo | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 1T21           | % Reportado  | % Orgânico   |
| Volume ('000 hl)                        | 18.581,5       |        |                    | 2.966,9              | 21.548,5       | 16,0%        | 16,0%        |
| Receita Líquida                         | 5.454,6        |        |                    | 1.670,2              | 7.124,8        | 30,6%        | 30,6%        |
| ROL/hl (R\$)                            | 293,6          |        |                    | 37,1                 | 330,6          | 12,6%        | 12,6%        |
| CPV                                     | (2.401,4)      |        |                    | (1.000,1)            | (3.401,5)      | 41,6%        | 41,6%        |
| CPV/hl (R\$)                            | (129,2)        |        |                    | (28,6)               | (157,9)        | 22,1%        | 22,1%        |
| CPV excl. deprec. & amort.              | (2.101,4)      |        |                    | (964,1)              | (3.065,5)      | 45,9%        | 45,9%        |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)     | (113,1)        |        |                    | (29,2)               | (142,3)        | 25,8%        | 25,8%        |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>3.053,3</b> |        |                    | <b>670,1</b>         | <b>3.723,3</b> | <b>21,9%</b> | <b>21,9%</b> |
| % Margem bruta                          | 56,0%          |        |                    |                      | 52,3%          | -370 pb      | -370 pb      |
| SG&A excl. deprec. & amort.             | (1.617,8)      |        |                    | (329,8)              | (1.947,6)      | 20,4%        | 20,4%        |
| SG&A deprec. & amort.                   | (302,3)        |        |                    | 37,1                 | (265,2)        | -12,3%       | -12,3%       |
| SG&A total                              | (1.920,1)      |        |                    | (292,7)              | (2.212,8)      | 15,2%        | 15,2%        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 130,9          |        |                    | 21,4                 | 152,3          | 16,4%        | 16,4%        |
| <b>EBIT ajustado</b>                    | <b>1.264,0</b> |        |                    | <b>398,7</b>         | <b>1.662,7</b> | <b>31,5%</b> | <b>31,5%</b> |
| % Margem EBIT ajustado                  | 23,2%          |        |                    |                      | 23,3%          | 10 pb        | 10 pb        |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>1.866,3</b> |        |                    | <b>397,7</b>         | <b>2.263,9</b> | <b>21,3%</b> | <b>21,3%</b> |
| % Margem EBITDA ajustado                | 34,2%          |        |                    |                      | 31,8%          | -240 pb      | -240 pb      |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## NAB BRASIL

O volume cresceu 0,8% no trimestre liderado pela Sukita e portfólio de energéticos, parcialmente compensado pelas ocasiões de consumo impactadas pela COVID-19 e restrições à produção.

Apesar do *mix* desfavorável de marcas e embalagens, na medida em que as restrições impostas ao canal *on-trade* levaram à mudança para o canal *off-trade*, bem como à um aumento no peso de embalagens *multi-serve* em comparação às *single-serve*, nossa ROL/hl cresceu impulsionada pelas nossas iniciativas de gerenciamento de receita, tais como atividades promocionais baseadas em ocasiões de consumo.

O desempenho do CPV/hl excluindo depreciação e amortização foi negativamente impactado pelo câmbio e preços das *commodities*, parcialmente compensado pelo faseamento de créditos fiscais relacionados à compras de *kits* de concentrados.

O SG&A excluindo depreciação e amortização aumentou devido à provisão de remuneração variável, sendo parcialmente compensado pelo faseamento de despesas de marketing.

| NAB Brasil                              |              |        |                    |                      |              |              |              |
|---|--------------|--------|--------------------|----------------------|--------------|--------------|--------------|
| R\$ milhões                             | 1T20         | Escopo | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 1T21         | % Reportado  | % Orgânico   |
| Volume ('000 hl)                        | 6.429,9      |        |                    | 52,6                 | 6.482,5      | 0,8%         | 0,8%         |
| Receita Líquida                         | 1.070,5      |        |                    | 30,0                 | 1.100,5      | 2,8%         | 2,8%         |
| ROL/hl (R\$)                            | 166,5        |        |                    | 3,3                  | 169,8        | 2,0%         | 2,0%         |
| CPV                                     | (548,7)      |        |                    | (31,3)               | (580,0)      | 5,7%         | 5,7%         |
| CPV/hl (R\$)                            | (85,3)       |        |                    | (4,1)                | (89,5)       | 4,8%         | 4,8%         |
| CPV excl. deprec. & amort.              | (501,6)      |        |                    | (30,8)               | (532,4)      | 6,1%         | 6,1%         |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)     | (78,0)       |        |                    | (4,1)                | (82,1)       | 5,3%         | 5,3%         |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>521,8</b> |        |                    | <b>(1,3)</b>         | <b>520,5</b> | <b>-0,3%</b> | <b>-0,3%</b> |
| % Margem bruta                          | 48,7%        |        |                    |                      | 47,3%        | -140 pb      | -140 pb      |
| SG&A excl. deprec. & amort.             | (288,7)      |        |                    | (23,6)               | (312,3)      | 8,2%         | 8,2%         |
| SG&A deprec. & amort.                   | (43,4)       |        |                    | 0,6                  | (42,7)       | -1,5%        | -1,5%        |
| SG&A total                              | (332,1)      |        |                    | (23,0)               | (355,1)      | 6,9%         | 6,9%         |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 31,6         |        |                    | 7,7                  | 39,3         | 24,4%        | 24,4%        |
| <b>EBIT ajustado</b>                    | <b>221,3</b> |        |                    | <b>(16,6)</b>        | <b>204,8</b> | <b>-7,5%</b> | <b>-7,5%</b> |
| % Margem EBIT ajustado                  | 20,7%        |        |                    |                      | 18,6%        | -210 pb      | -210 pb      |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>311,8</b> |        |                    | <b>(16,7)</b>        | <b>295,1</b> | <b>-5,4%</b> | <b>-5,4%</b> |
| % Margem EBITDA ajustado                | 29,1%        |        |                    |                      | 26,8%        | -230 pb      | -230 pb      |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## AMÉRICA CENTRAL E CARIBE (CAC)

A recuperação do desempenho do volume foi impulsionada por nossa estratégia comercial consistente aliada à flexibilização progressiva das restrições ao longo do trimestre.

Nossa ROL/hl cresceu novamente devido à contribuição do *mix* acima do *core* e à implementação bem-sucedida de nossas iniciativas de gestão de receitas na região.

O crescimento do SG&A excluindo depreciação e amortização foi impulsionado principalmente por provisões de remuneração variável, parcialmente compensado pelo faseamento de investimentos comerciais.

| CAC                                     |              |        | Conversão de | Crescimento  |                | %            | %            |
|---|--------------|--------|--------------|--------------|----------------|--------------|--------------|
| R\$ milhões                             | 1T20         | Escopo | Moeda        | Orgânico     | 1T21           | Reportado    | Orgânico     |
| Volume ('000 hl)                        | 2.748,1      |        |              | 276,6        | 3.024,7        | 10,1%        | 10,1%        |
| Receita líquida                         | 1.424,4      |        | 333,0        | 402,1        | 2.159,5        | 51,6%        | 28,2%        |
| ROL/hl (R\$)                            | 518,3        |        | 110,1        | 85,5         | 714,0          | 37,7%        | 16,5%        |
| CPV                                     | (678,4)      |        | (156,7)      | (180,4)      | (1.015,4)      | 49,7%        | 26,6%        |
| CPV/hl (R\$)                            | (246,9)      |        | (51,8)       | (37,1)       | (335,7)        | 36,0%        | 15,0%        |
| CPV excl. deprec. & amort.              | (591,0)      |        | (139,6)      | (174,4)      | (904,9)        | 53,1%        | 29,5%        |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)     | (215,0)      |        | (46,1)       | (38,0)       | (299,2)        | 39,1%        | 17,7%        |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>746,1</b> |        | <b>176,3</b> | <b>221,7</b> | <b>1.144,1</b> | <b>53,3%</b> | <b>29,7%</b> |
| % Margem bruta                          | 52,4%        |        |              |              | 53,0%          | 60 pb        | 60 pb        |
| SG&A excl. deprec. & amort.             | (315,7)      |        | (66,0)       | (33,6)       | (415,3)        | 31,6%        | 10,6%        |
| SG&A deprec. & amort.                   | (40,4)       |        | (10,4)       | (14,4)       | (65,2)         | 61,4%        | 35,7%        |
| SG&A total                              | (356,1)      |        | (76,4)       | (48,0)       | (480,6)        | 35,0%        | 13,5%        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 5,3          |        | 0,0          | (5,3)        | 0,0            | -99,3%       | -99,9%       |
| <b>EBIT ajustado</b>                    | <b>395,3</b> |        | <b>99,9</b>  | <b>168,4</b> | <b>663,5</b>   | <b>67,9%</b> | <b>42,6%</b> |
| % Margem EBIT ajustado                  | 27,8%        |        |              |              | 30,7%          | 290 pb       | 310 pb       |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>523,1</b> |        | <b>127,4</b> | <b>188,8</b> | <b>839,3</b>   | <b>60,4%</b> | <b>36,1%</b> |
| % Margem EBITDA ajustado                | 36,7%        |        |              |              | 38,9%          | 220 pb       | 230 pb       |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

AMÉRICA LATINA SUL (LAS)<sup>2</sup>

O sólido crescimento do volume da LAS é explicado pelo bom desempenho da Argentina, do Chile e do Paraguai. Bolívia e Uruguai foram fortemente afetados pelas restrições durante o primeiro trimestre.

Na Argentina, o desempenho foi impulsionado pela expansão de nosso portfólio, especialmente dos segmentos acima do *core*, com alto crescimento de volume e ganhos de participação de mercado.

No Chile, os volumes continuaram a acelerar o desempenho do 4T20 com o suporte de nosso novo acordo de distribuição com a Coca-Cola Andina e a Embonor, ampliando nossa cobertura de pontos de venda. Os segmentos *core plus* e *premium* continuaram a impulsionar nosso crescimento.

No Paraguai, nossa estratégia de garrafas de vidro retornáveis de 1 litro continuou impulsionando o crescimento de volume de dois dígitos juntamente com o lançamento bem-sucedido da Skol.

A ROL/hl cresceu na maioria dos mercados impulsionada pelo *mix* e iniciativas contínuas de gestão de receita, especialmente diante da melhora do cenário da pandemia na Argentina.

O aumento significativo no CPV/hl excluindo depreciação e amortização é explicado principalmente pelas *commodities* e *mix* de embalagens, enquanto o crescimento do SG&A excluindo depreciação e amortização foi impulsionado principalmente pela alta da inflação na Argentina e provisão de remuneração variável.

| LAS                                     |                |        |                    |                      |                |              |              |
|---|----------------|--------|--------------------|----------------------|----------------|--------------|--------------|
| R\$ milhões                             | 1T20           | Escopo | Conversão de Moeda | Crescimento Orgânico | 1T21           | % Reportado  | % Orgânico   |
| Volume ('000 hl)                        | 9.333,9        |        |                    | 1.169,2              | 10.503,1       | 12,5%        | 12,5%        |
| Receita Líquida                         | 3.120,2        |        | (299,8)            | 1.372,1              | 4.192,5        | 34,4%        | 44,0%        |
| ROL/hl (R\$)                            | 334,3          |        | (28,5)             | 93,4                 | 399,2          | 19,4%        | 27,9%        |
| CPV                                     | (1.414,6)      |        | 55,3               | (744,4)              | (2.103,7)      | 48,7%        | 52,6%        |
| CPV/hl (R\$)                            | (151,6)        |        | 5,3                | (54,0)               | (200,3)        | 32,2%        | 35,6%        |
| CPV excl. deprec. & amort.              | (1.236,3)      |        | 37,1               | (702,0)              | (1.901,1)      | 53,8%        | 56,8%        |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)     | (132,4)        |        | 3,5                | (52,1)               | (181,0)        | 36,7%        | 39,3%        |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>1.705,6</b> |        | <b>(244,5)</b>     | <b>627,7</b>         | <b>2.088,8</b> | <b>22,5%</b> | <b>36,8%</b> |
| % Margem bruta                          | 54,7%          |        |                    |                      | 49,8%          | -490 pb      | -280 pb      |
| SG&A excl. deprec. & amort.             | (731,6)        |        | 85,5               | (269,8)              | (915,9)        | 25,2%        | 36,9%        |
| SG&A deprec. & amort.                   | (78,8)         |        | 7,7                | (10,2)               | (81,3)         | 3,1%         | 12,9%        |
| SG&A total                              | (810,4)        |        | 93,2               | (280,0)              | (997,2)        | 23,1%        | 34,5%        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 16,7           |        | 2,4                | (23,7)               | (4,7)          | -128,1%      | -142,3%      |
| <b>EBIT ajustado</b>                    | <b>911,8</b>   |        | <b>(149,0)</b>     | <b>324,1</b>         | <b>1.086,9</b> | <b>19,2%</b> | <b>35,5%</b> |
| % Margem EBIT ajustado                  | 29,2%          |        |                    |                      | 25,9%          | -330 pb      | -170 pb      |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>1.169,0</b> |        | <b>(174,8)</b>     | <b>376,7</b>         | <b>1.370,8</b> | <b>17,3%</b> | <b>32,2%</b> |
| % Margem EBITDA ajustado                | 37,5%          |        |                    |                      | 32,7%          | -480 pb      | -310 pb      |

<sup>2</sup> Os números reportados são apresentados aplicando a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária para nossas operações na Argentina, assim como explicado na página 21.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

CANADÁ<sup>3</sup>

No Canadá, os volumes se recuperaram após um 4T20 difícil, impulsionados pelo contínuo ganho de participação de mercado em cerveja, pela forte indústria de cerveja e nosso desempenho de bebidas do futuro. Durante a maior parte do trimestre, as restrições para conter o avanço da COVID-19 ainda estavam em vigor e, em determinados momentos, se tornaram mais rígidas à medida em que os números de casos aumentaram.

A redução da ROL/hl foi impulsionada pelo *mix* de canais em meio à contínuas restrições locais.

O CPV/hl excluindo depreciação e amortização aumentou, impactado por pressões nos preços das *commodities*. No trimestre, o Canadá entregou crescimento do EBITDA ajustado e expansão da margem EBITDA ajustada.

A melhora no SG&A excluindo depreciação e amortização é explicada pelo faseamento de investimentos comerciais e eficiências de distribuição, que compensaram a provisão de remuneração variável.

| Canadá                                  |              |            | Conversão de | Crescimento   |                | %            | %            |
|---|--------------|------------|--------------|---------------|----------------|--------------|--------------|
| R\$ milhões                             | 1T20         | Escopo     | Moeda        | Orgânico      | 1T21           | Reportado    | Orgânico     |
| Volume ('000 hl)                        | 1.918,1      | 6,5        |              | 46,9          | 1.971,4        | 2,8%         | 2,4%         |
| Receita Líquida                         | 1.532,8      | 6,5        | 499,2        | 24,0          | 2.062,4        | 34,5%        | 1,6%         |
| ROL/hl (R\$)                            | 799,2        | 0,7        | 253,2        | (6,9)         | 1.046,2        | 30,9%        | -0,9%        |
| CPV                                     | (600,1)      | (3,0)      | (204,3)      | (37,2)        | (844,7)        | 40,7%        | 6,2%         |
| CPV/hl (R\$)                            | (312,9)      | (0,5)      | (103,7)      | (11,4)        | (428,5)        | 36,9%        | 3,6%         |
| CPV excl. deprec. & amort.              | (546,3)      | (3,0)      | (191,4)      | (50,7)        | (791,3)        | 44,9%        | 9,3%         |
| CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)     | (284,8)      | (0,6)      | (97,1)       | (18,9)        | (401,4)        | 40,9%        | 6,6%         |
| <b>Lucro bruto</b>                      | <b>932,7</b> | <b>3,4</b> | <b>294,8</b> | <b>(13,2)</b> | <b>1.217,8</b> | <b>30,6%</b> | <b>-1,4%</b> |
| % Margem bruta                          | 60,8%        |            |              |               | 59,0%          | -180 pb      | -170 pb      |
| SG&A excl. deprec. & amort.             | (611,0)      | (3,4)      | (170,1)      | 80,5          | (704,0)        | 15,2%        | -13,2%       |
| SG&A deprec. & amort.                   | (42,4)       |            | (14,3)       | (2,3)         | (59,0)         | 39,1%        | 5,3%         |
| SG&A total                              | (653,4)      | (3,4)      | (184,4)      | 78,3          | (763,0)        | 16,8%        | -12,0%       |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | (13,2)       |            | (2,2)        | 6,4           | (9,0)          | -31,6%       | -48,2%       |
| <b>EBIT ajustado</b>                    | <b>266,1</b> | <b>0,1</b> | <b>108,2</b> | <b>71,4</b>   | <b>445,8</b>   | <b>67,5%</b> | <b>26,8%</b> |
| % Margem EBIT ajustado                  | 17,4%        |            |              |               | 21,6%          | 420 pb       | 430 pb       |
| <b>EBITDA ajustado</b>                  | <b>362,4</b> | <b>0,1</b> | <b>135,5</b> | <b>60,2</b>   | <b>558,1</b>   | <b>54,0%</b> | <b>16,6%</b> |
| % Margem EBITDA ajustado                | 23,6%        |            |              |               | 27,1%          | 350 pb       | 350 pb       |

<sup>3</sup> A mudança de escopo no Canadá refere-se à aquisição, em janeiro de 2020, da G&W Distilling Inc, uma empresa que produz um portfólio de bebidas prontas para consumo.

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS**

| <b>Outras receitas/(despesas) operacionais</b><br><i>R\$ milhões</i>            | <b>1T20</b>  | <b>1T21</b>  |
|---|--------------|--------------|
| Subvenção governamental/AVP de incentivos fiscais                               | 156,6        | 171,6        |
| (Adições)/reversões de provisões  | (2,6)        | (9,0)        |
| Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas | 16,0         | 12,7         |
| Outras receitas/(despesas) operacionais   | 1,3          | 2,6          |
| <b>Outras receitas/(despesas) operacionais</b>                                  | <b>171,3</b> | <b>177,9</b> |

**ITENS NÃO USUAIS**

Itens não usuais corresponderam a (i) despesas não recorrentes incorridas devido à pandemia da COVID-19, incluindo ações realizadas para assegurar a saúde e segurança dos nossos funcionários, como a aquisição de álcool em gel, máscaras e limpeza adicional de nossas instalações, assim como doações para a comunidade, e (ii) despesas de reestruturação ligadas primariamente a projetos de centralização e redimensionamento no Brasil e na LAS.

| <b>Itens não usuais</b><br><i>R\$ milhões</i>        | <b>1T20</b>   | <b>1T21</b>   |
|--|---------------|---------------|
| Reestruturação                                       | (13,9)        | (39,2)        |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) |               | (1,2)         |
| Impactos COVID-19                                    | (10,2)        | (31,1)        |
| <b>Itens não usuais</b>                              | <b>(24,1)</b> | <b>(71,4)</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O desempenho do resultado financeiro líquido no primeiro trimestre foi R\$ 472,6 milhões melhor do que no 1T20 e é explicado da seguinte forma:

- Receita de juros de R\$ 107,4 milhões, explicada principalmente por: (i) receita de juros sobre aplicações financeiras no Brasil de R\$ 31,4 milhões e maltarias de R\$ 20,8 milhões, bem como (ii) atualização da taxa Selic sobre impostos a recuperar e outras ações judiciais de R\$ 29,3 milhões;
- As despesas com juros de R\$ 334,6 milhões, impactadas principalmente por: (i) ajuste de valor justo de contas a pagar conforme determinado pelo IFRS 13 (CPC 46) de R\$ 141,3 milhões, (ii) provisões de juros relacionados à incentivos fiscais de R\$ 49,1 milhões, (iii) provisões de juros da PUT da CND de R\$ 42,3 milhões, (iv) provisão de juros de passivos de arrendamento de R\$ 39,6 milhões e (v) despesas com juros sobre dívidas e sobregiro Argentina de R\$ 47,3 milhões;
- Perdas com instrumentos derivativos de R\$ 770,9 milhões, explicadas principalmente por: (i) custos de carregamento de *hedge*, vinculados à nossa exposição cambial, do CPV e Capex na Argentina de USD 640 milhões, sendo o carregamento de aproximadamente 66%, (ii) custo de carregamento de *hedge* relacionados à nossa exposição cambial, CPV e Capex no Brasil de USD 1,5 bilhão, sendo o carregamento de aproximadamente 1,2%, (iii) perdas relativas à marcação a mercado de equity swaps de R\$ 55,3 milhões (57 milhões de ações).
- Perdas com instrumentos não derivativos de R\$ 165,4 milhões, explicadas principalmente por perdas relacionadas à consolidação do balanço patrimonial (contas a pagar entre empresas e terceiros), principalmente atreladas ao Peso Argentino e desvalorização do Real de R\$ 121,0 milhões.
- Impostos sobre transações financeiras de R\$ 11,4 milhões impactados principalmente por impostos sobre receita de juros.
- Outras despesas financeiras de R\$ 141,2 milhões, explicadas principalmente por despesas com cartas de crédito, provisões de contingências judiciais e planos de pensão e taxas de emissão de dívidas.
- Receitas financeiras sem efeito de caixa de R\$ 251,8 milhões resultante da adoção da norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária na Argentina.

#### Resultado financeiro líquido

R\$ milhões

|  | 1T20             | 1T21             |
|--|------------------|------------------|
| Receitas de juros                                | 147,6            | 107,4            |
| Despesas com juros                               | (426,5)          | (334,6)          |
| Ganhos/(perdas) com derivativos                  | (945,4)          | (770,9)          |
| Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos | (206,4)          | (165,4)          |
| Impostos sobre transações financeiras            | (86,6)           | (11,4)           |
| Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas  | (99,7)           | (141,2)          |
| Hiperinflação Argentina                          | 80,1             | 251,8            |
| <b>Resultado financeiro líquido</b>              | <b>(1.536,9)</b> | <b>(1.064,3)</b> |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## DETALHAMENTO DA DÍVIDA

| Detalhamento da dívida<br>R\$ milhões                      | 31 de dezembro de 2020 |                |                   | 31 de março de 2021 |                |                   |
|--|------------------------|----------------|-------------------|---------------------|----------------|-------------------|
|  | Circulante             | Não circulante | Total             | Circulante          | Não circulante | Total             |
| Moeda Local  | 2.232,7                | 1.622,1        | 3.854,8           | 2.341,1             | 1.984,5        | 4.325,6           |
| Moeda Estrangeira  | 506,1                  | 431,4          | 937,4             | 257,8               | 443,8          | 701,6             |
| <b>Dívida Consolidada</b>                                  | <b>2.738,8</b>         | <b>2.053,5</b> | <b>4.792,2</b>    | <b>2.598,9</b>      | <b>2.428,3</b> | <b>5.027,2</b>    |
| Caixa e Equivalentes de Caixa (líquido da conta garantida) |                        |                | 17.090,3          |                     |                | 17.286,1          |
| Aplicações Financeiras Correntes                           |                        |                | 1.700,0           |                     |                | 2.049,6           |
| <b>Dívida/(caixa) líquida</b>                              |                        |                | <b>(13.998,1)</b> |                     |                | <b>(14.308,5)</b> |

## PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A tabela abaixo demonstra a reconciliação da provisão para imposto de renda e contribuição social.

| Imposto de renda e contribuição social<br>R\$ milhões                  | 1T20           | 1T21           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>           | <b>1.490,9</b> | <b>2.915,4</b> |
| <b>Ajuste na base tributável</b>                                       |                |                |
| Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas             | (405,0)        | (398,5)        |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | 6,6            | 12,5           |
| Despesas não dedutíveis  | 12,0           | 15,5           |
| Tributação em bases universais   | (34,1)         | (80,8)         |
|  | <b>1.070,5</b> | <b>2.464,2</b> |
| <b>Alíquota nominal ponderada agregada</b>                             | <b>29,3%</b>   | <b>28,3%</b>   |
| <b>Impostos – alíquota nominal</b>                                     | <b>(314,2)</b> | <b>(697,6)</b> |
| <b>Ajuste na despesa tributária</b>                                    |                |                |
| Juros sobre capital próprio dedutíveis                                 | 141,4          | 592,7          |
| Benefício da amortização de ágio                                       | 19,4           | 19,4           |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)                   | (19,6)         | (14,4)         |
| Outros ajustes tributários   | (106,7)        | (82,2)         |
| <b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>               | <b>(279,7)</b> | <b>(182,1)</b> |
| <b>Alíquota efetiva de impostos</b>                                    | <b>18,8%</b>   | <b>6,2%</b>    |

## COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A tabela abaixo resume a estrutura acionária da Ambev S.A. em 31 de março de 2021.

| Composição Acionária - Ambev S.A. |                       |               |
|-----------------------------------|-----------------------|---------------|
|                                   | ON                    | % Circ.       |
| Anheuser-Busch InBev              | 9.728.911.349         | 61,8%         |
| FAHZ                              | 1.609.987.301         | 10,2%         |
| Mercado                           | 4.398.114.357         | 27,9%         |
| <b>Em circulação</b>              | <b>15.737.013.007</b> | <b>100,0%</b> |
| Tesouraria                        | 2.230.295             |               |
| <b>TOTAL</b>                      | <b>15.739.243.302</b> |               |
| Ações em negociação B3            | 2.925.775.991         | 18,6%         |
| Ações em negociação NYSE          | 1.472.338.366         | 9,4%          |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho****NORMA DE CONTABILIDADE E EVIDENCIAÇÃO EM ECONOMIA ALTAMENTE INFLACIONÁRIA - ARGENTINA**

Após a categorização da Argentina como um país com a taxa de inflação acumulada em três anos superior a 100%, o país é considerado altamente inflacionário de acordo com o IFRS.

Conseqüentemente, a partir do 3T18, passamos a reportar as operações das nossas filiais argentinas aplicando a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS29/CPC 42). A IAS 29/CPC 42 exige que os resultados acumulados do ano sejam corrigidos pela alteração no poder geral de compra da moeda local utilizando índices oficiais de inflação e, posteriormente, convertidos para Real pela taxa de câmbio de fechamento do período (i.e., taxa de fechamento de 31 de março de 2021 para os resultados do 1T21).

Os ajustes realizados no 1T21 são uma combinação do efeito (i) da indexação dos resultados acumulados do ano para refletir as mudanças no poder de compra nos resultados do 1T21, com contrapartida em uma conta dedicada no resultado financeiro e (ii) da diferença entre a conversão dos resultados de 1T21 para reais pela taxa de câmbio de fechamento de 31 de março de 2021 e a conversão pela taxa média do período reportado, como é feito para economias não inflacionárias.

Os impactos no 1T20 e 1T21 na receita líquida e no EBITDA ajustado foram os seguintes:

**Impacto da Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29/CPC 42)**

| Receita Líquida<br>R\$ milhões    | 1T20         | 1T21        |
|-----------------------------------|--------------|-------------|
| Indexação <sup>(1)</sup>          | 38,7         | 83,3        |
| Conversão de Moeda <sup>(2)</sup> | 232,9        | (5,2)       |
| <b>Impacto Total</b>              | <b>271,5</b> | <b>78,1</b> |

| EBITDA Ajustado<br>R\$ milhões    | 1T20        | 1T21         |
|-----------------------------------|-------------|--------------|
| Indexação <sup>(1)</sup>          | 1,6         | (5,0)        |
| Conversão de Moeda <sup>(2)</sup> | 92,8        | (2,0)        |
| <b>Impacto Total</b>              | <b>94,4</b> | <b>(7,0)</b> |

(1) Indexação calculada pela taxa de câmbio de fechamento de cada período.

(2) Impacto da conversão de moeda calculado como a diferença entre converter os valores em pesos argentinos (ARS) para reais (BRL) usando a taxa de fechamento do período e usando a taxa média do período.

Além disso, a IAS 29 exige que ativos e passivos não monetários no balanço patrimonial das operações localizadas em economias altamente inflacionárias sejam atualizados pela inflação acumulada. O efeito resultante da atualização até 31 de dezembro de 2017 foi reportado no Patrimônio Líquido e o efeito da atualização a partir dessa data em uma conta dedicada no resultado financeiro, reconhecendo-se os impostos diferidos sobre tais ajustes, quando aplicável.

No 1T21, a utilização da norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária de acordo com as regras do IFRS, resultou (i) em um ajuste positivo de R\$ 251,8 milhões no resultado financeiro; (ii) em um impacto positivo no Lucro Líquido de R\$ 67,6 milhões; (iii) em um impacto positivo no Lucro Líquido ajustado de R\$ 68,4 milhões; e (iv) nenhum impacto material no LPA e LPA ajustado.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## RECONCILIAÇÃO ENTRE EBITDA AJUSTADO E LUCRO LÍQUIDO

O EBITDA ajustado e o EBIT são medidas utilizadas pela Administração da Ambev para medir seu desempenho.

O EBITDA ajustado é calculado excluindo-se do lucro líquido do exercício os seguintes efeitos: (i) Participação de não controladores; (ii) Despesa com imposto de renda; (iii) Participação nos resultados de coligadas; (iv) Resultado financeiro líquido; (v) Itens não recorrentes; e (vi) Despesas com depreciação e amortização.

O EBITDA e o EBIT ajustados não são medidas contábeis utilizadas nas práticas contábeis adotadas no Brasil, pelo IFRS ou nos Estados Unidos da América (US GAAP), e não devem ser considerados como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na condição de indicador de liquidez. Nossas definições de EBITDA e EBIT ajustados podem não ser comparáveis ao EBITDA e EBIT ajustados conforme definido por outras empresas.

### Reconciliação - Lucro líquido ao EBITDA

R\$ milhões

|  | 1T20           | 1T21           |
|--|----------------|----------------|
| <b>Lucro líquido - Ambev</b>   | <b>1.091,8</b> | <b>2.625,4</b> |
| Participação dos não controladores                                     | 119,5          | 107,9          |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                     | 279,7          | 182,1          |
| <b>Lucro antes de impostos</b>   | <b>1.490,9</b> | <b>2.915,4</b> |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | 6,6            | 12,5           |
| Resultado financeiro líquido   | 1.536,9        | 1.064,3        |
| Itens não usuais   | 24,1           | 71,4           |
| <b>EBIT ajustado</b>   | <b>3.058,5</b> | <b>4.063,7</b> |
| Depreciação & amortização - total                                      | 1.174,0        | 1.263,5        |
| <b>EBITDA ajustado</b>   | <b>4.232,5</b> | <b>5.327,2</b> |

**Relatório da Administração/Comentário do Desempenho**

Página | 23

**TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS DO 1T21**

---

|                    |  |
|--------------------|--|
| Palestrantes:      | Jean Jereissati Neto<br><b><i>Diretor Geral da Ambev</i></b>   |
|                    | Lucas Machado Lira<br><b><i>Diretor Financeiro e de Relações com Investidores</i></b>  |
| Idioma:            | Inglês e Português (tradução simultânea)   |
| Data:              | 06 de maio de 2021 (Quinta-feira)  |
| Horário:           | 12:30 (Brasília)<br>11:30 (Nova Iorque)  |
| Telefones:         | Participantes do Brazil + 55 (11) 3181-8565<br>Participantes dos EUA + 1 (844) 204-8942<br>Participantes internacionais + 1 (412) 717-9627 |
| ID da Conferência: | Ambev  |

Solicitamos ligar com 15 minutos de antecedência à teleconferência.

*Webcast*: a teleconferência também será transmitida ao vivo pela internet. Por favor acessar os links abaixo:

Inglês: <https://webcastlite.mziq.com/cover.html?webcastId=3796f21c-a279-4eb3-bb4b-673be5fa6385>

Português: <https://webcastlite.mziq.com/cover.html?webcastId=ca04fba0-673e-4a20-a2e2-85e1cf8d3eb8>

**Para obter informações adicionais, favor contatar o time de Relações com Investidores:**

**Guilherme Yokaichiya**

**Juan Paz**

**Felipe Trotta**

[Guilherme.yokaichiya@ambev.com.br](mailto:Guilherme.yokaichiya@ambev.com.br)

[juan.paz@ambev.com.br](mailto:juan.paz@ambev.com.br)

[felipe.trotta@ambev.com.br](mailto:felipe.trotta@ambev.com.br)

[ri.ambev.com.br](http://ri.ambev.com.br)

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



### NOTAS

---

Segregamos neste relatório o impacto do resultado orgânico das mudanças de escopo e diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, mudanças de estimativas contábeis ano contra ano e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho de negócio. Crescimentos orgânicos e valores normalizados são apresentados aplicando-se taxas de câmbio constantes ano contra ano para excluir o efeito da variação cambial.

Exceto quando especificado em contrário, variações percentuais no documento são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste relatório, o termo “ajustado” se refere às medidas de desempenho (EBITDA, EBIT, Lucro Líquido, LPA) antes de itens não recorrentes. Itens não recorrentes são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas de forma separada dada a importância delas para o entendimento do desempenho da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela Administração, e não devem substituir as medidas calculadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado em contrário, referem-se ao primeiro trimestre de 2020 (1T20). Os somatórios podem não conferir devido a arredondamentos.

