

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	4
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	5
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	6
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	7
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	8
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	9
----------------------------------	---

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	10
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	11
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	13
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	14
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	15
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	16
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	17
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	18
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	19
--------------------------	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	89
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	90
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	91
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	94.507
Preferenciais	0
Total	94.507
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.133.752	3.447.940
1.01	Ativo Circulante	2.139.667	2.361.422
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	99.780	399.378
1.01.03	Contas a Receber	898.573	924.502
1.01.03.01	Clientes	898.573	924.502
1.01.04	Estoques	682.212	652.061
1.01.06	Tributos a Recuperar	382.838	292.791
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	382.838	292.791
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	76.264	92.690
1.01.08.03	Outros	76.264	92.690
1.01.08.03.01	Partes relacionadas	1.247	1.247
1.01.08.03.02	Despesas antecipadas	68.332	81.161
1.01.08.03.10	Outros Ativos	6.685	10.282
1.02	Ativo Não Circulante	994.085	1.086.518
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	185.684	256.629
1.02.01.04	Contas a Receber	22.354	4.968
1.02.01.04.01	Clientes	22.354	4.968
1.02.01.05	Estoques	10.527	12.284
1.02.01.07	Tributos Diferidos	24.121	20.333
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	24.121	20.333
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	128.682	219.044
1.02.01.10.03	Despesas antecipadas	21.572	25.051
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	147	82.672
1.02.01.10.05	Depósito judicial	106.963	111.321
1.02.02	Investimentos	58.077	59.369
1.02.02.01	Participações Societárias	58.077	59.369
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	58.077	59.369
1.02.03	Imobilizado	76.438	87.189
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.726	12.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	65.712	74.993
1.02.04	Intangível	673.886	683.331
1.02.04.01	Intangíveis	673.886	683.331
1.02.04.01.02	Intangível	673.886	683.331

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.133.752	3.447.940
2.01	Passivo Circulante	1.160.890	1.309.738
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.876	52.234
2.01.01.01	Obrigações Sociais	11.497	20.277
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	11.497	20.277
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.379	31.957
2.01.02	Fornecedores	888.187	1.087.686
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	884.799	1.078.965
2.01.02.01.01	Fornecedores	710.558	815.869
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	150.077	240.072
2.01.02.01.03	Obrigações contratuais com clientes	24.164	23.024
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.388	8.721
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	129.790	123.214
2.01.04.02	Debêntures	129.790	123.214
2.01.05	Outras Obrigações	102.037	46.604
2.01.05.02	Outros	102.037	46.604
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	58.104	25
2.01.05.02.04	Arrendamento mercantil	25.779	25.741
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	7.171	13.358
2.01.05.02.10	Outros passivos	10.983	7.480
2.02	Passivo Não Circulante	473.703	549.216
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	320.613	382.514
2.02.01.02	Debêntures	320.613	382.514
2.02.02	Outras Obrigações	72.174	84.187
2.02.02.02	Outros	72.174	84.187
2.02.02.02.03	Arrendamento mercantil	53.592	62.361
2.02.02.02.06	Obrigações contratuais com clientes	18.493	21.561
2.02.02.02.10	Outros Passivos	89	265
2.02.04	Provisões	80.916	82.515
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	80.916	82.515
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	77.511	79.081
2.02.04.01.06	Obrigações tributárias	3.405	3.434
2.03	Patrimônio Líquido	1.499.159	1.588.986
2.03.01	Capital Social Realizado	1.028.442	1.026.429
2.03.02	Reservas de Capital	-22.466	-23.055
2.03.02.04	Opções Outorgadas	9.022	8.433
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-30.054	-30.054
2.03.02.08	Juros com notas promissórias	-1.434	-1.434
2.03.04	Reservas de Lucros	490.464	575.569
2.03.04.01	Reserva Legal	53.063	53.063
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	30.918	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	116.023
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	406.483	406.483
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.719	10.043

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.087.915	2.129.671	965.440	1.961.838
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-944.761	-1.843.049	-818.426	-1.663.227
3.03	Resultado Bruto	143.154	286.622	147.014	298.611
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-101.471	-207.169	-100.624	-206.897
3.04.01	Despesas com Vendas	-76.473	-161.139	-76.187	-158.665
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.675	-54.169	-30.870	-59.833
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	-59	2.107	5.999	6.572
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.736	6.032	434	5.029
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.683	79.453	46.390	91.714
3.06	Resultado Financeiro	-28.079	-52.176	-20.849	-40.255
3.06.01	Receitas Financeiras	5.941	9.635	11.087	23.256
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.020	-61.811	-31.936	-63.511
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.604	27.277	25.541	51.459
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.253	3.641	-10.770	13.455
3.08.01	Corrente	-147	-147	0	0
3.08.02	Diferido	2.400	3.788	-10.770	13.455
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.857	30.918	14.771	64.914
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.857	30.918	14.771	64.914
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1682	0,328	0,1567	0,6887
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1645	0,3208	0,1533	0,6736

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	15.857	30.918	14.771	64.914
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.965	-7.324	4.667	5.694
4.03	Resultado Abrangente do Período	12.892	23.594	19.438	70.608

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	963.235	477.695
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	89.097	108.404
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	27.277	51.459
6.01.01.02	Depreciação e amortização	25.223	25.779
6.01.01.03	Obrigações contratuais com clientes	-1.928	-4.110
6.01.01.04	Provisão para devedores duvidosos	-63	-298
6.01.01.05	Provisão para perdas dos estoques	1.306	-596
6.01.01.06	Provisão para demandas judiciais	-1.570	6.623
6.01.01.07	Plano de opção de compra de ação	589	519
6.01.01.09	Encargos financeiros (empréstimos e financiamentos)	38.681	29.922
6.01.01.10	Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	4.774	5.544
6.01.01.11	Resultado de equivalência patrimonial	-6.032	-5.029
6.01.01.12	Custos incorridos na transação com debêntures	1.572	1.541
6.01.01.13	Correção monetária de impostos	-732	-2.317
6.01.01.14	Resultado pela baixa de ativos	0	-633
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	874.138	369.291
6.01.02.01	Contas a receber	8.606	28.398
6.01.02.02	Estoques	-29.700	-204.083
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-5.635	-27.727
6.01.02.04	Partes relacionadas	0	-15.128
6.01.02.05	Depósito judiciais	1.704	0
6.01.02.06	Outros ativos	22.756	-17.910
6.01.02.07	Fornecedores	890.768	600.872
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas	-2.578	-1.970
6.01.02.09	Obrigações tributárias	-8.924	-4.310
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	-6.187	1.412
6.01.02.11	Outros passivos	3.328	9.737
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.959	-3.474
6.02.01	Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	-2.959	-3.474
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.259.874	-684.386
6.03.01	Ingresso de empréstimos e financiamentos	-56.667	0
6.03.03	Custos incorridos na transação com debêntures	0	-785
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamento	-37.399	-30.160
6.03.05	Pagamento arrendamento mercantil	-16.727	-16.946
6.03.06	Pagamento do principal de parcelamento de impostos	-229	-364
6.03.10	Atividades de financiamento com os acionistas - Aumento de Capital	2.013	2.579
6.03.12	Pagamentos fornecedores conveniados	-1.092.921	-543.739
6.03.13	Atividades de financiamento com os acionistas - Dividendos e juros sobre capital próprio pago	-57.944	-94.971
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-299.598	-210.165
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	399.378	471.767
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	99.780	261.602

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.013	589	-116.023	0	0	-113.421
5.04.01	Aumentos de Capital	2.013	0	0	0	0	2.013
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	589	0	0	0	589
5.04.08	Juros sobre capital próprio aprovados referentes ao a no anterior	0	0	-116.023	0	0	-116.023
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.918	-7.324	23.594
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.918	0	30.918
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.324	-7.324
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.028.442	-22.466	459.546	30.918	2.719	1.499.159

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.579	520	-72.483	0	0	-69.384
5.04.01	Aumentos de Capital	2.579	0	0	0	0	2.579
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	520	0	0	0	520
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.500	-100.000	0	-167.500
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio a serem aprovados em AGO	0	0	-4.983	100.000	0	95.017
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.914	5.694	70.608
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.914	0	64.914
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.694	5.694
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.024.154	-23.664	531.031	64.914	3.955	1.600.390

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.551.000	2.367.852
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.548.830	2.360.982
7.01.02	Outras Receitas	2.107	6.572
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	63	298
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.188.635	-1.973.314
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.074.841	-1.854.210
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-113.794	-119.104
7.03	Valor Adicionado Bruto	362.365	394.538
7.04	Retenções	-25.221	-25.780
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-25.221	-25.780
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	337.144	368.758
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.667	28.284
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	6.032	5.029
7.06.02	Receitas Financeiras	9.635	23.255
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	352.811	397.042
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	352.811	397.042
7.08.01	Pessoal	78.486	78.850
7.08.01.01	Remuneração Direta	65.781	61.394
7.08.01.02	Benefícios	7.929	7.877
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.776	9.579
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	184.020	202.972
7.08.02.01	Federais	95.447	109.028
7.08.02.02	Estaduais	87.596	92.948
7.08.02.03	Municipais	977	996
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	63.175	63.761
7.08.03.02	Aluguéis	1.364	250
7.08.03.03	Outras	61.811	63.511
7.08.03.03.01	Despesas financeira	61.811	63.511
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	30.918	64.914
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.918	64.914
7.08.05	Outros	-3.788	-13.455
7.08.05.01	Outos tributos, taxas e contribuições	-3.788	-13.455

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.335.841	3.480.239
1.01	Ativo Circulante	2.399.398	2.452.534
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	237.030	427.961
1.01.03	Contas a Receber	967.734	944.469
1.01.03.01	Clientes	967.734	944.469
1.01.04	Estoques	728.066	684.089
1.01.06	Tributos a Recuperar	390.805	301.831
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	390.805	301.831
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	75.763	94.184
1.01.08.03	Outros	75.763	94.184
1.01.08.03.01	Despesas antecipadas	69.078	83.902
1.01.08.03.03	Outros ativos	6.685	10.282
1.02	Ativo Não Circulante	936.443	1.027.705
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	185.684	256.629
1.02.01.04	Contas a Receber	22.354	4.968
1.02.01.04.01	Clientes	22.354	4.968
1.02.01.05	Estoques	10.527	12.284
1.02.01.07	Tributos Diferidos	24.121	20.333
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	24.121	20.333
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	128.682	219.044
1.02.01.10.03	Despesas antecipadas	21.572	25.051
1.02.01.10.04	Tributos a recuperar	147	82.672
1.02.01.10.05	Depósito judicial	106.963	111.321
1.02.03	Imobilizado	76.438	87.189
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	10.726	12.196
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	65.712	74.993
1.02.04	Intangível	674.321	683.887
1.02.04.01	Intangíveis	674.321	683.887
1.02.04.01.02	Intangível	674.321	683.887

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.335.841	3.480.239
2.01	Passivo Circulante	1.362.979	1.342.037
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	40.935	52.234
2.01.01.01	Obrigações Sociais	11.497	20.277
2.01.01.01.01	Obrigações tributárias	11.497	20.277
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	29.438	31.957
2.01.02	Fornecedores	1.090.365	1.119.948
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.086.977	1.111.227
2.01.02.01.01	Fornecedores	912.736	848.131
2.01.02.01.02	Fornecedores convênio	150.077	240.072
2.01.02.01.03	Obrigações contratuais com clientes	24.164	23.024
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	3.388	8.721
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	129.790	123.214
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	0	40.004
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	0	40.004
2.01.04.02	Debêntures	129.790	83.210
2.01.05	Outras Obrigações	101.889	46.641
2.01.05.02	Outros	101.889	46.641
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	58.104	25
2.01.05.02.04	Arrendamento mercantil	25.779	25.741
2.01.05.02.05	Adiantamento de clientes	7.171	13.395
2.01.05.02.10	Outros Passivos	10.835	7.480
2.02	Passivo Não Circulante	473.703	549.216
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	320.613	382.514
2.02.01.02	Debêntures	320.613	382.514
2.02.02	Outras Obrigações	75.579	87.621
2.02.02.02	Outros	75.579	87.621
2.02.02.02.03	Arrendamento mercantil	53.592	62.361
2.02.02.02.04	Obrigações tributárias	3.405	3.434
2.02.02.02.06	Obrigações Contratuais com Clientes	18.493	21.561
2.02.02.02.10	Outros passivos	89	265
2.02.04	Provisões	77.511	79.081
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	77.511	79.081
2.02.04.01.05	Provisão para demandas judiciais	77.511	79.081
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.499.159	1.588.986
2.03.01	Capital Social Realizado	1.028.442	1.026.429
2.03.02	Reservas de Capital	-22.466	-23.055
2.03.02.04	Opções Outorgadas	9.022	8.433
2.03.02.07	Gastos com emissão de ações	-30.054	-30.054
2.03.02.08	Juros com notas promissórias	-1.434	-1.434
2.03.04	Reservas de Lucros	490.464	575.569
2.03.04.01	Reserva Legal	53.063	53.063
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	30.918	0
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	0	116.023
2.03.04.07	Reserva de Incentivos Fiscais	406.483	406.483

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	2.719	10.043

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.392.922	2.590.057	1.310.738	2.729.855
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-1.243.439	-2.294.154	-1.150.077	-2.401.246
3.03	Resultado Bruto	149.483	295.903	160.661	328.609
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-108.026	-216.836	-113.681	-236.429
3.04.01	Despesas com Vendas	-77.747	-163.491	-85.989	-177.620
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-31.271	-56.507	-32.555	-63.130
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	992	3.162	4.863	4.321
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	41.457	79.067	46.980	92.180
3.06	Resultado Financeiro	-27.853	-51.790	-21.439	-40.721
3.06.01	Receitas Financeiras	6.242	10.174	11.899	24.629
3.06.02	Despesas Financeiras	-34.095	-61.964	-33.338	-65.350
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	13.604	27.277	25.541	51.459
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	2.253	3.641	-10.770	13.455
3.08.01	Corrente	-147	-147	0	0
3.08.02	Diferido	2.400	3.788	-10.770	13.455
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.857	30.918	14.771	64.914
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	15.857	30.918	14.771	64.914
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,1678	0,328	0,1567	0,6887
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,1645	0,3208	0,1533	0,6736

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	15.857	30.918	14.771	64.914
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-2.965	-7.324	4.667	5.694
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	12.892	23.594	19.438	70.608
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	12.892	23.594	19.438	0
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	0	0	0	70.608

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.080.957	519.241
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	95.195	121.518
6.01.01.01	Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	27.277	51.459
6.01.01.02	Depreciação e amortização	25.289	26.732
6.01.01.03	Obrigações contratuais com clientes	-1.928	-4.110
6.01.01.04	Provisão para devedores duvidosos	-63	-22
6.01.01.05	Provisão para perdas dos estoques	1.306	-596
6.01.01.06	Provisão para demandas	-1.570	6.623
6.01.01.08	Encargos financeiros (empréstimos e financiamentos)	38.681	36.335
6.01.01.09	Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	4.774	5.544
6.01.01.10	Custos incorridos na transação com debêntures	1.572	1.984
6.01.01.11	Resultado pela baixa de ativos	0	-633
6.01.01.12	Plano de opção de compra de ação	589	519
6.01.01.13	Correção monetária de impostos	-732	-2.317
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	985.762	397.723
6.01.02.01	Contas a receber	-45.945	-3.239
6.01.02.02	Estoques	-46.685	-317.068
6.01.02.03	Tributos a recuperar	-5.635	-26.763
6.01.02.04	Partes relacionadas	0	7.458
6.01.02.05	Outros ativos	24.520	-17.438
6.01.02.06	Fornecedores	1.072.130	751.309
6.01.02.07	Obrigações trabalhistas	-2.517	-1.970
6.01.02.08	Obrigações tributárias	-8.924	-5.451
6.01.02.09	Adiantamento de clientes	-6.214	1.336
6.01.02.10	Outros passivos	3.328	9.549
6.01.02.11	Depósito Judiciais	1.704	0
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.967	-3.538
6.02.01	Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	-2.967	-3.538
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-1.268.921	-629.702
6.03.01	Ingresso de empréstimos e financiamentos	0	129.869
6.03.02	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	-56.667	-80.000
6.03.03	Custos incorridos na transação com debêntures	0	-1.671
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos e financiamento	-37.399	-35.503
6.03.05	Pagamento arrendamento mercantil	-16.727	-16.946
6.03.06	Pagamento do principal de parcelamento de impostos	-229	-364
6.03.07	Pagamentos fornecedores conveniados	-1.092.921	-543.739
6.03.08	Atividades de financiamento com os acionistas - Aumento de Capital	2.013	2.579
6.03.10	Atividades de financiamento com os acionistas - Dividendos e juros sobre capital próprio pago	-57.944	-94.971
6.03.15	Efeito de variação cambial no caixa da investida	-9.047	11.044
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-190.931	-113.999
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	427.961	535.620
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	237.030	421.621

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986	0	1.588.986
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.026.429	-23.055	575.569	0	10.043	1.588.986	0	1.588.986
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.013	589	-116.023	0	0	-113.421	0	-113.421
5.04.01	Aumentos de Capital	2.013	0	0	0	0	2.013	0	2.013
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	589	0	0	0	589	0	589
5.04.08	Juros sobre capital próprio aprovados referentes ao a no anterior	0	0	-116.023	0	0	-116.023	0	-116.023
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	30.918	-7.324	23.594	0	23.594
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	30.918	0	30.918	0	30.918
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.324	-7.324	0	-7.324
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.028.442	-22.466	459.546	30.918	2.719	1.499.159	0	1.499.159

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166	0	1.599.166
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.021.575	-24.184	603.514	0	-1.739	1.599.166	0	1.599.166
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.579	520	-72.483	0	0	-69.384	0	-69.384
5.04.01	Aumentos de Capital	2.579	0	0	0	0	2.579	0	2.579
5.04.02	Gastos com Emissão de Ações	0	520	0	0	0	520	0	520
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	-67.500	-100.000	0	-167.500	0	-167.500
5.04.08	Juros sobre Capital Próprio a serem aprovados em AGO	0	0	-4.983	100.000	0	95.017	0	95.017
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	64.914	5.694	70.608	0	70.608
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	64.914	0	64.914	0	64.914
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	5.694	5.694	0	5.694
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.024.154	-23.664	531.031	64.914	3.955	1.600.390	0	1.600.390

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.012.441	3.135.181
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.009.216	3.130.837
7.01.02	Outras Receitas	3.162	4.322
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	63	22
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.642.912	-2.731.152
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.525.946	-2.592.230
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-116.966	-138.922
7.03	Valor Adicionado Bruto	369.529	404.029
7.04	Retenções	-25.287	-26.735
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-25.287	-26.735
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	344.242	377.294
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.174	24.629
7.06.02	Receitas Financeiras	10.174	24.629
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	354.416	401.923
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	354.416	401.923
7.08.01	Pessoal	79.938	80.051
7.08.01.01	Remuneração Direta	67.233	62.596
7.08.01.02	Benefícios	7.929	7.876
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.776	9.579
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	184.020	204.813
7.08.02.01	Federais	95.447	110.541
7.08.02.02	Estaduais	87.596	92.948
7.08.02.03	Municipais	977	1.324
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	63.328	65.600
7.08.03.02	Aluguéis	1.364	250
7.08.03.03	Outras	61.964	65.350
7.08.03.03.01	Despesas financeira	61.964	65.350
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	30.918	64.914
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	30.918	64.914
7.08.05	Outros	-3.788	-13.455
7.08.05.01	Outos tributos, taxas e contribuições	-3.788	-13.455



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2T25

VIDEOCONFERÊNCIA
13 de agosto de 2025
às 10h (BRT)

[Clique aqui](#) para se inscrever na
transmissão ao vivo em português
com tradução simultânea para o inglês.

