

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	8
--------------------------------	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	10
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	18
--------------------------------	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019	20
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Mil)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	15.735.118
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>15.735.118</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	2.032
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>2.032</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	110.089.450	99.334.683
1.01	Ativo Circulante	13.527.607	12.959.413
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.342.397	2.657.537
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.919.513	1.082.865
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.919.513	1.082.865
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	1.919.513	1.082.865
1.01.03	Contas a Receber	1.665.021	2.626.819
1.01.03.01	Clientes	892.618	1.701.783
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	772.403	925.036
1.01.03.02.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	772.403	925.036
1.01.04	Estoques	3.348.587	3.174.761
1.01.04.01	Produtos Acabados	1.067.249	767.028
1.01.04.02	Produtos em Elaboração	143.690	198.339
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	1.929.895	1.968.813
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	255.184	289.905
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-47.431	-49.324
1.01.06	Tributos a Recuperar	3.649.779	2.655.845
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	3.649.779	2.655.845
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	2.451.525	1.186.845
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	1.198.254	1.469.000
1.01.07	Despesas Antecipadas	380.174	506.502
1.01.07.01	Despesas antecipadas de Marketing	380.174	506.502
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	222.136	255.084
1.01.08.03	Outros	222.136	255.084
1.01.08.03.03	Outros Ativos	74.566	106.640
1.01.08.03.04	Dividendos a receber	147.570	148.444
1.02	Ativo Não Circulante	96.561.843	86.375.270
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.867.499	7.126.187
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	125.556	118.990
1.02.01.04	Contas a Receber	54.322	54.322
1.02.01.04.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	0	54.322
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	54.322	0
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.068.017	1.103.128
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.068.017	1.103.128
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	234.519	221.641
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	4.385.085	5.628.106
1.02.01.10.03	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	3.042.851	4.321.736
1.02.01.10.04	Demais impostos a recuperar	266.135	242.387
1.02.01.10.05	Depósitos Judiciais, Compulsórios e de Incentivos	668.497	667.005
1.02.01.10.06	Superávit de ativos	5.773	5.773
1.02.01.10.08	Outros	401.829	391.205
1.02.02	Investimentos	76.128.450	66.193.421
1.02.02.01	Participações Societárias	76.128.450	66.193.421
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	76.128.450	66.193.421
1.02.03	Imobilizado	12.193.011	11.881.480

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	9.556.314	9.748.837
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	1.062.906	1.066.323
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.573.791	1.066.320
1.02.04	Intangível	1.372.883	1.174.182
1.02.04.01	Intangíveis	1.372.883	1.174.182
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	1.091.025	892.324
1.02.04.01.03	Ágio	281.858	281.858

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	110.089.450	99.334.683
2.01	Passivo Circulante	13.639.076	15.183.086
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	381.593	372.696
2.01.01.01	Obrigações Sociais	239.003	274.336
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	142.590	98.360
2.01.02	Fornecedores	8.266.095	7.742.693
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.342.431	7.271.187
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	923.664	471.506
2.01.03	Obrigações Fiscais	1.341.672	3.353.622
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	560.726	1.886.565
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	284.699	435.215
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	276.027	1.451.350
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	778.469	1.461.136
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	658.762	1.344.898
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	119.707	116.238
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.477	5.921
2.01.03.03.01	Obrigações Fiscais Municipais	2.477	5.921
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	334.816	347.942
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	334.816	347.942
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	334.816	347.942
2.01.05	Outras Obrigações	3.221.179	3.272.353
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.884.970	1.942.440
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	1.884.970	1.942.440
2.01.05.02	Outros	1.336.209	1.329.913
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	444.767	445.079
2.01.05.02.04	Juros a Pagar	9.608	17.978
2.01.05.02.07	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	17.604	17.440
2.01.05.02.10	Outros Passivos	864.230	849.416
2.01.06	Provisões	93.721	93.780
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	93.721	93.780
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	42.979	43.148
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	20.005	19.608
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	10.549	10.917
2.01.06.01.05	Provisões Outras	20.188	20.107
2.02	Passivo Não Circulante	26.090.468	22.873.572
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.351.040	1.373.215
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	1.243.944	1.266.604
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.243.944	1.266.604
2.02.01.02	Debêntures	107.096	106.611
2.02.02	Outras Obrigações	24.455.054	21.214.980
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	18.591.321	16.267.467
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	18.591.321	16.267.467
2.02.02.02	Outros	5.863.733	4.947.513
2.02.02.02.03	Provisão para benefícios assistência médica e outros	406.203	412.865
2.02.02.02.04	Fornecedores	261.108	301.964

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos Sobre Vendas	-1.170.479	652.429
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições	1.861.205	44.938
2.02.02.02.08	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	3.913.347	2.950.489
2.02.02.02.09	Passivo a Descoberto com Coligadas	71.946	56.847
2.02.02.02.10	Outros Passivos	52.866	52.928
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	467.537	475.053
2.02.04	Provisões	284.374	285.377
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	284.374	285.377
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	130.408	131.302
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	60.697	59.667
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	32.013	33.221
2.02.04.01.05	Provisões Outros	61.256	61.187
2.03	Patrimônio Líquido	70.359.906	61.278.025
2.03.01	Capital Social Realizado	57.899.073	57.866.759
2.03.02	Reservas de Capital	54.827.527	54.811.462
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	53.662.811	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-37.064	-68.017
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	1.421.103	1.402.888
2.03.02.08	Resultados de Ações em Tesouraria	-920.221	-887.118
2.03.02.09	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	20.874.268	20.874.268
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	10.798.106	10.798.106
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	10.071.706	10.071.706
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.391.979	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-64.632.941	-72.274.464
2.03.06.01	Reservas de Conversão	10.687.191	3.583.386
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	1.188.909	644.965
2.03.06.03	Ganhos/(Perdas) Atuariais	-1.225.580	-1.220.882
2.03.06.04	Opções Concedidas sobre Participação em Controlada	-120.083	-120.083
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) Participação	82.906	84.434
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.402.375	-75.402.375

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.215.588	6.757.463
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.589.823	-3.602.714
3.03	Resultado Bruto	2.625.765	3.154.749
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.251.327	-220.347
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.312.644	-1.231.815
3.04.01.01	Despesas logísticas	-666.169	-638.617
3.04.01.02	Despesas Comerciais	-646.475	-593.198
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-383.384	-355.153
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	128.108	193.959
3.04.04.01	Recorrentes	128.108	193.959
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-14.120	-7.527
3.04.05.01	Recorrentes	-2.447	-765
3.04.05.02	Não Recorrentes	-11.673	-6.762
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	330.713	1.180.189
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.374.438	2.934.402
3.06	Resultado Financeiro	-482.709	-295.007
3.06.01	Receitas Financeiras	238.812	223.959
3.06.02	Despesas Financeiras	-721.521	-518.966
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	891.729	2.639.395
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	200.055	22.455
3.08.01	Corrente	68.250	-333.220
3.08.02	Diferido	131.805	355.675
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.091.784	2.661.850
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.091.784	2.661.850
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,06940	0,17000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,06879	0,17000

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	1.091.784	2.661.850
4.02	Outros Resultados Abrangentes	7.643.051	-210.631
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	7.678.779	-193.221
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	-4.698	3.095
4.02.03	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido	899.812	422.403
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-355.868	-437.227
4.02.07	Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	-574.974	-5.681
4.03	Resultado Abrangente do Período	8.734.835	2.451.219



**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	970.960	1.573.543
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.731.228	2.382.945
6.01.01.01	Lucro líquido do período	1.091.784	2.661.850
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	610.363	584.066
6.01.01.03	Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	31.730	22.392
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	13.907	-2.729
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	482.709	295.007
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-10.272	-9.943
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	41.775	34.946
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	-200.055	-22.455
6.01.01.10	Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	-330.713	-1.180.189
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-760.268	-809.402
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	1.360.734	548.572
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-170.676	93.523
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-800.061	-708.149
6.01.02.04	Juros Pagos	-216.863	-196.738
6.01.02.05	Juros Recebidos	42.888	24.886
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	79.066	65.752
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.055.356	-637.248
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.111.948	-312.172
6.02.02	Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis	12.295	14.126
6.02.03	Aquisição de Imobilizado e Intangíveis	-1.096.940	-309.266
6.02.04	Aquisição de Outros Investimentos	-15.002	0
6.02.06	Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	0	-11.702
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	-12.301	-5.330
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-174.152	-188.282
6.03.01	Aumento de Capital	0	2.523
6.03.04	Proventos/(recompra) de ações	0	302
6.03.06	Proventos de Empréstimos	36.451	51.785
6.03.07	Liquidação de Empréstimos	-41.515	-88.871
6.03.08	Caixa Líquido de custos financeiros, exceto juros	-99.631	-35.254
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-69.145	-81.888
6.03.10	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-312	-36.879
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-315.140	1.073.089
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	2.657.537	2.273.875
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.342.397	3.346.964

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	57.866.759	54.811.462	20.874.268	0	-72.274.464	61.278.025
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	57.866.759	54.811.462	20.874.268	0	-72.274.464	61.278.025
5.04	Transações de Capital com os Sócios	32.314	16.065	0	300.195	-1.528	347.046
5.04.01	Aumentos de Capital	32.314	-32.314	0	0	0	0
5.04.09	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-2.150	0	0	0	-2.150
5.04.10	Pagamento baseado em ações	0	50.529	0	0	0	50.529
5.04.11	Ganhos/(perdas) de participação	0	0	0	0	-756	-756
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-772	-772
5.04.19	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	300.195	0	300.195
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.091.784	7.643.051	8.734.835
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.091.784	0	1.091.784
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.643.051	7.643.051
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	7.103.805	7.103.805
5.05.02.06	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	-4.698	-4.698
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	543.944	543.944
5.07	Saldos Finais	57.899.073	54.827.527	20.874.268	1.391.979	-64.632.941	70.359.906

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	57.710.202	54.781.194	15.434.093	0	-71.584.866	56.340.623
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	-92.726	0	110	-92.616
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	57.710.202	54.781.194	15.341.367	0	-71.584.756	56.248.007
5.04	Transações de Capital com os Sócios	88.642	-40.807	0	361.455	0	409.290
5.04.01	Aumentos de Capital	88.642	-86.118	0	0	0	2.524
5.04.09	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	302	0	0	0	302
5.04.10	Pagamento baseado em ações	0	45.009	0	0	0	45.009
5.04.19	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	361.455	0	361.455
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.661.850	-210.631	2.451.219
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.661.850	0	2.661.850
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-210.631	-210.631
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-198.902	-198.902
5.05.02.06	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	3.095	3.095
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-14.824	-14.824
5.07	Saldos Finais	57.798.844	54.740.387	15.341.367	3.023.305	-71.795.387	59.108.516

**DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	11.125.902	12.258.997
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	11.095.316	12.182.812
7.01.02	Outras Receitas	37.323	80.109
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-6.737	-3.924
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.155.088	-4.955.468
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-4.223.557	-4.054.548
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-913.783	-891.412
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-17.748	-9.508
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.970.814	7.303.529
7.04	Retenções	-592.615	-574.563
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-592.615	-574.563
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.378.199	6.728.966
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	587.516	1.422.125
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	330.713	1.180.189
7.06.02	Receitas Financeiras	238.812	223.959
7.06.03	Outros	17.991	17.977
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.965.715	8.151.091
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.965.715	8.151.091
7.08.01	Pessoal	535.985	515.991
7.08.01.01	Remuneração Direta	368.842	369.518
7.08.01.02	Benefícios	52.434	46.412
7.08.01.03	F.G.T.S.	24.298	22.470
7.08.01.04	Outros	90.411	77.591
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	3.663.315	4.472.174
7.08.02.01	Federais	793.658	1.122.932
7.08.02.02	Estaduais	2.864.326	3.344.247
7.08.02.03	Municipais	5.331	4.995
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	674.631	501.076
7.08.03.01	Juros	674.631	500.837
7.08.03.02	Aluguéis	0	239
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.091.784	2.661.850
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.091.784	2.661.850

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1	Ativo Total	113.687.561	101.742.944
1.01	Ativo Circulante	31.086.356	27.621.137
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	13.204.472	11.900.666
1.01.02	Aplicações Financeiras	44.823	14.558
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	44.823	14.558
1.01.02.01.01	Títulos para Negociação	44.823	14.558
1.01.03	Contas a Receber	3.394.298	4.495.525
1.01.03.01	Clientes	3.243.271	4.351.977
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	151.027	143.548
1.01.04	Estoques	7.752.656	5.978.557
1.01.04.01	Produto Acabado	3.153.514	2.080.668
1.01.04.02	Produto em Elaboração	439.445	450.807
1.01.04.03	Matérias-primas e itens de consumo	3.318.517	2.637.360
1.01.04.05	Almoxarifado e Outros	971.931	930.895
1.01.04.06	Provisão para Perdas	-130.751	-121.173
1.01.06	Tributos a Recuperar	5.266.408	4.074.127
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	5.266.408	4.074.127
1.01.06.01.01	Imposto de renda e Contribuição Social a Recuperar	3.112.628	1.831.401
1.01.06.01.02	Impostos Indiretos a Recuperar	2.153.780	2.242.726
1.01.07	Despesas Antecipadas	447.474	512.532
1.01.07.01	Despesas Antecipadas Marketing	447.474	512.532
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	976.225	645.172
1.01.08.03	Outros	976.225	645.172
1.01.08.03.01	Instrumentos Financeiros Derivativos	371.319	172.147
1.01.08.03.02	Juros a Receber	998	42
1.01.08.03.03	Outros Ativos	603.908	472.983
1.02	Ativo Não Circulante	82.601.205	74.121.807
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.004.884	9.925.812
1.02.01.03	Aplicações Financeiras Avaliadas ao Custo Amortizado	200.856	163.570
1.02.01.03.01	Títulos Mantidos até o Vencimento	200.856	163.570
1.02.01.07	Tributos Diferidos	4.048.189	2.950.109
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	4.048.189	2.950.109
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	291.284	263.577
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	5.464.555	6.548.556
1.02.01.10.03	Depósitos Judiciais Compulsórios e de Incentivos	696.853	693.276
1.02.01.10.04	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	3.054.334	4.331.901
1.02.01.10.05	Demais impostos a recuperar	730.764	671.084
1.02.01.10.06	Superávit de Ativos	71.164	56.228
1.02.01.10.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	430	1.221
1.02.01.10.09	Títulos a Receber	408.196	315.643
1.02.01.10.10	Outros	502.814	479.203
1.02.02	Investimentos	339.602	303.423
1.02.02.01	Participações Societárias	339.602	303.423
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	339.602	303.423
1.02.03	Imobilizado	25.063.436	22.576.299

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	20.026.402	18.363.373
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	2.300.741	2.028.629
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	2.736.293	2.184.297
1.02.04	Intangível	47.193.283	41.316.273
1.02.04.01	Intangíveis	7.842.459	6.306.364
1.02.04.01.02	Outros Intangíveis	7.842.459	6.306.364
1.02.04.02	Goodwill	39.350.824	35.009.909

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2	Passivo Total	113.687.561	101.742.944
2.01	Passivo Circulante	25.218.123	25.011.033
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	976.342	833.025
2.01.01.01	Obrigações Sociais	383.912	397.584
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	592.430	435.441
2.01.02	Fornecedores	15.064.270	14.178.858
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	7.997.089	8.210.173
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	7.067.181	5.968.685
2.01.03	Obrigações Fiscais	3.069.822	5.502.699
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	1.800.962	3.042.943
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.309.991	1.394.178
2.01.03.01.02	Demais Tributos e Contribuições Federais	490.971	1.648.765
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.185.732	2.213.577
2.01.03.02.01	Imposto sobre Circulação de Mercadorias	1.066.025	2.097.339
2.01.03.02.02	Diferimento de Impostos sobre Vendas	119.707	116.238
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	83.128	246.179
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	780.090	653.149
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	780.090	653.149
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	498.722	474.291
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	281.368	178.858
2.01.05	Outras Obrigações	5.207.574	3.733.269
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.256.819	890.717
2.01.05.01.04	Débitos com Outras Partes Relacionadas	1.256.819	890.717
2.01.05.02	Outros	3.950.755	2.842.552
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.072.858	956.560
2.01.05.02.04	Instrumentos Financeiros Derivativos	1.172.353	355.314
2.01.05.02.05	Conta Garantida	0	24
2.01.05.02.06	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	183.369	101.245
2.01.05.02.07	Juros a Pagar	166.475	131.606
2.01.05.02.08	Outros Passivos	1.355.700	1.297.803
2.01.06	Provisões	120.025	110.033
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	111.808	103.043
2.01.06.01.01	Provisões Fiscais	44.683	41.743
2.01.06.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	27.478	27.340
2.01.06.01.04	Provisões Cíveis	19.325	11.390
2.01.06.01.05	Provisões Outras	20.322	22.570
2.01.06.02	Outras Provisões	8.217	6.990
2.01.06.02.02	Provisões para Reestruturação	8.217	6.990
2.02	Passivo Não Circulante	16.360.368	14.175.906
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	2.693.360	2.409.655
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	2.586.264	2.303.044
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.908.145	1.775.336
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	678.119	527.708
2.02.01.02	Debêntures	107.096	106.611
2.02.02	Outras Obrigações	10.438.086	9.024.181

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2020</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2019</b>
2.02.02.02	Outros	10.438.086	9.024.181
2.02.02.02.03	Provisão para Benefícios Assistência Médica e Outros	3.074.730	2.704.459
2.02.02.02.04	Fornecedores	271.003	309.567
2.02.02.02.05	Diferimento de Impostos sobre Vendas	-1.165.925	595.626
2.02.02.02.06	Demais Tributos e Contribuições Federais	1.861.250	49.529
2.02.02.02.07	Passivo a Descoberto Empresas Controladas	0	56.847
2.02.02.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	6.565	56
2.02.02.02.09	Opção de Venda Concedida sobre Participação em Controlada	4.087.646	3.023.988
2.02.02.02.10	Outros Passivos	90.642	64.558
2.02.02.02.11	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.212.175	2.219.551
2.02.03	Tributos Diferidos	2.861.787	2.371.098
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.861.787	2.371.098
2.02.04	Provisões	367.135	370.972
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	365.231	369.353
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	137.065	140.596
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	101.361	92.787
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	44.095	52.633
2.02.04.01.05	Provisões Outros	82.710	83.337
2.02.04.02	Outras Provisões	1.904	1.619
2.02.04.02.02	Provisões para Reestruturação	1.904	1.619
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	72.109.070	62.556.005
2.03.01	Capital Social Realizado	57.899.073	57.866.759
2.03.02	Reservas de Capital	54.827.527	54.811.462
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	53.662.811	53.662.811
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-37.064	-68.017
2.03.02.07	Pagamento Baseado em Ações	1.421.103	1.402.888
2.03.02.09	Resultado de Ações em Tesouraria	-920.221	-887.118
2.03.02.10	Outras Reservas de Capital	700.898	700.898
2.03.04	Reservas de Lucros	20.874.268	20.874.268
2.03.04.01	Reserva Legal	4.456	4.456
2.03.04.02	Reserva Estatutária	10.798.106	10.798.106
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	10.071.706	10.071.706
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.391.979	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-64.632.941	-72.274.464
2.03.06.01	Reservas de Conversão	10.687.191	3.583.386
2.03.06.02	Hedge de Fluxo de Caixa	1.188.909	644.965
2.03.06.03	Ganhos / (Perdas) Atuariais	-1.225.580	-1.220.882
2.03.06.04	Opções Concedidas sobre Participação em Controlada	-120.083	-120.083
2.03.06.05	Ganhos/(Perdas) de Participação	82.906	84.434
2.03.06.06	Combinação de Negócios	156.091	156.091
2.03.06.07	Ajustes Contábeis de Transações entre Sócios	-75.402.375	-75.402.375
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	1.749.164	1.277.980



**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	12.602.597	12.640.126
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.643.189	-5.107.701
3.03	Resultado Bruto	6.959.408	7.532.425
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.931.621	-3.478.828
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.406.852	-3.028.003
3.04.01.01	Despesas Logísticas	-1.851.313	-1.626.722
3.04.01.02	Despesas Comerciais	-1.555.539	-1.401.281
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-665.346	-661.522
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	209.302	285.051
3.04.04.01	Recorrentes	209.302	285.051
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-62.108	-72.218
3.04.05.01	Recorrentes	-38.033	-53.798
3.04.05.02	Não Recorrentes	-24.075	-18.420
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.617	-2.136
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	3.027.787	4.053.597
3.06	Resultado Financeiro	-1.536.867	-672.068
3.06.01	Receitas Financeiras	245.776	287.693
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.782.643	-959.761
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.490.920	3.381.529
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-279.668	-632.461
3.08.01	Corrente	-295.033	-979.185
3.08.02	Diferido	15.365	346.724
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.211.252	2.749.068
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	1.211.252	2.749.068
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.091.784	2.661.850
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	119.468	87.218
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,06940	0,17000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,06879	0,17000

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	1.211.252	2.749.068
4.02	Outros Resultados Abrangentes	8.017.909	-209.406
4.02.01	Ganhos (perdas) na Conversão de Operações no Exterior	8.054.805	-192.810
4.02.02	Reconhecimento Integral de Ganhos (perdas) Atuariais	-4.754	3.407
4.02.03	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Reconhecido no Patrimônio Líquido	898.514	422.713
4.02.04	Hedge Fluxo de Caixa - Ganhos (Perdas) Excluído do Patrimônio Líquido e Incluído no Resultado	-355.682	-437.035
4.02.07	Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	-574.974	-5.681
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	9.229.161	2.539.662
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	8.734.835	2.451.219
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	494.326	88.443

**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.544.057	2.080.145
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.959.011	4.757.000
6.01.01.01	Lucro Líquido do período	1.211.252	2.749.068
6.01.01.02	Depreciação, Amortização e Impairment	1.174.012	1.046.498
6.01.01.03	Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	53.540	45.148
6.01.01.04	Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	19.373	14.812
6.01.01.05	Resultado financeiro líquido	1.536.867	672.068
6.01.01.06	Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	-27.337	-11.800
6.01.01.08	Despesa com pagamentos baseados em ações	51.797	45.402
6.01.01.09	Imposto de renda e contribuição social	279.668	632.461
6.01.01.10	Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	6.617	2.136
6.01.01.11	Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	-346.778	-438.793
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.414.954	-2.676.855
6.01.02.01	(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	2.665.860	687.221
6.01.02.02	(Aumento)/redução nos estoques	-1.142.700	-666.025
6.01.02.03	Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	-2.518.292	-1.222.901
6.01.02.04	Juros Pagos	-132.971	-73.176
6.01.02.05	Juros Recebidos	133.746	132.991
6.01.02.06	Dividendos Recebidos	937	245
6.01.02.07	Imposto de renda e contribuição social pagos	-1.421.534	-1.535.210
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.670.692	-383.135
6.02.01	Proventos da Venda de Imobilizado e Intangíveis	30.232	19.831
6.02.02	Aquisição de Imobilizado e Intangíveis	-1.346.319	-546.056
6.02.05	Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	-279.327	-44.562
6.02.08	(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	-75.278	-14.644
6.02.09	Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	0	202.296
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-147.582	-383.831
6.03.01	Aumento de Capital	0	2.524
6.03.02	Aquisição de participação de não controladores	0	-34
6.03.03	Aumento Capital em Subsidiárias/Não Controladores	659	0
6.03.04	Proventos/(Recompra) de Ações	-4.467	-1.333
6.03.06	Proventos de Empréstimos	86.549	801.611
6.03.07	Liquidação de Empréstimos	-46.938	-92.395
6.03.08	Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	-8.147	-886.701
6.03.09	Pagamento de Passivos de Arrendamento	-128.690	-154.496
6.03.10	Dividendos e Juros sobre o Capital Próprio Pagos	-46.548	-53.007
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.578.047	45.847
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	1.303.830	1.359.026
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	11.900.642	11.463.498
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	13.204.472	12.822.524

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	57.866.759	54.811.462	20.874.268	0	-72.274.464	61.278.025	1.277.980	62.556.005
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	57.866.759	54.811.462	20.874.268	0	-72.274.464	61.278.025	1.277.980	62.556.005
5.04	Transações de Capital com os Sócios	32.314	16.065	0	300.195	-1.528	347.046	-23.142	323.904
5.04.01	Aumentos de Capital	32.314	-32.314	0	0	0	0	0	0
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-23.685	-23.685
5.04.09	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	-2.150	0	0	0	-2.150	0	-2.150
5.04.10	Pagamento baseado em ações	0	50.529	0	0	0	50.529	0	50.529
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de Participação	0	0	0	0	-756	-756	1.109	353
5.04.13	Imposto sobre dividendos fictos	0	0	0	0	-772	-772	0	-772
5.04.19	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	300.195	0	300.195	-566	299.629
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.091.784	7.643.051	8.734.835	494.326	9.229.161
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.091.784	0	1.091.784	119.468	1.211.252
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	7.643.051	7.643.051	374.858	8.017.909
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	7.103.805	7.103.805	376.026	7.479.831
5.05.02.06	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	-4.698	-4.698	-56	-4.754
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	543.944	543.944	-1.112	542.832
5.07	Saldos Finais	57.899.073	54.827.527	20.874.268	1.391.979	-64.632.941	70.359.906	1.749.164	72.109.070

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2019 à 31/03/2019****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	57.710.202	54.781.194	15.434.093	0	-71.584.866	56.340.623	1.206.801	57.547.424
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	-92.726	0	110	-92.616	0	-92.616
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	57.710.202	54.781.194	15.341.367	0	-71.584.756	56.248.007	1.206.801	57.454.808
5.04	Transações de Capital com os Sócios	88.642	-40.807	0	361.455	0	409.290	86.877	496.167
5.04.01	Aumentos de Capital	88.642	-86.118	0	0	0	2.524	0	2.524
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-20.153	-20.153
5.04.09	Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	0	302	0	0	0	302	0	302
5.04.10	Pagamento baseado em ações	0	45.009	0	0	0	45.009	0	45.009
5.04.11	Ganhos/(Perdas) de Participação	0	0	0	0	0	0	107.030	107.030
5.04.19	Efeito da aplicação da IAS 29 (hiperinflação)	0	0	0	361.455	0	361.455	0	361.455
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	2.661.850	-210.631	2.451.219	88.443	2.539.662
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	2.661.850	0	2.661.850	87.218	2.749.068
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-210.631	-210.631	1.225	-209.406
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-198.902	-198.902	411	-198.491
5.05.02.06	Ganhos/(Perdas) Atuariais	0	0	0	0	3.095	3.095	312	3.407
5.05.02.07	Hedge de fluxo de caixa	0	0	0	0	-14.824	-14.824	502	-14.322
5.07	Saldos Finais	57.798.844	54.740.387	15.341.367	3.023.305	-71.795.387	59.108.516	1.382.121	60.490.637

**DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2020 à 31/03/2020</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2019 à 31/03/2019</b>
7.01	Receitas	19.159.258	19.725.027
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	19.115.272	19.657.887
7.01.02	Outras Receitas	63.369	81.266
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-19.383	-14.126
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-8.335.862	-7.667.198
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.908.628	-5.243.015
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.403.066	-2.404.569
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-24.168	-19.614
7.03	Valor Adicionado Bruto	10.823.396	12.057.829
7.04	Retenções	-1.149.844	-1.026.884
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-1.149.844	-1.026.884
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	9.673.552	11.030.945
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	257.464	302.514
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-6.617	-2.136
7.06.02	Receitas Financeiras	245.776	287.693
7.06.03	Outros	18.305	16.957
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	9.931.016	11.333.459
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	9.931.016	11.333.459
7.08.01	Pessoal	1.245.874	968.950
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.031.729	783.341
7.08.01.02	Benefícios	71.206	61.824
7.08.01.03	F.G.T.S.	30.705	28.088
7.08.01.04	Outros	112.234	95.697
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	5.761.187	6.685.090
7.08.02.01	Federais	2.105.652	2.593.169
7.08.02.02	Estaduais	3.648.085	4.085.048
7.08.02.03	Municipais	7.450	6.873
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.712.703	930.351
7.08.03.01	Juros	1.696.040	905.828
7.08.03.02	Aluguéis	16.663	24.523
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.211.252	2.749.068
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.091.784	2.661.850
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	119.468	87.218

## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 1

## AMBEV DIVULGA RESULTADO DO PRIMEIRO TRIMESTRE DE 2020 EM IFRS

**São Paulo, 7 de maio de 2020** – Ambev S.A. [B3: ABEV3; NYSE: ABEV] anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2020. As informações operacionais e financeiras a seguir, exceto quando indicado o contrário, são apresentadas em Reais nominais, preparadas de acordo com os critérios do padrão contábil internacional (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações aqui contidas devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros do período de três meses findo em 31 de março de 2020 arquivados na CVM e apresentados a *Securities and Exchange Commission* (SEC).

### DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS

**Receita líquida (ROL):** A receita líquida diminuiu 1,6%, com queda no volume de 5,6% e crescimento na receita líquida por hectolitro (ROL/hl) de 4,3%. A receita líquida caiu no Brasil (-9,6%) e na América Central e Caribe (CAC) (-10,2%), enquanto subiu na América Latina Sul (LAS)<sup>1</sup> (+22,4%) e no Canadá (+3,3%). No Brasil, o volume caiu 9,1% e a ROL/hl diminuiu 0,5%. Na CAC, o volume caiu 13,5% e a ROL/hl cresceu 3,8%. Na LAS, o volume cresceu 6,4% e a ROL/hl subiu 15,0%. No Canadá, o volume e a ROL/hl cresceram 3,1% e 0,1%, respectivamente.

**Custo dos Produtos vendidos (CPV):** O CPV e o CPV excluindo a depreciação e amortização cresceram 9,3% e 10,2%, respectivamente. Em uma base por hectolitro, o CPV aumentou 15,8% enquanto o CPV excluindo a depreciação e amortização cresceu 16,7%, principalmente devido a taxas de câmbio desfavoráveis e a pressões inflacionárias na Argentina.

**Despesas com vendas, gerais e administrativas (SG&A):** O SG&A e o SG&A excluindo a depreciação e amortização cresceram 8,5% e 6,6%, respectivamente, abaixo de nossa inflação média ponderada (aproximadamente 9,3%). O aumento foi impulsionado principalmente pela pressão inflacionária na Argentina e pela antecipação planejada dos investimentos em vendas e *marketing* para o início do ano no Brasil.

**EBITDA, Margem Bruta e Margem EBITDA:** O EBITDA alcançou R\$ 4.232,5 milhões, o que corresponde a uma redução orgânica de 18,1%, com uma margem bruta de 55,2% (-450 pontos-base) e margem EBITDA de 33,6% (-680 pontos-base). A margem EBITDA foi impactada por um maior custo de venda resultante de taxas de câmbio desfavoráveis, maior SG&A resultante do faseamento de despesas com vendas e *marketing* no Brasil e desalavancagem operacional devido a menores volumes.

**Lucro líquido ajustado e LPA:** O lucro líquido ajustado foi de R\$ 1.227,8 milhões, 55,6% menor do que no 1T19, devido a um EBITDA menor e a despesas financeiras maiores. O lucro por ação ajustado no trimestre foi R\$ 0,07 (-58,6%).

**Fluxo de caixa operacional e CAPEX:** O fluxo de caixa das atividades operacionais foi de R\$ 1.544,1 milhões (-25,8%) e os investimentos em CAPEX alcançaram R\$ 1.346,3 milhões (+146,6%).

<sup>1</sup> Os impactos resultantes da aplicação da norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29/CPC 42) estão detalhados na seção “Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária - Argentina” (página 21).



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 2

Destaques financeiros - consolidado R\$ milhões	%			
	1T19	1T20	Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	41.296,4	39.011,5	-5,5%	-5,6%
Receita líquida	12.640,1	12.602,6	-0,3%	-1,6%
Lucro bruto	7.532,4	6.959,4	-7,6%	-8,9%
% Margem bruta	59,6%	55,2%	-440 pb	-450 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>5.120,7</b>	<b>4.232,5</b>	<b>-17,3%</b>	<b>-18,1%</b>
% Margem EBITDA ajustado	40,5%	33,6%	-690 pb	-680 pb
<b>Lucro líquido</b>	<b>2.749,1</b>	<b>1.211,3</b>	<b>-55,9%</b>	
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>2.762,4</b>	<b>1.227,8</b>	<b>-55,6%</b>	
LPA (R\$/ação)	0,17	0,07	-59,0%	
LPA ajustado	0,17	0,07	-58,6%	

Nota: O cálculo por ação é baseado nas ações em circulação (total de ações existentes menos ações em tesouraria).

## COMENTÁRIOS DA ADMINISTRAÇÃO

A Ambev iniciou 2020 com um plano de longo prazo para continuar evoluindo e transformando o nosso negócio, em termos de foco no consumidor, nível de serviço para o cliente, transformação digital e aceleração da inovação, enquanto fortalecemos nosso ecossistema.

Apesar de nossa forte execução durante o carnaval, o Brasil começou o ano com fraco volume de cerveja, devido à baixa confiança do consumidor e às condições climáticas desfavoráveis. No Canadá, a indústria de cerveja e nosso volume ainda caíram, porém em um ritmo mais lento do que em 2019, mostrando sinais de recuperação. A CAC apresentou crescimento moderado de volume, enquanto a LAS apresentou um forte desempenho, resultado de nossa estratégia comercial de sucesso e suportada por comparáveis favoráveis na Argentina.

No decorrer de março, começamos a sentir os impactos da pandemia de COVID-19 em nossas operações. O surto levou a mudanças significativas nas dinâmicas de mercado nos canais *on-trade* e *off-trade*. Em mercados mais maduros com maiores níveis de renda e maior peso do canal *off-trade*, como o Canadá, a estocagem pelos consumidores resultou em aumento de volume no trimestre. Quando olhamos para países com mercados de cerveja de baixo/médio nível de maturidade e com menor renda disponível, a tendência de volume varia de acordo com o peso do canal *off-trade* em relação ao canal *on-trade*. Um importante elemento para o desempenho do volume é o nível de restrições impostas pelo governo sobre a circulação de pessoas e distribuição e vendas de bebidas alcoólicas. Em todos os mercados vimos um aumento relevante nas vendas do *e-commerce*.

