

# **Allied Tecnologia S.A.**

Relatório do Auditor Independente  
sobre a Revisão de Informações Trimestrais  
Individuais e Consolidadas  
Referente aos Períodos de Três e Seis Meses  
Findos em 30 de Junho de 2026

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da  
Allied Tecnologia S.A.

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Allied Tecnologia S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

### Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) para saber mais.

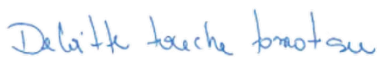
A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em [www.deloitte.com](http://www.deloitte.com).

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações contábeis intermediárias anteriormente referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de agosto de 2026



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU  
Auditores Independentes Ltda.  
CRC nº 2 SP 011609/O-8



Alessandro Costa Ramos  
Contador  
CRC nº 1 SP 198853/O-3

## Allied Tecnologia S.A.

Balanços patrimoniais  
30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

|                                                  | Notas | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|--------------------------------------------------|-------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                  |       | 30/06/2026       | 31/12/2025 | 30/06/2026       | 31/12/2025 |
| Ativo                                            |       |                  |            |                  |            |
| Circulante                                       |       |                  |            |                  |            |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 4     | <b>215.065</b>   | 329.578    | <b>348.803</b>   | 375.871    |
| Contas a receber                                 | 5     | <b>1.096.917</b> | 997.558    | <b>1.129.722</b> | 1.007.298  |
| Estoques                                         | 6     | <b>779.421</b>   | 593.356    | <b>800.100</b>   | 624.847    |
| Tributos a recuperar                             | 7     | <b>252.310</b>   | 254.188    | <b>258.695</b>   | 260.975    |
| Partes relacionadas                              | 15    | <b>1.247</b>     | 1.401      | -                | 154        |
| Despesas antecipadas                             | -     | <b>74.634</b>    | 67.767     | <b>75.160</b>    | 69.600     |
| Outros ativos                                    | -     | <b>10.628</b>    | 5.936      | <b>12.641</b>    | 8.687      |
| Total do ativo circulante                        |       | <b>2.430.222</b> | 2.249.784  | <b>2.625.121</b> | 2.347.432  |
| Não circulante                                   |       |                  |            |                  |            |
| Contas a receber                                 | 5     | <b>46.058</b>    | 67.804     | <b>46.058</b>    | 67.804     |
| Estoques                                         | 6     | <b>13.732</b>    | 12.646     | <b>13.732</b>    | 12.646     |
| Tributos a recuperar                             | 7     | <b>147</b>       | 147        | <b>147</b>       | 147        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 8.a   | <b>15.045</b>    | 20.767     | <b>15.045</b>    | 20.767     |
| Investimentos                                    | 9     | <b>69.319</b>    | 67.315     | -                | -          |
| Depósitos judiciais                              | 16.1  | <b>116.280</b>   | 171.965    | <b>116.280</b>   | 171.965    |
| Direito de uso                                   | 10    | <b>49.113</b>    | 57.998     | <b>49.113</b>    | 57.998     |
| Imobilizado                                      | -     | <b>10.929</b>    | 10.942     | <b>10.929</b>    | 10.942     |
| Intangível                                       | 11    | <b>658.340</b>   | 664.448    | <b>658.646</b>   | 664.820    |
| Despesas antecipadas                             | -     | <b>12.740</b>    | 14.814     | <b>12.740</b>    | 14.814     |
| Total do ativo não circulante                    |       | <b>991.703</b>   | 1.088.846  | <b>922.690</b>   | 1.021.903  |
| Total do ativo                                   |       | <b>3.421.925</b> | 3.338.630  | <b>3.547.811</b> | 3.369.335  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

## Allied Tecnologia S.A.

Balanços patrimoniais  
30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

|                                          |       | Controladora |            | Consolidado |            |
|------------------------------------------|-------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                          | Notas | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Passivo                                  |       |              |            |             |            |
| Circulante                               |       |              |            |             |            |
| Fornecedores                             | 12    | 1.177.870    | 1.075.858  | 1.303.707   | 1.106.432  |
| Fornecedores convênio                    | 13    | 65.867       | 374        | 65.867      | 374        |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 14    | 80.300       | 62.785     | 80.300      | 62.785     |
| Obrigações contratuais com clientes      | 5.1   | 19.268       | 21.749     | 19.268      | 21.749     |
| Arrendamento mercantil                   | 10    | 25.001       | 25.241     | 25.001      | 25.241     |
| Obrigações trabalhistas                  | -     | 33.220       | 38.878     | 33.332      | 38.997     |
| Obrigações tributárias                   | -     | 14.926       | 15.692     | 14.926      | 15.692     |
| Adiantamento de clientes                 | -     | 16.115       | 21.965     | 16.126      | 21.977     |
| Dividendos e JCP a pagar                 | -     | 193          | 178        | 193         | 178        |
| Outros passivos                          | 17    | 19.106       | 12.398     | 19.032      | 12.398     |
| Total do passivo circulante              |       | 1.451.866    | 1.275.118  | 1.577.752   | 1.305.823  |
| Não circulante                           |       |              |            |             |            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 14    | 305.246      | 353.667    | 305.246     | 353.667    |
| Obrigações contratuais com clientes      | 5.1   | 23.243       | 21.085     | 23.243      | 21.085     |
| Arrendamento mercantil                   | 10    | 34.141       | 43.211     | 34.141      | 43.211     |
| Provisão para demandas judiciais         | 16    | 27.612       | 87.534     | 27.612      | 87.534     |
| Obrigações tributárias                   | -     | 5.631        | 6.247      | 5.631       | 6.247      |
| Total do passivo não circulante          |       | 395.873      | 511.744    | 395.873     | 511.744    |
| Patrimônio líquido                       |       |              |            |             |            |
| Capital social                           | 18.a  | 852.092      | 849.923    | 852.092     | 849.923    |
| Gastos com emissões de ações             | -     | (30.054)     | (30.054)   | (30.054)    | (30.054)   |
| Reserva de capital                       | -     | 8.868        | 8.377      | 8.868       | 8.377      |
| Reservas de lucros                       | 18.b  | 682.545      | 720.204    | 682.545     | 720.204    |
| Ajuste de avaliação patrimonial          | -     | (546)        | 3.318      | (546)       | 3.318      |
| Lucro do período                         |       | 61.281       | -          | 61.281      | -          |
| Total do patrimônio líquido              |       | 1.574.186    | 1.551.768  | 1.574.186   | 1.551.768  |
| Total do passivo e patrimônio líquido    |       |              |            |             |            |
|                                          |       | 3.421.925    | 3.338.630  | 3.547.811   | 3.369.335  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

## Allied Tecnologia S.A.

### Demonstrações dos resultados

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$)

|                                                          | Notas | Controladora                   |            | Consolidado |             | Controladora                   |             | Consolidado |             |
|----------------------------------------------------------|-------|--------------------------------|------------|-------------|-------------|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                          |       | Período de três meses findo em |            |             |             | Período de seis meses findo em |             |             |             |
|                                                          |       | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025  | 30/06/2026                     | 30/06/2025  | 30/06/2026  | 30/06/2025  |
| Receita líquida de vendas                                | 19    | 1.149.054                      | 1.087.915  | 1.458.278   | 1.392.922   | 2.231.646                      | 2.129.671   | 2.617.716   | 2.590.057   |
| Custo dos produtos vendidos                              | 20    | (985.397)                      | (944.761)  | (1.287.802) | (1.243.439) | (1.911.797)                    | (1.843.049) | (2.289.215) | (2.294.154) |
| Lucro bruto                                              |       | 163.657                        | 143.154    | 170.476     | 149.483     | 319.849                        | 286.622     | 328.501     | 295.903     |
| Receitas/(despesas) operacionais                         |       |                                |            |             |             |                                |             |             |             |
| Com vendas                                               | 21    | (78.102)                       | (76.473)   | (79.049)    | (77.747)    | (157.991)                      | (161.139)   | (159.820)   | (163.491)   |
| Gerais e administrativas                                 | 22    | (28.160)                       | (29.675)   | (28.768)    | (31.271)    | (57.450)                       | (54.169)    | (58.692)    | (56.507)    |
| Equivalência patrimonial                                 | 9     | 5.428                          | 4.736      | -           | -           | 5.867                          | 6.032       | -           | -           |
| Outras despesas e receitas operacionais, líquidas        | 23    | 933                            | (59)       | 933         | 992         | 1.672                          | 2.107       | 1.672       | 3.162       |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro          |       | 63.756                         | 41.683     | 63.592      | 41.457      | 111.947                        | 79.453      | 111.661     | 79.067      |
| Resultado financeiro                                     |       |                                |            |             |             |                                |             |             |             |
| Despesas financeiras                                     | 24    | (26.434)                       | (34.020)   | (26.490)    | (34.095)    | (55.995)                       | (61.811)    | (56.111)    | (61.964)    |
| Receitas financeiras                                     | 24    | 7.891                          | 5.941      | 8.111       | 6.242       | 16.599                         | 9.635       | 17.001      | 10.174      |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social |       | 45.213                         | 13.604     | 45.213      | 13.604      | 72.551                         | 27.277      | 72.551      | 27.277      |
| Imposto de renda e contribuição social                   |       |                                |            |             |             |                                |             |             |             |
| Corrente                                                 | 8.b   | (5.548)                        | (147)      | (5.548)     | (147)       | (5.548)                        | (147)       | (5.548)     | (147)       |
| Diferido                                                 | 8.b   | (3.071)                        | 2.400      | (3.071)     | 2.400       | (5.722)                        | 3.788       | (5.722)     | 3.788       |
| Lucro líquido do período                                 |       | 36.594                         | 15.857     | 36.594      | 15.857      | 61.281                         | 30.918      | 61.281      | 30.918      |
| Lucro por ação                                           |       |                                |            |             |             |                                |             |             |             |
| Básico (reais por ação)                                  | 27    | 0,3821                         | 0,1656     | 0,3821      | 0,1682      | 0,6399                         | 0,3228      | 0,6399      | 0,3228      |
| Diluído (reais por ação)                                 | 27    | 0,3681                         | 0,1595     | 0,3681      | 0,1645      | 0,6164                         | 0,3110      | 0,6164      | 0,3110      |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

## Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Valores expressos em milhares de reais - R\$)

|                                                                    | Controladora                   |            | Consolidado |            | Controladora                   |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------|-------------|------------|--------------------------------|------------|-------------|------------|
|                                                                    | Período de três meses findo em |            |             |            | Período de seis meses findo em |            |             |            |
|                                                                    | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
|                                                                    |                                |            |             |            |                                |            |             |            |
| Lucro líquido do período                                           | 36.594                         | 15.857     | 36.594      | 15.857     | 61.281                         | 30.918     | 61.281      | 30.918     |
| Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior | (397)                          | (2.965)    | (397)       | (2.965)    | (3.864)                        | (7.324)    | (3.864)     | (7.324)    |
| Resultado abrangente do período                                    | 36.197                         | 12.892     | 36.197      | 12.892     | 57.417                         | 23.594     | 57.417      | 23.594     |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

## Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido  
Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais - R\$)

|                                                                  | Notas | Capital Social | Gastos com emissão de ações | Reserva de capital | Reservas de lucros |                    |                             |                          | Outros resultados abrangentes | Total do patrimônio líquido |
|------------------------------------------------------------------|-------|----------------|-----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------|
|                                                                  |       |                |                             |                    | Legal              | Incentivos fiscais | Lucros retidos a distribuir | Lucro líquido do período |                               |                             |
| Em 31 de dezembro de 2024                                        |       | 1.026.429      | (30.054)                    | 6.999              | 53.063             | 406.483            | 116.023                     | -                        | 10.043                        | 1.588.986                   |
| Lucro líquido do período                                         |       | -              | -                           | -                  | -                  | -                  | -                           | 30.918                   | -                             | 30.918                      |
| Aumento de capital                                               |       | 2.013          | -                           | -                  | -                  | -                  | -                           | -                        | -                             | 2.013                       |
| Juros sobre capital próprio                                      |       | -              | -                           | -                  | -                  | -                  | 90                          | -                        | -                             | 90                          |
| Juros sobre capital próprio aprovados referentes ao ano anterior |       | -              | -                           | -                  | -                  | -                  | (116.113)                   | -                        | -                             | (116.113)                   |
| Plano de opções de ações                                         |       | -              | -                           | 589                | -                  | -                  | -                           | -                        | -                             | 589                         |
| Outros resultados abrangentes                                    |       | -              | -                           | -                  | -                  | -                  | -                           | -                        | (7.324)                       | (7.324)                     |
| Em 30 de junho de 2025                                           |       | 1.028.442      | (30.054)                    | 7.588              | 53.063             | 406.483            | -                           | 30.918                   | 2.719                         | 1.499.159                   |
| Em 31 de dezembro de 2025                                        |       | 849.923        | (30.054)                    | 8.377              | 69.699             | 612.846            | 37.659                      | -                        | 3.318                         | 1.551.768                   |
| Lucro líquido do período                                         |       | -              | -                           | -                  | -                  | -                  | -                           | <b>61.281</b>            | -                             | <b>61.281</b>               |
| Aumento de capital                                               | 18.a  | <b>2.169</b>   | -                           | -                  | -                  | -                  | -                           | -                        | -                             | <b>2.169</b>                |
| Juros sobre capital próprio                                      | 18.c  | -              | -                           | -                  | -                  | -                  | <b>(37.659)</b>             | -                        | -                             | <b>(37.659)</b>             |
| Plano de opções de ações                                         |       | -              | -                           | <b>491</b>         | -                  | -                  | -                           | -                        | -                             | <b>491</b>                  |
| Outros resultados abrangentes                                    |       | -              | -                           | -                  | -                  | -                  | -                           | -                        | <b>(3.864)</b>                | <b>(3.864)</b>              |
| Em 30 de junho de 2026                                           |       | <b>852.092</b> | <b>(30.054)</b>             | <b>8.868</b>       | <b>69.699</b>      | <b>612.846</b>     | -                           | <b>61.281</b>            | <b>(546)</b>                  | <b>1.574.186</b>            |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

## Allied Tecnologia S.A.

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$)

|                                                                 | Notas | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|-----------------------------------------------------------------|-------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                                                 |       | 30/06/2026       | 30/06/2025 | 30/06/2026       | 30/06/2025 |
| Fluxos de caixa das atividades operacionais                     |       |                  |            |                  |            |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social           |       | <b>72.551</b>    | 27.277     | <b>72.551</b>    | 27.277     |
| Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de   |       |                  |            |                  |            |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais:                     |       |                  |            |                  |            |
| Depreciação e amortização                                       |       | <b>20.717</b>    | 25.223     | <b>20.760</b>    | 25.289     |
| Obrigações contratuais com clientes                             |       | <b>(323)</b>     | (1.928)    | <b>(323)</b>     | (1.928)    |
| Provisão para perdas esperadas de crédito                       | 5     | <b>(800)</b>     | (63)       | <b>(800)</b>     | (63)       |
| Provisão para perdas dos estoques                               | 6     | <b>44</b>        | 1.306      | <b>44</b>        | 1.306      |
| Provisão para demandas judiciais                                |       | <b>2.418</b>     | (1.570)    | <b>2.418</b>     | (1.570)    |
| Encargos financeiros (empréstimos, financiamentos e debêntures) |       | <b>33.594</b>    | 38.681     | <b>33.594</b>    | 38.681     |
| Encargos financeiros (arrendamento mercantil)                   | 10    | <b>4.109</b>     | 4.774      | <b>4.109</b>     | 4.774      |
| Resultado de equivalência patrimonial                           | 9     | <b>(5.867)</b>   | (6.032)    | <b>-</b>         | -          |
| Crédito com impostos não monetizados                            |       | <b>(5.019)</b>   | (732)      | <b>(5.019)</b>   | (732)      |
| Resultado pela baixa de ativos                                  |       | <b>(189)</b>     | -          | <b>(189)</b>     | -          |
| Custos incorridos na transação com debêntures                   |       | <b>1.670</b>     | 1.572      | <b>1.670</b>     | 1.572      |
| Plano de opção de compra de ação                                |       | <b>491</b>       | 589        | <b>491</b>       | 589        |
| (Acréscimo) e decréscimo de ativos:                             |       |                  |            |                  |            |
| Contas a receber                                                |       | <b>(76.814)</b>  | 8.606      | <b>(99.142)</b>  | (45.945)   |
| Estoques                                                        |       | <b>(187.194)</b> | (29.700)   | <b>(177.937)</b> | (46.685)   |
| Tributos a recuperar                                            |       | <b>3.160</b>     | (5.635)    | <b>3.160</b>     | (5.635)    |
| Partes relacionadas                                             |       | <b>154</b>       | -          | <b>154</b>       | -          |
| Depósitos Judiciais                                             |       | <b>(3.970)</b>   | 1.704      | <b>(3.970)</b>   | 1.704      |
| Outros ativos                                                   |       | <b>(7.656)</b>   | 22.756     | <b>(5.894)</b>   | 24.520     |
| (Acréscimo) e decréscimo de passivos:                           |       |                  |            |                  |            |
| Fornecedores                                                    |       | <b>102.012</b>   | (110.645)  | <b>196.046</b>   | 70.717     |
| Ingresso fornecedores conveniados                               |       | <b>167.786</b>   | 1.001.413  | <b>167.786</b>   | 1.001.413  |
| Obrigações trabalhistas                                         |       | <b>(5.659)</b>   | (2.578)    | <b>(5.660)</b>   | (2.517)    |
| Obrigações tributárias                                          |       | <b>(6.170)</b>   | (8.924)    | <b>(6.170)</b>   | (8.924)    |
| Adiantamento de clientes                                        |       | <b>(5.850)</b>   | (6.187)    | <b>(5.850)</b>   | (6.214)    |
| Outros passivos                                                 |       | <b>6.707</b>     | 3.328      | <b>6.706</b>     | 3.328      |
| Caixa líquido oriundo atividades operacionais                   |       | <b>109.902</b>   | 963.235    | <b>198.535</b>   | 1.080.957  |
| Caixa líquido oriundo atividades operacionais                   |       | <b>109.902</b>   | 963.235    | <b>198.535</b>   | 1.080.957  |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