Para mais informações, acesse:
ri.alliedbrasil.com.br

Comentário do Desempenho

Lucro Líquido Ajustado¹

R\$16
milhões

+2,1% vs 2T24

+5,3% vs 1T25

Distribuição
Brasil

+13%
2T25 vs 2T24

Declaração JCP

R\$69,7

milhões

pagamento
para 29.08.25

Adiantamento

R\$61

milhões

Pagamento JCP
para 29.08.25



ALLIED

DESTAQUES
2T25

Mais que

R\$300

milhões

de caixa líquido
decorrentes da venda de
direitos creditórios

Distribuição Brasil
Mobile

+17%

2T25 vs 2T24

+1,5 p.p.

de market share
volume em smartphone
IS25 vs IS24

Dívida Líquida

R\$217

l,lx

milhões

EBITDA LTM

Distribuição
Internacional

+96%

2T25 vs 1T25

Nota: (1) Idem nota 1 da página 4.

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A performance da Allied no 2º. Trimestre de 2025 evidencia a capacidade da companhia em entregar resultados a despeito do ambiente macroeconômico, que tem demandado forte capacidade de execução operacional e extrema disciplina na administração do capital.

A receita líquida cresceu 6,3% comparado ao 2T24, graças ao desempenho positivo da distribuição Brasil, que teve um incremento de 13%, e do varejo digital, com aumento de 23%. O principal motor de crescimento do varejo digital foi a Trocafy, que triplicou as vendas quando comparado a 2º trimestre 2024, mostrando o acerto de nossa estratégia de investir no negócio de telefones reconicionados.

É importante ressaltar a retomada à normalidade dos negócios da distribuição internacional, que apresentou um crescimento de 96% sobre o trimestre anterior, após superarmos as dificuldades iniciais decorrentes da implementação das novas regras de operação de *Foreign Trade Zone*.

Temos também experimentado crescimento acelerado nas vendas de Software com McAfee e Microsoft entregando 200% acima do trimestre de 2024.

E, buscando otimização de recursos e concentração de foco, decidimos pela venda de nossas 12 lojas físicas no estado do Paraná. Ao final do processo, teremos 100 lojas em SP, RJ, MG e MS.

Como informado em fatos relevantes ao mercado, tivemos o trânsito em julgado favorável de ações judiciais, cujo indébito tributário foi estimado em R\$ 890 milhões. A Companhia, ao avaliar as alternativas disponíveis, optou por ceder este direito creditório a uma instituição financeira, recebendo o valor bruto do intervalo estimado no Fato Relevante, entre 30 e 50%.

A administração também deliberou quanto a declaração de R\$ 69,7 milhões de Juros sobre Capital Próprio de 2024 a serem pagos dia 29 de agosto de 2025, conjuntamente com a antecipação do pagamento da 2ª parcela do Juros sobre Capital Próprio declarados em novembro de 2024, no montante de R\$ 61 milhões. Com isso, o *dividend yield* da empresa atinge 24,8%¹, valor consideravelmente superior ao praticado pelo mercado.

Para encerrar essa mensagem, gostaria de agradecer aos colaboradores, clientes, acionistas e fornecedores pela continua confiança na nossa administração e no futuro da Allied.

Nota: (1) Data base de cálculo 06/08/2025

Silvio Stagni - CEO

ALLIED EM GRANDES NÚMEROS

Números Financeiros (LTM)

R\$ 6,3 bilhões

Receita Bruta

R\$ 205 milhões

EBITDA Ajustado¹

R\$ 94 milhões

Lucro Líquido Ajustado¹

Desempenho de Negócio (2T25 x 2T24)

3,9%

Margem EBITDA Ajustada (-0,8 p.p.)

12%

Crescimento Operação Brasil

Presença de Mercado

6,1 milhões

Produtos vendidos
(LTM)

10%

Market share²
smartphones
(2T25)

10%

Market share²
videogames
(2T25)

7%

Market share²
notebooks
(2T25)

Estrutura Operacional

563 mil

Entregas realizadas
para clientes B2C
(LTM)

112

Pontos de Venda
Físicos

4

Centros de
Distribuição

1 mil

Colaboradores

Notas: (1) Resultado ajustado desconsidera (a) Em 2024: (i) contingências e provisões relacionadas a operações descontinuadas; (ii) impacto dos créditos tributários referentes à exclusão do ICMS-ST na base de cálculo do PIS e da COFINS de 2012 a 2023; (iii) impacto com perda estimada de crédito proveniente da deterioração do cenário de solvência de cliente do canal Distribuição Brasil. (2) *Market share* medido em volume de produtos vendidos no segundo trimestre de 2025.

Este relatório contém informações futuras. Tais informações não são apenas fatos históricos, mas refletem os desejos e as expectativas da direção da Allied.

As palavras "antecipa", "deseja", "espera", "prevê", "pretende", "planeja", "prediz", "projeta", "almeja" e similares, pretendem identificar afirmações que, necessariamente, envolvem riscos conhecidos e desconhecidos. Riscos conhecidos incluem incertezas que não são limitadas ao impacto da competitividade dos preços e produtos, aceitação dos produtos no mercado, transições de produto da Companhia e seus competidores, aprovação regulamentar, moeda, flutuação da moeda, dificuldades de fornecimento e produção e mudanças na venda de produtos, dentre outros riscos.

DESTAQUES

Cálculo do crédito tributário



A Allied divulgou ao mercado, em 26 de maio de 2025, o cálculo de R\$890 milhões do crédito tributário ao qual a Companhia passou a ter direito. Esse valor de crédito se dá em razão de ações judiciais que objetivavam o reconhecimento da impossibilidade da revogação da exoneração da Contribuição Social e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS).

A Companhia realizou as devidas avaliações para a utilização de tal valor, optando por ceder todos os seus direitos sobre os indébitos tributários ao IA Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios – Responsabilidade Limitada.

Juros sobre o Capital Próprio

Aprovado em 12 de agosto de 2025 pelo Conselho de Administração, o pagamento de Juros sobre o Capital Próprio com valor bruto a ser distribuído de R\$69.713.323,43 referentes ao patrimônio de 2024. O equivalente a R\$ 0,737650588643 bruto por ação ordinária terá o pagamento aos acionistas realizado em 29 de agosto de 2025, considerando a posição acionária do dia 15 de agosto de 2025.

Adicionalmente, aprovada nesta mesma reunião do Conselho de Administração, a alteração da data de pagamento da segunda parcela dos Juros sobre o Capital Próprio declarados em 7 de novembro de 2024, anteriormente fixado para 15 de outubro de 2025, tendo como nova data de pagamento o dia 29 de agosto de 2025, sem qualquer outra alteração.



Ganho de Market share volume

Share volume

De **8,1%**

Para **9,6%**

1S25 vs 1S24

Enquanto o mercado geral de smartphones encolheu 4% em volume de vendas, a Allied se destacou nesse contexto, demonstrando um desempenho superior à média do mercado. A empresa ganhou 1,5 ponto percentual de market share em volume, na comparação do valor acumulado ano contra ano, indicando o bom volume de vendas dos canais neste trimestre.

Adicionalmente, a Companhia obteve um aumento de 0,5 ponto percentual de market share em valor, o que sugere uma estratégia bem-sucedida de vendas de produtos com ticket médio mais elevado.

Aniversário Trocafy

A Trocafy nasceu em 2022, oferecendo para o mercado uma alternativa sustentável e economicamente viável de smartphones usados e seminovos, posicionando-se como uma solução confiável e acessível no mercado de eletrônicos, e em apenas 3 anos já é o maior *player* desse mercado de produtos recondicionados no Brasil e tem demonstrado um desempenho notável no mercado, impulsionado por suas parcerias estratégicas e pelo posicionamento omnicanal, contando com presença nos principais *marketplaces* do país, além de 2 quiosques físicos.



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO E OPERACIONAL 2T25

DESEMPENHO CONSOLIDADO

RECEITA LÍQUIDA

Receita Operacional Líquida (em R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Receita Líquida – TOTAL	1.392,9	1.310,7	6,3%	1.197,1	16,4%	2.590,1	2.729,9	-5,1%
Brasil	1.087,9	971,6	12,0%	1.041,7	4,4%	2.129,7	1.975,6	7,8%
Internacional	305,0	339,1	-10,1%	155,4	96,3%	460,4	754,2	-39,0%
Receita Líquida – Distribuição	1.045,2	995,6	5,0%	841,2	24,2%	1.886,5	2.047,8	-7,9%
Distribuição – Brasil	740,2	656,5	12,8%	685,8	7,9%	1.426,1	1.293,6	10,2%
Distribuição – Internacional	305,0	339,1	-10,1%	155,4	96,3%	460,4	754,2	-39,0%
Receita Líquida – Varejo	347,7	315,1	10,3%	355,9	-2,3%	703,6	682,0	3,2%
Varejo Digital	225,6	183,2	23,1%	196,3	14,9%	422,0	389,1	8,5%
Varejo Físico	122,1	131,9	-7,4%	159,6	-23,5%	281,7	293,0	-3,9%

A receita líquida total da Companhia apresentou crescimento tanto na análise do 2T25 contra 1T25, quanto na comparação com o mesmo trimestre do ano passado, onde é possível destacar o forte desempenho das operações Brasil, que vem progredindo consistentemente ao longo dos períodos, apresentando crescimento de 4,4% versus 1T25, de 12,0% versus o 2T24 e de 7,8% se comparados os valores semestrais.

No segundo trimestre de 2025 a receita consolidada dos canais foi composta por 53,1% de Distribuição Brasil, 21,9% de Distribuição Internacional, 16,2% de Varejo Digital e 8,8% de Varejo Físico, atingindo o total de R\$ 1.393 no período, o que representou uma variação positiva de 6,3% versus a receita líquida total do 2T24.

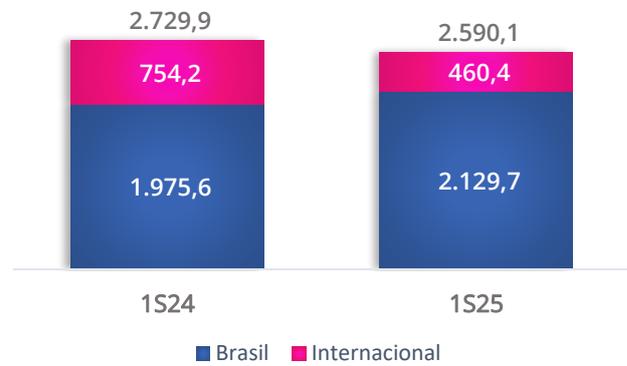
O crescimento na receita de 16,4% entre o primeiro e o segundo trimestre de 2025, avançando de R\$ 1.197 no 1T25 para R\$ 1.393 no 2T25, é efeito majoritariamente: (i) do robusto desempenho de Distribuição Internacional no período; e (ii) do crescimento de receita do Varejo Digital.

Receita Líquida Consolidada (R\$ MM)



Comentário do Desempenho **PRIMEIRO SEMESTRE DE 2025**

No entanto, ao analisar o valor acumulado do primeiro semestre de 2025, notamos um desempenho um pouco abaixo do período anterior, na qual a receita líquida acumulada nos seis primeiros meses deste ano totalizou R\$ 2.590. Comparativamente, o mesmo período do ano passado registrou uma receita líquida acumulada de R\$ 2.730, uma queda de 5,1% oriunda dos desafios de adequação à nova realidade burocrática e regulatória após mudança de taxação do governo americano à China, a partir de janeiro de 2025, com impactos até meados de abril deste ano.

Receita Líquida Consolidada (R\$ MM)

DESEMPENHO CONSOLIDADO

LUCRO BRUTO

Lucro Bruto por Canal (em R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Lucro Bruto – TOTAL	149,5	160,7	-7,0%	146,4	2,1%	295,9	328,6	-10,0%
<i>Margem Bruta – TOTAL</i>	<i>10,7%</i>	<i>12,3%</i>	<i>-1,5 pp</i>	<i>12,2%</i>	<i>-1,5 pp</i>	<i>11,4%</i>	<i>12,0%</i>	<i>-0,6 pp</i>
Brasil	143,2	153,2	-6,5%	143,5	-0,2%	286,6	312,4	-8,3%
<i>Margem Bruta Brasil</i>	<i>13,2%</i>	<i>15,8%</i>	<i>-2,6 pp</i>	<i>13,8%</i>	<i>-0,6 pp</i>	<i>13,5%</i>	<i>15,8%</i>	<i>-2,4 pp</i>
Internacional	6,3	7,5	-15,6%	3,0	114,3%	9,3	16,2	-42,7%
<i>Margem Bruta Internacional</i>	<i>2,1%</i>	<i>2,2%</i>	<i>-0,1 pp</i>	<i>1,9%</i>	<i>0,2 pp</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,1%</i>	<i>-0,1 pp</i>
Lucro Bruto – Distribuição	66,7	66,2	0,8%	56,3	18,5%	122,9	128,8	-4,6%
Distribuição – Brasil	60,3	58,7	2,9%	53,3	13,2%	113,6	112,6	0,9%
Distribuição – Internacional	6,3	7,5	-15,6%	3,0	114,3%	9,3	16,2	-42,7%
<i>Margem Bruta – Distribuição</i>	<i>6,4%</i>	<i>6,6%</i>	<i>-0,3 pp</i>	<i>6,7%</i>	<i>-0,3 pp</i>	<i>6,5%</i>	<i>6,3%</i>	<i>0,2 pp</i>
<i>Margem Bruta Dist. Brasil</i>	<i>8,1%</i>	<i>8,9%</i>	<i>-0,8 pp</i>	<i>7,8%</i>	<i>0,4 pp</i>	<i>8,0%</i>	<i>8,7%</i>	<i>-0,7 pp</i>
<i>Margem Bruta Dist. Internacional</i>	<i>2,1%</i>	<i>2,2%</i>	<i>-0,1 pp</i>	<i>1,9%</i>	<i>0,2 pp</i>	<i>2,0%</i>	<i>2,1%</i>	<i>-0,1 pp</i>
Lucro Bruto – Varejo	82,8	94,6	-12,4%	90,2	-8,1%	173,0	199,8	-13,4%
<i>Margem Bruta – Varejo</i>	<i>23,8%</i>	<i>30,0%</i>	<i>-6,2 pp</i>	<i>25,3%</i>	<i>-1,5 pp</i>	<i>24,6%</i>	<i>29,3%</i>	<i>-4,7 pp</i>

No segundo trimestre de 2025, o lucro bruto consolidado da Companhia foi de R\$ 149,5 milhões, resultando em uma margem bruta de 10,7%. Essa margem representa um recuo de 1,5 ponto percentual tanto na comparação com o segundo trimestre de 2024 quanto em relação ao primeiro trimestre do ano corrente.