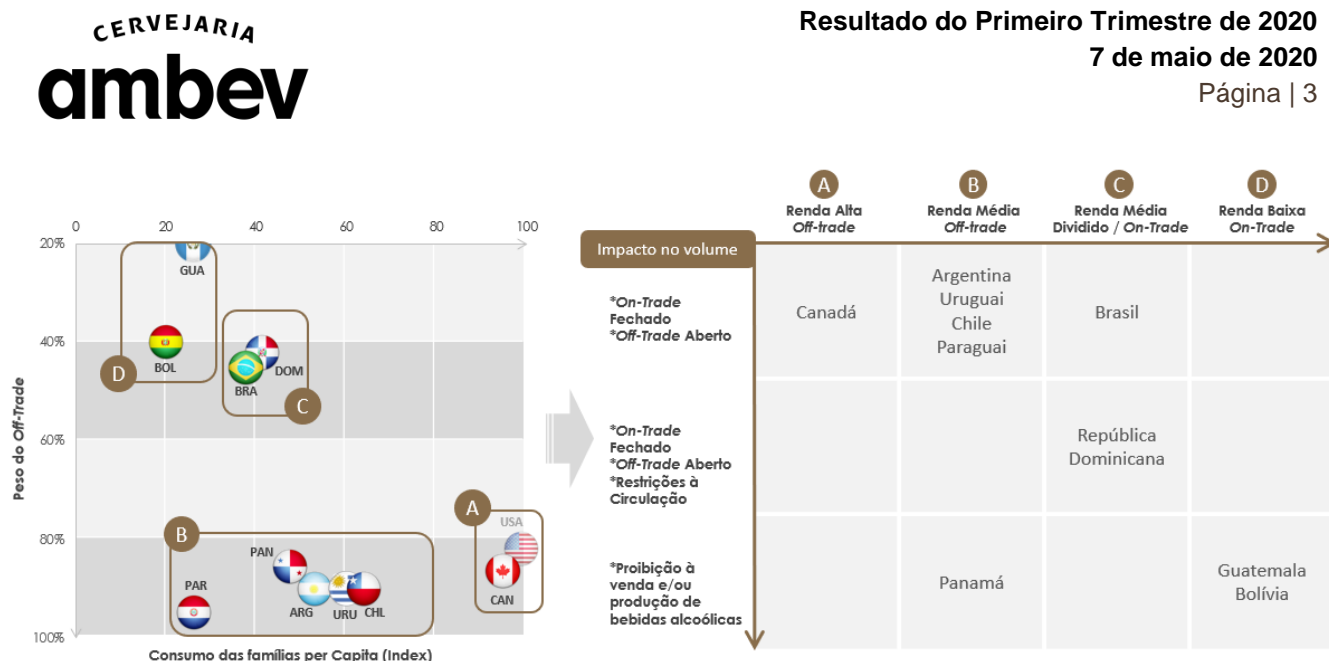
No gráfico abaixo, definimos quatro grupos de países de acordo com o peso do canal *off-trade* em cada mercado de cerveja e o consumo das famílias<sup>2</sup>, para então combinar os grupos com o nível de restrições impostas pelo governo de cada país em resposta à COVID-19, das menos rigorosas, como o fechamento do canal *on-trade*, aos casos mais severos, como a proibição da produção e/ou venda de bebidas alcoólicas. O tamanho do impacto negativo sobre os volumes aumenta ao longo dos eixos, e é mais severo no quadrante inferior direito, que contém a Bolívia e a Guatemala.

<sup>2</sup> O nível de consumo das famílias de cada país está indexado ao valor de consumo das famílias dos Estados Unidos, que foi definido como 100.





## Comentário do Desempenho



Fonte: Canback, Euromonitor, Nielsen, Internal Sources.

Estabelecemos comitês de crise em nossas regiões para implementar as medidas necessárias para mitigar o impacto da pandemia em nossos resultados. Algumas das medidas tomadas foram: (i) a suspensão da maioria das despesas com viagens, projetos de consultoria, e novas contratações; (ii) a redução da jornada de trabalho do time de vendas; e (iii) uma revisão dos nossos projetos de CAPEX e de todos os nossos CPV e SG&A *non-working money* e *working money*.

O impacto total da pandemia de COVID-19 em nossos resultados futuros permanece bastante incerto, mas esperamos que o impacto nos nossos resultados do 2T20 seja materialmente pior do que no 1T20. Isso já é evidente em nossos volumes de abril de 2020, que caíram aproximadamente 27% em uma base consolidada. Adicionalmente, com a queda do volume e a mudança em direção ao canal *off-trade*, esperamos um grande impacto em nossa rentabilidade, dada a desalavancagem operacional que deve acompanhar esse movimento.

Apesar das adversidades no curto prazo, continuaremos focados em: (i) nos tornar mais centrados nos clientes e consumidores; (ii) continuar a fortalecer e desenvolver o nosso portfólio; (iii) alavancar a nossa inigualável capacidade de distribuição; (iv) levar empolgantes inovações aos consumidores; (v) reforçar nossas iniciativas de transformação digital; e (vi) investir em nossa gente. Executando nossos planos com sucesso, criaremos condições para sairmos mais fortes dessa crise e impulsionarmos o crescimento sustentável no longo prazo.

### Funcionamento das operações

O bloqueio do *on-trade* começou em meados de março em todos os países em que operamos, sendo alguns mais restritivos que outros em relação à circulação de pessoas e venda de bebidas alcoólicas.

- Brasil: a maioria dos bares e restaurantes está fechada em todo o país, enquanto o canal *off-trade* segue aberto em sua maioria, já que as restrições são determinadas em níveis estadual e municipal. Quase todas as nossas 38 unidades produtivas e a maioria de nossos centros de distribuição estão em operação.
- CAC: na terceira semana de março a República Dominicana instituiu um toque de recolher entre 20:00 e 06:00, o qual intensificado para o período entre 17:00 e 06:00 na quarta semana do



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 4

mesmo mês. O canal *on-trade* só pode operar via *delivery* e nenhum consumo de álcool é permitido nos "Colmados" (pequenas lojas de conveniência). No Panamá, foi estabelecida uma lei seca na terceira semana de março em 33 dos 81 distritos, e em 25 de março o governo federal ampliou a lei seca para todo o território, assim como instituiu um toque de recolher de 24h pelo período que perdurar o estado de emergência. Todas as nossas fábricas na CAC estão em operação.

- LAS: o canal *on-trade* está fechado, com medidas mais restritivas na Bolívia, onde há um cenário de *lockdown*, com bloqueio completo e restrições à distribuição de cerveja, e no Chile, onde há um toque de recolher noturno. A maior parte de nossas plantas da região está em operação.
- Canadá: a maioria dos bares e restaurantes está fechada em todo o país, enquanto o *off-trade* e o canal de varejo permanecem abertos nas províncias. Todas as nossas cervejarias no país estão em operação.

#### Ambev como um ecossistema

Nossa prioridade número um é a saúde e segurança de nossos funcionários. Adicionalmente, acreditamos que devemos contribuir mais para nosso ecossistema e alavancar nossas capacidades para ajudar nossa comunidade:

- No Brasil, estamos produzindo e doando 1 milhão de unidades de álcool em gel e 3 milhões de máscaras plásticas de proteção facial para hospitais públicos. Construímos um centro para o tratamento de COVID-19 na cidade de São Paulo, com 100 leitos em anexo ao hospital do M'Boi Mirim em parceria com a Gerdau, o Hospital Israelita Albert Einstein, a Brasil ao Cubo e a prefeitura de São Paulo. Estamos doando 1,6 milhão de litros de água para comunidades vulneráveis. Por fim, a Stella Artois e a Bohemia lançaram campanhas para ajudar financeiramente restaurantes e bares, respectivamente.
- Na CAC, na República Dominicana estamos produzindo e doando garrafas de água para a comunidade e 32 mil litros de álcool 75% para hospitais em parceria com a Ron Barceló. No Panamá, estamos usando nossos caminhões para ajudar na entrega de alimentos por todo o país e estamos doando 100 mil garrafas de água.
- Na LAS, na Argentina doamos 150 mil unidades de álcool em gel, 700 leitos hospitalares, equipamentos de proteção, alimento, água e *kits* de higiene para os bairros mais vulneráveis. Também estamos produzindo e doando pães feitos com cevada em colaboração com ONGs no país. Em outros países, iniciativas incluem a produção e doação de aproximadamente 150 mil unidades de álcool em gel, campanhas de conscientização para que as pessoas fiquem em casa, iniciativas para ajudar restaurantes a sobreviverem com a venda de *vouchers* para jantares futuros e a doação de alimentos, água, respiradores, máscaras e equipamentos de segurança.
- No Canadá, produzimos e doamos 60 mil unidades de álcool em gel e 225 mil latas de água de 355ml, redirecionamos os investimentos esportivos da marca Budweiser para trabalhadores da linha de frente e para a Cruz Vermelha canadense e criamos a campanha *Rally for Restaurants* com a Stella Artois.

#### Transformação do Negócio

Enquanto a COVID-19 adicionou desafios significativos ao nosso negócio, também se tornou um catalisador para acelerar as mudanças que estamos implementando, especialmente estimulando um *mindset* de inovação em toda a Companhia e avançando a transformação do nosso negócio por meio da tecnologia.



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 5

Um exemplo é a inovação na forma como nos conectamos com os consumidores. Como temos afirmado, nosso mantra de *marketing* é “pare de interromper, comece a entreter” e nossas campanhas já vinham sendo norteadas por esse conceito antes mesmo do surto de COVID-19. Com a entrada no período de quarentena, aplicamos esse conceito com a transmissão ao vivo de shows (*lives*), que começou como uma iniciativa da Ambev no Brasil patrocinada pela marca Bohemia no final de março. Foi uma transmissão de show ao vivo durante 5 horas que quebrou o recorde mundial de espectadores simultâneos no Youtube até então, com mais de 700 mil espectadores, alcançando 24 milhões de visualizações e 272 mil menções em mídias sociais.

Isso desencadeou uma aceleração sem precedentes na evolução do nosso modelo de conexões no Brasil e, através da Draftline, expandimos esse formato de transmissões ao vivo de shows de alta qualidade com cantores brasileiros famosos para várias outras marcas, como Brahma, Brahma Duplo Malte, Budweiser e Original, abrangendo diferentes gêneros musicais e pontos de paixão. Ao final de março, nossas transmissões tinham alcançado 24 milhões de visualizações e ao final de abril, mais de 350 milhões, um crescimento de 14 vezes que se traduziu em um aumento da força de muitas de nossas marcas.

Nossa transformação digital também ganhou tração com a busca de consumidores e clientes por conveniência. No B2C (contato com o consumidor), uma de nossas plataformas de *e-commerce*, o Zé Delivery, está aumentando rapidamente o número de POCs (pontos de contato), pedidos e volume total. O Zé conecta cerveja gelada dos supermercados, bares, restaurantes, Pit Stops e distribuidores terceiros com os nossos consumidores em menos de 60 minutos. Já no B2B (contato com os pontos de venda), os clientes estão utilizando cada vez mais soluções digitais, como o Parceiro Ambev e a Donus, que viabiliza a iniciativa patrocinada pela Bohemia para apoiar bares.

Na CAC, ajustamos rapidamente a nossa estratégia realocando recursos para o *off-trade*: (i) mobilizando a força de vendas para maximizar as oportunidades de volume, mudando funcionários do *on-trade* para o *off-trade* e aumentando a frequência de visitas; (ii) garantindo a disponibilidade de produtos com o aumento da produção de SKUs específicos para o *off-trade* e negociando espaços adicionais nas lojas; e (iii) incrementando iniciativas de vendas diretas ao consumidor, como promoções de portfólio nos principais aplicativos de *delivery* e a criação de nossa própria plataforma de entregas na República Dominicana, chamada Tucerveza.do. A “Tucerveza.do” é uma plataforma B2C que entrega cerveja gelada rapidamente para os consumidores usando varejistas como *dark stores*.

Na LAS, desenvolvemos plataformas de venda online para apoiar pequenos pontos de venda *off-trade* locais, como a plataforma Del Barrio na Argentina, e também estamos aprimorando nossas iniciativas de vendas diretas ao consumidor em diferentes frentes como clubes de assinatura, *e-commerce* e aplicativos de entrega.

No Canadá, direcionamos nossas campanhas para ocasiões específicas do período dentro de casa, com nossas principais marcas abrangendo suas plataformas específicas. A Stella Artois, por exemplo, trouxe para a plataforma digital os melhores chefs do *Rally for Restaurants* para fornecer vídeos interativos e receitas dos seus pratos favoritos que poderiam ser feitos em casa. Também estamos promovendo nossa plataforma de vendas diretas ao consumidor e acelerando lançamentos, especialmente na categoria *ready-to-drink* (bebidas prontas para beber), com o lançamento de 38 SKUs nesse trimestre.

### Plataformas estratégicas

#### Expandir o premium com escala

- Continuamos vendo a tendência de expansão do segmento *premium* como uma oportunidade significativa entre nossas geografias e continuamos trabalhando na construção do melhor portfólio



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 6

para liderar essa tendência, que irá impulsionar os nossos resultados nos próximos anos. O portfólio *premium* da Ambev cresceu um dígito médio no trimestre.

- No Brasil, mesmo com uma leve queda no nosso portfólio *premium* no 1T20, tivemos destaques comerciais significativos.
  - A Stella Artois teve um papel chave em grandes eventos, como o Carnaval, o Dia Internacional da Mulher e agora, durante o período de quarentena, liderando um movimento que incentiva consumidores a resgatar restaurantes por meio da venda de um *voucher* subsidiado para um jantar futuro.
  - O trimestre da Budweiser foi marcado pela campanha Bud X Miami do SuperBowl, um evento global com 20 influenciadores brasileiros.
  - A Beck's continuou seu *roll-out* focado na região sudeste do país. Esse trimestre ela cresceu substancialmente com o lançamento das garrafas *one-way* e retornáveis de 600ml que alcançam diferentes ocasiões de consumo.
  - A Corona fortaleceu seu posicionamento de marca com o anúncio do patrocínio de Chloe Calmon, uma surfista brasileira, convidando consumidores a viajar e se reconectar com a natureza durante o Carnaval e lançando sua estratégia de entretenimento, com vídeos semanais da comunidade Corona viajando e explorando paraísos ao redor do mundo.
- Nosso portfólio *premium* na CAC entregou resultados empolgantes, liderados pela Corona, Stella Artois e Modelo Especial. Na República Dominicana lançamos a nova lata de 12oz da Modelo Especial e na Guatemala lançamos a Michelob Ultra.
- Na LAS, o portfólio *premium* apresentou crescimento de dois dígitos no trimestre liderado pela Argentina, com um forte desempenho de nossas marcas globais e a campeã *premium* local, Patagonia. A Cusqueña cresceu dois dígitos altos no Chile, adotando a plataforma gastronômica.
- No Canadá, nossa estratégia de expandir o *premium* entregou um sólido crescimento, impulsionado principalmente pela Corona, e nossas cervejas *craft* foram impulsionadas pelas vendas diretas ao consumidor em seus mercados locais.

#### Diferenciar o Core

- No Brasil, continuamos investindo em mudanças transformacionais para diferenciar nosso portfólio *core*.
  - Estamos focados em construir um portfólio puro malte forte e completo. A Bohemia lidera o caminho, tendo crescido dígitos duplos ou triplos em todos os trimestres desde 3T17, e agora está ainda mais forte com a recém lançada nova identidade visual de marca. A estratégia é reforçada pelo desenvolvimento contínuo da Skol Puro Malte e pelo *roll-out* da recém lançada Brahma Duplo Malte. Fomos capazes de adaptar e impulsionar seu plano de lançamento, usando o circuito Brahma de transmissões ao vivo em conjunto com uma estratégia direcionada a parcerias em *trade marketing* digital, *e-commerce* e *e-retail*.
  - O primeiro trimestre é sempre um momento chave para nossas marcas *core*, já que elas assumem uma posição de destaque nas celebrações do Carnaval pelo país. A Skol, com seu novo posicionamento – [“Cerveja leve, a diversão vai mais longe, a diversão com mais pessoas”] – esteve presente nas principais cidades brasileiras e focada em criar ativações relevantes para os consumidores locais de cada região. A campanha “Aviãozinho Skol”, teve uma grande repercussão não só no Brasil como na mídia estrangeira, a exemplo da The Economist. A Brahma foi a cerveja oficial do carnaval de rua do Rio, reforçando o relacionamento duradouro com a cidade através da campanha “O Carnaval N° 1 está de



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 7

volta”. Como resultado, as menções digitais da Brahma e Skol cresceram mais de 300% no Carnaval.

- Os destaques do trimestre na CAC foram o patrocínio da Presidente ao carnaval da República Dominicana, com uma campanha de orgulho nacional, já que o país celebra a identidade dominicana e suas tradições em fevereiro. No Panamá, o carnaval foi patrocinado pela Atlas Golden Light com a campanha “Buena Vibra” impactando milhares de pessoas através de experiências aos consumidores e shows.
- Na LAS, continuamos investindo na diferenciação de nossas marcas: na Argentina, a Quilmes, nossa *lager* clássica, voltou a ser a patrocinadora do Cosquin Rock, um festival tradicional em Córdoba, e a Brahma, nossa *easy drinking lager*, lançou a Brahma Lima, um sabor associado ao verão. No Chile, lançamos a nova identidade visual de marca para a nossa principal marca, a Becker. No segmento *core plus*, a Andes Origen continua crescendo dois dígitos na Argentina e, nesse trimestre, lançamos a Andes Origen Trigueña, uma cerveja de trigo com baixo teor alcoólico.
- No Canadá, o segmento *core* continua sob pressão com consumidores se deslocando para segmentos com maiores preços e migrando para a categoria *ready-to-drink* (bebidas prontas para beber). Nosso portfólio acima do *core* superou a indústria mais uma vez, com a Michelob Ultra liderando a tendência.

#### Impulsionar Acessibilidade de Maneira Inteligente

- Nossas cervejas regionais brasileiras, Nossa, Magnífica e Legítima, continuam entregando resultados empolgantes, com ganhos de participação nos estados em que foram lançadas. A Magnífica já é a marca líder do segmento *value* no estado do Maranhão.
- Na Argentina, estamos expandindo a presença das garrafas retornáveis de 340ml em nosso portfólio, em conjunto com o avanço da garrafa retornável de 1 litro no Paraguai.
- Na CAC, estamos implementando a estratégia de acessibilidade na República Dominicana através das garrafas de 1 litro e *packs* pequenos.

#### Bebidas do Futuro

- No 1T20 estivemos absolutamente focados na ativação de nossas inovações Beats GT e Beats 150 BPM no Carnaval. Conseguimos gerar experimentação, já que, de acordo com uma pesquisa do Instituto Provokers, aproximadamente 40% dos participantes dos eventos do Carnaval experimentaram nossos lançamentos, e nos conectar com os consumidores, com a campanha da Beats GT em parceria com a Anitta e o Tinder levando a um aumento de mais de 300% no número de menções nas mídias sociais.



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 8

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO CONSOLIDADO AMBEV

Resultado consolidado R\$ milhões	1T19	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
Receita líquida	12.640,1	17,5	142,8	(197,9)	12.602,6	-0,3%	-1,6%
Custo produto vendido	(5.107,7)	(8,5)	(50,8)	(476,3)	(5.643,2)	10,5%	9,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>7.532,4</b>	<b>9,0</b>	<b>92,1</b>	<b>(674,1)</b>	<b>6.959,4</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-8,9%</b>
SG&A total	(3.689,5)	(10,2)	(59,8)	(312,6)	(4.072,2)	10,4%	8,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	231,3		(2,8)	(57,2)	171,3	-25,9%	-24,7%
<b>Lucro operacional (EBIT ajustado)</b>	<b>4.074,2</b>	<b>(1,2)</b>	<b>29,5</b>	<b>(1.044,0)</b>	<b>3.058,5</b>	<b>-24,9%</b>	<b>-25,6%</b>
Itens não recorrentes antes do EBIT	(18,4)		(0,1)	(5,5)	(24,1)	30,7%	29,9%
Resultado financeiro	(672,1)				(1.536,9)	128,7%	
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(2,1)				(6,6)	ns	
Imposto de renda	(632,5)				(279,7)	-55,8%	
<b>Lucro líquido</b>	<b>2.749,1</b>				<b>1.211,3</b>	<b>-55,9%</b>	
<b>Atribuído a Ambev</b>	<b>2.661,9</b>				<b>1.091,8</b>	<b>-59,0%</b>	
Atribuído a não controladores	87,2				119,5	37,0%	
<b>Lucro líquido ajustado</b>	<b>2.762,4</b>				<b>1.227,8</b>	<b>-55,6%</b>	
<b>Atribuído a Ambev</b>	<b>2.674,8</b>				<b>1.107,3</b>	<b>-58,6%</b>	
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>5.120,7</b>	<b>(0,8)</b>	<b>37,9</b>	<b>(925,3)</b>	<b>4.232,5</b>	<b>-17,3%</b>	<b>-18,1%</b>





## Comentário do Desempenho



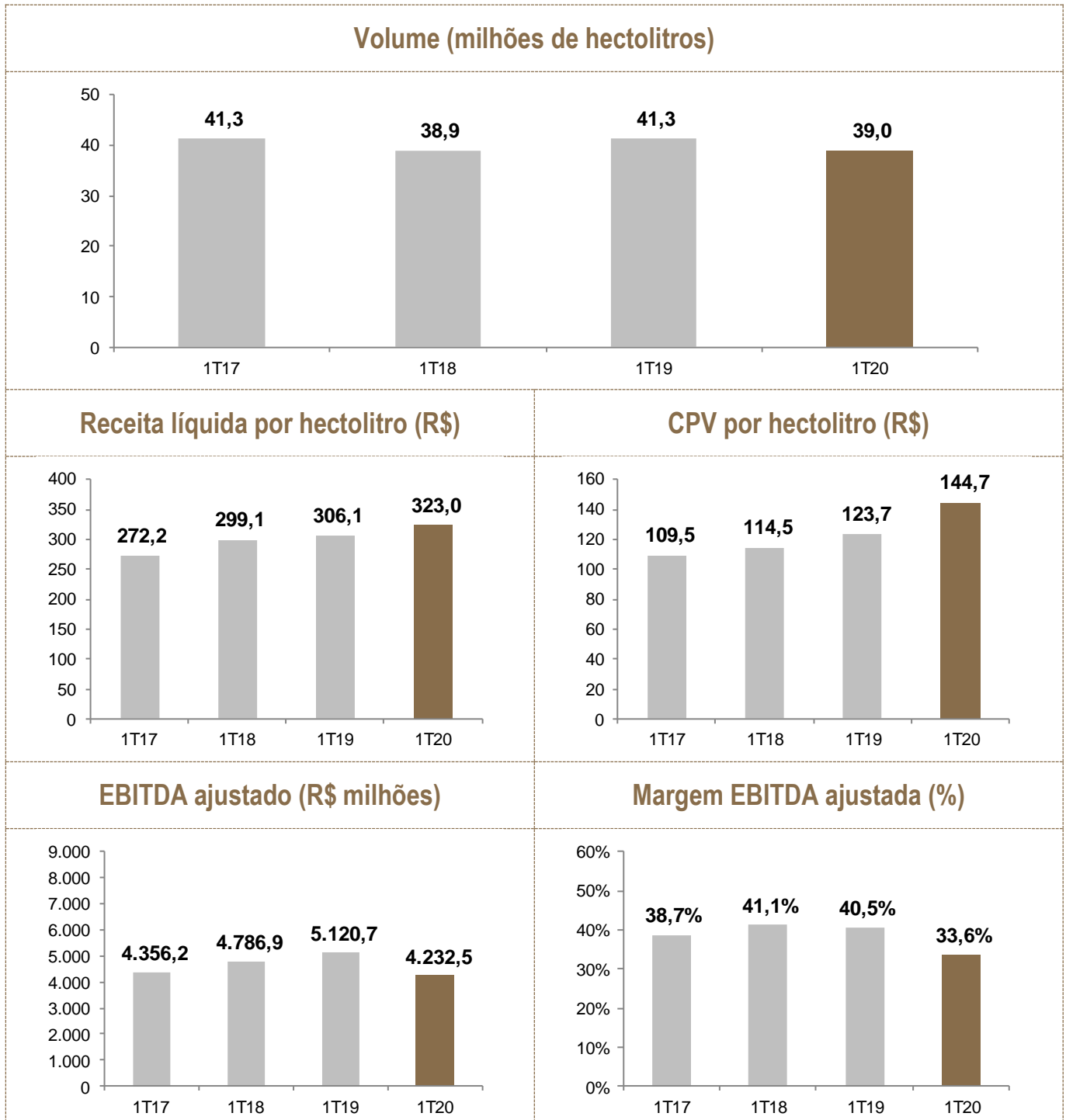
Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 9

## RESULTADO CONSOLIDADO AMBEV

A combinação dos resultados no Brasil, na América Central e Caribe (CAC), na América Latina Sul (LAS) e no Canadá, após a eliminação de operações entre empresas do grupo, corresponde ao nosso resultado consolidado. Os números apresentados abaixo refletem o resultado na forma como foram reportados.



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020  
Página | 10

## AMBEV CONSOLIDADO

Ambev R\$ milhões	1T19	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	41.296,4	21,9		(2.306,8)	39.011,5	-5,5%	-5,6%
Receita líquida	12.640,1	17,5	142,8	(197,9)	12.602,6	-0,3%	-1,6%
ROL/hl (R\$)	306,1	0,3	3,7	13,0	323,0	5,5%	4,3%
CPV	(5.107,7)	(8,5)	(50,8)	(476,3)	(5.643,2)	10,5%	9,3%
CPV/hl (R\$)	(123,7)	(0,1)	(1,3)	(19,5)	(144,7)	17,0%	15,8%
CPV excl. deprec. & amort.	(4.468,1)	(8,5)	(45,9)	(454,1)	(4.976,6)	11,4%	10,2%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(108,2)	(0,1)	(1,2)	(18,0)	(127,6)	17,9%	16,7%
<b>Lucro bruto</b>	<b>7.532,4</b>	<b>9,0</b>	<b>92,1</b>	<b>(674,1)</b>	<b>6.959,4</b>	<b>-7,6%</b>	<b>-8,9%</b>
% Margem bruta	59,6%				55,2%	-440 pb	-450 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(3.282,6)	(9,9)	(56,2)	(216,1)	(3.564,8)	8,6%	6,6%
SG&A deprec. & amort.	(406,9)	(0,3)	(3,6)	(96,5)	(507,4)	24,7%	23,7%
SG&A total	(3.689,5)	(10,2)	(59,8)	(312,6)	(4.072,2)	10,4%	8,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	231,3		(2,8)	(57,2)	171,3	-25,9%	-24,7%
<b>EBIT ajustado</b>	<b>4.074,2</b>	<b>(1,2)</b>	<b>29,5</b>	<b>(1.044,0)</b>	<b>3.058,5</b>	<b>-24,9%</b>	<b>-25,6%</b>
% Margem EBIT ajustado	32,2%				24,3%	-790 pb	-780 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>5.120,7</b>	<b>(0,8)</b>	<b>37,9</b>	<b>(925,3)</b>	<b>4.232,5</b>	<b>-17,3%</b>	<b>-18,1%</b>
% Margem EBITDA ajustado	40,5%				33,6%	-690 pb	-680 pb





## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 11

## BRASIL

Brasil R\$ milhões	1T19	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	27.509,1			(2.497,7)	25.011,4	-9,1%	-9,1%
Receita líquida	7.214,4			(689,2)	6.525,1	-9,6%	-9,6%
ROL/hl (R\$)	262,3			(1,4)	260,9	-0,5%	-0,5%
CPV	(3.057,6)			107,5	(2.950,1)	-3,5%	-3,5%
CPV/hl (R\$)	(111,1)			(6,8)	(117,9)	6,1%	6,1%
CPV excl. deprec. & amort.	(2.680,0)			76,9	(2.603,1)	-2,9%	-2,9%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(97,4)			(6,7)	(104,1)	6,8%	6,8%
<b>Lucro bruto</b>	<b>4.156,8</b>			<b>(581,7)</b>	<b>3.575,1</b>	<b>-14,0%</b>	<b>-14,0%</b>
% Margem bruta	57,6%				54,8%	-280 pb	-280 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(1.826,0)			(80,5)	(1.906,5)	4,4%	4,4%
SG&A deprec. & amort.	(271,3)			(74,4)	(345,7)	27,4%	27,4%
SG&A total	(2.097,2)			(155,0)	(2.252,2)	7,4%	7,4%
Outras receitas/(despesas) operacionais	233,4			(70,9)	162,5	-30,4%	-30,4%
<b>EBIT ajustado</b>	<b>2.292,9</b>			<b>(807,6)</b>	<b>1.485,3</b>	<b>-35,2%</b>	<b>-35,2%</b>
% Margem EBIT ajustado	31,8%				22,8%	-900 pb	-900 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>2.941,8</b>			<b>(763,8)</b>	<b>2.178,0</b>	<b>-26,0%</b>	<b>-26,0%</b>
% Margem EBITDA ajustado	40,8%				33,4%	-740 pb	-740 pb



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 12

## CERVEJA BRASIL

O desempenho de nossa ROL/hl foi impulsionado por um *mix* de marca favorável, compensado parcialmente pelo *mix* de canal e *mix* geográfico. O desempenho de volume foi impactado por uma indústria fraca e por um *mix* desfavorável, uma vez que o segmento *premium*, no qual temos menor participação de mercado, teve um desempenho consideravelmente melhor que a indústria total. O surto de COVID-19 resultou no fechamento da maior parte do canal *on-trade* a partir de meados de março, levando a uma redução no volume de 29,1% naquele mês. De acordo com a Nielsen, a indústria cervejeira caiu um dígito médio no trimestre.

O aumento do CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, é explicado, em sua maioria, pela taxa de câmbio desfavorável, que não foi totalmente compensada pelos preços favoráveis de *commodities*, enquanto o crescimento do SG&A excluindo depreciação e amortização foi resultado de uma antecipação planejada dos investimentos em vendas e *marketing* para o início do ano.

Cerveja Brasil R\$ milhões	1T19	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	21.003,4			(2.421,8)	18.581,5	-11,5%	-11,5%
Receita líquida	6.132,8			(678,2)	5.454,6	-11,1%	-11,1%
ROL/hl (R\$)	292,0			1,6	293,6	0,5%	0,5%
CPV	(2.498,2)			96,9	(2.401,4)	-3,9%	-3,9%
CPV/hl (R\$)	(118,9)			(10,3)	(129,2)	8,7%	8,7%
CPV excl. deprec. & amort.	(2.170,5)			69,0	(2.101,4)	-3,2%	-3,2%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(103,3)			(9,8)	(113,1)	9,4%	9,4%
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.634,6</b>			<b>(581,3)</b>	<b>3.053,3</b>	<b>-16,0%</b>	<b>-16,0%</b>
% Margem bruta	59,3%				56,0%	-330 pb	-330 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(1.559,8)			(58,0)	(1.617,8)	3,7%	3,7%
SG&A deprec. & amort.	(242,9)			(59,4)	(302,3)	24,5%	24,5%
SG&A total	(1.802,7)			(117,5)	(1.920,1)	6,5%	6,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	175,6			(44,7)	130,9	-25,5%	-25,5%
<b>EBIT ajustado</b>	<b>2.007,5</b>			<b>(743,5)</b>	<b>1.264,0</b>	<b>-37,0%</b>	<b>-37,0%</b>
% Margem EBIT ajustado	32,7%				23,2%	-950 pb	-950 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>2.578,2</b>			<b>(711,9)</b>	<b>1.866,3</b>	<b>-27,6%</b>	<b>-27,6%</b>
% Margem EBITDA ajustado	42,0%				34,2%	-780 pb	-780 pb



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 13

## NAB BRASIL

O desempenho da receita líquida foi impactado principalmente pela epidemia de COVID-19, que levou a um declínio da indústria de um dígito médio segundo a Nielsen, assim como a um impacto negativo na ROL/hl resultante do *mix* de embalagem e marca, com o ganho de participação de produtos mais acessíveis.

A diminuição do CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, foi impulsionada principalmente pelo menor preço do açúcar, que mais do que compensou a taxa de câmbio desfavorável, enquanto o crescimento do SG&A excluindo depreciação e amortização foi resultado de uma antecipação planejada dos investimentos em vendas e *marketing* para o início do ano.

NAB Brasil R\$ milhões	1T19	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	6.505,7			(75,8)	6.429,9	-1,2%	-1,2%
Receita líquida	1.081,6			(11,0)	1.070,5	-1,0%	-1,0%
ROL/hl (R\$)	166,2			0,2	166,5	0,1%	0,1%
CPV	(559,4)			10,6	(548,7)	-1,9%	-1,9%
CPV/hl (R\$)	(86,0)			0,6	(85,3)	-0,7%	-0,7%
CPV excl. deprec. & amort.	(509,5)			7,9	(501,6)	-1,5%	-1,5%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(78,3)			0,3	(78,0)	-0,4%	-0,4%
<b>Lucro bruto</b>	<b>522,2</b>			<b>(0,4)</b>	<b>521,8</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-0,1%</b>
% Margem bruta	48,3%				48,7%	40 pb	40 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(266,2)			(22,5)	(288,7)	8,5%	8,5%
SG&A deprec. & amort.	(28,4)			(15,0)	(43,4)	52,9%	52,9%
SG&A total	(294,6)			(37,5)	(332,1)	12,7%	12,7%
Outras receitas/(despesas) operacionais	57,8			(26,2)	31,6	-45,3%	-45,3%
<b>EBIT ajustado</b>	<b>285,4</b>			<b>(64,1)</b>	<b>221,3</b>	<b>-22,5%</b>	<b>-22,5%</b>
% Margem EBIT ajustado	26,4%				20,7%	-570 pb	-570 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>363,7</b>			<b>(51,9)</b>	<b>311,8</b>	<b>-14,3%</b>	<b>-14,3%</b>
% Margem EBITDA ajustado	33,6%				29,1%	-450 pb	-450 pb



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 14

## AMÉRICA CENTRAL E CARIBE (CAC)

O desempenho da receita líquida foi consequência da queda no volume resultante das severas restrições adotadas para mitigar o surto de COVID-19 na região, a qual mais do que compensou o aumento da ROL/hl.

O aumento no CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, foi impulsionado por um maior *mix* de marcas importadas e desalavancagem operacional, enquanto a diminuição do SG&A, excluindo depreciação e amortização, é explicada por economias em *non-working money*.

CAC	1T19	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
R\$ milhões							
Volume ('000 hl)	3.175,9			(427,9)	2.748,1	-13,5%	-13,5%
Receita líquida	1.462,1		111,5	(149,2)	1.424,4	-2,6%	-10,2%
ROL/hl (R\$)	460,4		40,6	17,4	518,3	12,6%	3,8%
CPV	(643,3)		(55,4)	20,4	(678,4)	5,4%	-3,2%
CPV/hl (R\$)	(202,6)		(20,2)	(24,1)	(246,9)	21,9%	11,9%
CPV excl. deprec. & amort.	(566,2)		(48,8)	24,0	(591,0)	4,4%	-4,2%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(178,3)		(17,7)	(19,0)	(215,0)	20,6%	10,7%
<b>Lucro bruto</b>	<b>818,8</b>		<b>56,1</b>	<b>(128,8)</b>	<b>746,1</b>	<b>-8,9%</b>	<b>-15,7%</b>
% Margem bruta	56,0%				52,4%	-360 pb	-340 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(322,5)		(27,7)	34,5	(315,7)	-2,1%	-10,7%
SG&A deprec. & amort.	(34,6)		(3,4)	(2,4)	(40,4)	16,9%	7,0%
SG&A total	(357,1)		(31,1)	32,1	(356,1)	-0,3%	-9,0%
Outras receitas/(despesas) operacionais	4,7		0,3	0,3	5,3	13,2%	6,7%
<b>EBIT ajustado</b>	<b>466,4</b>		<b>25,3</b>	<b>(96,4)</b>	<b>395,3</b>	<b>-15,3%</b>	<b>-20,7%</b>
% Margem EBIT ajustado	31,9%				27,8%	-410 pb	-370 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>578,1</b>		<b>35,4</b>	<b>(90,4)</b>	<b>523,1</b>	<b>-9,5%</b>	<b>-15,6%</b>
% Margem EBITDA ajustado	39,5%				36,7%	-280 pb	-240 pb



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 15

AMÉRICA LATINA SUL (LAS)<sup>3</sup>

A receita líquida cresceu na LAS impulsionada pela Argentina, onde o volume teve aumento de um dígito alto, à frente da indústria e suportado por comparáveis favoráveis e a ROL/hl cresceu como resultado de nossas contínuas iniciativas de gerenciamento de receita.