## Allied Tecnologia S.A.

### Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$)

| Notas                                                                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                                                 | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos                                 |              |            |             |            |
| Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível                            |              | (3.848)    | (2.959)     | (3.848)    |
| Caixa líquido (aplicado das) atividades de investimentos                        |              | (3.848)    | (2.959)     | (3.848)    |
| Pagamentos de empréstimos e financiamentos                                      | 14           | (32.143)   | (56.667)    | (32.143)   |
| Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures                  | 14           | (34.027)   | (37.399)    | (34.027)   |
| Pagamentos fornecedores conveniados                                             | 13           | (102.293)  | (1.092.921) | (102.293)  |
| Pagamento de juros fornecedores conveniados                                     |              | -          | (229)       | -          |
| Pagamento do principal de parcelamento de impostos                              |              | (760)      | -           | (760)      |
| Pagamento arrendamento mercantil                                                | 10           | (16.192)   | (16.727)    | (16.192)   |
| Caixa líquido (aplicado das) atividades de financiamento                        |              | (185.415)  | (1.203.943) | (185.415)  |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento com os acionistas                |              |            |             |            |
| Aumento de capital                                                              | 18           | 2.169      | 2.013       | 2.169      |
| Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                                  | 18           | (37.321)   | (57.944)    | (37.321)   |
| Caixa líquido oriundo (aplicado das) atividades de financiamento com acionistas |              | (35.152)   | (55.931)    | (35.152)   |
| Efeito de variação cambial no caixa da controlada                               |              | -          | -           | (1.188)    |
| Redução no caixa e equivalentes de caixa                                        |              | (114.513)  | (299.598)   | (27.068)   |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                              |              | 329.578    | 399.378     | 375.871    |
| Caixa e equivalentes de caixa no fim do período                                 |              | 215.065    | 99.780      | 348.803    |
| Redução no caixa e equivalentes de caixa                                        |              | (114.513)  | (299.598)   | (27.068)   |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

## Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$)

|                                                                 | Nota     | Controladora       |             | Consolidado        |             |
|-----------------------------------------------------------------|----------|--------------------|-------------|--------------------|-------------|
|                                                                 |          | 30/06/2026         | 30/06/2025  | 30/06/2026         | 30/06/2025  |
| Receitas, líquidas das devoluções, descontos e abatimentos      | 19       | <b>2.655.744</b>   | 2.548.830   | <b>3.041.814</b>   | 3.009.216   |
| Provisão/reversão para créditos de liquidação duvidosa, líquida | 21       | <b>800</b>         | 63          | <b>800</b>         | 63          |
| Outras receitas                                                 | 23       | <b>1.672</b>       | 2.107       | <b>1.672</b>       | 3.162       |
| Receitas                                                        |          | <b>2.658.216</b>   | 2.551.000   | <b>3.044.286</b>   | 3.012.441   |
| Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos    |          | <b>(2.144.677)</b> | (2.074.841) | <b>(2.522.095)</b> | (2.525.946) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros              |          | <b>(113.095)</b>   | (113.794)   | <b>(114.815)</b>   | (116.966)   |
| Insumos adquiridos de terceiros                                 |          | <b>(2.257.772)</b> | (2.188.635) | <b>(2.636.910)</b> | (2.642.912) |
| Valor adicionado bruto                                          |          | <b>400.444</b>     | 362.365     | <b>407.376</b>     | 369.529     |
| Depreciação, amortização e exaustão                             | 20/21/22 | <b>(20.717)</b>    | (25.221)    | <b>(20.759)</b>    | (25.287)    |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia               |          | <b>379.727</b>     | 337.144     | <b>386.617</b>     | 344.242     |
| Resultado de equivalência patrimonial                           | 9        | <b>5.867</b>       | 6.032       | -                  | -           |
| Receitas financeiras                                            | 24       | <b>16.599</b>      | 9.635       | <b>17.001</b>      | 10.174      |
| Valor adicionado recebido em transferências                     |          | <b>22.466</b>      | 15.667      | <b>17.001</b>      | 10.174      |
| Valor adicionado total a distribuir                             |          | <b>402.193</b>     | 352.811     | <b>403.618</b>     | 354.416     |
| Remuneração direta e tributos sobre a folha de pagamento        | -        | <b>(77.890)</b>    | (78.486)    | <b>(79.199)</b>    | (79.938)    |
| Remuneração direta                                              |          | <b>(64.777)</b>    | (65.781)    | <b>(66.086)</b>    | (67.233)    |
| Benefícios                                                      |          | <b>(8.520)</b>     | (7.929)     | <b>(8.520)</b>     | (7.929)     |
| FGTS                                                            |          | <b>(4.592)</b>     | (4.776)     | <b>(4.592)</b>     | (4.776)     |
| Federais (diretos e indiretos)                                  | -        | <b>(120.037)</b>   | (95.447)    | <b>(120.037)</b>   | (95.447)    |
| Estaduais                                                       | -        | <b>(79.277)</b>    | (87.596)    | <b>(79.277)</b>    | (87.596)    |
| Municipais                                                      | -        | <b>(1.019)</b>     | (977)       | <b>(1.019)</b>     | (977)       |
| Outros                                                          | -        | <b>(5.723)</b>     | 3.788       | <b>(5.723)</b>     | 3.788       |
| Tributos, taxas e contribuições                                 |          | <b>(206.055)</b>   | (180.232)   | <b>(206.055)</b>   | (180.232)   |
| Despesas financeiras                                            | 24       | <b>(55.995)</b>    | (61.811)    | <b>(56.111)</b>    | (61.964)    |
| Aluguéis                                                        | 21       | <b>(972)</b>       | (1.364)     | <b>(972)</b>       | (1.364)     |
| Remuneração de capitais de terceiros                            |          | <b>(56.967)</b>    | (63.175)    | <b>(57.083)</b>    | (63.328)    |
| Valor adicionado distribuído                                    |          | <b>61.281</b>      | 30.918      | <b>61.281</b>      | 30.918      |
| Remuneração de capitais de próprios                             |          | <b>61.281</b>      | 30.918      | <b>61.281</b>      | 30.918      |
| Lucros retidos                                                  |          | <b>61.281</b>      | 30.918      | <b>61.281</b>      | 30.918      |

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

# Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas  
30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. Contexto operacional

A Allied Tecnologia S.A. (“Companhia” ou “Controladora”), com sede em São Paulo - SP, é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no Novo Mercado da B3 S.A. (“B3”), sob o código ALLD3, desde abril de 2021. A Companhia tem como acionistas controladores os FIPs Brasil Investimentos 2015 I Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia e Brasil Investimentos 2015 II Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia, tendo como cotistas empresas de investimento geridas pela Advent International Corporation.

Fundada em 2001, a Companhia tem em suas atividades atuais, exercidas por si ou por sua controlada, o comércio atacadista e varejista em geral de aparelhos de telefonia, informática, eletroeletrônicos, seus acessórios e periféricos, assim como a prestação de serviços de logística de distribuição, desenvolvimento de programas e seu licenciamento, tratamento de imagens e serviços relacionados à habilitação de plano de dados, voz e recarga aos usuários na área de telecomunicação.

A Companhia possui, no estado da Flórida (EUA), a controlada Allied Miami LLC, com objetivos comerciais de compra, venda, exportação e distribuição de produtos eletrônicos para atender a América Latina.

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui 92 estabelecimentos comerciais (96 em 31 de dezembro de 2025) localizados em diversos estados brasileiros, concentrados em sua maioria na região Sul e Sudeste.

As informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado da Companhia foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 12 de agosto de 2026.

## 2. Apresentação das informações contábeis intermediárias

### 2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”.

### 2.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações contábeis intermediárias, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas  
30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 2.3. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo ou considerando a marcação a mercado, quando tais avaliações são exigidas pelas normas contábeis.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração considera suas características de precificação na data de mensuração.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia possui recursos adequados e suficientes para cumprir suas obrigações de pagamentos.

### 2.4. Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 30 de junho de 2026 e de 2025 contemplam, integralmente, as operações de sua única controlada, a Allied Miami LLC, a partir de sua aquisição e/ou de constituição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre a empresa consolidada; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e (d) eliminação do lucro nos estoques, quando aplicável, oriundo de vendas entre a empresa consolidada.

#### Procedimentos de consolidação

| Controladora     | País | Participação Direta (%) |            |
|------------------|------|-------------------------|------------|
|                  |      | 30/06/2026              | 31/12/2025 |
| Allied Miami LLC | EUA  | 100%                    | 100%       |

## 3. Sumário das práticas contábeis materiais

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de três e seis meses findos em 30 de junho de 2026 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, arquivados na CVM em 23 de março de 2026.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis intermediárias condensadas  
30 de junho de 2026 e 2025  
(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:

- Contexto operacional
- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes
- Divulgação do Teste de impairment realizado anualmente
- Plano de opção de compra de ações

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025.