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Página | 25

Ambev - Informação financeira segmentada  
Resultado orgânico

|   | Cerveja   |           |       | Brasil  |         |       | Total     |           |       | CAC     |           |        | LAS       |           |         | Canadá  |         |        | Ambev Consolidado |           |       |
|---|-----------|-----------|-------|---------|---------|-------|-----------|-----------|-------|---------|-----------|--------|-----------|-----------|---------|---------|---------|--------|-------------------|-----------|-------|
|   | 1T20      | 1T21      | %     | 1T20    | 1T21    | %     | 1T20      | 1T21      | %     | 1T20    | 1T21      | %      | 1T20      | 1T21      | %       | 1T20    | 1T21    | %      | 1T20              | 1T21      | %     |
| Volume (000 hl)                         | 18.581,5  | 21.548,5  | 16,0% | 6.429,9 | 6.482,5 | 0,8%  | 25.011,4  | 28.030,9  | 12,1% | 2.748,1 | 3.024,7   | 10,1%  | 9.333,9   | 10.503,1  | 12,5%   | 1.918,1 | 1.971,4 | 2,4%   | 39.011,5          | 43.530,2  | 11,6% |
| <b>R\$ milhões</b>                      |           |           |       |         |         |       |           |           |       |         |           |        |           |           |         |         |         |        |                   |           |       |
| Receita líquida                         | 5.454,6   | 7.124,8   | 30,6% | 1.070,5 | 1.100,5 | 2,8%  | 6.525,1   | 8.225,3   | 26,1% | 1.424,4 | 2.159,5   | 28,2%  | 3.120,2   | 4.192,5   | 44,0%   | 1.532,8 | 2.062,4 | 1,6%   | 12.602,6          | 16.639,8  | 27,8% |
| % do total                              | 43,3%     | 42,8%     |       | 8,9%    | 6,6%    |       | 51,8%     | 49,4%     |       | 11,3%   | 13,0%     |        | 24,8%     | 25,2%     |         | 12,2%   | 12,4%   |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| CPV                                     | (2.401,4) | (3.401,5) | 41,6% | (548,7) | (580,0) | 5,7%  | (2.950,1) | (3.981,5) | 35,0% | (678,4) | (1.015,4) | 26,6%  | (1.414,6) | (2.103,7) | 52,6%   | (600,1) | (844,7) | 6,2%   | (5.643,2)         | (7.945,3) | 35,3% |
| % do total                              | 42,6%     | 42,8%     |       | 9,7%    | 7,3%    |       | 52,3%     | 50,1%     |       | 12,0%   | 12,8%     |        | 25,1%     | 26,5%     |         | 10,6%   | 10,6%   |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| Lucro bruto                             | 3.053,3   | 3.723,3   | 21,9% | 521,8   | 520,5   | -0,3% | 3.575,1   | 4.243,8   | 18,7% | 746,1   | 1.144,1   | 29,7%  | 1.705,6   | 2.088,8   | 36,8%   | 932,7   | 1.217,8 | -1,4%  | 6.959,4           | 8.694,4   | 21,6% |
| % do total                              | 43,9%     | 42,8%     |       | 7,5%    | 6,0%    |       | 51,4%     | 48,8%     |       | 10,7%   | 13,2%     |        | 24,5%     | 24,0%     |         | 13,4%   | 14,0%   |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| SG&A                                    | (1.920,1) | (2.212,8) | 15,2% | (332,1) | (355,1) | 6,9%  | (2.252,2) | (2.567,9) | 14,0% | (356,1) | (480,6)   | 13,5%  | (810,4)   | (997,2)   | 34,5%   | (653,4) | (763,0) | -12,0% | (4.072,2)         | (4.808,7) | 13,9% |
| % do total                              | 47,2%     | 46,0%     |       | 8,2%    | 7,4%    |       | 55,3%     | 53,4%     |       | 8,7%    | 10,0%     |        | 19,9%     | 20,7%     |         | 16,0%   | 15,9%   |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 130,9     | 152,3     | 16,4% | 31,6    | 39,3    | 24,4% | 162,5     | 191,6     | 17,9% | 5,3     | 0,0       | -99,9% | 16,7      | (4,7)     | -142,3% | (13,2)  | (9,0)   | -48,2% | 171,3             | 177,9     | 3,8%  |
| % do total                              | 76,4%     | 85,6%     |       | 18,5%   | 22,1%   |       | 94,9%     | 107,7%    |       | 3,1%    | 0,0%      |        | 9,7%      | -2,6%     |         | -7,7%   | -5,1%   |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| EBIT ajustado                           | 1.264,0   | 1.662,7   | 31,5% | 221,3   | 204,8   | -7,5% | 1.485,3   | 1.867,5   | 25,7% | 395,3   | 663,5     | 42,6%  | 911,8     | 1.086,9   | 35,5%   | 266,1   | 445,8   | 26,8%  | 3.058,5           | 4.063,7   | 30,9% |
| % do total                              | 41,3%     | 40,9%     |       | 7,2%    | 5,0%    |       | 48,6%     | 46,0%     |       | 12,9%   | 16,3%     |        | 29,8%     | 26,7%     |         | 8,7%    | 11,0%   |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| EBITDA ajustado                         | 1.866,3   | 2.263,9   | 21,3% | 311,8   | 295,1   | -5,4% | 2.178,0   | 2.559,0   | 17,5% | 523,1   | 839,3     | 36,1%  | 1.169,0   | 1.370,8   | 32,2%   | 362,4   | 558,1   | 16,6%  | 4.232,5           | 5.327,2   | 23,8% |
| % do total                              | 44,1%     | 42,5%     |       | 7,4%    | 5,5%    |       | 51,5%     | 48,0%     |       | 12,4%   | 15,8%     |        | 27,6%     | 25,7%     |         | 8,6%    | 10,5%   |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| <b>% da receita líquida</b>             |           |           |       |         |         |       |           |           |       |         |           |        |           |           |         |         |         |        |                   |           |       |
| Receita líquida                         | 100,0%    | 100,0%    |       | 100,0%  | 100,0%  |       | 100,0%    | 100,0%    |       | 100,0%  | 100,0%    |        | 100,0%    | 100,0%    |         | 100,0%  | 100,0%  |        | 100,0%            | 100,0%    |       |
| CPV                                     | -44,0%    | -47,7%    |       | -51,3%  | -52,7%  |       | -45,2%    | -48,4%    |       | -47,6%  | -47,0%    |        | -45,3%    | -50,2%    |         | -39,2%  | -41,0%  |        | -44,8%            | -47,7%    |       |
| Lucro bruto                             | 56,0%     | 52,3%     |       | 48,7%   | 47,3%   |       | 54,8%     | 51,6%     |       | 52,4%   | 53,0%     |        | 54,7%     | 49,8%     |         | 60,8%   | 59,0%   |        | 55,2%             | 52,3%     |       |
| SG&A                                    | -35,2%    | -31,1%    |       | -31,0%  | -32,3%  |       | -34,5%    | -31,2%    |       | -25,0%  | -22,3%    |        | -26,0%    | -23,8%    |         | -42,6%  | -37,0%  |        | -32,3%            | -28,9%    |       |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 2,4%      | 2,1%      |       | 3,0%    | 3,6%    |       | 2,5%      | 2,3%      |       | 0,4%    | 0,0%      |        | 0,5%      | -0,1%     |         | -0,9%   | -0,4%   |        | 1,4%              | 1,1%      |       |
| EBIT ajustado                           | 23,2%     | 23,3%     |       | 20,7%   | 18,6%   |       | 22,8%     | 22,7%     |       | 27,8%   | 30,7%     |        | 29,2%     | 25,9%     |         | 17,4%   | 21,6%   |        | 24,3%             | 24,4%     |       |
| EBITDA ajustado                         | 34,2%     | 31,8%     |       | 29,1%   | 26,8%   |       | 33,4%     | 31,1%     |       | 36,7%   | 38,9%     |        | 37,5%     | 32,7%     |         | 23,6%   | 27,1%   |        | 33,6%             | 32,0%     |       |
| <b>Por hectolitro - (R\$/hl)</b>        |           |           |       |         |         |       |           |           |       |         |           |        |           |           |         |         |         |        |                   |           |       |
| Receita líquida                         | 293,6     | 330,6     | 12,6% | 166,5   | 169,8   | 2,0%  | 260,9     | 293,4     | 12,5% | 519,3   | 714,0     | 16,5%  | 334,3     | 399,2     | 27,9%   | 799,2   | 1.046,2 | -0,9%  | 323,0             | 382,3     | 14,5% |
| CPV                                     | (129,2)   | (157,9)   | 22,1% | (85,3)  | (89,5)  | 4,8%  | (117,9)   | (142,0)   | 20,4% | (246,9) | (335,7)   | 15,0%  | (151,6)   | (200,3)   | 35,6%   | (312,9) | (428,5) | 3,6%   | (144,7)           | (182,5)   | 21,3% |
| Lucro bruto                             | 164,3     | 172,8     | 5,2%  | 81,2    | 80,3    | -1,1% | 142,9     | 151,4     | 5,9%  | 271,5   | 378,2     | 17,9%  | 182,7     | 198,9     | 21,6%   | 486,3   | 617,7   | -3,8%  | 178,4             | 199,7     | 9,0%  |
| SG&A                                    | (103,3)   | (102,7)   | -0,6% | (51,6)  | (54,8)  | 6,0%  | (90,0)    | (91,6)    | 1,7%  | (129,6) | (158,9)   | 3,1%   | (86,8)    | (94,9)    | 19,6%   | (340,7) | (387,0) | -14,0% | (104,4)           | (110,5)   | 2,1%  |
| Outras receitas/(despesas) operacionais | 7,0       | 7,1       | 0,3%  | 4,9     | 6,1     | 23,4% | 6,5       | 6,8       | 5,2%  | 1,9     | 0,0       | -99,9% | 1,8       | (0,4)     | -137,6% | (6,9)   | (4,6)   | -49,3% | 4,4               | 4,1       | -7,0% |
| EBIT ajustado                           | 68,0      | 77,2      | 13,4% | 34,4    | 31,6    | -8,2% | 59,4      | 66,6      | 12,2% | 143,8   | 219,4     | 29,6%  | 97,7      | 103,5     | 20,5%   | 138,7   | 226,1   | 23,7%  | 78,4              | 93,4      | 17,4% |
| EBITDA ajustado                         | 100,4     | 105,1     | 4,6%  | 48,5    | 45,5    | -6,1% | 87,1      | 91,3      | 4,8%  | 190,4   | 277,5     | 23,6%  | 125,2     | 130,5     | 17,5%   | 188,9   | 283,1   | 13,8%  | 108,5             | 122,4     | 10,9% |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Página | 26

## BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO

R\$ milhões

|   | 31 de dezembro de 2020 | 31 de março de 2021 |
|---|------------------------|---------------------|
| <b>Ativo</b>  |                        |                     |
| <b>Ativo circulante</b>   |                        |                     |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 17.090,3               | 17.286,1            |
| Aplicações financeiras  | 1.700,0                | 2.049,6             |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 505,9                  | 637,4               |
| Contas a receber  | 4.303,1                | 3.357,9             |
| Estoques  | 7.605,9                | 9.698,2             |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                          | 1.759,2                | 1.639,2             |
| Impostos a recuperar  | 1.527,9                | 1.366,8             |
| Outros ativos   | 850,1                  | 1.024,7             |
|   | <b>35.342,6</b>        | <b>37.059,9</b>     |
| <b>Ativo não circulante</b>   |                        |                     |
| Aplicações financeiras  | 213,9                  | 218,3               |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 3,4                    | 0,4                 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar                          | 4.495,0                | 4.362,3             |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                            | 4.560,8                | 5.926,3             |
| Impostos a recuperar  | 5.695,8                | 5.697,7             |
| Outros ativos   | 2.141,6                | 2.127,9             |
| Benefícios a funcionários   | 33,6                   | 36,9                |
| Investimentos   | 337,4                  | 341,0               |
| Imobilizado   | 24.768,4               | 26.676,9            |
| Intangível  | 7.580,6                | 8.363,8             |
| Ágio  | 40.023,5               | 42.606,3            |
|   | <b>89.854,0</b>        | <b>96.358,0</b>     |
| <b>Total do ativo</b>   | <b>125.196,6</b>       | <b>133.417,8</b>    |
| <b>Patrimônio líquido e passivo</b>   |                        |                     |
| <b>Passivo circulante</b>   |                        |                     |
| Contas a pagar  | 19.339,2               | 20.816,3            |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 329,8                  | 542,5               |
| Empréstimos e financiamentos  | 2.738,8                | 2.598,9             |
| Salários e encargos   | 925,5                  | 1.287,6             |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar                          | 2.454,7                | 1.325,0             |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                           | 1.167,3                | 1.226,3             |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher                                  | 4.549,5                | 2.401,7             |
| Outros passivos   | 1.848,1                | 1.543,7             |
| Provisões   | 124,9                  | 138,6               |
|   | <b>33.478,0</b>        | <b>31.880,7</b>     |
| <b>Passivo não circulante</b>   |                        |                     |
| Contas a pagar  | 655,9                  | 693,3               |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 0,02                   |                     |
| Empréstimos e financiamentos  | 2.053,5                | 2.428,3             |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                            | 3.043,4                | 3.439,4             |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                           | 1.912,7                | 1.863,1             |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher                                  | 684,3                  | 686,9               |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos | 4.226,7                | 4.543,7             |
| Provisões   | 447,1                  | 445,4               |
| Benefícios a funcionários   | 3.544,0                | 3.806,6             |
|   | <b>16.567,5</b>        | <b>17.906,7</b>     |
| <b>Total do passivo</b>   | <b>50.045,5</b>        | <b>49.787,4</b>     |
| <b>Patrimônio líquido</b>   |                        |                     |
| Capital social  | 57.899,1               | 57.973,9            |
| Reservas  | 80.905,6               | 80.897,8            |
| Ajuste de avaliação patrimonial   | (64.989,0)             | (60.048,3)          |
| Lucros/ (Prejuízos) acumulados  |                        | 3.220,7             |
| <b>Patrimônio líquido de controladores</b>                                  | <b>73.815,6</b>        | <b>82.044,1</b>     |
| Participação de não controladores   | 1.335,5                | 1.586,3             |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>  | <b>75.151,1</b>        | <b>83.630,4</b>     |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                                | <b>125.196,6</b>       | <b>133.417,8</b>    |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Página | 27

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS

R\$ milhões

|  | 1T20           | 1T21           |
|--|----------------|----------------|
| Receita Líquida  | 12.602,6       | 16.639,8       |
| Custo dos produtos vendidos  | (5.643,2)      | (7.945,3)      |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>6.959,4</b> | <b>8.694,4</b> |
| Despesas logísticas  | (1.851,3)      | (2.129,6)      |
| Despesas comerciais  | (1.555,5)      | (1.445,0)      |
| Despesas administrativas   | (665,3)        | (1.234,1)      |
| Outras receitas/(despesas) operacionais                                | 171,3          | 177,9          |
| <b>Lucro operacional ajustado</b>                                      | <b>3.058,5</b> | <b>4.063,7</b> |
| Itens não usuais   | (24,1)         | (71,4)         |
| <b>Lucro operacional</b>   | <b>3.034,4</b> | <b>3.992,3</b> |
| Resultado financeiro líquido   | (1.536,9)      | (1.064,3)      |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (6,6)          | (12,5)         |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>           | <b>1.490,9</b> | <b>2.915,4</b> |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                     | (279,7)        | (182,1)        |
| <b>Lucro líquido do período</b>  | <b>1.211,3</b> | <b>2.733,3</b> |
| Participação dos controladores   | 1.091,8        | 2.625,4        |
| Participação dos não controladores                                     | 119,5          | 107,9          |
| Lucro por ação básico (R\$)  | 0,07           | 0,17           |
| Lucro por ação diluído (R\$)   | 0,07           | 0,17           |
| <b>Lucro líquido ajustado do período</b>                               | <b>1.227,8</b> | <b>2.761,9</b> |
| Lucro por ação básico ajustado (R\$)                                   | 0,07           | 0,17           |
| Lucro por ação diluído ajustado (R\$)                                  | 0,07           | 0,17           |
| nº de ações em circulação - básico (em milhões de ações)               | 15.731,4       | 15.735,6       |
| nº de ações em circulação - diluído (em milhões de ações)              | 15.861,2       | 15.870,1       |

## Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



## DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO

R\$ milhões

|   | 1T20             | 1T21             |
|---|------------------|------------------|
| <b>Lucro líquido do período</b>   | <b>1.211,3</b>   | <b>2.733,3</b>   |
| Depreciação, amortização e impairment   | 1.174,0          | 1.263,5          |
| Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber           | 53,5             | 27,3             |
| Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários                                     | 19,4             | 26,2             |
| Resultado financeiro líquido  | 1.536,9          | 1.064,3          |
| Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis   | (27,3)           | (27,8)           |
| Despesa com pagamentos baseados em ações  | 51,8             | 105,1            |
| Imposto de renda e contribuição social  | 279,7            | 182,1            |
| Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | 6,6              | 12,5             |
| Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro  | (346,8)          | (427,2)          |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro e provisões</b>          | <b>3.959,0</b>   | <b>4.959,4</b>   |
| (Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber                                 | 2.665,9          | 1.464,8          |
| (Aumento)/redução nos estoques  | (1.142,7)        | (1.722,2)        |
| Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar                                     | (2.518,3)        | (523,9)          |
| <b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>   | <b>2.963,9</b>   | <b>4.178,1</b>   |
| Juros pagos   | (133,0)          | (56,2)           |
| Juros recebidos   | 133,7            | 54,3             |
| Dividendos recebidos  | 0,9              | 2,7              |
| Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados                                       | (1.421,5)        | (1.342,0)        |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>   | <b>1.544,1</b>   | <b>2.836,9</b>   |
| Proventos da venda de imobilizado e intangíveis   | 30,2             | 39,7             |
| Proventos da venda de operações em subsidiárias   |                  | 0,4              |
| Aquisição de imobilizado e intangíveis  | (1.346,3)        | (1.327,3)        |
| Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido   | (279,3)          | (89,0)           |
| Aquisição de outros investimentos   |                  | (2,6)            |
| (Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida                                  | (75,3)           | (349,1)          |
| Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos  |                  | 5,0              |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>  | <b>(1.670,7)</b> | <b>(1.722,9)</b> |
| Aumento de capital  |                  | 0,5              |
| Aumento/(redução) de capital em não controladores   | 0,7              |                  |
| Proventos/(recompra) de ações   | (4,5)            | (38,4)           |
| Proventos de empréstimos  | 86,5             | 107,1            |
| Liquidação de empréstimos   | (46,9)           | (434,7)          |
| Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros   | (8,1)            | 54,7             |
| Pagamento de passivos de arrendamento   | (128,7)          | (225,8)          |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos  | (46,5)           | (1.241,1)        |
| <b>Fluxo de caixa de atividades financeiras</b>   | <b>(147,6)</b>   | <b>(1.777,8)</b> |
| <b>Aumento/(redução) líquido no Caixa e equivalentes de caixa</b>                               | <b>(274,2)</b>   | <b>(663,8)</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida) no início do período</b>          | <b>11.900,6</b>  | <b>17.090,3</b>  |
| <b>Efeito de variação cambial em caixa e equivalente de caixa</b>                               | <b>1.578,0</b>   | <b>859,5</b>     |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida) no final do período</b>           | <b>13.204,5</b>  | <b>17.286,1</b>  |

## Notas Explicativas

## BALANÇO PATRIMONIAL



(em milhares de reais)

| Ativo  | Nota | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  |      | 31/03/2021         | 31/12/2020         | 31/03/2021         | 31/12/2020         |
| Caixa e equivalentes de caixa                      | 5    | 3.291.309          | 4.547.817          | 17.286.068         | 17.090.335         |
| Aplicações financeiras                             | 6    | 33.100             | 9.172              | 2.049.628          | 1.700.028          |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 23   | -                  | -                  | 637.404            | 505.933            |
| Contas a receber                                   |      | 2.131.287          | 3.491.287          | 3.357.889          | 4.303.138          |
| Estoques   | 7    | 3.904.362          | 3.104.004          | 9.698.229          | 7.605.905          |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar |      | 925.915            | 941.348            | 1.639.176          | 1.759.247          |
| Impostos a recuperar                               | 8    | 493.554            | 717.832            | 1.366.802          | 1.527.895          |
| Outros ativos                                      |      | 531.637            | 480.854            | 1.024.665          | 850.133            |
| <b>Ativo circulante</b>                            |      | <b>11.311.164</b>  | <b>13.292.314</b>  | <b>37.059.861</b>  | <b>35.342.614</b>  |
| Aplicações financeiras                             | 6    | 151.937            | 152.446            | 218.335            | 213.907            |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 23   | -                  | -                  | 380                | 3.403              |
| Contas a receber                                   |      | 54.322             | 54.322             | -                  | -                  |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar |      | 4.358.718          | 4.491.377          | 4.362.349          | 4.495.002          |
| Impostos a recuperar                               | 8    | 5.109.597          | 5.122.333          | 5.697.748          | 5.695.806          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 9    | 3.007.810          | 1.696.886          | 5.926.253          | 4.560.808          |
| Outros ativos                                      |      | 1.355.379          | 1.413.164          | 2.127.921          | 2.141.596          |
| Benefícios a funcionários                          |      | 4.331              | 4.331              | 36.928             | 33.648             |
| Investimentos                                      | 10   | 90.466.982         | 82.132.552         | 341.043            | 337.427            |
| Imobilizado  | 11   | 12.883.169         | 12.168.384         | 26.676.905         | 24.768.355         |
| Intangível   |      | 864.338            | 925.731            | 8.363.842          | 7.580.556          |
| Ágio   | 12   | 281.858            | 281.858            | 42.606.266         | 40.023.457         |
| <b>Ativo não circulante</b>                        |      | <b>118.538.441</b> | <b>108.443.384</b> | <b>96.357.970</b>  | <b>89.853.965</b>  |
| <b>Total do ativo</b>                              |      | <b>129.849.605</b> | <b>121.735.698</b> | <b>133.417.831</b> | <b>125.196.579</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## BALANÇO PATRIMONIAL (CONTINUAÇÃO)



(em milhares de reais)

| Passivo e patrimônio líquido  | Nota | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|   |      | 31/03/2021         | 31/12/2020         | 31/03/2021         | 31/12/2020         |
| Contas a pagar  |      | 12.971.729         | 12.411.833         | 20.816.270         | 19.339.223         |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 23   | -                  | -                  | 542.497            | 329.768            |
| Empréstimos e financiamentos  | 13   | 2.167.200          | 2.100.584          | 2.598.909          | 2.738.773          |
| Salários e encargos   |      | 581.330            | 354.459            | 1.287.634          | 925.531            |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar                          |      | 516.577            | 1.712.994          | 1.325.042          | 2.454.741          |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                           |      | 103.170            | 294.638            | 1.226.294          | 1.167.347          |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher                                  |      | 1.300.122          | 3.033.748          | 2.401.741          | 4.549.521          |
| Outros passivos   |      | 1.006.882          | 1.183.037          | 1.543.685          | 1.848.148          |
| Provisões   | 14   | 111.549            | 93.721             | 138.649            | 124.912            |
| <b>Passivo circulante</b>   |      | <b>18.758.559</b>  | <b>21.185.014</b>  | <b>31.880.721</b>  | <b>33.477.964</b>  |
| Contas a pagar  |      | 21.667.536         | 19.786.344         | 693.280            | 655.872            |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 23   | -                  | -                  | -                  | 20                 |
| Empréstimos e financiamentos  | 13   | 1.183.473          | 1.019.590          | 2.428.252          | 2.053.455          |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos                            | 9    | -                  | -                  | 3.439.366          | 3.043.362          |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher                           |      | 432.629            | 442.124            | 1.863.107          | 1.912.658          |
| Impostos, taxas e contribuições a recolher                                  |      | 682.480            | 679.769            | 686.931            | 684.260            |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos |      | 4.411.129          | 4.100.374          | 4.543.738          | 4.226.731          |
| Provisões   | 14   | 283.919            | 304.261            | 445.429            | 447.086            |
| Benefícios a funcionários   |      | 385.757            | 402.594            | 3.806.612          | 3.544.047          |
| <b>Passivo não circulante</b>   |      | <b>29.046.923</b>  | <b>26.735.056</b>  | <b>17.906.715</b>  | <b>16.567.491</b>  |
| <b>Total do passivo</b>   |      | <b>47.805.482</b>  | <b>47.920.070</b>  | <b>49.787.436</b>  | <b>50.045.455</b>  |
| <b>Patrimônio líquido</b>   | 15   |                    |                    |                    |                    |
| Capital social  |      | 57.973.874         | 57.899.073         | 57.973.874         | 57.899.073         |
| Reservas  |      | 80.897.817         | 80.905.572         | 80.897.817         | 80.905.572         |
| Ajuste de avaliação patrimonial   |      | (60.048.273)       | (64.989.017)       | (60.048.273)       | (64.989.017)       |
| Lucros/ (Prejuízos) acumulados  |      | 3.220.705          | -                  | 3.220.705          | -                  |
| <b>Patrimônio líquido de controladores</b>                                  |      | <b>82.044.123</b>  | <b>73.815.628</b>  | <b>82.044.123</b>  | <b>73.815.628</b>  |
| Participação de não controladores   |      | -                  | -                  | 1.586.272          | 1.335.496          |
| <b>Total do patrimônio líquido</b>  |      | <b>82.044.123</b>  | <b>73.815.628</b>  | <b>83.630.395</b>  | <b>75.151.124</b>  |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>                                |      | <b>129.849.605</b> | <b>121.735.698</b> | <b>133.417.831</b> | <b>125.196.579</b> |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

#### Períodos findos em 31 de março

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|   | Nota | Controladora     |                  |
|---|------|------------------|------------------|
|   |      | 2021             | 2020             |
| Receita líquida   | 17   | 7.581.368        | 6.215.588        |
| Custo dos produtos vendidos   |      | (4.682.283)      | (3.589.823)      |
| <b>Lucro bruto</b>  |      | <b>2.899.085</b> | <b>2.625.765</b> |
| Despesas logísticas   |      | (761.082)        | (666.169)        |
| Despesas comerciais   |      | (568.196)        | (646.475)        |
| Despesas administrativas  |      | (733.168)        | (383.384)        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais   | 18   | 138.132          | 125.661          |
| Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | 10   | 1.385.553        | 330.713          |
| Itens não usuais  | 19   | (17.027)         | (11.673)         |
| <b>Lucro operacional</b>  |      | <b>2.343.297</b> | <b>1.374.438</b> |
| Despesas financeiras  | 20   | (534.136)        | (721.521)        |
| Receitas financeiras  | 20   | 214.386          | 238.812          |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>  |      | <b>(319.750)</b> | <b>(482.709)</b> |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>                                    |      | <b>2.023.547</b> | <b>891.729</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social  | 21   | 601.865          | 200.055          |
| <b>Lucro líquido do período</b>   |      | <b>2.625.412</b> | <b>1.091.784</b> |
| Lucro por ação ordinária (básico) – R\$   |      | 0,1668           | 0,0694           |
| Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$  |      | 0,1654           | 0,0688           |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS****Períodos findos em 31 de março***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***ambev**

|  | Nota | Consolidado        |                    |
|--|------|--------------------|--------------------|
|  |      | 2021               | 2020               |
| Receita líquida  | 17   | 16.639.761         | 12.602.597         |
| Custo dos produtos vendidos  |      | (7.945.330)        | (5.643.189)        |
| <b>Lucro bruto</b>   |      | <b>8.694.431</b>   | <b>6.959.408</b>   |
| Despesas logísticas  |      | (2.129.593)        | (1.851.313)        |
| Despesas comerciais  |      | (1.445.040)        | (1.555.539)        |
| Despesas administrativas   |      | (1.234.059)        | (665.346)          |
| Outras receitas/(despesas) operacionais                                | 18   | 177.940            | 171.269            |
| Itens não usuais   | 19   | (71.425)           | (24.075)           |
| <b>Lucro operacional</b>   |      | <b>3.992.254</b>   | <b>3.034.404</b>   |
| Despesas financeiras   | 20   | (1.444.395)        | (1.782.643)        |
| Receitas financeiras   | 20   | 380.095            | 245.776            |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                                   |      | <b>(1.064.300)</b> | <b>(1.536.867)</b> |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto |      | (12.546)           | (6.617)            |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>           |      | <b>2.915.408</b>   | <b>1.490.920</b>   |
| Imposto de renda e contribuição social                                 | 21   | (182.097)          | (279.668)          |
| <b>Lucro líquido do período</b>  |      | <b>2.733.311</b>   | <b>1.211.252</b>   |
| Atribuído à:   |      |                    |                    |
| Participação dos controladores   |      | 2.625.412          | 1.091.784          |
| Participação dos não controladores                                     |      | 107.899            | 119.468            |
| Lucro por ação ordinária (básico) – R\$                                |      | 0,1668             | 0,0694             |
| Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$                               |      | 0,1654             | 0,0688             |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

**DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE****Períodos findos em 31 de março***(em milhares de reais)***ambev**

|  | <b>Controladora</b> |                  | <b>Consolidado</b> |                  |
|--|---------------------|------------------|--------------------|------------------|
|  | <b>2021</b>         | <b>2020</b>      | <b>2021</b>        | <b>2020</b>      |
| <b>Lucro líquido do período</b>  | <b>2.625.412</b>    | <b>1.091.784</b> | <b>2.733.311</b>   | <b>1.211.252</b> |
| <b>Itens que não serão reciclados para o resultado:</b>  |                     |                  |                    |                  |
| Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais  | (56.230)            | (4.698)          | (56.151)           | (4.754)          |
| <b>Itens a serem posteriormente reciclados para o resultado:</b>                                 |                     |                  |                    |                  |
| Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior  |                     |                  |                    |                  |
| Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada                | (163.002)           | (574.974)        | (163.002)          | (574.974)        |
| Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior                                   | 4.503.714           | 7.678.779        | 4.687.468          | 8.054.805        |
| <b>Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior</b>                         | <b>4.340.712</b>    | <b>7.103.805</b> | <b>4.524.466</b>   | <b>7.479.831</b> |
| Hedge de fluxo de caixa – ganhos e (perdas) reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de hedge) | 1.046.688           | 899.812          | 1.048.776          | 898.514          |
| Excluído do patrimônio líquido (Reserva de hedge) e incluído no resultado                        | (390.808)           | (355.868)        | (391.456)          | (355.682)        |
| <b>Total hedge de fluxo de caixa</b>   | <b>655.880</b>      | <b>543.944</b>   | <b>657.320</b>     | <b>542.832</b>   |
| <b>Outros resultados abrangentes</b>   | <b>4.940.362</b>    | <b>7.643.051</b> | <b>5.125.635</b>   | <b>8.017.909</b> |
| <b>Resultado abrangente do período</b>   | <b>7.565.774</b>    | <b>8.734.835</b> | <b>7.858.946</b>   | <b>9.229.161</b> |
| Atribuído à:   |                     |                  |                    |                  |
| Participação dos controladores   | 7.565.774           | 8.734.835        | 7.565.774          | 8.734.835        |
| Participação de não controladores  | -                   | -                | 293.172            | 494.326          |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas. As demonstrações do resultado abrangente estão apresentadas líquidas do imposto de renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na Nota 9 - *Imposto de renda e contribuição social diferidos*.