O crescimento significativo do CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, é principalmente explicado pela taxa de câmbio desfavorável, enquanto o crescimento SG&A, excluindo depreciação e amortização, foi, em sua maioria, impulsionado pela alta inflação na Argentina.

LAS R\$ milhões	1T19	Escopo	Conversão de Moeda	Crescimento Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	8.772,5			561,4	9.333,9	6,4%	6,4%
Receita líquida	2.670,2		(148,4)	598,4	3.120,2	16,9%	22,4%
ROL/hl (R\$)	304,4		(15,9)	45,8	334,3	9,8%	15,0%
CPV	(953,6)		74,9	(535,9)	(1.414,6)	48,3%	56,2%
CPV/hl (R\$)	(108,7)		8,0	(50,9)	(151,6)	39,4%	46,8%
CPV excl. deprec. & amort.	(794,0)		66,6	(508,9)	(1.236,3)	55,7%	64,1%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(90,5)		7,1	(49,1)	(132,4)	46,3%	54,2%
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.716,6</b>		<b>(73,6)</b>	<b>62,6</b>	<b>1.705,6</b>	<b>-0,6%</b>	<b>3,6%</b>
% Margem bruta	64,3%				54,7%	-960 pb	-990 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(604,5)		42,8	(169,8)	(731,6)	21,0%	28,1%
SG&A deprec. & amort.	(72,2)		4,8	(11,4)	(78,8)	9,2%	15,8%
SG&A total	(676,8)		47,6	(181,2)	(810,4)	19,8%	26,8%
Outras receitas/(despesas) operacionais	0,0		(1,5)	18,1	16,7	ns	ns
<b>EBIT ajustado</b>	<b>1.039,8</b>		<b>(27,5)</b>	<b>(100,6)</b>	<b>911,8</b>	<b>-12,3%</b>	<b>-9,7%</b>
% Margem EBIT ajustado	38,9%				29,2%	-970 pb	-1020 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>1.271,7</b>		<b>(40,5)</b>	<b>(62,2)</b>	<b>1.169,0</b>	<b>-8,1%</b>	<b>-4,9%</b>
% Margem EBITDA ajustado	47,6%				37,5%	-1010 pb	-1060 pb

<sup>3</sup> Os números reportados são apresentados aplicando a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária para nossas operações na Argentina, assim como explicado na página 21.



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 16

CANADÁ<sup>4</sup>

O crescimento da receita líquida no Canadá decorreu do aumento do volume, impulsionado pelo sucesso de nossas estratégias de liderar o crescimento de inovações e de expansão do *premium*, em conjunto com estocagem por parte dos consumidores nas primeiras semanas da pandemia de COVID-19. A ROL/hl se manteve estável, tendo sido negativamente impactada pelo *mix* de marca e embalagem.

O CPV/hl, excluindo depreciação e amortização, aumentou, impactado por um maior *mix* de produtos *premium* e pelo faseamento entre dos trimestres, enquanto o SG&A, excluindo depreciação e amortização, permaneceu estável, devido a economias em *non-working money*.

Canadá			Conversão	Crescimento			
R\$ milhões	1T19	Escopo	de Moeda	Orgânico	1T20	% Reportado	% Orgânico
Volume ('000 hl)	1.838,9	21,9		57,3	1.918,1	4,3%	3,1%
Receita líquida	1.293,5	17,5	179,7	42,2	1.532,8	18,5%	3,3%
ROL/hl (R\$)	703,4	1,1	93,7	0,9	799,2	13,6%	0,1%
CPV	(453,2)	(8,5)	(70,2)	(68,3)	(600,1)	32,4%	15,1%
CPV/hl (R\$)	(246,4)	(1,6)	(36,6)	(28,2)	(312,9)	27,0%	11,4%
CPV excl. deprec. & amort.	(428,0)	(8,5)	(63,8)	(46,1)	(546,3)	27,6%	10,8%
CPV/hl excl. deprec. & amort. (R\$)	(232,7)	(1,8)	(33,3)	(17,0)	(284,8)	22,4%	7,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>840,3</b>	<b>9,0</b>	<b>109,6</b>	<b>(26,1)</b>	<b>932,7</b>	<b>11,0%</b>	<b>-3,1%</b>
% Margem bruta	65,0%				60,8%	-420 pb	-400 pb
SG&A excl. deprec. & amort.	(529,6)	(9,9)	(71,3)	(0,3)	(611,0)	15,4%	0,0%
SG&A deprec. & amort.	(28,8)	(0,3)	(5,0)	(8,2)	(42,4)	47,0%	28,6%
SG&A total	(558,5)	(10,2)	(76,3)	(8,5)	(653,4)	17,0%	1,5%
Outras receitas/(despesas) operacionais	(6,9)		(1,6)	(4,7)	(13,2)	91,5%	68,8%
<b>EBIT ajustado</b>	<b>274,9</b>	<b>(1,2)</b>	<b>31,7</b>	<b>(39,4)</b>	<b>266,1</b>	<b>-3,2%</b>	<b>-14,3%</b>
% Margem EBIT ajustado	21,3%				17,4%	-390 pb	-370 pb
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>329,0</b>	<b>(0,8)</b>	<b>43,1</b>	<b>(8,9)</b>	<b>362,4</b>	<b>10,1%</b>	<b>-2,7%</b>
% Margem EBITDA ajustado	25,4%				23,6%	-180 pb	-140 pb

<sup>4</sup> A mudança de escopo no Canadá refere-se à aquisição, em janeiro de 2020, da G&W Distilling Inc, uma empresa que produz um portfólio de bebidas da categoria *ready-to-drink*.



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020  
Página | 17

## OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS

Outras receitas operacionais diminuíram devido a menores subvenções governamentais, dada a queda no volume observada no Brasil e um faseamento entre trimestres.

Outras receitas/(despesas) operacionais <i>R\$ milhões</i>	1T19	1T20
Subvenção governamental/AVP de incentivos fiscais	204,1	156,6
(Adições)/reversões de provisões	2,8	(2,6)
(Perda)/ganho na alienação de imobilizado, intangível e ativo mantido para venda	2,7	16,0
Outras receitas/(despesas) operacionais	21,7	1,3
<b>Outras receitas/(despesas) operacionais</b>	<b>231,3</b>	<b>171,3</b>

## ITENS NÃO RECORRENTES

Itens não recorrentes corresponderam a (i) despesas não recorrentes incorridas devido à pandemia de COVID-19, incluindo ações realizadas para assegurar a saúde e segurança dos nossos funcionários, como a aquisição de álcool em gel, máscaras e limpeza adicional de nossas instalações, assim como doações para a comunidade, e (ii) despesas de reestruturação ligadas primariamente a projetos de centralização e redimensionamento no Brasil e na LAS.

Itens não recorrentes <i>R\$ milhões</i>	1T19	1T20
Reestruturação	(18,2)	(13,9)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	(0,2)	
Impactos COVID-19		(10,2)
<b>Itens não recorrentes</b>	<b>(18,4)</b>	<b>(24,1)</b>



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 18

## RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

O desempenho do resultado financeiro líquido é explicado abaixo:

- Receita de juros de R\$ 147,6 milhões, impulsionada por nossa posição de caixa, principalmente em reais, dólares norte-americanos e dólares canadenses;
- Despesas de juros de R\$ 426,5 milhões, que incluem despesas com juros de passivos de arrendamento, como determinado pelo IFRS 16; despesas com juros incorridas em conexão com o Programa Brasileiro de Regularização Tributária – PERT; provisão de juros relacionada a incentivos fiscais estaduais de longo prazo no Brasil; bem como uma provisão, sem efeito caixa, de aproximadamente R\$ 90 milhões, relacionada à opção de venda associada ao nosso investimento na República Dominicana;
- R\$ 945,4 milhões de perdas com instrumentos derivativos, explicadas principalmente por perdas em *equity swaps*, e pelo aumento do custo de carregamento de *hedges* cambiais vinculados à nossa exposição do CPV e Capex na Argentina;
- Perdas com instrumentos não-derivativos de R\$ 204,2 milhões, principalmente explicadas pela variação cambial de transações *intercompany* sem efeito caixa, majoritariamente ligadas à depreciação do peso argentino e do real;
- R\$ 86,6 milhões de impostos sobre operações financeiras;
- R\$ 101,9 milhões de outras despesas financeiras, principalmente explicadas por provisões de contingências legais e despesas com plano de pensão;
- R\$ 80,1 milhões de receita financeira sem efeito de caixa resultante da norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária, conforme detalhado na página 21.

Resultado financeiro líquido R\$ milhões	1T19	1T20
Receitas de juros	135,3	147,6
Despesas com juros	(391,3)	(426,5)
Ganhos/(perdas) com derivativos	(194,9)	(945,4)
Ganhos/(perdas) com instrumentos não-derivativos	(110,8)	(204,2)
Impostos sobre transações financeiras	(53,9)	(86,6)
Outras receitas/(despesas) financeiras líquidas	(153,1)	(101,9)
Hiperinflação Argentina	96,7	80,1
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(672,1)</b>	<b>(1.536,9)</b>





## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020  
Página | 19

## DETALHAMENTO DA DÍVIDA

Detalhamento da dívida <i>R\$ milhões</i>	31 de dezembro de 2019			31 de março de 2020		
	Circulante	Não circulante	Total	Circulante	Não circulante	Total
Moeda Local	474,3	1.881,9	2.356,2	498,7	2.015,2	2.514,0
Moeda Estrangeira	178,9	527,7	706,6	281,4	678,1	959,5
<b>Dívida Consolidada</b>	<b>653,1</b>	<b>2.409,7</b>	<b>3.062,8</b>	<b>780,1</b>	<b>2.693,4</b>	<b>3.473,4</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa (líquido da conta garantida)			11.900,6			13.204,5
Aplicações Financeiras Correntes			14,6			44,8
<b>Dívida/(caixa) líquida</b>			<b>(8.852,4)</b>			<b>(9.775,8)</b>



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 20

## PROVISÃO PARA IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

A tabela abaixo demonstra a reconciliação da provisão para imposto de renda e contribuição social.

Imposto de renda e contribuição social <i>R\$ milhões</i>	1T19	1T20
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>3.381,5</b>	<b>1.490,9</b>
<b>Ajuste na base tributável</b>		
Receita financeira líquida e outras receitas não tributáveis	(67,0)	(254,4)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(487,2)	(405,0)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	2,1	6,6
Despesas não dedutíveis	68,0	56,2
Lucros auferidos no exterior tributáveis no Brasil	179,9	52,8
	<b>3.077,4</b>	<b>947,1</b>
<b>Alíquota nominal ponderada agregada</b>	<b>29,6%</b>	<b>28,7%</b>
<b>Impostos – alíquota nominal</b>	<b>(910,6)</b>	<b>(272,2)</b>
<b>Ajuste na despesa tributária</b>		
Juros sobre capital próprio dedutíveis	369,0	141,4
Benefício da amortização de ágio	22,5	19,4
Efeito de hiperinflação da Argentina	(18,2)	(19,6)
Outros ajustes tributários	(95,1)	(148,6)
<b>Despesa de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(632,5)</b>	<b>(279,7)</b>
<b>Alíquota efetiva de impostos</b>	<b>18,7%</b>	<b>18,8%</b>

## COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA

A tabela abaixo resume a estrutura acionária da Ambev S.A. em 31 de março de 2020.

Composição Acionária - Ambev S.A.		
	ON	% Circ.
Anheuser-Busch InBev	9.728.777.961	61,8%
FAHZ	1.609.987.301	10,2%
Mercado	4.394.320.807	27,9%
<b>Em circulação</b>	<b>15.733.086.069</b>	<b>100,0%</b>
Tesouraria	2.031.896	
<b>TOTAL</b>	<b>15.735.117.965</b>	
Ações em negociação B3	3.087.539.733	19,6%
Ações em negociação NYSE	1.306.781.074	8,3%



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 21

## NORMA DE CONTABILIDADE E EVIDENCIAÇÃO EM ECONOMIA ALTAMENTE INFLACIONÁRIA - ARGENTINA

Após a categorização da Argentina como um país com a taxa de inflação acumulada em três anos superior a 100%, o país é considerado altamente inflacionário de acordo com o IFRS.

Conseqüentemente, a partir do 3T18, passamos a reportar as operações das nossas filiais argentinas aplicando a norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS29/CPC 42). A IAS 29/CPC 42 exige que os resultados acumulados do ano sejam corrigidos pela alteração no poder geral de compra da moeda local utilizando índices oficiais de inflação e, posteriormente, convertidos para Real pela taxa de câmbio de fechamento do período (i.e., taxa de fechamento de 31 de março de 2020 para os resultados do 1T20).

Os ajustes realizados no 1T20 são uma combinação do efeito (i) da indexação dos resultados acumulados do ano para refletir as mudanças no poder de compra nos resultados do 1T20, com contrapartida em uma conta dedicada no resultado financeiro e (ii) da diferença entre a conversão dos resultados de 1T20 para reais pela taxa de câmbio de fechamento de 31 de março de 2020 e a conversão pela taxa média do período reportado, como é feito para economias não inflacionárias.

Os impactos no 1T19 e 1T20 na receita líquida e no EBITDA ajustado foram os seguintes:

Impacto da Norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária (IAS 29/CPC 42)		
<b>Receita Líquida</b>		
<i>R\$ milhões</i>	<b>1T19</b>	<b>1T20</b>
Indexação <sup>(1)</sup>	53,3	38,7
Conversão de Moeda <sup>(2)</sup>	(129,9)	232,9
<b>Impacto Total</b>	<b>(76,6)</b>	<b>271,5</b>
<b>EBITDA Ajustado</b>		
<i>R\$ milhões</i>	<b>1T19</b>	<b>1T20</b>
Indexação <sup>(1)</sup>	15,2	1,6
Conversão de Moeda <sup>(2)</sup>	(74,9)	92,8
<b>Impacto Total</b>	<b>(59,7)</b>	<b>94,4</b>
Taxa de conversão média BRLARS	10,1104	14,2986
Taxa de conversão de fechamento BRLARS	11,1254	12,4010

(1) Indexação calculada pela taxa de câmbio de fechamento de cada período.

(2) Impacto da conversão de moeda calculado como a diferença entre converter os valores em pesos argentinos (ARS) para reais (BRL) usando a taxa de fechamento do período e usando a taxa média do período.

Além disso, a IAS 29 exige que ativos e passivos não monetários no balanço patrimonial das operações localizadas em economias altamente inflacionárias sejam atualizados pela inflação acumulada. O efeito resultante da atualização até 31 de dezembro de 2017 foi reportado no Patrimônio Líquido e o efeito da atualização a partir dessa data em uma conta dedicada no resultado financeiro, reconhecendo-se os impostos diferidos sobre tais ajustes, quando aplicável.

No 1T20, a utilização da norma de Contabilidade e Evidenciação em Economia Altamente Inflacionária de acordo com as regras do IFRS, resultou (i) em um ajuste positivo de R\$ 80,1 milhões no resultado financeiro; (ii) em um impacto negativo no Lucro Líquido de R\$ 29,5 milhões; (iii) em um impacto negativo no Lucro Líquido ajustado de R\$ 29,1 milhões; e (iv) nenhum impacto material no LPA e LPA ajustado.



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 22

## RECONCILIAÇÃO ENTRE EBITDA AJUSTADO E LUCRO LÍQUIDO

O EBITDA ajustado e o EBIT são medidas utilizadas pela Administração da Ambev para medir seu desempenho.

O EBITDA ajustado é calculado excluindo-se do lucro líquido do exercício os seguintes efeitos: (i) Participação de não controladores; (ii) Despesa com imposto de renda; (iii) Participação nos resultados de coligadas; (iv) Resultado financeiro líquido; (v) Itens não recorrentes; e (vi) Despesas com depreciação e amortização.

O EBITDA e o EBIT ajustados não são medidas contábeis utilizadas nas práticas contábeis adotadas no Brasil, pelo IFRS ou nos Estados Unidos da América (US GAAP), e não devem ser considerados como uma alternativa ao lucro líquido na qualidade de indicador do desempenho operacional ou como uma alternativa ao fluxo de caixa na condição de indicador de liquidez. Nossas definições de EBITDA e EBIT ajustados podem não ser comparáveis ao EBITDA e EBIT ajustados conforme definido por outras empresas.

Reconciliação - Lucro líquido ao EBITDA <i>R\$ milhões</i>	1T19	1T20
<b>Lucro líquido - Ambev</b>	<b>2.661,9</b>	<b>1.091,8</b>
Participação dos não controladores	87,2	119,5
Despesa com imposto de renda e contribuição social	632,5	279,7
<b>Lucro antes de impostos</b>	<b>3.381,5</b>	<b>1.490,9</b>
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	2,1	6,6
Resultado financeiro líquido	672,1	1.536,9
Itens não recorrentes	18,4	24,1
<b>EBIT ajustado</b>	<b>4.074,2</b>	<b>3.058,5</b>
Depreciação & amortização - total	1.046,5	1.174,0
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>5.120,7</b>	<b>4.232,5</b>



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020  
Página | 23

**TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS DO 1T20**

Palestrantes:	Jean Jereissati Neto <b>Diretor Geral da Ambev</b>
	Lucas Machado Lira <b>Diretor Financeiro e de Relações com Investidores</b>
Idioma:	Inglês
Data:	7 de maio de 2020 (Quinta-feira)
Horário:	12:00 (horário de Brasília) 11:00 (horário da costa leste dos EUA)
Telefones:	Participantes dos EUA +1 (844) 435-0325 Participantes Internacionais +1 (412) 317-6367
Código:	Ambev

**Solicitamos ligar com 15 minutos de antecedência à teleconferência.**

*Webcast:* A teleconferência também será transmitida ao vivo pela internet, disponível no website da Ambev: <http://webcastlite.mziq.com/cover.html?webcastId=e5470f7f-2d05-4983-8829-d843c3deb27d>

Uma apresentação estará disponível para download em nosso site ([ri.ambev.com.br](http://ri.ambev.com.br)), assim como na plataforma online através do link acima.

*Playback:* O *replay* da teleconferência estará disponível no site da Ambev uma hora após o término no mesmo link acima. Para acessar o *replay* da teleconferência pelo telefone, favor ligar para: Participantes dos EUA: +1 (877) 344-7529 / Participantes de outros países: +1 (412) 317-0088 / Código: 10142233 - discar "1" para começar o *replay*.

**Para obter informações adicionais, favor contatar o time de Relações com Investidores:**

**Thiago Levy**  
+55 (11) 2122-1415  
[thiago.levy@ambev.com.br](mailto:thiago.levy@ambev.com.br)

**Elisa Lima**  
+55 (11) 2122-1414  
[elisa.lima@ambev.com.br](mailto:elisa.lima@ambev.com.br)

[ri.ambev.com.br](http://ri.ambev.com.br)



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 24

## NOTAS

Segregamos neste relatório o impacto do resultado orgânico das mudanças de escopo e diferenças de câmbio. As mudanças de escopo representam o impacto de aquisições e vendas de ativos, o início ou término de atividades ou a transferência de atividades entre segmentos, mudanças de estimativas contábeis ano contra ano e outras premissas que os administradores não consideram parte do desempenho de negócio. Crescimentos orgânicos e valores normalizados são apresentados aplicando-se taxas de câmbio constantes ano contra ano para excluir o efeito da variação cambial.

Exceto quando especificado em contrário, variações percentuais no documento são orgânicas e ajustadas por natureza. Sempre que utilizado neste relatório, o termo “ajustado” se refere às medidas de desempenho (EBITDA, EBIT, Lucro Líquido, LPA) antes de itens não recorrentes. Itens não recorrentes são receitas ou despesas que não ocorrem no curso normal das atividades da Companhia. Estas são apresentadas de forma separada dada a importância delas para o entendimento do desempenho da Companhia devido à sua natureza ou magnitude. Medidas ajustadas são medidas adicionais utilizadas pela Administração, e não devem substituir as medidas calculadas em conformidade com as IFRS como indicadores do desempenho da Companhia. Comparações, exceto quando especificado em contrário, referem-se ao primeiro trimestre de 2019 (1T19). Os somatórios podem não conferir devido a arredondamentos.

Informações contidas neste documento podem incluir considerações futuras e refletem a percepção atual e perspectivas da diretoria sobre a evolução do ambiente macroeconômico, condições da indústria, desempenho da Companhia e resultados financeiros. Quaisquer declarações, expectativas, capacidades, planos e conjecturas contidos neste documento, que não descrevam fatos históricos, tais como informações a respeito da declaração de pagamento de dividendos, a direção futura das operações, a implementação de estratégias operacionais e financeiras relevantes, o programa de investimento, e os fatores ou tendências que afetem a condição financeira, liquidez ou resultados das operações, são considerações futuras de significado previsto no “U.S. Private Securities Litigation Reform Act” de 1995 e contemplam diversos riscos e incertezas. Não há garantias de que tais resultados venham a ocorrer. As declarações são baseadas em diversos fatores e expectativas, incluindo condições econômicas e mercadológicas, competitividade da indústria e fatores operacionais. Quaisquer mudanças em tais expectativas e fatores podem implicar que o resultado real seja materialmente diferente das expectativas correntes.



Ambev - Informação financeira segmentada Resultado orgânico	Cerveja			Brasil NAB			Total			CAC			LAS			Canadá			Ambev Consolidado		
	1T19	1T20	%	1T19	1T20	%	1T19	1T20	%	1T19	1T20	%	1T19	1T20	%	1T19	1T20	%	1T19	1T20	%
Volume (000 hl)	21.003,4	18.581,5	-11,5%	6.505,7	6.429,9	-1,2%	27.509,1	25.011,4	-9,1%	3.175,9	2.748,1	-13,5%	8.772,5	9.333,9	6,4%	1.838,9	1.918,1	3,1%	41.296,4	39.011,5	-5,6%
<b>R\$ milhões</b>																					
Receita líquida	6.132,8	5.454,6	-11,1%	1.081,6	1.070,5	-1,0%	7.214,4	6.525,1	-9,6%	1.462,1	1.424,4	-10,2%	2.670,2	3.120,2	22,4%	1.293,5	1.532,8	3,3%	12.640,1	12.602,6	-1,6%
% do total	<b>48,5%</b>	<b>43,3%</b>		<b>8,6%</b>	<b>8,5%</b>		<b>57,1%</b>	<b>51,8%</b>		<b>11,6%</b>	<b>11,3%</b>		<b>21,1%</b>	<b>24,8%</b>		<b>10,2%</b>	<b>12,2%</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
CPV	(2.498,2)	(2.401,4)	-3,9%	(559,4)	(548,7)	-1,9%	(3.057,6)	(2.950,1)	-3,5%	(643,3)	(678,4)	-3,2%	(953,6)	(1.414,6)	56,2%	(453,2)	(600,1)	15,1%	(5.107,7)	(5.643,2)	9,3%
% do total	<b>48,9%</b>	<b>42,6%</b>		<b>11,0%</b>	<b>9,7%</b>		<b>59,9%</b>	<b>52,3%</b>		<b>12,6%</b>	<b>12,0%</b>		<b>18,7%</b>	<b>25,1%</b>		<b>8,9%</b>	<b>10,6%</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
Lucro bruto	3.634,6	3.053,3	-16,0%	522,2	521,8	-0,1%	4.156,8	3.575,1	-14,0%	818,8	746,1	-15,7%	1.716,6	1.705,6	3,6%	840,3	932,7	-3,1%	7.532,4	6.959,4	-8,9%
% do total	<b>48,3%</b>	<b>43,9%</b>		<b>6,9%</b>	<b>7,5%</b>		<b>55,2%</b>	<b>51,4%</b>		<b>10,9%</b>	<b>10,7%</b>		<b>22,8%</b>	<b>24,5%</b>		<b>11,2%</b>	<b>13,4%</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
SG&A	(1.802,7)	(1.920,1)	6,5%	(294,6)	(332,1)	12,7%	(2.097,2)	(2.252,2)	7,4%	(357,1)	(356,1)	-9,0%	(676,8)	(810,4)	26,8%	(558,5)	(653,4)	1,5%	(3.689,5)	(4.072,2)	8,5%
% do total	<b>48,9%</b>	<b>47,2%</b>		<b>8,0%</b>	<b>8,2%</b>		<b>56,8%</b>	<b>55,3%</b>		<b>9,7%</b>	<b>8,7%</b>		<b>18,3%</b>	<b>19,9%</b>		<b>15,1%</b>	<b>16,0%</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
Outras receitas/(despesas) operacionais	175,6	130,9	-25,5%	57,8	31,6	-45,3%	233,4	162,5	-30,4%	4,7	5,3	6,7%	0,0	16,7	ns	(6,9)	(13,2)	68,8%	231,3	171,3	-24,7%
% do total	<b>75,9%</b>	<b>76,4%</b>		<b>25,0%</b>	<b>18,5%</b>		<b>100,9%</b>	<b>94,9%</b>		<b>2,0%</b>	<b>3,1%</b>		<b>0,0%</b>	<b>9,7%</b>		<b>-3,0%</b>	<b>-7,7%</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
EBIT ajustado	2.007,5	1.264,0	-37,0%	285,4	221,3	-22,5%	2.292,9	1.485,3	-35,2%	466,4	395,3	-20,7%	1.039,8	911,8	-9,7%	274,9	266,1	-14,3%	4.074,2	3.058,5	-25,6%
% do total	<b>49,3%</b>	<b>41,3%</b>		<b>7,0%</b>	<b>7,2%</b>		<b>56,3%</b>	<b>48,6%</b>		<b>11,4%</b>	<b>12,9%</b>		<b>25,5%</b>	<b>29,8%</b>		<b>6,7%</b>	<b>8,7%</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
EBITDA ajustado	2.578,2	1.866,3	-27,6%	363,7	311,8	-14,3%	2.941,8	2.178,0	-26,0%	578,1	523,1	-15,6%	1.271,7	1.169,0	-4,9%	329,0	362,4	-2,7%	5.120,7	4.232,5	-18,1%
% do total	<b>50,3%</b>	<b>44,1%</b>		<b>7,1%</b>	<b>7,4%</b>		<b>57,4%</b>	<b>51,5%</b>		<b>11,3%</b>	<b>12,4%</b>		<b>24,8%</b>	<b>27,6%</b>		<b>6,4%</b>	<b>8,6%</b>		<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>	
<b>% da receita líquida</b>																					
Receita líquida	100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%		100,0%	100,0%	
CPV	-40,7%	-44,0%		-51,7%	-51,3%		-42,4%	-45,2%		-44,0%	-47,6%		-35,7%	-45,3%		-35,0%	-39,2%		-40,4%	-44,8%	
Lucro bruto	59,3%	56,0%		48,3%	48,7%		57,6%	54,8%		56,0%	52,4%		64,3%	54,7%		65,0%	60,8%		59,6%	55,2%	
SG&A	-29,4%	-35,2%		-27,2%	-31,0%		-29,1%	-34,5%		-24,4%	-25,0%		-25,3%	-26,0%		-43,2%	-42,6%		-29,2%	-32,3%	
Outras receitas/(despesas) operacionais	2,9%	2,4%		5,3%	3,0%		3,2%	2,5%		0,3%	0,4%		0,0%	0,5%		-0,5%	-0,9%		1,8%	1,4%	
EBIT ajustado	32,7%	23,2%		26,4%	20,7%		31,8%	22,8%		31,9%	27,8%		38,9%	29,2%		21,3%	17,4%		32,2%	24,3%	
EBITDA ajustado	42,0%	34,2%		33,6%	29,1%		40,8%	33,4%		39,5%	36,7%		47,6%	37,5%		25,4%	23,6%		40,5%	33,6%	
<b>Por hectolitro - (R\$/hl)</b>																					
Receita líquida	292,0	293,6	0,5%	166,2	166,5	0,1%	262,3	260,9	-0,5%	460,4	518,3	3,8%	304,4	334,3	15,0%	703,4	799,2	0,1%	306,1	323,0	2,2%
CPV	(118,9)	(129,2)	8,7%	(86,0)	(85,3)	-0,7%	(111,1)	(117,9)	6,1%	(202,6)	(246,9)	11,9%	(108,7)	(151,6)	46,8%	(246,4)	(312,9)	11,4%	(123,7)	(144,7)	15,8%
Lucro bruto	173,0	164,3	-5,0%	80,3	81,2	1,1%	151,1	142,9	-5,4%	257,8	271,5	-2,6%	195,7	182,7	-2,6%	457,0	486,3	-6,0%	182,4	178,4	-3,6%
SG&A	(85,8)	(103,3)	20,4%	(45,3)	(51,6)	14,1%	(76,2)	(90,0)	18,1%	(112,4)	(129,6)	5,2%	(77,1)	(86,8)	19,2%	(303,7)	(340,7)	-1,5%	(89,3)	(104,4)	14,9%
Outras receitas/(despesas) operacionais	8,4	7,0	-15,8%	8,9	4,9	-44,7%	8,5	6,5	-23,4%	1,5	1,9	23,4%	0,0	1,8	ns	(3,7)	(6,9)	63,0%	5,6	4,4	-20,3%
EBIT ajustado	95,6	68,0	-28,8%	43,9	34,4	-21,5%	83,4	59,4	-28,8%	146,9	143,8	-8,3%	118,5	97,7	-15,1%	149,5	138,7	-16,7%	98,7	78,4	-21,2%
EBITDA ajustado	122,7	100,4	-18,2%	55,9	48,5	-13,3%	106,9	87,1	-18,6%	182,0	190,4	-2,5%	145,0	125,2	-10,6%	178,9	188,9	-5,5%	124,0	108,5	-13,2%



## Comentário do Desempenho


**Resultado do Primeiro Trimestre de 2020**  
**7 de maio de 2020**

Página | 26

<b>BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO</b> <i>R\$ milhões</i>	<b>31 de dezembro de 2019</b>	<b>31 de março de 2020</b>
<b>Ativo</b>		
<b>Ativo circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	11.900,7	13.204,5
Aplicações financeiras	14,6	44,8
Instrumentos financeiros derivativos	172,1	371,3
Contas a receber	4.495,5	3.394,3
Estoques	5.978,6	7.752,7
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	1.831,4	3.112,6
Demais impostos a recuperar	2.242,7	2.153,8
Outros ativos	985,6	1.052,4
	<b>27.621,1</b>	<b>31.086,4</b>
<b>Ativo não circulante</b>		
Aplicações financeiras	163,6	200,9
Instrumentos financeiros derivativos	1,2	0,4
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	4.331,9	3.054,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.950,1	4.048,2
Demais impostos a recuperar	671,1	730,8
Outros ativos	1.751,7	1.899,1
Benefícios a funcionários	56,2	71,2
Investimentos	303,4	339,6
Imobilizado	22.576,3	25.063,4
Intangível	6.306,4	7.842,5
Ágio	35.009,9	39.350,8
	<b>74.121,8</b>	<b>82.601,2</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>101.742,9</b>	<b>113.687,6</b>
<b>Patrimônio líquido e passivo</b>		
<b>Passivo circulante</b>		
Contas a pagar	15.069,6	16.321,1
Instrumentos financeiros derivativos	355,3	1.172,4
Empréstimos e financiamentos	653,1	780,1
Salários e encargos	833,0	976,3
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	956,6	1.072,9
Imposto de renda e contribuição social a recolher	1.394,2	1.310,0
Impostos, taxas e contribuições a recolher	4.108,5	1.759,8
Outros passivos	1.530,7	1.705,5
Provisões	110,0	120,0
	<b>25.011,0</b>	<b>25.218,1</b>
<b>Passivo não circulante</b>		
Contas a pagar	309,6	271,0
Instrumentos financeiros derivativos	0,1	6,6
Empréstimos e financiamentos	2.409,7	2.693,4
Imposto de renda e contribuição social diferidos	2.371,1	2.861,8
Imposto de renda e contribuição social a recolher	2.219,6	2.212,2
Impostos, taxas e contribuições a recolher	645,2	695,3
Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	3.145,4	4.178,3
Provisões	371,0	367,1
Benefícios a funcionários	2.704,5	3.074,7
	<b>14.175,9</b>	<b>16.360,4</b>
<b>Total do passivo</b>	<b>39.186,9</b>	<b>41.578,5</b>
<b>Patrimônio líquido</b>		
Capital social	57.866,8	57.899,1
Reservas	75.685,7	75.701,8
Ajuste de avaliação patrimonial	(72.274,5)	(64.632,9)
Lucros/ (Prejuízos) acumulados		1.392,0
<b>Patrimônio líquido de controladores</b>	<b>61.278,0</b>	<b>70.359,9</b>
Participação de não controladores	1.278,0	1.749,2
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>62.556,0</b>	<b>72.109,1</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>101.742,9</b>	<b>113.687,6</b>





## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020

7 de maio de 2020

Página | 27

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADOS		1T19	1T20
<i>R\$ milhões</i>			
Receita líquida		12.640,1	12.602,6
Custo dos produtos vendidos		(5.107,7)	(5.643,2)
<b>Lucro bruto</b>		<b>7.532,4</b>	<b>6.959,4</b>
Despesas logísticas		(1.626,7)	(1.851,3)
Despesas comerciais		(1.401,3)	(1.555,5)
Despesas administrativas		(661,5)	(665,3)
Outras receitas/(despesas) operacionais		231,3	171,3
<b>Lucro operacional ajustado</b>		<b>4.074,2</b>	<b>3.058,5</b>
Itens não recorrentes		(18,4)	(24,1)
<b>Lucro operacional</b>		<b>4.055,7</b>	<b>3.034,4</b>
Resultado financeiro líquido		(672,1)	(1.536,9)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto		(2,1)	(6,6)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>3.381,5</b>	<b>1.490,9</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social		(632,5)	(279,7)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>2.749,1</b>	<b>1.211,3</b>
<b>Participação dos controladores</b>		<b>2.661,9</b>	<b>1.091,8</b>
<b>Participação dos não controladores</b>		<b>87,2</b>	<b>119,5</b>
Lucro por ação básico (R\$)		0,17	0,07
Lucro por ação diluído (R\$)		0,17	0,07
<b>Lucro líquido ajustado do período</b>		<b>2.762,4</b>	<b>1.227,8</b>
Lucro por ação básico ajustado (R\$)		0,17	0,07
Lucro por ação diluído ajustado (R\$)		0,17	0,07
nº de ações em circulação - básico (em milhões de ações)		15.723,3	15.731,4
nº de ações em circulação - diluído (em milhões de ações)		15.853,0	15.861,2



## Comentário do Desempenho



Resultado do Primeiro Trimestre de 2020  
7 de maio de 2020

Página | 28

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA CONSOLIDADO		
<i>R\$ milhões</i>	1T19	1T20
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>2.749,1</b>	<b>1.211,3</b>
Depreciação, amortização e impairment	1.046,5	1.174,0
Perda por impairment nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber	45,1	53,5
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários	14,8	19,4
Resultado financeiro líquido	672,1	1.536,9
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis	(11,8)	(27,3)
Despesa com pagamentos baseados em ações	45,4	51,8
Imposto de renda e contribuição social	632,5	279,7
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	2,1	6,6
Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro	(438,8)	(346,8)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro e provisões</b>	<b>4.757,0</b>	<b>3.959,0</b>
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber	687,2	2.665,9
(Aumento)/redução nos estoques	(666,0)	(1.142,7)
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar	(1.222,9)	(2.518,3)
<b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>	<b>3.555,3</b>	<b>2.963,9</b>
Juros pagos	(73,2)	(133,0)
Juros recebidos	133,0	133,7
Dividendos recebidos	0,2	0,9
Imposto de renda e contribuição social pagos	(1.535,2)	(1.421,5)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>	<b>2.080,1</b>	<b>1.544,1</b>
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis	19,8	30,2
Aquisição de imobilizado e intangíveis	(546,1)	(1.346,3)
Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido	(44,6)	(279,3)
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida	(14,6)	(75,3)
Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos	202,3	
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>	<b>(383,1)</b>	<b>(1.670,7)</b>
Aumento de capital	2,5	
Aumento/(redução) de capital em não controladores		0,7
Proventos/(recompra) de ações	(1,3)	(4,5)
Aquisição de participação de não controladores	(0,0)	
Proventos de empréstimos	801,6	86,5
Liquidação de empréstimos	(92,4)	(46,9)
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros	(886,7)	(8,1)
Pagamento de passivos de arrendamento	(154,5)	(128,7)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	(53,0)	(46,5)
<b>Fluxo de caixa de atividades financeiras</b>	<b>(383,8)</b>	<b>(147,6)</b>
<b>Aumento/(redução) líquido no Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>1.313,2</b>	<b>(274,2)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida) no início do período</b>	<b>11.463,5</b>	<b>11.900,6</b>
<b>Efeito de variação cambial</b>	<b>45,8</b>	<b>1.578,0</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa (líquido da conta garantida) no final do período</b>	<b>12.822,5</b>	<b>13.204,5</b>