### 4. Caixa e equivalentes de caixa

|                            | Controladora   |            | Consolidado    |            |
|----------------------------|----------------|------------|----------------|------------|
|                            | 30/06/2026     | 31/12/2025 | 30/06/2026     | 31/12/2025 |
| Bancos                     | <b>24.348</b>  | 14.735     | <b>142.025</b> | 44.334     |
| Aplicações financeiras (a) | <b>190.717</b> | 314.843    | <b>206.778</b> | 331.537    |
|                            | <b>215.065</b> | 329.578    | <b>348.803</b> | 375.871    |

(a) As aplicações financeiras da Controladora estão representadas substancialmente por aplicações em CDB-DI e Operações Compromissadas, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,97% a.m. (0,91% a.m. em 2025), para a Controlada no exterior estão representadas por aplicações em *Time Deposit*, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,46% a.m. (0,46% a.m. em 2025), podendo ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo significativo da remuneração pactuada e valores aplicados.

### 5. Contas a receber e obrigações contratuais com clientes

|                                  | Controladora     |            | Consolidado      |            |
|----------------------------------|------------------|------------|------------------|------------|
|                                  | 30/06/2026       | 31/12/2025 | 30/06/2026       | 31/12/2025 |
| Contas a receber                 | <b>707.082</b>   | 682.986    | <b>739.887</b>   | 692.726    |
| Cartões de crédito (a)           | <b>485.721</b>   | 433.003    | <b>485.721</b>   | 433.003    |
| (-) Perdas esperadas de créditos | <b>(49.828)</b>  | (50.627)   | <b>(49.828)</b>  | (50.627)   |
|                                  | <b>1.142.975</b> | 1.065.362  | <b>1.175.780</b> | 1.075.102  |
| Circulante                       | <b>1.096.917</b> | 997.558    | <b>1.129.722</b> | 1.007.298  |
| Não circulante                   | <b>46.058</b>    | 67.804     | <b>46.058</b>    | 67.804     |

(a) A Companhia realizou antecipações de créditos com as adquirentes de cartões de créditos, sem direito de regresso, no montante de R\$20.969 em 30 de junho de 2026 (R\$84.209 em 31 de dezembro de 2025), sobre os quais é aplicado um desconto médio de CDI + 1,22% a.a. (desconto médio de CDI + 1,68% a.a. em 2025).

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Abertura por vencimento das contas a receber:

|                            | Controladora |                |            |                | Consolidado |                |            |                |
|----------------------------|--------------|----------------|------------|----------------|-------------|----------------|------------|----------------|
|                            | 30/06/2026   | Perda esperada | 31/12/2025 | Perda esperada | 30/06/2026  | Perda esperada | 31/12/2025 | Perda esperada |
| A vencer                   | 1.142.366    | (33.037)       | 1.078.780  | (35.564)       | 1.175.171   | (33.037)       | 1.088.520  | (35.564)       |
| Títulos vencidos           | 50.437       | (16.789)       | 37.209     | (15.063)       | 50.437      | (16.789)       | 37.209     | (15.063)       |
| De 1 a 30 dias             | 28.471       | (155)          | 19.287     | (726)          | 28.471      | (155)          | 19.287     | (726)          |
| De 31 a 60 dias            | 1.607        | (144)          | 1.272      | (579)          | 1.607       | (144)          | 1.272      | (579)          |
| De 61 a 90 dias            | 892          | (359)          | 1.384      | (553)          | 892         | (359)          | 1.384      | (553)          |
| De 91 a 180 dias           | 2.827        | (775)          | 4.180      | (2.376)        | 2.827       | (775)          | 4.180      | (2.376)        |
| De 181 a 365 dias          | 9.335        | (8.069)        | 2.302      | (2.260)        | 9.335       | (8.069)        | 2.302      | (2.260)        |
| Vencidos acima de 365 dias | 7.305        | (7.287)        | 8.784      | (8.569)        | 7.305       | (7.287)        | 8.784      | (8.569)        |
| Total                      | 1.192.803    | (49.826)       | 1.115.989  | (50.627)       | 1.225.608   | (49.826)       | 1.125.729  | (50.627)       |

A movimentação da estimativa para perdas de crédito está demonstrada a seguir:

| Descrição     | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------|--------------|------------|-------------|------------|
|               | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Saldo inicial | (50.627)     | (36.182)   | (50.627)    | (36.182)   |
| Adições       | (11.960)     | (67.235)   | (11.960)    | (67.235)   |
| Reversões     | 12.759       | 52.790     | 12.759      | 52.790     |
| Saldo final   | (49.828)     | (50.627)   | (49.828)    | (50.627)   |

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 5.1. Obrigações contratuais com clientes

Em decorrência da operacionalidade de algumas transações comerciais de venda de celulares e outros eletrônicos, a Companhia, no momento da venda, reconhece um passivo sobre a provável obrigação de recompra de parte destes produtos ou estornos de serviços decorrentes de futuros cancelamentos ou retorno de vendas efetuados por seus clientes, conforme quadro abaixo:

|                      | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                      | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Programa de recompra | 42.511       | 42.834     | 42.511      | 42.834     |
|                      | 42.511       | 42.834     | 42.511      | 42.834     |
| Circulante           | 19.268       | 21.749     | 19.268      | 21.749     |
| Não circulante       | 23.243       | 21.085     | 23.243      | 21.085     |

### 6. Estoques

|                           | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                           | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Mercadorias para revenda  | 799.812      | 612.617    | 820.491     | 644.108    |
| Perda estimada em estoque | (6.659)      | (6.615)    | (6.659)     | (6.615)    |
|                           | 793.153      | 606.002    | 813.832     | 637.493    |
| Circulante                | 779.421      | 593.356    | 800.100     | 624.847    |
| Não circulante            | 13.732       | 12.646     | 13.732      | 12.646     |

A movimentação da estimativa para perdas está demonstrada a seguir:

| Descrição     | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------|--------------|------------|-------------|------------|
|               | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Saldo inicial | (6.615)      | (3.850)    | (6.615)     | (3.850)    |
| Adições       | (11.589)     | (20.293)   | (11.589)    | (20.293)   |
| Reversões     | 11.545       | 17.528     | 11.545      | 17.528     |
| Saldo final   | (6.659)      | (6.615)    | (6.659)     | (6.615)    |

### 7. Tributos a recuperar

|                                                    | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                    | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| PIS e COFINS (a)                                   | 165.327      | 173.578    | 165.327     | 173.578    |
| ICMS                                               | 78.511       | 60.969     | 78.511      | 60.969     |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | -            | 162        | -           | 162        |
| IRRF a recuperar                                   | 3.592        | 3.457      | 3.592       | 3.457      |
| IPI a recuperar                                    | 606          | 508        | 606         | 508        |
| Crédito com indêbitos federais                     | -            | 10.990     | -           | 10.990     |
| Outros impostos                                    | 4.421        | 4.671      | 10.806      | 11.458     |
|                                                    | 252.457      | 254.335    | 258.842     | 261.122    |
| Circulante                                         | 252.310      | 254.188    | 258.695     | 260.975    |
| Não circulante                                     | 147          | 147        | 147         | 147        |

# Allied Tecnologia S.A.

## Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

- (a) A Companhia opera no regime da não cumulatividade para apuração do PIS e da COFINS, conforme Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, o que permite o aproveitamento dos créditos de PIS e COFINS em relação aos custos e despesas caracterizadas como (insumos), bem como a exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo dessas contribuições, observadas as hipóteses expressamente previstas nos incisos I ao IX do artigo 3º das referidas leis.

### Reforma Tributária

As Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026 marcaram o início da Reforma Tributária do consumo, cujo objetivo é simplificar o sistema tributário brasileiro na cadeia de circulação de bens e serviços.

A Companhia ressalta que os efeitos financeiros e operacionais só poderão ser medidos com precisão após a publicação de todas as normas complementares e infralegais, e permanece acompanhando os desdobramentos regulatórios e operacionais, incluindo análises de cenários, simulações e avaliação de potenciais impactos futuros em sua operação, margens, formação de preços, cadeia de suprimentos e créditos tributários.

Nas informações financeiras da controladora e consolidado apresentadas, não há impacto da Reforma Tributária, já que os tributos foram calculados conforme a legislação vigente.