Na análise semestral, a Companhia registrou lucro bruto de R\$ 295,9 milhões, ficando 10% abaixo do valor registrado no período acumulado em 2024, de R\$328,6, variação já esperada pela Companhia, explicada especialmente: (i) pelo fim do contrato das operadoras, conforme comentado na divulgação de resultados do primeiro trimestre de 2025; e (ii) pelo fim da operação da Soudi, que gera esse impacto no lucro bruto, mas é acompanhado também por uma redução de despesa de venda, a qual será comentado a seguir, na seção Despesas Operacionais, neste material.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

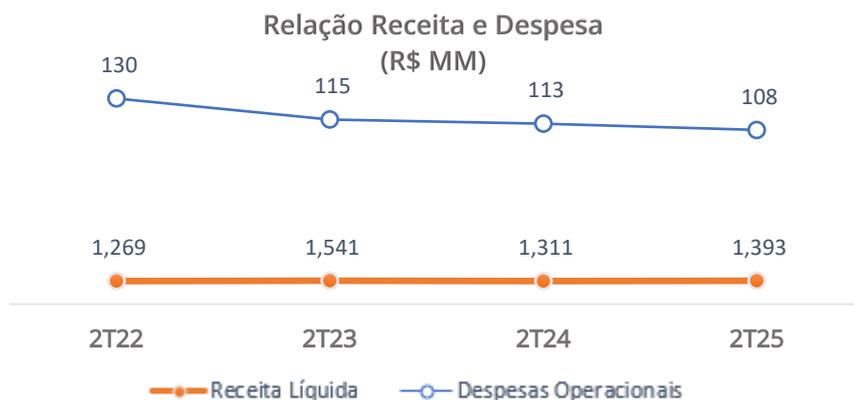
DESPESAS OPERACIONAIS

Despesas Operacionais (em R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Vendas	-77,7	-86,0	-9,6%	-85,7	-9,3%	-163,5	-177,6	-8,0%
Gerais e Administrativas Ajustadas	-31,3	-31,4	-0,4%	-25,2	23,9%	-56,5	-62,0	-8,8%
Outras receitas operacionais	1,0	4,9	-79,6%	2,2	-54,3%	3,2	4,3	-26,8%
Despesas Oper. Ajustadas	-108,0	-112,5	-4,0%	-108,8	-0,7%	-216,8	-235,3	-7,8%
Ajuste Não Recorrente	-	-1,1	-100,0%	-	-	-	-1,1	-100,0%
Despesas Operacionais	-108,0	-113,7	-5,0%	-108,8	-0,7%	-216,8	-236,4	-8,3%

No segundo trimestre de 2025, as despesas operacionais representaram 7,8% da receita líquida total, ficando assim 1,3 ponto percentual melhor do que a proporção do 1T25 e 0,8 ponto percentual melhor que o mesmo período do ano anterior.

As Despesas Operacionais somaram R\$108 milhões no 2T25, o que representa uma redução de 0,7% em relação ao 1T25 e uma redução de 4% das despesas, quando comparadas com o 2T24. Tal eficiência operacional demonstra o compromisso da Companhia em gerenciar e otimizar recursos.

A Companhia tem feito esforços contínuos de aumento de faturamento e redução de despesas, e o resultado desse trimestre evidencia a eficiência dessa gestão, conforme demonstrado no gráfico abaixo:



Despesas com Vendas:

As despesas com vendas no 2T25 totalizaram R\$77,7 milhões, que comparadas às despesas do 1T25 representa uma diminuição de 9,3% e versus o mesmo período do ano passado, representa uma redução de 9,6%.

Essas despesas corresponderam a 5,6% da receita líquida, indicando uma redução de 1 ponto percentual em relação ao mesmo período do ano anterior e uma redução de 1,6 ponto percentual em comparação com o 1T25, explicada majoritariamente pela redução de provisão para devedores duvidosos da Soudi nos respectivos períodos.

Despesas Gerais e Administrativas:

No segundo trimestre de 2025 as despesas gerais e administrativas ajustadas não apresentam variação significativa versus o segundo trimestre do ano anterior.

Ajustes não recorrentes ao resultado em 2024:2T24:

R\$ 1,1 milhão em despesas gerais e administrativas, relacionado à descontinuidade das operações Store in Store do Varejo Físico, encerradas em 2021.

3T24:

- (i) Exclusão do ICMS-ST na base de cálculo de PIS e COFINS
Em 12 de julho de 2024, com o trânsito em julgado da ação judicial para exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo do PIS e da COFINS, a Companhia iniciou o processo de habilitação dos créditos para seu consumo. O impacto dos créditos no resultado do 3T24 foi de R\$48,9 milhões em EBITDA e R\$39,8 milhões em lucro líquido.
- (ii) Encerramento da operação de crédito (Soudi)
No 3T24, foram contabilizadas despesas relacionadas ao encerramento da operação de concessão de crédito aos consumidores através da plataforma Soudi. O impacto, principalmente relacionado à provisão para perda com créditos da carteira foi de R\$14,3 milhões em EBITDA e R\$14,2 milhões em lucro líquido.
- (iii) Deterioração do cenário de crédito de cliente da Distribuição Brasil
No 3T24 foi contabilizada uma provisão para perda estimada de crédito proveniente da deterioração do cenário de solvência de um cliente do canal Distribuição Brasil. O impacto foi de R\$12,5 milhões em EBITDA e R\$8,2 milhões em lucro líquido.

DESEMPENHO CONSOLIDADO

DO EBITDA AO LUCRO LÍQUIDO

Apresentamos abaixo o EBITDA Ajustado e o Lucro Líquido da Companhia no 2T25 comparados com o 1T25, bem como com os respectivos resultados do mesmo período do ano anterior.

Em R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%	1S25	1S24	Δ%
Lucro Op. antes do Resultado Financeiro	41,5	48,1	-13,9%	37,6	10,2%	79,1	93,3	-15,3%
Depreciação e Amortização	12,4	13,1	-5,1%	12,9	-4,0%	25,3	26,7	-5,4%
EBITDA Ajustado	53,8	61,2	-12,0%	50,5	6,6%	104,4	120,1	-13,1%
<i>Margem EBITDA Ajustada (%RL)</i>	<i>3,9%</i>	<i>4,7%</i>	<i>-0,8 pp</i>	<i>4,2%</i>	<i>-0,4 pp</i>	<i>4,0%</i>	<i>4,4%</i>	<i>-0,4 pp</i>
Resultado Financeiro	-27,9	-21,4	29,9%	-23,9	16,4%	-51,8	-40,7	27,2%
Imposto de Renda e CSLL	2,3	-11,2	-120,2%	1,4	62,3%	3,6	13,1	-72,1%
Lucro Líquido Ajustado	15,9	15,5	2,1%	15,1	5,3%	30,9	65,7	-52,9%
<i>Margem Líquida (% RL)</i>	<i>1,1%</i>	<i>1,2%</i>	<i>0,0 pp</i>	<i>1,3%</i>	<i>-0,1 pp</i>	<i>1,2%</i>	<i>2,4%</i>	<i>-1,2 pp</i>
Despesas Oper. não recorrentes	-	-1,1	-100,0%	-	-	-	-1,1	-100,0%
IR e CSLL não recorrentes	-	0,4	-100,0%	-	-	-	0,4	-100,0%
Lucro Líquido Contábil	15,9	14,8	7,4%	15,1	5,3%	30,9	64,9	-52,4%



Notas: (1) Resultado ajustado desconsidera (a) Em 2024: contingências e provisões relacionadas a operações descontinuadas.

DESEMPENHO DAS OPERAÇÕES DE NEGÓCIO

DISTRIBUIÇÃO

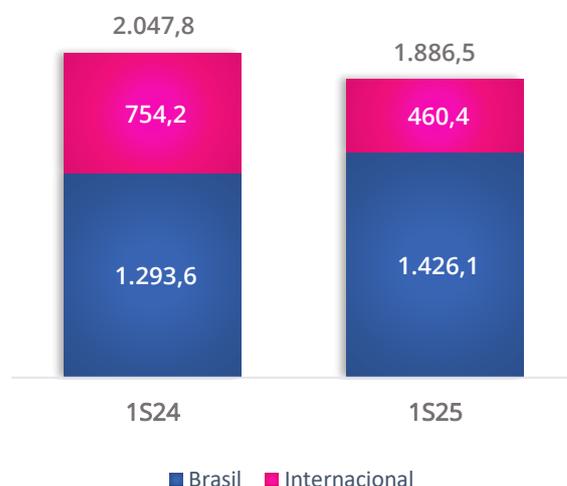
A receita líquida consolidada do canal de Distribuição foi de R\$1.045,2 milhões no 2T25, composta: (i) por R\$740,2 milhões provenientes da Distribuição Brasil, a qual registrou o expressivo crescimento de 12,8% comparado com o 2T24; e (ii) por R\$305,0 milhões oriundos da Distribuição Internacional, que apresentou queda de 10,1% na receita líquida em relação ao 2T24, contudo demonstra recuperação quando comparado ao 1T25, apresentando valores mais padronizados do valor histórico de receita deste canal, com crescimento de 96,3% trimestre contra trimestre, ambos reflexos da adaptação à regulação operacional de importação.

Receita Líquida (R\$ MM)



A Distribuição Brasil permanece tendo uma representatividade importante na construção da Receita da Companhia, representando atualmente 53,1% do valor total da Receita da Companhia, explicada pelo bem-sucedido posicionamento de capilarização de clientes

Quando olhamos a Distribuição Internacional, a representatividade da receita líquida total da Companhia, que no primeiro trimestre de 2025 era de 13%, passou a representar 21,9% do valor total, reflexo da adaptação à nova realidade operacional imposta pelo governo americano no processo de importação, anunciando no início do ano de 2025, retomando-se assim o maior volume de vendas neste canal.



DESEMPENHO DAS OPERAÇÕES DE NEGÓCIO

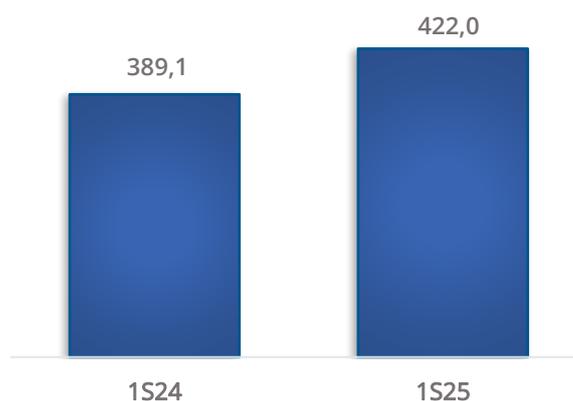
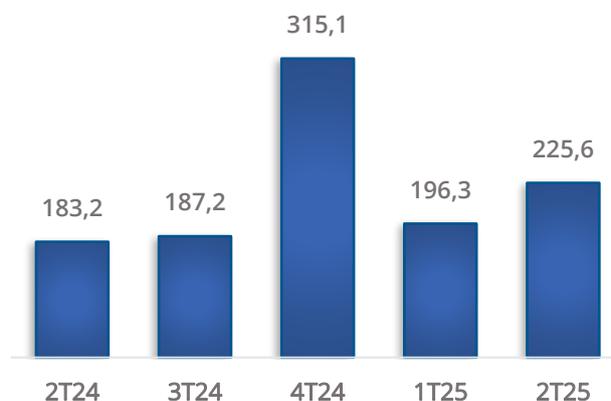
VAREJO DIGITAL

A receita da divisão do Varejo Digital é composta por: (i) Parcerias estratégicas: onde a Companhia estabelece e administra colaborações importantes, como as que permitem aos clientes do Itaú e do Nubank comprar iPhones através de programas oferecidos por esses bancos. Além disso, gerencia a loja oficial da HP, focada em vendas para empresas; (ii) Venda de recondicionados: Através da Trocafy, a Allied comercializa aparelhos celulares que passaram por um processo de recondicionamento; e (iii) Marketplaces: A Allied marca presença nos principais *marketplaces* com a sua marca MobCom, realizando vendas online.

No segundo trimestre de 2025, a receita de vendas deste canal atingiu R\$225,6 milhões, aumentando em 23,1% em relação ao 2T24 e 14,9% versus o primeiro trimestre de 2025.

Destaque no desempenho do trimestre para: (i) as vendas de Trocafy, que cresceram mais de 3 vezes versus o mesmo período no ano anterior; e (ii) para a venda de serviços de software (Microsoft e McAfee), que vem avançando continuamente na composição de receita do Varejo Digital.

Receita Líquida (R\$ MM)



DESEMPENHO DAS OPERAÇÕES DE NEGÓCIO

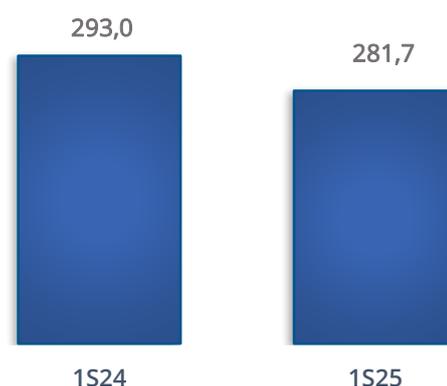
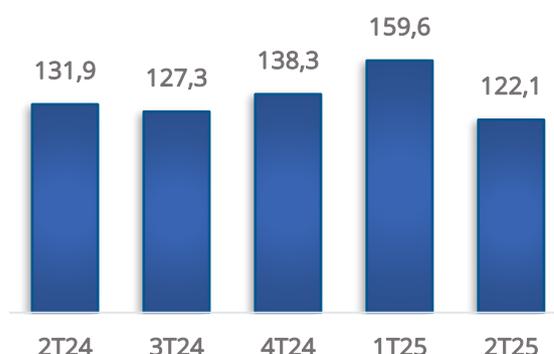
VAREJO FÍSICO

O desempenho do Varejo Físico nesse trimestre apresentou uma receita de R\$122,1 milhões, o que representa uma desaceleração de 7,4% versus o 2T24, reflexo do cenário macroeconômico que a taxa básica de juros historicamente desempenha um papel crucial no comportamento do consumidor e consequentemente nas vendas de produtos do setor de bens duráveis, como o de eletrônicos, por encarecer o crédito.

Destaca-se:

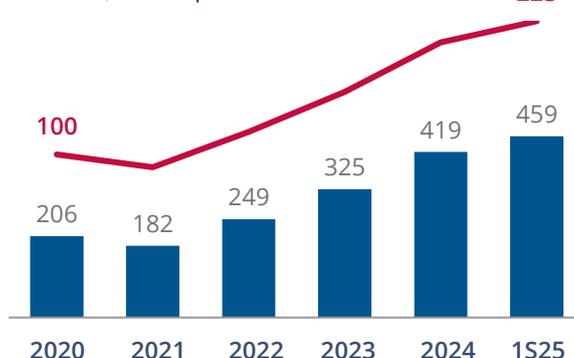
- (i) A conversão de acessórios que atualmente é de 248,8%, ou seja, cada smartphone está sendo vendido em média com mais 2,5 acessórios nas lojas físicas;
- (ii) Avanço de 100,7% do ticket médio de vendas de *wearables*, quando comparado com o segundo trimestre de 2024;
- (iii) O aumento ano contra ano de 10,6% do ticket médio nas vendas do ecossistemas de smartphone;
- (iv) O aumento da base de clientes B2B, que cresceu 52% ano contra ano anterior, onde uma base de clientes sólida está sendo desenvolvida.

Receita Líquida (R\$ MM)



Receita líquida média mensal

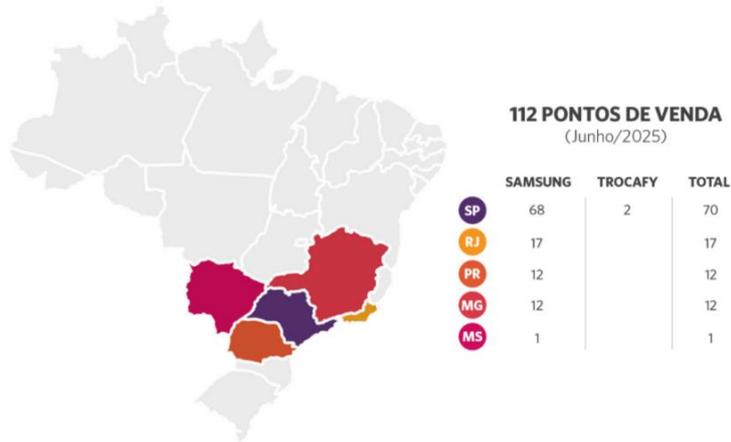
R\$ mil; média por PDV base 100 = 2020



Em 31 de julho de 2025, a Companhia assinou um contrato de Trespasse onde transfere 12 pontos de vendas localizados no estado do Paraná. A transação foi negociada em R\$ 18 milhões, além de um adicional ao valor do estoque a ser inventariado.

Comentário do Desempenho 2º TRIMESTRE DE 2025

A Allied encerrou o 2T25 com 112 PDVs, sendo 110 lojas ou quiosques Samsung e 2 quiosques da Trocafy.