**Balancos patrimoniais**

(em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa e equivalentes de caixa	5	2.342.397	2.657.537	13.204.472	11.900.666
Aplicações financeiras	6	1.919.513	1.082.865	44.823	14.558
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	371.319	172.147
Contas a receber		1.665.021	2.626.819	3.394.298	4.495.525
Estoques	7	3.348.587	3.174.761	7.752.656	5.978.557
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		2.451.525	1.186.845	3.112.628	1.831.401
Demais impostos a recuperar		1.198.254	1.469.000	2.153.780	2.242.726
Outros ativos		602.310	761.586	1.052.380	985.557
<b>Ativo circulante</b>		<b>13.527.607</b>	<b>12.959.413</b>	<b>31.086.356</b>	<b>27.621.137</b>
Aplicações financeiras	6	125.556	118.990	200.856	163.570
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	430	1.221
Contas a receber		54.322	54.322	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		3.042.851	4.321.736	3.054.334	4.331.901
Demais impostos a recuperar		266.135	242.387	730.764	671.084
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	2.068.017	1.103.128	4.048.189	2.950.109
Outros ativos		1.304.845	1.279.851	1.899.147	1.751.699
Benefícios a funcionários		5.773	5.773	71.164	56.228
Investimentos	9	76.128.450	66.193.421	339.602	303.423
Imobilizado	10	12.193.011	11.881.480	25.063.436	22.576.299
Intangível		1.091.025	892.324	7.842.459	6.306.364
Ágio	11	281.858	281.858	39.350.824	35.009.909
<b>Ativo não circulante</b>		<b>96.561.843</b>	<b>86.375.270</b>	<b>82.601.205</b>	<b>74.121.807</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>110.089.450</b>	<b>99.334.683</b>	<b>113.687.561</b>	<b>101.742.944</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

**AMBEV S.A.****Balanços patrimoniais (continuação)**

(em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Passivo e patrimônio líquido</b>					
Contas a pagar		10.151.065	9.685.133	16.321.089	15.069.575
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	1.172.353	355.314
Empréstimos e financiamentos	12	334.816	347.942	780.090	653.149
Conta garantida	5	-	-	-	24
Salários e encargos		381.593	372.696	976.342	833.025
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar		444.767	445.079	1.072.858	956.560
Imposto de renda e contribuição social a recolher		284.699	435.215	1.309.991	1.394.178
Impostos, taxas e contribuições a recolher		1.056.973	2.918.407	1.759.831	4.108.521
Outros passivos		891.442	884.834	1.705.544	1.530.654
Provisões	13	93.721	93.780	120.025	110.033
<b>Passivo circulante</b>		<b>13.639.076</b>	<b>15.183.086</b>	<b>25.218.123</b>	<b>25.011.033</b>
Contas a pagar		18.852.429	16.569.431	271.003	309.567
Instrumentos financeiros derivativos	22	-	-	6.565	56
Empréstimos e financiamentos	12	1.351.040	1.373.215	2.693.360	2.409.655
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8	-	-	2.861.787	2.371.098
Imposto de renda e contribuição social a recolher		467.537	475.053	2.212.175	2.219.551
Impostos, taxas e contribuições a recolher		690.726	697.367	695.325	645.155
Opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos		4.038.159	3.060.264	4.178.288	3.145.393
Provisões	13	284.374	285.377	367.135	370.972
Benefícios a funcionários		406.203	412.865	3.074.730	2.704.459
<b>Passivo não circulante</b>		<b>26.090.468</b>	<b>22.873.572</b>	<b>16.360.368</b>	<b>14.175.906</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>39.729.544</b>	<b>38.056.658</b>	<b>41.578.491</b>	<b>39.186.939</b>
<b>Patrimônio líquido</b>	14				
Capital social		57.899.073	57.866.759	57.899.073	57.866.759
Reservas		75.701.795	75.685.730	75.701.795	75.685.730
Ajuste de avaliação patrimonial		(64.632.941)	(72.274.464)	(64.632.941)	(72.274.464)
Lucros/ (Prejuízos) acumulados		1.391.979	-	1.391.979	-
<b>Patrimônio líquido de controladores</b>		<b>70.359.906</b>	<b>61.278.025</b>	<b>70.359.906</b>	<b>61.278.025</b>
Participação de não controladores		-	-	1.749.164	1.277.980
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>70.359.906</b>	<b>61.278.025</b>	<b>72.109.070</b>	<b>62.556.005</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>110.089.450</b>	<b>99.334.683</b>	<b>113.687.561</b>	<b>101.742.944</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

**AMBEV S.A.****Demonstrações dos resultados****Períodos findos em 31 de março**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		<b>Controladora</b>	
	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Receita líquida	16	6.215.588	6.757.463
Custo dos produtos vendidos		(3.589.823)	(3.602.714)
<b>Lucro bruto</b>		<b>2.625.765</b>	<b>3.154.749</b>
Despesas logísticas		(666.169)	(638.617)
Despesas comerciais		(646.475)	(593.198)
Despesas administrativas		(383.384)	(355.153)
Outras receitas/(despesas) operacionais	17	125.661	193.194
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		330.713	1.180.189
Reestruturação	18	(7.017)	(6.762)
Impactos COVID-19	18	(4.656)	-
<b>Lucro operacional</b>		<b>1.374.438</b>	<b>2.934.402</b>
Despesas financeiras	19	(721.521)	(518.966)
Receitas financeiras	19	238.812	223.959
<b>Resultado financeiro, líquido</b>		<b>(482.709)</b>	<b>(295.007)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>891.729</b>	<b>2.639.395</b>
Imposto de renda e contribuição social	20	200.055	22.455
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>1.091.784</b>	<b>2.661.850</b>
Lucro por ação ordinária (básico) – R\$		0,0694	0,1693
Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$		0,0688	0,1678

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

**AMBEV S.A.****Demonstrações dos resultados****Períodos findos em 31 de março**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		<b>Consolidado</b>	
	<b>Nota</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Receita líquida	16	12.602.597	12.640.126
Custo dos produtos vendidos		(5.643.189)	(5.107.701)
<b>Lucro bruto</b>		<b>6.959.408</b>	<b>7.532.425</b>
Despesas logísticas		(1.851.313)	(1.626.722)
Despesas comerciais		(1.555.539)	(1.401.281)
Despesas administrativas		(665.346)	(661.522)
Outras receitas/(despesas) operacionais	17	171.269	231.253
Reestruturação	18	(13.880)	(18.211)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	18	-	(209)
Impactos COVID-19	18	(10.195)	-
<b>Lucro operacional</b>		<b>3.034.404</b>	<b>4.055.733</b>
Despesas financeiras	19	(1.782.643)	(959.761)
Receitas financeiras	19	245.776	287.693
<b>Resultado financeiro, líquido</b>		<b>(1.536.867)</b>	<b>(672.068)</b>
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto		(6.617)	(2.136)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>1.490.920</b>	<b>3.381.529</b>
Imposto de renda e contribuição social	20	(279.668)	(632.461)
<b>Lucro líquido do período</b>		<b>1.211.252</b>	<b>2.749.068</b>
Atribuído à:			
Participação dos controladores		1.091.784	2.661.850
Participação dos não controladores		119.468	87.218
Lucro por ação ordinária (básico) – R\$		0,0694	0,1693
Lucro por ação ordinária (diluído) – R\$		0,0688	0,1678

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

**Demonstrações do resultado abrangente****Períodos findos em 31 de março**

(em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2020	2019
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>1.091.784</b>	<b>2.661.850</b>	<b>1.211.252</b>	<b>2.749.068</b>
<b>Itens que não serão reciclados para o resultado:</b>				
Reconhecimento de ganhos/(perdas) atuariais	(4.698)	3.095	(4.754)	3.407
<b>Itens a serem posteriormente reciclados para o resultado:</b>				
Ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior				
<i>Hedge</i> de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	(574.974)	(5.681)	(574.974)	(5.681)
Ganhos e (perdas) na conversão de demais operações no exterior	7.678.779	(193.221)	8.054.805	(192.810)
<b>Total dos ganhos e (perdas) na conversão de operações no exterior</b>	<b>7.103.805</b>	<b>(198.902)</b>	<b>7.479.831</b>	<b>(198.491)</b>
<i>Hedge</i> de fluxo de caixa – ganhos e (perdas)				
Reconhecido no patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i> )	899.812	422.403	898.514	422.713
Excluído do patrimônio líquido (Reserva de <i>hedge</i> ) e incluído no resultado	(355.868)	(437.227)	(355.682)	(437.035)
<b>Total <i>hedge</i> de fluxo de caixa</b>	<b>543.944</b>	<b>(14.824)</b>	<b>542.832</b>	<b>(14.322)</b>
<b>Outros resultados abrangentes</b>	<b>7.643.051</b>	<b>(210.631)</b>	<b>8.017.909</b>	<b>(209.406)</b>
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>8.734.835</b>	<b>2.451.219</b>	<b>9.229.161</b>	<b>2.539.662</b>
Atribuído à:				
Participação dos controladores	8.734.835	2.451.219	8.734.835	2.451.219
Participação de não controladores	-	-	494.326	88.443

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias. As demonstrações do resultado abrangente estão apresentadas líquidas do imposto de renda. Os efeitos tributários encontram-se divulgados na Nota 8 - *Imposto de renda e contribuição social diferidos*.

AMBEV S.A.

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido

### Períodos findos em 31 de março

(em milhares de reais)

	Atribuído à participação dos controladores					Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial			
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>57.710.202</b>	<b>54.781.194</b>	<b>15.341.367</b>	-	<b>(71.584.756)</b>	<b>56.248.007</b>	<b>1.206.801</b>	<b>57.454.808</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	2.661.850	-	2.661.850	87.218	2.749.068
<i>Resultado Abrangente:</i>								
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	-	-	-	-	(198.902)	(198.902)	411	(198.491)
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	(14.824)	(14.824)	502	(14.322)
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	-	-	3.095	3.095	312	3.407
<b>Resultado abrangente do período</b>	-	-	-	<b>2.661.850</b>	<b>(210.631)</b>	<b>2.451.219</b>	<b>88.443</b>	<b>2.539.662</b>
Aumento de capital	88.642	(86.118)	-	-	-	2.524	-	2.524
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	361.455	-	361.455	-	361.455
Ganhos/(perdas) de participação	-	-	-	-	-	-	107.030	107.030
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(20.153)	(20.153)
Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	-	302	-	-	-	302	-	302
Pagamentos baseados em ações	-	45.009	-	-	-	45.009	-	45.009
<b>Saldo em 31 de março de 2019</b>	<b>57.798.844</b>	<b>54.740.387</b>	<b>15.341.367</b>	<b>3.023.305</b>	<b>(71.795.387)</b>	<b>59.108.516</b>	<b>1.382.121</b>	<b>60.490.637</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.



AMBEV S.A.

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido (continuação)**

**Períodos findos em 31 de março**

(em milhares de reais)

	Atribuído à participação dos controladores					Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital Social	Reservas de capital	Reservas de lucros	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial			
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>57.866.759</b>	<b>54.811.462</b>	<b>20.874.268</b>	-	<b>(72.274.464)</b>	<b>61.278.025</b>	<b>1.277.980</b>	<b>62.556.005</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	1.091.784	-	1.091.784	119.468	1.211.252
<i>Resultado Abrangente:</i>								
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	-	-	-	-	7.103.805	7.103.805	376.026	7.479.831
Hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	543.944	543.944	(1.112)	542.832
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	-	-	(4.698)	(4.698)	(56)	(4.754)
<b>Resultado abrangente do período</b>	-	-	-	<b>1.091.784</b>	<b>7.643.051</b>	<b>8.734.835</b>	<b>494.326</b>	<b>9.229.161</b>
Aumento de capital (Nota 14)	32.314	(32.314)	-	-	-	-	-	-
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	300.195	-	300.195	(566)	299.629
Ganhos/(perdas) de participação	-	-	-	-	(756)	(756)	1.109	353
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	(772)	(772)	-	(772)
Dividendos distribuídos	-	-	-	-	-	-	(23.685)	(23.685)
Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	-	(2.150)	-	-	-	(2.150)	-	(2.150)
Pagamentos baseados em ações	-	50.529	-	-	-	50.529	-	50.529
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>57.899.073</b>	<b>54.827.527</b>	<b>20.874.268</b>	<b>1.391.979</b>	<b>(64.632.941)</b>	<b>70.359.906</b>	<b>1.749.164</b>	<b>72.109.070</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

**Demonstrações dos fluxos de caixa****Períodos findos em 31 de março**

(em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2020	2019	2020	2019
Lucro líquido do período		1.091.784	2.661.850	1.211.252	2.749.068
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>		610.363	584.066	1.174.012	1.046.498
Perda por <i>impairment</i> nas contas a receber, nos estoques e nas demais contas a receber		31.730	22.392	53.540	45.148
Aumento/(redução) nas provisões e benefícios a funcionários		13.907	(2.729)	19.373	14.812
Resultado financeiro líquido	19	482.709	295.007	1.536.867	672.068
Perda/(ganho) na venda de imobilizado e intangíveis		(10.272)	(9.943)	(27.337)	(11.800)
Despesa com pagamentos baseados em ações	21	41.775	34.946	51.797	45.402
Imposto de renda e contribuição social	20	(200.055)	(22.455)	279.668	632.461
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto		(330.713)	(1.180.189)	6.617	2.136
Outros itens que não afetam o caixa incluídos no lucro		-	-	(346.778)	(438.793)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro e provisões</b>		<b>1.731.228</b>	<b>2.382.945</b>	<b>3.959.011</b>	<b>4.757.000</b>
(Aumento)/redução no contas a receber e demais contas a receber		1.360.734	548.572	2.665.860	687.221
(Aumento)/redução nos estoques		(170.676)	93.523	(1.142.700)	(666.025)
Aumento/(redução) no contas a pagar e demais contas a pagar		(800.061)	(708.149)	(2.518.292)	(1.222.901)
<b>Geração de caixa das atividades operacionais</b>		<b>2.121.225</b>	<b>2.316.891</b>	<b>2.963.879</b>	<b>3.555.295</b>
Juros pagos		(216.863)	(196.738)	(132.971)	(73.176)
Juros recebidos		42.888	24.886	133.746	132.991
Dividendos recebidos		79.066	65.752	937	245
Imposto de renda e contribuição social pagos		(1.055.356)	(637.248)	(1.421.534)	(1.535.210)
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		<b>970.960</b>	<b>1.573.543</b>	<b>1.544.057</b>	<b>2.080.145</b>
Proventos da venda de imobilizado e intangíveis		12.295	14.126	30.232	19.831
Aquisição de imobilizado e intangíveis		(1.096.940)	(309.266)	(1.346.319)	(546.056)
Aquisição de subsidiárias, líquido de caixa adquirido		-	(11.702)	(279.327)	(44.562)
Aquisição de outros investimentos		(15.002)	-	-	-
(Aplicação financeira)/proventos líquidos de títulos de dívida		(12.301)	(5.330)	(75.278)	(14.644)
Proventos/(aquisição) de outros ativos, líquidos		-	-	-	202.296
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>		<b>(1.111.948)</b>	<b>(312.172)</b>	<b>(1.670.692)</b>	<b>(383.135)</b>
Aumento de capital		-	2.523	-	2.524
Aumento/(redução) de capital em não controladores		-	-	659	-
Proventos/(recompra) de ações		-	302	(4.467)	(1.333)
Aquisição de participação de não controladores		-	-	-	(34)
Proventos de empréstimos		36.451	51.785	86.549	801.611
Liquidação de empréstimos		(41.515)	(88.871)	(46.938)	(92.395)
Caixa líquido de custos financeiros, exceto juros		(99.631)	(35.254)	(8.147)	(886.701)
Pagamento de passivos de arrendamento		(69.145)	(81.888)	(128.690)	(154.496)
Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos		(312)	(36.879)	(46.548)	(53.007)
<b>Fluxo de caixa de atividades financeiras</b>		<b>(174.152)</b>	<b>(188.282)</b>	<b>(147.582)</b>	<b>(383.831)</b>
<b>Aumento/(redução) líquido no caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(315.140)</b>	<b>1.073.089</b>	<b>(274.217)</b>	<b>1.313.179</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período <sup>(i)</sup></b>		<b>2.657.537</b>	<b>2.273.875</b>	<b>11.900.642</b>	<b>11.463.498</b>
<b>Efeito de variação cambial em caixa e equivalente de caixa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.578.047</b>	<b>45.847</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período <sup>(i)</sup></b>		<b>2.342.397</b>	<b>3.346.964</b>	<b>13.204.472</b>	<b>12.822.524</b>

(i) Líquido de conta garantida.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

**Demonstrações do valor adicionado****Períodos findos em 31 de março**

(em milhares de reais)

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b>Receitas</b>	<b>11.125.902</b>	<b>12.258.997</b>	<b>19.159.258</b>	<b>19.725.027</b>
Vendas mercadorias, produtos e serviços	11.095.316	12.182.812	19.115.272	19.657.887
Outras receitas/(despesas) líquidas	37.323	80.109	63.369	81.266
Provisão de créditos de liquidação duvidosa	(6.737)	(3.924)	(19.383)	(14.126)
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(5.155.088)</b>	<b>(4.955.468)</b>	<b>(8.335.862)</b>	<b>(7.667.198)</b>
Custos dos produtos, mercadorias e serviços vendidos	(4.223.557)	(4.054.548)	(5.908.628)	(5.243.015)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(913.783)	(891.412)	(2.403.066)	(2.404.569)
Perda de valores ativos	(17.748)	(9.508)	(24.168)	(19.614)
<b>Valor adicionado bruto</b>	<b>5.970.814</b>	<b>7.303.529</b>	<b>10.823.396</b>	<b>12.057.829</b>
<b>Retenções</b>	<b>(592.615)</b>	<b>(574.563)</b>	<b>(1.149.844)</b>	<b>(1.026.884)</b>
Depreciação e amortização	(592.615)	(574.563)	(1.149.844)	(1.026.884)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<b>5.378.199</b>	<b>6.728.966</b>	<b>9.673.552</b>	<b>11.030.945</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>587.516</b>	<b>1.422.125</b>	<b>257.464</b>	<b>302.514</b>
Participação nos resultados de controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto	330.713	1.180.189	(6.617)	(2.136)
Receitas financeiras	238.812	223.959	245.776	287.693
Outros	17.991	17.977	18.305	16.957
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<b>5.965.715</b>	<b>8.151.091</b>	<b>9.931.016</b>	<b>11.333.459</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>	<b>5.965.715</b>	<b>8.151.091</b>	<b>9.931.016</b>	<b>11.333.459</b>
<b>Pessoal</b>	<b>535.985</b>	<b>515.991</b>	<b>1.245.874</b>	<b>968.950</b>
Remuneração direta	368.842	369.518	1.031.729	783.341
Benefícios	52.434	46.412	71.206	61.824
Fundo de garantia por tempo de serviço	24.298	22.470	30.705	28.088
Outros	90.411	77.591	112.234	95.697
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>3.663.315</b>	<b>4.472.174</b>	<b>5.761.187</b>	<b>6.685.090</b>
Federais	793.658	1.122.932	2.105.652	2.593.169
Estaduais	2.864.326	3.344.247	3.648.085	4.085.048
Municipais	5.331	4.995	7.450	6.873
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>674.631</b>	<b>501.076</b>	<b>1.712.703</b>	<b>930.351</b>
Despesas financeiras, exceto imposto sobre transações financeiras	674.631	500.837	1.696.040	905.828
Aluguéis	-	239	16.663	24.523
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>1.091.784</b>	<b>2.661.850</b>	<b>1.211.252</b>	<b>2.749.068</b>
Lucros retidos	1.091.784	2.661.850	1.091.784	2.661.850
Participação de não controladores	-	-	119.468	87.218

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis intermediárias.

## **AMBEV S.A.**

### **Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

1.	Informações gerais
2.	Declaração da Administração
3.	Sumário das principais políticas contábeis
4.	Uso de estimativas e julgamentos
5.	Caixa e equivalentes de caixa
6.	Aplicações financeiras
7.	Estoques
8.	Imposto de renda e contribuição social diferidos
9.	Investimentos
10.	Imobilizado
11.	Ágio
12.	Empréstimos e financiamentos
13.	Provisões
14.	Patrimônio líquido
15.	Informações por segmento
16.	Receita líquida
17.	Outras receitas/(despesas) operacionais
18.	Itens não recorrentes
19.	Despesas e receitas financeiras
20.	Imposto de renda e contribuição social
21.	Pagamento baseado em ações
22.	Instrumentos financeiros e riscos
23.	Garantias, obrigações contratuais, adiantamento de clientes e outros
24.	Passivos contingentes
25.	Itens que não afetam o caixa
26.	Partes relacionadas
27.	Eventos subsequentes

---

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**1. INFORMAÇÕES GERAIS**

**(a) Objeto social**

A Ambev S.A. (referida como “Companhia”, “Ambev” ou “Controladora”), com sede em São Paulo, tem por objeto, diretamente ou por meio da participação em outras sociedades, produzir e comercializar cervejas, chopes, refrigerantes, outras bebidas, malte e alimentos em geral, além da publicidade de produtos seus e de terceiros, o comércio de materiais de promoção e propaganda e a exploração, direta ou indireta, de bares, restaurantes, lanchonetes e similares, entre outros.

A Companhia tem suas ações e ADRs (American Depositary Receipts) negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão sob o código “ABEV3” e na Bolsa de Nova Iorque (*New York Stock Exchange*-NYSE) sob o código “ABEV”, respectivamente.

Os acionistas controladores diretos da Companhia são a Interbrew International B.V. (“IIBV”), a AmBrew S.A. (“Ambrew”), ambas subsidiárias da Anheuser-Busch InBev N.V. (“AB InBev”), e a Fundação Antonio e Helena Zerrenner Instituição Nacional de Beneficência (“Fundação Zerrenner”).

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram aprovadas pela Diretoria em 06 de maio de 2020.

**(b) Principais eventos ocorridos em 2020 e 2019**

**Impactos Covid-19**

O surto do novo coronavírus (SARS-CoV-2) em escala global aumentou a volatilidade dos mercados nacional e internacional e tem afetado as economias dos países nos quais atuamos e, conseqüentemente, os resultados de nossas operações. A resposta à pandemia de COVID-19 desenvolveu-se rapidamente em todo o globo, de maneira fluida e incerta: além de quarentenas voluntárias e, em alguns casos, obrigatórias, foram também determinadas paralisações e restrições a viagens e atividades comerciais e sociais, dentre outras, além da proibição da distribuição, venda e consumo de bebida alcoólica em alguns mercados em que operamos, afetando diretamente nossa capacidade de comercialização e disponibilização de produtos e gerando impactos diretos à demanda final dos consumidores pelos nossos produtos.

A pandemia de COVID-19 e as restrições impostas por cada governo como resposta geraram, principalmente a partir de março de 2020, mudanças significativas na dinâmica de mercado tanto no canal de vendas off-trade, composto por supermercados e semelhantes, quanto no canal on-trade, composto por bares e restaurantes. Nos países que apresentam maior nível de renda, mercado de cerveja mais maduro e maior peso do canal de vendas off-trade, como o Canadá, observamos o comportamento de estocagem

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

de produtos e consequente aumento do volume no momento inicial da crise. Já nos países com menor nível de renda e menor maturidade do mercado de cerveja, a tendência do volume varia de acordo com a segmentação do mercado entre os canais on-trade e off-trade, de modo que observamos maior redução de volume quanto maior for o peso do canal on-trade. Além disso, observamos em todos os países um aumento das vendas via e-commerce, ainda que esse canal represente somente uma pequena parcela do volume da Companhia.

Ainda que as restrições impostas por cada governo às atividades comerciais e operacionais, à circulação de pessoas e à venda, distribuição e consumo de bebidas alcoólicas sejam atualmente consideradas temporárias, há incerteza quanto à sua duração, à possibilidade de qualquer intervenção governamental ou à imposição de outras medidas, bem como quanto aos efeitos econômicos no mercado financeiro, taxas de câmbio, dentre outros. Quaisquer de tais impactos podem resultar em efeito material adverso para os nossos negócios, liquidez, condição financeira e resultados de operações, além de volatilidade no preço de negociação de nossas ações. Assim, a extensão dos impactos da COVID-19 em nosso negócio depende de desenvolvimentos futuros, que são altamente incertos e imprevisíveis, além de estarem fora do nosso controle, tendo em vista a possibilidade de surgirem novas informações sobre a gravidade do vírus, o alcance do surto e as ações necessárias para conter a pandemia ou tratar seu impacto, dentre outros.

A administração da Companhia realizou um conjunto de análises sobre o impacto do COVID-19, que envolveu (i) a revisão das premissas do teste anual de impairment, (ii) análise de eventuais perdas de crédito e obsolescência de estoques, (iii) revisão das premissas de mensuração de instrumentos financeiros, incluindo *hedges*, (iv) análise da recuperabilidade de impostos diferidos, (v) avaliação das estimativas relevantes utilizadas na preparação das demonstrações contábeis intermediárias, entre outras análises.

Eventuais impactos derivados dessas análises estão refletidos das demonstrações financeiras e notas explicativas, o que inclui a contabilização de despesas não recorrentes, totalizando R\$10 milhões no primeiro trimestre de 2020, conforme demonstrado na Nota 18.

## **AMBEV S.A.**

### **Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

#### **Novas aquisições**

Em 22 de janeiro de 2020, adquirimos a G&W Distilling Inc, empresa que produz um portfólio de bebidas alcoólicas prontas para consumo (*ready-to-drink*), através de nossa subsidiária Labatt Brewing Company Limited.

#### **Contrato de distribuição Red Bull**

Em 7 de novembro de 2019, celebramos um contrato de distribuição de longo prazo com a Red Bull do Brasil Ltda. (“Red Bull”), por meio do qual nos foi concedido o direito exclusivo de vender e distribuir certas marcas do portfólio da Red Bull em determinados pontos de venda do pequeno varejo no Brasil. Também temos contratos com a Red Bull para distribuição de seu portfólio em alguns poucos canais na Argentina e na República Dominicana.

#### **Informações Divulgadas na Imprensa**

No terceiro trimestre de 2019 foram publicadas notícias de imprensa relativas a supostos vazamentos de alegações do Sr. Antonio Palocci em procedimento judicial, o qual foi posteriormente acessado pela Companhia. Conforme já informado em Comunicado ao Mercado publicado em 9 de agosto, a Companhia, de forma consistente com seu Código de Conduta de Negócios e seus princípios, manteve-se comprometida com o adequado acompanhamento e exame do tema. A esse respeito, a Companhia não identificou evidência que suporte as alegações do Sr. Antonio Palocci de conduta ilegal por parte da Ambev.

A Companhia reitera o seu compromisso em conduzir os seus negócios de maneira ética e legal e seguirá monitorando o tema, bem como estará à disposição para prestar eventuais esclarecimentos necessários às autoridades.

#### **Contratos de troca de resultados de fluxos financeiros futuros – *Equity Swap***

Em 20 de dezembro de 2018, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração, pela Companhia ou suas subsidiárias, de contratos de troca de resultados de fluxos financeiros futuros com liquidação financeira (denominados como *equity swap*) por meio de instituições financeiras a serem definidas pela diretoria da Companhia, tendo por referência ações de emissão da Companhia ou *American Depositary Receipts* com lastro nestas ações (“ADRs”), sem prejuízo da liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 80 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,5 bilhão.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em 15 de maio de 2019, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração de novos contratos de *equity swap*, sem prejuízo da liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 80 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,5 bilhão.

Em 19 de dezembro de 2019, o Conselho de Administração da Ambev aprovou a celebração de novos contratos de *equity swap*, sem prejuízo da liquidação, no prazo regulamentar, dos contratos de *equity swap* ainda em vigor. A liquidação dos novos contratos de *equity swap* aprovados deverá ocorrer no prazo máximo de 18 meses a contar da referida aprovação, sendo que tais contratos poderão acarretar exposição em até 80 milhões de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs), com valor limite de até R\$1,5 bilhão, e, somados ao saldo dos contratos já celebrados no contexto das aprovações de 20 de dezembro de 2018 e 15 de maio de 2019 e ainda não liquidados, poderão acarretar exposição equivalente a até 217.014.453 de ações ordinárias (do qual parte ou a totalidade poderá ser por meio de ADRs).

**Aditivo ao Contrato com PepsiCo**

O contrato de longo prazo com a PepsiCo, segundo o qual a Companhia detém o direito exclusivo para engarrafar, vender e distribuir certas marcas do portfólio da PepsiCo de refrigerantes no Brasil, inclusive Pepsi Cola, Gatorade, H2OH! e Lipton Ice Tea, foi aditado em outubro de 2018, para refletir determinadas alterações no acordo comercial entre as partes. Os novos termos do contrato foram aprovados pelo CADE em dezembro de 2018 e passaram a vigorar a partir de 1º de janeiro de 2019. O contrato vigorará até 31 de dezembro de 2027.

**2. DECLARAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO**

As demonstrações contábeis intermediárias (consolidadas e individuais) foram preparadas utilizando-se a base contábil de continuidade operacional e estão sendo apresentadas de acordo com o IAS 34 – *Informações Intermediárias* conforme emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”) e de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – *Demonstração Intermediária* conforme emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”). Essas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações contábeis anuais ou completas e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis anuais consolidadas e individuais, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”). Portanto, estas demonstrações contábeis intermediárias de 31 de



**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

março de 2020 não foram objeto de preenchimento completo por razão de redundância em relação ao apresentado nas demonstrações contábeis anuais individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2019, aprovadas pelo Conselho de Administração em 20 de fevereiro de 2020 e conforme previsto no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº. 003/2011, nestas demonstrações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, as notas explicativas listadas abaixo não são apresentadas ou não estão no mesmo grau de detalhamento das notas integrantes das demonstrações contábeis anuais:

- (a) Sumário das principais práticas contábeis (Nota 3);
- (b) Contas a receber (Nota 7);
- (c) Investimentos (Nota 10);
- (d) Ativo intangível (Nota 12);
- (e) Ágio (Nota 13);
- (f) Contas a pagar (Nota 14);
- (g) Empréstimos e financiamentos (Nota 15);
- (h) Benefícios a funcionários (Nota 17);
- (i) Patrimônio líquido (Nota 18);
- (j) Informações adicionais sobre despesas operacionais por natureza (Nota 22);
- (k) Folha de pagamento e benefícios relacionados (Nota 26);
- (l) Passivos contingentes (Nota 30);
- (m) Companhias do grupo (Nota 33);
- (n) Seguros (Nota 34).

As demonstrações contábeis intermediárias da Ambev estão sendo apresentadas conforme orientação técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. Em resumo, sugere uma divulgação à luz da relevância da informação, considerando características qualitativas, quantitativas e os riscos para a entidade.

### **3. SUMÁRIO DAS PRINCIPAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS**

Não ocorreram mudanças significativas nas políticas contábeis das demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de 31 de março de 2020, bem como nos métodos de cálculos utilizados em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

#### **(a) Base de preparação e mensuração**

As demonstrações contábeis intermediárias individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (“R\$”), exceto quando mencionado de outra forma, arredondados para o milhar mais próximo indicado. O critério de mensuração utilizado na elaboração

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

das demonstrações contábeis considera o custo histórico, o valor líquido de realização, o valor justo ou o valor recuperável.

**(b) Pronunciamentos contábeis emitidos recentemente**

Não houve novas normas para o período findo em 31 de março de 2020, para a preparação dessas demonstrações contábeis intermediárias.

**Outras normas, interpretações e alterações às normas**

Não há outras normas, alterações de normas e/ou interpretações que não estão em vigor e que a Companhia espera que tenham um impacto material decorrente de sua aplicação em suas demonstrações financeiras.

**4. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS**

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas, foram elaboradas de acordo com os pronunciamentos técnicos brasileiros e internacionais, que requerem que a Administração da Companhia faça julgamentos, estimativas e tome decisões que afetam a aplicação das práticas contábeis e os montantes apresentados de contas patrimoniais e de resultado. As estimativas e julgamentos baseiam-se na experiência histórica e em diversos outros fatores tidos como razoáveis diante das circunstâncias, cujos resultados constituem o critério para tomada de decisões sobre o valor contábil de ativos e passivos não imediatamente evidentes em outras fontes. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas periodicamente. Mudanças em estimativas contábeis podem afetar apenas o período no qual a revisão foi feita, ou períodos futuros.

Apesar de cada política contábil significativa refletir julgamentos, avaliações ou estimativas, a Companhia acredita que as seguintes práticas contábeis refletem os julgamentos, estimativas e premissas mais críticas que são importantes para seus negócios e entendimento de seus resultados:

- (i) prática contábil de combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum;
- (ii) combinações de negócios;
- (iii) redução ao valor de recuperação – *impairment*;
- (iv) provisões;
- (v) pagamento baseado em ações;
- (vi) benefícios a funcionários;
- (vii) impostos corrente e diferido;

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (viii) negócios em conjunto;
- (ix) mensuração de instrumentos financeiros, incluindo derivativos;
- (x) contabilidade e evidenciação de economia altamente inflacionária; e
- (xi) arrendamentos.

O valor justo dos ativos intangíveis de vida útil indefinida adquiridos é avaliado na data de aquisição pelos fluxos de caixa futuros. A análise de *impairment* do *goodwill* e ativos intangíveis de vida útil indefinida são revistos pelo menos anualmente e sempre que houver indícios de redução ao valor de recuperação da unidade geradora de caixa a qual ele foi alocado.

A Companhia aplica julgamento para selecionar alguns métodos, incluindo o método de valor justo líquido de despesas de venda e faz suposições sobre o valor justo de instrumentos financeiros que se baseiam principalmente em condições de mercado existentes na data de cada balanço.

As premissas atuariais são estabelecidas para antecipar eventos futuros e são utilizadas no cálculo das pensões e outras despesas com benefícios a empregados de longo prazo. Esses fatores incluem premissas com relação às taxas de juros, custo com plano de saúde, taxa de desconto, aumentos de salários e pensão futuros além de expectativa de vida. Tais estimativas são revisadas anualmente por atuários independentes.

A Companhia está sujeita ao imposto de renda em várias jurisdições e é necessário julgamento para determinar o valor a ser considerado no período. Algumas subsidiárias da Companhia estão envolvidas em auditorias fiscais, geralmente em relação aos anos anteriores. Essas auditorias estão em curso em diversas jurisdições na data do balanço e, pela sua natureza, estes podem tomar um tempo considerável até sua conclusão.