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Períodos findos em 31 de março

(em milhares de reais)



|   | Atribuído à participação dos controladores |                     |                    |                   |                                  | Total             | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|---|--|---------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|   | Capital Social                             | Reservas de capital | Reservas de lucros | Lucros acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial |                   |                                   |                             |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2020</b>                 | <b>57.866.759</b>                          | <b>54.811.462</b>   | <b>20.874.268</b>  | -                 | <b>(72.274.464)</b>              | <b>61.278.025</b> | <b>1.277.980</b>                  | <b>62.556.005</b>           |
| Lucro líquido do período                              | -  | -                   | -                  | 1.091.784         | -                                | 1.091.784         | 119.468                           | 1.211.252                   |
| <i>Resultado Abrangente:</i>                          |  |                     |                    |                   |                                  |                   |                                   |                             |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | -  | -                   | -                  | -                 | 7.103.805                        | 7.103.805         | 376.026                           | 7.479.831                   |
| Hedge de fluxo de caixa                               | -  | -                   | -                  | -                 | 543.944                          | 543.944           | (1.112)                           | 542.832                     |
| Ganhos/(perdas) atuariais                             | -  | -                   | -                  | -                 | (4.698)                          | (4.698)           | (56)                              | (4.754)                     |
| <b>Resultado abrangente do período</b>                | -  | -                   | -                  | <b>1.091.784</b>  | <b>7.643.051</b>                 | <b>8.734.835</b>  | <b>494.326</b>                    | <b>9.229.161</b>            |
| Aumento de capital (Nota 15)                          | 32.314                                     | (32.314)            | -                  | -                 | -                                | -                 | -                                 | -                           |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)  | -  | -                   | -                  | 300.195           | -                                | 300.195           | (566)                             | 299.629                     |
| Ganhos/(perdas) de participação                       | -  | -                   | -                  | -                 | (756)                            | (756)             | 1.109                             | 353                         |
| Imposto sobre dividendos fictos                       | -  | -                   | -                  | -                 | (772)                            | (772)             | -                                 | (772)                       |
| Dividendos distribuídos                               | -  | -                   | -                  | -                 | -                                | -                 | (23.685)                          | (23.685)                    |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria    | -  | (2.150)             | -                  | -                 | -                                | (2.150)           | -                                 | (2.150)                     |
| Pagamentos baseados em ações                          | -  | 50.529              | -                  | -                 | -                                | 50.529            | -                                 | 50.529                      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2020</b>                   | <b>57.899.073</b>                          | <b>54.827.527</b>   | <b>20.874.268</b>  | <b>1.391.979</b>  | <b>(64.632.941)</b>              | <b>70.359.906</b> | <b>1.749.164</b>                  | <b>72.109.070</b>           |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO (CONTINUAÇÃO)

Períodos findos em 31 de março

(em milhares de reais)



|   | Atribuído à participação dos controladores |                     |                    |                   |                                  |                   | Participação de não controladores | Total do patrimônio líquido |
|---|--|---------------------|--------------------|-------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------------------|-----------------------------|
|   | Capital Social                             | Reservas de capital | Reservas de lucros | Lucros acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial | Total             |                                   |                             |
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>                 | <b>57.899.073</b>                          | <b>54.985.511</b>   | <b>25.920.061</b>  | -                 | <b>(64.989.017)</b>              | <b>73.815.628</b> | <b>1.335.496</b>                  | <b>75.151.124</b>           |
| Lucro líquido do período                              | -  | -                   | -                  | 2.625.412         | -                                | 2.625.412         | 107.899                           | 2.733.311                   |
| <i>Resultado Abrangente:</i>                          |  |                     |                    |                   |                                  |                   |                                   |                             |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | -  | -                   | -                  | -                 | 4.340.712                        | 4.340.712         | 183.754                           | 4.524.466                   |
| Hedge de fluxo de caixa                               | -  | -                   | -                  | -                 | 655.880                          | 655.880           | 1.440                             | 657.320                     |
| Ganhos/(perdas) atuariais                             | -  | -                   | -                  | -                 | (56.230)                         | (56.230)          | 79                                | (56.151)                    |
| <b>Resultado abrangente do período</b>                | -  | -                   | -                  | <b>2.625.412</b>  | <b>4.940.362</b>                 | <b>7.565.774</b>  | <b>293.172</b>                    | <b>7.858.946</b>            |
| Aumento de capital (Nota 15)                          | 74.801                                     | (74.333)            | -                  | -                 | -                                | 468               | -                                 | 468                         |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)  | -  | -                   | -                  | 595.293           | -                                | 595.293           | (1.236)                           | 594.057                     |
| Ganhos/(perdas) de participação                       | -  | -                   | -                  | -                 | 382                              | 382               | -                                 | 382                         |
| Dividendos distribuídos                               | -  | -                   | -                  | -                 | -                                | -                 | (41.160)                          | (41.160)                    |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria    | -  | (32.061)            | -                  | -                 | -                                | (32.061)          | -                                 | (32.061)                    |
| Pagamentos baseados em ações                          | -  | 98.639              | -                  | -                 | -                                | 98.639            | -                                 | 98.639                      |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                   | <b>57.973.874</b>                          | <b>54.977.756</b>   | <b>25.920.061</b>  | <b>3.220.705</b>  | <b>(60.048.273)</b>              | <b>82.044.123</b> | <b>1.586.272</b>                  | <b>83.630.395</b>           |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos findos em 31 de março

(em milhares de reais)

ambev

| Nota   | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | 2021               | 2020               | 2021               | 2020               |
| Lucro líquido do período   | 2.625.412          | 1.091.784          | 2.733.311          | 1.211.252          |
| Depreciação, amortização e <i>impairment</i>   | 624.562            | 610.363            | 1.263.530          | 1.174.012          |
| Perda por <i>impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber     | 13.684             | 31.730             | 27.251             | 53.540             |
| Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários                                      | 2.824              | 13.907             | 26.237             | 19.373             |
| Resultado financeiro líquido   | 20 319.750         | 482.709            | 1.064.300          | 1.536.867          |
| Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis  | (8.593)            | (10.272)           | (27.848)           | (27.337)           |
| Despesa com pagamentos baseados em ações   | 22 83.706          | 41.775             | 105.142            | 51.797             |
| Imposto de renda e contribuição social   | 21 (601.865)       | (200.055)          | 182.097            | 279.668            |
| Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto  | (1.385.553)        | (330.713)          | 12.546             | 6.617              |
| Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro   | -                  | -                  | (427.211)          | (346.778)          |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro e provisões</b>           | <b>1.673.927</b>   | <b>1.731.228</b>   | <b>4.959.355</b>   | <b>3.959.011</b>   |
| (Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber                                  | 1.572.947          | 1.360.734          | 1.464.781          | 2.665.860          |
| (Aumento)/redução nos estoques   | (787.851)          | (170.676)          | (1.722.216)        | (1.142.700)        |
| Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar                                      | (480.897)          | (800.061)          | (523.867)          | (2.518.292)        |
| <b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>  | <b>1.978.126</b>   | <b>2.121.225</b>   | <b>4.178.053</b>   | <b>2.963.879</b>   |
| Juros pagos  | (248.282)          | (216.863)          | (56.234)           | (132.971)          |
| Juros recebidos  | 12.820             | 42.888             | 54.250             | 133.746            |
| Dividendos recebidos   | 216.482            | 79.066             | 2.740              | 937                |
| Imposto de renda e contribuição social (pagos)/creditados  | (860.395)          | (1.055.356)        | (1.341.951)        | (1.421.534)        |
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>  | <b>1.098.751</b>   | <b>970.960</b>     | <b>2.836.858</b>   | <b>1.544.057</b>   |
| Proventos da venda de imobilizado e intangíveis  | 9.397              | 12.295             | 39.744             | 30.232             |
| Proventos da venda de operações em subsidiárias  | -                  | -                  | 382                | -                  |
| Aquisição de imobilizado e intangíveis   | (957.774)          | (1.096.940)        | (1.327.335)        | (1.346.319)        |
| Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido  | -                  | -                  | (89.036)           | (279.327)          |
| Aquisição de outros investimentos (Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida | (45.811)           | (15.002)           | (2.645)            | -                  |
| Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos   | 524                | (12.301)           | (349.075)          | (75.278)           |
| Provento na venda de participação de investimento para controlada                                | -                  | -                  | 5.044              | -                  |
|  | 350                | -                  | -                  | -                  |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>   | <b>(993.314)</b>   | <b>(1.111.948)</b> | <b>(1.722.921)</b> | <b>(1.670.692)</b> |
| Aumento de capital   | 468                | -                  | 468                | -                  |
| Aumento/(redução) de capital em não controladores  | -                  | -                  | -                  | 659                |
| Proventos/(recompra) de ações  | (38.426)           | -                  | (38.426)           | (4.467)            |
| Proventos de empréstimos   | 29.857             | 36.451             | 107.120            | 86.549             |
| Liquidação de empréstimos  | (42.418)           | (41.515)           | (434.663)          | (46.938)           |
| Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros  | (33.887)           | (99.631)           | 54.697             | (8.147)            |
| Pagamento de passivos de arrendamento  | (81.122)           | (69.145)           | (225.837)          | (128.690)          |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos   | (1.196.417)        | (312)              | (1.241.110)        | (46.548)           |
| <b>Fluxo de caixa de atividades financeiras</b>  | <b>(1.361.945)</b> | <b>(174.152)</b>   | <b>(1.777.751)</b> | <b>(147.582)</b>   |
| <b>Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>                                | <b>(1.256.508)</b> | <b>(315.140)</b>   | <b>(663.814)</b>   | <b>(274.217)</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período <sup>(i)</sup></b>                         | <b>4.547.817</b>   | <b>2.657.537</b>   | <b>17.090.335</b>  | <b>11.900.642</b>  |
| <b>Efeito de variação cambial em caixa e equivalente de caixa</b>                                | <b>-</b>           | <b>-</b>           | <b>859.547</b>     | <b>1.578.047</b>   |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período <sup>(i)</sup></b>                          | <b>3.291.309</b>   | <b>2.342.397</b>   | <b>17.286.068</b>  | <b>13.204.472</b>  |

(i) Líquido de conta garantida.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

## DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Períodos findos em 31 de março

(em milhares de reais)



|   | Controladora       |                    | Consolidado         |                    |
|---|--------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
|   | 2021               | 2020               | 2021                | 2020               |
| <b>Receitas</b>   | <b>13.265.548</b>  | <b>11.125.902</b>  | <b>24.617.232</b>   | <b>19.159.258</b>  |
| Vendas mercadorias, produtos e serviços   | 13.264.514         | 11.095.316         | 24.624.569          | 19.115.272         |
| Outras receitas/(despesas) líquidas   | 2.188              | 37.323             | (4.618)             | 63.369             |
| Provisão de créditos de liquidação duvidosa   | (1.154)            | (6.737)            | (2.719)             | (19.383)           |
| <b>Insumos adquiridos de terceiros</b>  | <b>(6.873.932)</b> | <b>(5.155.088)</b> | <b>(11.438.753)</b> | <b>(8.335.862)</b> |
| Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos  | (5.784.897)        | (4.223.557)        | (8.600.253)         | (5.908.628)        |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros  | (1.065.643)        | (913.783)          | (2.786.234)         | (2.403.066)        |
| Perda de valores ativos   | (23.392)           | (17.748)           | (52.266)            | (24.168)           |
| <b>Valor adicionado bruto</b>   | <b>6.391.616</b>   | <b>5.970.814</b>   | <b>13.178.479</b>   | <b>10.823.396</b>  |
| <b>Retenções</b>  | <b>(601.170)</b>   | <b>(592.615)</b>   | <b>(1.211.264)</b>  | <b>(1.149.844)</b> |
| Depreciação e amortização   | (601.170)          | (592.615)          | (1.211.264)         | (1.149.844)        |
| <b>Valor adicionado líquido produzido</b>   | <b>5.790.446</b>   | <b>5.378.199</b>   | <b>11.967.215</b>   | <b>9.673.552</b>   |
| <b>Valor adicionado recebido em transferência</b>   | <b>1.614.065</b>   | <b>587.516</b>     | <b>246.956</b>      | <b>257.464</b>     |
| Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto | 1.385.553          | 330.713            | (12.546)            | (6.617)            |
| Receitas financeiras  | 214.386            | 238.812            | 380.095             | 245.776            |
| Outros  | 14.126             | 17.991             | (120.593)           | 18.305             |
| <b>Valor adicionado total a distribuir</b>  | <b>7.404.511</b>   | <b>5.965.715</b>   | <b>12.214.171</b>   | <b>9.931.016</b>   |
| <b>Distribuição do valor adicionado</b>   | <b>7.404.511</b>   | <b>5.965.715</b>   | <b>12.214.171</b>   | <b>9.931.016</b>   |
| <b>Pessoal</b>  | <b>773.375</b>     | <b>535.985</b>     | <b>1.644.550</b>    | <b>1.245.874</b>   |
| Remuneração direta  | 588.085            | 368.842            | 1.413.898           | 1.031.729          |
| Benefícios  | 52.736             | 52.434             | 67.430              | 71.206             |
| Fundo de garantia por tempo de serviço  | 26.570             | 24.298             | 32.964              | 30.705             |
| Outros  | 105.984            | 90.411             | 130.258             | 112.234            |
| <b>Impostos, taxas e contribuições</b>  | <b>3.475.829</b>   | <b>3.663.315</b>   | <b>6.377.166</b>    | <b>5.761.187</b>   |
| Federais  | 325.024            | 793.658            | 2.203.049           | 2.105.652          |
| Estaduais   | 3.144.332          | 2.864.326          | 4.165.161           | 3.648.085          |
| Municipais  | 6.473              | 5.331              | 8.956               | 7.450              |
| <b>Remuneração de capitais de terceiros</b>   | <b>529.895</b>     | <b>674.631</b>     | <b>1.459.144</b>    | <b>1.712.703</b>   |
| Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras                               | 529.895            | 674.631            | 1.433.026           | 1.696.040          |
| Aluguéis  | -                  | -                  | 26.118              | 16.663             |
| <b>Remuneração de capitais próprios</b>   | <b>2.625.412</b>   | <b>1.091.784</b>   | <b>2.733.311</b>    | <b>1.211.252</b>   |
| Lucros retidos  | 2.625.412          | 1.091.784          | 2.625.412           | 1.091.784          |
| Participação de não controladores   | -                  | -                  | 107.899             | 119.468            |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

**Notas Explicativas****NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de março de 2021***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***ambev**

|    |  |    |
|----|--|----|
| 1  | INFORMAÇÕES GERAIS   | 11 |
| 2  | DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO  | 15 |
| 3  | SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS                           | 16 |
| 4  | USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS                                     | 17 |
| 5  | CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA  | 18 |
| 6  | APLICAÇÕES FINANCEIRAS   | 19 |
| 7  | ESTOQUES   | 19 |
| 8  | IMPOSTOS A RECUPERAR   | 19 |
| 9  | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS                     | 20 |
| 10 | INVESTIMENTOS  | 24 |
| 11 | IMOBILIZADO  | 24 |
| 12 | ÁGIO   | 28 |
| 13 | EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS   | 29 |
| 14 | PROVISÕES  | 30 |
| 15 | PATRIMÔNIO LÍQUIDO   | 32 |
| 16 | INFORMAÇÕES POR SEGMENTO   | 39 |
| 17 | RECEITA LÍQUIDA  | 41 |
| 18 | OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS                              | 42 |
| 19 | ITENS NÃO USUAIS   | 42 |
| 20 | DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS                                      | 43 |
| 21 | IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL                               | 44 |
| 22 | PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES   | 45 |
| 23 | INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS                                    | 49 |
| 24 | GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTO DE CLIENTES E OUTROS | 65 |
| 25 | CONTINGÊNCIAS  | 66 |
| 26 | ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA   | 70 |
| 27 | PARTES RELACIONADAS  | 70 |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 1 INFORMAÇÕES GERAIS

### (a) Objeto social

A Ambev S.A. (referida como “Companhia”, “Ambev” ou “Controladora”), em conjunto com suas controladas (“Grupo” ou “Consolidado”), com sede em São Paulo - SP, tem por objeto, diretamente ou por meio da participação em outras sociedades, produzir e comercializar cervejas, chopes, refrigerantes, outras bebidas, malte e alimentos em geral, além da publicidade de produtos seus e de terceiros, o comércio de materiais de promoção e propaganda e a exploração, direta ou indireta, de bares, restaurantes, lanchonetes e similares, entre outros.

A Companhia tem suas ações e ADRs (American Depositary Receipts) negociadas na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão sob o código “ABEV3” e na Bolsa de Nova Iorque (*New York Stock Exchange*-NYSE) sob o código “ABEV”, respectivamente.

Os acionistas controladores diretos da Companhia são a Interbrew International B.V. (“ITW International”), a AmBrew S.à.r.l. (“Ambrew”), ambas subsidiárias da Anheuser-Busch InBev N.V. (“AB InBev”), e a Fundação Antonio e Helena Zerrenner Instituição Nacional de Beneficência (“Fundação Zerrenner”).

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas, em forma definitiva, pela Diretoria em 05 de maio de 2021.

### (b) Principais eventos ocorridos em 2021 e 2020

#### Impactos COVID-19

O surto do novo coronavírus (SARS-CoV-2), ou COVID-19, em escala global aumentou a volatilidade dos mercados nacional e internacional e vem afetando as economias dos países nos quais atuamos e, conseqüentemente, os resultados de nossas operações. A resposta à pandemia do COVID-19 desenvolveu-se rapidamente em todo o globo, de maneira fluida e incerta: além de quarentenas voluntárias e, em alguns casos, obrigatórias, foram também determinadas paralisações e restrições a viagens e atividades comerciais, sociais, dentre outras, bem como a proibição de distribuição, venda e consumo de bebida alcoólica em alguns países em que operamos, afetando diretamente nossa capacidade de comercialização e disponibilização de produtos e a demanda final dos consumidores pelos nossos produtos.

O impacto da pandemia em nossas operações e as restrições impostas por cada governo como resposta geraram, principalmente a partir de março de 2020, mudanças significativas na dinâmica de mercado tanto no canal de vendas *off-trade*, composto por supermercados e semelhantes, quanto no canal *on-trade*, composto por bares e restaurantes. Nos países que apresentam maior nível de renda, mercado de cerveja mais maduro e maior peso do canal de vendas *off-trade*, como o Canadá, o impacto negativo sobre o volume de vendas tem sido menor. Já nos países com menor nível

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



de renda e menor maturidade do mercado de cerveja, a tendência do volume varia de acordo com a segmentação do mercado entre os canais *on-trade* e *off-trade*, de modo que observamos maior redução de volume quanto maior for o peso do canal *on-trade*. Em todos os casos, quanto mais severas as restrições à comercialização e consumo de nossos produtos, maior a redução de volume, motivo pelo qual a Bolívia e o Panamá estão entre os países mais afetados. Por outro lado, observamos em todos os países em que operamos um aumento das vendas via *e-commerce*, ainda que esse canal represente somente uma pequena parcela do volume total da Companhia.

Ao longo do primeiro trimestre de 2021, a consistência na implementação da estratégia da Companhia, em um contexto de relaxamento incipiente de restrições em algumas regiões durante os dois primeiros meses desse primeiro trimestre, levou a uma gradual melhora da tendência de volume na maior parte de nossas operações, especialmente no Brasil. Em contrapartida, as restrições impostas em Março de 2021 no Brasil, em relação às atividades comerciais e operacionais, à circulação de pessoas e à venda, distribuição e consumo de bebidas alcoólicas impactaram de forma parcial o resultado da segunda quinzena de Março. Ainda que as medidas de restrição sejam atualmente consideradas temporárias, há incerteza quanto à sua duração, à possibilidade de qualquer intervenção governamental ou à imposição de outras medidas, bem como quanto aos efeitos econômicos no mercado financeiro, taxas de câmbio, dentre outros. Quaisquer impactos podem resultar em efeito material adverso para os nossos negócios, liquidez, condição financeira e resultados de operações, além de volatilidade no preço de negociação de nossas ações. No entanto, estamos administrando com disciplina nossos recursos de liquidez e capital. Dessa forma, a administração conclui que não há dúvidas sobre a capacidade da Companhia em continuar com suas operações.

Conforme requerido pelo IAS 1 / CPC 26 - *Apresentação das Demonstrações Contábeis*, a Administração da Companhia atualizou as análises sobre o impacto da pandemia de COVID-19, considerando a data base de 31 de março de 2021, que envolveu, principalmente, (i) a revisão das premissas do teste anual de *impairment*, conforme descrito na Nota 12 - *Ágio*, (ii) análise de eventuais perdas de crédito e obsolescência de estoques, (iii) análise da recuperabilidade de impostos diferidos, (iv) avaliação das estimativas relevantes utilizadas na preparação das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, entre outras análises.

Eventuais impactos derivados dessas análises estão refletidos nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e nas notas explicativas. Adicionalmente, em virtude das ações de proteção de seus funcionários e as doações realizadas, a Companhia incorreu em despesas não usuais que totalizaram, em 31 de março de 2021, R\$31.051 conforme demonstrado na Nota 19 - *Itens não usuais*.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Programa de recompra de ações

Em reunião realizada no dia 18 de março de 2021, o Conselho de Administração aprovou, nos termos do art. 30, §1º, “b”, da Lei nº 6.404/76 e da Instrução CVM nº 567/15, programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia (“Programa”) até o limite de 5.700.000 ações ordinárias, com o principal objetivo de fazer frente à entrega de ações no âmbito dos planos de remuneração baseados em ações da Companhia, podendo ainda ser mantidas em tesouraria, canceladas e/ou alienadas posteriormente. O Programa deverá se encerrar até 18 de setembro de 2022, conforme detalhado juntamente com as demais informações a seu respeito no Comunicado sobre Negociação de Ações de Própria Emissão, elaborado nos termos do Anexo 30-XXXVI da Instrução CVM nº 480/09 e divulgado em 18 de março de 2021. A Companhia tem 4.357.308.131 ações em circulação, conforme definido na Instrução CVM nº 567/15. A aquisição foi realizada a débito da conta de reservas de capital registrada no balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2020. A operação será realizada por meio de uma ou mais dentre as seguintes instituições financeiras: UBS Brasil Corretora de Câmbio, Títulos e Valores Mobiliários S.A. e Itaú Corretora de Valores S.A..

#### Renegociação do acordo de acionistas da Tenedora

A Companhia e a E. León Jimenes, S.A. (“ELJ”), na qualidade de acionistas da Tenedora CND, S.A. (“Tenedora”) - holding com sede na República Dominicana, titular de quase a totalidade da Cervecería Nacional Dominicana, S.A. - celebraram, em 02 de Julho de 2020, o segundo aditivo ao Acordo de Acionistas da Tenedora (“Acordo de Acionistas”), visando estender sua parceria no país, postergando, para tanto, o prazo para exercício das opções de compra e venda previstas no referido Acordo de Acionistas. A ELJ atualmente é detentora de 15% das ações da Tenedora e sua opção de venda passou a ser dividida em duas tranches: (i) Tranche A, correspondente a 12,11% das ações, exercível em 2022, 2023 e 2024; e (ii) Tranche B, correspondente a 2,89% das ações, exercível a partir de 2026. A Companhia, por sua vez, possui opção de compra das ações Tranche A, exercível a partir de 2021, e das ações Tranche B, exercível a partir de 2029. Até 31 de março de 2021 não ocorreram exercícios dessas opções. O detalhamento das premissas utilizadas para essa opção está descrito na Nota 23 (item IV (d)).

#### Contrato de distribuição Cervecería Chile S.A.

Em 16 de agosto de 2020, a Cervecería Chile S.A., subsidiária da Companhia no Chile, celebrou um contrato de distribuição de longo prazo com Embotelladora Andina S.A., Coca-Cola Embonor S.A. e Embotelladora Iquique S.A. (as “Distribuidoras”), por meio do qual concedeu o direito às Distribuidoras de vender e distribuir certas marcas do portfólio da Companhia com exclusividade em determinadas zonas e canais de venda do Chile.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Prorrogação do contrato com PepsiCo Bolívia

O contrato de longo prazo com a PepsiCo, segundo o qual a Cerveceria Boliviana Nacional, subsidiária da Companhia na Bolívia, detém o direito exclusivo para produzir, vender e distribuir certas marcas do portfólio da PepsiCo na Bolívia, foi aditado em 1º junho de 2020, para prorrogar o prazo por mais 10 anos e para refletir determinadas alterações no acordo comercial entre as partes.

#### Novas aquisições

Em 22 de janeiro de 2020, adquirimos a G&W Distilling Inc., empresa que produz um portfólio de bebidas alcoólicas prontas para consumo (*ready-to-drink*), através de nossa subsidiária Labatt Brewing Company Limited.

#### Contratos de troca de resultados de fluxos financeiros futuros - *Equity Swap*

Em 19 de dezembro de 2019, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração pela Companhia ou suas subsidiárias, de contratos de troca de resultados de fluxos financeiros futuros com liquidação financeira (denominados *equity swap*), por meio de instituições financeiras a serem definidas pela diretoria da Companhia, tendo por referência ações de emissão da Companhia ou *American Depositary Receipts* com lastro nestas ações (“ADRs”), sem impacto na liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 80 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,5 bilhão.

Em 13 de maio de 2020, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração de novos contratos de *equity swap*, sem impacto na liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 65 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,0 bilhão.

Em 9 de dezembro de 2020, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração de novos contratos de *equity swap*, sem impacto na liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 80 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,2 bilhão e, somados ao saldo dos contratos já celebrados no contexto das aprovações de 19 de dezembro de 2019 e 13 de maio de 2020 e ainda não liquidados, poderão acarretar exposição equivalente a

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



até 137.014.453 de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs).

## 2 DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com o IAS 34 – Informações Intermediárias conforme emitido pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – *Demonstração Intermediária* conforme emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”). Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2020, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Portanto, estas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de 31 de março de 2021 não foram objeto de preenchimento completo por razão de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2020, aprovadas pelo Conselho de Administração em 24 de fevereiro de 2021 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP no. 003/2011, nestas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, as notas explicativas listadas abaixo não são apresentadas ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações contábeis anuais:

- (a) Sumário das principais políticas contábeis (Nota 3);
- (b) Contas a receber (Nota 7);
- (c) Investimentos (Nota 12);
- (d) Intangível (Nota 13);
- (e) Ágio (Nota 14);
- (f) Contas a pagar (Nota 15);
- (g) Empréstimos e financiamentos (Nota 16);
- (h) Benefícios a funcionários (Nota 18);
- (i) Patrimônio líquido (Nota 19);
- (j) Informações adicionais sobre despesas operacionais por natureza (Nota 23);
- (k) Folha de pagamento e benefícios relacionados (Nota 27);
- (l) Contingências (Nota 31);
- (m) Companhias do grupo (Nota 34); e
- (n) Seguros (Nota 35).

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Ambev estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

#### Demonstração do Valor Adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - *Demonstração do Valor Adicionado*. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração, sendo assim, apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34 – *Interim Financial Reporting*.

### 3 SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de 31 de março de 2021, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

#### (a) Base de preparação e mensuração

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (“R\$”), exceto quando mencionado de outra forma, arredondados para o milhar mais próximo indicado. O critério de mensuração utilizado na elaboração das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas considera o custo histórico, o valor líquido de realização, o valor justo ou o valor recuperável.

#### (b) Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente

Não houve novas normas para o período findo em 31 de março de 2021, para a preparação dessas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

#### Outras normas, interpretações e alterações às normas

Não há outras normas, alterações de normas e/ou interpretações que não estão em vigor e que a Companhia espera que tenham um impacto material decorrente de sua aplicação em suas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 4 USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com os pronunciamentos técnicos brasileiros e internacionais, que requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação das práticas contábeis e os montantes apresentados de contas patrimoniais e de resultado. As estimativas e julgamentos baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores tidos como razoáveis diante das circunstâncias, cujos resultados constituem o critério para tomada de decisões sobre o valor contábil de ativos e passivos não imediatamente evidentes em outras fontes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Mudanças em estimativas contábeis podem afetar apenas o período no qual a revisão foi feita, ou períodos futuros.

Apesar de cada política contábil significativa refletir julgamentos, avaliações ou estimativas, a Companhia acredita que as seguintes práticas contábeis refletem os julgamentos, estimativas e premissas mais críticas que são importantes para seus negócios e entendimento de seus resultados:

- (i) prática contábil de combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum;
- (ii) combinações de negócios;
- (iii) redução ao valor de recuperação - *impairment*;
- (iv) provisões;
- (v) pagamento baseado em ações;
- (vi) benefícios a funcionários;
- (vii) impostos corrente e diferido;
- (viii) negócios em conjunto;
- (ix) mensuração de instrumentos financeiros, incluindo derivativos;
- (x) Reconhecimento de ativos e passivos referentes a crédito ou débitos extemporâneos de tributos;
- (xi) contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária; e
- (xii) arrendamentos.

O valor justo dos ativos intangíveis de vida útil indefinida adquiridos é avaliado na data de aquisição pelos fluxos de caixa futuros. A análise de *impairment* do *goodwill* e ativos intangíveis de vida útil indefinida são revistos pelo menos anualmente e sempre que houver indícios de redução ao valor de recuperação da unidade geradora de caixa a qual ele foi alocado.

A Companhia aplica julgamento para selecionar alguns métodos, incluindo o método de valor justo líquido de despesas de venda e faz suposições sobre o valor justo de instrumentos financeiros que se baseiam principalmente em condições de mercado existentes na data de cada balanço.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



As premissas atuariais são estabelecidas para antecipar eventos futuros e são utilizadas no cálculo das pensões e outras despesas com benefícios a empregados de longo prazo. Esses fatores incluem premissas com relação às taxas de juros, custo com plano de saúde, taxa de desconto, aumentos de salários e pensão futuros além de expectativa de vida. Tais estimativas são revisadas anualmente por atuários independentes.

A Companhia está sujeita ao imposto de renda em várias jurisdições e é necessário julgamento para determinar o valor a ser considerado no período. Algumas subsidiárias da Companhia estão envolvidas em auditorias fiscais, geralmente em relação aos anos anteriores. Essas auditorias estão em curso em diversas jurisdições na data do balanço e, pela sua natureza, estes podem tomar um tempo considerável até sua conclusão.

Para a mensuração dos valores de créditos tributários extemporâneos decorrentes de ações judiciais, a Companhia levanta os documentos fiscais relativos ao período abrangido pela ação judicial, e aplica as diretrizes da decisão que transitou em julgado, legislações aplicáveis ou elementos que garantam a mensuração objetiva e confiável.

### 5 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

|  | Controladora     |                  | Consolidado       |                   |
|--|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|  | 31/03/2021       | 31/12/2020       | 31/03/2021        | 31/12/2020        |
| Caixa  | 64.982           | 113.885          | 208.444           | 261.426           |
| Contas correntes                                     | 31.927           | 79.857           | 6.370.255         | 5.860.939         |
| Aplicações financeiras de curto prazo <sup>(i)</sup> | 3.194.400        | 4.354.075        | 10.707.369        | 10.967.970        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                 | <b>3.291.309</b> | <b>4.547.817</b> | <b>17.286.068</b> | <b>17.090.335</b> |

(i) O saldo refere-se, em sua maioria, a Certificados de Depósitos Bancários - CDB, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montantes conhecidos de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

Os saldos de contas correntes incluem o valor de R\$492 milhões em 31 de março de 2021 (R\$449 milhões em 31 de dezembro de 2020), mantidos em Cuba, os quais não são livremente passíveis de remessa à controladora por motivos de restrições cambiais.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 6 APLICAÇÕES FINANCEIRAS

|  | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 31/03/2021     | 31/12/2020     | 31/03/2021       | 31/12/2020       |
| Fundos de investimentos exclusivos                                 | 33.100         | 9.172          | -                | -                |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | -              | -              | 2.049.628        | 1.700.028        |
| <b>Ativo circulante</b>  | <b>33.100</b>  | <b>9.172</b>   | <b>2.049.628</b> | <b>1.700.028</b> |
| Aplicações financeiras ao custo amortizado <sup>(i)</sup>          | 151.937        | 152.446        | 218.335          | 213.907          |
| <b>Ativo não circulante</b>  | <b>151.937</b> | <b>152.446</b> | <b>218.335</b>   | <b>213.907</b>   |
| <b>Total</b>   | <b>185.037</b> | <b>161.618</b> | <b>2.267.963</b> | <b>1.913.935</b> |

(i) O saldo refere-se substancialmente a Certificados de Depósitos Bancários - CDB atrelados aos incentivos fiscais e não possuem conversibilidade imediata em montantes conhecidos de caixa.

## 7 ESTOQUES

|                                    | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                    | 31/03/2021       | 31/12/2020       | 31/03/2021       | 31/12/2020       |
| Produtos acabados                  | 1.179.034        | 653.226          | 3.759.651        | 2.575.516        |
| Produtos em elaboração             | 261.135          | 247.785          | 612.236          | 518.345          |
| Matérias-primas e itens de consumo | 2.116.199        | 1.932.599        | 4.208.120        | 3.513.022        |
| Almoxarifado e outros              | 211.014          | 202.384          | 834.308          | 758.809          |
| Adiantamentos                      | 179.148          | 107.707          | 438.859          | 381.361          |
| Provisão para perdas               | (42.168)         | (39.697)         | (154.945)        | (141.148)        |
| <b>Total</b>                       | <b>3.904.362</b> | <b>3.104.004</b> | <b>9.698.229</b> | <b>7.605.905</b> |

O valor das baixas/perdas em estoques reconhecidas no resultado foi de R\$12.529 na Controladora (R\$24.993 em 31 de março de 2020) e R\$24.395 no Consolidado (R\$34.330 em 31 de março de 2020).

## 8 IMPOSTOS A RECUPERAR

|   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/03/2021       | 31/12/2020       | 31/03/2021       | 31/12/2020       |
| PIS/COFINS – exclusão ICMS <sup>(i)</sup> | 54.430           | -                | 54.430           | -                |
| PIS/COFINS                                | 123.616          | 422.403          | 457.334          | 711.991          |
| ICMS                                      | 283.784          | 271.708          | 585.095          | 563.422          |
| IPI                                       | 16.778           | 6.357            | 192.079          | 177.041          |
| Outros                                    | 14.946           | 17.364           | 77.864           | 75.441           |
| <b>Circulante</b>                         | <b>493.554</b>   | <b>717.832</b>   | <b>1.366.802</b> | <b>1.527.895</b> |
| PIS/COFINS – exclusão ICMS <sup>(i)</sup> | 4.779.375        | 4.825.527        | 5.143.506        | 5.183.354        |
| ICMS                                      | 290.358          | 256.947          | 298.656          | 266.528          |
| Outros                                    | 39.864           | 39.859           | 255.586          | 245.924          |
| <b>Não circulante</b>                     | <b>5.109.597</b> | <b>5.122.333</b> | <b>5.697.748</b> | <b>5.695.806</b> |
| <b>Total</b>                              | <b>5.603.151</b> | <b>5.840.165</b> | <b>7.064.550</b> | <b>7.223.701</b> |

(i) Conforme detalhado na Nota 25- *Contingências*, a Companhia vem reconhecendo créditos de PIS e COFINS oriundos da exclusão do ICMS da base de cálculo. A contrapartida dos reconhecimentos é registrada na rubrica de PIS/COFINS - exclusão ICMS sendo que dos valores reconhecidos dessa matéria, os que ainda remanescem no ativo são R\$4,3 bilhões referente ao período denominado - REFRI; e R\$0,9 bilhão referente substancialmente ao período após a decisão do STF até o presente momento.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 9 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre diferenças temporárias entre as bases de cálculo dos referidos tributos e a apuração contábil da Companhia, dentre os quais, prejuízos fiscais. As alíquotas desses impostos no Brasil, que são esperadas quando da realização dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. Para as demais regiões, com atividade operacional, as alíquotas nominais esperadas estão demonstradas a seguir:

|                                     |              |
|-------------------------------------|--------------|
| América Central e Caribe            | de 15% a 27% |
| América Latina - sul <sup>(i)</sup> | de 10% a 30% |
| Canadá                              | 26,5%        |

(i) Alterações na legislação fiscal da Argentina aprovadas em 29 de dezembro de 2017 afetaram a Companhia a partir de outubro de 2018 e reduziram a alíquota do imposto sobre a renda nos primeiros dois anos de 35% para 30% e, nos anos seguintes para 25%. Ainda, novas alterações na legislação fiscal da Argentina aprovadas em 23 de dezembro de 2019 postergaram por um ano a aplicação da alíquota do imposto sobre a renda de 25% e estenderam para um terceiro ano a aplicação de 30%.

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável a existência de lucro tributável futuro, o qual poderá ser compensado com as diferenças temporárias hoje contabilizadas, com destaque aos prejuízos fiscais.