## 8. Imposto de renda e contribuição social

### a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

|                                                        | Ativo diferido |            |             |            | Passivo diferido |            |             |            |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------|-------------|------------|------------------|------------|-------------|------------|
|                                                        | Controladora   |            | Consolidado |            | Controladora     |            | Consolidado |            |
|                                                        | 30/06/2026     | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 | 30/06/2026       | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Prejuízo fiscal de imposto de renda                    | 118.422        | 111.322    | 118.422     | 111.322    | -                | -          | -           | -          |
| Base negativa da CSLL                                  | 42.632         | 40.076     | 42.632      | 40.076     | -                | -          | -           | -          |
| Contencioso judicial                                   | 9.410          | 30.750     | 9.410       | 30.750     | -                | -          | -           | -          |
| Perdas esperadas de créditos                           | 16.941         | 17.213     | 16.941      | 17.213     | -                | -          | -           | -          |
| Obrigações com fornecedores (i)                        | 9.192          | 6.050      | 9.192       | 6.050      | -                | -          | -           | -          |
| Efeito CPC (06) IFRS 16                                | 3.410          | 3.554      | 3.410       | 3.554      | -                | -          | -           | -          |
| Amortização dos ativos das controladas                 | 1.060          | 1.409      | 1.060       | 1.409      | -                | -          | -           | -          |
| Efeito CPC (47) IFRS 15                                | 1.577          | 1.529      | 1.577       | 1.529      | -                | -          | -           | -          |
| Perda estimada em estoque                              | 2.264          | 2.249      | 2.264       | 2.249      | -                | -          | -           | -          |
| Ajuste a valor presente                                | 11.804         | 8.281      | 11.804      | 8.281      | -                | -          | -           | -          |
| Outros                                                 | 8.650          | 8.651      | 8.650       | 8.652      | -                | -          | -           | -          |
| Amortização fiscal do ágio (ii)                        | -              | -          | -           | -          | 210.317          | 210.317    | 210.317     | 210.317    |
|                                                        | 225.362        | 231.084    | 225.362     | 231.085    | 210.317          | 210.317    | 210.317     | 210.317    |
| Ativo líquido total                                    | -              | -          | -           | -          | 15.045           | 20.767     | 15.045      | 20.767     |
| Receita (despesa) de impostos reconhecidos a resultado | -              | -          | -           | -          | (5.722)          | 434        | (5.722)     | 434        |

- (i) As obrigações com fornecedores de serviços são reconhecidas conforme o princípio da competência, enquanto não houver o recebimento dos documentos de cobrança emitidos para registro na rubrica de "Fornecedores".
- (ii) O IRPJ e a CSLL diferidos resultam do benefício fiscal decorrente do ágio de rentabilidade futura, das incorporadas Allied S.A., Arte Telecom e Wooza Representações.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram constituídos em decorrência substancial do prejuízo fiscal e base negativa acumulados, principalmente por efeito do benefício da dedutibilidade de ágio, juros sobre capital próprio e incentivos fiscais. Conforme estudo técnico sobre a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros elaborado pela Administração, fundamentado em premissas factíveis e verificáveis, alinhadas às informações contábeis, gerenciais e orçamentárias da Companhia, a previsão para a realização dos tributos diferidos ativos se dará em um prazo máximo de dez anos.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Conciliação do imposto de renda e contribuição social

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota nominal nos períodos findos em 30 de junho de 2026 e de 2025 está apresentada a seguir:

|                                                              | Controladora |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                                              | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social     | 72.551       | 27.277     | 72.551      | 27.277     |
| Alíquota nominal (25% de IR e 9% de CSLL)                    | 34%          | 34%        | 34%         | 34%        |
| Imposto de renda e contribuição social, nominais             | (24.667)     | (9.274)    | (24.667)    | (9.274)    |
| Benefício Compete (i)                                        | 14.013       | 13.696     | 14.013      | 13.696     |
| "Stock Options"                                              | (167)        | (200)      | (167)       | (200)      |
| Equivalência patrimonial                                     | 1.995        | 2.051      | -           | -          |
| Lucro auferido com controlada no exterior                    | (2.038)      | (1.979)    | -           | -          |
| Outros                                                       | (406)        | (653)      | (449)       | (581)      |
| Despesa de imposto de renda e contribuição social no período | (11.270)     | 3.641      | (11.270)    | 3.641      |
| Imposto corrente                                             | (5.548)      | (147)      | (5.548)     | (147)      |
| Imposto diferido                                             | (5.722)      | 3.788      | (5.722)     | 3.788      |
| Alíquota efetiva                                             | 16%          | (13%)      | 16%         | (13%)      |

(i) A partir de setembro de 2024, o benefício "Compete Atacadista" passou a ser classificado como crédito presumido, devendo ser excluído da base de cálculo do IR e CSLL, conforme liminar deferida em 29 de outubro de 2025.

## 9. Investimentos

|              | % Participação | 30/06/2026                       |                              | % Participação | 31/12/2025                       |                              |
|--------------|----------------|----------------------------------|------------------------------|----------------|----------------------------------|------------------------------|
|              |                | Patrimônio Líquido da controlada | Investimento na controladora |                | Patrimônio Líquido da controlada | Investimento na controladora |
| Allied Miami | 100%           | 69.319                           | 69.319                       | 100%           | 67.315                           | 67.315                       |
|              |                | 69.319                           | 69.319                       |                | 67.315                           | 67.315                       |

### Movimentação dos investimentos

|                                                                | 30/06/2026 | 31/12/2025 |
|----------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Saldo no início do período                                     | 67.315     | 59.369     |
| Equivalência patrimonial                                       | 5.867      | 14.671     |
| Ajustes na conversão do investimento da controlada no exterior | (3.863)    | (6.725)    |
| Saldo líquido no fim do período                                | 69.319     | 67.315     |
| Investimentos – ativo                                          | 69.319     | 67.315     |
|                                                                | 69.319     | 67.315     |

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

As informações contábeis resumidas das controladas são as seguintes:

|                                    | <b>Allied Miami</b> |                   |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                    | <b>30/06/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> |
| Ativo circulante                   | 196.146             | 98.895            |
| Ativo não circulante               | 306                 | 372               |
| Ativo Total                        | 196.452             | 99.267            |
| Passivo circulante                 | 127.133             | 31.952            |
| Patrimônio Líquido                 | 69.319              | 67.315            |
| Passivo total e patrimônio líquido | 196.452             | 99.267            |

|                          | <b>Allied Miami</b> |                   |
|--------------------------|---------------------|-------------------|
|                          | <b>30/06/2026</b>   | <b>30/06/2025</b> |
| Lucro bruto              | 8.652               | 9.281             |
| Despesas operacionais    | (3.071)             | (3.635)           |
| Resultados financeiros   | 286                 | 386               |
| Lucro líquido do período | 5.867               | 6.032             |

### 10. Arrendamento mercantil e Direito de uso

A Companhia detém, principalmente, arrendamento de imóveis, como lojas físicas, centros de distribuição e escritórios corporativos, e os efeitos trazidos pelo IFRS16/CPC 06 estão demonstrados na rubrica “arrendamento mercantil” no passivo circulante e não circulante, e sua contrapartida no ativo não circulante, na rubrica “direito de uso”.

Para os contratos adicionados em 2026, a Companhia fez cotações de empréstimos juntos às instituições financeiras e utilizou o custo de captação de CDI vigente à época, acrescidos de 2,0% a.a. (2,0% a.a. em 31 de dezembro de 2025), compondo a taxa incremental, considerando cada vencimento contratual.

O valor justo dos ativos e passivos de arrendamento estavam assim compostos:

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>30/06/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <b>Ativos</b>          |                     |                   |                    |                   |
| Saldo inicial          | 57.998              | 74.993            | 57.998             | 74.993            |
| Adições                | 1.538               | 6.114             | 1.538              | 6.114             |
| Reavaliação (a)        | 3.737               | 8.757             | 3.737              | 8.757             |
| Baixas                 | (2.235)             | (7.414)           | (2.235)            | (7.414)           |
| Depreciação            | (11.925)            | (24.452)          | (11.925)           | (24.452)          |
|                        | 49.113              | 57.998            | 49.113             | 57.998            |
| <b>Passivo</b>         |                     |                   |                    |                   |
| Saldo inicial          | 68.452              | 88.102            | 68.452             | 88.102            |
| Adições                | 1.538               | 6.114             | 1.538              | 6.114             |
| Reavaliação (a)        | 3.737               | 8.757             | 3.737              | 8.757             |
| Baixas                 | (2.501)             | (8.971)           | (2.501)            | (8.971)           |
| Pagamentos             | (16.193)            | (34.779)          | (16.193)           | (34.779)          |
| Juros incorridos       | 4.109               | 9.229             | 4.109              | 9.229             |
|                        | 59.142              | 68.452            | 59.142             | 68.452            |
| Passivo circulante     | 25.001              | 25.241            | 25.001             | 25.241            |
| Passivo não circulante | 34.141              | 43.211            | 34.141             | 43.211            |

(a) Reavaliação dos valores de arrendamento na data do reajuste dos contratos.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante:

| Ano  | Controladora |            | Consolidado |            |
|------|--------------|------------|-------------|------------|
|      | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| 2027 | 17.651       | 21.606     | 17.651      | 21.606     |
| 2028 | 8.647        | 12.179     | 8.647       | 12.179     |
| 2029 | 5.575        | 6.374      | 5.575       | 6.374      |
| 2030 | 2.182        | 2.801      | 2.182       | 2.801      |
| 2031 | 86           | 251        | 86          | 251        |
|      | 34.141       | 43.211     | 34.141      | 43.211     |

Em 30 de junho de 2026, a Companhia possui 84 contratos de aluguel (85 em 31 de dezembro de 2025) reconhecidos como operações de arrendamento mercantil.

A Companhia aplicou o expediente prático da Deliberação CVM nº 859/20, segundo a qual o arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício concedido em um contrato de arrendamento é uma modificação contratual e, assim, contabilizar as mudanças resultantes nos pagamentos como resultado do exercício, destacado na nota explicativa nº 21.