## 5. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Caixa	23.656	39.660	77.227	207.529
Contas correntes	48.128	134.047	4.907.668	5.403.536
Aplicações financeiras de curto prazo <sup>(i)</sup>	2.270.613	2.483.830	8.219.577	6.289.601
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>2.342.397</b>	<b>2.657.537</b>	<b>13.204.472</b>	<b>11.900.666</b>
Conta garantida	-	-	-	(24)
<b>Caixa e equivalentes de caixa líquido</b>	<b>2.342.397</b>	<b>2.657.537</b>	<b>13.204.472</b>	<b>11.900.642</b>

(i) O saldo refere-se, em sua maioria, a Certificados de Depósitos Bancários – CDB, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em montantes conhecidos de caixa e que estão sujeitos a um risco insignificante de mudança de valor.

Os saldos de contas correntes incluem depósitos garantia no valor de R\$452 milhões em 31 de março de 2020 (R\$348 milhões em 31 de dezembro de 2019), mantidos pela controlada de Cuba, os quais não são livremente passíveis de remessa à controladora por motivos de restrições cambiais.

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 6. APLICAÇÕES FINANCEIRAS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Fundos de investimentos exclusivos	1.919.513	1.082.865	-	-
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado mantidos para negociação	-	-	44.823	14.558
<b>Ativo circulante</b>	<b>1.919.513</b>	<b>1.082.865</b>	<b>44.823</b>	<b>14.558</b>
Aplicações financeiras ao custo amortizado <sup>(i)</sup>	125.556	118.990	200.856	163.570
<b>Ativo não circulante</b>	<b>125.556</b>	<b>118.990</b>	<b>200.856</b>	<b>163.570</b>
<b>Total</b>	<b>2.045.069</b>	<b>1.201.855</b>	<b>245.679</b>	<b>178.128</b>

(i) O saldo refere-se substancialmente a Certificados de Depósitos Bancários – CDB atrelados aos incentivos fiscais e não possuem conversibilidade imediata em montantes conhecidos de caixa.

#### 7. ESTOQUES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Produtos acabados	1.067.249	767.028	3.153.514	2.080.668
Produtos em elaboração	143.690	198.339	439.445	450.807
Matérias-primas e itens de consumo	1.929.895	1.968.813	3.318.517	2.637.360
Almoxarifado e outros	182.406	178.264	712.402	602.548
Adiantamentos	72.778	111.641	259.529	328.347
Provisão para perdas	(47.431)	(49.324)	(130.751)	(121.173)
	<b>3.348.587</b>	<b>3.174.761</b>	<b>7.752.656</b>	<b>5.978.557</b>

O valor das baixas/perdas em estoques reconhecidas no resultado foi de R\$24.993 na Controladora (R\$18.468 em 31 de março de 2019) e R\$34.330 no Consolidado (R\$31.081 em 31 de março de 2019).

#### 8. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre diferenças temporárias entre as bases de cálculo dos referidos tributos e a apuração contábil da Companhia, dentre os quais, prejuízos fiscais. As alíquotas desses impostos no Brasil, que são esperadas quando da realização dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de renda e de 9% para a contribuição social. Para as demais regiões, com atividade operacional, as alíquotas esperadas estão demonstradas a seguir:

América Central e Caribe	de 15% a 27%
América Latina – Sul <sup>(i)</sup>	de 10% a 30%
Canadá	26,5%

(i) Alterações na legislação fiscal da Argentina aprovadas em 29 de dezembro de 2017 afetaram a Companhia a partir de outubro de 2018 e reduziram a alíquota do imposto sobre a renda nos primeiros dois anos de 35% para 30% e, nos anos seguintes para 25%. Ainda, novas alterações na legislação fiscal da Argentina aprovadas em 23 de dezembro de 2019 postergaram por um ano a aplicação da alíquota do imposto sobre a renda de 25% e estenderam para um terceiro ano a aplicação de 30%.

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Impostos diferidos ativos são reconhecidos na extensão em que seja provável a existência de lucro tributável futuro, o qual poderá ser compensado com as diferenças temporárias hoje contabilizadas, com destaque aos prejuízos fiscais.

O valor de imposto de renda e contribuição social diferidos por tipo de diferença temporária está detalhado a seguir:

	<b>31/03/2020</b>			<b>Controladora</b> <b>31/12/2019</b>		
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Líquido</b>	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Líquido</b>
Aplicações financeiras	-	(393.709)	(393.709)	-	(116.597)	(116.597)
Benefícios a empregados	162.138	-	162.138	173.433	-	173.433
Contas a pagar	3.418.835	(234.484)	3.184.351	2.295.861	(245.620)	2.050.241
Contas a receber	20.118	-	20.118	17.109	-	17.109
Estoques	16.127	-	16.127	16.770	-	16.770
Imobilizado	-	(841.676)	(841.676)	-	(841.225)	(841.225)
Investimentos	-	(421.589)	(421.589)	-	(421.589)	(421.589)
Juros sobre o capital próprio	141.389	-	141.389	-	-	-
Prejuízos fiscais a utilizar	112.553	-	112.553	131.399	-	131.399
Provisões	371.635	-	371.635	345.852	-	345.852
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	(17.280)	(17.280)	-	-	-
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (operações de Arrendamento Mercantil)	23.765	-	23.765	27.484	-	27.484
Outros itens	-	(289.805)	(289.805)	-	(279.749)	(279.749)
<b>Ativo / (passivo) tributário diferido bruto</b>	<b>4.266.560</b>	<b>(2.198.543)</b>	<b>2.068.017</b>	<b>3.007.908</b>	<b>(1.904.780)</b>	<b>1.103.128</b>
Reclassificação para apresentação líquida	(2.198.543)	2.198.543	-	(1.904.780)	1.904.780	-
<b>Ativo / (passivo) tributário diferido líquido</b>	<b>2.068.017</b>	<b>-</b>	<b>2.068.017</b>	<b>1.103.128</b>	<b>-</b>	<b>1.103.128</b>
	<b>31/03/2020</b>			<b>Consolidado</b> <b>31/12/2019</b>		
	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Líquido</b>	<b>Ativo</b>	<b>Passivo</b>	<b>Líquido</b>
Aplicações financeiras	10.059	-	10.059	10.007	-	10.007
Intangível	-	(1.345.695)	(1.345.695)	-	(1.067.471)	(1.067.471)
Benefícios a empregados	834.694	(4.783)	829.911	749.988	(3.950)	746.038
Contas a pagar	3.453.324	(235.236)	3.218.088	2.330.349	(246.651)	2.083.698
Contas a receber	59.699	-	59.699	45.513	(3.267)	42.246
Derivativos	36.330	(529.004)	(492.674)	38.873	(217.204)	(178.331)
Empréstimos e financiamentos	-	(26)	(26)	-	(23)	(23)
Estoques	318.946	(130.299)	188.647	372.014	(67.066)	304.948
Imobilizado	362.844	(1.540.269)	(1.177.425)	290.383	(1.423.367)	(1.132.984)
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e <i>royalties</i>	-	(1.279.172)	(1.279.172)	-	(1.115.123)	(1.115.123)
Investimentos	-	(421.589)	(421.589)	-	(421.589)	(421.589)
Juros sobre capital próprio	141.389	-	141.389	-	-	-
Prejuízos fiscais a utilizar	1.021.455	(177.253)	844.202	877.308	(148.350)	728.958
Provisões	484.192	(6.331)	477.861	465.863	(2.284)	463.579
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	-	(17.941)	(17.941)	-	-	-
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (operações de Arrendamento Mercantil)	51.228	(1.916)	49.312	44.587	(1.910)	42.677
Outros itens	122.580	(20.824)	101.756	88.979	(16.598)	72.381
<b>Ativo / (passivo) tributário diferido bruto</b>	<b>6.896.740</b>	<b>(5.710.338)</b>	<b>1.186.402</b>	<b>5.313.864</b>	<b>(4.734.853)</b>	<b>579.011</b>
Reclassificação para apresentação líquida	(2.848.551)	2.848.551	-	(2.363.755)	2.363.755	-
<b>Ativo / (passivo) tributário diferido líquido</b>	<b>4.048.189</b>	<b>(2.861.787)</b>	<b>1.186.402</b>	<b>2.950.109</b>	<b>(2.371.098)</b>	<b>579.011</b>

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia realiza a reclassificação para apresentação líquida entre saldos ativos e passivos de imposto de renda e contribuição social diferidos somente quando estão na mesma entidade, de mesma natureza e espera-se que sejam realizados no mesmo período.

As estimativas críticas da administração, bem como os principais passivos contingentes relacionados a tratamentos fiscais incertos de tributos sobre o lucro estão divulgados nas Notas 4 e 24, respectivamente.

Em 31 de março de 2020 os impostos diferidos ativos e passivos têm a seguinte expectativa de realização/liquidação por diferença temporária:

	<b>Controladora</b>		
	<b>31/03/2020</b>		
	<b>a ser realizado em até 12 meses</b>	<b>a ser realizado depois de 12 meses</b>	<b>Total</b>
<b>Imposto diferido não relacionado com prejuízos fiscais</b>			
Aplicações financeiras	-	(393.709)	(393.709)
Benefícios a empregados	12.374	149.764	162.138
Contas a pagar	(194.705)	3.379.056	3.184.351
Contas a receber	17.553	2.565	20.118
Estoques	4.425	11.702	16.127
Imobilizado	(153.637)	(688.039)	(841.676)
Investimentos	-	(421.589)	(421.589)
Juros sobre o capital próprio	141.389	-	141.389
Provisões	179.227	192.408	371.635
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	(17.280)	-	(17.280)
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (operações de Arrendamento Mercantil)	-	23.765	23.765
Outros itens	-	(289.805)	(289.805)
<b>Total</b>	<b>(10.654)</b>	<b>1.966.118</b>	<b>1.955.464</b>
			<b>Consolidado</b>
			<b>31/03/2020</b>
	<b>a ser realizado em até 12 meses</b>	<b>a ser realizado depois de 12 meses</b>	<b>Total</b>
<b>Imposto diferido não relacionado com prejuízos fiscais</b>			
Aplicações financeiras	-	10.059	10.059
Intangível	(1.483)	(1.344.212)	(1.345.695)
Benefícios a empregados	63.688	766.223	829.911
Contas a pagar	(195.458)	3.413.546	3.218.088
Contas a receber	49.030	10.669	59.699
Derivativos	(100.685)	(391.989)	(492.674)
Empréstimos e financiamentos	(13)	(13)	(26)
Estoques	203.740	(15.093)	188.647
Imobilizado	(119.354)	(1.058.071)	(1.177.425)
Imposto retido na fonte sobre dividendos não distribuídos e royalties	(118.771)	(1.160.401)	(1.279.172)
Investimentos	-	(421.589)	(421.589)
Juros sobre capital próprio	141.389	-	141.389
Provisões	259.612	218.249	477.861
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	(17.941)	-	(17.941)
Efeito da aplicação do IFRS 16/CPC 06 (operações de Arrendamento Mercantil)	(804)	50.116	49.312
Outros itens	37.695	64.061	101.756
<b>Total</b>	<b>200.645</b>	<b>141.555</b>	<b>342.200</b>

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A maioria dos prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social sobre os quais o imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados não possuem prazo de prescrição. Seu uso se baseia na projeção de existência futura de lucros tributáveis, segundo a realidade dos anos passados e às projeções dos negócios da Companhia nas economias onde se localiza, em cumprimento, pois, às regras fiscais e contábeis cabíveis.

	<b>Controladora</b>	<b>Consolidado</b>
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2020</b>
<b>Imposto diferido relacionado com prejuízos fiscais</b>		
2020	-	244.111
2021	-	373.475
2022	-	54.013
2023	-	10.632
2024	112.553	135.980
2025 a 2027 <sup>(i)</sup>	-	25.991
<b>Total</b>	<b>112.553</b>	<b>844.202</b>

(i) Não existe expectativa de realização que ultrapasse o prazo de 10 anos.

Em 31 de março 2020, o crédito tributário relacionado aos prejuízos fiscais no valor de R\$902.842 no Consolidado (R\$707.102 no Consolidado em 31 de dezembro 2019) não foi registrado, já que sua realização não é provável.

A maioria destes prejuízos fiscais não tem prazo de prescrição, e o prejuízo fiscal a compensar relacionado ao crédito equivale a R\$3.581.309 no Consolidado em 31 de março de 2020 (R\$2.811.614 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019).

A movimentação líquida do imposto de renda e contribuição social diferidos está demonstrada abaixo:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>Valores reconhecidos diretamente na controladora</b>	<b>Efeito de equivalência patrimonial</b>	<b>Saldo</b>	
			<b>Saldo</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.103.128</b>	<b>-</b>	<b>1.103.128</b>	<b>579.011</b>
Reconhecimento integral de ganhos/(perdas) atuariais	-	(5.133)	(5.133)	(5.133)
Hedge de investimento - opção de venda concedida sobre participação em controlada	296.199	-	296.199	296.199
Hedge de fluxo de caixa – ganhos/(perdas)	(259.583)	(19.709)	(279.292)	(279.292)
Ganhos / (perdas) na conversão de demais operações no exterior	795.604	(185.795)	609.809	609.809
<b>Reconhecido no resultado abrangente</b>	<b>832.220</b>	<b>(210.637)</b>	<b>621.583</b>	<b>621.583</b>
<b>Reconhecido no resultado</b>	<b>131.805</b>	<b>-</b>	<b>131.805</b>	<b>15.365</b>
<b>Movimentações efetuadas diretamente no balanço patrimonial</b>	<b>864</b>	<b>210.637</b>	<b>211.501</b>	<b>(29.557)</b>
Reconhecidas no grupo de imposto diferido	-	-	-	(30.906)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	(30.906)
Reconhecidas no grupo de investimentos	-	210.637	210.637	-
Equivalência patrimonial	-	210.637	210.637	-
Reconhecidas em outros grupos do balanço	864	-	864	1.349
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>2.068.017</b>	<b>-</b>	<b>2.068.017</b>	<b>1.186.402</b>

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**9. INVESTIMENTOS**

- a) Movimentação dos investimentos mantidos pela Controladora em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto (*joint ventures*), diretos e indiretos:

	<b>Controladora</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
<b>Saldo no início do período</b>	<b>66.193.421</b>	<b>60.718.838</b>
Participação nos resultados de controladas e coligadas	345.811	1.183.248
Dividendos recebidos e a receber	(78.901)	(65.750)
Efeito de conversão de investimentos em controladas <sup>(i)</sup>	9.293.737	(9.523)
Reserva de <i>hedge</i> em controladas	40.556	10.061
Pagamento baseado em ações em controladas	10.019	10.074
Aporte/(Redução) de capital em controladas	15.000	11.700
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação) <sup>(ii)</sup>	300.196	361.455
Ganhos/(perdas) na aquisição de participação em controladas	(635)	-
Outros	9.246	(25.514)
<b>Saldo no final do período</b>	<b>76.128.450</b>	<b>62.194.589</b>

(i) Efeito líquido da valorização dos investimentos em controladas em relação à moeda Real.

(ii) Efeito da hiperinflação da rubrica de Lucros Acumulados na investida.

**10. IMOBILIZADO**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Ativo imobilizado	11.130.105	10.815.157	22.762.695	20.547.670
Ativo de direito de uso	1.062.906	1.066.323	2.300.741	2.028.629
	<b>12.193.011</b>	<b>11.881.480</b>	<b>25.063.436</b>	<b>22.576.299</b>

	<b>31/03/2020</b>					<b>Controladora</b>
	<b>Terrenos e edifícios</b>	<b>Instalações e equipamentos</b>	<b>Utensílios e acessórios</b>	<b>Em construção</b>	<b>Total</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Custo de aquisição</b>						
<b>Saldo inicial</b>	<b>6.157.488</b>	<b>17.454.898</b>	<b>3.203.396</b>	<b>1.066.320</b>	<b>27.882.102</b>	<b>26.033.192</b>
Aquisições	-	29.879	-	887.690	917.569	2.524.190
Alienações e baixas	(2.827)	(64.911)	(10.869)	-	(78.607)	(390.882)
Transferências de (para) outras categorias de ativos	80.932	99.764	81.014	(380.219)	(118.509)	(284.398)
<b>Saldo final</b>	<b>6.235.593</b>	<b>17.519.630</b>	<b>3.273.541</b>	<b>1.573.791</b>	<b>28.602.555</b>	<b>27.882.102</b>
<b>Depreciação e Impairment</b>						
<b>Saldo inicial</b>	<b>(2.324.480)</b>	<b>(12.311.303)</b>	<b>(2.431.162)</b>	<b>-</b>	<b>(17.066.945)</b>	<b>(15.518.639)</b>
Depreciação	(57.868)	(333.935)	(74.654)	-	(466.457)	(1.878.244)
Perda por redução ao valor de recuperação	-	(17.748)	-	-	(17.748)	(60.741)
Alienações e baixas	933	65.095	10.555	-	76.583	381.686
Transferências (de) para outras categorias de ativos	-	-	-	-	-	(71)
Outros	-	2.117	-	-	2.117	9.064
<b>Saldo final</b>	<b>(2.381.415)</b>	<b>(12.595.774)</b>	<b>(2.495.261)</b>	<b>-</b>	<b>(17.472.450)</b>	<b>(17.066.945)</b>
<b>Valor contábil:</b>						
<b>31 de dezembro de 2019</b>	<b>3.833.008</b>	<b>5.143.595</b>	<b>772.234</b>	<b>1.066.320</b>	<b>10.815.157</b>	<b>10.815.157</b>
<b>31 de março de 2020</b>	<b>3.854.178</b>	<b>4.923.856</b>	<b>778.280</b>	<b>1.573.791</b>	<b>11.130.105</b>	



**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2020					Consolidado
	Terrenos e edifícios	Instalações e equipamentos	Utensílios e acessórios	Em construção	Total	31/12/2019
<b>Custo de aquisição</b>						
<b>Saldo inicial</b>	<b>10.886.903</b>	<b>29.676.067</b>	<b>6.367.458</b>	<b>2.184.297</b>	<b>49.114.725</b>	<b>45.563.614</b>
Efeito de conversão de balanço	883.787	2.549.010	645.798	220.204	4.298.799	(1.540.649)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	45.567	143.242	(9.063)	5.455	185.201	1.871.985
Aquisição por meio de combinações de negócios	1.217	5.571	1.095	-	7.883	7.984
Aquisições	1.572	111.962	20.358	1.029.769	1.163.661	4.475.932
Alienações e baixas	(3.571)	(123.300)	(12.199)	(238)	(139.308)	(906.075)
Transferências de (para) outras categorias de ativos	181.887	288.619	122.868	(703.194)	(109.820)	(358.081)
Outros	-	-	-	-	-	15
<b>Saldo final</b>	<b>11.997.362</b>	<b>32.651.171</b>	<b>7.136.315</b>	<b>2.736.293</b>	<b>54.521.141</b>	<b>49.114.725</b>
<b>Depreciação e Impairment</b>						
<b>Saldo inicial</b>	<b>(3.400.533)</b>	<b>(20.381.204)</b>	<b>(4.785.318)</b>	<b>-</b>	<b>(28.567.055)</b>	<b>(25.463.196)</b>
Efeito de conversão de balanço	(192.978)	(1.684.101)	(476.651)	-	(2.353.730)	810.836
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	4.566	26.307	(56.777)	-	(25.904)	(1.025.261)
Depreciação	(92.408)	(657.937)	(170.692)	-	(921.037)	(3.530.161)
Perda por redução ao valor de recuperação	(6)	(24.160)	(22)	-	(24.188)	(153.035)
Alienações e baixas	1.066	118.218	11.976	-	131.260	783.951
Transferências (de) para outras categorias de ativos	(326)	(419)	822	-	77	237
Outros	-	2.131	-	-	2.131	9.574
<b>Saldo final</b>	<b>(3.680.619)</b>	<b>(22.601.165)</b>	<b>(5.476.662)</b>	<b>-</b>	<b>(31.758.446)</b>	<b>(28.567.055)</b>
<b>Valor contábil:</b>						
<b>31 de dezembro de 2019</b>	<b>7.486.370</b>	<b>9.294.863</b>	<b>1.582.140</b>	<b>2.184.297</b>	<b>20.547.670</b>	<b>20.547.670</b>
<b>31 de março de 2020</b>	<b>8.316.743</b>	<b>10.050.006</b>	<b>1.659.653</b>	<b>2.736.293</b>	<b>22.762.695</b>	

Juros capitalizados e imobilizados dados em garantia não são relevantes.

**Ativo de direito de uso:**

	31/03/2020				Controladora
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Outros	Total	31/12/2019
<b>Custo de aquisição</b>					
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.239.512</b>	<b>359.274</b>	<b>19.978</b>	<b>1.618.764</b>	<b>1.270.079</b>
Adições	51.706	-	-	51.706	348.685
<b>Saldo final</b>	<b>1.291.218</b>	<b>359.274</b>	<b>19.978</b>	<b>1.670.470</b>	<b>1.618.764</b>
<b>Depreciação e Impairment</b>					
<b>Saldo inicial</b>	<b>(151.138)</b>	<b>(385.959)</b>	<b>(15.344)</b>	<b>(552.441)</b>	<b>(287.379)</b>
Depreciação	(5.487)	(45.902)	(3.734)	(55.123)	(265.062)
<b>Saldo final</b>	<b>(156.625)</b>	<b>(431.861)</b>	<b>(19.078)</b>	<b>(607.564)</b>	<b>(552.441)</b>
<b>Valor contábil:</b>					
<b>31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.088.374</b>	<b>(26.685)</b>	<b>4.634</b>	<b>1.066.323</b>	<b>1.066.323</b>
<b>31 de março de 2020</b>	<b>1.134.593</b>	<b>(72.587)</b>	<b>900</b>	<b>1.062.906</b>	

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2020				Consolidado
	Imóveis	Máquinas e equipamentos	Outros	Total	31/12/2019
<b>Custo de aquisição</b>					
<b>Saldo inicial</b>	<b>1.871.148</b>	<b>1.385.167</b>	<b>104.786</b>	<b>3.361.101</b>	<b>2.394.070</b>
Efeito de conversão de balanço	104.107	5.988	7.269	117.364	19.523
Adições	310.202	19.781	2.817	332.800	898.843
Transferências de (para) outras categorias de ativos	(1.349)	-	-	(1.349)	48.665
<b>Saldo final</b>	<b>2.284.108</b>	<b>1.410.936</b>	<b>114.872</b>	<b>3.809.916</b>	<b>3.361.101</b>
<b>Depreciação e Impairment</b>					
<b>Saldo inicial</b>	<b>(494.488)</b>	<b>(756.906)</b>	<b>(81.078)</b>	<b>(1.332.472)</b>	<b>(856.480)</b>
Efeito de conversão de balanço	(32.050)	(2.128)	(2.745)	(36.923)	(5.675)
Depreciação	(67.416)	(65.575)	(7.719)	(140.710)	(467.267)
Transferências (de) para outras categorias de ativos	(2.019)	2.949	-	930	(3.050)
<b>Saldo final</b>	<b>(595.973)</b>	<b>(821.660)</b>	<b>(91.542)</b>	<b>(1.509.175)</b>	<b>(1.332.472)</b>
<b>Valor contábil:</b>					
<b>31 de dezembro de 2019</b>	<b>1.376.660</b>	<b>628.261</b>	<b>23.708</b>	<b>2.028.629</b>	<b>2.028.629</b>
<b>31 de março de 2020</b>	<b>1.688.135</b>	<b>589.276</b>	<b>23.330</b>	<b>2.300.741</b>	

**Contratos por prazo e taxa de desconto**

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade (“spread” de crédito). Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagens junto às instituições financeiras. A tabela a seguir evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Prazos	Taxa % a.a.
2020 - 2025	6,627%
2026 - 2030	8,329%
2031 - 2035	8,858%

**11. ÁGIO**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
<b>Saldo inicial</b>	<b>281.858</b>	<b>281.858</b>	<b>35.009.909</b>	<b>34.276.176</b>
Efeito de conversão de balanço	-	-	3.842.426	16.086
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	139.610	691.198
Aquisição, adição, (baixa) e permuta de subsidiárias	-	-	358.879	26.449
<b>Saldo final</b>	<b>281.858</b>	<b>281.858</b>	<b>39.350.824</b>	<b>35.009.909</b>

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor do ágio foi alocado às seguintes unidades geradoras de caixa (“UGCs”):

	Moeda funcional	Controladora		Consolidado	
		31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Brasil	BRL	281.858	281.858	17.694.842	17.694.842
Ágio		-	-	102.937.475	102.937.475
Transação com não controladores <sup>(i)</sup>		-	-	(85.242.633)	(85.242.633)
<b>CAC:</b>					
República Dominicana	DOP	-	-	4.404.965	3.476.862
Panamá	PAB	-	-	1.807.166	1.400.457
<b>América Latina - sul:</b>					
Argentina	ARS	-	-	2.502.755	1.972.177
Bolívia	BOB	-	-	1.838.893	1.425.746
Chile	CLP	-	-	53.742	47.322
Paraguai	PYG	-	-	1.059.861	836.593
Uruguai	UYU	-	-	179.270	160.108
Canadá	CAD	-	-	9.809.330	7.995.802
		<b>281.858</b>	<b>281.858</b>	<b>39.350.824</b>	<b>35.009.909</b>

(i) Refere-se à operação de permuta de participações societárias ocorrida em 2013 em decorrência da adoção da prática contábil do custo precedente.

## 12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Empréstimos bancários com garantia	58.497	58.119	210.731	176.673
Empréstimos bancários sem garantia	1.229	94	52.126	94
Outros empréstimos sem garantia	38.629	40.378	38.629	40.378
Arrendamentos	236.461	249.351	478.604	436.004
<b>Passivo circulante</b>	<b>334.816</b>	<b>347.942</b>	<b>780.090</b>	<b>653.149</b>
Empréstimos bancários com garantia	261.950	284.263	262.654	284.481
Empréstimos bancários sem garantia	1.127	2.836	266.770	212.574
Debêntures e <i>bonds</i> emitidos	107.096	106.611	107.096	106.611
Outros empréstimos sem garantia	91.879	85.974	101.458	94.088
Arrendamentos	888.988	893.531	1.955.382	1.711.901
<b>Passivo não circulante</b>	<b>1.351.040</b>	<b>1.373.215</b>	<b>2.693.360</b>	<b>2.409.655</b>

Informações adicionais com relação à exposição da Companhia aos riscos de taxa de juros e moeda estrangeira estão divulgadas na Nota 22 - *Instrumentos financeiros e riscos*.

### Cláusulas contratuais (*Covenants*)

No período encerrado em 31 de março de 2020, as dívidas da Companhia tinham direitos iguais de pagamento, não havendo subordinação entre elas. Exceção feita às linhas de crédito FINAME contratadas pela Companhia junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social – BNDES (“BNDES”), onde foram prestadas

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

garantias reais sobre os ativos adquiridos com o crédito concedido, os demais empréstimos e financiamentos contratados pela Companhia preveem a prestação de garantia pessoal ou são sem garantia. A maioria dos contratos financeiros preveem cláusulas restritivas (*covenants*), tais como: *covenants* financeiros, incluindo limitação a novos endividamentos; garantia da existência da Companhia; manutenção, em uso ou em boas condições de uso para o negócio, dos ativos da Companhia; limitação para realização de operações de aquisição, fusão, venda ou alienação de seus ativos; divulgação de demonstrações contábeis e balanços patrimoniais; não constituição de garantias reais em novas dívidas contratadas, exceto se: (i) expressamente autorizado nos termos do contrato; ou (ii) em novas dívidas contratadas perante instituições financeiras ligadas ao governo brasileiro – incluindo o BNDES – ou governos estrangeiros, sejam estas instituições financeiras multilaterais (ex. Banco Mundial) ou localizadas em jurisdições em que a Companhia exerça suas atividades.

Adicionalmente, os financiamentos contratados perante o BNDES estão sujeitos às “Disposições Aplicáveis aos Contratos do BNDES” (“Disposições”). De acordo com referidas Disposições, os tomadores de empréstimos, como a Companhia, não poderão, sem a prévia anuência do BNDES, por exemplo: (i) assumir novas dívidas (exceto as previstas em referidas Disposições); (ii) conceder preferência a outros créditos; e/ou (iii) alienar ou onerar bens de seu ativo permanente (exceto nos casos previstos em referidas Disposições).

Estas cláusulas restritivas são aplicáveis a partir da data de celebração e entrada em vigor de cada contrato, na medida em que os eventos previstos contratualmente ocorram. A depender da materialidade de cada um dos eventos e de seus efeitos adversos para a Companhia e/ou suas subsidiárias e/ou os direitos de seus credores, podem ser aplicadas penalidades contratuais, sendo uma delas o vencimento antecipado do respectivo contrato. Em determinados contratos, na hipótese de ocorrência de qualquer um dos eventos previstos nas referidas cláusulas restritivas, pode ser concedido à Companhia um prazo de cura para saneamento de eventual inadimplemento contratual, a fim de evitar penalidades decorrentes da quebra de obrigação.

Em 31 de março de 2020, a Companhia atendeu aos compromissos contratuais de suas operações de empréstimos e financiamentos.

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**13. PROVISÕES****(a) Movimentação das provisões**

					<b>Controladora</b>
	<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>Provisões constituídas</b>	<b>Provisões utilizadas</b>	<b>Provisões revertidas</b>	<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>
<b>Provisão para disputas e litígios</b>					
Impostos sobre vendas	174.450	6.708	(2.466)	(5.305)	173.387
Trabalhistas	79.275	27.782	(24.670)	(1.685)	80.702
Cíveis	44.138	2.882	(1.640)	(2.818)	42.562
Outros	81.294	2.185	(1.917)	(118)	81.444
<b>Total de provisão para disputas e litígios</b>	<b>379.157</b>	<b>39.557</b>	<b>(30.693)</b>	<b>(9.926)</b>	<b>378.095</b>

						<b>Consolidado</b>
	<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>Efeito das variações nas taxas de câmbio</b>	<b>Provisões constituídas</b>	<b>Provisões utilizadas</b>	<b>Provisões revertidas</b>	<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>
<b>Provisão para disputas e litígios</b>						
Impostos sobre vendas	182.339	298	7.152	(2.729)	(5.312)	181.748
Trabalhistas	120.127	3.118	38.994	(31.320)	(2.080)	128.839
Cíveis	64.023	3.961	9.278	(11.003)	(2.839)	63.420
Outros	105.907	3.224	2.306	(2.474)	(5.931)	103.032
<b>Total de provisão para disputas e litígios</b>	<b>472.396</b>	<b>10.601</b>	<b>57.730</b>	<b>(47.526)</b>	<b>(16.162)</b>	<b>477.039</b>
<b>Reestruturação</b>	<b>8.609</b>	<b>1.512</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.121</b>
<b>Total das provisões</b>	<b>481.005</b>	<b>12.113</b>	<b>57.730</b>	<b>(47.526)</b>	<b>(16.162)</b>	<b>487.160</b>

**(b) Expectativa de desembolso**

						<b>Controladora</b>
	<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>1 ano ou menos</b>	<b>1-2 anos</b>	<b>2-5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	
<b>Provisão para disputas e litígios</b>						
Impostos sobre vendas	173.387	42.979	120.308	2.365	7.735	
Trabalhistas	80.702	20.005	25.823	19.429	15.445	
Cíveis	42.562	10.549	22.706	6.045	3.262	
Outros	81.444	20.188	17.094	43.873	289	
<b>Total de provisão para disputas e litígios</b>	<b>378.095</b>	<b>93.721</b>	<b>185.931</b>	<b>71.712</b>	<b>26.731</b>	

						<b>Consolidado</b>
	<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>1 ano ou menos</b>	<b>1-2 anos</b>	<b>2-5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>	
<b>Provisão para disputas e litígios</b>						
Impostos sobre vendas	181.748	44.683	126.974	2.363	7.728	
Trabalhistas	128.839	27.478	43.916	31.197	26.248	
Cíveis	63.420	19.325	34.934	5.854	3.307	
Outros	103.032	20.322	22.417	57.718	2.575	
<b>Total de provisão para disputas e litígios</b>	<b>477.039</b>	<b>111.808</b>	<b>228.241</b>	<b>97.132</b>	<b>39.858</b>	
<b>Reestruturação</b>	<b>10.121</b>	<b>8.217</b>	<b>-</b>	<b>1.904</b>	<b>-</b>	
<b>Total das provisões</b>	<b>487.160</b>	<b>120.025</b>	<b>228.241</b>	<b>99.036</b>	<b>39.858</b>	

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O prazo estimado para liquidação das provisões foi baseado na melhor estimativa da Administração na data das demonstrações contábeis.

#### (c) Principais processos com perda provável:

##### (c.1) Impostos sobre a renda e vendas

A Companhia e suas subsidiárias possuem no Brasil diversos processos administrativos e judiciais referentes aos tributos de IR, CSLL, ICMS, IPI, PIS e COFINS. Estes processos envolvem compensações, cumprimento de liminares judiciais para não recolhimento de imposto, creditamentos, entre outros.

##### (c.2) Trabalhistas

A Companhia e suas subsidiárias estão envolvidas em processos trabalhistas considerados como prováveis de perda, envolvendo ex-empregados, incluindo de empresas prestadoras de serviços. Tais processos envolvem principalmente horas extras, seus reflexos e respectivos encargos.

##### (c.3) Cíveis

A Companhia está envolvida em processos cíveis considerados como prováveis de perda. A parcela mais relevante desses processos foi ajuizada por ex-distribuidores, principalmente no Brasil, os quais se referem em sua maioria a pedidos de indenização pelo término da relação contratual de distribuição com a Companhia.

Os processos com probabilidades possíveis estão divulgados na Nota 24 – *Passivos contingentes*.

## 14. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

### (a) Capital social

	31/03/2020		31/03/2019	
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais
No início do exercício	15.733.575	57.866.759	15.722.147	57.710.202
Emissão de ações	1.543	32.314	4.695	88.642
	<b>15.735.118</b>	<b>57.899.073</b>	<b>15.726.842</b>	<b>57.798.844</b>

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(b) Reservas de capital**

	Reservas de capital				Total
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>(882.734)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>1.300.219</b>	<b>54.781.194</b>
Aumento de capital	-	-	-	(86.118)	(86.118)
Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	302	-	-	-	302
Pagamentos baseados em ações	-	-	-	45.009	45.009
<b>Saldo em 31 de março de 2019</b>	<b>(882.432)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>1.259.110</b>	<b>54.740.387</b>

	Reservas de capital				Total
	Ações em tesouraria	Prêmio na emissão de ações	Outras reservas de capital	Pagamentos baseados em ações	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>(955.135)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>1.402.888</b>	<b>54.811.462</b>
Aumento de capital	-	-	-	(32.314)	(32.314)
Compra de ações e resultado de ações em tesouraria	(2.150)	-	-	-	(2.150)
Pagamentos baseados em ações	-	-	-	50.529	50.529
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>(957.285)</b>	<b>53.662.811</b>	<b>700.898</b>	<b>1.421.103</b>	<b>54.827.527</b>

**(b.1) Compra de ações e resultado de ações em tesouraria**

As ações em tesouraria abrangem as ações de emissão própria readquiridas pela Companhia e o resultado de ações em tesouraria, que se refere aos ganhos e perdas relacionados à realização das transações de pagamentos baseados em ações e outros.