O valor de imposto de renda e contribuição social diferidos por tipo de diferença temporária está detalhado a seguir:

|   | 31/03/2021       |                    |                  | 31/12/2020       |                    |                  |
|---|------------------|--------------------|------------------|------------------|--------------------|------------------|
|   | Ativo            | Passivo            | Líquido          | Ativo            | Passivo            | Líquido          |
| Aplicações financeiras  | -                | (2.345)            | (2.345)          | 6.090            | -                  | 6.090            |
| Benefícios a empregados   | 229.796          | -                  | 229.796          | 189.619          | -                  | 189.619          |
| Contas a pagar  | 4.641.867        | (215.955)          | 4.425.912        | 3.902.129        | (228.883)          | 3.673.246        |
| Contas a receber  | 14.359           | -                  | 14.359           | 15.829           | -                  | 15.829           |
| Estoques  | 14.337           | -                  | 14.337           | 13.497           | -                  | 13.497           |
| Imobilizado   | -                | (791.425)          | (791.425)        | -                | (812.305)          | (812.305)        |
| Investimentos   | -                | (421.589)          | (421.589)        | -                | (421.589)          | (421.589)        |
| Juros sobre o capital próprio   | 592.679          | -                  | 592.679          | -                | -                  | -                |
| Prejuízos fiscais a utilizar  | 112.553          | -                  | 112.553          | 112.553          | -                  | 112.553          |
| Provisões   | 392.062          | -                  | 392.062          | 426.520          | -                  | 426.520          |
| Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil | -                | (20.532)           | (20.532)         | -                | -                  | -                |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos)                       | 89.157           | -                  | 89.157           | 91.504           | -                  | 91.504           |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS  | -                | (1.457.981)        | (1.457.981)      | -                | (1.453.812)        | (1.453.812)      |
| Outros itens  | 1.169            | (170.342)          | (169.173)        | -                | (144.266)          | (144.266)        |
| <b>Ativo / (passivo) tributário diferido bruto</b>                          | <b>6.087.979</b> | <b>(3.080.169)</b> | <b>3.007.810</b> | <b>4.757.741</b> | <b>(3.060.855)</b> | <b>1.696.886</b> |
| Reclassificação para apresentação líquida                                   | (3.080.169)      | 3.080.169          | -                | (3.060.855)      | 3.060.855          | -                |
| <b>Ativo / (passivo) tributário diferido líquido</b>                        | <b>3.007.810</b> | <b>-</b>           | <b>3.007.810</b> | <b>1.696.886</b> | <b>-</b>           | <b>1.696.886</b> |

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

*(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*


|  | 31/03/2021       |                    |                  | Consolidado<br>31/12/2020 |                    |                  |
|--|------------------|--------------------|------------------|---------------------------|--------------------|------------------|
|  | Ativo            | Passivo            | Líquido          | Ativo                     | Passivo            | Líquido          |
| Aplicações financeiras   | 12.409           | (2.345)            | 10.064           | 10.113                    | -                  | 10.113           |
| Intangível   | -                | (1.406.901)        | (1.406.901)      | -                         | (1.253.015)        | (1.253.015)      |
| Benefícios a empregados  | 1.097.296        | (2.968)            | 1.094.328        | 971.180                   | (3.004)            | 968.176          |
| Contas a pagar   | 4.641.867        | (217.389)          | 4.424.478        | 3.917.100                 | (230.244)          | 3.686.856        |
| Contas a receber   | 53.264           | (4)                | 53.260           | 53.066                    | (4)                | 53.062           |
| Derivativos  | 30.307           | (148.641)          | (118.334)        | 36.331                    | (118.744)          | (82.413)         |
| Empréstimos e financiamentos   | -                | (1.873)            | (1.873)          | -                         | (1.805)            | (1.805)          |
| Estoques   | 273.012          | (85.022)           | 187.990          | 288.709                   | (67.590)           | 221.119          |
| Imobilizado  | 455.145          | (1.662.158)        | (1.207.013)      | 430.760                   | (1.608.996)        | (1.178.236)      |
| Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e <i>royalties</i> | -                | (1.704.427)        | (1.704.427)      | -                         | (1.538.850)        | (1.538.850)      |
| Investimentos  | -                | (421.589)          | (421.589)        | -                         | (421.589)          | (421.589)        |
| Juros sobre capital próprio  | 592.679          | -                  | 592.679          | -                         | -                  | -                |
| Prejuízos fiscais a utilizar   | 1.730.036        | -                  | 1.730.036        | 1.739.680                 | -                  | 1.739.680        |
| Provisões  | 606.272          | (1.973)            | 604.299          | 636.030                   | (1.266)            | 634.764          |
| Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil  | -                | (21.452)           | (21.452)         | -                         | -                  | -                |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos)                        | 111.693          | (1.892)            | 109.801          | 124.160                   | (1.635)            | 122.525          |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS   | -                | (1.465.011)        | (1.465.011)      | -                         | (1.460.795)        | (1.460.795)      |
| Outros itens   | 119.065          | (92.513)           | 26.552           | 79.215                    | (61.361)           | 17.854           |
| <b>Ativo / (passivo) tributário diferido bruto</b>                           | <b>9.723.045</b> | <b>(7.236.158)</b> | <b>2.486.887</b> | <b>8.286.344</b>          | <b>(6.768.898)</b> | <b>1.517.446</b> |
| Reclassificação para apresentação líquida                                    | (3.796.792)      | 3.796.792          | -                | (3.725.536)               | 3.725.536          | -                |
| <b>Ativo / (passivo) tributário diferido líquido</b>                         | <b>5.926.253</b> | <b>(3.439.366)</b> | <b>2.486.887</b> | <b>4.560.808</b>          | <b>(3.043.362)</b> | <b>1.517.446</b> |

A Companhia realiza a reclassificação para apresentação líquida entre saldos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos somente quando os critérios de compensação são atingidos.

As estimativas críticas da administração, bem como os principais passivos contingentes relacionados a tratamentos fiscais incertos de tributos sobre o lucro estão divulgados nas Notas 4 e 25, respectivamente.

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

*(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

ambev

Em 31 de março de 2021 os impostos diferidos ativos e passivos têm a seguinte expectativa de realização/liquidação por diferença temporária:

| Imposto diferido não relacionado com prejuízos fiscais                      | Controladora                    |                                    |                  |
|---|---------------------------------|------------------------------------|------------------|
|   | 31/03/2021                      |                                    | Total            |
|   | a ser realizado em até 12 meses | a ser realizado depois de 12 meses |                  |
| Aplicações financeiras  | -                               | (2.345)                            | (2.345)          |
| Benefícios a empregados   | 66.996                          | 162.800                            | 229.796          |
| Contas a pagar  | (196.420)                       | 4.622.332                          | 4.425.912        |
| Contas a receber  | 11.793                          | 2.566                              | 14.359           |
| Estoques  | 364                             | 13.973                             | 14.337           |
| Imobilizado   | 18.880                          | (810.305)                          | (791.425)        |
| Investimentos   | -                               | (421.589)                          | (421.589)        |
| Juros sobre o capital próprio   | 592.679                         | -                                  | 592.679          |
| Provisões   | 196.147                         | 195.915                            | 392.062          |
| Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil | (20.532)                        | -                                  | (20.532)         |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos)                       | -                               | 89.157                             | 89.157           |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS  | -                               | (1.457.981)                        | (1.457.981)      |
| Outros itens  | -                               | (169.173)                          | (169.173)        |
| <b>Total</b>  | <b>669.907</b>                  | <b>2.225.350</b>                   | <b>2.895.257</b> |

| Imposto diferido não relacionado com prejuízos fiscais                      | Consolidado                     |                                    |                |
|---|---------------------------------|------------------------------------|----------------|
|   | 31/03/2021                      |                                    | Total          |
|   | a ser realizado em até 12 meses | a ser realizado depois de 12 meses |                |
| Aplicações financeiras  | -                               | 10.064                             | 10.064         |
| Intangível  | (1.689)                         | (1.405.212)                        | (1.406.901)    |
| Benefícios a empregados   | 97.493                          | 996.835                            | 1.094.328      |
| Contas a pagar  | (197.854)                       | 4.622.332                          | 4.424.478      |
| Contas a receber  | 44.366                          | 8.894                              | 53.260         |
| Derivativos   | (108.606)                       | (9.728)                            | (118.334)      |
| Empréstimos e financiamentos  | (1.641)                         | (232)                              | (1.873)        |
| Estoques  | 225.236                         | (37.246)                           | 187.990        |
| Imobilizado   | 18.880                          | (1.225.893)                        | (1.207.013)    |
| Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties       | (145.516)                       | (1.558.911)                        | (1.704.427)    |
| Investimentos   | -                               | (421.589)                          | (421.589)      |
| Juros sobre capital próprio   | 592.679                         | -                                  | 592.679        |
| Provisões   | 310.719                         | 293.580                            | 604.299        |
| Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil | (21.452)                        | -                                  | (21.452)       |
| Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (Arrendamentos)                       | (842)                           | 110.643                            | 109.801        |
| ICMS na base de cálculo PIS/COFINS  | -                               | (1.465.011)                        | (1.465.011)    |
| Outros itens  | 68.997                          | (42.445)                           | 26.552         |
| <b>Total</b>  | <b>880.770</b>                  | <b>(123.919)</b>                   | <b>756.851</b> |

A maioria dos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social sobre os quais o imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados não possuem prazo de prescrição. Seu uso se baseia na projeção de existência futura de lucros tributáveis, limitado a 30% dos lucros tributáveis do ano, segundo a realidade dos anos passados e às projeções dos negócios da Companhia nas economias onde se localiza, em cumprimento, pois, às regras fiscais e contábeis cabíveis.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|   | Controladora   | Consolidado      |
|---|----------------|------------------|
|   | 31/03/2021     | 31/03/2021       |
| <b>Imposto diferido relacionado com prejuízos fiscais</b> |                |                  |
| 2021  | -              | 604.223          |
| 2022  | -              | 329.589          |
| 2023  | -              | 156.810          |
| 2024  | 112.553        | 270.636          |
| 2025  | -              | 106.248          |
| 2026 a 2028   | -              | 221.828          |
| 2029 a 2030 <sup>(i)</sup>                                | -              | 40.702           |
| <b>Total</b>  | <b>112.553</b> | <b>1.730.036</b> |

(i) Não existe expectativa de realização que ultrapasse o prazo de 10 anos.

Em 31 de março de 2021, o crédito tributário relacionado aos prejuízos fiscais no valor de R\$1.016.108 no Consolidado (R\$969.966 no Consolidado em 31 de dezembro 2020) não foi registrado, já que sua realização não é provável.

A maioria destes prejuízos fiscais não tem prazo de prescrição, e o prejuízo fiscal a compensar relacionado ao crédito equivale a R\$4.064.333 no Consolidado em 31 de março de 2021 (R\$3.879.773 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).

A movimentação líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada abaixo:

|  | Controladora                                     |                                    | Consolidado      |                  |
|--|--|------------------------------------|------------------|------------------|
|  | Valores reconhecidos diretamente na controladora | Efeito de equivalência patrimonial | Saldo            | Saldo            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>   | <b>1.696.886</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>1.696.886</b> | <b>1.517.446</b> |
| Reconhecimento integral de ganhos/(perdas) atuariais   | -  | 12                                 | 12               | 12               |
| Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada                        | 83.971   | -                                  | 83.971           | 83.971           |
| Hedge de fluxo de caixa – ganhos/(perdas) Ganhos / (perdas) na conversão de demais operações no exterior | 40.203   | (239.259)                          | (199.056)        | (199.056)        |
|  | 641.385  | (13.709)                           | 627.676          | 627.676          |
| <b>Reconhecido no resultado abrangente</b>   | <b>765.559</b>                                   | <b>(252.956)</b>                   | <b>512.603</b>   | <b>512.603</b>   |
| <b>Reconhecido no resultado</b>  | <b>545.365</b>                                   | <b>-</b>                           | <b>545.365</b>   | <b>333.895</b>   |
| <b>Movimentações efetuadas diretamente no balanço patrimonial</b>  |  |                                    |                  |                  |
| Reconhecidas no grupo de investimentos   | -  | 252.956                            | 252.956          | -                |
| Equivalência patrimonial   | -  | 252.956                            | 252.956          | -                |
| Reconhecidas em outros grupos do balanço   | -  | -                                  | -                | 122.943          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>  | <b>3.007.810</b>                                 | <b>-</b>                           | <b>3.007.810</b> | <b>2.486.887</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 10 INVESTIMENTOS

- a) Movimentação dos investimentos mantidos pela Controladora em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*), diretos e indiretos:

|  | Controladora      |                   |
|--|-------------------|-------------------|
|  | 31/03/2021        | 31/03/2020        |
| <b>Saldo no início do período</b>                                    | <b>82.132.552</b> | <b>66.193.421</b> |
| Participação nos resultados de controladas e coligadas               | 1.406.093         | 345.811           |
| Dividendos recebidos e a receber                                     | (216.482)         | (78.901)          |
| Efeito de conversão de investimentos em controladas <sup>(i)</sup>   | 5.620.636         | 9.293.737         |
| Ganhos/(perdas) atuariais  | (1.535)           | -                 |
| Reserva de <i>hedge</i> em controladas                               | 863.200           | 40.556            |
| Pagamento baseado em ações em controladas                            | 21.436            | 10.019            |
| Aporte/(redução) de capital em controladas                           | 45.789            | 15.000            |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) <sup>(ii)</sup> | 595.293           | 300.196           |
| Outros   | -                 | 8.611             |
| <b>Saldo no final do período</b>                                     | <b>90.466.982</b> | <b>76.128.450</b> |

(i) Efeito líquido da valorização dos investimentos em controladas em relação à moeda Real.

(ii) Efeito da hiperinflação da rubrica de Lucros Acumulados na investida.

#### 11 IMOBILIZADO

|                         | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|-------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                         | 31/03/2021        | 31/12/2020        | 31/03/2021        | 31/12/2020        |
| Ativo imobilizado       | 11.836.920        | 11.395.040        | 24.159.792        | 22.852.861        |
| Ativo de direito de uso | 1.046.249         | 773.344           | 2.517.113         | 1.915.494         |
|                         | <b>12.883.169</b> | <b>12.168.384</b> | <b>26.676.905</b> | <b>24.768.355</b> |

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev

|  | Controladora         |                            |                         |                  |                     |
|--|----------------------|----------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|
|  | Terrenos e edifícios | Instalações e equipamentos | Utensílios e acessórios | Em construção    | Total               |
| <b>Custo de aquisição</b>                            |                      |                            |                         |                  |                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>               | <b>6.157.488</b>     | <b>17.454.898</b>          | <b>3.203.396</b>        | <b>1.066.320</b> | <b>27.882.102</b>   |
| Aquisições   | -                    | 204.025                    | -                       | 2.630.292        | 2.834.317           |
| Alienações e baixas                                  | (1.558)              | (241.850)                  | (44.770)                | -                | (288.178)           |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 184.488              | 1.389.540                  | 218.400                 | (2.152.655)      | (360.227)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>6.340.418</b>     | <b>18.806.613</b>          | <b>3.377.026</b>        | <b>1.543.957</b> | <b>30.068.014</b>   |
| Aquisições   | -                    | 87.736                     | 27                      | 870.011          | 957.774             |
| Alienações e baixas                                  | -                    | (70.618)                   | (15.305)                | (27)             | (85.950)            |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 46.701               | 130.008                    | 66.390                  | (242.162)        | 937                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>6.387.119</b>     | <b>18.953.739</b>          | <b>3.428.138</b>        | <b>2.171.779</b> | <b>30.940.775</b>   |
|  | Terrenos e edifícios | Instalações e equipamentos | Utensílios e acessórios | Em construção    | Total               |
| <b>Depreciação</b>                                   |                      |                            |                         |                  |                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>               | <b>(2.324.480)</b>   | <b>(12.311.303)</b>        | <b>(2.431.162)</b>      | <b>-</b>         | <b>(17.066.945)</b> |
| Depreciação  | (234.365)            | (1.337.281)                | (295.834)               | -                | (1.867.480)         |
| Alienações e baixas                                  | (3.156)              | 241.298                    | 44.021                  | -                | 282.163             |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | 30.078               | 11.416                     | 20.653                  | -                | 62.147              |
| Outros   | -                    | (82.859)                   | -                       | -                | (82.859)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>(2.531.923)</b>   | <b>(13.478.729)</b>        | <b>(2.662.322)</b>      | <b>-</b>         | <b>(18.672.974)</b> |
| Depreciação  | (57.296)             | (367.813)                  | (69.800)                | -                | (494.909)           |
| Alienações e baixas                                  | -                    | 70.284                     | 14.861                  | -                | 85.145              |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | -                    | 2.258                      | 18                      | -                | 2.276               |
| Outros   | -                    | (23.393)                   | -                       | -                | (23.393)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>(2.589.219)</b>   | <b>(13.797.393)</b>        | <b>(2.717.243)</b>      | <b>-</b>         | <b>(19.103.855)</b> |
| <b>Valor contábil:</b>                               |                      |                            |                         |                  |                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>3.808.495</b>     | <b>5.327.884</b>           | <b>714.704</b>          | <b>1.543.957</b> | <b>11.395.040</b>   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>3.797.900</b>     | <b>5.156.346</b>           | <b>710.895</b>          | <b>2.171.779</b> | <b>11.836.920</b>   |

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|  | Consolidado          |                            |                         |                  |                     |
|--|----------------------|----------------------------|-------------------------|------------------|---------------------|
|  | Terrenos e edifícios | Instalações e equipamentos | Utensílios e acessórios | Em construção    | Total               |
| <b>Custo de aquisição</b>                            |                      |                            |                         |                  |                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>               | <b>10.886.903</b>    | <b>29.676.067</b>          | <b>6.367.458</b>        | <b>2.184.297</b> | <b>49.114.725</b>   |
| Efeito de conversão de balanço                       | 724.849              | 1.811.929                  | 392.109                 | 173.154          | 3.102.041           |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 310.492              | 1.160.364                  | 291.754                 | 130.284          | 1.892.894           |
| Aquisição por meio de combinações de negócios        | 4.009                | 9.841                      | 1.716                   | -                | 15.566              |
| Aquisições   | 17.203               | 514.754                    | 74.318                  | 3.815.601        | 4.421.876           |
| Alienações e baixas                                  | (23.714)             | (1.422.230)                | (247.003)               | 153              | (1.692.794)         |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 465.366              | 2.286.586                  | 338.800                 | (3.472.946)      | (382.194)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>12.385.108</b>    | <b>34.037.311</b>          | <b>7.219.152</b>        | <b>2.830.543</b> | <b>56.472.114</b>   |
| Efeito de conversão de balanço                       | 406.076              | 1.140.285                  | 278.488                 | 90.578           | 1.915.427           |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | 141.629              | (1.564.896)                | (886.709)               | 37.510           | (2.272.466)         |
| Aquisições   | 6.442                | 153.768                    | (4.541)                 | 1.134.016        | 1.289.685           |
| Alienações e baixas                                  | -                    | (195.294)                  | (19.567)                | (27)             | (214.888)           |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | 145.475              | 273.563                    | 121.605                 | (639.837)        | (99.194)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>13.084.730</b>    | <b>33.844.737</b>          | <b>6.708.428</b>        | <b>3.452.783</b> | <b>57.090.678</b>   |
|  | Terrenos e edifícios | Instalações e equipamentos | Utensílios e acessórios | Em construção    | Total               |
| <b>Depreciação</b>                                   |                      |                            |                         |                  |                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>               | <b>(3.400.533)</b>   | <b>(20.381.204)</b>        | <b>(4.785.318)</b>      | -                | <b>(28.567.055)</b> |
| Efeito de conversão de balanço                       | (174.260)            | (1.205.742)                | (278.491)               | -                | (1.658.493)         |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | (51.432)             | (670.356)                  | (299.978)               | -                | (1.021.766)         |
| Depreciação  | (401.768)            | (2.795.364)                | (699.221)               | -                | (3.896.353)         |
| Alienações e baixas                                  | 7.825                | 1.409.014                  | 245.876                 | -                | 1.662.715           |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | 29.822               | (3.578)                    | 22.026                  | -                | 48.270              |
| Outros   | (3.092)              | (183.195)                  | (284)                   | -                | (186.571)           |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>(3.993.438)</b>   | <b>(23.830.425)</b>        | <b>(5.795.390)</b>      | -                | <b>(33.619.253)</b> |
| Efeito de conversão de balanço                       | (102.925)            | (762.346)                  | (212.788)               | -                | (1.078.059)         |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | (16.421)             | 1.727.387                  | 908.564                 | -                | 2.619.530           |
| Depreciação  | (102.084)            | (740.086)                  | (160.502)               | -                | (1.002.672)         |
| Alienações e baixas                                  | -                    | 183.764                    | 19.027                  | -                | 202.791             |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | (4.878)              | 3.896                      | 23                      | -                | (959)               |
| Outros   | (51)                 | (49.070)                   | (3.143)                 | -                | (52.264)            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>(4.219.797)</b>   | <b>(23.466.880)</b>        | <b>(5.244.209)</b>      | -                | <b>(32.930.886)</b> |
| <b>Valor contábil:</b>                               |                      |                            |                         |                  |                     |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>8.391.670</b>     | <b>10.206.886</b>          | <b>1.423.762</b>        | <b>2.830.543</b> | <b>22.852.861</b>   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>8.864.933</b>     | <b>10.377.857</b>          | <b>1.464.219</b>        | <b>3.452.783</b> | <b>24.159.792</b>   |

Juros capitalizados e imobilizados dados em garantia não são relevantes.

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

*(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*

ambev

## Ativo de direito de uso:

|  | Controladora     |                         |                 |                    |
|--|------------------|-------------------------|-----------------|--------------------|
|  | Imóveis          | Máquinas e equipamentos | Outros          | Total              |
| <b>Custo de aquisição</b>                      |                  |                         |                 |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 <sup>(i)</sup> | 519.582          | 1.048.421               | 50.761          | 1.618.764          |
| Adições  | 30.588           | 115.215                 | 25.001          | 170.804            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>         | <b>550.170</b>   | <b>1.163.636</b>        | <b>75.762</b>   | <b>1.789.568</b>   |
| Adições  | 63.062           | 282.181                 | -               | 345.243            |
| Baixas   | (84.876)         | (424.783)               | (30.608)        | (540.267)          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>            | <b>528.356</b>   | <b>1.021.034</b>        | <b>45.154</b>   | <b>1.594.544</b>   |
|  |                  |                         |                 |                    |
|  |                  |                         |                 |                    |
| <b>Depreciação</b>                             |                  |                         |                 |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                | (151.138)        | (385.959)               | (15.344)        | (552.441)          |
| Depreciação                                    | (87.341)         | (336.293)               | (40.149)        | (463.783)          |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>         | <b>(238.479)</b> | <b>(722.252)</b>        | <b>(55.493)</b> | <b>(1.016.224)</b> |
| Depreciação                                    | (18.797)         | (48.135)                | (3.642)         | (70.574)           |
| Baixas   | 84.876           | 424.783                 | 28.844          | 538.503            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>            | <b>(172.400)</b> | <b>(345.604)</b>        | <b>(30.291)</b> | <b>(548.295)</b>   |
| <b>Valor contábil:</b>                         |                  |                         |                 |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020                | 311.691          | 441.384                 | 20.269          | 773.344            |
| Saldo em 31 de março de 2021                   | 355.956          | 675.430                 | 14.863          | 1.046.249          |

(i) Saldos ajustados para fins de comparativo.

|  | Consolidado      |                         |                  |                    |
|--|------------------|-------------------------|------------------|--------------------|
|  | Imóveis          | Máquinas e equipamentos | Outros           | Total              |
| <b>Custo de aquisição</b>                            |                  |                         |                  |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 <sup>(i)</sup>       | 1.339.771        | 1.865.109               | 156.221          | 3.361.101          |
| Efeito de conversão de balanço                       | 131.765          | 8.215                   | 9.284            | 149.264            |
| Adições  | 321.794          | 32.566                  | 12.243           | 366.603            |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | (1.812)          | -                       | (2.207)          | (4.019)            |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>1.791.518</b> | <b>1.905.890</b>        | <b>175.541</b>   | <b>3.872.949</b>   |
| Efeito de conversão de balanço                       | 82.467           | 7.755                   | 5.069            | 95.291             |
| Adições  | 118.084          | 578.282                 | -                | 696.366            |
| Baixas   | (188.538)        | (662.620)               | (55.623)         | (906.781)          |
| Transferências de (para) outras categorias de ativos | (9.269)          | (2.315)                 | (406)            | (11.990)           |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>1.794.262</b> | <b>1.826.992</b>        | <b>124.581</b>   | <b>3.745.835</b>   |
|  |                  |                         |                  |                    |
|  |                  |                         |                  |                    |
| <b>Depreciação</b>                                   |                  |                         |                  |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                      | (494.488)        | (756.906)               | (81.078)         | (1.332.472)        |
| Efeito de conversão de balanço                       | (40.931)         | (4.482)                 | (3.855)          | (49.268)           |
| Depreciação  | (280.672)        | (256.519)               | (43.416)         | (580.607)          |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | 3.217            | -                       | 1.675            | 4.892              |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2020</b>               | <b>(812.874)</b> | <b>(1.017.907)</b>      | <b>(126.674)</b> | <b>(1.957.455)</b> |
| Efeito de conversão de balanço                       | (33.387)         | (2.987)                 | (2.693)          | (39.067)           |
| Depreciação  | (61.095)         | (79.840)                | (8.289)          | (149.224)          |
| Baixas   | 188.538          | 662.620                 | 54.317           | 905.475            |
| Transferências (de) para outras categorias de ativos | (5.202)          | 4.884                   | 11.867           | 11.549             |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                  | <b>(724.020)</b> | <b>(433.230)</b>        | <b>(71.472)</b>  | <b>(1.228.722)</b> |
| <b>Valor contábil:</b>                               |                  |                         |                  |                    |
| Saldo em 31 de dezembro de 2020                      | 978.644          | 887.983                 | 48.867           | 1.915.494          |
| Saldo em 31 de março de 2021                         | 1.070.242        | 1.393.762               | 53.109           | 2.517.113          |

(i) Saldos ajustados para fins de comparativo.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### Contratos por prazo e taxa de desconto

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade (“spread” de crédito). Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagens junto às instituições financeiras. A tabela a seguir evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

| Prazos    | Taxa % a.a. |            |
|-----------|-------------|------------|
|           | 31/03/2021  | 31/12/2020 |
| 2021-2025 | 8,53%       | 10,54%     |
| 2026-2030 | 6,44%       | 8,19%      |
| 2031-2035 | 4,20%       | 10,97%     |

## 12 ÁGIO

|  | Controladora   |                | Consolidado       |                   |
|--|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|  | 31/03/2021     | 31/12/2020     | 31/03/2021        | 31/12/2020        |
| <b>Saldo inicial</b>                                 | <b>281.858</b> | <b>281.858</b> | <b>40.023.457</b> | <b>35.009.909</b> |
| Efeito de conversão de balanço                       | -              | -              | 2.249.903         | 4.006.854         |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | -              | -              | 314.252           | 605.432           |
| Aquisição, adição, (baixa) e permuta de subsidiárias | -              | -              | 18.654            | 401.262           |
| <b>Saldo final</b>                                   | <b>281.858</b> | <b>281.858</b> | <b>42.606.266</b> | <b>40.023.457</b> |

O valor do ágio foi alocado às seguintes unidades geradoras de caixa (“UGCs”):

|  | Moeda funcional | Controladora   |                | Consolidado       |                   |
|--|-----------------|----------------|----------------|-------------------|-------------------|
|  |                 | 31/03/2021     | 31/12/2020     | 31/03/2021        | 31/12/2020        |
| Brasil   | BRL             | 281.858        | 281.858        | 17.696.645        | 17.696.645        |
| Ágio   |                 | -              | -              | 102.939.278       | 102.939.278       |
| Transação com não controladores <sup>(i)</sup> |                 | -              | -              | (85.242.633)      | (85.242.633)      |
| <b>CAC:</b>                                    |                 |                |                |                   |                   |
| República Dominicana                           | DOP             | -              | -              | 4.570.630         | 4.080.709         |
| Panamá   | PAB             | -              | -              | 1.980.497         | 1.806.467         |
| <b>América Latina - sul:</b>                   |                 |                |                |                   |                   |
| Argentina                                      | ARS             | -              | -              | 2.755.054         | 2.415.231         |
| Bolívia  | BOB             | -              | -              | 2.015.253         | 1.838.188         |
| Chile  | CLP             | -              | -              | 68.058            | 63.904            |
| Paraguai                                       | PYG             | -              | -              | 1.207.405         | 998.888           |
| Uruguai  | UYU             | -              | -              | 191.223           | 182.023           |
| Canadá   | CAD             | -              | -              | 12.121.501        | 10.941.402        |
|  |                 | <b>281.858</b> | <b>281.858</b> | <b>42.606.266</b> | <b>40.023.457</b> |

(i) Refere-se à operação de permuta de participações societárias ocorrida em 2013 em decorrência da adoção da prática contábil do custo precedente.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Testes do ágio para verificação de *impairment*

Os testes para verificação de *impairment* foram atualizados para a data base de 31 de março de 2021 considerando as estimativas mais precisas calculadas pela administração. Para o segundo ano do modelo, utilizamos as premissas que já eram consideradas para a projeção dos demais anos considerando que as mesmas ainda são válidas. A conclusão da reavaliação é de que não há indicativos de *impairment* até 31 de março de 2021.

### 13 EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

|   | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/03/2021       | 31/12/2020       | 31/03/2021       | 31/12/2020       |
| Empréstimos bancários com garantia <sup>(i)</sup> | 1.755.261        | 1.755.344        | 1.905.389        | 1.940.773        |
| Empréstimos bancários sem garantia <sup>(i)</sup> | 1.963            | 1.209            | 1.963            | 246.744          |
| Debêntures e <i>bonds</i> emitidos                | 109.032          | 108.548          | 109.032          | 108.548          |
| Outros empréstimos sem garantia                   | 33.453           | 36.702           | 33.453           | 36.702           |
| Arrendamentos                                     | 267.491          | 198.781          | 549.072          | 406.006          |
| <b>Passivo circulante</b>                         | <b>2.167.200</b> | <b>2.100.584</b> | <b>2.598.909</b> | <b>2.738.773</b> |
| Empréstimos bancários com garantia <sup>(i)</sup> | 206.689          | 228.918          | 204.993          | 238.369          |
| Empréstimos bancários sem garantia <sup>(i)</sup> | -                | 1.074            | -                | 1.074            |
| Outros empréstimos sem garantia                   | 92.490           | 98.950           | 94.399           | 98.950           |
| Arrendamentos                                     | 884.294          | 690.648          | 2.128.860        | 1.715.062        |
| <b>Passivo não circulante</b>                     | <b>1.183.473</b> | <b>1.019.590</b> | <b>2.428.252</b> | <b>2.053.455</b> |

(i) No segundo trimestre de 2020, a Administração da Ambev aprovou a contratação de empréstimos com o objetivo de financiar o seu capital de giro. Foram realizadas a emissão de notas promissórias comerciais e a contratação de cédulas de crédito bancário, dentre outras modalidades de empréstimos, totalizando R\$1.906 milhões em 31 de março de 2021 (R\$1.551 milhões em 31 de dezembro de 2020).

Informações adicionais com relação à exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros, moeda estrangeira e o cronograma de desembolsos estão divulgadas na Nota 23 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

#### Cláusulas contratuais (*Covenants*)

No período encerrado em 31 de março de 2021, as dívidas da Companhia tinham direitos iguais de pagamento, não havendo subordinação entre elas. Exceção feita às linhas de crédito FINAME contratadas pela Companhia junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES (“BNDES”), onde foram prestadas garantias reais sobre os ativos adquiridos com o crédito concedido, os demais empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia preveem a prestação de garantia pessoal ou são sem garantia. A maioria dos contratos financeiros preveem cláusulas restritivas (*covenants*), tais como: *covenants* financeiros, incluindo limitação a novos endividamentos; garantia da existência da Companhia; manutenção, em uso ou em boas condições de uso para o negócio, dos ativos da Companhia; limitação para realização de operações de aquisição, fusão, venda ou alienação de seus ativos; divulgação de demonstrações contábeis e balanços patrimoniais; não constituição de garantias reais em novas dívidas contratadas, exceto se: (i) expressamente autorizado

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



nos termos do contrato; ou (ii) em novas dívidas contratadas perante instituições financeiras ligadas ao governo brasileiro - incluindo o BNDES - ou governos estrangeiros, sejam estas instituições financeiras multilaterais (ex. Banco Mundial) ou localizadas em jurisdições em que a Companhia exerça suas atividades.

Adicionalmente, os financiamentos contratados perante o BNDES estão sujeitos às “Disposições Aplicáveis aos Contratos do BNDES” (“Disposições”). De acordo com referidas Disposições, os tomadores de empréstimos, como a Companhia, não poderão, sem a prévia anuência do BNDES, por exemplo: (i) assumir novas dívidas (exceto as previstas em referidas Disposições); (ii) conceder preferência a outros créditos; e/ou (iii) alienar ou onerar bens de seu ativo permanente (exceto nos casos previstos em referidas Disposições).

Estas cláusulas restritivas são aplicáveis a partir da data de celebração e entrada em vigor de cada contrato, na medida em que os eventos previstos contratualmente ocorram. A depender da materialidade de cada um dos eventos e de seus efeitos adversos para a Companhia e/ou suas subsidiárias e/ou os direitos de seus credores, podem ser aplicadas penalidades contratuais, sendo uma delas o vencimento antecipado do respectivo contrato. Em determinados contratos, na hipótese de ocorrência de qualquer um dos eventos previstos nas referidas cláusulas restritivas, pode ser concedido à Companhia um prazo de cura para saneamento de eventual inadimplemento contratual, a fim de evitar penalidades decorrentes da quebra de obrigação.

