

Esta apresentação foi preparada pela Ambev S.A. ("Ambev" ou "Companhia") para uso exclusivo na conferência de resultados do terceiro trimestre de 2020 (3720). Esta apresentação não deve ser considerada um documento completo e deve ser analisada em conjunto com formulário de informações trimestrais (ITR) do terceiro trimestre e respectivo press release, ambos disponíveis no site da CVM e da SEC. Esta apresentação foi preparada apenas para fins informativos e não deve ser entendida como uma solicitação ou oferta para comprar ou vender quaisquer valores mobiliários da Companhia nem como sendo conselhos ou recomendações de qualquer natureza. Esta apresentação não tem a intenção de ser abrangente nem conter todas as informações que os acionistas da Companhia possam precisar. Nenhuma decisão de investimento, alienação ou outras decisões ou ações financeiras devem ser tomadas exclusivamente com base nas informações aqui contidas.

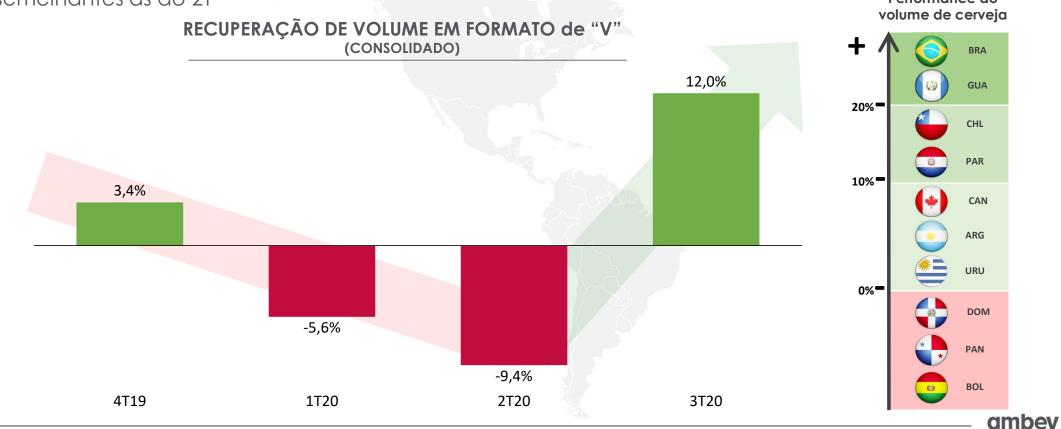
Segregamos nesta apresentação o impacto do resultado orgânico das mudanças de escopo e diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, mudanças de estimativas contábeis ano contra ano e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho de negócio. Crescimentos orgânicos e valores normalizados são apresentados aplicando-se taxas de câmbio constantes de ano contra ano para excluir o efeito da variação cambial.

Exceto quando especificado em contrário, variações percentuais no documento são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste relatório, o termo "ajustado" se refere às medidas de desempenho (EBITDA, EBIT, Lucro Líquido, LPA) antes de itens não recorrentes. Itens não recorrentes são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas de forma separada dada a importância delas para o entendimento do desempenho da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela administração, e não devem substituir as medidas calculadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado em contrário, referem-se ao terceiro trimestre de 2019 (3719). Os somatórios podem não conferir devido à arredondamentos.



Nós continuamos construindo momentum...

A tendência de recuperação de volume em formato de "V" que começou em Maio continuou ao longo do trimestre em todos os nossos mercados. As tendências por país também continuaram semelhantes às do 2T



Continuaremos a focar em...



Consumidor no foco



Criar receitas únicas com ingredientes exclusivos



Pilotos para testar e aprender



Ecossistema que beneficie nossos consumidores, clientes e fornecedores



Gerar demanda à frente da produção



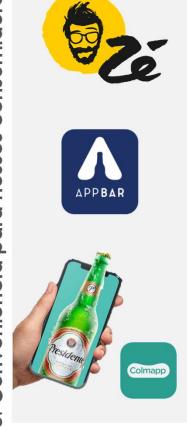
Áreas de expansão do nosso framework de inovação