A Companhia reconheceu despesas relacionadas aos pagamentos de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo nas informações financeiras da controladora e consolidado. Para os contratos de aluguel de lojas e quiosques que estabelecem valores de aluguel variável, com base em percentual sobre a venda líquida, de acordo com as formas contratuais, foram registradas despesas no montante de R\$754 no período findo em 30 de junho de 2026 (R\$758 em 31 de dezembro de 2025).

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos de passivo com arrendamento mercantil considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

| Ano              | Controladora e Consolidado |                    |                                  |
|------------------|----------------------------|--------------------|----------------------------------|
|                  | Saldo remanescente         | Inflação projetada | Valor das prestações descontadas |
| 2026             | 25.001                     | 1.325              | 26.326                           |
| 2027             | 17.651                     | 724                | 18.375                           |
| 2028             | 8.647                      | 318                | 8.965                            |
| 2029             | 5.575                      | 205                | 5.780                            |
| 2030             | 2.182                      | 80                 | 2.262                            |
| A partir de 2031 | 86                         | 3                  | 89                               |
|                  | 59.142                     | 2.655              | 61.797                           |

As fontes de informações para a expectativa de mercado referente ao IPCA utilizadas acima foram obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 10 de julho de 2026.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Intangível

#### Controladora

| Intangível                    | (%)<br>amortização<br>anual | 31/12/2025     | Adição       | Baixa      | Amortização    | Transferência | 30/06/2026     |
|-------------------------------|-----------------------------|----------------|--------------|------------|----------------|---------------|----------------|
| Softwares                     | 20                          | 13.483         | 253          | (2)        | (2.999)        | 1.908         | 12.643         |
| Fundo de comércio             | 20                          | 441            | -            | -          | (262)          | -             | 179            |
| Marcas e patentes             | 12,5                        | 66             | -            | -          | (6)            | -             | 60             |
| Ágio em aquisições            | -                           | 618.580        | -            | -          | -              | -             | 618.580        |
| Carteira de clientes          | 10                          | 13.268         | -            | -          | (3.317)        | -             | 9.951          |
| Pontos de venda Varejo Físico | 10                          | 3.960          | -            | -          | (767)          | -             | 3.193          |
| Direito de exclusividade (a)  | 10                          | 14.650         | -            | -          | (916)          | -             | 13.734         |
| Outros                        | 20                          | -              | 1.908        | -          | -              | (1.908)       | -              |
| <b>Total</b>                  |                             | <b>664.448</b> | <b>2.161</b> | <b>(2)</b> | <b>(8.267)</b> | <b>-</b>      | <b>658.340</b> |

#### Consolidado

| Intangível                    | (%)<br>amortização<br>anual | 31/12/2025     | Adição       | Baixa       | Amortização    | Transferência | 30/06/2026     |
|-------------------------------|-----------------------------|----------------|--------------|-------------|----------------|---------------|----------------|
| Softwares                     | 20                          | 13.854         | 253          | (32)        | (3.035)        | 1.908         | 12.948         |
| Fundo de comércio             | 20                          | 442            | -            | -           | (262)          | -             | 180            |
| Marcas e patentes             | 12,5                        | 66             | -            | -           | (6)            | -             | 60             |
| Ágio em aquisições            | -                           | 618.580        | -            | -           | -              | -             | 618.580        |
| Carteira de clientes          | 10                          | 13.268         | -            | -           | (3.317)        | -             | 9.951          |
| Pontos de venda Varejo Físico | 10                          | 3.960          | -            | -           | (767)          | -             | 3.193          |
| Direito de exclusividade (a)  | 10                          | 14.650         | -            | -           | (916)          | -             | 13.734         |
| Outros                        | 20                          | -              | 1.908        | -           | -              | (1.908)       | -              |
| <b>Total</b>                  |                             | <b>664.820</b> | <b>2.161</b> | <b>(32)</b> | <b>(8.303)</b> | <b>-</b>      | <b>658.646</b> |

(a) Contrato de exclusividade adquirido com parceiro comercial para utilização de nossa ferramenta digital para vendas de planos de operadoras.

### 12. Fornecedores

|                           | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|---------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                           | 30/06/2026       | 31/12/2025       | 30/06/2026       | 31/12/2025       |
| Fornecedores no país      | 1.142.170        | 1.060.457        | 1.268.007        | 1.091.031        |
| Fornecedores estrangeiros | 35.700           | 15.401           | 35.700           | 15.401           |
| <b>Total</b>              | <b>1.177.870</b> | <b>1.075.858</b> | <b>1.303.707</b> | <b>1.106.432</b> |

### 13. Fornecedores convênio

A Companhia mantém convênios com bancos parceiros para viabilizar a antecipação de recebíveis de seus principais fornecedores. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem os direitos de recebimento às instituições financeiras, recebendo os recursos sem necessidade de linha de crédito própria.

Ressalta-se que a operação admite duas modalidades:

- (i) com reembolso do custo financeiro pelo fornecedor, na qual o custo para a Companhia é zero. Em 2026, a Companhia opera exclusivamente nessa modalidade, não incorrendo despesas financeiras;
- (ii) sem reembolso, em que a Companhia arca com os juros da antecipação do risco sacado.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza financeira. A taxa de juros ponderada para ambas as modalidades foi zero em 2026 (15,91% a.a. em 2025) e o prazo médio foi de 9 dias (27 dias em 2025).

|                          | <b>Controladora e consolidado</b> |                   |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                          | <b>30/06/2026</b>                 | <b>31/12/2025</b> |
| Sem custo financeiro (i) | <b>65.867</b>                     | 374               |
|                          | <b>65.867</b>                     | 374               |

A movimentação dos fornecedores convênio da Companhia se deu como segue:

|                         | <b>Controladora e consolidado</b> |                   |
|-------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                         | <b>30/06/2026</b>                 | <b>31/12/2025</b> |
| Saldo inicial           | <b>374</b>                        | 240.072           |
| Novos compromissos      | <b>167.786</b>                    | 1.425.040         |
| Pagamentos de principal | <b>(102.293)</b>                  | (1.666.251)       |
| Juros incorridos        | -                                 | 1.513             |
|                         | <b>65.867</b>                     | 374               |

### 14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

| Modalidade                   | Encargos financeiros -<br>média ponderada - % | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              |                                               | <b>30/06/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| 5ª Emissão de debêntures (a) | CDI + 2,00% a.a.                              | <b>228.996</b>      | 228.577           | <b>228.996</b>     | 228.577           |
| 6ª Emissão de debêntures (b) | CDI + 2,60% a.a.                              | <b>156.550</b>      | 187.875           | <b>156.550</b>     | 187.875           |
| Total                        |                                               | <b>385.546</b>      | 416.452           | <b>385.546</b>     | 416.452           |
| Circulante                   |                                               | <b>80.300</b>       | 62.785            | <b>80.300</b>      | 62.785            |
| Não circulante               |                                               | <b>305.246</b>      | 353.667           | <b>305.246</b>     | 353.667           |

A movimentação dos empréstimos da Companhia se deu como segue:

|                                           | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|-------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                           | <b>30/06/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Saldo inicial                             | <b>416.452</b>      | 505.728           | <b>416.452</b>     | 505.728           |
| Novos empréstimos                         | -                   | -                 | -                  | 40.818            |
| Pagamento de custos com emissão de dívida | -                   | (3.646)           | -                  | (3.646)           |
| Pagamentos de principal                   | <b>(32.143)</b>     | (108.418)         | <b>(32.143)</b>    | (149.009)         |
| Pagamentos de juros                       | <b>(34.027)</b>     | (56.716)          | <b>(34.027)</b>    | (56.815)          |
| Juros incorridos                          | <b>35.264</b>       | 79.504            | <b>35.264</b>      | 79.603            |
| Efeito de conversão de balanço            | -                   | -                 | -                  | 228               |
|                                           | <b>385.546</b>      | 416.452           | <b>385.546</b>     | 416.452           |

(a) Em 26 de maio de 2022, foi aprovada a quinta emissão de debêntures simples no valor de R\$296.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 296.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga trimestralmente, a partir de 26 de agosto de 2022.

## Allied Tecnologia S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 de maio de 2024 e com vencimento final em 26 de maio de 2027. Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia a realizou a amortização extraordinária facultativa de 15,5405% do saldo nominal unitário da debênture e, adicionalmente, optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R\$250.000, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,00% a.a. para 2,22% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, que ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 18 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 setembro de 2025, a postergação não altera as demais cláusulas contratuais. Em 13 de agosto de 2025, a Companhia optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R\$233.333, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,22% a.a. para 2,00% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, passando de 26 de dezembro de 2028 para 26 de junho de 2030. A alteração do período de carência para realização do Resgate Antecipado Total Facultativo e da Amortização Extraordinária Facultativa, de forma a Emissora possa realizá-los a partir do 61º (sexagésimo primeiro) mês.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Banco do Brasil (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social.