Segue abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Compra/Realização		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de reais	Milhares de reais
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>1.028</b>	<b>(20.841)</b>	<b>(861.893)</b>	<b>(882.734)</b>
Alterações no período	(682)	15.017	(14.715)	302
<b>Saldo em 31 de março de 2019</b>	<b>346</b>	<b>(5.824)</b>	<b>(876.608)</b>	<b>(882.432)</b>

	Compra/Realização		Resultado sobre ações em tesouraria	Total ações em tesouraria
	Milhares de ações ordinárias	Milhares de reais	Milhares de reais	Milhares de reais
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>3.622</b>	<b>(68.017)</b>	<b>(887.118)</b>	<b>(955.135)</b>
Alterações no período	(1.590)	30.953	(33.103)	(2.150)
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>2.032</b>	<b>(37.064)</b>	<b>(920.221)</b>	<b>(957.285)</b>

**(b.2) Prêmio na emissão de ações**

O prêmio na emissão de ações refere-se à diferença entre o preço da subscrição que os acionistas pagaram pelas ações e o seu valor nominal. Por se tratar de uma reserva de capital, somente poderá ser utilizada para aumento de capital, absorção de prejuízos, resgate, reembolso ou recompra de ações.

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### (b.3) Pagamentos baseados em ações

Diversos programas de remuneração baseada em ações e opções de compra de ações permitem que os executivos adquiram ações da Companhia.

A reserva de pagamentos baseados em ações foi impactada pela despesa de R\$41.775 na Controladora e R\$51.797 no Consolidado em 31 de março de 2020 (R\$34.946 na Controladora e R\$45.402 no Consolidado em 31 de março de 2019) (Nota 21 - *Pagamento baseado em ações*).

#### (c) Reservas de lucros

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2018	6.617.327	4.456	8.719.584	15.341.367
Saldo em 31 de março de 2019	6.617.327	4.456	8.719.584	15.341.367

	Reservas de lucros			
	Reserva de investimentos	Reserva legal	Incentivos fiscais	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	10.798.106	4.456	10.071.706	20.874.268
Saldo em 31 de março de 2020	10.798.106	4.456	10.071.706	20.874.268

#### (c.1) Reserva de investimentos

Do lucro líquido do exercício, obtido após as deduções aplicáveis, destina-se a importância não superior a 60% (sessenta por cento) do lucro líquido ajustado para a constituição de reserva de investimentos para que essa possa suportar investimentos futuros.

#### (c.2) Reserva legal

Do lucro líquido do exercício, 5% (cinco por cento) serão aplicados, antes de qualquer outra destinação, na constituição da reserva legal, que não excederá de 20% (vinte por cento) do capital social. A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício quando o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder de 30% do capital social.

#### (c.3) Incentivos fiscais

A Companhia possui incentivos fiscais estaduais e federais enquadrados em determinados programas de desenvolvimento industrial na forma de financiamento, diferimento do pagamento de impostos ou reduções parciais do valor devido. Esses programas objetivam promover o incremento da geração de emprego, a descentralização



## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

regional, além de complementar e diversificar a matriz industrial dos Estados. Nesses Estados, os prazos de carência, fruição e as reduções são previstas na legislação fiscal.

A parcela incorrida do resultado do período relativa aos incentivos fiscais, que será destinada para a reserva de lucros por ocasião do encerramento do exercício social em 31 de dezembro de 2020 e, portanto, não sendo base para distribuição de dividendos, é composta por:

	<u>31/03/2020</u>	<u>31/03/2019</u>
ICMS	404.985	487.186
IR	15.136	41.700
	<u>420.121</u>	<u>528.886</u>

#### (c.4) Juros sobre o capital próprio / Dividendos

Segundo a legislação brasileira, as empresas possuem a opção de distribuir juros sobre o capital próprio (“JCP”), calculados com base na taxa de juros de longo prazo (“TJLP”), que são dedutíveis para fins de imposto de renda, nos termos da legislação aplicável e, quando distribuídos, podem ser considerados parte dos dividendos mínimos obrigatórios.

Conforme determina o Estatuto Social, a Companhia deve distribuir aos seus acionistas, a título de dividendo mínimo obrigatório relativo a cada exercício fiscal findo em 31 de dezembro, uma quantia não inferior a 40% do seu lucro apurado conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, ajustado na forma da legislação aplicável, salvo em caso de incompatibilidade com a situação financeira da Ambev. O dividendo mínimo obrigatório inclui os montantes pagos a título de JCP.

Não houve destinação de dividendos ou juros sobre capital próprio nos períodos de três meses findo em 31 de março de 2018 e 2019.

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**(d) Ajustes de avaliação patrimonial**

	<b>Ajustes de avaliação patrimonial</b>							<b>Total</b>
	<b>Reservas de conversão</b>	<b>Hedge de fluxo de caixa</b>	<b>Ganhos/(perdas) atuariais</b>	<b>Opções concedidas sobre participação em controlada</b>	<b>Ganhos/(perdas) de participação</b>	<b>Combinação de negócios</b>	<b>Ajustes contábeis de transações entre sócios</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b>	<b>4.089.221</b>	<b>777.123</b>	<b>(1.116.114)</b>	<b>(120.083)</b>	<b>19.558</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.390.552)</b>	<b>(71.584.756)</b>
<i>Resultado Abrangente:</i>								
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	(198.902)	-	-	-	-	-	-	(198.902)
Hedge de fluxo de caixa	-	(14.824)	-	-	-	-	-	(14.824)
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	3.095	-	-	-	-	3.095
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>(198.902)</b>	<b>(14.824)</b>	<b>3.095</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(210.631)</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2019</b>	<b>3.890.319</b>	<b>762.299</b>	<b>(1.113.019)</b>	<b>(120.083)</b>	<b>19.558</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.390.552)</b>	<b>(71.795.387)</b>

	<b>Ajustes de avaliação patrimonial</b>							<b>Total</b>
	<b>Reservas de conversão</b>	<b>Hedge de fluxo de caixa</b>	<b>Ganhos/(perdas) atuariais</b>	<b>Opções concedidas sobre participação em controlada</b>	<b>Ganhos/(perdas) de participação</b>	<b>Combinação de negócios</b>	<b>Ajustes contábeis de transações entre sócios</b>	
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b>	<b>3.583.386</b>	<b>644.965</b>	<b>(1.220.882)</b>	<b>(120.083)</b>	<b>84.434</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.402.375)</b>	<b>(72.274.464)</b>
<i>Resultado Abrangente:</i>								
Ganhos/(perdas) na conversão de operações no exterior	7.103.805	-	-	-	-	-	-	7.103.805
Hedge de fluxo de caixa	-	543.944	-	-	-	-	-	543.944
Ganhos/(perdas) atuariais	-	-	(4.698)	-	-	-	-	(4.698)
<b>Resultado abrangente do período</b>	<b>7.103.805</b>	<b>543.944</b>	<b>(4.698)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.643.051</b>
Ganhos/(perdas) de participação	-	-	-	-	(756)	-	-	(756)
Imposto sobre dividendos fictos	-	-	-	-	(772)	-	-	(772)
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>	<b>10.687.191</b>	<b>1.188.909</b>	<b>(1.225.580)</b>	<b>(120.083)</b>	<b>82.906</b>	<b>156.091</b>	<b>(75.402.375)</b>	<b>(64.632.941)</b>

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**(d.1) Reservas de conversão**

As reservas de conversão abrangem todas as diferenças cambiais decorrentes da conversão das demonstrações contábeis cuja moeda funcional é diferente do Real.

As reservas de conversão também compreendem a parcela do ganho ou perda dos passivos em moeda estrangeira e dos instrumentos financeiros derivativos caracterizados como *hedge* de investimento líquido efetivo.

**(d.2) Reservas de *hedge* de fluxo de caixa**

As reservas de *hedge* compreendem a parcela efetiva proveniente da variação líquida acumulada do valor justo de *hedge* de fluxo de caixa na medida em que o risco protegido ainda não impactou o resultado do exercício. Para mais informações ver – Nota 22 – *Instrumentos financeiros e riscos*.

**(d.3) Ganhos e perdas atuariais**

Os ganhos e perdas atuariais abrangem a expectativa em relação às obrigações futuras nos planos de aposentadoria, conseqüentemente, os resultados destes ganhos e perdas atuariais são reconhecidos tempestivamente com base na melhor estimativa obtida pela Administração. Desta forma, a Companhia reconhece mensalmente, os resultados quanto a estas estimativas de ganhos e perdas atuariais, com base nas expectativas apresentadas no laudo atuarial independente.

Um ganho atuarial de R\$95.589, decorrente do superávit revertido à Patrocinadora, oriundo do Instituto Ambev de Previdência Privada do plano de benefício definido foi registrado integralmente na rubrica de ganhos e perdas atuariais em 31 de dezembro de 2019.

**(d.4) Opções concedidas sobre participação em controlada**

Como parte do acordo de aquisição de participação na Tenedora CND S.A. (“Tenedora”), uma opção de venda (“put”) foi emitida pela Companhia em favor da E. León Jimenes S.A. (“ELJ”) e uma opção de compra (“call”) foi emitida pela ELJ em favor da Companhia, as quais podem resultar em uma aquisição pela Companhia das ações remanescentes da Tenedora por um valor equivalente ao múltiplo de EBITDA, descontada da dívida líquida das operações no país, sendo a put exercível a qualquer momento. Em 18 de janeiro de 2018, a ELJ exerceu de forma parcial sua opção de venda em relação a aproximadamente 30% do capital social da Tenedora. Em razão do exercício parcial de tal opção de venda, a Companhia passou a ser titular de 85% da Tenedora. Adicionalmente, foi aprovada uma extensão, de 2019 para 2022, do prazo para que a opção de compra outorgada pela ELJ à Companhia se torne exercível.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em 31 de março de 2020, a put detida pela ELJ está valorizada em R\$3.451.643 (R\$2.950.489 em 31 de dezembro de 2019) e o passivo categorizado como “Nível 3”, demonstrado na Nota 22 (b), e em conformidade com o IFRS 3/CPC 15 (R1) - *Combinação de Negócios*. O valor justo foi calculado utilizando técnicas usuais de valorização (valor presente do principal e juros futuros, descontados pela taxa de mercado). Os critérios utilizados são baseados em informações de mercado, provenientes de fontes confiáveis e a reavaliação do valor justo é efetuada anualmente.

Como parte do acordo de aquisição das ações da Sucos do Bem, foi concedida uma opção de venda (“put”) e uma opção de compra (“call”) sobre a participação dos minoritários. A opção será valorizada pela receita bruta de seus produtos e exercível até 2020 salvo algumas exceções. Em 31 de março de 2020, a opção de venda está valorizada em R\$68.190 (R\$68.252 em 31 de dezembro de 2019).

A movimentação dessas opções está demonstrada na Nota 22 – *Instrumentos financeiros e riscos*.

**(d.5) Ajustes contábeis de transações entre sócios**

As transações com sócios de um mesmo negócio, mesmo quando realizadas entre pessoas totalmente independentes entre si, que apresentarem fundamentação econômica válida e refletirem condições usuais de mercado serão consolidadas pelas normas contábeis aplicáveis, como ocorridas no âmbito de uma mesma entidade contábil.

Desta forma, conforme determinado pelo IFRS 10/CPC 36 – *Demonstrações Consolidadas*, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores esteja contabilizada e o valor justo da quantia recebida ou paga deve ser reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores. Em relação às Demonstrações Individuais, o ICPC 09 – *Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial* dispõe que estas demonstrações individuais devem refletir a situação desta controlada individual, mas sem perder de vista que ela está vinculada ao conceito da entidade econômica como um todo, incluindo os patrimônios da controladora e controlada, que, portanto, deveriam ser iguais. Diante disto, mesmo no caso em que a transação tenha sido realizada em condições normais de mercado e com efetivo desembolso de caixa, faz-se necessário um ajuste contábil nas demonstrações individuais equivalente à provisão do montante do ágio pago em contrapartida ao patrimônio da entidade, e com isto harmonizando-a às demonstrações consolidadas. Na incorporação de ações dos não-controladores da controlada

**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Companhia de Bebidas das Américas, procedemos o referido ajuste reconhecendo a contrapartida da provisão no montante do ágio nesta conta patrimonial, quando aplicável, em decorrência da adoção da prática contábil do custo precedente.

# AMBEV S.A.

## Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 15. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

(a) Segmentos reportáveis – períodos de três meses findos em:

	Brasil		CAC <sup>(i)</sup>		América Latina - sul <sup>(ii)</sup>		Canadá		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita líquida	6.525.145	7.214.372	1.424.426	1.462.125	3.120.181	2.670.164	1.532.845	1.293.465	12.602.597	12.640.126
Custo dos produtos vendidos	(2.950.072)	(3.057.584)	(678.366)	(643.329)	(1.414.620)	(953.610)	(600.131)	(453.178)	(5.643.189)	(5.107.701)
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.575.073</b>	<b>4.156.788</b>	<b>746.060</b>	<b>818.796</b>	<b>1.705.561</b>	<b>1.716.554</b>	<b>932.714</b>	<b>840.287</b>	<b>6.959.408</b>	<b>7.532.425</b>
Despesas logísticas	(1.018.005)	(947.643)	(153.968)	(147.877)	(366.246)	(272.826)	(313.094)	(258.376)	(1.851.313)	(1.626.722)
Despesas comerciais	(827.626)	(767.306)	(150.935)	(138.319)	(323.389)	(283.575)	(253.589)	(212.081)	(1.555.539)	(1.401.281)
Despesas administrativas	(406.607)	(382.298)	(51.190)	(70.860)	(120.796)	(120.358)	(86.753)	(88.006)	(665.346)	(661.522)
Outras receitas/(despesas) operacionais	162.468	233.390	5.320	4.700	16.650	38	(13.169)	(6.875)	171.269	231.253
Itens não recorrentes	(12.387)	(7.423)	(3.781)	(2.610)	(4.933)	(8.387)	(2.974)	-	(24.075)	(18.420)
<b>Lucro operacional (EBIT)</b>	<b>1.472.916</b>	<b>2.285.508</b>	<b>391.506</b>	<b>463.830</b>	<b>906.847</b>	<b>1.031.446</b>	<b>263.135</b>	<b>274.949</b>	<b>3.034.404</b>	<b>4.055.733</b>
Resultado financeiro líquido	(1.069.031)	(322.850)	121.582	(16.652)	(558.555)	(306.470)	(30.863)	(26.096)	(1.536.867)	(672.068)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(1.660)	(934)	212	(1.490)	-	-	(5.169)	288	(6.617)	(2.136)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>402.225</b>	<b>1.961.724</b>	<b>513.300</b>	<b>445.688</b>	<b>348.292</b>	<b>724.976</b>	<b>227.103</b>	<b>249.141</b>	<b>1.490.920</b>	<b>3.381.529</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	56.000	(69.801)	(119.722)	(164.804)	(106.322)	(282.972)	(109.624)	(114.884)	(279.668)	(632.461)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>458.225</b>	<b>1.891.923</b>	<b>393.578</b>	<b>280.884</b>	<b>241.970</b>	<b>442.004</b>	<b>117.479</b>	<b>134.257</b>	<b>1.211.252</b>	<b>2.749.068</b>
<b>EBITDA ajustado <sup>(iii)</sup></b>	<b>2.178.017</b>	<b>2.941.808</b>	<b>523.107</b>	<b>578.113</b>	<b>1.168.978</b>	<b>1.271.719</b>	<b>362.389</b>	<b>329.011</b>	<b>4.232.491</b>	<b>5.120.651</b>
Itens não recorrentes	(12.387)	(7.423)	(3.781)	(2.610)	(4.933)	(8.387)	(2.974)	-	(24.075)	(18.420)
Depreciação, amortização e impairment	(692.714)	(648.877)	(127.820)	(111.673)	(257.198)	(231.886)	(96.280)	(54.062)	(1.174.012)	(1.046.498)
Resultado financeiro líquido	(1.069.031)	(322.850)	121.582	(16.652)	(558.555)	(306.470)	(30.863)	(26.096)	(1.536.867)	(672.068)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(1.660)	(934)	212	(1.490)	-	-	(5.169)	288	(6.617)	(2.136)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	56.000	(69.801)	(119.722)	(164.804)	(106.322)	(282.972)	(109.624)	(114.884)	(279.668)	(632.461)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>458.225</b>	<b>1.891.923</b>	<b>393.578</b>	<b>280.884</b>	<b>241.970</b>	<b>442.004</b>	<b>117.479</b>	<b>134.257</b>	<b>1.211.252</b>	<b>2.749.068</b>
<b>Margem EBITDA ajustado em %</b>	<b>33,4%</b>	<b>40,8%</b>	<b>36,7%</b>	<b>39,5%</b>	<b>37,5%</b>	<b>47,6%</b>	<b>23,6%</b>	<b>25,4%</b>	<b>33,6%</b>	<b>40,5%</b>
Aquisição de imobilizado/intangível	1.104.508	313.300	109.240	118.341	101.412	85.607	31.159	28.808	1.346.319	546.056

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(continuação)

	Brasil		CAC <sup>(i)</sup>		América Latina - sul <sup>(ii)</sup>		Canadá		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Ativos segmentados	44.290.663	44.161.917	14.440.482	11.393.314	17.576.904	14.453.984	14.965.504	12.034.975	91.273.553	82.044.190
Eliminação entre segmentos									(2.383.346)	(2.286.215)
Ativos não segmentados									24.797.354	21.984.969
<b>Total do ativo</b>									<b>113.687.561</b>	<b>101.742.944</b>
Passivos segmentados	19.511.136	19.907.373	4.293.000	3.932.812	4.756.847	4.411.757	4.872.578	4.078.743	33.433.561	32.330.685
Eliminação entre segmentos									(2.383.257)	(2.286.406)
Passivos não segmentados									82.637.257	71.698.665
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>									<b>113.687.561</b>	<b>101.742.944</b>

(i) CAC: compreende as operações em República Dominicana, Saint Vincent, Antígua, Dominica, Cuba, Guatemala, El Salvador, Nicarágua, Honduras, Barbados e Panamá.

(ii) América Latina – Sul: compreende as operações na Argentina, Bolívia, Chile, Paraguai e Uruguai.

(iii) O EBITDA ajustado é calculado excluindo-se do lucro líquido do período os seguintes efeitos: (i) Despesa com imposto de renda, (ii) Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto, (iii) Resultado financeiro líquido, (iv) Itens não recorrentes, e (v) Despesas com depreciações, amortizações e *impairment* de ativo imobilizado.

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

(b) Informações adicionais – por unidades de negócio – períodos de três meses findos em:

	<b>Brasil</b>					
	<b>Cerveja</b>		<b>Refrigerantes e Não-alcoólicos e não-carbonatados</b>		<b>Total</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Receita Líquida	5.454.627	6.132.821	1.070.518	1.081.551	6.525.145	7.214.372
Custo dos produtos vendidos	(2.401.356)	(2.498.233)	(548.716)	(559.351)	(2.950.072)	(3.057.584)
<b>Lucro bruto</b>	<b>3.053.271</b>	<b>3.634.588</b>	<b>521.802</b>	<b>522.200</b>	<b>3.575.073</b>	<b>4.156.788</b>
Despesas logísticas	(824.826)	(778.128)	(193.179)	(169.515)	(1.018.005)	(947.643)
Despesas comerciais	(747.281)	(696.203)	(80.345)	(71.103)	(827.626)	(767.306)
Despesas administrativas	(348.030)	(328.326)	(58.577)	(53.972)	(406.607)	(382.298)
Outras receitas/(despesas) operacionais	130.853	175.564	31.615	57.826	162.468	233.390
Itens não recorrentes	(12.387)	(6.289)	-	(1.134)	(12.387)	(7.423)
<b>Lucro operacional (EBIT)</b>	<b>1.251.600</b>	<b>2.001.206</b>	<b>221.316</b>	<b>284.302</b>	<b>1.472.916</b>	<b>2.285.508</b>
Resultado financeiro líquido	(1.069.031)	(316.499)	-	(6.351)	(1.069.031)	(322.850)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(1.660)	(934)	-	-	(1.660)	(934)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>180.909</b>	<b>1.683.773</b>	<b>221.316</b>	<b>277.951</b>	<b>402.225</b>	<b>1.961.724</b>
Despesa com imposto de renda e contribuição social	56.000	(69.801)	-	-	56.000	(69.801)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>236.909</b>	<b>1.613.972</b>	<b>221.316</b>	<b>277.951</b>	<b>458.225</b>	<b>1.891.923</b>
<b>EBITDA ajustado <sup>(i)</sup></b>	<b>1.866.250</b>	<b>2.578.155</b>	<b>311.767</b>	<b>363.653</b>	<b>2.178.017</b>	<b>2.941.808</b>
Itens não recorrentes	(12.387)	(6.289)	-	(1.134)	(12.387)	(7.423)
Depreciação, amortização e <i>impairment</i>	(602.263)	(570.660)	(90.451)	(78.217)	(692.714)	(648.877)
Resultado financeiro líquido	(1.069.031)	(316.499)	-	(6.351)	(1.069.031)	(322.850)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	(1.660)	(934)	-	-	(1.660)	(934)
Despesa com imposto de renda e contribuição social	56.000	(69.801)	-	-	56.000	(69.801)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>236.909</b>	<b>1.613.972</b>	<b>221.316</b>	<b>277.951</b>	<b>458.225</b>	<b>1.891.923</b>
<b>Margem EBITDA ajustado em %</b>	<b>34,2%</b>	<b>42,0%</b>	<b>29,1%</b>	<b>33,6%</b>	<b>33,4%</b>	<b>40,8%</b>

(i) O EBITDA ajustado é calculado excluindo-se do lucro líquido do período os seguintes efeitos: (i) Despesa com imposto de renda, (ii) Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto, (iii) Resultado financeiro líquido, (iv) Itens não recorrentes, e (v) Despesas com depreciações, amortizações e *impairment* de ativo imobilizado.



## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. RECEITA LÍQUIDA

Reconciliação entre a receita bruta e a receita líquida:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Receita bruta de vendas e/ou serviços	9.356.374	10.255.278	18.742.618	18.769.815
Impostos sobre vendas	(2.449.826)	(2.687.608)	(3.939.979)	(4.097.407)
Descontos	(690.960)	(810.207)	(2.200.042)	(2.032.282)
	<b>6.215.588</b>	<b>6.757.463</b>	<b>12.602.597</b>	<b>12.640.126</b>

Serviços prestados por distribuidores tais como divulgação de nossas marcas e serviços logísticos são considerados como despesa quando separadamente identificáveis.

## 17. OUTRAS RECEITAS/(DESPESAS) OPERACIONAIS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Subvenção governamental e ajuste a valor presente de incentivos fiscais (Adições)/reversões de provisões	137.307 (993)	167.429 3.237	156.556 (2.550)	204.097 2.760
Ganho/(perda) na alienação de imobilizado, intangível e operações em associadas	10.272	9.943	15.951	2.668
Outras receitas/(despesas) operacionais, líquidas	(20.925)	12.585	1.312	21.728
	<b>125.661</b>	<b>193.194</b>	<b>171.269</b>	<b>231.253</b>

As subvenções governamentais não são reconhecidas até que exista segurança razoável de que a Companhia irá atender às condições relacionadas e de que as subvenções serão recebidas. As subvenções governamentais são reconhecidas sistematicamente no resultado durante os períodos nos quais a Companhia reconhece como despesas os correspondentes custos que as subvenções pretendem compensar.

## 18. ITENS NÃO RECORRENTES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Reestruturação <sup>(i)</sup>	(7.017)	(6.762)	(13.880)	(18.211)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	-	(209)
Impactos COVID-19 <sup>(ii)</sup>	(4.656)	-	(10.195)	-
	<b>(11.673)</b>	<b>(6.762)</b>	<b>(24.075)</b>	<b>(18.420)</b>

(i) As despesas de reestruturação reconhecidas relacionam-se, principalmente, ao realinhamento da estrutura e dos processos no segmento geográfico América Latina – Sul, CAC e Brasil.

(ii) As despesas de Covid-19 se referem aos gastos adicionais para garantir a segurança de nosso time – gastos adicionais com álcool gel, máscaras e limpezas adicionais em nossas instalações e as doações realizadas para contenção da Covid-19.

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**19. DESPESAS E RECEITAS FINANCEIRAS****(a) Despesas Financeiras**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Despesas com juros	(291.842)	(241.910)	(426.471)	(391.297)
Juros líquidos sobre planos de pensão	(5.730)	(5.557)	(25.563)	(25.092)
Perdas com derivativos e fundos de investimentos exclusivos <sup>(i)</sup>	-	-	(945.408)	(194.929)
Juros sobre provisões para disputas e litígios	(8.929)	(9.842)	(16.274)	(16.366)
Variação cambial	(86.731)	-	(195.622)	(125.560)
Juros e variação cambial sobre mútuo	(229.970)	(214.591)	(8.608)	(21.684)
Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	(2.133)	-	(2.133)	-
Impostos sobre transações financeiras	(46.890)	(18.129)	(86.603)	(53.933)
Despesas com fiança bancária	(34.776)	(26.756)	(35.834)	(28.328)
Outros resultados financeiros	(14.520)	(2.181)	(40.127)	(102.572)
	<b>(721.521)</b>	<b>(518.966)</b>	<b>(1.782.643)</b>	<b>(959.761)</b>

(i) A variação refere-se, em sua maioria, ao Equity Swap, o qual sofre variações conforme a alteração no preço das ações.

A despesa com juros é apresentada líquida do efeito dos instrumentos financeiros derivativos que protegem o risco de taxa de juros da Ambev – consultar também a Nota 22 - *Instrumentos financeiros e riscos*. A despesa com juros é composta da seguinte forma:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Instrumentos financeiros mensurados pelo custo amortizado	(71.405)	(66.316)	(116.103)	(127.193)
Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	(211.645)	(175.594)	(310.368)	(264.104)
	<b>(283.050)</b>	<b>(241.910)</b>	<b>(426.471)</b>	<b>(391.297)</b>

**(b) Receitas Financeiras**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Receita de juros	66.510	51.250	147.575	135.270
Juros e variação cambial sobre mútuo	10.676	2.544	-	-
Ganhos com derivativos e fundos de investimentos exclusivos	159.784	116.757	-	-
Variação cambial	-	7.538	-	-
Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	-	36.033	-	36.410
Outros resultados financeiros	1.842	9.837	18.060	19.301
	<b>238.812</b>	<b>223.959</b>	<b>165.635</b>	<b>190.981</b>
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	80.141	96.712
	<b>238.812</b>	<b>223.959</b>	<b>245.776</b>	<b>287.693</b>

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A receita de juros tem a seguinte composição por origem de ativo financeiro:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Caixa e equivalentes de caixa	10.591	24.804	84.000	96.132
Aplicação financeira em título para negociação	-	98	124	4.133
Outros recebíveis	55.919	26.348	63.451	35.005
	<b>66.510</b>	<b>51.250</b>	<b>147.575</b>	<b>135.270</b>

**20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL**

O imposto de renda e a contribuição social reconhecidos no resultado do período estão demonstrados como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
<b>Imposto de renda e contribuição social corrente</b>	<b>68.250</b>	<b>(333.220)</b>	<b>(295.033)</b>	<b>(979.185)</b>
Imposto de renda diferido sobre diferenças temporárias	150.651	366.857	(128.782)	345.151
Movimento de imposto diferido sobre prejuízos fiscais em período corrente	(18.846)	(11.182)	144.147	1.573
<b>Total do imposto de renda diferido</b>	<b>131.805</b>	<b>355.675</b>	<b>15.365</b>	<b>346.724</b>
<b>Resultado de imposto de renda e contribuição social</b>	<b>200.055</b>	<b>22.455</b>	<b>(279.668)</b>	<b>(632.461)</b>

A reconciliação da taxa efetiva com a taxa nominal média está demonstrada como segue:

	Controladora	
	31/03/2020	31/03/2019
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>891.729</b>	<b>2.639.395</b>
<b>Ajuste na base tributável</b>		
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(304.980)	(367.503)
Participação nos resultados de controladas	(330.713)	(1.180.189)
Despesas não dedutíveis	1.695	7.147
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	50.822	112.586
	<b>308.553</b>	<b>1.211.436</b>
Alíquota nominal ponderada agregada	34%	34%
<b>Impostos a pagar – alíquota nominal</b>	<b>(104.908)</b>	<b>(411.888)</b>
<b>Ajuste na despesa tributária</b>		
Incentivo relativo ao imposto de renda	554	554
Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	141.389	369.036
Benefício fiscal da amortização de ágio	4.289	7.375
Imposto de renda retido na fonte	-	(806)
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(19.931)	(28.756)
Outros ajustes tributários	178.662	86.940
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>200.055</b>	<b>22.455</b>
<b>Alíquota efetiva de impostos</b>	<b>-22,43%</b>	<b>-0,85%</b>

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>1.490.920</b>	<b>3.381.529</b>
<b>Ajuste na base tributável</b>		
Outras receitas não tributáveis	(254.422)	(66.978)
Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas	(404.985)	(487.186)
Participação nos resultados de empreendimentos controlados em conjunto	6.617	2.136
Despesas não dedutíveis	56.212	67.990
Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil	52.767	122.668
Resultado de transações intragrupo	-	57.281
	<b>947.109</b>	<b>3.077.440</b>
Alíquota nominal ponderada agregada	28,74%	29,59%
<b>Impostos a pagar – alíquota nominal</b>	<b>(272.222)</b>	<b>(910.584)</b>
<b>Ajuste na despesa tributária</b>		
Incentivo relativo ao imposto de renda	15.136	41.700
Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio	141.389	369.036
Benefício fiscal da amortização de ágio	19.366	22.452
Imposto de renda retido na fonte	(241.628)	(65.109)
Reconhecimento/(baixa) de ativo diferido sobre prejuízos fiscais	(46.070)	(30.232)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	(19.553)	(18.246)
Outros ajustes tributários	123.914	(41.478)
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>(279.668)</b>	<b>(632.461)</b>
<b>Alíquota efetiva de impostos</b>	<b>18,76%</b>	<b>18,70%</b>

Os principais eventos ocorridos no período e que impactaram a alíquota efetiva foram:

- Subvenção governamental relativa aos impostos sobre vendas: Trata-se de incentivos regionais vinculados, principalmente, à produção local e que, quando reinvestido, não é tributado para fins de imposto de renda e contribuição social, o que explica o impacto na alíquota efetiva. O montante acima é impactado por variações nos volumes de produção, preços e eventuais variações na tributação estadual.
- Complemento de imposto de renda de controladas no exterior devido no Brasil: demonstra o resultado da apuração da tributação universal de lucros, segundo os regramentos da Lei 12.973/14.
- Imposto de renda retido na fonte: refere-se a montantes de imposto de renda retido na fonte, principalmente relacionados a dividendos distribuídos e a distribuir de subsidiárias localizadas no exterior, sempre que aplicável conforme a legislação tributária local. O aumento do saldo em 2020 deve-se, principalmente, à variação cambial dos saldos mantidos em passivo.
- Benefício de dedutibilidade de juros sobre o capital próprio: segundo a legislação brasileira, as empresas têm a opção de remunerar seus sócios via pagamento de juros sobre o capital próprio (“JCP”), os quais são dedutíveis para fins de imposto de renda.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**21. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES**

Existem diferentes programas de opções de compra de ações e de concessão de ações que permitem que os empregados e executivos que trabalhem na Companhia e suas subsidiárias adquiram (por meio do exercício de opções de compra) ou recebam ações da Companhia. Para todos os programas de opções de compra, o valor justo das opções é estimado na data de sua outorga, usando o modelo de precificação denominado “Binomial de *Hull*”, ajustado para refletir o requerimento do IFRS 2/CPC 10 – *Pagamento Baseado em Ações* de que premissas sobre decaimento do direito de aquisição antes do final do período de carência não podem impactar o valor justo da opção.

O modelo atual de opções de compra de ações, conforme disciplinado no Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia (“Plano de Opções”), contempla dois tipos de outorga: (I) Outorga 1 - o beneficiário, conforme o caso, pode destinar 30%, 40%, 60%, 70% ou 100% do montante relativo à participação nos lucros por ele recebido no ano ao exercício imediato de opções, adquirindo assim as correspondentes ações de emissão da Companhia, cuja transferência a terceiros ou à própria Companhia somente é permitida após o prazo de cinco anos a contar da data do exercício das opções; e (II) Outorga 2 - o beneficiário pode exercer as opções após um prazo de carência de cinco anos, pelo período de exercício de cinco anos.

Além disso, a Companhia implementou o Plano de Remuneração Baseado em Ações (“Plano de Ações”), segundo o qual determinados funcionários e membros da administração da Companhia ou de suas subsidiárias são elegíveis para receber ações da Companhia, inclusive na forma de ADRs. As ações que estão sujeitas ao Plano de Ações são designadas “ações restritas”.

Adicionalmente, como meio de criar um incentivo de longo prazo (incentivo patrimonial) para alguns empregados seniores e membros da administração considerados como tendo “alto potencial”, a Companhia concede, no âmbito do Plano de Ações, ações com entrega futura separadas em dois lotes separados – Lote A e Lote B –, que serão entregues aos participantes do respectivo programa observados os períodos de maturação de cinco e dez anos, respectivamente.

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo médio ponderado das opções e as premissas utilizadas na aplicação do modelo de precificação de opções da Companhia de 2020 e 2019 estão demonstrados abaixo:

<i>Em R\$, exceto quando mencionado</i>	<b>31/03/2020</b>	<sup>(i)</sup>	<b>31/12/2019</b>	<sup>(i)</sup>
Valor justo das opções concedidas	4,04		4,50	
Preço da ação	18,05		17,66	
Preço de exercício	18,05		17,66	
Estimativa de volatilidade	22,3%		23,8%	
Carência (em anos)	5		5	
Estimativa de dividendos	5%		5%	
Taxa de juros livre de risco	6,8%	<sup>(ii)</sup>	7,8%	<sup>(ii)</sup>

(i) Informações baseadas em médias ponderadas dos planos concedidos, exceto pela estimativa de dividendos e taxa de juros livre de risco.

(ii) Os percentuais contemplam as outorgas de opções de ação e ADRs no exercício, onde a taxa de juros livre de risco das ADRs é calculada em dólar americano.

O número total de opções em aberto está demonstrado a seguir:

<i>Em lotes de mil</i>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Opções em aberto em 1º de janeiro</b>	<b>141.736</b>	<b>141.328</b>
Opções outorgadas durante o período	22	24.593
Opções exercidas durante o período	(2.703)	(7.849)
Opções canceladas durante o período	(1.834)	(16.336)
<b>Opções em aberto no final do período</b>	<b>137.221</b>	<b>141.736</b>

A faixa de preços de exercício das opções em aberto é de R\$9,36 (R\$0,001 em 31 de dezembro de 2019) até R\$36,34 (R\$34,37 em 31 de dezembro de 2019) e o prazo médio remanescente é de cerca de 6,20 anos (6,33 anos em 31 de dezembro de 2019).

Das 137.221 mil opções em aberto (141.736 mil em 31 de dezembro de 2019), 43.196 mil são exercíveis em 31 de março de 2020 (46.640 mil em 31 de dezembro de 2019).

O preço médio ponderado de exercício das opções está demonstrado a seguir:

<i>Em R\$ por ação</i>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
Opções em aberto em 1º de janeiro	18,53	16,16
Opções outorgadas durante o período	18,05	18,05
Opções canceladas durante o período	19,54	21,24
Opções exercidas durante o período	6,67	9,07
Opções em aberto no final do período	19,02	18,53
Opções exercíveis no final do período	20,70	19,12

Para as opções exercidas durante o período findo em 31 de março de 2020, o preço médio ponderado da ação na data do exercício foi de R\$15,84 (R\$18,68 em 31 de dezembro de 2019).