Em 31 de março de 2021, a Companhia atendeu aos compromissos contratuais de suas operações de empréstimos e financiamentos.

## 14 PROVISÕES

### (a) Movimentação das provisões

|   | Controladora                    |                        |                      |                      |                                 |
|---|---------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
|   | Saldo em 31 de dezembro de 2019 | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Saldo em 31 de dezembro de 2020 |
| <b>Provisão para disputas e litígios</b>          |                                 |                        |                      |                      |                                 |
| Impostos sobre vendas                             | 174.450                         | 35.382                 | (15.162)             | (26.448)             | 168.222                         |
| Trabalhistas                                      | 79.275                          | 132.076                | (108.511)            | (16.844)             | 85.996                          |
| Cíveis  | 44.138                          | 142.652                | (113.610)            | (10.824)             | 62.356                          |
| Demais tributos                                   | 81.294                          | 7.589                  | (7.005)              | (470)                | 81.408                          |
| <b>Total de provisão para disputas e litígios</b> | <b>379.157</b>                  | <b>317.699</b>         | <b>(244.288)</b>     | <b>(54.586)</b>      | <b>397.982</b>                  |

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev

|   | Controladora                    |                        |                      |                      |                              |
|---|---------------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|
|   | Saldo em 31 de dezembro de 2020 | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Saldo em 31 de março de 2021 |
| <b>Provisão para disputas e litígios</b>          |                                 |                        |                      |                      |                              |
| Impostos sobre vendas                             | 168.222                         | 4.965                  | (4.735)              | (2.645)              | 165.807                      |
| Trabalhistas                                      | 85.996                          | 24.191                 | (22.093)             | (1.894)              | 86.200                       |
| Cíveis  | 62.356                          | 4.610                  | (4.151)              | (60)                 | 62.755                       |
| Demais tributos                                   | 81.408                          | 3.581                  | (3.378)              | (905)                | 80.706                       |
| <b>Total de provisão para disputas e litígios</b> | <b>397.982</b>                  | <b>37.347</b>          | <b>(34.357)</b>      | <b>(5.504)</b>       | <b>395.468</b>               |

|   | Consolidado                     |  |                        |                      |                      |                                 |
|---|---------------------------------|--|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------|
|   | Saldo em 31 de dezembro de 2019 | Efeito das variações nas taxas de câmbio | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Saldo em 31 de dezembro de 2020 |
| <b>Provisão para disputas e litígios</b>          |                                 |  |                        |                      |                      |                                 |
| Impostos sobre vendas                             | 182.339                         | 204                                      | 49.303                 | (17.178)             | (30.472)             | 184.196                         |
| Trabalhistas                                      | 120.127                         | (133)                                    | 173.969                | (142.187)            | (21.934)             | 129.842                         |
| Cíveis  | 64.023                          | (788)                                    | 167.280                | (132.175)            | (11.484)             | 86.856                          |
| Demais tributos                                   | 105.907                         | 991                                      | 58.158                 | (8.045)              | (399)                | 156.612                         |
| <b>Total de provisão para disputas e litígios</b> | <b>472.396</b>                  | <b>274</b>                               | <b>448.710</b>         | <b>(299.585)</b>     | <b>(64.289)</b>      | <b>557.506</b>                  |
| Reestruturação                                    | 8.609                           | 2.918                                    | 7.128                  | -                    | (4.163)              | 14.492                          |
| <b>Total das provisões</b>                        | <b>481.005</b>                  | <b>3.192</b>                             | <b>455.838</b>         | <b>(299.585)</b>     | <b>(68.452)</b>      | <b>571.998</b>                  |

|   | Consolidado                     |  |                        |                      |                      |                              |
|---|---------------------------------|--|------------------------|----------------------|----------------------|------------------------------|
|   | Saldo em 31 de dezembro de 2020 | Efeito das variações nas taxas de câmbio | Provisões constituídas | Provisões utilizadas | Provisões revertidas | Saldo em 31 de março de 2021 |
| <b>Provisão para disputas e litígios</b>          |                                 |  |                        |                      |                      |                              |
| Impostos sobre vendas                             | 184.196                         | -  | 5.021                  | (4.755)              | (2.646)              | 181.816                      |
| Trabalhistas                                      | 129.842                         | 625                                      | 31.840                 | (29.281)             | (2.581)              | 130.445                      |
| Cíveis  | 86.856                          | 2.093                                    | 11.384                 | (2.107)              | (87)                 | 98.139                       |
| Demais tributos                                   | 156.612                         | 4.727                                    | 3.769                  | (3.570)              | (915)                | 160.623                      |
| <b>Total de provisão para disputas e litígios</b> | <b>557.506</b>                  | <b>7.445</b>                             | <b>52.014</b>          | <b>(39.713)</b>      | <b>(6.229)</b>       | <b>571.023</b>               |
| Reestruturação                                    | 14.492                          | 1.373                                    | -                      | (2.810)              | -                    | 13.055                       |
| <b>Total das provisões</b>                        | <b>571.998</b>                  | <b>8.818</b>                             | <b>52.014</b>          | <b>(42.523)</b>      | <b>(6.229)</b>       | <b>584.078</b>               |

## (b) Expectativa de desembolso

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2021     |                | 31/03/2021     |                |
|   | Circulante     | Não circulante | Circulante     | Não circulante |
| <b>Provisão para disputas e litígios</b>          |                |                |                |                |
| Impostos sobre vendas                             | 46.769         | 119.038        | 52.287         | 129.529        |
| Trabalhistas                                      | 24.314         | 61.886         | 31.791         | 98.654         |
| Cíveis  | 17.701         | 45.054         | 23.622         | 74.517         |
| Demais tributos                                   | 22.765         | 57.941         | 21.626         | 138.997        |
| <b>Total de provisão para disputas e litígios</b> | <b>111.549</b> | <b>283.919</b> | <b>129.326</b> | <b>441.697</b> |
| Reestruturação                                    | -              | -              | 9.323          | 3.732          |
| <b>Total das provisões</b>                        | <b>111.549</b> | <b>283.919</b> | <b>138.649</b> | <b>445.429</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O prazo estimado para liquidação das provisões foi baseado na melhor estimativa da Administração na data das demonstrações contábeis.

#### (c) Principais processos com perda provável:

##### (c.1) Impostos sobre vendas

A Companhia e suas subsidiárias possuem no Brasil diversos processos administrativos e judiciais referentes aos tributos de ICMS, IPI, PIS e COFINS. Estes processos envolvem compensações, cumprimento de liminares judiciais para não recolhimento de imposto, creditamentos, entre outros.

##### (c.2) Trabalhistas

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos trabalhistas considerados como prováveis de perda, envolvendo ex-empregados, incluindo de empresas prestadoras de serviços. Tais processos envolvem principalmente horas extras, seus reflexos e respectivos encargos.

##### (c.3) Cíveis

A Companhia está envolvida em processos cíveis considerados como prováveis de perda. A parcela mais relevante desses processos foi ajuizada por ex-distribuidores, principalmente no Brasil, os quais se referem em sua maioria a pedidos de indenização pelo término da relação contratual de distribuição com a Companhia.

Os processos com probabilidades possíveis estão divulgados na Nota 25 - *Contingências*.

## 15 PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### (a) Capital social

|  | 31/03/2021                   |                   | 31/03/2020                   |                   |
|--|------------------------------|-------------------|------------------------------|-------------------|
|  | Milhares de ações ordinárias | Milhares de reais | Milhares de ações ordinárias | Milhares de reais |
| No início do período                       | 15.735.118                   | 57.899.073        | 15.733.575                   | 57.866.759        |
| Aumento de capital <sup>(i)</sup>          | 4.125                        | 74.801            | 1.543                        | 32.314            |
| <b>No final do período <sup>(ii)</sup></b> | <b>15.739.243</b>            | <b>57.973.874</b> | <b>15.735.118</b>            | <b>57.899.073</b> |

(i) Aumento de capital realizado por meio da emissão de ações.

(ii) O capital social encontra-se com ações totalmente subscritas e integralizadas.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Reservas de capital

|  | Reservas de capital |                            |                            |                              | Total             |
|--|---------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------|
|  | Ações em tesouraria | Prêmio na emissão de ações | Outras reservas de capital | Pagamentos baseados em ações |                   |
| Saldo em 01 de janeiro de 2020                     | (955.135)           | 53.662.811                 | 700.898                    | 1.402.888                    | 54.811.462        |
| Aumento de capital                                 | -                   | -                          | -                          | (32.314)                     | (32.314)          |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | (2.150)             | -                          | -                          | -                            | (2.150)           |
| Pagamentos baseados em ações                       | -                   | -                          | -                          | 50.529                       | 50.529            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2020</b>                | <b>(957.285)</b>    | <b>53.662.811</b>          | <b>700.898</b>             | <b>1.421.103</b>             | <b>54.827.527</b> |

|  | Reservas de capital |                            |                            |                              | Total             |
|--|---------------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|-------------------|
|  | Ações em tesouraria | Prêmio na emissão de ações | Outras reservas de capital | Pagamentos baseados em ações |                   |
| Saldo em 01 de janeiro de 2021                     | (941.637)           | 53.662.811                 | 700.898                    | 1.563.439                    | 54.985.511        |
| Aumento de capital                                 | -                   | -                          | -                          | (74.333)                     | (74.333)          |
| Compra de ações e resultado de ações em tesouraria | (32.061)            | -                          | -                          | -                            | (32.061)          |
| Pagamentos baseados em ações                       | -                   | -                          | -                          | 98.639                       | 98.639            |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                | <b>(973.698)</b>    | <b>53.662.811</b>          | <b>700.898</b>             | <b>1.587.745</b>             | <b>54.977.756</b> |

#### (b.1) Compra de ações e resultado de ações em tesouraria

As ações em tesouraria abrangem as ações de emissão própria readquiridas pela Companhia e o resultado de ações em tesouraria, que se refere aos ganhos e perdas relacionados à realização das transações de pagamentos baseados em ações e outros.

Segue abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

|                                     | Compra/Alienação             |                   | Resultado sobre ações em tesouraria | Total ações em tesouraria |
|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------|
|                                     | Milhares de ações ordinárias | Milhares de reais | Milhares de reais                   | Milhares de reais         |
| Saldo em 01 de janeiro de 2020      | 3.622                        | (68.017)          | (887.118)                           | (955.135)                 |
| Alterações no período               | (1.590)                      | 30.953            | (33.103)                            | (2.150)                   |
| <b>Saldo em 31 de março de 2020</b> | <b>2.032</b>                 | <b>(37.064)</b>   | <b>(920.221)</b>                    | <b>(957.285)</b>          |

|                                     | Compra/Alienação             |                   | Resultado sobre ações em tesouraria | Total ações em tesouraria |
|-------------------------------------|------------------------------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------|
|                                     | Milhares de ações ordinárias | Milhares de reais | Milhares de reais                   | Milhares de reais         |
| Saldo em 01 de janeiro de 2021      | 203                          | (3.045)           | (938.592)                           | (941.637)                 |
| Alterações no período               | 2.027                        | (31.372)          | (689)                               | (32.061)                  |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b> | <b>2.230</b>                 | <b>(34.417)</b>   | <b>(939.281)</b>                    | <b>(973.698)</b>          |

#### (b.2) Prêmio na emissão de ações

O prêmio na emissão de ações refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou recompra de ações.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### (b.3) Pagamentos baseados em ações

Diversos programas de remuneração baseada em ações e opções de compra de ações permitem que os executivos adquiram ações da Companhia.

A reserva de pagamentos baseados em ações foi impactada pela despesa de R\$83.706 na Controladora e R\$105.142 no Consolidado em 31 de março de 2021 (R\$41.775 na Controladora e R\$51.797 no Consolidado em 31 de março de 2020) (Nota 22 - Pagamento baseado em ações).

#### (c) Reservas de lucros

|                                | Reservas de lucros       |               |                    |            |
|--------------------------------|--------------------------|---------------|--------------------|------------|
|                                | Reserva de investimentos | Reserva legal | Incentivos fiscais | Total      |
| Saldo em 01 de janeiro de 2020 | 10.798.106               | 4.456         | 10.071.706         | 20.874.268 |
| Saldo em 31 de março de 2020   | 10.798.106               | 4.456         | 10.071.706         | 20.874.268 |
|                                |                          |               |                    |            |
|                                | Reservas de lucros       |               |                    |            |
|                                | Reserva de investimentos | Reserva legal | Incentivos fiscais | Total      |
| Saldo em 01 de janeiro de 2021 | 14.511.147               | 4.456         | 11.404.458         | 25.920.061 |
| Saldo em 31 de março de 2021   | 14.511.147               | 4.456         | 11.404.458         | 25.920.061 |

Não houve movimentação nas reservas de lucros no primeiro trimestre de 2020 e 2021.

#### (c.1) Reserva de investimentos

Do lucro líquido do exercício, obtido após as deduções aplicáveis, destina-se a importância não superior a 60% (sessenta por cento) do lucro líquido ajustado para a constituição de reserva de investimentos para que essa possa suportar investimentos futuros.

#### (c.2) Reserva legal

Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício quando o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder de 30% do capital social.

#### (c.3) Incentivos fiscais

A Companhia possui incentivos fiscais estaduais e federais enquadrados em determinados programas de desenvolvimento industrial na forma de financiamento, diferimento do pagamento de impostos ou reduções parciais do valor devido. Esses programas objetivam promover o incremento da geração de emprego, a

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



descentralização regional, além de complementar e diversificar a matriz industrial dos Estados. Nesses Estados, os prazos de carência, fruição e as reduções são previstas na legislação fiscal.

A parcela incorrida do resultado do período relativa aos incentivos fiscais, que será destinada para a reserva de lucros por ocasião do encerramento do exercício social e, portanto, não sendo base para distribuição de dividendos, é composta por:

|      | <u>31/03/2021</u> | <u>31/03/2020</u> |
|------|-------------------|-------------------|
| ICMS | 398.479           | 404.985           |
| IR   | 43.188            | 15.136            |
|      | <u>441.667</u>    | <u>420.121</u>    |

#### (c.4) Juros sobre o capital próprio / Dividendos

Segundo a legislação brasileira, as empresas possuem a opção de distribuir juros sobre o capital próprio ("JCP"), calculados com base na taxa de juros de longo prazo ("TJLP"), que são dedutíveis para fins de imposto de renda, nos termos da legislação aplicável e, quando distribuídos, podem ser considerados parte dos dividendos mínimos obrigatórios.

Conforme determina o Estatuto Social, a Companhia deve distribuir aos seus acionistas, a título de dividendo mínimo obrigatório relativo a cada exercício fiscal findo em 31 de dezembro, uma quantia não inferior a 40% do seu lucro apurado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado na forma da legislação aplicável, salvo em caso de incompatibilidade com a situação financeira da Ambev. O dividendo mínimo obrigatório inclui os montantes pagos a título de JCP.

Não houve destinação de dividendos ou juros sobre capital próprio nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2020 e 2021.

## Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS  
INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

**Em 31 de março de 2021**

*(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*


**(d) Ajustes de avaliação patrimonial**

**Ajustes de avaliação patrimonial**

|   | Reservas de conversão | Hedge de fluxo de caixa | Ganhos/(perdas) atuariais | Opções concedidas sobre participação em controlada | Ganhos/(perdas) de participação | Combinação de negócios | Ajustes contábeis de transações entre sócios | Total               |
|---|-----------------------|-------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|------------------------|--|---------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2020</b>                 | <b>3.583.386</b>      | <b>644.965</b>          | <b>(1.220.882)</b>        | <b>(120.083)</b>                                   | <b>84.434</b>                   | <b>156.091</b>         | <b>(75.402.375)</b>                          | <b>(72.274.464)</b> |
| <i>Resultado Abrangente:</i>                          |                       |                         |                           |  |                                 |                        |  |                     |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | 7.103.805             | -                       | -                         | -  | -                               | -                      | -  | 7.103.805           |
| Hedge de fluxo de caixa                               | -                     | 543.944                 | -                         | -  | -                               | -                      | -  | 543.944             |
| Ganhos/(perdas) atuariais                             | -                     | -                       | (4.698)                   | -  | -                               | -                      | -  | (4.698)             |
| <b>Resultado abrangente do período</b>                | <b>7.103.805</b>      | <b>543.944</b>          | <b>(4.698)</b>            | <b>-</b>   | <b>-</b>                        | <b>-</b>               | <b>-</b>                                     | <b>7.643.051</b>    |
| Ganhos/(perdas) de participação                       | -                     | -                       | -                         | -  | (756)                           | -                      | -  | (756)               |
| Imposto sobre dividendos fictos                       | -                     | -                       | -                         | -  | (772)                           | -                      | -  | (772)               |
| <b>Saldo em 31 de março de 2020</b>                   | <b>10.687.191</b>     | <b>1.188.909</b>        | <b>(1.225.580)</b>        | <b>(120.083)</b>                                   | <b>82.906</b>                   | <b>156.091</b>         | <b>(75.402.375)</b>                          | <b>(64.632.941)</b> |

**Ajustes de avaliação patrimonial**

|   | Reservas de conversão | Hedge de fluxo de caixa | Ganhos/(perdas) atuariais | Opções concedidas sobre participação em controlada | Ganhos/(perdas) de participação | Combinação de negócios | Ajustes contábeis de transações entre sócios | Total               |
|---|-----------------------|-------------------------|---------------------------|--|---------------------------------|------------------------|--|---------------------|
| <b>Saldo em 01 de janeiro de 2021</b>                 | <b>11.076.439</b>     | <b>744.441</b>          | <b>(1.473.230)</b>        | <b>(4.783)</b>                                     | <b>(73.777)</b>                 | <b>156.091</b>         | <b>(75.414.198)</b>                          | <b>(64.989.017)</b> |
| <i>Resultado Abrangente:</i>                          |                       |                         |                           |  |                                 |                        |  |                     |
| Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior | 4.340.712             | -                       | -                         | -  | -                               | -                      | -  | 4.340.712           |
| Hedge de fluxo de caixa                               | -                     | 655.880                 | -                         | -  | -                               | -                      | -  | 655.880             |
| Ganhos/(perdas) atuariais                             | -                     | -                       | (56.230)                  | -  | -                               | -                      | -  | (56.230)            |
| <b>Resultado abrangente do período</b>                | <b>4.340.712</b>      | <b>655.880</b>          | <b>(56.230)</b>           | <b>-</b>   | <b>-</b>                        | <b>-</b>               | <b>-</b>                                     | <b>4.940.362</b>    |
| Ganhos/(perdas) de participação                       | -                     | -                       | -                         | -  | 382                             | -                      | -  | 382                 |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b>                   | <b>15.417.151</b>     | <b>1.400.321</b>        | <b>(1.529.460)</b>        | <b>(4.783)</b>                                     | <b>(73.395)</b>                 | <b>156.091</b>         | <b>(75.414.198)</b>                          | <b>(60.048.273)</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### (d.1) Reservas de conversão

As reservas de conversão abrangem todas as diferenças cambiais decorrentes da conversão das demonstrações contábeis cuja moeda funcional é diferente do Real.

As reservas de conversão também compreendem a parcela do ganho ou perda dos passivos em moeda estrangeira e dos instrumentos financeiros derivativos caracterizados como *hedge* de investimento líquido efetivo.

#### (d.2) Reservas de *hedge* de fluxo de caixa

As reservas de *hedge* compreendem a parcela efetiva proveniente da variação líquida acumulada do valor justo de *hedge* de fluxo de caixa na medida em que o risco protegido ainda não impactou o resultado do exercício. Para mais informações ver - Nota 23 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

#### (d.3) Ganhos e perdas atuariais

Os ganhos e perdas atuariais abrangem a expectativa em relação às obrigações futuras nos planos de aposentadoria, conseqüentemente, os resultados destes ganhos e perdas atuariais são reconhecidos tempestivamente com base na melhor estimativa obtida pela Administração. Desta forma, a Companhia reconhece mensalmente, os resultados quanto a estas estimativas de ganhos e perdas atuariais, com base nas expectativas apresentadas no laudo atuarial independente.

Em março de 2021, em decorrência de déficit no plano de benefício definido, uma perda atuarial de R\$56.940 foi registrada integralmente na rubrica de ganhos e perdas atuariais em contrapartida ao saldo a receber originalmente registrado. Não houve ganho ou perda atuarial decorrentes de superávit ou déficit em 2020.

#### (d.4) Ajustes contábeis de transações entre sócios

As transações com sócios de um mesmo negócio, mesmo quando realizadas entre pessoas totalmente independentes entre si, que apresentarem fundamentação econômica válida e refletirem condições usuais de mercado serão consolidadas pelas normas contábeis aplicáveis, como ocorridas no âmbito de uma mesma entidade contábil.

Desta forma, conforme determinado pelo IFRS 10/CPC 36 - *Demonstrações Consolidadas*, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores esteja contabilizada e o valor justo da quantia recebida ou paga deve ser reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores. Em relação às Demonstrações Individuais, o ICPC 09 - *Demonstrações Contábeis*

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



*Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial* dispõe que estas demonstrações individuais devem refletir a situação desta controlada individual, mas sem perder de vista que ela está vinculada ao conceito da entidade econômica como um todo, incluindo os patrimônios da controladora e controlada, que, portanto, deveriam ser iguais. Diante disto, mesmo no caso em que a transação tenha sido realizada em condições normais de mercado e com efetivo desembolso de caixa, faz-se necessário um ajuste contábil nas demonstrações individuais equivalente à provisão do montante do ágio pago em contrapartida ao patrimônio da entidade, e com isto harmonizando-a às demonstrações consolidadas. Na incorporação de ações dos não-controladores da controlada Companhia de Bebidas das Américas, procedemos o referido ajuste reconhecendo a contrapartida da provisão no montante do ágio nesta conta patrimonial, quando aplicável, em atendimento ao ICPC 09.

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev

## 16 INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

(a) Segmentos reportáveis – períodos de três meses findos em:

|  | Brasil           |                  | CAC <sup>(i)</sup> |                | América Latina - sul <sup>(ii)</sup> |                  | Canadá           |                | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|--------------------|----------------|--------------------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 31/03/2021       | 31/03/2020       | 31/03/2021         | 31/03/2020     | 31/03/2021                           | 31/03/2020       | 31/03/2021       | 31/03/2020     | 31/03/2021       | 31/03/2020       |
| Receita líquida  | 8.225.294        | 6.525.145        | 2.159.507          | 1.424.426      | 4.192.524                            | 3.120.181        | 2.062.436        | 1.532.845      | 16.639.761       | 12.602.597       |
| Custo dos produtos vendidos  | (3.981.483)      | (2.950.072)      | (1.015.443)        | (678.366)      | (2.103.728)                          | (1.414.620)      | (844.676)        | (600.131)      | (7.945.330)      | (5.643.189)      |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>4.243.811</b> | <b>3.575.073</b> | <b>1.144.064</b>   | <b>746.060</b> | <b>2.088.796</b>                     | <b>1.705.561</b> | <b>1.217.760</b> | <b>932.714</b> | <b>8.694.431</b> | <b>6.959.408</b> |
| Despesas logísticas  | (1.069.112)      | (1.018.005)      | (209.541)          | (153.968)      | (469.921)                            | (366.246)        | (381.019)        | (313.094)      | (2.129.593)      | (1.851.313)      |
| Despesas comerciais  | (709.406)        | (827.626)        | (160.677)          | (150.935)      | (325.764)                            | (323.389)        | (249.193)        | (253.589)      | (1.445.040)      | (1.555.539)      |
| Despesas administrativas   | (789.386)        | (406.607)        | (110.359)          | (51.190)       | (201.554)                            | (120.796)        | (132.760)        | (86.753)       | (1.234.059)      | (665.346)        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais                                | 191.580          | 162.468          | 35                 | 5.320          | (4.673)                              | 16.650           | (9.002)          | (13.169)       | 177.940          | 171.269          |
| Itens não usuais   | (18.761)         | (12.387)         | (16.867)           | (3.781)        | (35.302)                             | (4.933)          | (495)            | (2.974)        | (71.425)         | (24.075)         |
| <b>Lucro operacional (EBIT)</b>  | <b>1.848.726</b> | <b>1.472.916</b> | <b>646.655</b>     | <b>391.506</b> | <b>1.051.582</b>                     | <b>906.847</b>   | <b>445.291</b>   | <b>263.135</b> | <b>3.992.254</b> | <b>3.034.404</b> |
| Resultado financeiro líquido   | (390.122)        | (1.069.031)      | (49.693)           | 121.582        | (587.733)                            | (558.555)        | (36.752)         | (30.863)       | (1.064.300)      | (1.536.867)      |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (1.600)          | (1.660)          | (3.282)            | 212            | -                                    | -                | (7.664)          | (5.169)        | (12.546)         | (6.617)          |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>           | <b>1.457.004</b> | <b>402.225</b>   | <b>593.680</b>     | <b>513.300</b> | <b>463.849</b>                       | <b>348.292</b>   | <b>400.875</b>   | <b>227.103</b> | <b>2.915.408</b> | <b>1.490.920</b> |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                     | 262.623          | 56.000           | (190.120)          | (119.722)      | (94.865)                             | (106.322)        | (159.735)        | (109.624)      | (182.097)        | (279.668)        |
| <b>Lucro líquido do período</b>  | <b>1.719.627</b> | <b>458.225</b>   | <b>403.560</b>     | <b>393.578</b> | <b>368.984</b>                       | <b>241.970</b>   | <b>241.140</b>   | <b>117.479</b> | <b>2.733.311</b> | <b>1.211.252</b> |
| <b>EBITDA ajustado</b>   | <b>2.558.987</b> | <b>2.178.017</b> | <b>839.304</b>     | <b>523.107</b> | <b>1.370.791</b>                     | <b>1.168.978</b> | <b>558.127</b>   | <b>362.389</b> | <b>5.327.209</b> | <b>4.232.491</b> |
| Itens não usuais   | (18.761)         | (12.387)         | (16.867)           | (3.781)        | (35.302)                             | (4.933)          | (495)            | (2.974)        | (71.425)         | (24.075)         |
| Depreciação, amortização e impairment                                  | (691.500)        | (692.714)        | (175.782)          | (127.820)      | (283.907)                            | (257.198)        | (112.341)        | (96.280)       | (1.263.530)      | (1.174.012)      |
| Resultado financeiro líquido   | (390.122)        | (1.069.031)      | (49.693)           | 121.582        | (587.733)                            | (558.555)        | (36.752)         | (30.863)       | (1.064.300)      | (1.536.867)      |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (1.600)          | (1.660)          | (3.282)            | 212            | -                                    | -                | (7.664)          | (5.169)        | (12.546)         | (6.617)          |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                     | 262.623          | 56.000           | (190.120)          | (119.722)      | (94.865)                             | (106.322)        | (159.735)        | (109.624)      | (182.097)        | (279.668)        |
| <b>Lucro líquido do período</b>  | <b>1.719.627</b> | <b>458.225</b>   | <b>403.560</b>     | <b>393.578</b> | <b>368.984</b>                       | <b>241.970</b>   | <b>241.140</b>   | <b>117.479</b> | <b>2.733.311</b> | <b>1.211.252</b> |
| <b>Margem EBITDA ajustado em %</b>                                     | <b>31,1%</b>     | <b>33,4%</b>     | <b>38,9%</b>       | <b>36,7%</b>   | <b>32,7%</b>                         | <b>37,5%</b>     | <b>27,1%</b>     | <b>23,6%</b>   | <b>32,0%</b>     | <b>33,6%</b>     |
| Aquisição de imobilizado/intangível                                    | 963.353          | 1.104.508        | 109.053            | 109.240        | 182.311                              | 101.412          | 72.618           | 31.159         | 1.327.335        | 1.346.319        |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(Continuação)

|  | Brasil     |            | CAC <sup>(i)</sup> |            | América Latina - sul <sup>(ii)</sup> |            | Canadá     |            | Consolidado        |                    |
|--|------------|------------|--------------------|------------|--------------------------------------|------------|------------|------------|--------------------|--------------------|
|  | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021         | 31/12/2020 | 31/03/2021                           | 31/12/2020 | 31/03/2021 | 31/12/2020 | 31/03/2021         | 31/12/2020         |
| Ativos segmentados                           | 49.859.034 | 48.970.286 | 15.348.895         | 13.521.469 | 18.934.440                           | 17.211.235 | 18.721.640 | 16.487.918 | 102.864.009        | 96.190.908         |
| Eliminação entre segmentos                   |            |            |                    |            |                                      |            |            |            | (2.484.596)        | (2.187.599)        |
| Ativos não segmentados                       |            |            |                    |            |                                      |            |            |            | 33.038.418         | 31.193.270         |
| <b>Total do ativo</b>                        |            |            |                    |            |                                      |            |            |            | <b>133.417.831</b> | <b>125.196.579</b> |
| Passivos segmentados                         | 22.553.945 | 25.032.608 | 4.742.167          | 4.114.212  | 5.840.017                            | 5.156.535  | 6.590.193  | 6.256.608  | 39.726.322         | 40.559.963         |
| Eliminação entre segmentos                   |            |            |                    |            |                                      |            |            |            | (2.484.895)        | (2.187.353)        |
| Passivos não segmentados                     |            |            |                    |            |                                      |            |            |            | 96.176.404         | 86.823.969         |
| <b>Total do passivo e patrimônio líquido</b> |            |            |                    |            |                                      |            |            |            | <b>133.417.831</b> | <b>125.196.579</b> |

(i) CAC: compreende as operações em República Dominicana, Panamá, Guatemala, Cuba, Barbados, Saint Vincent, Dominica, Nicarágua, Honduras e Antígua.

(ii) América Latina - sul: compreende as operações na Argentina, Bolívia, Chile, Paraguai e Uruguai.

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



(b) Informações adicionais - por unidades de negócio – períodos de três meses findos em:

|  | Brasil           |                  |   |                |                  |                  |
|--|------------------|------------------|---|----------------|------------------|------------------|
|  | Cerveja          |                  | Refrigerantes e não alcoólicos e não carbonatados |                | Total            |                  |
|  | 31/03/2021       | 31/03/2020       | 31/03/2021  | 31/03/2020     | 31/03/2021       | 31/03/2020       |
| Receita Líquida  | 7.124.812        | 5.454.627        | 1.100.482   | 1.070.518      | 8.225.294        | 6.525.145        |
| Custo dos produtos vendidos  | (3.401.491)      | (2.401.356)      | (579.992)   | (548.716)      | (3.981.483)      | (2.950.072)      |
| <b>Lucro bruto</b>   | <b>3.723.321</b> | <b>3.053.271</b> | <b>520.490</b>                                    | <b>521.802</b> | <b>4.243.811</b> | <b>3.575.073</b> |
| Despesas logísticas  | (891.668)        | (824.826)        | (177.444)   | (193.179)      | (1.069.112)      | (1.018.005)      |
| Despesas comerciais  | (641.327)        | (747.281)        | (68.079)  | (80.345)       | (709.406)        | (827.626)        |
| Despesas administrativas   | (679.847)        | (348.030)        | (109.539)   | (58.577)       | (789.386)        | (406.607)        |
| Outras receitas/(despesas) operacionais                                | 152.251          | 130.853          | 39.329  | 31.615         | 191.580          | 162.468          |
| Itens não usuais   | (18.716)         | (12.387)         | (45)  | -              | (18.761)         | (12.387)         |
| <b>Lucro operacional (EBIT)</b>  | <b>1.644.014</b> | <b>1.251.600</b> | <b>204.712</b>                                    | <b>221.316</b> | <b>1.848.726</b> | <b>1.472.916</b> |
| Resultado financeiro líquido   | (390.122)        | (1.069.031)      | -   | -              | (390.122)        | (1.069.031)      |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (1.600)          | (1.660)          | -   | -              | (1.600)          | (1.660)          |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>           | <b>1.252.292</b> | <b>180.909</b>   | <b>204.712</b>                                    | <b>221.316</b> | <b>1.457.004</b> | <b>402.225</b>   |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                     | 262.623          | 56.000           | -   | -              | 262.623          | 56.000           |
| <b>Lucro líquido do período</b>  | <b>1.514.915</b> | <b>236.909</b>   | <b>204.712</b>                                    | <b>221.316</b> | <b>1.719.627</b> | <b>458.225</b>   |
| <b>EBITDA ajustado</b>   | <b>2.263.908</b> | <b>1.866.250</b> | <b>295.079</b>                                    | <b>311.767</b> | <b>2.558.987</b> | <b>2.178.017</b> |
| Itens não usuais   | (18.716)         | (12.387)         | (45)  | -              | (18.761)         | (12.387)         |
| Depreciação, amortização e impairment                                  | (601.178)        | (602.263)        | (90.322)  | (90.451)       | (691.500)        | (692.714)        |
| Resultado financeiro líquido   | (390.122)        | (1.069.031)      | -   | -              | (390.122)        | (1.069.031)      |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | (1.600)          | (1.660)          | -   | -              | (1.600)          | (1.660)          |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                     | 262.623          | 56.000           | -   | -              | 262.623          | 56.000           |
| <b>Lucro líquido do período</b>  | <b>1.514.915</b> | <b>236.909</b>   | <b>204.712</b>                                    | <b>221.316</b> | <b>1.719.627</b> | <b>458.225</b>   |
| <b>Margem EBITDA ajustado em %</b>                                     | <b>31,8%</b>     | <b>34,2%</b>     | <b>26,8%</b>                                      | <b>29,1%</b>   | <b>31,1%</b>     | <b>33,4%</b>     |

## 17 RECEITA LÍQUIDA

Reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida:

|                                       | Controladora     |                  | Consolidado       |                   |
|---------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                       | 31/03/2021       | 31/03/2020       | 31/03/2021        | 31/03/2020        |
| Receita bruta de vendas e/ou serviços | 10.910.001       | 9.356.374        | 24.544.855        | 18.742.618        |
| Impostos sobre vendas                 | (2.872.178)      | (2.449.826)      | (5.036.196)       | (3.939.979)       |
| Descontos                             | (456.455)        | (690.960)        | (2.868.898)       | (2.200.042)       |
|                                       | <b>7.581.368</b> | <b>6.215.588</b> | <b>16.639.761</b> | <b>12.602.597</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### 18 OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2021     | 31/03/2020     | 31/03/2021     | 31/03/2020     |
| Subvenção governamental e ajuste a valor presente de incentivos fiscais         | 136.154        | 137.307        | 171.638        | 156.556        |
| (Adições)/reversões de provisões  | (2.427)        | (993)          | (8.980)        | (2.550)        |
| Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas | 8.593          | 10.272         | 12.667         | 15.951         |
| Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas                               | (4.188)        | (20.925)       | 2.615          | 1.312          |
|   | <b>138.132</b> | <b>125.661</b> | <b>177.940</b> | <b>171.269</b> |

As subvenções governamentais não são reconhecidas até que exista segurança razoável de que a Companhia irá atender às condições relacionadas e de que as subvenções serão recebidas. As subvenções governamentais são reconhecidas sistematicamente no resultado durante os períodos nos quais a Companhia reconhece como despesas os correspondentes custos que as subvenções pretendem compensar.