- (b) Em 6 de dezembro de 2023, foi aprovada a sexta emissão de debêntures simples no valor de R\$225.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 225.000 debêntures de valor nominal unitário de R\$1, com remuneração a ser paga semestrais, a partir de 15 de setembro de 2024.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações semestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 15 de dezembro de 2025 e com vencimento final em 15 de dezembro de 2028.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Bradesco (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social, desde 31 de dezembro de 2023 até a data do vencimento.

Para as debêntures, o agente fiduciário tem a responsabilidade de verificar o cálculo submetido pela administração da Companhia após o envio das Demonstrações Financeiras anuais auditadas. A verificação do cálculo dos *covenants* sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 ocorreu em abril de 2026, sem ressalvas, tendo, a Companhia cumprido com todas as cláusulas restritivas desses contratos.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

O cronograma de pagamento de longo prazo das parcelas dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

| Ano de vencimento           | Controladora e consolidado |                |
|-----------------------------|----------------------------|----------------|
|                             | 30/06/2026                 | 31/12/2025     |
| 2027                        | 66.370                     | 114.792        |
| 2028                        | 132.922                    | 132.922        |
| 2029                        | 70.640                     | 70.640         |
| 2030                        | 35.314                     | 35.313         |
| <b>Total não circulante</b> | <b>305.246</b>             | <b>353.667</b> |

### 15. Partes relacionadas

#### Ativo com partes relacionadas

|                                       | Controladora |              | Consolidado |            |
|---------------------------------------|--------------|--------------|-------------|------------|
|                                       | 30/06/2026   | 31/12/2025   | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Miami LLC (i)                         | 1.247        | 1.247        | -           | -          |
| Valores a receber com acionistas (ii) | -            | 154          | -           | 154        |
| <b>Total circulante</b>               | <b>1.247</b> | <b>1.401</b> | <b>-</b>    | <b>154</b> |

(i) Prestação de serviços compartilhados.

(ii) Valores a receber relacionadas a compras de opções de ações.

A movimentação de partes relacionadas da Companhia se deu como segue:

|               | Controladora |              | Consolidado |            |
|---------------|--------------|--------------|-------------|------------|
|               | 30/06/2026   | 31/12/2025   | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Saldo inicial | 1.401        | 1.247        | 154         | -          |
| Adições       | 2.107        | 3.177        | 2.107       | 3.177      |
| Recebimentos  | (2.261)      | (3.023)      | (2.261)     | (3.023)    |
|               | <b>1.247</b> | <b>1.401</b> | <b>-</b>    | <b>154</b> |

#### Remuneração do pessoal-chave da Administração

O valor agregado da remuneração e benefícios concedidos aos administradores, conselheiros e membros de comitês estatutários por serviços prestados nas respectivas áreas de competência, no período findo em 30 de junho de 2026 foi de R\$12.206 (R\$23.052 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025).

Em 2024 o Conselho de Administração aprovou o pacote de retenção de determinados executivos, alinhado ao planejamento estratégico a longo prazo da Companhia. Desta forma, o valor de retenção reconhecido em 2026 foi de R\$3.149, já incluso no total informado acima (R\$2.838 em 31 de dezembro de 2025).

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 16. Provisão para demandas judiciais

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia fica exposta a certas contingências e riscos, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A Administração da Companhia mantém o registro de provisão para cobrir riscos quando considerados prováveis, sendo essa a melhor estimativa de desembolso de caixa futuro com base na avaliação de seus assessores jurídicos. A composição das provisões para demandas judiciais é como segue:

| <b>Demandas prováveis de perda</b>                       | <b>30/06/2026</b> | <b>31/12/2025</b> |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Tributárias (a)                                          | <b>53.206</b>     | 118.297           |
| ICMS-DIFAL – 2021                                        | <b>9.193</b>      | 71.110            |
| ICMS-DIFAL – 2022                                        | <b>6.829</b>      | 11.449            |
| ICMS-DIFAL – 2023                                        | <b>37.184</b>     | 35.738            |
| Trabalhistas                                             | <b>13.937</b>     | 15.022            |
| Cíveis                                                   | <b>4.547</b>      | 4.310             |
| Total                                                    | <b>71.690</b>     | 137.629           |
| (-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2022 | <b>(6.829)</b>    | (11.449)          |
| (-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2023 | <b>(37.184)</b>   | (35.738)          |
| (-) Depósitos judiciais trabalhistas                     | <b>(65)</b>       | (2.908)           |
| Demandas judiciais líquidas dos depósitos judiciais      | <b>27.612</b>     | 87.534            |

#### a) Demandas tributárias

##### ICMS-DIFAL (exercício 2021)

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF decidiu pelo reconhecimento da não obrigatoriedade de recolhimento de determinados valores a título do diferencial de alíquotas do ICMS entre Estados (“ICMS-DIFAL”).

Em decorrência da decisão, em 26 de fevereiro de 2021, a Companhia ingressou com um mandado de segurança, considerando, à época, o prognóstico como perda possível, depositando judicialmente os valores, e conseguiu liminares para deixar de fazer tais depósitos.

A Companhia decidiu não reconhecer os custos tributários referentes ao ICMS-DIFAL em suas demonstrações financeiras a partir de fevereiro de 2021.

Em dezembro de 2021, o STF decidiu que seriam beneficiadas apenas as companhias que tivessem ajuizado ações até 24 de fevereiro de 2021. Considerando a decisão do STF, a Companhia registrou provisão para perda provável no valor de R\$9.193 (R\$71.110 em 31 de dezembro de 2025). Os processos baixados foram encerrados de forma desfavorável à Allied, com a consequente conversão em renda dos depósitos em favor dos Estados.

##### ICMS-DIFAL (exercício 2022)

Em 8 e 9 de fevereiro e 11 de abril de 2022, a Companhia ingressou com mandados de segurança e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência do ano de 2022 para todos os estados da União, com base no julgamento do STF.

A Companhia mantém reconhecidas no passivo as obrigações relativas ao ICMS-DIFAL, no valor de R\$ 6.829 (R\$ 11.449 em 31 de dezembro de 2025), vinculadas a depósito judicial de igual montante, apresentadas de forma líquida na rubrica de demandas judiciais.

##### ICMS-DIFAL (exercício 2023)

Em 9 e 15 de fevereiro de 2023, a Companhia ingressou com mandados de segurança para alguns estados e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência de janeiro a julho de 2023.

## Allied Tecnologia S.A.

### Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia manterá as obrigações com o ICMS-DIFAL registrados em seu passivo no valor de R\$37.184 (R\$35.738 em 31 de dezembro de 2025), e com depósito judicial no mesmo valor, registrados de forma líquida no passivo com demandas judiciais.

As demandas consideradas como risco de perda possível, com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos, não requerem provisão, e seus valores estimados em discussão são como segue:

| Contingências possíveis de perda | 30/06/2026     | 31/12/2025 |
|----------------------------------|----------------|------------|
| Tributárias                      | <b>323.533</b> | 127.349    |
| Trabalhistas / Previdenciário    | <b>46.180</b>  | 42.599     |
| Cíveis                           | <b>2.962</b>   | 4.618      |
| Total                            | <b>372.675</b> | 174.566    |

#### Tributárias

As principais contingências possíveis tributárias são:

a) Autos de infrações da Receita Federal pela contestação de compensações utilizadas e deduções que ela considera indevida de descontos comerciais na receita que totalizam R\$35.781 (R\$34.160 em 31 de dezembro de 2025);

b) Auto de infração do Estado do Espírito Santo de 2024 pela cobrança de ICMS acrescido de multa sobre a remessa de mercadoria para a zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem a comprovação de internamento no valor de R\$74.194. (R\$68.958 em 31 de dezembro de 2025);

c) Auto de infração lavrado para a exigência de impostos sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadoria e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação por Substituição Tributária ("ICMS-ST"), relativo aos períodos de Jul/2018 a Mar/2021, em razão do não recolhimento em operações de vendas internas no valor de R\$10.325 (R\$9.631 em 31 de dezembro de 2025).

d) Em 9 de abril de 2026, a Companhia recebeu auto de infração relativo à exigência de PIS e COFINS sobre descontos concedidos por fornecedores, referentes ao período de janeiro a dezembro de 2022, no valor total de R\$ 188.255.

Outras contingências possíveis tributárias que versam sobre diversos temas tributários, referentes a discussões relativas a cobranças de certidões de dívida ativa (CDA's) apurados nos processos administrativos, ICMS, ICMS-ST, compensação de créditos de IRRF e multa por atraso na entrega da EFD, são pulverizadas no valor de R\$ 14.977 (R\$ 14.600 em 31 de dezembro de 2025).

#### Trabalhistas

Os processos trabalhistas representam reclamações trabalhistas de diversas naturezas (pagamento de horas extras e verbas rescisórias) e que se encontram em fases processuais distintas. A principal contingência possível trabalhista é uma ação para afastamento de contribuições previdenciárias, imposto de renda e sua suposta multa por ausência de retenção sobre suposto rendimento decorrente do trabalho quando do exercício das opções de compra de ações de R\$20.477 (R\$18.149 em 31 de dezembro de 2025). Outras contingências possíveis trabalhistas e previdenciárias que versam sobre diversos temas trabalhistas e previdenciários, são pulverizadas no valor de R\$ 25.702 (R\$ 24.450 em 31 de dezembro de 2025).