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para liquidar as opções de ações exercidas, a Companhia pode usar ações em tesouraria. Além disso, o limite atual do capital autorizado da Companhia é considerado suficiente para atender a todos os planos de opções caso seja necessária a emissão de novas ações para fazer frente às outorgas concedidas nos programas.

Durante o período, a Companhia não concedeu ações diferidas no âmbito do Plano de Opções (em dezembro de 2019, haviam sido concedidas 208 mil ações diferidas relacionadas ao exercício de opções outorgadas nos exercícios anteriores, sendo tais ações avaliadas com base na cotação das ações da Companhia no pregão imediatamente anterior à data da outorga das opções, representando um valor justo de R\$3.787 em 31 de dezembro de 2019). Tais ações diferidas sujeitam-se a um prazo de carência de cinco anos a contar da data de sua concessão.

Durante o período, a Companhia concedeu 1.565 mil (11.838 mil em 31 de dezembro de 2019) ações restritas no âmbito do Plano de Ações, as quais são avaliadas com base na cotação das ações da Companhia no pregão imediatamente anterior à data da concessão, o que representou um valor justo de aproximadamente R\$28.866 em 31 de março de 2020 (R\$211.728 em 31 de dezembro de 2019). Tais ações restritas sujeitam-se a um prazo de carência de cinco anos a contar da data de sua concessão.

O número total de ações adquiridas ou concedidas, conforme o caso, no âmbito do Plano de Opção e do Plano de Ações, pelos funcionários, cuja entrega se dará em momento futuro sob determinadas condições (ações diferidas e ações restritas) está demonstrado a seguir:

<i>Em lotes de mil</i>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Ações diferidas em aberto em 1º de janeiro</b>	<b>7.926</b>	<b>12.308</b>
Novas ações diferidas durante o período	-	208
Ações diferidas entregues durante o período	(1.543)	(4.167)
Ações diferidas canceladas durante o período	(69)	(423)
<b>Ações diferidas em aberto no final do período</b>	<b>6.314</b>	<b>7.926</b>
<i>Em lotes de mil</i>	<b>31/03/2020</b>	<b>31/12/2019</b>
<b>Ações restritas em aberto em 1º de janeiro</b>	<b>23.836</b>	<b>12.656</b>
Novas ações restritas durante o período	1.565	11.838
Ações restritas canceladas durante o período	(105)	(658)
<b>Ações restritas em aberto no final do período</b>	<b>25.296</b>	<b>23.836</b>

Adicionalmente, alguns funcionários e administradores da Companhia receberam opções para aquisição de ações da controladora AB InBev cujo custo (*compensation cost*) está reconhecido no resultado em contrapartida do patrimônio líquido.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

As transações com pagamento baseado em ações acima descritas resultaram em despesa de R\$27.675 na Controladora e R\$37.697 no Consolidado em 31 de março de 2020 (R\$39.810 na Controladora e R\$50.266 no Consolidado em 31 de março de 2019), registrada na rubrica de despesa administrativa.

## **22. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E RISCOS**

### **Fatores de riscos**

Exposição em moeda estrangeira, taxa de juros, preços de *commodities*, a liquidez e o risco de crédito surgem no curso normal dos negócios. A Companhia analisa cada um desses riscos tanto individualmente como em uma base interconectada, e define estratégias para gerenciar o impacto econômico sobre o desempenho do risco em consonância com sua Política de Gestão de Riscos Financeiros (“Política”).

A utilização de derivativos pela Companhia segue estritamente as determinações da Política de Gestão de Riscos Financeiros aprovada pelo Conselho de Administração. O objetivo da Política é fornecer diretrizes para a gestão de riscos financeiros inerentes ao mercado de capitais no qual a Ambev executa suas operações. A Política abrange quatro pontos principais: (i) estrutura de capital, financiamentos e liquidez, (ii) riscos transacionais relacionados ao negócio, (iii) riscos de conversão de balanços e (iv) riscos de crédito de contrapartes financeiras.

A Política estabelece que todos os passivos e ativos financeiros em cada país onde mantemos operações devem ser mantidos em suas respectivas moedas locais. A Política também determina os procedimentos e controles necessários para identificação, sempre que possível, mensuração e minimização de riscos de mercado, tais como variações nos níveis de câmbio, juros e *commodities* (principalmente alumínio, trigo, milho e açúcar) que possam afetar o valor de nossas receitas, custos e/ou investimentos. A Política determina que os riscos registrados (por exemplo, câmbio e juros) devem ser protegidos por meio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Riscos existentes, mas ainda não registrados (por exemplo, aquisição futura de matérias-primas ou bens do imobilizado) devem ser protegidos com base em previsões pelo período necessário para a Companhia se adaptar ao novo cenário de custos, que pode variar de dez a quatorze meses, também com a utilização de instrumentos financeiros derivativos. Em sua maioria, os riscos de conversão de balanço não são protegidos. Qualquer exceção à Política deve ser aprovada pelo Conselho de Administração.



**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**Instrumentos financeiros derivativos**

Os instrumentos financeiros derivativos autorizados pela Política de Gestão de Riscos Financeiros são contratos futuros negociados em bolsa, *Full deliverable forwards*, *Non deliverable forwards*, *Swaps* e Opções. Em 31 de março de 2020, a Companhia e suas subsidiárias não possuíam nenhuma operação de *target forward*, *swaps* com verificação ou quaisquer outras operações de derivativos que impliquem em alavancagem além do valor nominal de seus contratos. As operações de derivativos são administradas de forma consolidada e são classificadas por estratégias de acordo com os seus objetivos, conforme demonstrado abaixo:

i) Derivativos instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa - transações previstas altamente prováveis, contratadas com o propósito de minimizar a exposição da Companhia à flutuação de câmbio e preços de matérias-primas, investimentos, equipamentos e serviços a serem adquiridos, protegidas por *hedge* de fluxo de caixa, que devem ocorrer em diversas datas durante os próximos quatorze meses. Ganhos e perdas classificados como reserva de *hedge* no patrimônio líquido são reconhecidos na demonstração do resultado no exercício ou nos períodos em que a transação prevista e protegida por *hedge* afetar o resultado.

ii) Derivativos instrumentos de *hedge* de valor justo - operações contratadas com o objetivo de proteção do endividamento líquido da Companhia contra as variações de câmbio e taxas de juros. As posições de caixa e dívida da Companhia em moeda estrangeira são constantemente acompanhadas para identificação de novas exposições.

Os resultados dessas operações, mensurados conforme seu valor justo são reconhecidos em cada período de apuração, no resultado financeiro.

iii) Derivativos instrumentos de *hedge* de investimento líquido - operações contratadas com o objetivo de minimizar a exposição das diferenças de câmbio decorrentes da conversão do investimento líquido, ou parte do investimento líquido, nas subsidiárias da Companhia localizadas no exterior por conta de conversão de balanço. A parte efetiva do *hedge* é alocada no patrimônio líquido e ocorrendo inefetividade, este resultado é contabilizado diretamente no resultado financeiro.

As tabelas a seguir resumizam as exposições da Companhia que foram identificadas e protegidas em conformidade com a Política de Risco da Companhia. As seguintes denominações foram aplicadas:

*Hedge* Operacional: Refere-se às exposições oriundas da atividade fim da Ambev, tais como: compra de insumos, compra de ativos fixos e contratos de serviço atrelados à moeda estrangeira, as quais são protegidas com o uso de derivativos.

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

*Hedge* Financeiro: Refere-se às exposições oriundas de caixa e atividades de financiamento, tais como: caixa em moeda estrangeira e dívida em moeda estrangeira, as quais são protegidas com o uso de derivativos.

*Hedge* de investimento no exterior: Refere-se, principalmente, às exposições oriundas de caixa em moeda estrangeira em subsidiárias no exterior cuja moeda funcional é diferente da moeda de consolidação.

*Hedge* de investimento – opção de venda concedida sobre participação em controlada: Conforme detalhado na Nota 14 (d.4) a Companhia constituiu um passivo relacionado a aquisição de participação minoritária nas operações da República Dominicana. Este instrumento financeiro é denominado em Pesos Dominicanos e está registrado em empresa cuja moeda funcional é o Real. A Companhia denominou este instrumento financeiro como instrumento de *hedge* para parte de seus ativos líquidos localizados na República Dominicana, de maneira que o resultado de variação cambial deste instrumento financeiro seja registrado no grupo do resultado abrangente assim como resultado do objeto do *hedge*.

**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Transações protegidas por instrumentos financeiros derivativos em conformidade com a Política de Gestão de Riscos Financeiros**

Exposição	Risco	Valor Justo				Ganhos / (Perdas) reconhecidos no:		
		Nocional	Ativo		Passivo	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido
<b>Custo</b>		<b>(12.948.715)</b>	<b>12.699.177</b>	<b>355.677</b>	<b>(639.404)</b>	<b>(288.837)</b>	<b>314.270</b>	<b>1.132.072</b>
	<i>Commodity</i>	(3.190.728)	2.941.190	1.726	(537.729)	(30.129)	(20.212)	(334.933)
	Dólar	(9.355.590)	9.355.590	307.502	(83.244)	(260.461)	353.600	1.455.510
	Euro	(196.537)	196.537	8.747	-	(1.923)	(521)	13.108
	Peso Mexicano	(205.860)	205.860	37.702	(18.431)	3.676	(18.597)	(1.613)
<b>Ativo fixo</b>		<b>(986.209)</b>	<b>986.209</b>	<b>10.360</b>	<b>(18.449)</b>	<b>(98.847)</b>	<b>32.031</b>	<b>36.645</b>
	Dólar	(986.209)	986.209	10.360	(18.449)	(98.847)	32.031	36.645
<b>Despesas</b>		<b>(287.900)</b>	<b>287.900</b>	<b>5.043</b>	<b>(4.307)</b>	<b>(481)</b>	<b>474</b>	<b>178</b>
	Dólar	(287.900)	287.900	5.043	(4.307)	(481)	474	178
<b>Dívida</b>		<b>(389.891)</b>	-	-	-	-	-	-
	Dólar	(153.202)	-	-	-	-	-	-
	Taxa de juros	(236.689)	-	-	-	-	-	-
<b>Instrumento Patrimonial</b>		<b>(733.317)</b>	<b>1.181.084</b>	<b>669</b>	<b>(516.758)</b>	<b>(541.225)</b>	-	-
	Preço das ações	(733.317)	1.181.084	669	(516.758)	(541.225)	-	-
<b>Saldo em 31 de março de 2020</b>		<b>(15.346.032)</b>	<b>15.154.370</b>	<b>371.749</b>	<b>(1.178.918)</b>	<b>(929.390)</b>	<b>346.775</b>	<b>1.168.895</b>

**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Exposição	Risco	31/12/2019				31/03/2019		
		Nocional	Valor Justo		Ganhos / (Perdas) reconhecidos no:			
			Ativo	Passivo	Resultado financeiro	Resultado da operação	Patrimônio líquido	
<b>Custo</b>		<b>(11.823.740)</b>	<b>11.630.267</b>	<b>122.211</b>	<b>(266.416)</b>	<b>(187.460)</b>	<b>385.151</b>	<b>292.620</b>
	<i>Commodity</i>	(2.293.500)	2.100.027	36.767	(74.796)	(10.777)	(14.658)	58.675
	Dólar	(9.192.368)	9.192.368	44.319	(188.568)	(174.867)	418.580	257.970
	Euro	(177.565)	177.565	-	(3.052)	(969)	(1.639)	(5.661)
	Peso Mexicano	(160.307)	160.307	41.125	-	(847)	(17.132)	(18.364)
<b>Ativo fixo</b>		<b>(816.909)</b>	<b>816.909</b>	<b>11.394</b>	<b>(53.782)</b>	<b>(58.410)</b>	<b>52.516</b>	<b>74.779</b>
	Dólar	(816.909)	816.909	11.394	(53.782)	(58.410)	52.516	74.779
<b>Despesas</b>		<b>(262.098)</b>	<b>262.098</b>	<b>2.229</b>	<b>(17.268)</b>	<b>(17.237)</b>	<b>1.125</b>	<b>21.964</b>
	Dólar	(262.098)	262.098	2.229	(17.268)	(17.239)	1.283	22.070
	Rúpia	-	-	-	-	2	(158)	(106)
<b>Caixa</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Taxa de juros	-	-	-	-	(1)	-	-
<b>Dívida</b>		<b>(362.773)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>624</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Dólar	(114.358)	-	-	-	-	-	-
	Taxa de juros	(248.415)	-	-	-	624	-	-
<b>Instrumento Patrimonial</b>		<b>(1.873.396)</b>	<b>1.057.829</b>	<b>37.534</b>	<b>(17.904)</b>	<b>79.056</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Preço das ações	(1.873.396)	1.057.829	37.534	(17.904)	79.056	-	-
<b>Saldo</b>		<b>(15.138.916)</b>	<b>13.767.103</b>	<b>173.368</b>	<b>(355.370)</b>	<b>(183.428)</b>	<b>438.792</b>	<b>389.363</b>

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**I. Riscos de mercado**

**a.1) Risco de moeda estrangeira**

A Companhia incorre em risco cambial sobre empréstimos, investimentos, compras, dividendos e despesas/receitas com juros sempre que eles são denominados em moeda diferente da moeda funcional da subsidiária. Os principais instrumentos financeiros derivativos utilizados para administrar o risco de moeda estrangeira são contratos de futuros, *swaps*, opções, *non deliverable forwards* e *full deliverable forwards*.

**a.2) Risco de commodities**

Parte significativa dos insumos da Companhia é composta de *commodities*, as quais apresentam, historicamente, oscilações relevantes de preços. A Companhia, portanto, utiliza contratos de compra com preço fixo e a contratação de instrumentos financeiros derivativos para minimizar a exposição à volatilidade dos preços das *commodities* de alumínio, açúcar, trigo e milho. Os instrumentos financeiros derivativos contratados para este fim foram designados como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa.

**a.3) Risco de taxa de juros**

A Companhia aplica uma abordagem dinâmica de *hedge* de taxa de juros segundo a qual a composição de destino entre a dívida de taxa fixa e flutuante é revista periodicamente com o objetivo de alcançar um equilíbrio entre o custo de captação e a volatilidade dos resultados financeiros. Para isso, leva-se em conta as condições do mercado bem como a estratégia de negócios, e periodicamente essa estratégia é revisada.

A tabela abaixo demonstra o total de dívida da Companhia e o cenário antes e após a estratégia de *hedge* de taxa de juros. Em 2020, a Companhia não está aplicando *hedge* para as exposições demonstradas abaixo:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	
	<b>Risco</b>	
	<b>Taxa de juros</b>	<b>Montante</b>
Dívida em Real Brasileiro	7,8%	2.352.236
Dívida em Peso Dominicano	10,0%	265.644
Dívida em Dólar Americano	4,1%	31.270
Dívida em Quetzal Guatemalteco	6,3%	15.253
Dívida em Dólar Canadense	3,5%	324.650
Outros	8,8%	200.250
<b>Taxa de juros pré-fixado</b>		<b>3.189.303</b>
Dívida em Real Brasileiro	9,3%	161.727
Dívida em Dólar Americano	4,1%	121.931
Dívida em Dólar Canadense	2,7%	489
<b>Taxa de juros pós-fixado</b>		<b>284.147</b>

# AMBEV S.A.

## Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Consolidado</b>	
	<b>2019</b>	
	<b>Risco</b>	
	<b>Taxa de juros</b>	<b>Montante</b>
Dívida em Real Brasileiro	10,4%	2.006.718
Capital de Giro em Peso Argentino	94,0%	24
Dívida em Peso Dominicano	10,0%	209.737
Dívida em Dólar Americano	4,7%	19.054
Dívida em Quetzal Guatemalteco	6,3%	12.009
Dívida em Dólar Canadense	3,5%	243.738
Outros	9,2%	126.252
<b>Taxa de juros pré-fixado</b>		<b>2.617.532</b>
Dívida em Real Brasileiro	9,3%	171.809
Dívida em Dólar Americano	4,1%	95.304
Dívida em Dólar Canadense	2,7%	472
<b>Taxa de juros pós-fixado</b>		<b>267.585</b>

## Cronograma de Desembolso

	<b>31/03/2020</b>					
	<b>Controladora</b>					
	<b>Valor contábil</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>1-2 anos</b>	<b>2-3 anos</b>	<b>3-5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	16.022.234	11.040.869	4.077.589	238.181	207.089	458.506
Empréstimos bancários com garantia	320.447	58.497	55.261	54.416	55.333	96.940
Empréstimos bancários sem garantia	2.356	1.229	1.127	-	-	-
Debêntures e <i>bonds</i> emitidos	107.096	-	107.096	-	-	-
Outros empréstimos sem garantia	130.508	38.629	34.148	23.249	4.466	30.016
Arrendamentos	1.125.449	236.461	273.052	196.537	249.800	169.599
	<b>17.708.090</b>	<b>11.375.685</b>	<b>4.548.273</b>	<b>512.383</b>	<b>516.688</b>	<b>755.061</b>
	<b>31/03/2020</b>					
	<b>Consolidado</b>					
	<b>Valor contábil</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>1-2 anos</b>	<b>2-3 anos</b>	<b>3-5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	25.564.624	20.428.637	4.129.796	238.313	380.427	387.451
Empréstimos bancários com garantia	473.385	210.730	55.966	54.416	55.333	96.940
Empréstimos bancários sem garantia	318.896	52.127	266.769	-	-	-
Debêntures e <i>bonds</i> emitidos	107.096	-	107.096	-	-	-
Outros empréstimos sem garantia	140.087	38.629	35.876	31.099	4.466	30.017
Arrendamentos	2.433.986	478.604	729.723	288.980	420.168	516.511
	<b>29.038.074</b>	<b>21.208.727</b>	<b>5.325.226</b>	<b>612.808</b>	<b>860.394</b>	<b>1.030.919</b>
	<b>31/12/2019</b>					
	<b>Controladora</b>					
	<b>Valor contábil</b>	<b>Menos de 1 ano</b>	<b>1-2 anos</b>	<b>2-3 anos</b>	<b>3-5 anos</b>	<b>Mais de 5 anos</b>
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	16.414.120	12.363.707	3.186.250	253.497	214.160	396.506
Empréstimos bancários com garantia	342.382	58.120	55.345	54.748	62.541	111.628
Empréstimos bancários sem garantia	2.930	94	94	2.742	-	-
Debêntures e <i>bonds</i> emitidos	106.611	-	106.611	-	-	-
Outros empréstimos sem garantia	126.352	40.377	28.477	23.599	11.438	22.461
Arrendamentos	1.142.882	249.351	282.947	211.601	168.309	230.674
	<b>18.135.277</b>	<b>12.711.649</b>	<b>3.659.724</b>	<b>546.187</b>	<b>456.448</b>	<b>761.269</b>

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto com partes relacionadas.

Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2019					
	Valor contábil	Consolidado				
		Menos de 1 ano	1-2 anos	2-3 anos	3-5 anos	Mais de 5 anos
Contas a pagar e demais contas a pagar <sup>(i)</sup>	25.589.612	21.498.681	3.282.421	253.629	214.291	340.590
Empréstimos bancários com garantia	461.154	176.673	55.564	54.748	62.541	111.628
Empréstimos bancários sem garantia	212.668	94	209.831	2.743	-	-
Debêntures e <i>bonds</i> emitidos	106.611	-	106.611	-	-	-
Outros empréstimos sem garantia	134.466	40.378	34.725	31.277	5.725	22.361
Arrendamentos	2.147.905	436.004	485.275	367.675	317.349	541.602
	<b>28.652.416</b>	<b>22.151.830</b>	<b>4.174.427</b>	<b>710.072</b>	<b>599.906</b>	<b>1.016.181</b>

(i) Contempla principalmente os saldos de fornecedores, impostos, taxas e contribuições a recolher, dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar, salários e encargos, opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos, exceto com partes relacionadas.

**Análise de Sensibilidade**

A Companhia mitiga seus riscos em ativos e passivos financeiros não derivativos, substancialmente, por intermédio de contratação de instrumentos financeiros derivativos. Neste contexto, a Companhia identificou os principais fatores de risco que podem gerar prejuízos para as suas operações com instrumentos financeiros derivativos e, com isso, desenvolveu uma análise de sensibilidade com base em três cenários que poderão gerar impactos nos resultados e/ou no fluxo de caixa futuros da Companhia, conforme descrito abaixo:

1 - Cenário Provável: expectativa da Administração de deterioração de cada fator de risco principal de cada transação. Para estimar os possíveis efeitos nos resultados das operações de derivativos, a Companhia utiliza o cálculo do *Value at Risk – VaR* paramétrico. O *VaR* é uma medida estatística desenvolvida por meio de estimativas de desvio padrão e de correlações entre os retornos dos diversos fatores de risco. Este modelo tem como resultado a perda limite esperada para um ativo, em um determinado exercício de tempo e intervalo de confiança. De acordo com esta metodologia, utilizamos como parâmetros para o cálculo, a exposição potencial de cada instrumento financeiro, um intervalo de confiança de 95% e um horizonte de 21 dias a partir de 31 de março de 2020, os quais estão apresentados em módulo.

2 - Cenário Adverso: deterioração de 25% no fator de risco principal de cada transação em relação ao nível verificado em 31 de março de 2020.

3 - Cenário Remoto: deterioração de 50% no fator de risco principal de cada transação em relação ao nível verificado em 31 de março de 2020.

**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Transação	Risco	Valor justo	Consolidado		
			Cenário Provável	Cenário Adverso	Cenário Remoto
<i>Hedge commodities</i>	Queda no preço das <i>commodities</i>	(536.003)	(599.227)	(1.271.300)	(2.006.598)
Compras de insumos		536.003	606.684	1.333.685	2.131.367
<i>Hedge cambial</i>	Desvalorização de moeda estrangeira	252.276	134.683	(2.187.221)	(4.626.718)
Compras de insumos		(252.276)	(134.683)	2.187.221	4.626.718
<b>Efeito no custo</b>		-	<b>7.457</b>	<b>62.385</b>	<b>124.769</b>
<i>Hedge cambial</i>	Desvalorização de moeda estrangeira	(8.089)	(31.551)	(254.641)	(501.193)
Compra de <i>capex</i>		8.089	31.551	254.641	501.193
<b>Efeito no ativo fixo</b>		-	-	-	-
<i>Hedge cambial</i>	Desvalorização de moeda estrangeira	736	(6.288)	(71.239)	(143.214)
Despesas		(736)	6.288	71.239	143.214
<b>Efeito nas despesas</b>		-	-	-	-
Dívidas	Desvalorização de moeda estrangeira	-	1.187	38.300	76.601
Despesas com juros	Aumento na taxa de juros	-	1.548	15.217	28.633
<b>Efeito na dívida</b>		-	<b>2.735</b>	<b>53.517</b>	<b>105.234</b>
<i>Hedge de Instrumento Patrimonial</i>	Desvalorização do preço das ações	(516.089)	(578.277)	(811.360)	(1.106.631)
Despesas		516.089	556.708	699.418	882.748
<b>Efeito no Patrimônio Líquido</b>		-	<b>(21.569)</b>	<b>(111.942)</b>	<b>(223.883)</b>
		-	<b>(11.377)</b>	<b>3.960</b>	<b>6.120</b>

Os instrumentos financeiros derivativos em 31 de março de 2020 apresentavam as seguintes faixas de vencimentos de Valor Nocial e Valor Justo por instrumento:

Exposição	Risco	Valor Nocial					Total
		2020	2021	2022	2023	>2023	
<b>Custo</b>		<b>11.234.707</b>	<b>1.464.470</b>	-	-	-	<b>12.699.177</b>
	<i>Commodity</i>	2.226.998	714.192	-	-	-	2.941.190
	Dólar	8.709.802	645.788	-	-	-	9.355.590
	Euro	174.461	22.076	-	-	-	196.537
	Peso Mexicano	123.446	82.414	-	-	-	205.860
<b>Ativo fixo</b>		<b>930.230</b>	<b>55.979</b>	-	-	-	<b>986.209</b>
	Dólar	930.230	55.979	-	-	-	986.209
<b>Despesas</b>		<b>272.919</b>	<b>14.981</b>	-	-	-	<b>287.900</b>
	Dólar	272.919	14.981	-	-	-	287.900
<b>Instrumento Patrimonial</b>		<b>1.181.084</b>	-	-	-	-	<b>1.181.084</b>
	Preço das ações	1.181.084	-	-	-	-	1.181.084
		<b>13.618.940</b>	<b>1.535.430</b>	-	-	-	<b>15.154.370</b>



## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Exposição	Risco	Valor Justo					Total
		2020	2021	2022	2023	>2023	
<b>Custo</b>		<b>(200.936)</b>	<b>(82.791)</b>	-	-	-	<b>(283.727)</b>
	<i>Commodity</i>	(441.438)	(94.565)	-	-	-	(536.003)
	Dólar	207.208	17.050	-	-	-	224.258
	Euro	7.853	894	-	-	-	8.747
	Peso Mexicano	25.441	(6.170)	-	-	-	19.271
<b>Ativo fixo</b>		<b>(8.366)</b>	<b>277</b>	-	-	-	<b>(8.089)</b>
	Dólar	(8.366)	277	-	-	-	(8.089)
<b>Despesas</b>		<b>618</b>	<b>118</b>	-	-	-	<b>736</b>
	Dólar	618	118	-	-	-	736
<b>Instrumento Patrimonial</b>		<b>(516.089)</b>	-	-	-	-	<b>(516.089)</b>
	Preço das ações	(516.089)	-	-	-	-	(516.089)
		<b>(724.773)</b>	<b>(82.396)</b>	-	-	-	<b>(807.169)</b>

## II. Risco de crédito

### *Concentração de risco de crédito no contas a receber*

Parte substancial das vendas da Companhia é feita a distribuidores, supermercados e varejistas dentro de ampla rede de distribuição. O risco de crédito é reduzido em virtude da grande pulverização da carteira de clientes e dos procedimentos de controle que o monitoram. Historicamente, a Companhia não registra perdas significativas em contas a receber de clientes.

### *Concentração de risco de crédito de contraparte*

A fim de minimizar o risco de crédito de seus investimentos, a Companhia adotou políticas de alocação de caixa e investimentos, levando em consideração limites e avaliações de créditos de instituições financeiras, não permitindo concentração de crédito, ou seja, o risco de crédito é monitorado e minimizado, pois as negociações são realizadas apenas com um seletivo grupo de contrapartes altamente qualificadas.

A definição das instituições financeiras autorizadas a operar como contraparte da Companhia está descrita em nossa Política de Risco de Crédito. A Política de Risco de Crédito estabelece limites máximos de exposição a cada contraparte com base na classificação de risco e na capitalização de cada contraparte.

A Companhia adota, com a finalidade de minimizar o risco de crédito junto às suas contrapartes nas operações significativas de derivativos, cláusulas de “gatilhos” bilaterais. De acordo com estas cláusulas, sempre que o valor justo de uma operação superar uma percentagem de seu valor nominal (geralmente entre 10% e 15%), a parte devedora liquida a diferença em relação a este limite em favor da parte credora.

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Em 31 de março de 2020, a Companhia mantinha aplicações financeiras relevantes nas seguintes instituições financeiras: Banco do Brasil, Bradesco, Bank Mendes Gans, BNP Paribas, Caixa Econômica Federal, Citibank, Itaú, JP Morgan Chase, Santander, ScotiaBank e Toronto Dominion Bank. A Companhia possuía contratos de derivativos com as seguintes instituições financeiras: Banco Bisa, Banco Galícia, BBVA, Barclays, BNB, BNP Paribas, Bradesco, Citibank, Deutsche Bank, Itaú, Goldman Sachs, JP Morgan Chase, Macquarie, Merrill Lynch, Morgan Stanley, Santander, Standard Bank, ScotiaBank e TD Securities.

Os valores contábeis de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, contas a receber de clientes, excluindo pagamentos antecipados, impostos a recuperar e instrumentos financeiros derivativos estão apresentados líquidos das provisões de *impairment* reconhecidas e representam a exposição máxima de risco de crédito em 31 de março de 2020. Não havia nenhuma concentração de risco de crédito com quaisquer contrapartes em 31 de março de 2020.

### III. Risco de liquidez

A Ambev historicamente possui como fonte de seu caixa operacional o fluxo de caixa de suas atividades operacionais, emissão de dívida e empréstimos bancários. As suas principais demandas de caixa incluem:

- Pagamento de dívidas
- Investimento em bens de capitais
- Investimento em companhias
- Aumento de participação em subsidiárias ou em companhias em que é acionista
- Programas de recompra de ações
- Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio

A Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, de caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, junto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a linhas de crédito são suficientes para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e o pagamento de dividendos no futuro. A Companhia tem interesse em continuar reduzindo endividamento por meio da combinação de uma forte geração de caixa com refinanciamentos.



**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**Risco de valor de ação**

Por meio das operações de *equity swap* aprovadas em 20 de dezembro de 2018, 15 de maio de 2019 e 19 de dezembro de 2019 pelo Conselho de Administração (ver Nota 1 – *Informações gerais*), a Companhia, ou suas subsidiárias, receberá a variação de preço relacionado às ações de emissão da Companhia ou *american depositary receipts* com lastro nestas ações (“ADRs”) de sua emissão negociadas em bolsa, neutralizando os efeitos da oscilação das cotações das ações tendo em vista a remuneração baseada em ações da Companhia. Como esses instrumentos derivativos não se caracterizam como *hedge accounting* não foram, portanto, designados a qualquer relação de *hedge*.

Em 31 de março de 2020, uma exposição equivalente a R\$0,7 bilhão (R\$1,9 bilhão em 31 de dezembro de 2019) em ações (ou ADRs) da Ambev foi parcialmente protegida, resultando em uma perda no resultado do período de R\$541.225 (ganho de R\$79.056 no resultado em 31 de março de 2019).

**IV. Gerenciamento de Capital**

A Ambev está constantemente otimizando sua estrutura de capital visando maximizar o valor do investimento dos acionistas e mantendo a desejada flexibilidade financeira para executar os projetos estratégicos. Além dos requisitos legais mínimos de financiamento de capital próprio que se aplicam às subsidiárias nos diferentes países, a Ambev não está sujeita a quaisquer requerimentos externos de capital. Ao analisar sua estrutura de capital, a Ambev utiliza a mesma relação de dívida e classificações de capital aplicada nas suas demonstrações contábeis.

**Instrumentos financeiros**

**(a) Categoria dos instrumentos financeiros**

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia é efetuada por estratégias operacionais e controles internos visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, taxa de juros, etc.).

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

O quadro abaixo demonstra todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis da Companhia, segregados por categoria:

	<b>Controladora</b>			
	<b>31/03/2020</b>			
	<b>Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio de resultados</b>	<b>Total</b>
<b><u>Ativos financeiros</u></b>				
Caixa e equivalentes de caixa	2.288.172	54.225	-	2.342.397
Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas	-	3.011.805	-	3.011.805
Aplicações financeiras	-	125.556	1.919.513	2.045.069
<b>Total</b>	<b>2.288.172</b>	<b>3.191.586</b>	<b>1.919.513</b>	<b>7.399.271</b>
<b><u>Passivos financeiros</u></b>				
Contas a pagar e opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	-	30.019.748	3.913.347	33.933.095
Empréstimos e financiamentos	-	1.685.856	-	1.685.856
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>31.705.604</b>	<b>3.913.347</b>	<b>35.618.951</b>
	<b>Controladora</b>			
	<b>31/12/2019</b>			
	<b>Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio de resultados</b>	<b>Total</b>
<b><u>Ativos financeiros</u></b>				
Caixa e equivalentes de caixa	2.217.245	440.292	-	2.657.537
Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas	-	3.994.435	-	3.994.435
Aplicações financeiras	-	118.990	1.082.865	1.201.855
<b>Total</b>	<b>2.217.245</b>	<b>4.553.717</b>	<b>1.082.865</b>	<b>7.853.827</b>
<b><u>Passivos financeiros</u></b>				
Contas a pagar e opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	-	27.249.173	2.950.489	30.199.662
Empréstimos e financiamentos	-	1.721.157	-	1.721.157
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>28.970.330</b>	<b>2.950.489</b>	<b>31.920.819</b>
	<b>Consolidado</b>			
	<b>31/03/2020</b>			
	<b>Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio de resultados</b>	<b>Total</b>
<b><u>Ativos financeiros</u></b>				
Caixa e equivalentes de caixa	4.716.670	8.487.802	-	13.204.472
Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas	-	5.607.067	-	5.607.067
Aplicações financeiras	-	200.856	44.823	245.679
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	669	669
Derivativos usados para <i>hedge</i>	-	-	371.080	371.080
<b>Total</b>	<b>4.716.670</b>	<b>14.295.725</b>	<b>416.572</b>	<b>19.428.967</b>
<b><u>Passivos financeiros</u></b>				
Contas a pagar e opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	-	18.234.764	4.241.160	22.475.924
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	516.758	516.758
Derivativos usados para <i>hedge</i>	-	-	662.160	662.160
Empréstimos e financiamentos	-	3.473.450	-	3.473.450
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>21.708.214</b>	<b>5.420.078</b>	<b>27.128.292</b>

**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Consolidado</b>			
	<b>31/12/2019</b>			
	<b>Valor Justo por meio de outros resultados abrangentes</b>	<b>Custo amortizado</b>	<b>Valor justo por meio de resultados</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos financeiros</b>				
Caixa e equivalentes de caixa	3.644.665	8.256.001	-	11.900.666
Contas a receber e outros ativos excluindo despesas antecipadas	-	6.456.672	-	6.456.672
Aplicações financeiras	-	163.570	14.558	178.128
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	37.534	37.534
Derivativos usados para <i>hedge</i>	-	-	135.834	135.834
<b>Total</b>	<b>3.644.665</b>	<b>14.876.243</b>	<b>187.926</b>	<b>18.708.834</b>
<b>Passivos financeiros</b>				
Contas a pagar e opção de venda concedida sobre participação em controlada e outros passivos	-	16.962.949	3.092.240	20.055.189
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	17.904	17.904
Derivativos usados para <i>hedge</i>	-	-	337.466	337.466
Empréstimos e financiamentos	-	3.062.804	-	3.062.804
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>20.025.753</b>	<b>3.447.610</b>	<b>23.473.363</b>

**(b) Classificação dos instrumentos financeiros por tipo de mensuração do valor justo**

O IFRS 13 / CPC 46 – *Mensuração do Valor Justo* define valor justo como sendo o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Ainda de acordo com o IFRS 13, os instrumentos financeiros mensurados ao valor justo devem ser classificados entre as categorias abaixo:

Nível 1 - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a entidade possa ter acesso na data de mensuração;

Nível 2 - Informações observáveis para o ativo ou passivo, direta ou indiretamente, exceto preços cotados incluídos no Nível 1; e

Nível 3 - Dados não observáveis para o ativo ou passivo.