#### 19 ITENS NÃO USUAIS

|  | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  | 31/03/2021      | 31/03/2020      | 31/03/2021      | 31/03/2020      |
| Reestruturação <sup>(i)</sup>                        | (3.082)         | (7.017)         | (39.185)        | (13.880)        |
| Impactos COVID-19 <sup>(ii)</sup>                    | (13.945)        | (4.656)         | (31.051)        | (10.195)        |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | -               | -               | (1.189)         | -               |
|  | <b>(17.027)</b> | <b>(11.673)</b> | <b>(71.425)</b> | <b>(24.075)</b> |

(i) As despesas de reestruturação reconhecidas relacionam-se, principalmente, ao realinhamento da estrutura e dos processos no segmento geográfico América Latina - sul, CAC e Brasil.

(ii) As despesas de COVID-19 se referem aos (a) gastos administrativos adicionais para garantir a segurança de nosso time (aumento da frequência de limpeza em nossas unidades, disponibilização de álcool gel, máscaras para nossos funcionários); (b) doações; (c) iniciativas da Companhia com o ecossistema de clientes, que só foram necessárias em virtude da pandemia do COVID-19.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## 20 DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS

### (a) Despesas Financeiras

|  | Controladora     |                  | Consolidado        |                    |
|--|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|  | 31/03/2021       | 31/03/2020       | 31/03/2021         | 31/03/2020         |
| Despesas com juros   | (224.663)        | (291.842)        | (334.589)          | (426.471)          |
| Juros líquidos sobre planos de pensão                                      | (5.219)          | (5.730)          | (27.827)           | (25.563)           |
| Perdas com derivativos e fundos de investimentos exclusivos <sup>(i)</sup> | -                | -                | (770.864)          | (945.408)          |
| Juros sobre provisões para disputas e litígios                             | (10.845)         | (8.929)          | (17.730)           | (16.274)           |
| Variação cambial   | (30.189)         | (86.731)         | (178.421)          | (195.622)          |
| Juros e variação cambial sobre mútuo                                       | (219.112)        | (229.970)        | -                  | (8.608)            |
| Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado   | -                | (2.133)          | -                  | (2.133)            |
| Impostos sobre transações financeiras                                      | (4.241)          | (46.890)         | (11.369)           | (86.603)           |
| Despesas com fiança bancária   | (28.861)         | (34.776)         | (30.914)           | (35.834)           |
| Outros resultados financeiros  | (11.006)         | (14.520)         | (72.681)           | (40.127)           |
|  | <b>(534.136)</b> | <b>(721.521)</b> | <b>(1.444.395)</b> | <b>(1.782.643)</b> |

(i) A variação refere-se, em sua maioria, ao Equity Swap, o qual sofre variações conforme a alteração no preço das ações.

A despesa com juros é apresentada líquida do efeito dos instrumentos financeiros derivativos que protegem o risco de taxa de juros da Ambev - consultar também a Nota 23 - *Instrumentos financeiros e riscos*. A despesa com juros é composta da seguinte forma:

|  | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  | 31/03/2021       | 31/03/2020       | 31/03/2021       | 31/03/2020       |
| Instrumentos financeiros mensurados pelo custo amortizado                | (160.255)        | (71.405)         | (190.744)        | (116.103)        |
| Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | (64.408)         | (220.437)        | (143.845)        | (310.368)        |
|  | <b>(224.663)</b> | <b>(291.842)</b> | <b>(334.589)</b> | <b>(426.471)</b> |

### (b) Receitas Financeiras

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2021     | 31/03/2020     | 31/03/2021     | 31/03/2020     |
| Receita de juros  | 46.252         | 66.510         | 107.353        | 147.575        |
| Juros e variação cambial sobre mútuo                        | 22.993         | 10.676         | 12.992         | -              |
| Ganhos com derivativos e fundos de investimentos exclusivos | 142.170        | 159.784        | -              | -              |
| Outros resultados financeiros                               | 2.971          | 1.842          | 7.957          | 18.060         |
|   | <b>214.386</b> | <b>238.812</b> | <b>128.302</b> | <b>165.635</b> |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)        | -              | -              | 251.793        | 80.141         |
|   | <b>214.386</b> | <b>238.812</b> | <b>380.095</b> | <b>245.776</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A receita de juros tem a seguinte composição por origem de ativo financeiro:

|  | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2021    | 31/03/2020    | 31/03/2021     | 31/03/2020     |
| Caixa e equivalentes de caixa                  | 12.600        | 10.591        | 52.008         | 84.000         |
| Aplicação financeira em título para negociação | -             | -             | 9.697          | 124            |
| Outros recebíveis <sup>(i)</sup>               | 33.652        | 55.919        | 45.648         | 63.451         |
|  | <b>46.252</b> | <b>66.510</b> | <b>107.353</b> | <b>147.575</b> |

(i) Refere-se principalmente à atualização monetária do processo que exclui o ICMS da base de cálculo de PIS/COFINS, maiores detalhes na nota 25 - *Contingências*.

## 21 IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do período estão demonstrados como segue:

|   | Controladora   |                | Consolidado      |                  |
|---|----------------|----------------|------------------|------------------|
|   | 31/03/2021     | 31/03/2020     | 31/03/2021       | 31/03/2020       |
| <b>Imposto de renda e contribuição social corrente</b>                    | <b>56.500</b>  | <b>68.250</b>  | <b>(515.992)</b> | <b>(295.033)</b> |
| Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias                    | 545.365        | 150.651        | 343.539          | (128.782)        |
| Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente | -              | (18.846)       | (9.644)          | 144.147          |
| <b>Total do imposto de renda diferido</b>                                 | <b>545.365</b> | <b>131.805</b> | <b>333.895</b>   | <b>15.365</b>    |
| <b>Resultado de imposto de renda e contribuição social</b>                | <b>601.865</b> | <b>200.055</b> | <b>(182.097)</b> | <b>(279.668)</b> |

A reconciliação da taxa efetiva com a taxa nominal média está demonstrada como segue:

|  | Controladora     |                  |
|--|------------------|------------------|
|  | 31/03/2021       | 31/03/2020       |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>     | <b>2.023.547</b> | <b>891.729</b>   |
| <b>Ajuste na base tributável</b>                                 |                  |                  |
| Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas       | (296.787)        | (304.980)        |
| Participação nos resultados de controladas                       | (1.385.553)      | (330.713)        |
| Despesas não dedutíveis  | 17.170           | 1.695            |
| Tributação em bases universais                                   | 60.389           | 50.822           |
|  | <b>418.766</b>   | <b>308.553</b>   |
| Alíquota nominal ponderada agregada                              | 34%              | 34%              |
| <b>Impostos a pagar – alíquota nominal</b>                       | <b>(142.380)</b> | <b>(104.908)</b> |
| <b>Ajuste na despesa tributária</b>                              |                  |                  |
| Incentivo relativo ao imposto de renda                           | 554              | 554              |
| Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio     | 592.679          | 141.389          |
| Benefício fiscal da amortização de ágio                          | 4.289            | 4.289            |
| Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais | (2.248)          | (19.931)         |
| Outros ajustes tributários                                       | 148.971          | 178.662          |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                    | <b>601.865</b>   | <b>200.055</b>   |
| <b>Alíquota efetiva de impostos</b>                              | <b>-29,74%</b>   | <b>-22,43%</b>   |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



|  | <b>Consolidado</b> |                   |
|--|--------------------|-------------------|
|  | <b>31/03/2021</b>  | <b>31/03/2020</b> |
| <b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>           | <b>2.915.408</b>   | <b>1.490.920</b>  |
| <b>Ajuste na base tributável</b>                                       |                    |                   |
| Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas             | (398.479)          | (404.985)         |
| Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto | 12.546             | 6.617             |
| Despesas não dedutíveis  | 15.522             | 12.006            |
| Tributação em bases universais   | (80.802)           | (34.081)          |
|  | <b>2.464.195</b>   | <b>1.070.477</b>  |
| Alíquota nominal ponderada agregada                                    | 28,31%             | 29,35%            |
| <b>Impostos a pagar – alíquota nominal</b>                             | <b>(697.582)</b>   | <b>(314.167)</b>  |
| <b>Ajuste na despesa tributária</b>                                    |                    |                   |
| Incentivo relativo ao imposto de renda                                 | 43.188             | 15.136            |
| Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio           | 592.679            | 141.389           |
| Benefício fiscal da amortização de ágio                                | 19.366             | 19.366            |
| Imposto de renda retido na fonte                                       | (288.996)          | (241.628)         |
| Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais       | (52.361)           | (46.070)          |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)                   | (14.404)           | (19.553)          |
| Outros ajustes tributários   | 216.013            | 165.859           |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>                          | <b>(182.097)</b>   | <b>(279.668)</b>  |
| <b>Alíquota efetiva de impostos</b>                                    | <b>6,25%</b>       | <b>18,76%</b>     |

Os principais eventos ocorridos no período e que impactaram a alíquota efetiva foram:

- Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas: Trata-se de incentivos regionais vinculados, principalmente, à produção local e que, quando reinvestido, não é tributado para fins de imposto de renda e contribuição social, o que explica o impacto na alíquota efetiva. O montante acima é impactado por variações nos volumes de produção, preços e eventuais variações na tributação estadual.
- Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil: demonstra o resultado da apuração da tributação universal de lucros, segundo os regramentos da Lei 12.973/14.
- Imposto de renda retido na fonte: refere-se a montantes de imposto de renda retido na fonte, principalmente relacionados a dividendos distribuídos e a distribuir de subsidiárias localizadas no exterior, sempre que aplicável conforme a legislação tributária local. O aumento do saldo em 2021 deve-se, principalmente, à variação cambial dos saldos mantidos em passivo.
- Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio: segundo a legislação brasileira, as empresas têm a opção de remunerar seus sócios via pagamento de juros sobre o capital próprio (“JCP”), os quais são dedutíveis para fins de imposto de renda.

## 22 PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

Existem diferentes programas de opções de compra de ações e de concessão de ações que permitem que os empregados e executivos que trabalhem na Companhia

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



e suas subsidiárias adquiram (por meio do exercício de opções de compra) ou recebam ações da Companhia.

Para todos os programas de opções de compra, o valor justo das opções é estimado na data de sua outorga, usando o modelo de precificação denominado “Binomial de Hull”, ajustado para refletir o requerimento do IFRS 2/CPC 10 - *Pagamento Baseado em Ações* de que premissas sobre decaimento do direito de aquisição antes do final do período de carência não podem impactar o valor justo da opção.

O modelo atual de opções de compra de ações, conforme disciplinado no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano de Opções”), contempla dois tipos de outorga: (I) Outorga 1 - o beneficiário, conforme o caso, pode destinar 30%, 40%, 60%, 70% ou 100% do montante relativo à participação nos lucros por ele recebido no ano ao exercício imediato de opções, adquirindo assim as correspondentes ações de emissão da Companhia, cuja transferência a terceiros ou à própria Companhia somente é permitida após o prazo de cinco anos a contar da data do exercício das opções; e (II) Outorga 2 - o beneficiário pode exercer as opções após um prazo de carência de cinco anos, pelo período de exercício de cinco anos.

Além disso, a Companhia implementou o Plano de Remuneração Baseado em Ações (“Plano de Ações”), segundo o qual determinados funcionários e membros da administração da Companhia ou de suas subsidiárias são elegíveis para receber ações da Companhia, inclusive na forma de ADRs. As ações que estão sujeitas ao Plano de Ações são designadas “ações restritas”.

Adicionalmente, como meio de criar um incentivo de longo prazo (incentivo patrimonial) para alguns empregados seniores e membros da administração considerados como tendo “alto potencial”, a Companhia concede, no âmbito do Plano de Ações, ações com entrega futura separadas em dois lotes separados - Lote A e Lote B -, que serão entregues aos participantes do respectivo programa observados os períodos de maturação de cinco e dez anos, respectivamente.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



O valor justo médio ponderado das opções e as premissas utilizadas na aplicação do modelo de precificação de opções da Companhia de 2021 e 2020 estão demonstrados abaixo:

| Em R\$                            | 31/03/2021 <sup>(i)</sup> | 31/12/2020 <sup>(i)</sup> |
|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| Valor justo das opções concedidas | -                         | 4,04                      |
| Preço da ação                     | -                         | 18,05                     |
| Preço de exercício                | -                         | 18,05                     |
| Estimativa de volatilidade        | -                         | 22,3%                     |
| Carência (em anos)                | -                         | 5                         |
| Estimativa de dividendos          | 5%                        | 5%                        |
| Taxa de juros livre de risco      | - <sup>(ii)</sup>         | 6,8% <sup>(ii)</sup>      |

(i) Informações baseadas em médias ponderadas dos planos concedidos, exceto pela estimativa de dividendos e taxa de juros livre de risco.

(ii) Os percentuais contemplam as outorgas de opções de ação e ADRs no exercício, onde a taxa de juros livre de risco das ADRs é calculada em dólar americano.

O número total de opções em aberto está demonstrado a seguir:

| Em lotes de mil                             | 31/03/2021     | 31/12/2020     |
|---|----------------|----------------|
| <b>Opções em aberto em 1º de janeiro</b>    | <b>127.265</b> | <b>141.736</b> |
| Opções outorgadas durante o período         | -              | 22             |
| Opções exercidas durante o período          | (38)           | (5.730)        |
| Opções canceladas durante o período         | (2.290)        | (8.763)        |
| <b>Opções em aberto no final do período</b> | <b>124.937</b> | <b>127.265</b> |

A faixa de preços de exercício das opções em aberto é de R\$11,97 (R\$11,97 em 31 de dezembro de 2020) até R\$46,08 (R\$43,95 em 31 de dezembro de 2020) e o prazo médio remanescente é de cerca de 6,41 anos (6,43 anos em 31 de dezembro de 2020).

Das 124.937 mil opções em aberto (127.265 mil em 31 de dezembro de 2020), 51.670 mil são exercíveis em 31 de março de 2021 (36.459 mil em 31 de dezembro de 2020).

O preço médio ponderado de exercício das opções está demonstrado a seguir:

| Em R\$ por ação                       | 31/03/2021 | 31/12/2020 |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Opções em aberto em 1º de janeiro     | 19,81      | 18,53      |
| Opções outorgadas durante o período   | -          | 18,05      |
| Opções canceladas durante o período   | 18,17      | 22,96      |
| Opções exercidas durante o período    | 11,97      | 8,30       |
| Opções em aberto no final do período  | 20,03      | 19,81      |
| Opções exercíveis no final do período | 22,60      | 23,70      |

Para as opções exercidas durante o período findo em 31 de março de 2021, o preço médio ponderado da ação na data do exercício foi de R\$15,59 (R\$15,23 em 31 de dezembro de 2020).

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Para liquidar as opções de ações exercidas, a Companhia pode usar ações em tesouraria. Além disso, o limite atual do capital autorizado da Companhia é considerado suficiente para atender a todos os planos de opções caso seja necessária a emissão de novas ações para fazer frente às outorgas concedidas nos programas.

Durante o período, a Companhia concedeu 30 mil ações diferidas no âmbito do Plano de Opções (em dezembro de 2020, haviam sido concedidas 153 mil ações diferidas), as quais são avaliadas com base na cotação das ações da Companhia no pregão imediatamente anterior à data da concessão, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$462 em 31 de março de 2021 (R\$2.401 em 31 de dezembro de 2020). Tais ações diferidas sujeitam-se a um prazo de carência de cinco anos a contar da data de sua concessão.

Durante o período, a Companhia concedeu 2.008 mil (21.066 mil em 31 de dezembro de 2020) ações restritas no âmbito do Plano de Ações, as quais são avaliadas com base na cotação das ações da Companhia no pregão imediatamente anterior à data da concessão, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$28.450 em 31 de março de 2021 (R\$315.399 em 31 de dezembro de 2020). Tais ações restritas sujeitam-se a um prazo de carência que pode variar de três a cinco anos a contar da data de sua concessão.

O número total de ações adquiridas ou concedidas, conforme o caso, no âmbito do Plano de Opção e do Plano de Ações, pelos funcionários, cuja entrega se dará em momento futuro sob determinadas condições (ações diferidas e ações restritas) está demonstrado a seguir:

| <i>Em lotes de mil</i>                               | <u>31/03/2021</u> | <u>31/12/2020</u> |
|--|-------------------|-------------------|
| <b>Ações diferidas em aberto em 1º de janeiro</b>    | <b>6.065</b>      | <b>7.926</b>      |
| Novas ações diferidas durante o período              | 30                | 153               |
| Ações diferidas entregues durante o período          | (4.010)           | (1.901)           |
| Ações diferidas canceladas durante o período         | (20)              | (113)             |
| <b>Ações diferidas em aberto no final do período</b> | <b>2.065</b>      | <b>6.065</b>      |
| <br>   |                   |                   |
| <i>Em lotes de mil</i>                               | <u>31/03/2021</u> | <u>31/12/2020</u> |
| <b>Ações restritas em aberto em 1º de janeiro</b>    | <b>43.458</b>     | <b>23.836</b>     |
| Novas ações restritas durante o período              | 2.008             | 21.066            |
| Ações restritas canceladas durante o período         | (747)             | (1.444)           |
| <b>Ações restritas em aberto no final do período</b> | <b>44.719</b>     | <b>43.458</b>     |

Adicionalmente, alguns funcionários e administradores da Companhia receberam opções para aquisição de ações da controladora AB InBev cujo custo (*compensation cost*) está reconhecido no resultado em contrapartida do patrimônio líquido.

As transações com pagamento baseado em ações acima descritas resultaram em despesa de R\$84.524 na Controladora e R\$105.960 no Consolidado em 31 de março

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



de 2021 (R\$27.675 na Controladora e R\$37.697 no Consolidado em 31 de março de 2020), registrada na rubrica de despesa administrativa.

## 23 INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS

### Fatores de riscos

Exposição em moeda estrangeira, taxa de juros, preços de *commodities*, a liquidez e o risco de crédito surgem no curso normal dos negócios. A Companhia analisa cada um desses riscos tanto individualmente como em uma base interconectada, e define estratégias para gerenciar o impacto econômico sobre o desempenho do risco em consonância com sua Política de Gestão de Riscos Financeiros (“Política”).

A utilização de derivativos pela Companhia segue estritamente as determinações da Política de Gestão de Riscos Financeiros aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da Política é fornecer diretrizes para a gestão de riscos financeiros inerentes ao mercado de capitais no qual a Ambev executa suas operações. A Política abrange quatro pontos principais: (i) estrutura de capital, financiamentos e liquidez, (ii) riscos transacionais relacionados ao negócio, (iii) riscos de conversão de balanços e (iv) riscos de crédito de contrapartes financeiras.

A Política estabelece que todos os passivos e ativos financeiros em cada país onde mantemos operações devem ser mantidos em suas respectivas moedas locais. A Política também determina os procedimentos e controles necessários para identificação, sempre que possível, mensuração e minimização de riscos de mercado, tais como variações nos níveis de câmbio, juros e *commodities* (principalmente alumínio, trigo, milho e açúcar) que possam afetar o valor de nossas receitas, custos e/ou investimentos. A Política determina que os riscos registrados (por exemplo, câmbio e juros) devem ser protegidos por meio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Riscos existentes, mas ainda não registrados (por exemplo, aquisição futura de matérias-primas ou bens do imobilizado) devem ser protegidos com base em previsões pelo período necessário para a Companhia se adaptar ao novo cenário de custos, que pode variar de dez a quatorze meses, também com a utilização de instrumentos financeiros derivativos. Em sua maioria, os riscos de conversão de balanço não são protegidos. Qualquer exceção à Política deve ser aprovada pelo Conselho de Administração.

### Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos autorizados pela Política de Gestão de Riscos Financeiros são contratos futuros negociados em bolsa, *Full deliverable forwards*, *Non deliverable forwards*, *Swaps* e *Opções*. Em 31 de março de 2021, a Companhia e suas subsidiárias não possuíam nenhuma operação de *target forward*, *swaps* com verificação ou quaisquer outras operações de derivativos que impliquem em alavancagem além do valor nominal de seus contratos. As operações de derivativos

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



são administradas de forma consolidada e são classificadas por estratégias de acordo com os seus objetivos, conforme demonstrado abaixo:

i) Derivativos instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa - transações previstas altamente prováveis, contratadas com o propósito de minimizar a exposição da Companhia à flutuação de câmbio e preços de matérias-primas, investimentos, equipamentos e serviços a serem adquiridos, protegidas por *hedge* de fluxo de caixa, que devem ocorrer em diversas datas durante os próximos quatorze meses. Ganhos e perdas classificados como reserva de *hedge* no patrimônio líquido são reconhecidos na demonstração do resultado no exercício ou nos períodos em que a transação prevista e protegida por *hedge* afetar o resultado.

ii) Derivativos instrumentos de *hedge* de valor justo - operações contratadas com o objetivo de proteção do endividamento líquido da Companhia contra as variações de câmbio e taxas de juros. As posições de caixa e dívida da Companhia em moeda estrangeira são constantemente acompanhadas para identificação de novas exposições.

Os resultados dessas operações, mensurados conforme seu valor justo são reconhecidos em cada período de apuração, no resultado financeiro.

iii) Derivativos instrumentos de *hedge* de investimento líquido - operações contratadas com o objetivo de minimizar a exposição das diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido, ou parte do investimento líquido, nas subsidiárias da Companhia localizadas no exterior por conta de conversão de balanço. A parte efetiva do *hedge* é alocada no patrimônio líquido e, ocorrendo inefetividade, este resultado é contabilizado diretamente no resultado financeiro do período em que a inefetividade é identificada.

As tabelas a seguir sumarizam as exposições da Companhia que foram identificadas e protegidas em conformidade com a Política de Risco da Companhia. As seguintes denominações foram aplicadas:

*Hedge* Operacional: Refere-se às exposições oriundas da atividade fim da Companhia, tais como: compra de insumos, compra de ativos fixos e contratos de serviço atrelados à moeda estrangeira, as quais são protegidas com o uso de derivativos.

*Hedge* Financeiro: Refere-se às exposições oriundas de caixa e atividades de financiamento, tais como: caixa em moeda estrangeira e dívida em moeda estrangeira, as quais são protegidas com o uso de derivativos.

*Hedge* de investimento no exterior: Refere-se, principalmente, às exposições oriundas de caixa em moeda estrangeira em subsidiárias no exterior cuja moeda funcional é diferente da moeda de consolidação.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

*(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*



*Hedge* de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada: Conforme detalhado no item IV (d) a Companhia constituiu um passivo relacionado a aquisição de participação minoritária nas operações da República Dominicana. Este instrumento financeiro é denominado em Dólar (Tranche A) e em Pesos Dominicanos (Tranche B) e está registrado na empresa cuja moeda funcional é o Real. A Companhia denominou este instrumento financeiro como instrumento de *hedge* para parte de seus ativos líquidos localizados em subsidiárias cuja moeda funcional é o Dólar Americano e o Peso Dominicano, de maneira que o resultado de variação cambial deste instrumento financeiro seja registrado no grupo do resultado abrangente assim como resultado do objeto do *hedge*.

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev

Transações protegidas por instrumentos financeiros derivativos em conformidade com a Política de Gestão de Riscos Financeiros

| Exposição                           | Risco           | Nocional            | Valor Justo       |                | Ganhos / (Perdas) reconhecidos no: |                       |                    |                  |
|-------------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------|----------------|------------------------------------|-----------------------|--------------------|------------------|
|                                     |                 |                     | Ativo             | Passivo        | Resultado financeiro               | Resultado da operação | Patrimônio líquido |                  |
|                                     |                 |                     |                   |                |                                    |                       | <b>Consolidado</b> |                  |
|                                     |                 |                     |                   |                |                                    |                       | <b>31/03/2021</b>  |                  |
| <b>Custo</b>                        |                 | <b>(18.718.097)</b> | <b>18.444.627</b> | <b>598.517</b> | <b>(476.167)</b>                   | <b>(565.405)</b>      | <b>380.447</b>     | <b>1.180.937</b> |
|                                     | Commodity       | (3.866.958)         | 3.593.488         | 567.760        | (5.448)                            | (40.204)              | 149.074            | 157.425          |
|                                     | Dólar           | (14.733.745)        | 14.733.745        | 3.144          | (465.927)                          | (524.149)             | 248.358            | 1.049.036        |
|                                     | Euro            | (50.388)            | 50.388            | 19.030         | (2.651)                            | (72)                  | 1.120              | (2.170)          |
|                                     | Peso Mexicano   | (67.006)            | 67.006            | 8.583          | (2.141)                            | (980)                 | (18.105)           | (23.354)         |
| <b>Ativo fixo</b>                   |                 | <b>(1.153.348)</b>  | <b>1.153.348</b>  | <b>559</b>     | <b>(50.698)</b>                    | <b>(136.798)</b>      | <b>33.714</b>      | <b>37.404</b>    |
|                                     | Dólar           | (1.153.348)         | 1.153.348         | 559            | (50.698)                           | (136.798)             | 33.714             | 37.404           |
| <b>Despesas</b>                     |                 | <b>(361.820)</b>    | <b>361.820</b>    | <b>170</b>     | <b>(9.070)</b>                     | <b>(44.404)</b>       | <b>13.049</b>      | <b>65.247</b>    |
|                                     | Dólar           | (361.820)           | 361.820           | 170            | (9.070)                            | (44.404)              | 13.049             | 65.247           |
| <b>Dívida</b>                       |                 | <b>(213.386)</b>    | -                 | -              | -                                  | -                     | -                  | -                |
|                                     | Dólar           | (1.709)             | -                 | -              | -                                  | -                     | -                  | -                |
|                                     | Taxa de Juros   | (211.677)           | -                 | -              | -                                  | -                     | -                  | -                |
| <b>Instrumento Patrimonial</b>      |                 | <b>(1.645.019)</b>  | <b>796.181</b>    | <b>38.538</b>  | <b>(6.562)</b>                     | <b>(55.339)</b>       | -                  | -                |
|                                     | Preço das ações | (1.645.019)         | 796.181           | 38.538         | (6.562)                            | (55.339)              | -                  | -                |
| <b>Saldo em 31 de março de 2021</b> |                 | <b>(22.091.670)</b> | <b>20.755.976</b> | <b>637.784</b> | <b>(542.497)</b>                   | <b>(801.946)</b>      | <b>427.210</b>     | <b>1.283.588</b> |

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev

| Exposição                      | Risco           | 31/12/2020          |                   |                |                                    | Consolidado<br>31/03/2020 |                    |                  |
|--------------------------------|-----------------|---------------------|-------------------|----------------|------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------|
|                                |                 | Nocional            | Valor Justo       |                | Ganhos / (Perdas) reconhecidos no: |                           |                    |                  |
|                                |                 |                     | Ativo             | Passivo        | Resultado financeiro               | Resultado da operação     | Patrimônio líquido |                  |
| <b>Custo</b>                   |                 | <b>(15.837.905)</b> | <b>15.588.464</b> | <b>364.496</b> | <b>(287.838)</b>                   | <b>(288.837)</b>          | <b>314.270</b>     | <b>1.132.072</b> |
|                                | Commodity       | (2.629.145)         | 2.379.704         | 343.852        | (7.831)                            | (30.129)                  | (20.212)           | (334.933)        |
|                                | Dólar           | (13.087.705)        | 13.087.705        | 8.728          | (271.832)                          | (260.461)                 | 353.600            | 1.455.510        |
|                                | Euro            | (50.817)            | 50.817            | 1.942          | (287)                              | (1.923)                   | (521)              | 13.108           |
|                                | Peso Mexicano   | (70.238)            | 70.238            | 9.974          | (7.888)                            | 3.676                     | (18.597)           | (1.613)          |
| <b>Ativo fixo</b>              |                 | <b>(1.042.485)</b>  | <b>1.042.485</b>  | <b>1.733</b>   | <b>(31.276)</b>                    | <b>(98.847)</b>           | <b>32.031</b>      | <b>36.645</b>    |
|                                | Dólar           | (1.042.485)         | 1.042.485         | 1.733          | (31.276)                           | (98.847)                  | 32.031             | 36.645           |
| <b>Despesas</b>                |                 | <b>(345.832)</b>    | <b>345.832</b>    | <b>473</b>     | <b>(10.674)</b>                    | <b>(481)</b>              | <b>474</b>         | <b>178</b>       |
|                                | Dólar           | (345.832)           | 345.832           | 473            | (10.674)                           | (481)                     | 474                | 178              |
| <b>Dívida</b>                  |                 | <b>(233.216)</b>    | -                 | -              | -                                  | -                         | -                  | -                |
|                                | Dólar           | (4.864)             | -                 | -              | -                                  | -                         | -                  | -                |
|                                | Taxa de juros   | (228.352)           | -                 | -              | -                                  | -                         | -                  | -                |
| <b>Instrumento Patrimonial</b> |                 | <b>(1.740.543)</b>  | <b>700.901</b>    | <b>142.634</b> | -                                  | <b>(541.225)</b>          | -                  | -                |
|                                | Preço das ações | (1.740.543)         | 700.901           | 142.634        | -                                  | (541.225)                 | -                  | -                |
| <b>Saldo</b>                   |                 | <b>(19.199.981)</b> | <b>17.677.682</b> | <b>509.336</b> | <b>(329.788)</b>                   | <b>(929.390)</b>          | <b>346.775</b>     | <b>1.168.895</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### I. Riscos de mercado

##### a.1) Risco de moeda estrangeira

A Companhia incorre em risco cambial sobre empréstimos, investimentos, compras, dividendos e despesas/receitas com juros sempre que eles são denominados em moeda diferente da moeda funcional da subsidiária. Os principais instrumentos financeiros derivativos utilizados para administrar o risco de moeda estrangeira são contratos de futuros, *swaps*, opções, *non deliverable forwards* e *full deliverable forwards*.

##### a.2) Risco de commodities

Parte significativa dos insumos da Companhia é composta de *commodities*, as quais apresentam, historicamente, oscilações relevantes de preços. A Companhia, portanto, utiliza contratos de compra com preço fixo e a contratação de instrumentos financeiros derivativos para minimizar a exposição à volatilidade dos preços das *commodities* de alumínio, açúcar, trigo e milho. Os instrumentos financeiros derivativos contratados para este fim foram designados como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa.

##### a.3) Risco de taxa de juros

A Companhia aplica uma abordagem dinâmica de *hedge* de taxa de juros segundo a qual a composição de destino entre a dívida de taxa fixa e flutuante é revista periodicamente com o objetivo de alcançar um equilíbrio entre o custo de captação e a volatilidade dos resultados financeiros. Para isso, leva-se em conta as condições do mercado bem como a estratégia de negócios, e periodicamente essa estratégia é revisada.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A tabela abaixo demonstra o total de dívida da Companhia e o cenário antes e após a estratégia de *hedge* de taxa de juros, dentro dos limites estabelecidos em nossa política de riscos. Em 31 de março de 2021, a Companhia não está aplicando *hedge* para as exposições demonstradas abaixo:

| <b>Consolidado</b>              |                      |                          |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>31/03/2021</b>               |                      |                          |
| <b>Risco</b>                    |                      |                          |
|                                 | <b>Taxa de juros</b> | <b>Montante em reais</b> |
| Dívida em Real Brasileiro       | 5,4%                 | 3.473.609                |
| Dívida em Peso Argentino        | 22,8%                | 3.924                    |
| Dívida em Peso Dominicano       | 10,9%                | 102.202                  |
| Dívida em Quetzal Guatemalteco  | 8,4%                 | 16.909                   |
| Dívidas em outras moedas        | 7,6%                 | 59.796                   |
| Dívida em Peso Boliviano        | 5,4%                 | 133.996                  |
| Dívida em Dólar Americano       | 4,2%                 | 1.709                    |
| Dívida em Dólar Canadense       | 3,5%                 | 383.053                  |
| <b>Taxa de juros pré-fixado</b> |                      | <b>4.175.198</b>         |

|                                 |      |                |
|---------------------------------|------|----------------|
| Dívida em Real Brasileiro       | 3,9% | 851.963        |
| <b>Taxa de juros pós-fixado</b> |      | <b>851.963</b> |

| <b>Consolidado</b>              |                      |                          |
|---------------------------------|----------------------|--------------------------|
| <b>31/12/2020</b>               |                      |                          |
| <b>Risco</b>                    |                      |                          |
|                                 | <b>Taxa de juros</b> | <b>Montante em reais</b> |
| Dívida em Real Brasileiro       | 5,4%                 | 3.002.394                |
| Dívida em Peso Argentino        | 23,3%                | 4.468                    |
| Dívida em Peso Dominicano       | 9,8%                 | 342.684                  |
| Dívida em Quetzal Guatemalteco  | 8,4%                 | 15.346                   |
| Dívidas em outras moedas        | 8,1%                 | 48.576                   |
| Dívida em Peso Boliviano        | 5,2%                 | 178.919                  |
| Dívida em Dólar Americano       | 4,2%                 | 4.864                    |
| Dívida em Dólar Canadense       | 3,5%                 | 342.553                  |
| <b>Taxa de juros pré-fixado</b> |                      | <b>3.939.804</b>         |

|                                 |      |                |
|---------------------------------|------|----------------|
| Dívida em Real Brasileiro       | 3,9% | 852.424        |
| <b>Taxa de juros pós-fixado</b> |      | <b>852.424</b> |

### Análise de Sensibilidade

A Companhia mitiga seus riscos em ativos e passivos financeiros não derivativos, substancialmente, por intermédio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Neste contexto, a Companhia identificou os principais fatores de risco que podem gerar prejuízos para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos e, com isso, desenvolveu uma análise de sensibilidade com base em três cenários que poderão gerar impactos nos resultados e/ou no fluxo de caixa futuros da Companhia, conforme descrito abaixo:

1 - Cenário Provável: expectativa da Administração de deterioração de cada fator de risco principal de cada transação. Para estimar os possíveis efeitos nos resultados das operações de derivativos, a Companhia utiliza o cálculo do *Value at Risk - VaR*

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

paramétrico. O VaR é uma medida estatística desenvolvida por meio de estimativas de desvio padrão e de correlações entre os retornos dos diversos fatores de risco. Este modelo tem como resultado a perda limite esperada para um ativo, em um determinado exercício de tempo e intervalo de confiança. De acordo com esta metodologia, utilizamos como parâmetros para o cálculo, a exposição potencial de cada instrumento financeiro, um intervalo de confiança de 95% e um horizonte de 21 dias a partir de 31 de março de 2021, os quais estão apresentados em módulo.