Comentário do Desempenho

DESEMPENHO FINANCEIRO 2T25

DESEMPENHO FINANCEIRO

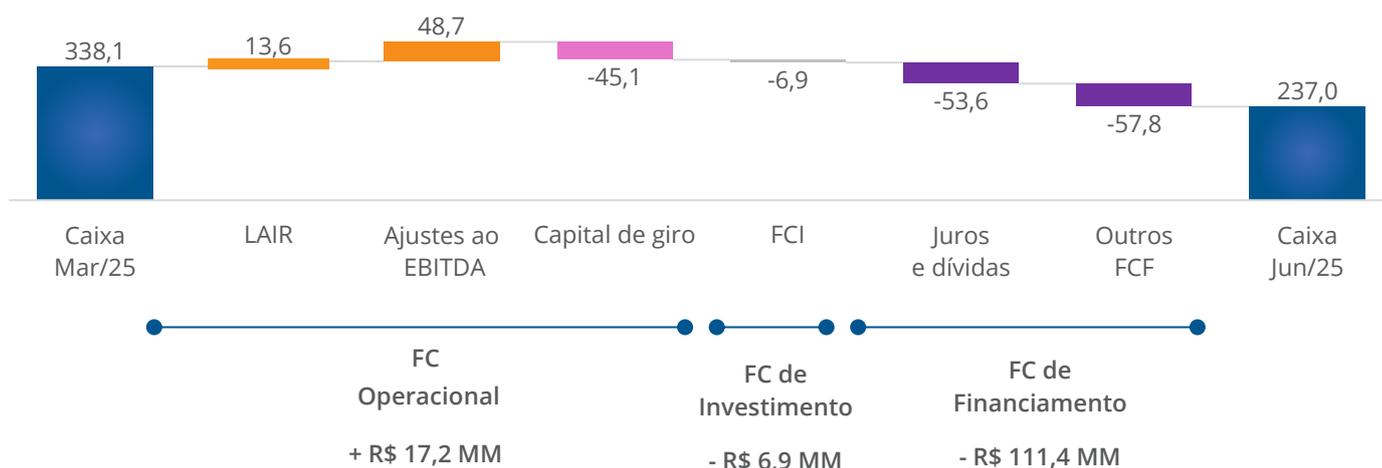
FLUXO DE CAIXA

O caixa da Companhia no segundo trimestre de 2025 apresentou uma variação negativa de R\$101,1 milhões. Nesta seção, detalharemos os fatores que mais impactaram esse resultado.

Fluxo de caixa – ajuste gerencial:

Nas Demonstrações Financeiras da Companhia, as operações relativas a convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com seus principais clientes e fornecedores operações de capital de giro (também chamadas de operações de risco sacado) são classificadas como atividade de financiamento. Como parte dessas operações não possuem custo financeiro para a Companhia, entendemos que deve ser realizada uma análise gerencial do fluxo de caixa, considerando a reclassificação dessas operações para o fluxo de caixa operacional.

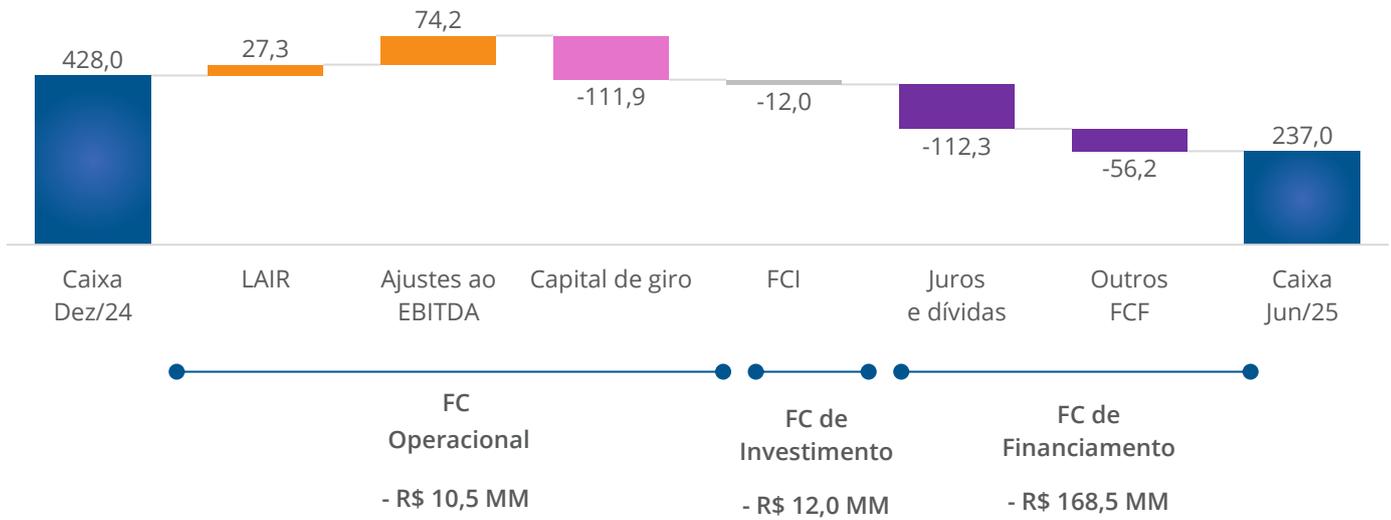
Variação do Fluxo de Caixa | 2T25
(em R\$ milhões)



Destaques:

- Fluxo de Caixa Operacional positivo de R\$17,2 milhões: A operação gerou FCO positivo
- Fluxo de Caixa de Financiamento negativo de R\$111,4 milhões:
 - ✓ Pagamento da primeira parcela do JCP declarado em nov/24 (15/abr/25)
 - ✓ Pagamento de R\$ 40 milhões de dívida estruturada da Soudi mar/25 e 17 milhões de principal da 5ª debênture em junho/25 e o restante está relacionado aos juros.

Comentário do Desempenho

Variação do Fluxo de Caixa | 1S25
(em R\$ milhões)

Destaques:

- Fluxo de Caixa Operacional negativo de R\$10,5 milhões: principalmente impactado pelos pagamentos de tributos no semestre
- Fluxo de Caixa de Financiamento negativo de R\$168,5 milhões: principalmente impactado: (i) pelo pagamento de R\$40 milhões de dívida, oriundos da operação Soudi, encerrada em julho de 2024; (ii) pelo pagamento de dívidas bancárias; (iii) pelo pagamento dos demais juros e arrendamento mercantil e (iv) pagamento de juros sobre capital próprio de R\$ 57,9 milhões.

ESTRUTURA DE CAPITAL

ENDIVIDAMENTO

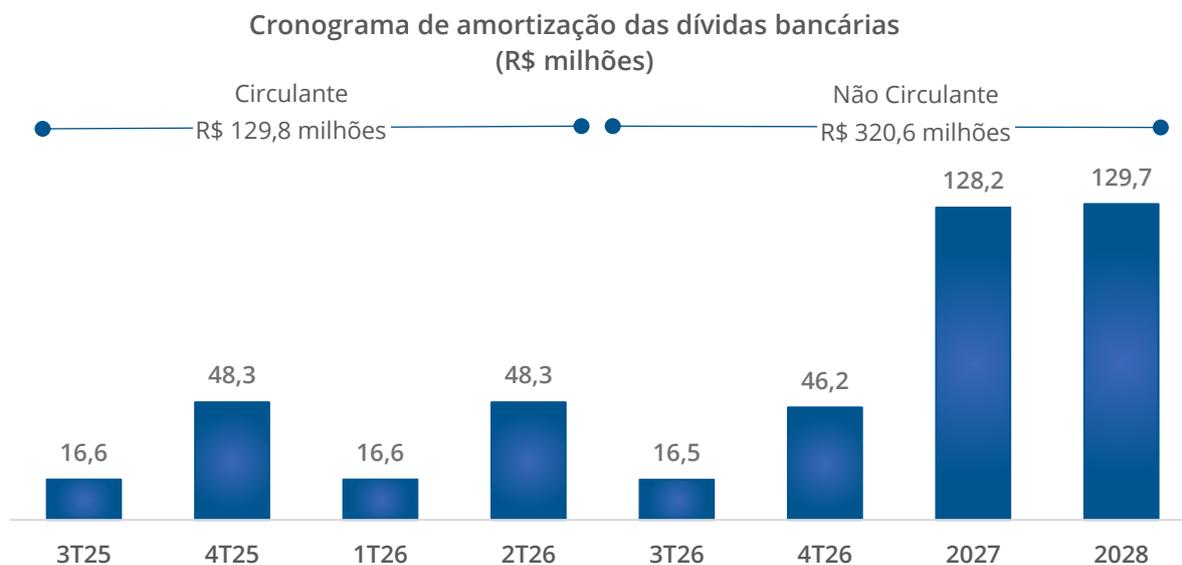
A Companhia encerrou o 2T25 com dívida líquida de R\$217,2 milhões, resultado de uma posição de caixa de R\$237 milhões, frente a uma dívida bruta de R\$454,3 milhões. A dívida líquida é equivalente a 1,1x o EBITDA Ajustado nos últimos 12 meses.

A tabela abaixo apresenta o endividamento calculado conforme *covenants* financeiros estabelecidos nos instrumentos de dívida emitidos pela Companhia:

R\$ milhões	2T25	2T24	Δ%	1T25	Δ%
Dívida bruta bancária	450,4	600,6	-25,0%	474,7	-5,1%
Dívida fiscais – PERT	3,9	4,2	-7,1%	3,8	2,6%
Dívida Bruta	454,3	604,8	-24,9%	478,5	-5,1%
(-) Caixa/equivalentes e aplicações financeiras	-237,0	-421,6	-43,8%	-338,1	-29,9%
Dívida Líquida	217,2	183,2	18,6%	140,4	54,7%
EBITDA LTM	205,1	233,1	-12,0%	212,5	-3,5%
Dívida Líquida / EBITDA	1,1x	0,8x	0,3x	0,7x	0,4x

Em 30 de junho de 2025 a Companhia possuía em aberto a favor de debenturistas a 5ª e a 6ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, ambas em série única. Conforme estabelecido em escritura, o índice de dívida líquida / EBITDA deve ser mantido inferior ou igual a 2,5 vezes.

Em dezembro de 2023, a Companhia realizou a gestão dos passivos financeiros de forma a alongar o cronograma de pagamento de suas dívidas bancárias, conforme apresentado no gráfico abaixo. Ao final do 2T25, o custo médio dessas dívidas totalizava 17,5% ao ano.



ESTRUTURA DE CAPITAL

CAPITAL PRÓPRIO

Em 30 de junho de 2025, o capital social da Allied era composto por 94.507.243 ações ordinárias, distribuídas conforme a tabela abaixo:

Estrutura acionária - 30/06/2025	# ações	% ações
Brasil Investimentos 2015 I FIP Multiestratégia	44.057.169	46,62%
Brasil Investimentos 2015 II FIP Multiestratégia	16.728.797	17,70%
Ricardo Radomysler	9.952.704	10,53%
Administração	5.348.087	5,66%
Outros	18.420.486	19,49%
TOTAL	94.507.243	100,00%

No dia 9 de junho de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento de capital social da Companhia, dentro do limite do capital autorizado, por meio da emissão de 93.134 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Tal emissão se deu em virtude do exercício de opções de compra de ações no âmbito do Plano de Opção de Compra de Ações, aumentando a quantidade de ações de 94.414.109 para 94.507.243.

Comentário do Desempenho

ALAVANCAS DE CRESCIMENTO

ALAVANCAS DE CRESCIMENTO

Em linha com o nosso **planejamento estratégico**, as iniciativas abaixo estão sendo priorizadas. O objetivo é que essas ações contribuam para o **crescimento e rentabilidade da companhia no médio e longo prazo**, suportando a **diversificação** dos negócios.

Novos Negócios e Diversificação

RECONDICIONADOS

- Otimização da operação atual com produtos Trocafy: Os canais de venda que a Allied comercializa produtos recertificados englobam tanto o varejo digital (nos formatos 1P e 3P), quanto no varejo físico (2 PDV localizados no Shopping Eldorado e Shopping Campo Limpo, ambos na cidade de São Paulo). Adicionalmente, também atendemos clientes do canal da distribuição. Nossas estratégias de expansão da marca têm se mostrado positivas, e estamos trabalhando para aumentar a captação de produtos de alto valor no mercado de telefones usados, assim como para tornar nossos mecanismos de atração e conversão de tráfego mais eficientes.

EXPANSÃO INTERNACIONAL

- Maturação da operação atual: temos potenciais clientes mapeados na América Latina com os quais estamos construindo relacionamento comercial. Há um caminho de maturação que acreditamos que vamos trilhar ao longo dos próximos anos. Na frente de fornecedores, já estamos trabalhando com grandes marcas do segmento (Apple, Motorola e Microsoft).
- Expansão da operação atual: em paralelo com a operação atual, mapeamos continuamente oportunidades de distribuição para outras marcas e categorias.

PARCERIAS ESTRATÉGICAS – B2C

- Atualmente a Allied opera duas parcerias estratégicas com foco no consumidor final (B2C): os programas iPhone Pra Sempre, com o Banco Itaú e a venda de produtos da Apple no Shopping Nu, do Nubank. O posicionamento da Allied no setor e a expertise em resolver ineficiências do mercado faz com que sejamos um player estratégico para mapear e operacionalizar esse tipo de parceria. Seguiremos buscando esses caminhos para trazer mais crescimento e rentabilidade.

B2B

- Novos produtos e serviços, alinhados às demandas dos clientes corporativos: Temos trazido gradualmente ao portfólio desta unidade de negócio alguns produtos e serviços especializados para o uso corporativo. Como exemplo, podemos citar tablets e computadores com capacidade de processamento mais robusto, buscando assertividade no atendimento da demanda corporativa.

Comentário do Desempenho

ANEXOS 2T25

BALANÇO PATRIMONIAL - CONSOLIDADO

Exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Ativo (R\$ mil)	30/06/2025	31/12/2024	Δ%
Caixa e equivalentes de caixa	237.030	427.961	-44,6%
Contas a receber	967.734	944.469	2,5%
Estoques	728.066	684.089	6,4%
Tributos a recuperar	390.805	301.831	29,5%
Despesas antecipadas	69.078	83.902	-17,7%
Outros ativos	6.685	10.282	-35,0%
Ativo Circulante	2.399.398	2.452.534	-2,2%
Contas a receber	22.354	4.968	350,0%
Estoque	10.527	12.284	-14,3%
Tributos a recuperar	147	82.672	-99,8%
IR e CSLL	24.121	20.333	18,6%
Investimento	-	-	-
Depósito judicial	106.963	111.321	-3,9%
Direito de uso	65.712	74.993	-12,4%
Imobilizado	10.726	12.196	-12,1%
Intangível	674.321	683.887	-1,4%
Outros ativos	21.572	25.051	-13,9%
Ativo Não Circulante	936.443	1.027.705	-8,9%
Total do Ativo	3.335.841	3.480.239	-4,1%
Passivo (R\$ mil)	30/06/2025	31/12/2024	Δ%
Fornecedores	916.124	856.852	6,9%
Fornecedores (convênios)	150.077	240.072	-37,5%
Empréstimos, finan. e debêntures	129.790	123.214	5,3%
Obrigações contratuais com	24.164	23.024	5,0%
Arrendamento mercantil	25.779	25.741	0,1%
Obrigações trabalhistas	29.438	31.957	-7,9%
Obrigações tributárias	11.497	20.277	-43,3%
Adiantamento de clientes	7.171	13.395	-46,5%
Dividendos a pagar	58.104	25	232316,0%
Outros passivos	10.835	7.480	44,9%
Passivo Circulante	1.362.979	1.342.037	1,6%
Empréstimos, finan. e debêntures	320.613	382.514	-16,2%
Obrigações contr. com clientes	18.493	21.561	-14,2%
Arrendamento mercantil	53.592	62.361	-14,1%
Provisão para demandas judiciais	77.511	79.081	-2,0%
Obrigações tributárias	3.405	3.434	-0,8%
Outros passivos	89	265	-66,4%
Passivo não circulante	473.703	549.216	-13,7%
Capital social	1.028.442	1.026.429	0,2%
Gastos com emissão de ações	- 30.054	- 30.054	0,0%
Reserva de capital	7.588	6.999	8,4%
Reservas de lucros	459.546	575.569	-20,2%
Ajuste de avaliação patrimonial	2.719	10.043	-72,9%
Lucro do exercício	30.918	-	-
Patrimônio Líquido	1.499.159	1.588.986	-5,7%
Total do Passivo e Patrimônio	3.335.841	3.480.239	-4,1%

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - CONSOLIDADO

Análise trimestral e semestral dos exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024.