	<b>31/03/2020</b>				<b>31/12/2019</b>			
	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>	<b>Total</b>	<b>Nível 1</b>	<b>Nível 2</b>	<b>Nível 3</b>	<b>Total</b>
<b>Ativos Financeiros</b>								
Ativos financeiros mensurados ao valor Justo por meio de outros resultados abrangentes	2.288.172	-	-	2.288.172	2.217.245	-	-	2.217.245
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	-	1.919.513	-	1.919.513	-	1.082.865	-	1.082.865
	<b>2.288.172</b>	<b>1.919.513</b>	<b>-</b>	<b>4.207.685</b>	<b>2.217.245</b>	<b>1.082.865</b>	<b>-</b>	<b>3.300.110</b>
<b>Passivos Financeiros</b>								
Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado <sup>(1)</sup>	-	-	3.913.347	3.913.347	-	-	2.950.489	2.950.489
	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3.913.347</b>	<b>3.913.347</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.950.489</b>	<b>2.950.489</b>

# AMBEV S.A.

## Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2020				31/12/2019				Consolidado
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total	
<b>Ativos Financeiros</b>									
Ativos financeiros mensurados ao valor Justo por meio de outros resultados abrangentes	4.716.670	-	-	4.716.670	3.644.665	-	-	3.644.665	
Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado	44.823	-	-	44.823	14.558	-	-	14.558	
Derivativos mensurados ao valor justo por meio de resultado	-	669	-	669	-	37.534	-	37.534	
Derivativos - <i>Hedge</i> operacional	110.175	260.905	-	371.080	25.156	110.678	-	135.834	
	<b>4.871.668</b>	<b>261.574</b>	<b>-</b>	<b>5.133.242</b>	<b>3.684.379</b>	<b>148.212</b>	<b>-</b>	<b>3.832.591</b>	
<b>Passivos Financeiros</b>									
Passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado <sup>(i)</sup>	-	-	4.241.160	4.241.160	-	-	3.092.240	3.092.240	
Derivativos mensurados ao valor justo por meio de resultado	-	516.758	-	516.758	-	17.904	-	17.904	
Derivativos - <i>Hedge</i> operacional	122.669	539.491	-	662.160	43.209	294.257	-	337.466	
	<b>122.669</b>	<b>1.056.249</b>	<b>4.241.160</b>	<b>5.420.078</b>	<b>43.209</b>	<b>312.161</b>	<b>3.092.240</b>	<b>3.447.610</b>	

(i) Refere-se à opção de venda concedida sobre participação em controlada conforme Nota 14 d (4).

### Reconciliação da movimentação da categorização do Nível 3

	Controladora	Consolidado
Saldo do passivo financeiro em 31 de dezembro 2019	2.950.489	3.092.240
Total de ganhos e perdas no período	962.858	1.148.920
Despesa/(receita) reconhecida no resultado do período	91.685	91.623
Despesa/(receita) reconhecida no patrimônio líquido	871.173	1.057.297
Saldo do passivo financeiro em 31 de março de 2020	3.913.347	4.241.160

### (c) Valor justo dos passivos mensurados pelo custo amortizado

Os passivos, empréstimos e financiamentos, e as contas a pagar excluindo impostos a recolher da Companhia estão contabilizados a valor de custo, atualizados monetariamente de acordo com o método de taxa efetiva, acrescidos de variações monetárias e cambiais, conforme índices de fechamento de cada exercício.

Os instrumentos financeiros contabilizados a custo amortizado assemelham-se ao valor justo, não sendo materiais para divulgação.

### Apuração do valor justo de derivativos

A Companhia avalia os instrumentos financeiros derivativos calculando o seu valor presente por meio da utilização das curvas de mercado que impactam o instrumento nas datas de apuração. No caso de *swaps*, tanto a ponta ativa quanto a ponta passiva são estimadas de forma independente e trazidas a valor presente, onde a diferença do resultado entre as pontas gera o valor de mercado do *swap*. Para os instrumentos financeiros negociados em bolsa, o valor justo é calculado de acordo com os preços de ajustes divulgados pelas mesmas.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**Margens dadas em garantia**

Para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, a Companhia mantinha em 31 de março de 2020 um montante de R\$668.497 na Controladora e R\$867.584 no Consolidado em aplicações de liquidez imediata ou em espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (R\$667.005 na Controladora e R\$816.928 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019).

**Compensação de ativos e passivos financeiros**

Para os ativos e passivos financeiros sujeitos a acordos de liquidação pelo valor líquido ou acordos similares, cada acordo entre a Companhia e a contraparte permite esse tipo de liquidação quando ambas as partes fazem essa opção. Na ausência de tal eleição, os ativos e passivos financeiros serão liquidados pelos seus valores brutos, porém cada parte terá a opção de liquidá-los pelo valor líquido, no caso de inadimplência da parte contrária.

**23. GARANTIAS, OBRIGAÇÕES CONTRATUAIS, ADIANTAMENTO DE CLIENTES E OUTROS**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Cauções	668.497	667.005	857.692	817.036
Outros compromissos	-	-	1.464.055	1.245.169
	<b>668.497</b>	<b>667.005</b>	<b>2.321.747</b>	<b>2.062.205</b>
Compromissos contratuais com fornecedores	12.988.536	9.936.893	15.294.450	15.877.298
	<b>12.988.536</b>	<b>9.936.893</b>	<b>15.294.450</b>	<b>15.877.298</b>

Em 31 de março de 2020, as cauções e outros compromissos totalizavam R\$668.497 na Controladora e R\$2.321.747 no Consolidado (R\$667.005 na Controladora e R\$2.062.205 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019), incluindo R\$668.497 na Controladora e R\$696.853 no Consolidado (R\$667.005 na Controladora e R\$693.276 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019) em garantias em espécie. Os depósitos em dinheiro para garantia são apresentados como parte do saldo de outros ativos. Adicionalmente, para atender às garantias exigidas pelas bolsas de derivativos e/ou contrapartes contratadas em determinadas operações de instrumentos financeiros derivativos, a Companhia mantinha, em 31 de março de 2020, um montante de R\$668.497 na Controladora e R\$857.584 no Consolidado (R\$667.005 na Controladora e R\$816.928 no Consolidado em 31 de dezembro de 2019) em aplicações de liquidez imediata ou espécie, classificado como caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras (Nota 22 - *Instrumentos financeiros e riscos*).



## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A maior parte do saldo de compromissos contratuais refere-se a obrigações com fornecedores de embalagens.

O vencimento dos compromissos contratuais em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019 está demonstrado a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
Menos de 1 ano	5.046.831	3.990.178	6.533.869	9.300.551
Entre 1 e 2 anos	4.686.480	3.565.524	4.983.739	3.861.872
Mais de 2 anos	3.255.225	2.381.191	3.776.842	2.714.875
	<b>12.988.536</b>	<b>9.936.893</b>	<b>15.294.450</b>	<b>15.877.298</b>

#### 24. PASSIVOS CONTINGENTES

A Companhia tem passivos contingentes relacionados com ações judiciais decorrentes do curso normal dos negócios. Devido a sua natureza, tais processos envolvem incertezas a eles inerentes, incluindo, mas não limitado a decisões das cortes e tribunais, acordos entre as partes envolvidas e ações governamentais e, como consequência disso, a Administração da Companhia não pode, no estágio atual, estimar o tempo exato de resolução desses temas.

Os processos classificados como prováveis estão totalmente provisionados, conforme detalhado na Nota 13 - *Provisões*.

A Companhia tem ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda, classificados pela Administração como possíveis, para as quais não há provisão constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/12/2019	31/03/2020	31/12/2019
IRPJ e CSLL	42.240.547	42.047.240	45.817.788	43.453.049
ICMS e IPI	21.137.661	20.346.218	23.053.857	22.226.320
PIS e COFINS	2.004.515	2.083.342	2.945.650	3.066.849
Trabalhistas	144.871	158.979	346.025	353.296
Cíveis	275.308	270.990	380.507	388.732
Outros	730.045	723.331	1.035.274	1.036.024
	<b>66.532.947</b>	<b>65.630.100</b>	<b>73.579.101</b>	<b>70.524.270</b>

#### Principais processos com probabilidade de perda possível

Exceto por atualizações monetárias e pelos processos descritos abaixo, não ocorreram mudanças significativas nos principais processos com probabilidade de perda possível em relação àqueles apresentados nas demonstrações contábeis do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

### **Incerteza sobre tratamento de IRPJ e CSLL**

#### *Ágio CND Holdings*

Em novembro de 2017, a Ambev recebeu um Auto de Infração relacionado com o ágio amortizado referente a incorporação da CND Holdings na Ambev. A decisão de primeira instância manteve a autuação. A Ambev interpôs Recurso Voluntário. Em fevereiro de 2020, o Recurso Voluntário foi julgado parcialmente favorável e atualmente a Ambev aguarda ser intimada da decisão para interpor os recursos cabíveis.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em 31 de março de 2020 é de aproximadamente R\$ 1,0 bilhão (R\$1,1 bilhão em 31 de dezembro de 2019), classificado como perda possível e, portanto não houve nenhuma provisão feita sobre a matéria.

#### *Glosa de créditos de impostos pagos no exterior*

Desde 2014 a Companhia vem recebendo autuações em virtude da glosa de créditos de imposto de renda pago no exterior pelas empresas controladas pela Companhia. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais. Em novembro de 2019, foi proferida decisão favorável definitiva pelo Conselho Administrativo de Recursos Fiscais (“CARF”), cancelando um dos casos relativos ao ano-calendário de 2010, no valor aproximado de R\$0,2 bilhão. Em janeiro de 2020, o CARF proferiu decisões desfavoráveis em quatro casos relativos aos anos de 2015 e 2016, no valor atualizado e aproximado de R\$3,6 bilhões. Em relação a estes casos, a Companhia foi intimada dos casos relativos ao ano de 2015 e apresentou Embargos de Declaração, sendo que aguarda a notificação do teor das decisões dos casos relativos ao ano de 2016 para apresentação dos recursos cabíveis. Relativamente aos demais, os processos aguardam decisão final na esfera administrativa.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em 31 de março de 2020 é de aproximadamente R\$10,2 bilhões (R\$10,1 bilhões em 31 de dezembro de 2019), classificado como perda possível e, portanto, não houve nenhuma provisão feita sobre a matéria.

#### *Lucro da Exploração*

Em janeiro de 2020, a Arosuco, subsidiária da Companhia, recebeu autuação da Secretaria da Receita Federal do Brasil referente à glosa do benefício de redução do Imposto de Renda previsto na Medida Provisória nº 2199-14/2001, com base no Lucro da Exploração. Nesse contexto, foi apresentada impugnação administrativa e aguarda-

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

se o seu respectivo julgamento pela Delegacia Regional de Julgamento da Secretaria da Receita Federal do Brasil.

O valor atualizado do referido tratamento fiscal incerto em 31 de março de 2020 é de aproximadamente R\$2 bilhões, classificado como perda possível e, portanto, não houve nenhuma provisão feita sobre a matéria.

**ICMS e IPI**

*ICMS - ST Gatilho*

A Companhia, ao longo dos anos, recebeu autos de infração para cobrança de supostas diferenças de ICMS que alguns Estados entendem devidas, no regime de substituição tributária, nas hipóteses em que o preço de venda dos produtos atinge valores próximos ou superiores aos parâmetros estabelecidos nas pautas fiscais publicadas pelos Estados, casos em que as autoridades fiscais estaduais entendem que a base de cálculo deve ser baseada no preço da operação acrescido de uma margem de valor agregado e não no valor da pauta. Por reputar que tal cobrança é ilegítima, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos e judiciais.

A Ambev estima que o valor total de risco possível envolvido nos processos desta matéria, em 31 de março de 2020, seja de aproximadamente R\$8,1 bilhões (R\$7,7 bilhões em 31 de dezembro de 2019). Foram feitas provisões no valor total de R\$8,3 milhões (R\$8,3 milhões em 31 de dezembro de 2019) para casos específicos em que a Ambev estima que as chances de perda são prováveis por questões processuais.

*Zona Franca de Manaus – IPI e PIS/COFINS*

Os produtos fabricados na Zona Franca de Manaus para remessa a outros lugares no Brasil são isentos e/ou sujeitos à alíquota zero de IPI e PIS/COFINS. Com relação ao IPI, as unidades da Ambev registraram crédito presumido de IPI nas aquisições de insumos isentos fabricados na Zona Franca de Manaus. Desde 2009, a Ambev tem recebido Autos de Infração glosando estes créditos.

Além disso, ao longo dos anos, recebeu cobranças da Receita Federal do Brasil (i) exigindo tributos federais considerados indevidamente compensados com os créditos de IPI relacionados com os casos em discussão, e (ii) PIS/COFINS com relação às remessas da Arosuco.

Em abril de 2019, o Supremo Tribunal Federal (STF) concluiu o julgamento do Recurso Extraordinário nº 592.891/SP, com efeitos vinculantes, autorizando os contribuintes a registrar créditos presumidos de IPI sobre aquisições de matérias

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

primas e insumos isentos oriundos da Zona Franca de Manaus. Por conta disso, a Companhia reclassificou parte dos valores relacionados aos processos de IPI para perda remota, mantendo como possível perda apenas os valores relacionados com outras discussões adicionais que não foram objeto de análise pelo STF.

A Companhia está discutindo a matéria nos tribunais administrativos e judiciais. A Ambev estima que o valor envolvido nestes processos, em 31 de março de 2020, seja de aproximadamente R\$4,6 bilhões (R\$4,2 bilhões em 31 de dezembro de 2019), classificados como perda possível.

#### Contingências ativas

De acordo com a IAS 37 / CPC 25 – *Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes*, os ativos contingentes não são reconhecidos nas demonstrações contábeis, exceto quando a realização do ganho é praticamente certa.

A Companhia e suas controladas pleiteiam a restituição das parcelas de PIS e COFINS recolhidas com a inclusão do ICMS e/ou ICMS-ST nas suas bases de cálculo referente ao período de 1990 em diante. Considerando as diferentes sistemáticas de tributação do setor de bebidas frias, bem como em razão de incorporações societárias que ocorreram ao longo dos anos, a Companhia e suas controladas possuem diversas ações pleiteando referida restituição. Para o período até 2009, bem como para o período em que era vigente o regime especial de bebidas frias – i.e. de janeiro de 2009 a abril de 2015 (artigo 58-J da Lei nº 10.833, de 2003, também conhecido como REFRI), os valores envolvidos nos pedidos de restituição ainda estão sendo apurados. Já para o período após o encerramento do regime especial de bebidas frias (atualmente vigente), a Companhia estima que o ativo contingente relacionado a este tema corresponde a R\$1,9 bilhão.

Em setembro de 2019, a Companhia obteve decisão favorável transitada em julgado, reconhecendo o direito da antiga Companhia Antártica Paulista (incorporada pela Ambev S.A.) excluir o ICMS das bases de cálculo da COFINS no período de março de 2000 a maio de 2005, razão pela qual reconheceu um imposto a recuperar de aproximadamente R\$0,6 bilhão.

#### 25. ITENS QUE NÃO AFETAM O CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2020	31/03/2019	31/03/2020	31/03/2019
Caixa não realizado sobre derivativos	-	-	-	(2.027)
Valor justo de opção concedida	(2.133)	(36.033)	(2.133)	(36.033)
Efeito da aplicação da IAS 29/CPC 42 (hiperinflação)	-	-	(102.432)	45.621
Aquisição de investimento a pagar	-	-	34.431	20.000

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**26. PARTES RELACIONADAS**

**Políticas e práticas quanto à realização de transações com partes relacionadas**

A Companhia adota práticas de governança corporativa recomendadas e/ou exigidas pela legislação que lhe é aplicável.

Nos termos do estatuto social da Companhia, compete ao Conselho de Administração a aprovação de quaisquer negócios ou contratos entre a Companhia e/ou qualquer de suas controladas (exceto aquelas integralmente controladas), administradores e/ou acionistas (incluindo os sócios, diretos ou indiretos, dos acionistas da Companhia). Ao Comitê de Partes Relacionadas e Condutas Concorrenciais da Companhia cabe assessorar o Conselho de Administração da Companhia em assuntos relativos a tais transações com partes relacionadas.

É vedado ao administrador intervir em qualquer operação social em que tiver interesse conflitante, ainda que em tese, com o da Companhia, bem como na deliberação que a respeito tomarem os demais administradores, cumprindo-lhe cientificá-los do seu impedimento e fazer consignar em ata de reunião do Conselho de Administração ou da Diretoria a sua não participação na deliberação.

É regra da Companhia que as transações com partes relacionadas sigam condições razoáveis e comutativas, em linha com as que prevalecem no mercado ou em que a Companhia contrataria com terceiros, estejam claramente refletidas nas demonstrações contábeis e sejam formalizadas em contratos escritos.

**Transações com membros da Administração**

Além dos benefícios de curto prazo, os administradores são elegíveis ao Plano de Opções de Compra de Ações e ao Plano de Remuneração Baseado em Ações, conforme mencionado na Nota 21 - *Pagamento baseado em ações*.

O total das despesas com Administradores da Companhia está demonstrado a seguir:

	<b>Controladora e Consolidado</b>	
	<b>31/03/2020</b>	<b>31/03/2019</b>
Benefícios de curto prazo <sup>(i)</sup>	5.791	5.739
Pagamento baseado em ações <sup>(ii)</sup>	9.810	9.519
<b>Total da remuneração do pessoal chave da Administração</b>	<b>15.601</b>	<b>15.258</b>

(i) Corresponde substancialmente a honorários de Administradores e participação no resultado (incluindo bônus por desempenho).

(ii) Corresponde ao custo das opções, ações diferidas e ações restritas concedidas aos Administradores. Nos valores acima não consta a remuneração do Conselho Fiscal.

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

Exceto pela remuneração descrita acima e pelos programas de opções de compra de ações e de remuneração baseado em ações (Nota 21 - *Pagamento baseado em ações*), a Companhia não possui nenhum tipo de transação com os administradores, tampouco saldos pendentes a receber ou a pagar em seu balanço patrimonial.

**Transações com os acionistas da Companhia**

*a) Assistência médica, odontológica e outros benefícios*

A Fundação Antonio e Helena Zerrenner Instituição Nacional de Beneficência (“Fundação Zerrenner”) é uma das acionistas da Ambev, com 10,2% de seu capital social total. A Fundação Zerrenner é também uma entidade legalmente independente, cujo principal objetivo é proporcionar aos funcionários ativos e certos inativos, da Ambev, no Brasil, assistência médica e odontológica, auxílio em cursos de formação técnica e superior e instalações para assistência e auxílio a idosos, por meio de iniciativas diretas ou acordos de assistência financeira com outras entidades. Em 31 de março de 2020 e 31 de dezembro de 2019, as responsabilidades atuariais relativas aos benefícios proporcionados diretamente pela Fundação Zerrenner eram integralmente cobertas pelos ativos da Fundação Zerrenner mantidos para tal fim, os quais excedem em montante significativo o valor dos passivos atuariais em tais datas. A Ambev reconhece os ativos (despesas antecipadas) desse plano na extensão do valor do benefício econômico disponível para a Companhia, proveniente de reembolsos ou reduções de contribuições futuras.

As despesas incorridas pela Fundação Zerrenner, no Brasil, para fornecer os benefícios acima mencionados aos funcionários da Companhia totalizaram R\$62.153 (R\$69.114 em 31 de março de 2019), sendo R\$54.857 e R\$7.296 relacionados aos funcionários ativos e inativos respectivamente (R\$60.993 e R\$8.121 em 31 de março de 2019 relacionados aos funcionários ativos e inativos respectivamente).

*b) Arrendamento de ativos*

A Companhia possui um contrato de arrendamento de ativos com a Fundação Zerrenner, no valor total de R\$22.439, com vencimento em 31 de dezembro de 2022.

*c) Aluguel do imóvel da Administração Central da Companhia*

A Companhia possui contrato de locação de dois conjuntos comerciais com a Fundação Zerrenner, cujos termos de renovação estão em processo de negociação.

*d) Licenciamentos*

A Companhia mantém contratos de licenciamento com a Anheuser-Busch Inc., para produzir, engarrafar, vender e distribuir os produtos Budweiser no Brasil, no Canadá e na Argentina, e acordos de venda e distribuição de produtos Budweiser na Guatemala,

## AMBEV S.A.

### Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias

Em 31 de março de 2020

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

na República Dominicana, no Paraguai, em El Salvador, na Nicarágua, no Uruguai, no Chile, no Panamá, na Costa Rica e em Porto Rico. Além disso, a Companhia produz e distribui produtos Stella Artois sob licença da AB InBev no Brasil e no Canadá e, por meio de licença concedida à AB InBev, esta distribui produtos Brahma nos Estados Unidos e em diversos países, tais como Reino Unido, Espanha, Suécia, Finlândia e Grécia. Neste contexto, a Companhia registrou R\$382 (R\$408 em 31 de março de 2019) e R\$109.355 (R\$92.088 em 31 de dezembro de 2019) como receita e despesa de licenciamento nas informações consolidadas, respectivamente.

A Companhia possui também contrato de licenciamento com o Grupo Modelo, uma subsidiária da ABI, para importar, promover e revender produtos *Corona (Corona Extra, Corona Light, Coronita, Pacífico e Negra Modelo)* em países da América Latina e no Canadá.

### Transações com partes relacionadas

Circulante	31/03/2020				
	Controladora				
	Contas a receber <sup>(i)</sup>	Contas a Pagar <sup>(i)</sup>	Empréstimos/ Mútuo a Receber	Empréstimos/ Mútuo a pagar	Dividendos a receber
Ambev Luxemburgo	9	(31)	-	(51.069)	-
Arosuco	176.049	(1.404.957)	-	-	142.492
Bucanero	19.140	-	-	-	-
Cerveceria Paraguaya	16.325	(7.771)	-	-	-
Cervejaria ZX	12.458	(3.027)	3.770	-	495
CMQ	65.819	(35.573)	-	-	-
CRBS	408.348	(66.619)	-	-	-
Cympay	10	(34.096)	-	-	-
Labatt Brewing	211	(233)	-	(147.771)	-
Maltería Pampa	186	(35.474)	-	-	-
Maltería Uruguay	7	(24.236)	-	-	-
Outras	69.784	(69.650)	286	(4.463)	4.583
	<b>768.346</b>	<b>(1.681.667)</b>	<b>4.056</b>	<b>(203.303)</b>	<b>147.570</b>

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

Circulante	31/12/2019				
	Controladora				
	Contas a receber <sup>(i)</sup>	Contas a Pagar <sup>(i)</sup>	Empréstimos/ Mútuo a Receber	Empréstimos/ Mútuo a pagar	Dividendos a receber
AB InBev	19.020	(9.722)	-	-	-
Ambev Luxemburgo	9	(31)	-	(20.281)	-
Arosuco	163.897	(1.391.161)	-	-	142.492
Cerveceria Modelo	8.584	(1.441)	-	-	-
CMQ	17.866	(30.308)	-	-	-
CRBS	619.393	(164.168)	-	-	-
Cympay	4	(61.541)	-	-	-
Incrível	3.734	(15.225)	14	-	-
Labatt Brewing	1.901	(197)	-	(127.575)	-
Maltería Pampa	96	(20.110)	-	-	-
Maltería Uruguay	-	(42.559)	-	-	-
Outras	87.892	(54.791)	2.625	(3.330)	5.952
	<b>922.396</b>	<b>(1.791.254)</b>	<b>2.639</b>	<b>(151.186)</b>	<b>148.444</b>

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	<b>Controladora</b>			
	<b>31/03/2020</b>		<b>31/12/2019</b>	
	<b>Mútuo a receber</b>	<b>Contas a pagar</b>	<b>Mútuo a receber</b>	<b>Contas a pagar</b>
<b>Não circulante</b>				
Ambev Luxemburgo	-	(866.490)	-	(862.571)
Arosuco	-	(2.214.307)	-	(2.214.307)
Labatt Brewing	-	(15.497.025)	-	(13.180.123)
Monthiers	-	(13.499)	-	(10.466)
Outras	54.322	-	54.322	-
	<b>54.322</b>	<b>(18.591.321)</b>	<b>54.322</b>	<b>(16.267.467)</b>

	<b>31/03/2020</b>			
	<b>Consolidado</b>			
	<b>Contas a receber <sup>(i)</sup></b>	<b>Outras contas a receber <sup>(i)</sup></b>	<b>Contas a pagar <sup>(i)</sup></b>	<b>Outras contas a pagar <sup>(i)</sup></b>
<b>Circulante</b>				
AB Africa	7.651	-	-	-
AB InBev	15.399	-	(70.880)	-
AB Package	4.301	-	(163.718)	-
AB Services	8.632	-	(1.611)	-
AB USA	56.443	5.773	(257.543)	-
Cervecería Modelo	9.426	-	(345.030)	-
Cervecerías Peruanas	2.651	-	(23.372)	-
Inbev	519	83.933	(58.780)	-
ITW International	-	-	(288.566)	(150.213)
Panamá Holding	35.490	-	(73)	-
Outras	10.515	1.048	(47.246)	-
	<b>151.027</b>	<b>90.754</b>	<b>(1.256.819)</b>	<b>(150.213)</b>

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.

	<b>31/12/2019</b>			
	<b>Consolidado</b>			
	<b>Contas a receber <sup>(i)</sup></b>	<b>Outras contas a receber <sup>(i)</sup></b>	<b>Contas a pagar <sup>(i)</sup></b>	<b>Outras contas a pagar <sup>(i)</sup></b>
<b>Circulante</b>				
AB InBev	24.847	-	(46.678)	-
AB Procurement	1.081	-	(176)	-
AB Services	15.537	-	(2.002)	-
AB USA	38.756	4.504	(180.908)	-
Bavaria	607	-	(63.968)	-
Cervecería Modelo	16.059	-	(223.141)	-
Inbev	687	64.519	(23.866)	-
ITW International	-	-	(223.733)	(108.895)
Panamá Holding	27.238	166	(173)	-
Outras	18.736	803	(126.072)	(41)
	<b>143.548</b>	<b>69.992</b>	<b>(890.717)</b>	<b>(108.936)</b>

(i) O saldo contempla as operações comerciais (compra e venda) e reembolso de despesas entre as empresas do grupo.



**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os quadros abaixo demonstram as transações com partes relacionadas, as quais foram reconhecidas no resultado:

					<b>31/03/2020</b>
					<b>Controladora</b>
<b>Empresa</b>	<b>Venda de Produtos e Outros</b>	<b>Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros</b>	<b>Compra de produtos e Outros</b>	<b>Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros</b>	<b>Resultado financeiro</b>
AB InBev	-	-	(4.149)	119	3.912
Ambev Luxemburgo	-	-	-	-	(34.705)
Arosuco	18.157	-	(243.185)	-	546
Bucanero	-	-	-	-	4.018
Cerveceria Paraguaya	18.171	-	(9.655)	-	4.756
CMQ	36.645	-	(46.297)	-	7.246
CND	-	1	-	-	3.285
CRBS	1.837.325	-	(1.121)	-	152
Cympay	-	-	(87.414)	-	(3.524)
Incrível	-	-	(31.895)	-	320
Labatt Brewing	-	1	-	-	(194.070)
Maltería Pampa	-	-	(149.563)	-	(1.758)
Maltería Uruguay	-	-	(55.376)	-	(2.820)
Outras	11.098	-	(39.234)	3	(6.652)
	<b>1.921.396</b>	<b>2</b>	<b>(667.889)</b>	<b>122</b>	<b>(219.294)</b>
					<b>31/03/2019</b>
					<b>Controladora</b>
<b>Empresa</b>	<b>Venda de produtos e outros</b>	<b>Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros</b>	<b>Compra de produtos e outros</b>	<b>Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros</b>	<b>Resultado financeiro</b>
AB InBev	126	199	(25.272)	-	(911)
AB USA	-	18	(14.280)	-	216
Ambev Luxemburgo	-	-	-	-	(34.689)
Arosuco	13.936	-	(229.797)	-	534
Cerveceria Modelo	-	-	(78.101)	-	(528)
CRBS	2.007.070	-	(26)	-	147
Cympay	-	-	(88.216)	-	(917)
Labatt Brewing	-	2	-	-	(170.093)
Maltería Pampa	-	-	(193.822)	-	(103)
Maltería Uruguay	-	-	(28.702)	-	(378)
Monthiers	-	-	-	-	(261)
Outras	6.530	19	(82.834)	-	(5.064)
	<b>2.027.662</b>	<b>238</b>	<b>(741.050)</b>	<b>-</b>	<b>(212.047)</b>
					<b>31/03/2020</b>
					<b>Consolidado</b>
<b>Empresa</b>	<b>Venda de Produtos e outros</b>	<b>Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros</b>	<b>Compra de produtos e outros</b>	<b>Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros</b>	<b>Resultado financeiro</b>
AB InBev	68	-	(25.236)	-	6
AB Package	-	-	(23.718)	-	-
AB USA	5.420	-	(284.719)	(660)	-
Cerveceria Modelo	-	-	(301.194)	-	-
Cervecerias Peruanas	-	-	(8.852)	-	-
GCC India	-	-	-	(1.368)	-
Inbev	-	-	(32.795)	-	-
ITW International	-	-	-	-	(8.614)
Oriental Brewery	2.542	-	-	-	-
Outras	162	38	(6.988)	-	-
	<b>8.192</b>	<b>38</b>	<b>(683.502)</b>	<b>(2.028)</b>	<b>(8.608)</b>

**AMBEV S.A.****Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias****Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Empresa	<b>31/03/2019</b>				
	<b>Consolidado</b>				
	Venda de produtos e outros	Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros	Compra de produtos e outros	Prestação de serviço / reembolso de despesa e outros	Resultado financeiro
AB USA	7.986	11	(186.892)	(571)	-
AB Package	-	-	(15.466)	-	-
Cerveceria Modelo	115	-	(295.562)	-	-
Inbev	-	-	(23.422)	-	-
Outras	236	49	(43.587)	(8.691)	(21.684)
	<b>8.337</b>	<b>60</b>	<b>(564.929)</b>	<b>(9.262)</b>	<b>(21.684)</b>

Denominações utilizadas nos quadros acima:

AB InBev Procurement GmbH (“AB Procurement”)  
 Ambev Luxembourg S.A.R.L. (“Ambev Luxemburgo”)  
 Anheuser-Busch Inbev Africa (Pty) Ltd. (“AB Africa”)  
 Anheuser-Busch InBev N.V. (“AB InBev”)  
 Anheuser-Busch Inbev Services LLC (“AB Services”)  
 Anheuser-Busch Inbev USA LLC (“AB USA”)  
 Anheuser-Busch Packaging Group Inc. (“AB Package”)  
 Arosuco Aromas e Sucos Ltda. (“Arosuco”)  
 Bavaria S.A. (“Bavaria”)  
 Cerveceria Bucanero S.A. (“Bucanero”)  
 Cervecería Modelo de Mexico S. de R.L. de C.V. (“Cervecería Modelo”)  
 Cerveceria Nacional S de RL (“Panamá Holding”)  
 Cervecería Nacional Dominicana, S.A. (“CND”)  
 Cerveceria Paraguaya S.A. (“Cerveceria Paraguaya”)  
 Cervecería y Maltería Payssandú S.A. (“Cympay”)  
 Cerveceria y Malteria Quilmes S.A.I.C.A. y G. (“CMQ”)  
 Cervejaria ZX S.A. (“Cervejaria ZX”)  
 CRBS S.A. (“CRBS”)  
 GCC Services India Private Ltd. (“GCC India”)  
 Inbev Belgium N.V. (“Inbev”)  
 Incrível Comércio de Bebidas e Alimentos S.A. (“Incrível”)  
 Interbrew International B.V. (“ITW International”)  
 Labatt Brewing Company Limited (“Labatt Brewing”)  
 Maltería Pampa S.A. (“Maltería Pampa”)  
 Maltería Uruguay S.A. (“Maltería Uruguay”)  
 Monthiers S.A. (“Monthiers”)  
 Oriental Brewery Co. Ltd. (“Oriental Brewery”)  
 Unión de Cervecerias Peruanas Backus Y Johnston S.A.A. (“Cervecerias Peruanas”)

**AMBEV S.A.**

**Notas explicativas às demonstrações contábeis intermediárias**

**Em 31 de março de 2020**

(em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

---

**27. EVENTOS SUBSEQUENTES**

Em abril de 2020, a administração da Ambev aprovou a contratação de empréstimos com o objetivo de financiar o seu capital de giro. Até o momento, foram realizadas a emissão de notas promissórias comerciais e a contratação de cédulas de crédito bancário, dentre outras modalidades de empréstimos, totalizando R\$1.450 milhões, e em 06 de maio de 2020 foi assinado um novo contrato no valor de 200 milhões de dólares canadenses, montante aproximado de R\$ 796 milhões, totalizando um valor de R\$ 2.246 milhões.

# Índice

---

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais	1
<b>Pareceres e Declarações</b>	
Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	2
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	3
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	4
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	5
Motivos de Reapresentação	6

## **Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais**

### **Comentários sobre o comportamento das projeções empresariais**

Na divulgação de resultados de 27 de fevereiro de 2020, a Companhia informou que a expectativa era de que o EBITDA (lucros antes de juros, impostos, depreciação e amortização) para seu negócio de cerveja no Brasil declinasse entre 17% e 20% (high teens) no primeiro trimestre de 2020. Entretanto, conforme Fato Relevante divulgado em 23 de março de 2020, a Companhia retirou tal projeção financeira dada anteriormente, tendo em vista a impossibilidade de estimar de forma fidedigna os impactos da pandemia do vírus COVID-19 em seus negócios, dados a incerteza, a volatilidade e o rápido desenvolvimento de referida pandemia nos mercados em que a Companhia opera.

## Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

Ambev S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Ambev S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2020, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2020 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, assim como o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2020, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de maio de 2020

PricewaterhouseCoopers

Auditores Independentes

CRC 2SP000160/O-5

Leandro Mauro Ardito

Contador CRC 1SP188307/O-0

## **Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente**

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

### Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em atendimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, o Diretor Geral e os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Jean Jereissati Neto - Diretor Geral

Lucas Machado Lira - Diretor Financeiro, de Relações com Investidores e Serviços Compartilhados

Eduardo Braga Cavalcanti de Lacerda - Diretor Comercial e de Refrigerantes

Daniel Cocenzo - Diretor de Vendas

Ricardo Dias Mieskalo Silva - Diretor de Marketing

Ricardo Morais Pereira de Melo - Diretor de Gente e Gestão

Mauricio Nogueira Soufen - Diretor Industrial

Paulo André Zagman - Diretor de Logística

Leticia Rudge Barbosa Kina - Diretora Jurídica

Ricardo Gonçalves Melo - Diretor de Relações Corporativas e Compliance

Rodrigo Figueiredo de Souza - Diretor de Suprimentos

Eduardo Eiji Horai - Diretor de Tecnologia da Informação



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Em atendimento ao artigo 25, parágrafo 1º, incisos V e VI, da Instrução Normativa CVM 480/09, o Diretor Geral e os Diretores da Companhia declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações contábeis e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

Composição da Diretoria:

Jean Jereissati Neto - Diretor Geral

Lucas Machado Lira - Diretor Financeiro, de Relações com Investidores e Serviços Compartilhados

Eduardo Braga Cavalcanti de Lacerda - Diretor Comercial e de Refrigerantes

Daniel Cocenzo - Diretor de Vendas

Ricardo Dias Mieskalo Silva - Diretor de Marketing

Ricardo Morais Pereira de Melo - Diretor de Gente e Gestão

Mauricio Nogueira Soufen - Diretor Industrial

Paulo André Zagman - Diretor de Logística

Leticia Rudge Barbosa Kina - Diretora Jurídica

Ricardo Gonçalves Melo - Diretor de Relações Corporativas e Compliance

Rodrigo Figueiredo de Souza - Diretor de Suprimentos

Eduardo Eiji Horai - Diretor de Tecnologia da Informação

**Motivos de Reapresentação**

<b>Versão</b>	<b>Descrição</b>
2	Ajuste de formatação de tabela