2 - Cenário Adverso: deterioração de 25% no fator de risco principal de cada transação em relação ao nível verificado em 31 de março de 2021.

3 - Cenário Remoto: deterioração de 50% no fator de risco principal de cada transação em relação ao nível verificado em 31 de março de 2021.

| Transação   | Risco                               | Valor justo          | Consolidado          |                      |                          |
|---|-------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|
|   |                                     |                      | Cenário Provável     | Cenário Adverso      | Cenário Remoto           |
| <i>Hedge commodities</i><br>Compras de insumos      | Queda no preço das commodities      | 562.312<br>(562.312) | 174.508<br>(145.500) | (336.060)<br>404.428 | (1.234.432)<br>1.371.167 |
| <i>Hedge cambial</i><br>Compras de insumos          | Desvalorização de moeda estrangeira | (439.962)            | (548.720)            | (4.152.747)          | (7.865.531)              |
| <b>Efeito no custo</b>                              |                                     | -                    | <b>29.008</b>        | <b>68.368</b>        | <b>136.735</b>           |
| <i>Hedge cambial</i><br>Compra de capex             | Desvalorização de moeda estrangeira | (50.139)             | (53.366)             | (338.476)            | (626.813)                |
| <b>Efeito no ativo fixo</b>                         |                                     | -                    | -                    | -                    | -                        |
| <i>Hedge cambial</i><br>Despesas                    | Desvalorização de moeda estrangeira | (8.900)              | (10.008)             | (99.355)             | (189.810)                |
| <b>Efeito nas despesas</b>                          |                                     | -                    | -                    | -                    | -                        |
| Dívidas   | Desvalorização de moeda estrangeira | -                    | 14                   | 427                  | 855                      |
| Despesas com juros                                  | Aumento na taxa de juros            | -                    | 615                  | 9.567                | 17.997                   |
| <b>Efeito na dívida</b>                             |                                     | -                    | <b>629</b>           | <b>9.994</b>         | <b>18.852</b>            |
| <i>Hedge de Instrumento Patrimonial</i><br>Despesas | Desvalorização do preço das ações   | 31.976<br>(31.976)   | (14.106)<br>54.944   | (167.069)<br>379.279 | (366.115)<br>790.533     |
| <b>Efeito no Patrimônio Líquido</b>                 |                                     | -                    | <b>40.838</b>        | <b>212.210</b>       | <b>424.418</b>           |
|   |                                     | -                    | <b>70.475</b>        | <b>290.572</b>       | <b>580.005</b>           |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Os instrumentos financeiros derivativos em 31 de março de 2021 apresentavam as seguintes faixas de vencimentos de Valor Nocial e Valor Justo por instrumento:

| Exposição                      | Risco            | Valor Nocial      |                  |      |      |       | Total             |
|--------------------------------|------------------|-------------------|------------------|------|------|-------|-------------------|
|                                |                  | 2021              | 2022             | 2023 | 2024 | >2024 |                   |
| <b>Custo</b>                   |                  | <b>16.874.978</b> | <b>1.569.649</b> | -    | -    | -     | <b>18.444.627</b> |
|                                | <i>Commodity</i> | 2.850.729         | 742.759          | -    | -    | -     | 3.593.488         |
|                                | Dólar            | 13.927.240        | 806.505          | -    | -    | -     | 14.733.745        |
|                                | Euro             | 45.991            | 4.397            | -    | -    | -     | 50.388            |
|                                | Peso Mexicano    | 51.018            | 15.988           | -    | -    | -     | 67.006            |
| <b>Ativo fixo</b>              |                  | <b>1.094.636</b>  | <b>58.712</b>    | -    | -    | -     | <b>1.153.348</b>  |
|                                | Dólar            | 1.094.636         | 58.712           | -    | -    | -     | 1.153.348         |
| <b>Despesas</b>                |                  | <b>347.465</b>    | <b>14.355</b>    | -    | -    | -     | <b>361.820</b>    |
|                                | Dólar            | 347.465           | 14.355           | -    | -    | -     | 361.820           |
| <b>Instrumento Patrimonial</b> |                  | <b>796.181</b>    | -                | -    | -    | -     | <b>796.181</b>    |
|                                | Preço das ações  | 796.181           | -                | -    | -    | -     | 796.181           |
|                                |                  | <b>19.113.260</b> | <b>1.642.716</b> | -    | -    | -     | <b>20.755.976</b> |

| Exposição                      | Risco            | Valor Justo     |                |      |      |       | Total           |
|--------------------------------|------------------|-----------------|----------------|------|------|-------|-----------------|
|                                |                  | 2021            | 2022           | 2023 | 2024 | >2024 |                 |
| <b>Custo</b>                   |                  | <b>121.835</b>  | <b>515</b>     | -    | -    | -     | <b>122.350</b>  |
|                                | <i>Commodity</i> | 549.979         | 12.333         | -    | -    | -     | 562.312         |
|                                | Dólar            | (451.139)       | (11.644)       | -    | -    | -     | (462.783)       |
|                                | Euro             | 16.379          | -              | -    | -    | -     | 16.379          |
|                                | Peso Mexicano    | 6.616           | (174)          | -    | -    | -     | 6.442           |
| <b>Ativo fixo</b>              |                  | <b>(46.621)</b> | <b>(3.518)</b> | -    | -    | -     | <b>(50.139)</b> |
|                                | Dólar            | (46.621)        | (3.518)        | -    | -    | -     | (50.139)        |
| <b>Despesas</b>                |                  | <b>(8.329)</b>  | <b>(571)</b>   | -    | -    | -     | <b>(8.900)</b>  |
|                                | Dólar            | (8.329)         | (571)          | -    | -    | -     | (8.900)         |
| <b>Instrumento Patrimonial</b> |                  | <b>31.976</b>   | -              | -    | -    | -     | <b>31.976</b>   |
|                                | Preço das ações  | 31.976          | -              | -    | -    | -     | 31.976          |
|                                |                  | <b>98.861</b>   | <b>(3.574)</b> | -    | -    | -     | <b>95.287</b>   |

## II. Risco de crédito

### Concentração de risco de crédito no contas a receber

Parte substancial das vendas da Companhia é feita a distribuidores, supermercados e varejistas dentro de ampla rede de distribuição. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e dos procedimentos de controle que o monitoram. Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas em contas a receber de clientes.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### **Concentração de risco de crédito de contraparte**

A fim de minimizar o risco de crédito de seus investimentos, a Companhia adotou políticas de alocação de caixa e investimentos, levando em consideração limites e avaliações de créditos de instituições financeiras, não permitindo concentração de crédito, ou seja, o risco de crédito é monitorado e minimizado, pois as negociações são realizadas apenas com um seleto grupo de contrapartes altamente qualificadas.

A definição das instituições financeiras autorizadas a operar como contraparte da Companhia está descrita em nossa Política de Risco de Crédito. A Política de Risco de Crédito estabelece limites máximos de exposição a cada contraparte com base na classificação de risco e na capitalização de cada contraparte.

A Companhia adota, com a finalidade de minimizar o risco de crédito junto às suas contrapartes nas operações significativas de derivativos, cláusulas de “gatilhos” bilaterais. De acordo com estas cláusulas, sempre que o valor justo de uma operação superar uma percentagem de seu valor nocional (geralmente entre 10% e 15%), a parte devedora liquida a diferença em relação a este limite em favor da parte credora.

Depósitos ou posições de caixa, se houver, devem ser mantidos em contas com bancos de primeira linha ou com classificação de crédito (*rating*) alta de cada país. Qualquer posição de natureza de curto prazo (menos de 6 meses) deve ser considerada como depósito ou posição de caixa.

O risco de contraparte deve ser gerido pela Companhia de forma global, com limites por produto estabelecidos pela tesouraria, considerando: (i) classificação de crédito (*rating*) da contraparte (ii) duração (iii) valor (iv) divisão entre ativos e passivos, na ausência de cláusula de compensação nos respectivos contratos de derivativos.

O risco de crédito de contraparte é reavaliado trimestralmente.

Os valores contábeis de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, excluindo pagamentos antecipados, impostos a recuperar e instrumentos financeiros derivativos estão apresentados líquidos das provisões de *impairment* reconhecidas e representam a exposição máxima de risco de crédito em 31 de março de 2021. Não havia concentração de risco de crédito com quaisquer contrapartes em 31 de março de 2021 além do limite estabelecido pela política de risco da Companhia.

### **III. Risco de liquidez**

A Companhia historicamente possui como fonte de seu caixa operacional o fluxo de caixa de suas atividades operacionais, emissão de dívida e empréstimos bancários.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As suas principais demandas de caixa incluem:

- Pagamento de dívidas
- Investimento em bens de capitais
- Investimento em companhias
- Aumento de participação em subsidiárias ou em companhias em que é acionista
- Programas de recompra de ações
- Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio

A Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, de caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, junto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a linhas de crédito são suficientes para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e o pagamento de dividendos no futuro.

|   | <b>Controladora</b>   |                                    |                       |                  |                  |                  |                       |
|---|-----------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
|   | <b>31/03/2021</b>     |                                    |                       |                  |                  |                  |                       |
|   | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxos de caixa contratuais</b> | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>1-2 anos</b>  | <b>2-3 anos</b>  | <b>3-5 anos</b>  | <b>Mais de 5 anos</b> |
| Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup> | 19.882.882            | 21.058.842                         | 14.559.237            | 2.380.653        | 1.268.505        | 1.116.131        | 1.734.316             |
| Empréstimos bancários com garantia                    | 1.961.950             | 2.121.891                          | 1.848.848             | 69.125           | 52.341           | 50.851           | 100.726               |
| Empréstimos bancários sem garantia                    | 1.963                 | 2.022                              | 2.022                 | -                | -                | -                | -                     |
| Debêntures e <i>bonds</i> emitidos                    | 109.032               | 124.888                            | 124.888               | -                | -                | -                | -                     |
| Outros empréstimos sem garantia                       | 125.943               | 225.630                            | 34.251                | 35.302           | 22.372           | 12.954           | 120.751               |
| Arrendamentos   | 1.151.785             | 1.413.674                          | 336.402               | 301.113          | 216.985          | 266.527          | 292.647               |
|   | <b>23.233.555</b>     | <b>24.946.947</b>                  | <b>16.905.648</b>     | <b>2.786.193</b> | <b>1.560.203</b> | <b>1.446.463</b> | <b>2.248.440</b>      |

|   | <b>Controladora</b>   |                                    |                       |                  |                 |                 |                       |
|---|-----------------------|------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>     |                                    |                       |                  |                 |                 |                       |
|   | <b>Valor contábil</b> | <b>Fluxos de caixa contratuais</b> | <b>Menos de 1 ano</b> | <b>1-2 anos</b>  | <b>2-3 anos</b> | <b>3-5 anos</b> | <b>Mais de 5 anos</b> |
| Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup> | 20.861.019            | 22.169.347                         | 15.983.948            | 3.965.629        | 271.415         | 233.474         | 1.714.881             |
| Empréstimos bancários com garantia                    | 1.984.262             | 1.984.262                          | 1.755.345             | 54.748           | 47.934          | 29.295          | 96.940                |
| Empréstimos bancários sem garantia                    | 2.283                 | 2.283                              | 1.209                 | 1.074            | -               | -               | -                     |
| Debêntures e <i>bonds</i> emitidos                    | 108.548               | 108.548                            | 108.548               | -                | -               | -               | -                     |
| Outros empréstimos sem garantia                       | 135.652               | 135.652                            | 36.702                | 35.555           | 20.681          | 8.631           | 34.083                |
| Arrendamentos   | 889.429               | 889.429                            | 198.781               | 181.044          | 140.483         | 219.963         | 149.158               |
|   | <b>23.981.193</b>     | <b>25.289.521</b>                  | <b>18.084.533</b>     | <b>4.238.050</b> | <b>480.513</b>  | <b>491.363</b>  | <b>1.995.062</b>      |

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto com partes relacionadas, os quais têm prazo de pagamento menor que 1 ano.

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev

|   | Consolidado       |                             |                   |                  |                  |                  |                  |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|   | 31/03/2021        |                             |                   |                  |                  |                  |                  |
|   | Valor contábil    | Fluxos de caixa contratuais | Menos de 1 ano    | 1-2 anos         | 2-3 anos         | 3-5 anos         | Mais de 5 anos   |
| Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup> | 31.465.242        | 32.742.807                  | 26.107.513        | 2.430.103        | 1.269.309        | 1.296.347        | 1.639.535        |
| Empréstimos bancários com garantia                    | 2.110.382         | 2.279.024                   | 2.005.768         | 69.338           | 52.341           | 50.851           | 100.726          |
| Empréstimos bancários sem garantia                    | 1.963             | 2.139                       | 2.139             | -                | -                | -                | -                |
| Debêntures e <i>bonds</i> emitidos                    | 109.032           | 124.888                     | 124.888           | -                | -                | -                | -                |
| Outros empréstimos sem garantia                       | 127.852           | 263.237                     | 46.638            | 43.321           | 28.912           | 18.556           | 125.810          |
| Arrendamentos   | 2.677.932         | 3.202.557                   | 686.397           | 655.167          | 484.056          | 671.933          | 705.004          |
|   | <b>36.492.403</b> | <b>38.614.652</b>           | <b>28.973.343</b> | <b>3.197.929</b> | <b>1.834.618</b> | <b>2.037.687</b> | <b>2.571.075</b> |

|   | Consolidado       |                             |                   |                  |                |                  |                  |
|---|-------------------|-----------------------------|-------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|   | 31/12/2020        |                             |                   |                  |                |                  |                  |
|   | Valor contábil    | Fluxos de caixa contratuais | Menos de 1 ano    | 1-2 anos         | 2-3 anos       | 3-5 anos         | Mais de 5 anos   |
| Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup> | 32.353.261        | 33.694.240                  | 27.340.481        | 4.015.286        | 272.153        | 424.502          | 1.641.818        |
| Empréstimos bancários com garantia                    | 2.179.142         | 2.360.153                   | 2.038.391         | 82.611           | 61.674         | 51.568           | 125.909          |
| Empréstimos bancários sem garantia                    | 247.818           | 271.294                     | 270.208           | 1.086            | -              | -                | -                |
| Debêntures e <i>bonds</i> emitidos                    | 108.548           | 124.404                     | 124.404           | -                | -              | -                | -                |
| Outros empréstimos sem garantia                       | 135.652           | 307.674                     | 52.872            | 42.065           | 31.236         | 19.126           | 162.375          |
| Arrendamentos   | 2.121.068         | 2.715.036                   | 532.732           | 558.307          | 398.092        | 566.179          | 659.726          |
|   | <b>37.145.489</b> | <b>39.472.801</b>           | <b>30.359.088</b> | <b>4.699.355</b> | <b>763.155</b> | <b>1.061.375</b> | <b>2.589.828</b> |

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto com partes relacionadas, os quais têm prazo de pagamento menor que 1 ano.

## Risco de valor de ação

Por meio das operações de *equity swap* aprovadas em 19 de dezembro de 2019, 13 de maio de 2020 e 9 de dezembro de 2020 pelo Conselho de Administração (ver Nota 1 - *Informações gerais*), a Companhia, ou suas subsidiárias, receberá a variação de preço relacionado às ações de emissão da Companhia ou *american depositary receipts* com lastro nestas ações ("ADRs") de sua emissão negociadas em bolsa, neutralizando os efeitos da oscilação das cotações das ações tendo em vista a remuneração baseada em ações da Companhia. Como esses instrumentos derivativos não se caracterizam como *hedge accounting* não foram, portanto, designados a qualquer relação de *hedge*.

Em 31 de março de 2021, uma exposição equivalente a R\$1,6 bilhão (R\$1,7 bilhão em 31 de dezembro de 2020) em ações (ou ADRs) da Ambev foi parcialmente protegida, resultando em uma perda no resultado do período de R\$55.329 (perda de R\$541.225 no resultado em 31 de março de 2020).

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### IV. Gerenciamento de Capital

A Companhia está constantemente otimizando sua estrutura de capital visando maximizar o valor do investimento dos acionistas e mantendo a desejada flexibilidade financeira para executar os projetos estratégicos. Além dos requisitos legais mínimos de financiamento de capital próprio que se aplicam às subsidiárias nos diferentes países, a Companhia não está sujeita a quaisquer requerimentos externos de capital. Ao analisar sua estrutura de capital, a Companhia utiliza a mesma relação de dívida e classificações de capital aplicada nas suas demonstrações contábeis.

#### Instrumentos financeiros

##### (a) Categoria dos instrumentos financeiros

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia é efetuada por estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, entre outros).

O quadro abaixo demonstra todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia, segregados por categoria:

|   | <b>Controladora</b> |                                       |                   |
|---|---------------------|---------------------------------------|-------------------|
|   | <b>31/03/2021</b>   |                                       |                   |
|   | Custo amortizado    | Valor justo por meio<br>de resultados | Total             |
| <b>Ativos financeiros</b>                                       |                     |                                       |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                                   | 3.291.309           | -                                     | 3.291.309         |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 3.438.930           | -                                     | 3.438.930         |
| Aplicações financeiras  | 151.937             | 33.100                                | 185.037           |
| <b>Total</b>  | <b>6.882.176</b>    | <b>33.100</b>                         | <b>6.915.276</b>  |
| <b>Passivos financeiros</b>                                     |                     |                                       |                   |
| Contas a pagar  | 34.639.265          | -                                     | 34.639.265        |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada       | -                   | 3.778.349                             | 3.778.349         |
| Empréstimos e financiamentos                                    | 3.350.673           | -                                     | 3.350.673         |
| Outros passivos   | 1.639.662           | -                                     | 1.639.662         |
| <b>Total</b>  | <b>39.629.600</b>   | <b>3.778.349</b>                      | <b>43.407.949</b> |

## Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de março de 2021***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***ambev**

|   | <b>Controladora</b>     |   |                    |
|---|-------------------------|---|--------------------|
|   | <b>31/12/2020</b>       |   |                    |
|   | <b>Custo amortizado</b> | <b>Valor justo por meio<br/>de resultados</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Ativos financeiros</b>                                       |                         |   |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa                                   | 4.547.817               | -   | 4.547.817          |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 4.836.644               | -   | 4.836.644          |
| Aplicações financeiras  | 152.446                 | 9.172   | 161.618            |
| <b>Total</b>  | <b>9.536.907</b>        | <b>9.172</b>                                  | <b>9.546.079</b>   |
| <b>Passivos financeiros</b>                                     |                         |   |                    |
| Contas a pagar  | 32.198.177              | -   | 32.198.177         |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada       | -                       | 3.489.080                                     | 3.489.080          |
| Empréstimos e financiamentos                                    | 3.120.174               | -   | 3.120.174          |
| Outros passivos   | 1.794.331               | -   | 1.794.331          |
| <b>Total</b>  | <b>37.112.682</b>       | <b>3.489.080</b>                              | <b>40.601.762</b>  |
|   |                         |   | <b>Consolidado</b> |
|   |                         |   | <b>31/03/2021</b>  |
|   | <b>Custo amortizado</b> | <b>Valor justo por meio<br/>de resultados</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Ativos financeiros</b>                                       |                         |   |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa, líquido de conta garantida       | 17.286.068              | -   | 17.286.068         |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 5.805.197               | -   | 5.805.197          |
| Aplicações financeiras  | 218.335                 | 2.049.628                                     | 2.267.963          |
| Instrumentos financeiros derivativos                            | -                       | 38.538  | 38.538             |
| Derivativos usados para <i>hedge</i>                            | -                       | 599.246                                       | 599.246            |
| <b>Total</b>  | <b>23.309.600</b>       | <b>2.687.412</b>                              | <b>25.997.012</b>  |
| <b>Passivos financeiros</b>                                     |                         |   |                    |
| Contas a pagar  | 21.509.550              | -   | 21.509.550         |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada       | -                       | 3.783.049                                     | 3.783.049          |
| Instrumentos financeiros derivativos                            | -                       | 6.562   | 6.562              |
| Derivativos usados para <i>hedge</i>                            | -                       | 535.935                                       | 535.935            |
| Empréstimos e financiamentos                                    | 5.027.161               | -   | 5.027.161          |
| Outros passivos   | 2.304.374               | -   | 2.304.374          |
| <b>Total</b>  | <b>28.841.085</b>       | <b>4.325.546</b>                              | <b>33.166.631</b>  |
|   |                         |   | <b>Consolidado</b> |
|   |                         |   | <b>31/12/2020</b>  |
|   | <b>Custo amortizado</b> | <b>Valor justo por meio<br/>de resultados</b> | <b>Total</b>       |
| <b>Ativos financeiros</b>                                       |                         |   |                    |
| Caixa e equivalentes de caixa, líquido de conta garantida       | 17.090.335              | -   | 17.090.335         |
| Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas | 6.628.971               | -   | 6.628.971          |
| Aplicações financeiras  | 213.907                 | 1.700.028                                     | 1.913.935          |
| Instrumentos financeiros derivativos                            | -                       | 142.634                                       | 142.634            |
| Derivativos usados para <i>hedge</i>                            | -                       | 366.702                                       | 366.702            |
| <b>Total</b>  | <b>23.933.213</b>       | <b>2.209.364</b>                              | <b>26.142.577</b>  |
| <b>Passivos financeiros</b>                                     |                         |   |                    |
| Contas a pagar  | 19.995.095              | -   | 19.995.095         |
| Opção de venda concedida sobre participação em controlada       | -                       | 3.493.780                                     | 3.493.780          |
| Derivativos usados para <i>hedge</i>                            | -                       | 329.788                                       | 329.788            |
| Empréstimos e financiamentos                                    | 4.792.228               | -   | 4.792.228          |
| Outros passivos   | 2.581.099               | -   | 2.581.099          |
| <b>Total</b>  | <b>27.368.422</b>       | <b>3.823.568</b>                              | <b>31.191.990</b>  |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b) Classificação dos instrumentos financeiros por tipo de mensuração do valor justo

O IFRS 13/CPC 46 - *Mensuração do Valor Justo* define valor justo como sendo o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Ainda de acordo com o IFRS 13/CPC 46, os instrumentos financeiros mensurados ao valor justo devem ser classificados entre as categorias abaixo:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;

Nível 2 - Informações observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1; e

Nível 3 - Dados não observáveis para o ativo ou passivo.

|  | Controladora     |                |                  |                  |                  |                |                  |                  |
|--|------------------|----------------|------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
|  | 31/03/2021       |                |                  |                  | 31/12/2020       |                |                  |                  |
|  | Nível 1          | Nível 2        | Nível 3          | Total            | Nível 1          | Nível 2        | Nível 3          | Total            |
| <b>Ativos Financeiros</b>  |                  |                |                  |                  |                  |                |                  |                  |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado   | -                | 33.100         | -                | 33.100           | -                | 9.172          | -                | 9.172            |
|  | <b>-</b>         | <b>33.100</b>  | <b>-</b>         | <b>33.100</b>    | <b>-</b>         | <b>9.172</b>   | <b>-</b>         | <b>9.172</b>     |
| <b>Passivos Financeiros</b>  |                  |                |                  |                  |                  |                |                  |                  |
| Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | -                | -              | 3.778.349        | 3.778.349        | -                | -              | 3.489.080        | 3.489.080        |
|  | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>3.778.349</b> | <b>3.778.349</b> | <b>-</b>         | <b>-</b>       | <b>3.489.080</b> | <b>3.489.080</b> |
|  |                  |                |                  |                  |                  |                |                  |                  |
|  | 31/03/2021       |                |                  |                  | 31/12/2020       |                |                  |                  |
|  | Nível 1          | Nível 2        | Nível 3          | Total            | Nível 1          | Nível 2        | Nível 3          | Total            |
| <b>Ativos Financeiros</b>  |                  |                |                  |                  |                  |                |                  |                  |
| Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado   | 2.049.628        | -              | -                | 2.049.628        | 1.700.028        | -              | -                | 1.700.028        |
| Derivativos mensurados ao valor justo por meio de resultado          | -                | 38.538         | -                | 38.538           | -                | 142.634        | -                | 142.634          |
| Derivativos - <i>Hedge</i> operacional                               | 115.690          | 483.556        | -                | 599.246          | 85.461           | 281.241        | -                | 366.702          |
|  | <b>2.165.318</b> | <b>522.094</b> | <b>-</b>         | <b>2.687.412</b> | <b>1.785.489</b> | <b>423.875</b> | <b>-</b>         | <b>2.209.364</b> |
| <b>Passivos Financeiros</b>  |                  |                |                  |                  |                  |                |                  |                  |
| Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado | -                | -              | 3.783.049        | 3.783.049        | -                | -              | 3.493.780        | 3.493.780        |
| Derivativos mensurados ao valor justo por meio de resultado          | -                | 6.562          | -                | 6.562            | -                | -              | -                | -                |
| Derivativos - <i>Hedge</i> operacional                               | 252.237          | 283.698        | -                | 535.935          | 102.552          | 227.236        | -                | 329.788          |
|  | <b>252.237</b>   | <b>290.260</b> | <b>3.783.049</b> | <b>4.325.546</b> | <b>102.552</b>   | <b>227.236</b> | <b>3.493.780</b> | <b>3.823.568</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Reconciliação da movimentação da categorização do Nível 3

|   | <u>Controladora</u> | <u>Consolidado</u> |
|---|---------------------|--------------------|
| Saldo do passivo financeiro em 31 de dezembro de 2020 | 3.489.080           | 3.493.780          |
| Total de ganhos e perdas no período                   | 289.269             | 289.269            |
| Despesa/(receita) reconhecida no resultado do período | 42.295              | 42.295             |
| Despesa/(receita) reconhecida no patrimônio líquido   | 246.974             | 246.974            |
| Saldo do passivo financeiro em 31 de março de 2021    | <u>3.778.349</u>    | <u>3.783.049</u>   |

#### (c) Valor justo dos passivos mensurados pelo custo amortizado

Os passivos, empréstimos e financiamentos, e as contas a pagar excluindo impostos a recolher da Companhia estão contabilizados a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias e cambiais, conforme índices de fechamento de cada exercício.

Os instrumentos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao valor justo, não sendo materiais para divulgação.

#### (d) Valor justo dos passivos mensurados por meio do resultado

Em decorrência da negociação das opções concedidas sobre a participação na empresa Tenedora, assinamos o segundo aditivo do Acordo de Acionistas visando estender a parceria entre a Companhia e a ELJ. A ELJ atualmente é detentora de 15% das ações da Tenedora e sua opção de venda passou a ser dividida em duas tranches: (i) Tranche A, correspondente a 12,11% das ações, exercível em 2022, 2023 e 2024; e (ii) Tranche B, correspondente a 2,89% das ações, exercível a partir de 2026. A Companhia, por sua vez, possui opção de compra das ações Tranche A, exercível a partir de 2021, e das ações Tranche B, exercível a partir de 2029. Em 31 de março de 2021, a soma das duas tranches detidas pela ELJ está valorizada em R\$3.778.349 (R\$3.489.080 em 31 de dezembro de 2020).

O valor justo da (i) Tranche A é calculado levando em consideração os juros determinados em contrato, acrescido da variação cambial, reduzido dos dividendos pagos entre a assinatura do aditivo até o exercício da opção.

O valor justo da (ii) Tranche B é calculado pelo múltiplo de EBITDA definido em contrato, descontado da dívida líquida da operação, trazido ao valor presente utilizando-se de técnicas usuais de modelagem financeira (valor presente do principal e juros futuros, descontados pela taxa WACC em moeda local na data base do cálculo). Os critérios utilizados são baseados em informações de mercado, provenientes de fontes confiáveis e estão categorizadas como "Nível 3".

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Apuração do valor justo de derivativos

A Companhia avalia os instrumentos financeiros derivativos calculando o seu valor presente por meio da utilização das curvas de mercado que impactam o instrumento nas datas de apuração. No caso de *swaps*, tanto a ponta ativa quanto a ponta passiva são estimadas de forma independente e trazidas a valor presente, no qual a diferença do resultado entre as pontas gera o valor de mercado do *swap*. Para os instrumentos financeiros negociados em bolsa, o valor justo é calculado de acordo com os preços divulgados pelas mesmas.

#### Margens dadas em garantia

Para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, a Companhia mantinha em 31 de março de 2021 um montante de R\$691.196 na Controladora e R\$797.710 no Consolidado em aplicações de liquidez imediata ou em espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (R\$691.170 na Controladora e R\$798.903 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020).

#### Compensação de ativos e passivos financeiros

Para os ativos e passivos financeiros sujeitos a acordos de liquidação pelo valor líquido ou acordos similares, cada acordo entre a Companhia e a contraparte permite esse tipo de liquidação quando ambas as partes fazem essa opção. Na ausência de tal eleição, os ativos e passivos financeiros serão liquidados pelos seus valores brutos, porém cada parte terá a opção de liquidá-los pelo valor líquido, no caso de inadimplência da parte contrária.

### 24 GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTO DE CLIENTES E OUTROS

|   | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|   | 31/03/2021        | 31/12/2020        | 31/03/2021        | 31/12/2020        |
| Cauções                                   | 691.196           | 691.170           | 797.818           | 799.011           |
| Outros compromissos                       | -                 | -                 | 1.810.288         | 1.629.881         |
|   | <b>691.196</b>    | <b>691.170</b>    | <b>2.608.106</b>  | <b>2.428.892</b>  |
| Compromissos contratuais com fornecedores | 14.703.403        | 12.762.707        | 19.861.140        | 17.768.463        |
|   | <b>14.703.403</b> | <b>12.762.707</b> | <b>19.861.140</b> | <b>17.768.463</b> |

Em 31 de março de 2021, as cauções e outros compromissos totalizavam R\$691.196 na Controladora e R\$2.608.106 no Consolidado (R\$691.170 na Controladora e R\$2.428.892 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020), incluindo R\$691.196 na Controladora e R\$728.251 no Consolidado (R\$691.170 na Controladora e R\$729.174 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020) em garantias em espécie. Os depósitos

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



em dinheiro para garantia são apresentados como parte do saldo de outros ativos. Adicionalmente, para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, a Companhia mantém, em 31 de março de 2021, um montante de R\$691.196 na Controladora e R\$797.710 no Consolidado (R\$691.170 na Controladora e R\$798.903 no Consolidado em 31 de dezembro de 2020) em aplicações de liquidez imediata ou espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Nota 23 - *Instrumentos financeiros e riscos*).

A maior parte do saldo de compromissos contratuais refere-se a obrigações com fornecedores de embalagens.

O vencimento dos compromissos contratuais em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020 está demonstrado a seguir:

|                  | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                  | 31/03/2021        | 31/12/2020        | 31/03/2021        | 31/12/2020        |
| Menos de 1 ano   | 7.493.789         | 6.446.679         | 10.310.703        | 9.218.216         |
| Entre 1 e 2 anos | 2.631.977         | 2.271.269         | 3.418.303         | 2.934.802         |
| Mais de 2 anos   | 4.577.637         | 4.044.759         | 6.132.134         | 5.615.445         |
|                  | <b>14.703.403</b> | <b>12.762.707</b> | <b>19.861.140</b> | <b>17.768.463</b> |

## 25 CONTINGÊNCIAS

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios. Devido a sua natureza, tais processos envolvem incertezas a eles inerentes, incluindo, mas não limitado a decisões das cortes e tribunais, acordos entre as partes envolvidas e ações governamentais e, como consequência disso, a Administração da Companhia não pode, no estágio atual, estimar o tempo exato de resolução desses temas.

Os processos classificados como prováveis estão totalmente provisionados, conforme detalhado na Nota 14 - *Provisões*.