Novos sabores e novas propostas de valor

2. Saúde e bem-estar



consumidores onveniência para nossos



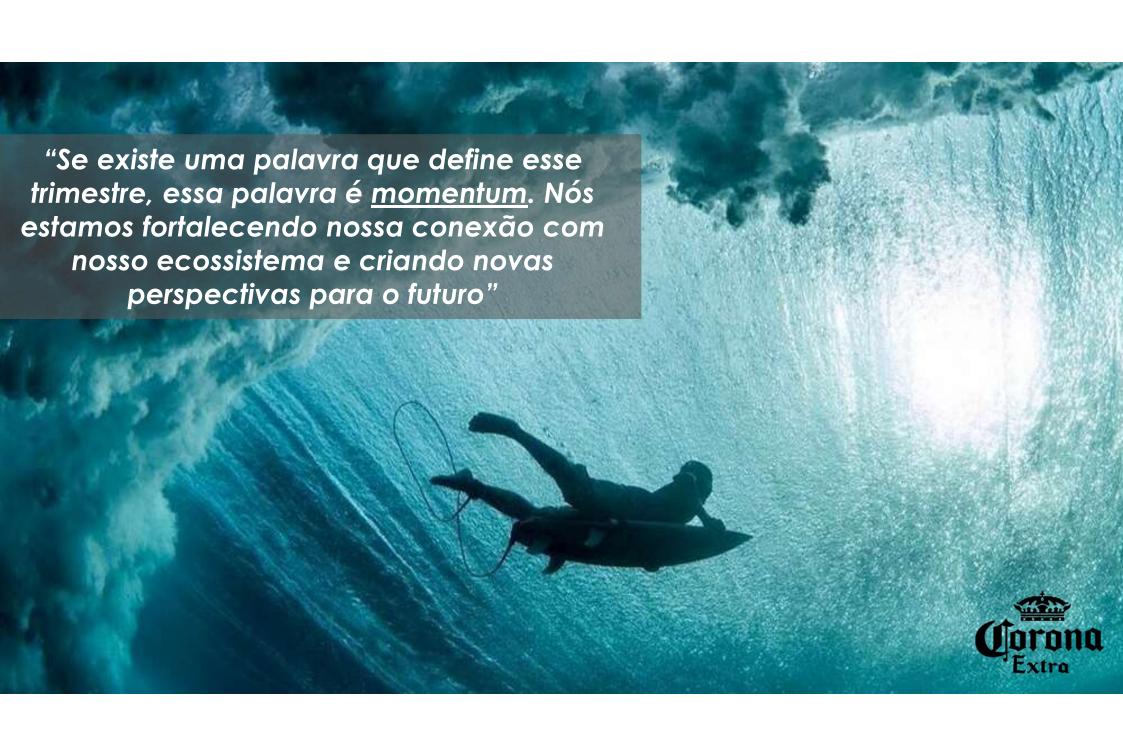
clientes 4. Iniovações em serviços para nossos



5. Bebidas do Futuro



ambev





12,0% Volume

15,1% Receita Líquida

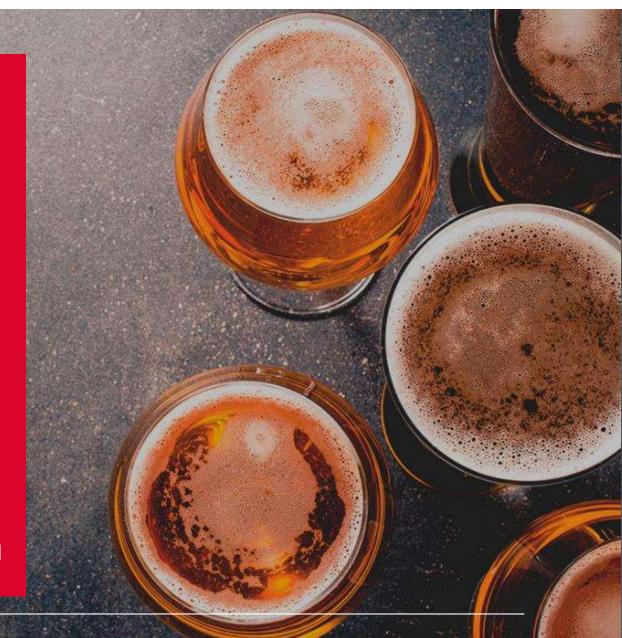
2,8% Receita Líquida por hl

1,4% EBITDA

32,5% Margem EBITDA

2,2% Lucro Líquido Normalizado

99,3% Fluxo de Caixa Operacional



Performance operacional das unidades de negócio

Destaques 3T20 | 2T20

CERVEJA BRASIL

- Volume +25,4%
- Margem EBITDA 33,2% | 31,2%

NAB BRASIL

- Volume +4,3%
- Margem EBITDA 30,9% | 17,8%

CANADÁ

- Volume +7,1%
- Margem EBITDA 29,0% | 31,5%

CAC

- Volume -9,9%
- Margem EBITDA 43,7% | 39,9%

LAS

- Volume -0,4%
 - Margem EBITDA **27,2%** | 14,8%

ambev

Prioridades da performance financeira

O nome do jogo daqui pra frente continua sendo "melhoria contínua e constante". O ritmo de recuperação da rentabilidade é uma prioridade para toda a organização, e nós sabemos o que temos que fazer

1611103 QUE 10261	
Receita	Custos e Despesas
Em termos de sustentabilidade da receita:	Em termos de custos e despesas:
 Continuar crescendo volumes 	 Rigorosa disciplina financeira em relação
 Ajudar na retomada do on-trade 	ao working & non-working money
 Impulsionar embalagens RGB 	 Alavancar nossos investimentos em
• Crescer marcas core plus e premium	tecnologia em vendas e na cadeia de
 Investir em inovações com contribuição positiv 	suprimentos

para a margem