R\$ milhões	2T25			2T24		
	Ajustado	Ajuste	2T25	Ajustado	Ajuste	2T24
Receita Líquida de Vendas	1.392,9	-	1.392,9	1.310,7	-	1.310,7
Custo dos produtos vendidos	-1.243,4	-	-1.243,4	-1.150,1	-	-1.150,1
Lucro Bruto	149,5	-	149,5	160,7	-	160,7
Receita (Despesas)						
Com vendas	-77,7	-	-77,7	-86,0	-	-86,0
Gerais e Administrativas	-31,3	-	-31,3	-31,4	-1,1	-32,6
Outras receitas Operacionais	1,0	-	1,0	4,9	-	4,9
Lucro Op. antes do Resultado	41,5	-	41,5	48,1	-1,1	47,0
Resultado Financeiro						
Receitas Financeiras	6,2	-	6,2	11,9	-	11,9
Despesas Financeiras	-34,1	-	-34,1	-33,3	-	-33,3
Lucro antes de IR e CSLL	13,6	-	13,6	26,7	-1,1	25,5
IR e CSLL						
Corrente	-0,1	-	-0,1	-	-	-
Diferido	2,4	-	2,4	-11,2	0,4	-10,8
Lucro Líquido do Período	15,9	-	15,9	15,5	-0,8	14,8

R\$ milhões	1S25			1S24		
	Ajustado	Ajuste	1S25	Ajustado	Ajuste	1S24
Receita Líquida de Vendas	2.590,1	-	2.590,1	2.729,9	-	2.729,9
Custo dos produtos vendidos	-2.294,2	-	-2.294,2	-2.401,2	-	-2.401,2
Lucro Bruto	295,9	-	295,9	328,6	-	328,6
Receita (Despesas)						
Com vendas	-163,5	-	-163,5	-177,6	-	-177,6
Gerais e Administrativas	-56,5	-	-56,5	-62,0	-1,1	-63,1
Outras receitas Operacionais	3,2	-	3,2	4,3	-	4,3
Lucro Op. antes do Resultado	79,1	-	79,1	93,3	-1,1	92,2
Resultado Financeiro						
Receita Financeira	10,2	-	10,2	24,6	-	24,6
Despesas Financeiras	-62,0	-	-62,0	-65,3	-	-65,3
Lucro antes de IR e CSLL	27,3	-	27,3	52,6	-1,1	51,5
IR e CSLL						
Corrente	-0,1	-	-0,1	-	-	-
Diferido	3,8	-	3,8	13,1	0,4	13,5
Lucro Líquido do Período	30,9	-	30,9	65,7	-0,8	64,9

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA - CONSOLIDADO

A Demonstração de Fluxo de Caixa indicada abaixo é ajustada e difere da Demonstração de Fluxo de Caixa de acordo com as normas contábeis, que pode ser consultada nas Demonstrações Financeiras apresentadas nessa mesma data pela Companhia. Como parte das operações de risco sacado não tem custo financeiro, a Companhia entende que uma análise gerencial do fluxo de caixa deve ser realizada fazendo a reclassificação dessas operações para o fluxo de caixa operacional. Destaca-se que as operações de risco sacado que envolvem custo financeiro são tratadas no fluxo de caixa de financiamento.

R\$ milhões	2T25	2T24	1S25	1S24
Lucro antes do IR e CSLL	13,6	25,5	27,3	51,5
Depreciação e amortização	12,4	13,1	25,3	26,7
Outros ajustes ao lucro	27,1	23,1	42,6	42,3
Contas a receber	-44,7	97,1	-45,9	-3,2
Estoques	21,1	-222,9	-46,7	-317,1
Fornecedores	114,0	89,1	70,7	205,6
Fornecedores Convenio sem custo financeiro	-135,5	53,8	-90,0	1,9
Tributos a recuperar	0,9	-15,9	-5,6	-25,7
Outros ajustes ao capital de giro	8,3	-13,1	11,9	-6,5
Fluxos de caixa das atividades operacionais	17,2	49,8	-10,5	-24,5
Capex	-1,4	-2,0	-3,0	-3,5
Outras atividades de investimento	-5,5	8,8	-9,0	11,0
Fluxos de caixa das atividades de investimento	-6,9	6,8	-12,0	7,5
Pagamento de juros	-28,7	-25,3	-38,9	-37,2
Entradas e saídas de empr. e financiamentos	-24,9	-8,4	-73,4	32,9
Aumento de capital	0,4	2,6	2,0	2,6
Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	-58,0	-5,0	-57,9	-95,0
Outras atividades de financiamento	-0,1	-0,2	-0,2	-0,4
Fluxos de caixa das atividades de financiamento	-111,4	-36,2	-168,5	-97,0
Varição do caixa	-101,1	20,4	-190,9	-114,0

Comentário do Desempenho



Relações com Investidores

E-mail: ri@alliedbrasil.com.br

Website: ri.alliedbrasil.com.br

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Relatório do Auditor Independente sobre a
Revisão de Informações Trimestrais
Individuais e Consolidadas
Referentes aos Períodos de Três e Seis Meses
Findos em 30 de Junho de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da
Allied Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Allied Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Outros assuntos*Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”) individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8



Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Balanços patrimoniais
30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	99.780	399.378	237.030	427.961
Contas a receber	5	898.573	924.502	967.734	944.469
Estoques	6	682.212	652.061	728.066	684.089
Tributos a recuperar	7	382.838	292.791	390.805	301.831
Partes relacionadas	15	1.247	1.247	-	-
Despesas antecipadas	-	68.332	81.161	69.078	83.902
Outros ativos	-	6.685	10.282	6.685	10.282
Total do ativo circulante		2.139.667	2.361.422	2.399.398	2.452.534
Não circulante					
Contas a receber	5	22.354	4.968	22.354	4.968
Estoques	6	10.527	12.284	10.527	12.284
Tributos a recuperar	7	147	82.672	147	82.672
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.a	24.121	20.333	24.121	20.333
Investimentos	9	58.077	59.369	-	-
Depósitos judiciais	16.1	106.963	111.321	106.963	111.321
Direito de uso	10	65.712	74.993	65.712	74.993
Imobilizado	-	10.726	12.196	10.726	12.196
Intangível	11	673.886	683.331	674.321	683.887
Despesas antecipadas	-	21.572	25.051	21.572	25.051
Total do ativo não circulante		994.085	1.086.518	936.443	1.027.705
Total do ativo		3.133.752	3.447.940	3.335.841	3.480.239

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Balanços patrimoniais
30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	713.946	824.590	916.124	856.852
Fornecedores convênio	13	150.077	240.072	150.077	240.072
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	129.790	123.214	129.790	123.214
Obrigações contratuais com clientes	5.1	24.164	23.024	24.164	23.024
Arrendamento mercantil	10	25.779	25.741	25.779	25.741
Obrigações trabalhistas	-	29.379	31.957	29.438	31.957
Obrigações tributárias	-	11.497	20.277	11.497	20.277
Adiantamento de clientes	-	7.171	13.358	7.171	13.395
Dividendos e JCP a pagar	18.c	58.104	25	58.104	25
Outros passivos	17	10.983	7.480	10.835	7.480
Total do passivo circulante		1.160.890	1.309.738	1.362.979	1.342.037
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	320.613	382.514	320.613	382.514
Obrigações contratuais com clientes	5.1	18.493	21.561	18.493	21.561
Arrendamento mercantil	10	53.592	62.361	53.592	62.361
Provisão para demandas judiciais	16	77.511	79.081	77.511	79.081
Obrigações tributárias	-	3.405	3.434	3.405	3.434
Outros passivos	17	89	265	89	265
Total do passivo não circulante		473.703	549.216	473.703	549.216
Patrimônio Líquido					
Capital social	18.a	1.028.442	1.026.429	1.028.442	1.026.429
Gastos com emissões de ações	-	(30.054)	(30.054)	(30.054)	(30.054)
Reserva de capital	-	7.588	6.999	7.588	6.999
Reservas de lucros	18.b	459.546	575.569	459.546	575.569
Ajuste de avaliação patrimonial	-	2.719	10.043	2.719	10.043
Lucro do período		30.918	-	30.918	
Total do patrimônio líquido		1.499.159	1.588.986	1.499.159	1.588.986
Total do passivo e patrimônio líquido		3.133.752	3.447.940	3.335.841	3.480.239

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado		
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em				
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	
Receita líquida de vendas	19	1.087.915	965.440	1.392.922	1.310.738	2.129.671	1.961.838	2.590.057	2.729.855
Custo dos produtos vendidos	20	(944.761)	(818.426)	(1.243.439)	(1.150.077)	(1.843.049)	(1.663.227)	(2.294.154)	(2.401.246)
Lucro bruto		143.154	147.014	149.483	160.661	286.622	298.611	295.903	328.609
Receitas/(despesas) operacionais									
Com vendas	21	(76.473)	(76.187)	(77.747)	(85.989)	(161.139)	(158.665)	(163.491)	(177.620)
Gerais e administrativas	22	(29.675)	(30.870)	(31.271)	(32.555)	(54.169)	(59.833)	(56.507)	(63.130)
Equivalência patrimonial	9	4.736	434	-	-	6.032	5.029	-	-
Outras despesas e receitas operacionais, líquidas	23	(59)	5.999	992	4.863	2.107	6.572	3.162	4.321
Lucro operacional antes do resultado financeiro		41.683	46.390	41.457	46.980	79.453	91.714	79.067	92.180
Resultado financeiro									
Despesas financeiras	24	(34.020)	(31.936)	(34.095)	(33.338)	(61.811)	(63.511)	(61.964)	(65.350)
Receitas financeiras	24	5.941	11.087	6.242	11.899	9.635	23.256	10.174	24.629
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		13.604	25.541	13.604	25.541	27.277	51.459	27.277	51.459
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	8.b	(147)	-	(147)	-	(147)	-	(147)	-
Diferido	8.b	2.400	(10.770)	2.400	(10.770)	3.788	13.455	3.788	13.455
Lucro líquido do período		15.857	14.771	15.857	14.771	30.918	64.914	30.918	64.914
Lucro por ação									
Básico (reais por ação)	27	0,1682	0,1567	0,1682	0,1567	0,3280	0,6887	0,3280	0,6887
Diluído (reais por ação)	27	0,1645	0,1533	0,1645	0,1533	0,3208	0,6736	0,3208	0,6736

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
 Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	15.857	14.771	15.857	14.771	30.918	64.914	30.918	64.914
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	(2.965)	4.667	(2.965)	4.667	(7.324)	5.694	(7.324)	5.694
Resultado abrangente do período	12.892	19.438	12.892	19.438	23.594	70.608	23.594	70.608

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Capital Social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reservas de lucros			Dividendos e JCP pagos antes da AGO	Lucro líquido do período	Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
				Legal	Incentivos fiscais	Lucros retidos a distribuir				
Em 31 de dezembro de 2023	1.021.575	(30.054)	5.870	45.786	490.228	67.500	-	-	(1.739)	1.599.166
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	64.914	-	64.914
Aumento de capital RCA	2.579	-	-	-	-	-	-	-	-	2.579
Juros sobre capital próprio aprovados referentes ao ano anterior	-	-	-	-	-	(67.500)	-	-	-	(67.500)
Juros sobre capital RCA- 21/03/2024	-	-	-	-	-	-	-	(100.000)	-	(100.000)
Juros sobre capital próprio adicionais a serem distribuídos após aprovação em AGO	-	-	-	-	-	-	(4.983)	100.000	-	95.017
Plano de opções de ações	-	-	520	-	-	-	-	-	-	520
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	5.694	5.694
Em 30 de junho de 2024	1.024.154	(30.054)	6.390	45.786	490.228	-	(4.983)	64.914	3.955	1.600.390
Em 31 de dezembro de 2024	1.026.429	(30.054)	6.999	53.063	406.483	116.023	-	-	10.043	1.588.986
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	30.918	-	30.918
Aumento de capital	18.a 2.013	-	-	-	-	-	-	-	-	2.013
Juros sobre capital próprio	-	-	-	-	-	90	-	-	-	90
Juros sobre capital próprio aprovados referentes ao ano anterior	-	-	-	-	-	(116.113)	-	-	-	(116.113)
Plano de opções de ações	-	-	589	-	-	-	-	-	-	589
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	(7.324)	(7.324)
Em 30 de junho de 2025	1.028.442	(30.054)	7.588	53.063	406.483	-	-	30.918	2.719	1.499.159

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	27.277	51.459	27.277	51.459
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	25.223	25.779	25.289	26.732
Obrigações contratuais com clientes	5.1 (1.928)	(4.110)	(1.928)	(4.110)
Provisão (reversão) para perdas esperadas de crédito	5 (63)	(298)	(63)	(22)
Provisão (reversão) para perdas dos estoques	6 1.306	(596)	1.306	(596)
Provisão (reversão) para demandas judiciais	16 (1.570)	6.623	(1.570)	6.623
Encargos financeiros (empréstimos, financiamentos e debêntures)	38.681	29.922	38.681	36.335
Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	10 4.774	5.544	4.774	5.544
Resultado de equivalência patrimonial	9 (6.032)	(5.029)	-	-
Crédito com impostos não monetizados	- (732)	(2.317)	(732)	(2.317)
Resultado pela baixa de ativos	-	(633)	-	(633)
Custos incorridos na transação com debêntures	1.572	1.541	1.572	1.984
Plano de opção de compra de ação	589	519	589	519
(Acréscimo) e decréscimo de ativos:				
Contas a receber	8.606	28.398	(45.945)	(3.239)
Estoques	(29.700)	(204.083)	(46.685)	(317.068)
Tributos a recuperar	(5.635)	(27.727)	(5.635)	(26.763)
Partes relacionadas	-	(15.128)	-	7.458
Depósitos Judiciais	1.704	-	1.704	-
Outros ativos	22.756	(17.910)	24.520	(17.438)
Acréscimo e (decréscimo) de passivos:				
Fornecedores	890.768	600.872	1.072.130	751.309
Obrigações trabalhistas	(2.578)	(1.970)	(2.517)	(1.970)
Obrigações tributárias	(8.924)	(4.310)	(8.924)	(5.451)
Adiantamento de clientes	(6.187)	1.412	(6.214)	1.336
Outros passivos	3.328	9.737	3.328	9.549
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	963.235	477.695	1.080.957	519.239
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais	963.235	477.695	1.080.957	519.239

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais - R\$)

Notas	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível	(2.959)	(3.474)	(2.967)	(3.538)
Caixa líquido oriundo (aplicado) atividades de investimentos	(2.959)	(3.474)	(2.967)	(3.538)
Ingressos de empréstimos e financiamentos	14	-	-	129.869
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	14	(56.667)	-	(80.000)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	14	(37.399)	(30.160)	(35.503)
Custos incorridos na transação com debêntures		-	(785)	-
Pagamentos fornecedores conveniados	13	(1.092.921)	(543.739)	(1.092.921)
Pagamento do principal de parcelamento de impostos		(229)	(364)	(229)
Pagamento arrendamento mercantil	10	(16.727)	(16.946)	(16.946)
Caixa líquido oriundo (aplicado) atividades de financiamento		(1.203.943)	(591.994)	(1.203.943)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento com os acionistas				
Aumento de capital	18	2.013	2.579	2.013
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	18	(57.944)	(94.971)	(57.944)
Caixa líquido oriundo (aplicado) atividades de financiamento com acionistas		(55.931)	(92.392)	(55.931)
Efeito de variação cambial no caixa da controlada		-	-	(9.047)
Redução no caixa e equivalentes de caixa		(299.598)	(210.165)	(190.931)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		399.378	471.767	427.961
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		99.780	261.602	237.030
Redução no caixa e equivalentes de caixa		(299.598)	(210.165)	(190.931)

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas**Allied Tecnologia S.A.**

Demonstrações do valor adicionado
Exercícios findos em 30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receitas, líquidas das devoluções, descontos e abatimentos	19	2.548.830	2.360.982	3.009.216	3.130.837
Provisão/reversão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	21	63	298	63	22
Outras receitas	23	2.107	6.572	3.162	4.322
Receitas		2.551.000	2.367.852	3.012.441	3.135.181
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(2.074.841)	(1.854.210)	(2.525.946)	(2.592.230)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(113.794)	(119.104)	(116.966)	(138.922)
Insumos adquiridos de terceiros		(2.188.635)	(1.973.314)	(2.642.912)	(2.731.152)
Valor adicionado bruto		362.365	394.538	369.529	404.029
Depreciação, amortização e exaustão	20/21/22	(25.221)	(25.780)	(25.287)	(26.735)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		337.144	368.758	344.242	377.294
Resultado de equivalência patrimonial	9	6.032	5.029	-	-
Receitas financeiras	24	9.635	23.255	10.174	24.629
Valor adicionado recebido em transferências		15.667	28.284	10.174	24.629
Valor adicionado total a distribuir		352.811	397.042	354.416	401.923
Remuneração direta e tributos sobre a folha de pagamento	-	(78.486)	(78.850)	(79.938)	(80.051)
Remuneração direta		(65.781)	(61.394)	(67.233)	(62.596)
Benefícios		(7.929)	(7.877)	(7.929)	(7.876)
FGTS		(4.776)	(9.579)	(4.776)	(9.579)
Federais (diretos e indiretos)	-	(95.447)	(109.028)	(95.447)	(110.541)
Estaduais	-	(87.596)	(92.948)	(87.596)	(92.948)
Municipais	-	(977)	(996)	(977)	(1.324)
Outros	-	3.788	13.454	3.788	13.455
Tributos, taxas e contribuições		(180.232)	(189.518)	(180.232)	(191.358)
Despesas financeiras	24	(61.811)	(63.511)	(61.964)	(65.350)
Aluguéis	21	(1.364)	(250)	(1.364)	(250)
Remuneração de capitais de terceiros		(63.175)	(63.761)	(63.328)	(65.600)
Valor adicionado distribuído		30.918	64.914	30.918	64.914
Remuneração de capitais de próprios		30.918	64.914	30.918	64.914
Dividendos e Juros sobre capital próprio		-	-	-	-
Lucros retidos		30.918	64.914	30.918	64.914

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Notas Explicativas Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Allied Tecnologia S.A. (“Companhia” ou “Controladora”), com sede em São Paulo - SP, e negócios em diversas filiais pelo Brasil, é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no Novo Mercado da B3 S.A. (“B3”), sob o código ALLD3, desde abril de 2021. A Companhia tem como acionistas controladores os FIPs Brasil Investimentos 2015 I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Brasil Investimentos 2015 II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (conforme composição acionária na nota explicativa nº 18), tendo como cotistas empresas de investimento geridas pela Advent International Corporation.

Fundada em 2001, a Companhia tem em suas atividades atuais, exercidas por si ou por suas controladas, o comércio atacadista e varejista em geral de aparelhos de telefonia, informática, eletroeletrônicos, seus acessórios e periféricos, assim como a prestação de serviços de logística de distribuição, desenvolvimento de programas e seu licenciamento, tratamento de imagens e serviços relacionados à habilitação de plano de dados, voz e recarga aos usuários na área de telecomunicação.