A Companhia tem ações de natureza principalmente tributária, envolvendo riscos de perda, classificados pela Administração como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

|              | Controladora      |                   | Consolidado       |                   |
|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|              | 31/03/2021        | 31/12/2020        | 31/03/2021        | 31/12/2020        |
| IRPJ e CSLL  | 50.733.453        | 50.400.848        | 54.209.525        | 53.898.046        |
| ICMS e IPI   | 21.466.883        | 21.431.402        | 23.418.352        | 23.299.284        |
| PIS e COFINS | 2.182.531         | 1.733.703         | 2.741.892         | 2.746.286         |
| Outros       | 1.160.799         | 1.123.390         | 1.608.973         | 1.603.508         |
|              | <b>75.543.666</b> | <b>74.689.343</b> | <b>81.978.742</b> | <b>81.547.124</b> |

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Principais processos com probabilidade de perda possível

Exceto por atualizações monetárias e pelos processos descritos abaixo, não ocorreram mudanças significativas nos principais processos com probabilidade de perda possível em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

#### Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL

##### *Ágio Inbev Holding*

Em dezembro de 2011, a Companhia recebeu uma autuação da Receita Federal do Brasil referente, principalmente, à glosa de despesas de amortização do ágio decorrente da incorporação da InBev Holding Brasil S.A.. Na esfera administrativa, foram proferidas decisões parcialmente favoráveis. Em face dessas decisões, a Companhia ingressou com medidas judiciais para discussão da matéria em que ficou vencida, com pedidos de liminar deferidos em favor da Companhia para suspender a exigibilidade da cobrança.

Em junho de 2016, a Ambev recebeu novo Auto de Infração relativo à glosa da amortização da parcela remanescente do referido ágio e apresentou defesa. A Ambev obteve decisão parcialmente favorável na Delegacia Regional de Julgamento (“DRJ”) e no Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (“CARF”). Em face dessa decisão, a Companhia e a Fazenda Nacional interpuseram Recursos Especiais para análise do caso pela Câmara Superior do CARF (“CSRF”), os quais aguardam julgamento. O Recurso Especial da Companhia foi parcialmente admitido pela CSRF e, em relação à parcela inadmitida, a Ambev ingressou com medida judicial com pedido de liminar deferido em favor da Companhia para suspender a exigibilidade da cobrança.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em 31 de março de 2021, relacionado a esta contingência, é de aproximadamente R\$10,3 bilhões (R\$10,2 bilhões em 31 de dezembro de 2020), em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período. Na eventualidade de a Companhia ser requerida a pagar este montante, a Anheuser-Busch InBev SA/NV reembolsará o valor proporcional (70%) ao seu benefício decorrente da amortização do ágio referido, bem como dos respectivos custos.

##### *Glosa de créditos de impostos pagos no exterior*

Desde 2014 a Companhia vem recebendo autuações em virtude da glosa de créditos de imposto de renda pago no exterior pelas empresas controladas. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



Com relação a um dos casos que abarca o ano-calendário de 2010, em novembro de 2019 foi proferida decisão favorável definitiva pelo CARF cancelando a autuação.

Para os casos envolvendo os anos de 2015 e 2016, em janeiro de 2020, o CARF proferiu decisões desfavoráveis. Em ambos os casos, a Companhia interpôs Recursos Especiais a CSRF, os quais aguardam admissibilidade e julgamento. Ainda, com relação a esses períodos (2015 e 2016), foram lavrados autos de infração exigindo multa isolada devido à suposta ausência de pagamento mensal do IRPJ e CSLL em razão da dedução de imposto de renda pago por controladas no exterior. A Companhia apresentou defesa em ambos os casos. O caso relativo ao período de 2016 aguarda julgamento perante a primeira instância administrativa. Com relação ao caso de 2015, a primeira instância administrativa proferiu decisão desfavorável à Companhia em face da qual foi interposto Recurso Voluntário ao CARF, que aguarda julgamento. Em relação aos demais processos que discutem referido tema, a Companhia aguarda decisões nas esferas administrativas e judiciais.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em março de 2021 é de aproximadamente R\$11,9 bilhões (R\$11,7 bilhões em 31 de dezembro de 2020). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

#### *Dedutibilidade de despesa do JCP*

Em novembro de 2019, a Ambev recebeu uma autuação da Receita Federal referente à dedução dos Juros sobre Capital Próprio (“JCP”) no ano de 2014. Os questionamentos referem-se, primordialmente, aos efeitos contábeis e societários da reestruturação societária efetuada pela Companhia no ano de 2013 e seus impactos no incremento do cálculo do limite da dedutibilidade do JCP. Em agosto de 2020, foi proferida uma decisão parcialmente favorável à Companhia pela primeira instância administrativa e, em face dessa decisão, a Ambev interpôs Recurso Voluntário para análise do caso pelo CARF.

Em dezembro de 2020, a Companhia recebeu um novo auto de infração relacionado à dedução das despesas de JCP para os anos-calendários de 2015 e 2016. A Companhia apresentou defesa em janeiro de 2021 e aguarda julgamento.

A Companhia distribuiu JCP nos exercícios seguintes ao período autuado. Dessa maneira, caso a dedutibilidade do JCP também venha a ser questionada no futuro, nas mesmas bases do auto de infração referido, a Companhia estima que a conclusão da discussão seja semelhante ao presente caso, e, portanto, manteve o efeito da dedutibilidade do JCP em sua alíquota efetiva do Imposto de Renda.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em março de 2021 é de aproximadamente R\$10,3 bilhões (R\$10,2 bilhões em 31 de dezembro de 2020). Em virtude de sua classificação, não houve provisão realizada no período.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



#### Contingências ativas

Em março de 2017, o Supremo Tribunal Federal (“STF”) decidiu, no julgamento do RE 574.706/PR, com repercussão geral reconhecida, pela inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Atualmente, estão pendentes de julgamento Embargos de Declaração opostos pela Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional requerendo o saneamento de suposta obscuridade quanto ao critério de cálculo da parcela do ICMS passível de ser excluída das bases de cálculo das referidas contribuições (ICMS “a pagar” versus ICMS “destacado”) e a modulação da decisão proferida pelo STF para que esta produza efeitos somente a partir da data do julgamento dos aclaratórios.

A Companhia e suas controladas possuem diversas ações judiciais discutindo o tema, algumas com decisões favoráveis já transitadas em julgado. Em virtude de o regime tributário federal aplicável ao setor de bebidas ter sofrido mudanças ao longo do tempo, a Companhia possui ações judiciais que se referem a três períodos distintos, a saber: (i) 1990 a 2009, (ii) 2009 a 2015 (quando estava em vigor o chamado “REFRI” – Regime Especial de Bebidas Frias, de acordo com o artigo 58-J da Lei nº 10.833, de 2003) e (iii) de 2015 até o presente momento (também conhecido como “Novo Modelo de Tributação”).

Em 2018, 2019 e 2020, a Companhia e suas controladas reconheceram, em conformidade com o IAS 37/CPC 25, créditos tributários a recuperar no valor de R\$5,4 bilhões, dos quais R\$1,1 bilhão está relacionado aos períodos de 1990 a 2009 e pós-Março de 2017 (“Novo Modelo”) até a respectiva decisão e R\$4,3 bilhões relacionados ao período de 2009 a 2015 (conforme explicado abaixo), de acordo com (i) a realização do ganho ser praticamente certa de acordo com as circunstâncias específicas de cada caso concreto; e (ii) o valor poder ser estimado com razoável segurança, mediante o levantamento dos respectivos documentos e quantificação do indébito.

Conforme mencionado acima a Companhia registrou um crédito tributário no valor de R\$4,3 bilhões (antes dos efeitos fiscais), sendo R\$2,5 bilhões em Outras receitas operacionais, (conforme descrito na Nota Explicativa 18 - *Outras Receitas (Despesas Operacionais)*), e R\$1,8 bilhão em Receitas financeiras (conforme descrito na Nota Explicativa 20 - *Despesas e Receitas Financeiras*), relativamente a ação judicial com decisão transitada em julgado que reconheceu o direito da Companhia (e suas controladas) de restituir os valores pagos a maior enquanto vigente o REFRI. Além de se tratar de ganho praticamente certo diante das circunstâncias do caso concreto, o referido valor pôde ser estimado com razoável segurança após a realização de um conjunto de análises (com a assessoria de consultores externos), que permitiram: (i) mensurar o ICMS total contido nos preços de venda a varejo que foram pesquisados pelo Governo Federal à época e que impactaram os preços de referência utilizados

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



como base de cálculo do PIS e da COFINS; e (ii) calcular a exclusão desse ICMS total das bases de cálculo do PIS e da COFINS nas operações praticadas pela Companhia.

Além disso, com relação às operações realizadas após a decisão do STF, a Companhia e suas controladas possuem decisões judiciais vigentes (em ações judiciais ajuizadas anteriormente à decisão do Supremo Tribunal Federal) que asseguram a exclusão do ICMS “destacado” das bases de cálculo do PIS e da COFINS, o que correspondeu ao total de R\$2,9 bilhões líquidos dos valores mencionados acima. Esse valor representa uma redução na despesa de PIS e COFINS, uma vez que, não se refere a créditos extemporâneos.

Para períodos do Novo Modelo anteriores à decisão do Supremo, a Companhia estima que o ativo contingente corresponda a aproximadamente R\$1,9 bilhão, o qual será reconhecido na medida em que a realização do ganho for praticamente certa diante das circunstâncias específicas pertinentes ao caso concreto e mediante a confirmação da estimativa dos valores com razoável segurança.

### 26 ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA

|  | Controladora |            | Consolidado |            |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
|  | 31/03/2021   | 31/03/2020 | 31/03/2021  | 31/03/2020 |
| Valor justo de opção concedida                       | -            | (2.133)    | -           | (2.133)    |
| Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) | -            | -          | (3.741)     | (102.432)  |
| Aquisição de investimento a pagar                    | -            | -          | -           | 34.431     |

### 27 PARTES RELACIONADAS

#### Políticas e práticas quanto à realização de transações com partes relacionadas

A Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação que lhe é aplicável.

Nos termos do estatuto social da Companhia, compete ao Conselho de Administração a aprovação de quaisquer negócios ou contratos entre a Companhia e/ou qualquer de suas controladas (exceto aquelas integralmente controladas), administradores e/ou acionistas (incluindo os sócios, diretos ou indiretos, dos acionistas da Companhia). Ao Comitê de Partes Relacionadas e Condutas Concorrenciais da Companhia cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia em assuntos relativos a tais transações com partes relacionadas.

É vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante, ainda que em tese, com o da Companhia, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar em ata de reunião do Conselho de Administração ou da Diretoria a sua não participação na deliberação.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



É regra da Companhia que as transações com partes relacionadas sigam condições razoáveis e comutativas, em linha com as que prevalecem no mercado ou em que a Companhia contrataria com terceiros, estejam claramente refletidas nas demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e sejam formalizadas em contratos escritos.

#### Transações com membros da Administração

Além dos benefícios de curto prazo, os administradores são elegíveis ao Plano de Opções de Compra de Ações e ao Plano de Remuneração Baseado em Ações, conforme mencionado na Nota 22 - *Pagamento baseado em ações*.

O total das despesas com Administradores da Companhia está demonstrado a seguir:

|   | Controladora e Consolidado |               |
|---|----------------------------|---------------|
|   | 31/03/2021                 | 31/03/2020    |
| Benefícios de curto prazo <sup>(i)</sup>                      | 28.828                     | 5.791         |
| Pagamento baseado em ações <sup>(ii)</sup>                    | 10.765                     | 9.810         |
| <b>Total da remuneração do pessoal-chave da Administração</b> | <b>39.593</b>              | <b>15.601</b> |

(i) Corresponde substancialmente a honorários de Administradores e participação no resultado (incluindo bônus por desempenho).

(ii) Corresponde ao custo das opções, ações diferidas e ações restritas concedidas aos Administradores. Nos valores acima não consta a remuneração do Conselho Fiscal.

Exceto pela remuneração descrita acima e pelos programas de opções de compra de ações e de remuneração baseado em ações (Nota 22 - *Pagamento baseado em ações*), a Companhia não possui nenhum tipo de transação com os administradores, tampouco saldos pendentes a receber ou a pagar em seu balanço patrimonial.

#### Transações com os acionistas da Companhia

##### a) Assistência médica, odontológica e outros benefícios

A Fundação Zerrenner é uma das acionistas da Ambev, com 10,2% de seu capital social total. A Fundação Zerrenner é também uma entidade legalmente independente, cujo principal objetivo é proporcionar aos funcionários ativos e certos inativos, da Ambev, no Brasil, assistência médica e odontológica, auxílio em cursos de formação técnica e superior e instalações para assistência e auxílio a idosos, por meio de iniciativas diretas ou acordos de assistência financeira com outras entidades. Em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, as responsabilidades atuariais relativas aos benefícios proporcionados diretamente pela Fundação Zerrenner eram integralmente cobertas pelos ativos da Fundação Zerrenner mantidos para tal fim, os quais excedem em montante significativo o valor dos passivos atuariais em tais datas.

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



A Ambev reconhece os ativos (despesas antecipadas) desse plano na extensão do valor do benefício econômico disponível para a Companhia, proveniente de reembolsos ou reduções de contribuições futuras.

As despesas incorridas pela Fundação Zerrener, no Brasil, para fornecer os benefícios acima mencionados aos funcionários da Companhia totalizaram R\$69.777 (R\$62.153 em 31 de março de 2020), sendo R\$62.224 e R\$7.553 relacionados aos funcionários ativos e inativos respectivamente (R\$54.857 e R\$7.296 em 31 de março de 2020 relacionados aos funcionários ativos e inativos respectivamente).

#### *b) Arrendamento de ativos*

A Companhia possui um contrato de arrendamento de ativos com a Fundação Zerrener, no valor total de R\$22.439, com vencimento em 31 de dezembro de 2022.

#### *c) Aluguel do imóvel da Administração Central da Companhia*

A Companhia possui contrato de locação de dois conjuntos comerciais com a Fundação Zerrener, cujos termos de renovação estão em processo de negociação, sendo que atualmente tal contrato está em vigor por prazo indeterminado.

#### *d) Licenciamentos*

A Companhia mantém contratos de licenciamento com a Anheuser-Busch Inc., para produzir, engarrafar, vender e distribuir os produtos Budweiser no Brasil, no Canadá e na Argentina, e acordos de venda e distribuição de produtos Budweiser na Guatemala, na República Dominicana, no Paraguai, em El Salvador, na Nicarágua, no Uruguai, no Chile, no Panamá, na Costa Rica e em Porto Rico. Além disso, a Companhia produz e distribui produtos Stella Artois sob licença da AB InBev no Brasil e no Canadá e, por meio de licença concedida à AB InBev, esta distribui produtos Brahma nos Estados Unidos e em diversos países, tais como Reino Unido, Espanha, Suécia, Finlândia e Grécia. Neste contexto, a Companhia registrou R\$326 (R\$382 em 31 de março de 2020) e R\$163.248 (R\$109.355 em 31 de março de 2020) como receita e despesa de licenciamento nas informações consolidadas, respectivamente.

A Companhia possui também contrato de licenciamento com o Grupo Modelo, uma subsidiária da ABI, para importar, promover e revender produtos *Corona* (*Corona Extra*, *Corona Light*, *Coronita*, *Pacífico* e *Modelo*) em países da América Latina e no Canadá.

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



## Transações com partes relacionadas

|                   | Controladora                    |                               |                                 |                               |
|-------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
|                   | 31/03/2021                      |                               |                                 |                               |
|                   | Contas a receber <sup>(i)</sup> | Contas a pagar <sup>(i)</sup> | Empréstimos/<br>Mútuo a receber | Empréstimos/<br>Mútuo a pagar |
| <b>Circulante</b> |                                 |                               |                                 |                               |
| AB USA            | 1.396                           | (15.394)                      | -                               | -                             |
| Ambev Luxemburgo  | 50                              | -                             | -                               | (932.727)                     |
| Arosuco           | 42.895                          | (509.879)                     | -                               | -                             |
| Cervejaria ZX     | 1.722                           | (10.412)                      | 1.424                           | -                             |
| CMQ               | 87.535                          | (12.305)                      | -                               | -                             |
| CRBS              | 987.970                         | (43.377)                      | -                               | -                             |
| Cympay            | -                               | (20.456)                      | -                               | -                             |
| Incrível          | 740                             | (9.486)                       | 283                             | -                             |
| Maltería Pampa    | 3.496                           | (42.968)                      | -                               | -                             |
| Outras            | 85.402                          | (83.611)                      | -                               | (136.786)                     |
|                   | <b>1.211.206</b>                | <b>(747.888)</b>              | <b>1.707</b>                    | <b>(1.069.513)</b>            |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

|                   | Controladora                    |                               |                                 |                               |  |
|-------------------|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|--|
|                   | 31/12/2020                      |                               |                                 |                               |  |
|                   | Contas a receber <sup>(i)</sup> | Contas a pagar <sup>(i)</sup> | Empréstimos/<br>Mútuo a receber | Empréstimos/<br>Mútuo a pagar | Dividendos a pagar e Juros sobre o capital próprio |
| <b>Circulante</b> |                                 |                               |                                 |                               |  |
| AB USA            | 1.538                           | (7.966)                       | -                               | -                             | -  |
| Ambev Luxemburgo  | 20                              | -                             | -                               | (898.526)                     | -  |
| Arosuco           | 145.037                         | (752.712)                     | -                               | -                             | -  |
| Cervejaria ZX     | 10.362                          | (10.895)                      | 356                             | -                             | -  |
| CRBS              | 1.459.735                       | (97.254)                      | -                               | -                             | -  |
| Cympay            | -                               | (44.989)                      | -                               | -                             | -  |
| Labatt Brewing    | 2.035                           | -                             | -                               | (124.203)                     | -  |
| Maltería Pampa    | 2.369                           | (53.626)                      | -                               | -                             | -  |
| Maltería Uruguay  | -                               | (4.949)                       | -                               | -                             | -  |
| Monthiers         | -                               | (9.696)                       | -                               | (4.838)                       | -  |
| Outras            | 175.397                         | (78.356)                      | 14                              | -                             | (746.207)  |
|                   | <b>1.796.493</b>                | <b>(1.060.443)</b>            | <b>370</b>                      | <b>(1.027.567)</b>            | <b>(746.207)</b>                                   |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

|                       | Controladora    |                     |                 |                     |
|-----------------------|-----------------|---------------------|-----------------|---------------------|
|                       | 31/03/2021      |                     | 31/12/2020      |                     |
|                       | Mútuo a receber | Contas a pagar      | Mútuo a receber | Contas a pagar      |
| <b>Não circulante</b> |                 |                     |                 |                     |
| Arosuco               | -               | (2.214.307)         | -               | (2.214.307)         |
| Labatt Brewing        | -               | (19.201.988)        | -               | (17.332.564)        |
| Monthiers             | -               | (14.793)            | -               | (13.493)            |
| Incrível              | 11.000          | -                   | 11.000          | -                   |
| Cervejaria ZX         | 43.322          | -                   | 43.322          | -                   |
|                       | <b>54.322</b>   | <b>(21.431.088)</b> | <b>54.322</b>   | <b>(19.560.364)</b> |

## Notas Explicativas

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ambev

| Circulante           | Consolidado                     |  |                               |                      |
|----------------------|---------------------------------|--|-------------------------------|----------------------|
|                      | 31/03/2021                      |  |                               |                      |
|                      | Contas a receber <sup>(i)</sup> | Outras contas a receber <sup>(i)</sup> | Contas a pagar <sup>(i)</sup> | Dividendos a receber |
| AB Africa            | 6.309                           | -                                      | -                             | -                    |
| AB InBev             | 17.641                          | -                                      | (122.784)                     | -                    |
| AB Package           | 4                               | -                                      | (329.542)                     | -                    |
| AB Services          | 5.592                           | -                                      | (1.712)                       | -                    |
| AB USA               | 58.395                          | 13.653                                 | (363.588)                     | -                    |
| Bavaria              | 500                             | -                                      | (16.899)                      | -                    |
| Cerveceria Modelo    | 1.809                           | -                                      | (446.893)                     | -                    |
| Cervecerías Peruanas | 37.943                          | -                                      | (10.672)                      | -                    |
| Inbev                | 924                             | 82.336                                 | (26.975)                      | -                    |
| Panamá Holding       | 20.932                          | -                                      | (14.334)                      | 1.647                |
| Outras               | 26.143                          | 1.147                                  | (45.534)                      | -                    |
|                      | <b>176.192</b>                  | <b>97.136</b>                          | <b>(1.378.933)</b>            | <b>1.647</b>         |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

| Circulante           | Consolidado                     |  |                               |                    |                      |
|----------------------|---------------------------------|--|-------------------------------|--------------------|----------------------|
|                      | 31/12/2020                      |  |                               |                    |                      |
|                      | Contas a receber <sup>(i)</sup> | Outras contas a receber <sup>(i)</sup> | Contas a pagar <sup>(i)</sup> | Dividendos a pagar | Dividendos a receber |
| AB Africa            | 4.584                           | -                                      | -                             | -                  | -                    |
| AB InBev             | 28.621                          | -                                      | (84.639)                      | -                  | -                    |
| AB Package           | 4                               | -                                      | (320.999)                     | -                  | -                    |
| AB Services          | 11.250                          | -                                      | (1.743)                       | -                  | -                    |
| AB USA               | 36.738                          | 6.176                                  | (250.129)                     | -                  | -                    |
| Ambrew               | -                               | -                                      | -                             | (98.709)           | -                    |
| Bavaria              | 976                             | -                                      | (11.303)                      | -                  | -                    |
| Cerveceria Modelo    | 5.081                           | -                                      | (400.033)                     | -                  | -                    |
| Cervecerías Peruanas | 1.394                           | -                                      | (10.907)                      | -                  | -                    |
| Inbev                | 865                             | 79.144                                 | (19.419)                      | -                  | -                    |
| ITW International    | -                               | -                                      | -                             | (647.498)          | -                    |
| Panamá Holding       | 18.848                          | -                                      | (13.075)                      | -                  | 1.632                |
| Outras               | 10.229                          | 1.079                                  | (44.850)                      | -                  | -                    |
|                      | <b>118.590</b>                  | <b>86.399</b>                          | <b>(1.157.097)</b>            | <b>(746.207)</b>   | <b>1.632</b>         |

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

| Não circulante    | Consolidado      |                  |
|-------------------|------------------|------------------|
|                   | 31/03/2021       | 31/12/2020       |
|                   | Contas a pagar   | Contas a pagar   |
| ITW International | (447.733)        | (420.495)        |
|                   | <b>(447.733)</b> | <b>(420.495)</b> |

## Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de março de 2021***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***ambev**

Os quadros abaixo demonstram as transações com partes relacionadas, as quais foram reconhecidas no resultado:

| Empresa              | <b>Controladora</b>           |                                |  |                         |
|----------------------|-------------------------------|--------------------------------|--|-------------------------|
|                      | <b>31/03/2021</b>             |                                |  |                         |
|                      | Venda de produtos e<br>Outros | Compra de<br>produtos e Outros | Prestação de serviço /<br>reembolso de despesa<br>e outros a pagar | Resultado<br>financeiro |
| AB InBev             | -                             | (15.690)                       | -  | (169)                   |
| Ambev Luxemburgo     | -                             | -                              | -  | (34.201)                |
| Arosuco              | 29.864                        | (410.832)                      | -  | 145                     |
| Cervecería Paraguaya | 33.454                        | (14.321)                       | -  | 2.621                   |
| CMQ                  | 11.525                        | (56.555)                       | -  | 3.582                   |
| CND                  | -                             | -                              | -  | 19.314                  |
| CRBS                 | 1.840.286                     | (3.587)                        | -  | 124                     |
| Cympay               | -                             | (59.742)                       | -  | (2.822)                 |
| Menu ponto Com       | 9.495                         | -                              | (393)  | -                       |
| Labatt Brewing       | -                             | -                              | -  | (184.100)               |
| Maltería Pampa       | -                             | (211.056)                      | -  | 941                     |
| Maltería Uruguay     | -                             | (45.539)                       | -  | (776)                   |
| Outras               | 15.096                        | (69.627)                       | (30)   | (778)                   |
|                      | <b>1.939.720</b>              | <b>(886.949)</b>               | <b>(423)</b>   | <b>(196.119)</b>        |

| Empresa              | <b>Controladora</b>              |  |                                   |  |                         |
|----------------------|----------------------------------|--|-----------------------------------|--|-------------------------|
|                      | <b>31/03/2020</b>                |  |                                   |  |                         |
|                      | Venda de<br>Produtos e<br>outros | Prestação de serviço /<br>reembolso de despesa<br>e outros a receber | Compra de<br>produtos e<br>outros | Prestação de serviço /<br>reembolso de despesa<br>e outros a pagar | Resultado<br>financeiro |
| AB InBev             | -                                | -  | (4.149)                           | 119  | 3.912                   |
| Ambev Luxemburgo     | -                                | -  | -                                 | -  | (34.705)                |
| Arosuco              | 18.157                           | -  | (243.185)                         | -  | 546                     |
| Bucanero             | -                                | -  | -                                 | -  | 4.018                   |
| Cervecería Paraguaya | 18.171                           | -  | (9.655)                           | -  | 4.756                   |
| CMQ                  | 36.645                           | -  | (46.297)                          | -  | 7.246                   |
| CND                  | -                                | 1  | -                                 | -  | 3.285                   |
| CRBS                 | 1.837.325                        | -  | (1.121)                           | -  | 152                     |
| Cympay               | -                                | -  | (87.414)                          | -  | (3.524)                 |
| Incrível             | -                                | -  | (31.895)                          | -  | 320                     |
| Labatt Brewing       | -                                | 1  | -                                 | -  | (194.070)               |
| Maltería Pampa       | -                                | -  | (149.563)                         | -  | (1.758)                 |
| Maltería Uruguay     | -                                | -  | (55.376)                          | -  | (2.820)                 |
| Outras               | 11.098                           | -  | (39.234)                          | 3  | (6.652)                 |
|                      | <b>1.921.396</b>                 | <b>2</b>   | <b>(667.889)</b>                  | <b>122</b>   | <b>(219.294)</b>        |

## Notas Explicativas

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS  
INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS****Em 31 de março de 2021***(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)***ambev**

| Empresa           | Consolidado                |  |                             |  |                      |
|-------------------|----------------------------|--|-----------------------------|--|----------------------|
|                   | 31/03/2021                 |  |                             |  |                      |
|                   | Venda de produtos e Outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a receber | Compra de produtos e Outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a pagar | Resultado financeiro |
| AB InBev          | -                          | -  | (32.193)                    | -  | -                    |
| AB Package        | -                          | -  | (72.608)                    | -  | -                    |
| AB Procurement    | -                          | -  | -                           | (16.104)   | -                    |
| AB USA            | 5.205                      | -  | (294.923)                   | (825)  | -                    |
| Ambev Peru        | 1.368                      | -  | -                           | -  | -                    |
| Bavaria           | 1.894                      | -  | (19.558)                    | -  | -                    |
| Cervecería Modelo | -                          | -  | (436.422)                   | -  | -                    |
| Cervecerías       | -                          | -  | -                           | -  | -                    |
| Peruanas          | 3.539                      | -  | (9.605)                     | -  | -                    |
| GCC India         | -                          | -  | -                           | (1.896)  | -                    |
| Inbev             | -                          | -  | (32.903)                    | -  | -                    |
| ITW International | -                          | -  | -                           | -  | 12.992               |
| Outras            | 4.344                      | 38   | (28.302)                    | -  | -                    |
|                   | <b>16.350</b>              | <b>38</b>  | <b>(926.514)</b>            | <b>(18.825)</b>  | <b>12.992</b>        |

| Empresa           | Consolidado                |  |                             |  |                      |
|-------------------|----------------------------|--|-----------------------------|--|----------------------|
|                   | 31/03/2020                 |  |                             |  |                      |
|                   | Venda de produtos e Outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a receber | Compra de produtos e Outros | Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros a pagar | Resultado financeiro |
| AB InBev          | 68                         | -  | (25.236)                    | -  | 6                    |
| AB Package        | -                          | -  | (23.718)                    | -  | -                    |
| AB USA            | 5.420                      | -  | (284.719)                   | (660)  | -                    |
| Cervecería Modelo | -                          | -  | (301.194)                   | -  | -                    |
| Cervecerías       | -                          | -  | -                           | -  | -                    |
| Peruanas          | -                          | -  | (8.852)                     | -  | -                    |
| GCC India         | -                          | -  | -                           | (1.368)  | -                    |
| Inbev             | -                          | -  | (32.795)                    | -  | -                    |
| ITW International | -                          | -  | -                           | -  | (8.614)              |
| Oriental Brewery  | 2.542                      | -  | -                           | -  | -                    |
| Outras            | 162                        | 38   | (6.988)                     | -  | -                    |
|                   | <b>8.192</b>               | <b>38</b>  | <b>(683.502)</b>            | <b>(2.028)</b>   | <b>(8.608)</b>       |

Denominações utilizadas nos quadros acima:

AB InBev Procurement GmbH ("AB Procurement")  
 Ambev Luxembourg S.A.R.L. ("Ambev Luxemburgo")  
 Ambrew S.A.R.L. ("Ambrew")  
 Anheuser-Busch Inbev Africa (Pty) Ltd. ("AB Africa")  
 Anheuser-Busch InBev N.V. ("AB InBev")  
 Anheuser-Busch Inbev Services LLC ("AB Services")  
 Anheuser-Busch Inbev USA LLC ("AB USA")  
 Anheuser-Busch Packaging Group Inc. ("AB Package")  
 Arosuco Aromas e Sucos Ltda. ("Arosuco")  
 Bavaria S.A. ("Bavaria")  
 Cerveceria Bucanero S.A. ("Bucanero")  
 Cervecería Modelo de Mexico S. de R.L. de C.V. ("Cervecería Modelo")  
 Cerveceria Nacional S de RL ("Panamá Holding")  
 Cervecería Nacional Dominicana, S.A. ("CND")

## Notas Explicativas

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de março de 2021

*(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)*



Cerveceria Paraguaya S.A. (“Cervecería Paraguaya”)  
Cervecería y Maltería Payssandú S.A. (“Cympay”)  
Cerveceria y Malteria Quilmes S.A.I.C.A. y G. (“CMQ”)  
Cervejaria ZX S.A. (“Cervejaria ZX”)  
Compañía Cervecera Ambev Peru S.A.C. (“Ambev Peru”)  
CRBS S.A. (“CRBS”)  
GCC Services India Private Ltd. (“GCC India”)  
Inbev Belgium N.V. (“Inbev”)  
Incrível Comércio de Bebidas e Alimentos S.A. (“Incrível”)  
Interbrew International B.V. (“ITW International”)  
Labatt Brewing Company Limited (“Labatt Brewing”)  
Maltería Pampa S.A. (“Maltería Pampa”)  
Maltería Uruguay S.A. (“Maltería Uruguay”)  
MenupontoCom Comércio Eletrônico e Representação S.A  
 (“MenupontoCom”)  
Monthiers S.A. (“Monthiers”)  
Oriental Brewery Co. Ltd. (“Oriental Brewery”)  
Unión de Cervecerías Peruanas Backus Y Johnston S.A.A. (“Cervecerías  
Peruanas”)

## Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

### Comentários sobre o comportamento das projeções empresariais

Ambev S.A. (“Companhia”) ressalta que, conforme divulgado no Fato Relevante do dia 25 de fevereiro de 2021, a projeção do CPV (custo dos produtos vendidos) por hectolitro, excluindo depreciação e amortização para seu negócio de cervejas no Brasil, se refere ao ano de 2021.

No primeiro trimestre de 2021, este indicador apresentou crescimento de 25.8%. Informações adicionais podem ser obtidas em nossas demonstrações contábeis intermediárias e respectivo *press release*.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Ambev S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ambev S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 – Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 – Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 – Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 – “Demonstração do Valor Adicionado”. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 5 de maio de 2021

PricewaterhouseCoopers  
Auditores Independentes  
CRC 2SP000160/O-5

Alessandro Marchesino de Oliveira  
Contador CRC 1SP265450/O-8

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice-Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

#### Composição da Diretoria:

Jean Jereissati Neto - Diretor Presidente Executivo

Lucas Machado Lira - Diretor Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Serviços Compartilhados

Eduardo Braga Cavalcanti de Lacerda - Diretor Vice-Presidente Comercial

Daniel Cocenzo - Diretor Vice-Presidente de Vendas

Daniel Wakswasser Cordeiro - Diretor Vice-Presidente de Marketing

Ricardo Morais Pereira de Melo - Diretor Vice-Presidente de Gente e Gestão

Maurício Nogueira Soufen - Diretor Vice-Presidente Industrial

Paulo André Zagman - Diretor Vice-Presidente de Logística

Letícia Rudge Barbosa Kina - Diretora Vice-Presidente Jurídica e de Compliance

Ricardo Gonçalves Melo - Diretor Vice-Presidente de Relações Corporativas

Rodrigo Figueiredo de Souza - Diretor Vice-Presidente de Suprimentos

Eduardo Eiji Horai - Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

Pablo Firpo - Diretor Vice-Presidente de Bebidas Não Alcoólicas

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório dos Auditores Independentes

Em atendimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, o Diretor Presidente Executivo e os demais Diretores Vice-Presidentes da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Jean Jereissati Neto - Diretor Presidente Executivo

Lucas Machado Lira - Diretor Vice-Presidente Financeiro, de Relações com Investidores e de Serviços Compartilhados

Eduardo Braga Cavalcanti de Lacerda - Diretor Vice-Presidente Comercial

Daniel Cocenzo - Diretor Vice-Presidente de Vendas

Daniel Wakswasser Cordeiro - Diretor Vice-Presidente de Marketing

Ricardo Morais Pereira de Melo - Diretor Vice-Presidente de Gente e Gestão

Maurício Nogueira Soufen - Diretor Vice-Presidente Industrial

Paulo André Zagman - Diretor Vice-Presidente de Logística

Letícia Rudge Barbosa Kina - Diretora Vice-Presidente Jurídica e de Compliance

Ricardo Gonçalves Melo - Diretor Vice-Presidente de Relações Corporativas

Rodrigo Figueiredo de Souza - Diretor Vice-Presidente de Suprimentos

Eduardo Eiji Horai - Diretor Vice-Presidente de Tecnologia da Informação

Pablo Firpo - Diretor Vice-Presidente de Bebidas Não Alcoólicas