A Companhia possui, no estado da Flórida (EUA), a controlada Allied Miami LLC, com objetivos comerciais de compra, venda, exportação e distribuição de produtos eletrônicos para atender a América Latina. A Companhia também controlava a Soudi Pagamentos Ltda. (“Soudi”), que tinha como principal objetivo a prestação de serviços de pagamento, aporte, transferência e/ou saque de recursos, gerenciamento de contas de pagamento, emissão de instrumentos de pagamento, entre outros. Em 24 de outubro de 2024, foi aprovada, em Assembleia Geral Extraordinária, a incorporação da Soudi, com sua conseqüente extinção e versão de seu acervo líquido para a Allied.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui 112 estabelecimentos comerciais (113 em 31 de dezembro de 2024) localizados em diversos estados brasileiros, concentrados em sua maioria na região Sul e Sudeste.

A conclusão das informações financeiras da controladora e consolidado foram aprovadas e autorizadas à publicação pelo Conselho de Administração da Companhia em 12 de agosto de 2025.

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”.

2.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.3. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado foram preparadas com base no custo histórico (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo ou considerando a marcação a mercado, quando tais avaliações são exigidas pelas normas contábeis.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração considera suas características de precificação na data de mensuração.

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia possui recursos adequados e suficientes para cumprir suas obrigações de pagamentos.

2.4. Informações contábeis intermediárias consolidadas

As demonstrações contábeis intermediárias consolidadas da Companhia de 30 de junho de 2025 e de 2024, incluem as operações da controlada Allied Miami LLC, a partir das datas de suas aquisições e/ou de constituição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre a empresa consolidada; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e (d) eliminação do lucro nos estoques, quando aplicável, oriundo de vendas entre a empresa consolidada.

Procedimentos de consolidação

Controladora	País	Participação Direta (%)	
		30/06/2025	31/12/2024
Allied Miami LLC	EUA	100%	100%

3. Sumário das práticas contábeis materiais

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, arquivados na CVM em 27 de março de 2025.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Contexto operacional
- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Teste de impairment
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de 6 meses findo em 30 de junho de 2024

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	-	604	-	604
Bancos	19.560	58.150	139.745	67.899
Aplicações financeiras (a)	80.220	340.624	97.285	359.458
	99.780	399.378	237.030	427.961

(a) As aplicações financeiras da Controladora estão representadas substancialmente por aplicações em CDB-DI e Operações Compromissadas, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,85% a.m. (0,74% a.m. em 2024), para a Controlada no exterior estão representadas por aplicações em *Time Deposit*, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,46% a.m. (0,46% a.m. em 2024), podendo ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo significativo da remuneração pactuada e valores aplicados.

5. Contas a receber e obrigações contratuais com clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber	692.960	750.532	762.121	770.499
Cartões de crédito (a)	264.086	215.120	264.086	215.120
(-) Perdas esperadas de créditos	(36.119)	(36.182)	(36.119)	(36.182)
	920.927	929.470	990.088	949.437
Circulante	898.573	924.502	967.734	944.469
Não circulante	22.354	4.968	22.354	4.968

(a) A Companhia realizou antecipações de créditos com as adquirentes de cartões de créditos, sem direito de regresso, no montante de R\$215.218 em 30 de junho de 2025 (R\$335.438 em 31 de dezembro de 2024), sobre os quais é aplicado um desconto médio de CDI + 1,65% a.a. (desconto médio de CDI + 1,68% a.a. em 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Abertura por vencimento das contas a receber:

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025	Perda esperada	31/12/2024	Perda esperada	30/06/2025	Perda esperada	31/12/2024	Perda esperada
A vencer	907.942	(9.188)	900.940	(10.744)	977.103	(9.188)	920.907	(10.744)
Títulos vencidos	49.104	(26.931)	64.712	(25.438)	49.104	(26.932)	64.712	(25.438)
De 1 a 30 dias	11.762	(551)	22.225	(1.160)	11.762	(551)	22.225	(1.160)
De 31 a 60 dias	2.074	(811)	7.748	(3.556)	2.074	(811)	7.748	(3.556)
De 61 a 90 dias	1.586	(767)	9.703	(7.080)	1.586	(767)	9.704	(7.080)
De 91 a 180 dias	9.472	(3.969)	16.905	(11.527)	9.472	(3.969)	16.905	(11.527)
De 181 a 365 dias	18.510	(17.299)	3.169	(486)	18.510	(17.299)	3.169	(486)
Vencidos acima de 365 dias	5.700	(3.534)	4.962	(1.629)	5.700	(3.534)	4.961	(1.629)
Total	957.046	(36.119)	965.652	(36.182)	1.026.207	(36.119)	985.619	(36.182)

A movimentação da estimativa para perdas de crédito está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(36.182)	(15.652)	(36.182)	(20.912)
Adições	(26.132)	(34.214)	(26.132)	(48.669)
Reversões	26.194	13.684	26.194	33.399
Saldo final	(36.119)	(36.182)	(36.119)	(36.182)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5.1. Obrigações contratuais com clientes

Em decorrência da operacionalidade de algumas transações comerciais de venda de celulares e outros eletrônicos, a Companhia, no momento da venda, reconhece um passivo sobre a provável obrigação de recompra de parte destes produtos ou estornos de serviços decorrentes de futuros cancelamentos ou retorno de vendas efetuados por seus clientes, conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Programa de recompra	42.657	43.354	42.657	43.354
Serviços prestados a operadoras	-	1.231	-	1.231
	42.657	44.585	42.657	44.585
Circulante	24.164	23.024	24.164	23.024
Não circulante	18.493	21.561	18.493	21.561

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercadorias para revenda	697.895	668.195	743.749	700.223
Perda estimada em estoque	(5.156)	(3.850)	(5.156)	(3.850)
	692.739	664.345	738.593	696.373
Circulante	682.212	652.061	728.066	684.089
Não circulante	10.527	12.284	10.527	12.284

A movimentação da estimativa para perdas está demonstrada a seguir:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	(3.850)	(4.708)	(3.850)	(4.708)
Adições	(7.388)	(16.527)	(7.388)	(16.527)
Reversões	6.082	17.385	6.082	17.385
Saldo final	(5.156)	(3.850)	(5.156)	(3.850)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
PIS e COFINS (a)	216.429	215.468	216.429	215.468
ICMS	76.610	62.134	76.610	62.134
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	9.175	3.407	9.175	3.407
IRRF a recuperar	1.224	5.494	1.224	5.494
IPI a recuperar	1.337	481	1.337	481
Crédito com indêbitos federais	72.257	82.526	72.257	82.526
Outros impostos	5.953	5.953	13.920	14.993
	382.985	375.463	390.952	384.503
Circulante	382.838	292.791	390.805	301.831
Não circulante	147	82.672	147	82.672

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) A Companhia opera no regime da não cumulatividade para apuração do PIS e da COFINS, conforme Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que permite o aproveitamento dos créditos de PIS e COFINS em relação aos custos e despesas (insumos), exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo de PIS e COFINS expressamente relacionados nos incisos I ao IX do artigo 3º das leis em questão.

Exclusão do ICMS e ICMS-ST na base de cálculo de PIS e COFINS

Em 14 de março de 2017, a Companhia ingressou com uma ação judicial para exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo do PIS e da COFINS. Ao longo dos últimos anos, a Companhia obteve decisões favoráveis em 1ª e 2ª instância e, em 12 de julho de 2024, obteve o trânsito em julgado do processo, colocando fim aos dois temas que estavam sendo discutidos no mesmo processo. Em 20 de setembro de 2024, a Companhia protocolou junto à Receita Federal do Brasil o pedido de habilitação de créditos, para utilização na liquidação de tributos devidos a autarquias federais, por meio do PER/DCOMP. A estimativa para a integral utilização do montante habilitado é de 5 anos

8. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Ativo diferido				Passivo diferido			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal de imposto de renda	130.368	129.104	130.368	129.104	-	-	-	-
Base negativa da CSLL	46.933	46.478	46.933	46.478	-	-	-	-
Contencioso judicial	26.393	27.585	26.393	27.585	-	-	-	-
Perdas esperadas de créditos	12.281	12.302	12.281	12.302	-	-	-	-
Obrigações com fornecedores (i)	5.312	4.514	5.312	4.514	-	-	-	-
Efeito CPC (06) IFRS 16	5.468	5.269	5.468	5.269	-	-	-	-
Amortização dos ativos das controladas	1.758	2.107	1.758	2.107	-	-	-	-
Efeito CPC (47) IFRS 15	1.500	1.510	1.500	1.510	-	-	-	-
Perda estimada em estoque	1.753	1.309	1.753	1.309	-	-	-	-
Ajuste a valor presente	2.280	80	2.280	80	-	-	-	-
Outros	393	392	393	392	-	-	-	-
Amortização fiscal do ágio (ii)	-	-	-	-	210.317	210.317	210.317	210.317
	234.439	230.650	234.439	230.650	210.317	210.317	210.317	210.317
Ativo líquido total	-	-	-	-	24.121	20.333	24.121	20.333
Receita (despesa) de impostos reconhecidos a resultado	-	-	-	-	3.788	44.625	3.788	44.625

- (i) As obrigações com fornecedores de serviços são reconhecidas conforme o princípio da competência, enquanto não houver o recebimento dos documentos de cobrança emitidos para registro na rubrica de "Fornecedores".
- (ii) O IRPJ e a CSLL diferidos resultam do benefício fiscal decorrente do ágio de rentabilidade futura, das incorporadas Allied S.A., Arte Telecom e Wooza Representações.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram constituídos em decorrência substancial do prejuízo fiscal e base negativa acumulados, principalmente por efeito do benefício da dedutibilidade de ágio, juros sobre capital próprio e incentivos fiscais. Conforme estudo técnico sobre a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros elaborado pela Administração, fundamentado em premissas factíveis e verificáveis, alinhadas às informações contábeis, gerenciais e orçamentárias da Companhia, a previsão para a realização dos tributos diferidos ativos se dará em um prazo máximo de treze anos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Conciliação do imposto de renda e contribuição social

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota nominal nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	27.277	51.459	27.277	51.459
Alíquota nominal (25% de IR e 9% de CSLL)	34%	34%	34%	34%
Imposto de renda e contribuição social, nominais	(9.274)	(17.496)	(9.274)	(17.496)
Benefício Compete (i)	13.696	-	13.696	-
Juros sobre capital próprio	-	34.000	-	34.000
“Stock Options”	(200)	(176)	(200)	(176)
Equivalência patrimonial	2.051	1.710	-	-
Lucro auferido com controlada no exterior	(1.979)	(4.154)	-	-
ICMS na base – Selic	-	723	-	723
Diferenças temporárias não constituídas nas controladas	-	-	-	(2.444)
Outros	(653)	(1.152)	(581)	(1.152)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no período	3.641	13.455	3.641	13.455
Imposto corrente	(147)	-	(147)	-
Imposto diferido	3.788	13.455	3.788	13.455
Alíquota efetiva	(13%)	(26%)	(13%)	(26%)

(i) Benefícios com subvenções não são mais passíveis de exclusão no cálculo do imposto de renda e contribuição social, conforme decreto lei Nº14.789, de 29 de dezembro de 2023. A partir de setembro de 2024, o benefício “Compete Atacadista” passou a ser classificado como uma subvenção vinculada ao programa compete, devendo ser excluído da base de cálculo do IR e CSLL.

9. Investimentos

	% Participação	30/06/2025		31/12/2024	
		Patrimônio Líquido das controladas	Investimento na controladora	Patrimônio Líquido das controladas	Investimento na controladora
Allied Miami	100%	58.077	58.077	59.369	59.369
		58.077	58.077	59.369	59.369

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
<u>Movimentação dos investimentos</u>		
Saldo no início do período	59.369	(9.202)
Equivalência patrimonial	6.032	8.888
Incorporação Soudi (a)	-	47.901
Ajustes na conversão do investimento da controlada no exterior	<u>(7.324)</u>	<u>11.782</u>
Saldo líquido no fim do período	<u>58.077</u>	<u>59.369</u>
Investimentos – ativo	<u>58.077</u>	<u>59.369</u>
	58.077	59.369

(a) Em 24 de outubro de 2024 ocorreu a incorporação da controlada SOUDI, com sua consequente extinção a versão do seu acervo líquido para a Companhia.

Balanco patrimonial SOUDI
Saldos em 24 de outubro de 2024

Ativo circulante	<u>86.214</u>	Passivo circulante	<u>135.864</u>
Caixa e equivalentes de caixa	230	Empréstimos e Financiamentos	80.739
Títulos e valores imobiliários	46.059	Outras obrigações	55.125
Outros ativos	39.925		
Ativo não circulante	<u>1.749</u>	Patrimônio Líquido	<u>(47.901)</u>
Investimento	2	Capital social	4.316
Intangível	1.747	Prejuízos acumulados	(52.217)

As informações contábeis resumidas das controladas são as seguintes:

	Allied Miami	
	<u>30/06/2025</u>	<u>31/12/2024</u>
Ativo circulante	260.978	92.359
Ativo não circulante	435	556
Ativo Total	<u>261.413</u>	<u>92.915</u>
Passivo circulante	203.336	33.546
Patrimônio Líquido	58.077	59.369
Passivo total e patrimônio líquido	<u>261.413</u>	<u>92.915</u>

	Allied Miami	
	<u>30/06/2025</u>	<u>30/06/2024</u>
Lucro bruto	9.281	16.208
Despesas operacionais	(3.635)	(2.923)
Resultados financeiros	386	(1.067)
Lucro líquido do período / exercício	<u>6.032</u>	<u>12.218</u>

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Arrendamento mercantil e Direito de uso

A Companhia detém, principalmente, arrendamento de imóveis, como lojas físicas, centros de distribuição e escritórios corporativos, e os efeitos trazidos pelo IFRS16/CPC 06 estão demonstrados na rubrica “arrendamento mercantil” no passivo circulante e não circulante, e sua contrapartida no ativo não circulante, na rubrica “direito de uso”.

Para os contratos adicionados em 2025, a Companhia fez cotações de empréstimos juntos às instituições financeiras e utilizou o custo de captação de CDI vigente à época, acrescidos de 2,4% a.a. (2,6% a.a. em 31 de dezembro de 2024), compondo a taxa incremental, considerando cada vencimento contratual.

O valor justo dos ativos e passivos de arrendamento estavam assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos				
Saldo inicial	74.993	93.785	74.993	93.785
Adições	-	1.163	-	1.163
Reavaliação (a)	3.339	11.026	3.339	11.026
Baixas	(83)	(5.565)	(83)	(5.565)
Depreciação	(12.537)	(25.416)	(12.537)	(25.416)
	65.712	74.993	65.712	74.993
Passivo				
Saldo inicial	88.102	107.532	88.102	107.532
Adições	-	1.163	-	1.163
Reavaliação (a)	3.339	11.027	3.339	11.027
Baixas	(117)	(6.348)	(117)	(6.348)
Pagamentos	(16.727)	(35.932)	(16.727)	(35.932)
Juros incorridos	4.774	10.660	4.774	10.660
	79.371	88.102	79.371	88.102
Passivo circulante	25.779	25.741	25.779	25.741
Passivo não circulante	53.592	62.361	53.592	62.361

(a) Reavaliação dos valores de arrendamento na data do reajuste dos contratos.

Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2025	-	25.195	-	25.195
2026	24.810	20.762	24.810	20.762
2027	17.319	10.788	17.319	10.788
2028	7.241	4.081	7.241	4.081
2029	3.247	1.081	3.247	1.081
2030	821	454	821	454
2031	154	-	154	-
	53.592	62.361	53.592	62.361

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possui 93 contratos de aluguel (94 em 31 de dezembro de 2024) reconhecidos como operações de arrendamento mercantil.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia aplicou o expediente prático da Deliberação CVM nº 859/20, segundo a qual o arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício concedido em um contrato de arrendamento é uma modificação contratual e, assim, contabilizar as mudanças resultantes nos pagamentos como resultado do período, destacado na nota explicativa nº 21.

A Companhia reconheceu despesas relacionadas aos pagamentos de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Para os contratos de aluguel de lojas e quiosques que estabelecem valores de aluguel variável, com base em percentual sobre a venda líquida, de acordo com as formas contratuais, foram registradas despesas no montante de R\$459 no período findo em 30 de junho de 2025 (R\$640 em 31 de dezembro de 2024).

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos de passivo com arrendamento mercantil considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

Ano	Controladora e Consolidado		
	Saldo remanescente	Inflação projetada	Valor das prestações descontadas
2025	25.779	1.353	27.133
2026	24.810	1.116	25.926
2027	17.319	693	18.012
2028	7.241	279	7.520
2029	3.247	125	3.372
A partir de 2030	975	38	1.013
	79.371	3.604	82.976

As fontes de informações para a expectativa de mercado referente ao IPCA utilizadas acima foram obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 11 de julho de 2025.

11. IntangívelControladora

Intangível	(% amortização anual)					30/06/2025
		31/12/2024	Adição	Amortização	Transferência	
Softwares	20	18.288	551	(4.023)	1.579	16.395
Fundo de comércio	20	3.208	100	(1.996)	-	1.312
Marcas e patentes	12,5	1.378	-	(656)	-	722
Ágio em aquisições	-	618.580	-	-	-	618.580
Carteira de Clientes	10	19.901	-	(3.317)	-	16.584
Pontos de venda Varejo	10	5.494	-	(767)	-	4.727
Direito de Exclusividade (a)	10	16.482	-	(916)	-	15.566
Outros	20	-	1.579	-	(1.579)	-
Total		683.331	2.230	(11.675)	-	673.886

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

Intangível	(% amortização anual)	31/12/2024	Adição	Baixa	Amortização	Transferência	30/06/2025
Softwares	20	17.700	551	(79)	(4.066)	1.579	15.685
Fundo de comércio	20	3.208	100	-	(1.996)	-	1.312
Marcas e patentes	12,5	2.461	-	-	(656)	-	1.805
Ágio em aquisições	-	618.580	-	-	-	-	618.580
Carteira de clientes	10	19.901	-	-	(3.317)	-	16.584
Pontos de venda Varejo	10	5.494	-	-	(767)	-	4.727
Físico	10	16.482	-	-	(915)	-	15.567
Direito de exclusividade (a)	10	61	1.579	-	-	(1.579)	61
Outros	20	61	1.579	-	-	(1.579)	61
Total		683.887	2.230	(79)	(11.717)	-	674.321

(a) Contrato de exclusividade adquirido com parceiro comercial para utilização de nossa ferramenta digital para vendas de planos de operadoras.

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Fornecedores no país	710.558	815.869	912.736	848.131
Fornecedores estrangeiros	3.388	8.721	3.388	8.721
	713.946	824.590	916.124	856.852

13. Fornecedores convênio

A Companhia mantém convênios firmados com bancos parceiros para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de seus recebíveis. Nesta operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem o direito de recebimento das vendas de produtos a prazo para as instituições financeiras parceiras da Companhia. Em troca, recebem esses recursos do banco, sem necessidade de os referidos fornecedores possuírem linha de crédito contratada. Para essas operações, a taxa de juros é de 1,01% a.a. de juros (0,91% a.a. em 2024) e o prazo médio foi de 18 dias (25 dias em 2024).

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Sem custo financeiro	150.077	240.072
	150.077	240.072

A movimentação dos fornecedores convênio da Companhia se deu como segue:

	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	240.072	297.778
Novos compromissos	1.001.413	1.005.675
Pagamentos de principal	(1.092.921)	(1.065.492)
Juros incorridos	1.513	2.111
	150.077	240.072

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza financeira, considerando que a realização da antecipação para o fornecedor inclui alteração de vencimentos e juros cobrados pela instituição financeira, mesmo que os juros sejam reembolsados pelo fornecedor.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

Modalidade	Encargos financeiros - média ponderada - %	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
5ª Emissão de debêntures (a)	CDI + 2,22%/ 2,00% a.a...	231.548	248.025	231.548	248.025
6ª Emissão de debêntures (b)	CDI + 2,60% a.a.	218.855	217.699	218.855	217.699
Empréstimo estruturado (K giro)	CDI + 2,78% a.a.	-	40.004	-	40.004
Total		450.403	505.728	450.403	505.728
Circulante		129.790	123.214	129.790	123.214
Não circulante		320.613	382.514	320.613	382.514

A movimentação dos empréstimos da Companhia se deu como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	505.728	463.535	505.728	543.713
Saldo incorporado (*)	-	80.739	-	-
Novos empréstimos	-	-	-	129.869
Pagamento de custos com emissão de dívida	-	(786)	-	(1.671)
Pagamentos de principal	(56.667)	(40.000)	(56.667)	(176.254)
Pagamentos de juros	(37.399)	(63.825)	(37.399)	(74.093)
Juros incorridos-	38.741	66.065	38.741	77.696
Efeito de conversão de balanço	-	-	-	6.468
	450.403	505.728	450.403	505.728

(*) Incorporada pela Allied em 24/10/2024, conforme nota explicativa 1.

(a) Em 26 de maio de 2022, foi aprovada a quinta emissão de debêntures simples no valor de R\$296.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 296.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga trimestralmente, a partir de 26 de agosto de 2022.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 de maio de 2024 e com vencimento final em 26 de maio de 2027.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Banco do Brasil (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social.

Notas Explicativas - Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia a realizou a amortização extraordinária facultativa de 15,5405% do saldo nominal unitário da debênture. Adicionalmente, optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R\$250.000, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,00% a.a. para 2,22% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, que ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 18 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 setembro de 2025, a postergação não altera as demais cláusulas contratuais.

- (b) Em 6 de dezembro de 2023, foi aprovada a sexta emissão de debêntures simples no valor de R\$225.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 225.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga semestrais, a partir de 15 de setembro de 2024.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações semestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 15 de dezembro de 2025 e com vencimento final em 15 de dezembro de 2028.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Bradesco (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social, desde 31 de dezembro de 2023 até a data do vencimento.

Para as debêntures, o agente fiduciário tem a responsabilidade de verificar o cálculo submetido pela administração da Companhia após o envio das Demonstrações Financeiras anuais auditadas. A verificação do cálculo dos *covenants* sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 ocorreu em abril de 2025, sem ressalvas, tendo, a Companhia cumprido com todas as cláusulas restritivas desses contratos.

O cronograma de pagamento de longo prazo das parcelas dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

Ano de vencimento	Controladora e consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
2026	62.695	128.172
2027	128.172	128.172
2028	129.746	126.170
Total não circulante	320.613	382.514

15. Partes relacionadas

Ativo com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Miami LLC (i)	1.247	1.247	-	-
Total circulante	1.247	1.247	-	-

- (i) Prestação de serviços compartilhados.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O valor agregado da remuneração e benefícios concedidos aos administradores, conselheiros e membros de comitês estatutários por serviços prestados nas respectivas áreas de competência, no período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$9.963 (R\$10.278 em 31 de dezembro de 2024). Em 2024 o Conselho de Administração aprovou o pacote de retenção de determinados executivos, alinhado ao planejamento estratégico a longo prazo da Companhia. Desta forma, o valor de retenção reconhecido em 2025 foi de R\$1.418, já incluso no total informado acima (R\$11.824 em 31 de dezembro de 2024).

16. Provisão para demandas judiciais

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia fica exposta a certas contingências e riscos, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A Administração da Companhia mantém o registro de provisão para cobrir riscos quando considerados prováveis, sendo essa a melhor estimativa de desembolso de caixa futuro com base na avaliação de seus assessores jurídicos. A composição das provisões para demandas judiciais é como segue:

Demandas prováveis de perda	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias (a)	172.152	171.279
ICMS-DIFAL – 2021	68.306	71.829
ICMS-DIFAL – 2022	69.518	62.123
ICMS-DIFAL – 2023	34.328	37.327
Trabalhistas	8.572	8.569
Cíveis	750	734
Leniência (b)	-	10.321
Total	181.474	190.903
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2022	(69.518)	(62.123)
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2023	(34.328)	(37.327)
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – Leniência (b)	-	(10.321)
(-) Depósitos judiciais trabalhistas	(117)	(2.051)
Demandas judiciais líquidas dos depósitos judiciais	77.511	79.081

a) Demandas tributáriasICMS-DIFAL (exercício 2021)

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF decidiu pelo reconhecimento da não obrigatoriedade de recolhimento de determinados valores a título do diferencial de alíquotas do ICMS entre Estados ("ICMS-DIFAL").

Em decorrência da decisão, em 26 de fevereiro de 2021, a Companhia ingressou com um mandado de segurança, considerando, à época, o prognóstico como perda possível, depositando judicialmente os valores, e conseguiu liminares para deixar de fazer tais depósitos. A Companhia decidiu não reconhecer os custos tributários referentes ao ICMS-DIFAL em suas demonstrações financeiras a partir de fevereiro de 2021.

Em dezembro de 2021, o STF decidiu que seriam beneficiadas apenas as companhias que tivessem ajuizado ações até 24 de fevereiro de 2021. Considerando a decisão do STF, a Companhia registrou provisão para perda provável no valor de R\$68.306 (R\$71.829 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ICMS-DIFAL (exercício 2022)

Em 8 e 9 de fevereiro e 11 de abril de 2022, a Companhia ingressou com mandados de segurança e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência do ano de 2022 para todos os estados da União, com base no julgamento do STF.

A Companhia manteve as obrigações com o ICMS-DIFAL registrados em seu passivo no valor de R\$69.518 (R\$62.123 em 31 de dezembro de 2024) e com depósito judicial no mesmo valor, registrados de forma líquida no passivo com demandas judiciais.

ICMS-DIFAL (exercício 2023)

Em 9 e 15 de fevereiro de 2023, a Companhia ingressou com mandados de segurança para alguns estados e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência de janeiro a julho de 2023.

A Companhia manterá as obrigações com o ICMS-DIFAL registrados em seu passivo no valor de R\$34.328 (R\$37.324 em 31 de dezembro de 2024), e com depósito judicial no mesmo valor, registrados de forma líquida no passivo com demandas judiciais.

b) Leniência

Em 3 de maio de 2022, a Companhia assinou um acordo de leniência com o Ministério Público Federal ("MPF") e acordo de não persecução civil com o Ministério Público do Estado de São Paulo ("MPSP"), como descrito no item 4.7 do Formulário de Referência disponível no website da Companhia (ri.alliedbrasil.com.br) e no website da CVM (cvm.gov.br).

A Companhia registrou a obrigação no valor de R\$23.847, que foram pagos em sua totalidade à União Federal e à Fazenda Pública do Estado de São Paulo, onde R\$8.678 de principal e R\$1.643 de atualização monetária foram pagos via depósito judicial, cujo valor foi resgatado pelo autor em março de 2025.

As demandas consideradas como risco de perda possível, com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos, não requerem provisão, e seus valores estimados em discussão são como segue:

Contingências possíveis de perda	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	120.893	195.556
Trabalhistas / Previdenciário	36.441	35.032
Cíveis	8.633	6.873
Total	149.519	237.461

Tributárias

As provisões tributárias referem-se, substancialmente, às discussões relativas à ICMS, ICMS-ST, IPI, compensação de créditos de IRRF e multa por atraso na entrega da EFD – Contribuições do período de março de 2019.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As principais contingências possíveis tributárias são: a) autos de infrações da Receita Federal pela contestação de compensações utilizadas e deduções que ela considera indevida de descontos comerciais na receita que totalizam R\$35.891 (R\$36.200 em 31 de dezembro de 2024); b) auto de infração da Receita Federal de 2024 pela contestação de créditos descontados indevidamente na apuração do PIS/COFINS de 2020, onde o processo foi encerrado em 2025 (R\$83.453 considerado em 31 de dezembro de 2024); c) auto de infração do Estado do Espírito Santo de 2024 pela cobrança de ICMS acrescido de multa sobre a remessa de mercadoria para a zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem a comprovação de internamento no valor de R\$58.347 (R\$55.095 em 31 de dezembro de 2024); d) Auto de infração lavrado para a exigência de impostos sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadoria e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação por Substituição Tributária ("ICMS-ST"), relativo aos períodos de Jul/2018 a Mar/2021, em razão do não recolhimento em operações de vendas internas no valor de R\$8.965 (R\$8.432 em 31 de dezembro de 2024). Outras contingências possíveis tributárias que versam sobre diversos temas tributários, são pulverizadas no valor de R\$ 17.690 (R\$ 12.376 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Trabalhistas

Os processos trabalhistas representam reclamações trabalhistas de diversas naturezas (pagamento de horas extras e verbas rescisórias) e que se encontram em fases processuais distintas. A principal contingência possível trabalhista é uma ação para afastamento de contribuições previdenciárias, imposto de renda e sua suposta multa por ausência de retenção sobre suposto rendimento decorrente do trabalho quando do exercício das opções de compra de ações de R\$16.449 (R\$15.287 em 31 de dezembro de 2024). Outras contingências possíveis trabalhistas e previdenciárias que versam sobre diversos temas trabalhistas e previdenciários, são pulverizadas no valor de R\$ 19.992 (R\$ 19.745 em 31 de dezembro de 2024).

16.1. Depósitos judiciais

	Controladora / Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Tributário - DIFAL 2021 (i)	68.306	71.829
Tributário - DIFAL Noventena (ii)	19.127	23.004
Previdenciário (iii)	16.449	15.287
Outros	3.081	1.201
	106.963	111.321

A Companhia e suas controladas, possuem depósitos judiciais como segue:

- (i) Depósitos com provisões correspondentes ação judicial do ICMS-DIFAL - 2021.
- (ii) Depósitos sem provisões correspondentes: noventena referente aos meses de janeiro a março de 2022 de todos os estados em que a Companhia ingressou com mandados de segurança, com exceção do Amapá, Minas Gerais, Santa Catarina e São Paulo, nos quais a Companhia já recuperou os valores depositados.
- (iii) Depósitos sem provisões, correspondentes a ação que discute exigibilidade de impostos no âmbito do exercício de opção relacionados ao plano de opção de compra de ações.

17. Outros passivos

Credor	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Custos com vendas	9.129	5.605	9.129	5.605
Vendas antecipadas	1.257	1.326	1.257	1.326
Outros	686	814	538	814
Total de outros passivos	11.072	7.745	10.924	7.745
Circulante	10.983	7.480	10.835	7.480
Não circulante	89	265	89	265

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Durante o ano de 2025, o Conselho de Administração aprovou o aumento do capital social, com a consequente emissão de novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, em virtude do exercício de opções de compra de ações, conforme demonstrado abaixo:

Data	Ações	Capital Social
Saldo inicial	94.058.972	1.026.429
27/03/2025	355.137	1.634
09/06/2025	93.134	379
Saldo em 30 de junho de 2025	94.507.243	1.028.442

O capital social em 30 de junho de 2025 é de R\$1.028.442 (R\$ 1.026.429 em 2024), totalmente integralizado, divididos em 94.507.243 ações (94.058.972 em 2024), sendo todas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, estando dentro do limite de capital autorizado no estatuto da Companhia, distribuídos conforme abaixo:

	Ações	% ações
Brasil Investimentos 2015 I FIP Multiestratégia	44.057.169	46,62%
Brasil Investimentos 2015 II FIP Multiestratégia	16.728.797	17,70%
Administração	5.348.087	5,66%
Free Float (B3)	28.373.190	30,02%
Total	94.507.243	100,0%

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 100.000.000 de novas ações ordinárias, onde 14.885.608 ações já foram emitidas, ficando 85.114.392 ações autorizadas a serem emitidas. O limite total de ações ordinárias é de 179.621.635, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei das Sociedades por Ações.

b) Reserva de lucros

A reserva de lucros está devidamente suportada pelo artigo 47 do Estatuto Social da Companhia. De acordo com o artigo 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo da reserva de lucros está limitado ao capital social, devendo o excesso ser aplicado no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício ajustada na forma da lei, e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Na forma da Lei, são consideradas subvenções para investimentos os incentivos fiscais de ICMS concedidos pelos estados do Espírito Santo (Compete) e Minas Gerais (Tratamento Tributário Setorial – TTS/E-commerce) que beneficiam as operações da Companhia nesses Estados. Antes da Lei 14.789 de dezembro de 2023, no fim do exercício social, o montante desse incentivo que não era oferecido a tributação de imposto de renda e contribuição social era registrado em conta de reserva específica, cujo saldo somente poderá ser utilizado para aumento de capital ou compensação de prejuízos, não podendo ser distribuídos ou repassados aos sócios ou acionistas.

Em 30 de junho de 2025, a reserva de lucros somava R\$459.546 (R\$575.569 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Dividendos e juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia determina que do lucro líquido do exercício, após as deduções legais e constituição de reserva legal, terá a destinação que lhe for determinada pela Assembleia Geral, assegurando aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório de 25% referente ao exercício social.

Os dividendos intermediários e juros sobre capital próprio são imputados ao dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto no artigo 46 do Estatuto Social da Companhia.

Os movimentos de dividendos e juros sobre capital próprio é como segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Saldo inicial	116.048	90.024
Juros sobre capital próprio		222.000
Pagamentos	(58.034)	(189.960)
Pagamentos IRRF com créditos tributários	-	(6.005)
Dividendos prescritos	-	(11)
Outros	90	-
Dividendos e JCP a pagar	58.104	116.048

Em 21 de março de 2024 e 07 de novembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de proventos, respectivamente, de R\$100.000 e R\$122.000, distribuídos como juros sobre capital próprio. O valor proposto corresponde a remuneração do patrimônio de anos anteriores, ainda não pagos, e será imputado ao montante total de dividendos que vier a ser declarado pela Companhia para o exercício social de 2024, que dependerá da aprovação em Assembleia Geral Ordinária.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

19. Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Venda de mercadorias	1.332.441	1.187.796	1.638.996	1.527.159	2.598.478	2.396.848	3.062.820	3.154.971
Receita de serviço	14.393	11.416	14.393	18.397	29.254	20.248	29.254	35.876
Devoluções e cancelamentos de vendas	(20.071)	(25.909)	(21.222)	(25.909)	(36.691)	(27.184)	(39.796)	(29.796)
Desconto e abatimentos sobre vendas	(24.822)	(15.206)	(25.219)	(15.424)	(44.140)	(33.040)	(44.991)	(34.324)
Vendas não performadas	85	501	85	501	1.929	4.110	1.929	4.110
Impostos sobre vendas	(214.111)	(193.158)	(214.111)	(193.986)	(419.159)	(399.144)	(419.159)	(400.982)
Receita líquida das vendas	1.087.915	965.440	1.392.922	1.310.738	2.129.671	1.961.838	2.590.057	2.729.855

A receita líquida por operação é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Operação brasileira	1.087.915	965.440	2.129.671	1.975.628
Operação internacional	-	-	460.386	754.227
Receita líquida das vendas	1.087.915	965.440	2.590.057	2.729.855

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas

30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Custo dos produtos vendidos

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Custo das mercadorias vendidas	(1.074.818)	(923.231)	(1.430.306)	(1.325.699)	(2.103.066)	(1.892.646)	(2.633.019)	(2.754.106)
Descontos obtidos de fornecedores	135.338	109.962	193.172	180.898	270.616	239.496	351.621	363.976
Despesa com pessoal	(1.804)	(1.720)	(1.804)	(1.720)	(3.715)	(3.262)	(3.715)	(3.262)
Depreciação e amortização	(1.690)	(1.808)	(1.690)	(1.808)	(3.425)	(3.716)	(3.425)	(3.716)
Armazenagens	(1.147)	(1.099)	(2.172)	(1.218)	(2.275)	(2.153)	(4.432)	(3.192)
Outros custos	(640)	(530)	(639)	(530)	(1.184)	(946)	(1.184)	(946)
	(944.761)	(818.426)	(1.243.439)	(1.150.077)	(1.843.049)	(1.663.227)	(2.294.154)	(2.401.246)

21. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesa com pessoal	(25.696)	(24.384)	(26.483)	(24.997)	(53.049)	(50.778)	(54.440)	(51.921)
Perdas com créditos concedidos	(3.947)	(838)	(3.947)	(8.214)	(9.894)	(2.049)	(9.894)	(17.089)
Comissões e representações	(17.935)	(21.269)	(17.935)	(21.269)	(35.218)	(45.785)	(35.218)	(45.785)
Depreciação e amortização	(7.015)	(7.312)	(7.015)	(7.312)	(14.488)	(15.060)	(14.488)	(15.060)
Fretes e carretos	(6.355)	(7.130)	(6.361)	(7.130)	(14.680)	(14.514)	(14.686)	(14.514)
Taxa administrativa de cartão	(5.572)	(5.941)	(5.572)	(5.941)	(11.485)	(13.018)	(11.485)	(13.018)
Despesas com ocupação	(4.833)	(4.728)	(4.833)	(4.728)	(9.521)	(9.099)	(9.521)	(9.099)
Despesas com aluguel	(846)	(863)	(846)	(863)	(2.037)	(1.934)	(2.037)	(1.934)
Despesas com marketing	(2.651)	(2.283)	(2.651)	(2.283)	(4.485)	(3.720)	(4.485)	(3.720)
Despesas com cobrança	(1.837)	(1.304)	(2.275)	(1.724)	(3.526)	(2.301)	(4.379)	(2.769)
Perda estimada com créditos em liquidação duvidosa	2.049	260	2.049	(111)	63	298	63	22
Desconto com aluguéis (NE 10)	8	800	8	800	673	1.684	673	1.684
Outras despesas com vendas	(1.843)	(1.195)	(1.886)	(2.217)	(3.492)	(2.389)	(3.594)	(4.417)
	(76.473)	(76.187)	(77.747)	(85.989)	(161.139)	(158.665)	(163.491)	(177.620)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Despesa com pessoal	(14.576)	(15.734)	(14.606)	(15.756)	(28.190)	(30.999)	(28.251)	(31.058)
Despesa com serviços de terceiros	(5.334)	(4.106)	(5.334)	(4.498)	(10.082)	(9.407)	(10.082)	(10.131)
Despesa com depreciação e amortização	(3.648)	(3.456)	(3.681)	(3.937)	(7.308)	(7.004)	(7.374)	(7.959)
Gastos com ocupação	(285)	(343)	(285)	(343)	(662)	(612)	(662)	(612)
Despesas com seguros patrimoniais	(667)	(747)	(1.170)	(1.245)	(1.362)	(1.463)	(2.386)	(2.513)
Despesas processuais e contingências	(3.597)	(5.147)	(3.597)	(5.280)	(3.170)	(8.261)	(3.170)	(8.446)
Outras despesas gerais e administrativas	(1.568)	(1.337)	(2.598)	(1.496)	(3.395)	(2.087)	(4.582)	(2.411)
	(29.675)	(30.870)	(31.271)	(32.555)	(54.169)	(59.833)	(56.507)	(63.130)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Recuperação de impostos	-	5.660	-	5.660	2.744	5.660	2.744	5.660
Multas e infrações	(108)	(567)	(108)	(567)	(407)	(1.206)	(407)	(1.206)
Resultado de seguros sinistro	114	(55)	1.168	(55)	163	(115)	1.218	(115)
Resultado de baixa de imobilizado	13	400	13	400	(36)	654	(36)	654
Serviços compartilhados - partes relacionadas	-	1.136	-	-	-	2.251	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais	(78)	(575)	(81)	(575)	(357)	(672)	(357)	(672)
	(59)	5.999	992	4.863	2.107	6.572	3.162	4.321

24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de seis meses findo em			
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Juros e multas	(6.647)	(12.061)	(6.647)	(13.226)	(11.124)	(24.492)	(11.124)	(25.692)
Juros sobre debêntures	(19.692)	(15.921)	(19.692)	(15.921)	(37.471)	(31.538)	(37.471)	(31.538)
Varição monetária e cambial passiva	(40)	-	(40)	-	(199)	-	(199)	-
Juros de arrendamento	(2.343)	(2.698)	(2.344)	(2.698)	(4.774)	(5.543)	(4.774)	(5.543)
Outras despesas financeiras	(5.298)	(1.256)	(5.372)	(1.493)	(8.243)	(1.938)	(8.396)	(2.577)
Despesas financeiras	(34.020)	(31.936)	(34.095)	(33.338)	(61.811)	(63.511)	(61.964)	(65.350)
Receita de aplicações financeiras	1.811	5.782	1.811	6.218	4.682	12.739	5.221	13.380
Juros ativos	4.141	5.269	4.441	5.644	4.952	10.404	4.952	11.137
Varição monetária e cambial ativa	-	-	-	-	-	10	-	10
Outras receitas/despesas financeiras	(11)	36	(10)	37	1	103	1	102
Receitas financeiras	5.941	11.087	6.242	11.899	9.635	23.256	10.174	24.629
Resultado financeiro	(28.079)	(20.849)	(27.853)	(21.439)	(52.176)	(40.255)	(51.790)	(40.721)

Notas Explicativas Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25. Gestão de riscos financeiros

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, com o objetivo de manter a capacidade de investimentos e a estratégia de crescimento.

- a) Os valores apresentados dos principais ativos e passivos financeiros são assim demonstrados por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
<u>Ativos financeiros</u>				
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	99.780	399.378	237.030	427.961
Contas a receber	920.927	929.470	990.088	949.437
Partes relacionadas	1.247	1.247	-	-
Total	1.021.954	1.330.095	1.227.118	1.377.398
<u>Passivos financeiros</u>				
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Fornecedores	713.946	824.590	916.124	856.852
Fornecedores convênio	150.077	240.072	150.077	240.072
Empréstimos, financiamentos e debêntures	450.403	505.728	450.403	505.728
Total	1.314.426	1.570.390	1.516.604	1.602.652

- b) Metodologia de apuração do valor justo dos instrumentos financeiros

Métodos de mensuração

As demonstrações contábeis da controladora e do consolidado foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Com base na hierarquia definida pelo pronunciamento técnico CPC 46, o valor justo pode ser mensurado usando os seguintes critérios:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (i.e., preços) ou indiretamente (i.e. dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis em 30 de junho de 2025 e de 2024.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Considerações gerais

A Companhia e suas controladas apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito; Risco de liquidez; Risco de mercado; Risco operacional.

25.1. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e suas controladas caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis de suas controladas de clientes.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito sob a qual todo o novo cliente tem sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e das condições padrão de pagamento.

A Companhia possui uma carteira de clientes muito diversificada com baixo nível de concentração. A Companhia estabelece uma perda estimada com créditos de liquidação duvidosa que representa sua melhor estimativa com relação às contas a receber de clientes (vide nota explicativa nº 5). O principal componente desta é específico e relacionado a riscos significativos individuais.

A Companhia está exposta ao risco de crédito mantidos com instituições financeiras, e para mitigar a exposição e risco de concentração a Companhia aplica seu caixa e equivalentes de caixa em diferentes opções de investimentos e instituições financeiras, com bancos ou títulos de diferentes naturezas.

Em 30 de junho de 2025, a exposição máxima referente ao caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e ao contas a receber está representada abaixo:

i) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa	-	604	-	604
Bancos	19.560	58.150	139.745	67.899
Aplicações financeiras	80.220	340.624	97.285	359.458
	99.780	399.378	237.030	427.961

ii) Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	920.927	929.470	990.088	949.437
	920.927	929.470	990.088	949.437

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

25.2. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco em que a Companhia e suas controladas possam encontrar dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez são de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Em 30 de junho de 2025		Controladora			
Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	713.946	-	-	-	713.946
Fornecedores convênio	150.077	-	-	-	150.077
Arrendamento mercantil	33.491	29.623	31.204	1.028	95.346
Empréstimos, financiamentos e debêntures	201.204	178.972	228.699	-	608.876
	1.098.718	208.595	259.903	1.028	1.568.244

Em 30 de junho de 2025		Consolidado			
Operação	Até 1 ano	Até 2 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Fornecedores	916.124	-	-	-	916.124
Fornecedores convênio	150.077	-	-	-	150.077
Arrendamento mercantil	33.491	29.623	31.204	1.028	95.346
Empréstimos, financiamentos e debêntures	201.204	178.972	228.699	-	608.876
	1.300.896	208.595	259.903	1.028	1.770.422

Tipicamente, a Companhia e suas controladas garantem que possuem caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

25.3. Risco de mercadoi) Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia vir a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia monitora continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado. Com objetivo de reduzir os possíveis impactos advindos de oscilações em taxas de juros, a Companhia e suas controladas adotam a política de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação as suas metas de mitigação deste risco.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ii) Risco de taxas de câmbio

A moeda funcional da Companhia é o Real (BRL), mesma moeda de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado.

A Companhia está exposta ao risco da variação cambial em moeda estrangeira (maioria Dólar "USD") frente ao Real (BRL). Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros.

Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros, cuja o saldo a pagar em 30 de junho de 2025 é de R\$ 3.388. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda de apresentação (BRL) usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e as datas de apresentação dos balanços patrimoniais são reconhecidos como receitas ou despesas.

iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia, com cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de doze meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários possível e remoto).

Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foram obtidas as projeções do CDI para avaliação dos impactos monetários no cenário provável.

A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50% para a exposição aos ativos e passivos financeiros indexados à variação cambial do dólar norte-americano e do CDI, conforme a seguir:

Risco da taxa de juros

Operação	Indexador	Risco	Controladora e Consolidado			
			Saldo em 30/06/2025	Cenário provável	Cenário possível	Cenário remoto
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	100% do CDI	Queda do CDI	80.220	92.052	89.094	86.136
Total			80.220	92.052	89.094	86.136
Ganho				11.832	8.874	5.916
Passivos financeiros						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	100% do CDI	Aumento do CDI	450.403	516.837	533.446	550.055
Total			450.403	516.837	533.446	550.055
(Perda)				(66.434)	(83.043)	(99.652)

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Risco de taxa de câmbio		Controladora e consolidado					
		Operação	Indexador	Risco	Saldo em 30/06/2025	Cenário provável	Cenário possível
Passivos financeiros							
	Fornecedores estrangeiros	USD	Apreciação do USD	3.388	3.248	4.059	4.871
	Total			3.388	3.248	4.059	4.871
	(Perda)				141	(671)	(1.483)

As fontes de informação para a taxa de juros foram de 15% a.a., e para taxa de câmbio foi de R\$5,46, obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 11 de julho de 2025.

25.4. Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e suas controladas e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. O objetivo da Companhia e suas controladas é administrar o risco operacional e risco na qualidade de serviços para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à reputação da Companhia e suas controladas.

26. Seguros contratados

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. A cobertura de seguros contra riscos operacionais é composta conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Responsabilidade civil para administradores	40.000	40.000	40.000	40.000
Responsabilidade civil para profissionais	2.000	2.000	2.000	2.000
Riscos operacionais	52.789	52.789	52.789	52.789
Seguro de crédito (a)	468.000	427.500	502.450	464.654
Seguro patrimonial	473.074	473.074	633.839	646.458
Seguro garantia	103.086	103.086	103.086	103.086
Seguro para outros riscos	30.000	30.000	30.016	30.000
	1.168.949	1.128.449	1.364.180	1.338.987

- a) A franquia para os clientes nomeados, ou seja, clientes que tiveram uma prévia avaliação de crédito pela seguradora é de 10%. Já os demais clientes têm a franquia de 20%, limitados a crédito de até R\$500.

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Lucro por açãoa) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	30.918	64.914
Número total ponderado de ações	94.257.271	94.257.271
Lucro básico por ação (em reais)	0,3280	0,6887

b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias com potencial de diluição. A Companhia possui Plano de opções de compra de ações com outorga potencial de 2.113.734 opções de ações e o potencial de diluição total deste é representado por 96.620.977 opções de ações, já incluída a outorga inicial.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024
Lucro líquido do período	30.918	64.914
Número total ponderado de ações e opções exercíveis	96.371.005	96.371.005
Lucro diluído por ação (em reais)	0,3208	0,6736

Notas Explicativas

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas
30 de junho de 2025 e 2024
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

28. Transações não caixa

Transações ocorridas sem desembolso de caixa, conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Fornecedores convênio (novos compromissos)	1.001.413	545.680	1.001.413	545.680
Reavaliações de arrendamento	3.339	2.710	3.339	2.710
Baixa direito de uso	83	4.185	83	4.185
Baixa de arrendamentos mercantil	116	4.818	116	4.818
Intangível de direito de exclusividade	-	17.400	-	17.400

29. Eventos subsequentes

Lei do Bem

Em 26 de maio de 2025, a Companhia divulgou ao mercado através de fato relevante o crédito tributário (Indébito Tributário) estimado de R\$ 890 milhões, proveniente do trânsito em julgado favorável à Companhia de ações judiciais que objetivavam o reconhecimento da impossibilidade da revogação da exoneração da Contribuição Social ao PIS e da Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) então concedida pela Lei nº 11.196/05 (Lei do Bem) sobre produtos eletrônicos por ela comercializados.

Em 31 de julho de 2025, a Companhia celebrou o “Instrumento Particular de Contrato de Cessão e Aquisição de Direitos Creditórios e Outras Avenças” junto ao IA Fundo de Investimentos em Direitos Creditórios – Responsabilidade Limitada, por meio do qual cedeu seu direito creditório com deságio dentro do intervalo de 50% a 70% inicialmente esperado. O impacto líquido no resultado, após as deduções de advogados, comissões, peritos, auditores, impostos entre outros será de aproximadamente R\$ 220 milhões, sujeito a revisão.

Vendas Lojas Paraná

Em 31 de julho de 2025, a Companhia celebrou um contrato de Trespasse em que transfere para a Mastercell Comércio de Eletrônicos Ltda 12 (doze) estabelecimentos comerciais localizados no estado do Paraná. A operação foi negociada em R\$ 18 milhões, sem as deduções de baixas de ativos.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da Allied Tecnologia S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Allied Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações contábeis intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado (“DVA”) individual e consolidada, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2025
DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaramos, na qualidade de diretores da ALLIED TECNOLOGIA S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas, nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04578-911, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 20.247.322/0037-58 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as informações intermediárias condensadas do trimestre encerrado em 30 de junho de 2025, nos termos do parágrafo 1º, inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada.

São Paulo/SP, 12 de agosto de 2025.

Silvio Stagni - Diretor Presidente
Davi Saraiva Oliveira - Diretor Comercial
Thalita Basso - Diretora Financeira e de Relações com Investidores
Agenor Jorge Romboli - Diretor Comercial
Bruno Serrano Giacometti - Diretor de Produtos
Daniel Muller - Diretor de Tecnologia
Felipe Piva Dall Anase - Diretor de Operações
Pedro Gabriel dos Santos Silva - Diretor Comercial
Lucas Guillen Bueno - Diretor de Varejo
Luiz Flaviano dos Santos - Diretor Comercial

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Declaramos, na qualidade de diretores da ALLIED TECNOLOGIA S.A., sociedade por ações, com sede na Avenida das Nações Unidas nº 12.995, 22º (parte) e 23º andares, Brooklin Paulista, Brooklin Paulista, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 04578-911, inscrita no CNPJ/ME sob o nº 20.247.322/0037-58 ("Companhia"), que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes referente às informações contábeis intermediárias condensadas do trimestre encerrado em 30 de junho de 2025, nos termos do parágrafo 1º, inciso V do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada

São Paulo/SP, 12 de agosto de 2025.

Silvio Stagni - Diretor Presidente
Davi Saraiva Oliveira - Diretor Comercial
Thalita Basso - Diretora Financeira e de Relações com Investidores
Agenor Jorge Romboli - Diretor Comercial
Bruno Serrano Giacometti - Diretor de Produtos
Daniel Muller - Diretor de Tecnologia
Felipe Piva Dall Anase - Diretor de Operações
Pedro Gabriel dos Santos Silva - Diretor Comercial
Lucas Guillen Bueno - Diretor de Varejo
Luiz Flaviano dos Santos - Diretor Comercial