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 16.1. Depósitos judiciais

|                              | Controladora / Consolidado |                |
|------------------------------|----------------------------|----------------|
|                              | 30/06/2026                 | 31/12/2025     |
| Tributário - DIFAL 2021 (i)  | 9.193                      | 71.110         |
| Tributário – DIFAL 2022 (ii) | 83.008                     | 79.777         |
| Previdenciário (iii)         | 20.477                     | 18.149         |
| Outros                       | 3.602                      | 2.929          |
|                              | <b>116.280</b>             | <b>171.965</b> |

A Companhia e sua controlada possuem depósitos judiciais como segue:

- (i) Depósitos com provisões correspondentes ação judicial do ICMS-DIFAL - 2021.
- (ii) Depósitos sem provisões correspondentes ao ano de 2022 de todos os estados em que a Companhia ingressou com mandados de segurança.
- (iii) Depósitos sem provisões, correspondentes a ação que discute exigibilidade de impostos no âmbito do exercício de opção relacionados ao plano de opção de compra de ações.

### 17. Outros passivos

| Credor                   | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|--------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                          | 30/06/2026    | 31/12/2025    | 30/06/2026    | 31/12/2025    |
| Custos com vendas        | 18.230        | 11.325        | 18.230        | 11.325        |
| Vendas antecipadas       | 396           | 103           | 396           | 103           |
| Outros                   | 480           | 970           | 406           | 970           |
| Total de outros passivos | <b>19.106</b> | <b>12.398</b> | <b>19.032</b> | <b>12.398</b> |

### 18. Patrimônio líquido

#### a) Capital social

Durante o ano de 2026, o Conselho de Administração aprovou aumentos do capital social, com a consequente emissão de novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, em virtude do exercício de opções de compra de ações. Segue abaixo as movimentações acionárias de 2026:

| Data                         | Ações             | Capital Social |
|------------------------------|-------------------|----------------|
| Saldo inicial                | 94.930.925        | 849.923        |
| 06/01/2026                   | 121.047           | 292            |
| 18/02/2026                   | 638.815           | 1.297          |
| 26/02/2026                   | 149.702           | 331            |
| 06/04/2026                   | 121.047           | 249            |
| Saldo em 30 de junho de 2026 | <b>95.961.536</b> | <b>852.092</b> |

O capital social em 30 de junho de 2026 é de R\$ 852.092 (R\$ 849.923 em 2025), totalmente integralizado, divididos em 95.961.536 ações, sendo todas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, estando dentro do limite de capital autorizado no estatuto da Companhia.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 100.000.000 de novas ações ordinárias, onde 16.339.901 ações já foram emitidas, ficando 83.660.099 ações autorizadas a serem emitidas. O limite total de ações ordinárias é de 179.621.635, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei das Sociedades por Ações.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### b) Reserva de lucros

A reserva de lucros está devidamente suportada pelo artigo 47 do Estatuto Social da Companhia. De acordo com o artigo 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo da reserva de lucros está limitado ao capital social, devendo o excesso ser aplicado no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício ajustada na forma da lei, e não poderá exceder a 20% do capital social.

A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Na forma da Lei, eram consideradas subvenções para investimentos os incentivos fiscais de ICMS concedidos pelos estados do Espírito Santo (Compete) e Minas Gerais (Tratamento Tributário Setorial – TTS/E-commerce) que beneficiam as operações da Companhia nesses Estados. Antes da Lei 14.789 de dezembro de 2023, no fim do exercício social, o montante desse incentivo que não era oferecido a tributação de imposto de renda e contribuição social era registrado em conta de reserva específica, cujo saldo somente poderá ser utilizado para aumento de capital ou compensação de prejuízos, não podendo ser distribuídos ou repassados aos sócios ou acionistas.

Em 30 de junho de 2026, a reserva de lucros somava R\$682.545 (R\$720.204 em 31 de dezembro de 2025).

### c) Dividendos e juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia determina que do lucro líquido do exercício, após as deduções legais e constituição de reserva legal, terá a destinação que lhe for determinada pela Assembleia Geral, assegurando aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório de 25% referente ao exercício social.

Os dividendos intermediários e juros sobre capital próprio são imputados ao dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto no artigo 46 do Estatuto Social da Companhia.

Os movimentos de dividendos e juros sobre capital próprio é como segue:

|                                          | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------|--------------------|-------------------|
|                                          | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Saldo inicial                            | <b>37.836</b>      | 116.048           |
| Juros sobre capital próprio              | -                  | 109.713           |
| Pagamento de JCP                         | <b>(37.321)</b>    | (182.261)         |
| Pagamentos IRRF com créditos tributários | <b>(322)</b>       | (5.772)           |
| Dividendos prescritos                    | -                  | (9)               |
| Outros                                   | -                  | 117               |
| Dividendos e JCP a pagar                 | <b>193</b>         | 37.836            |

Em 12 de agosto de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de juros sobre o capital próprio referente ao patrimônio de 2024, no valor bruto de R\$69.713.

Em 15 de dezembro de 2025, o Conselho da Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de juros sobre o capital próprio referente ao patrimônio de 2025 ("Novo JCP"), no valor bruto de R\$40.000.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 19. Receita líquida de vendas

|                                      | Controladora                   |            | Consolidado |            | Controladora                   |            | Consolidado |            |
|--------------------------------------|--------------------------------|------------|-------------|------------|--------------------------------|------------|-------------|------------|
|                                      | Período de três meses findo em |            |             |            | Período de seis meses findo em |            |             |            |
|                                      | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Venda de mercadorias                 | 1.394.712                      | 1.332.441  | 1.703.994   | 1.638.996  | 2.718.895                      | 2.598.478  | 3.105.534   | 3.062.820  |
| Receita de serviço                   | 19.281                         | 14.393     | 19.281      | 14.393     | 36.536                         | 29.254     | 36.536      | 29.254     |
| Devoluções e cancelamentos de vendas | (21.279)                       | (20.071)   | (21.279)    | (21.222)   | (40.041)                       | (36.691)   | (40.041)    | (39.796)   |
| Desconto e abatimentos sobre vendas  | (27.685)                       | (24.822)   | (27.743)    | (25.219)   | (59.969)                       | (44.140)   | (60.538)    | (44.991)   |
| Vendas não performadas               | 122                            | 85         | 122         | 85         | 323                            | 1.929      | 323         | 1.929      |
| Impostos sobre vendas                | (216.097)                      | (214.111)  | (216.097)   | (214.111)  | (424.098)                      | (419.159)  | (424.098)   | (419.159)  |
| Receita líquida das vendas           | 1.149.054                      | 1.087.915  | 1.458.278   | 1.392.922  | 2.231.646                      | 2.129.671  | 2.617.716   | 2.590.057  |

A receita líquida por operação é como segue:

|                            | Controladora |            | Consolidado |            |
|----------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                            | 30/06/2026   | 30/06/2025 | 30/06/2026  | 30/06/2025 |
| Operação brasileira        | 2.231.646    | 2.129.671  | 2.231.646   | 2.129.671  |
| Operação internacional     | -            | -          | 386.070     | 460.386    |
| Receita líquida das vendas | 2.231.646    | 2.129.671  | 2.617.716   | 2.590.057  |

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 20. Custo dos produtos vendidos

|                                   | Controladora                   |             | Consolidado                    |             | Controladora                   |             | Consolidado                    |             |
|-----------------------------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|--------------------------------|-------------|
|                                   | Período de três meses findo em |             | Período de três meses findo em |             | Período de seis meses findo em |             | Período de seis meses findo em |             |
|                                   | 30/06/2026                     | 30/06/2025  | 30/06/2026                     | 30/06/2025  | 30/06/2026                     | 30/06/2025  | 30/06/2026                     | 30/06/2025  |
| Custo das mercadorias vendidas    | (1.139.986)                    | (1.074.818) | (1.446.134)                    | (1.430.306) | (2.169.857)                    | (2.103.066) | (2.552.072)                    | (2.633.019) |
| Descontos obtidos de fornecedores | 160.213                        | 135.338     | 164.918                        | 193.172     | 269.337                        | 270.616     | 275.494                        | 351.621     |
| Despesa com pessoal               | (2.723)                        | (1.804)     | (2.723)                        | (1.804)     | (5.013)                        | (3.715)     | (5.013)                        | (3.715)     |
| Depreciação e amortização         | (1.428)                        | (1.690)     | (1.428)                        | (1.690)     | (2.861)                        | (3.425)     | (2.861)                        | (3.425)     |
| Armazenagens                      | (988)                          | (1.147)     | (1.950)                        | (2.172)     | (2.174)                        | (2.275)     | (3.534)                        | (4.432)     |
| Outros custos                     | (485)                          | (640)       | (485)                          | (639)       | (1.229)                        | (1.184)     | (1.229)                        | (1.184)     |
|                                   | (985.397)                      | (944.761)   | (1.287.802)                    | (1.243.439) | (1.911.797)                    | (1.843.049) | (2.289.215)                    | (2.294.154) |

### 21. Despesas com vendas

|                                                    | Controladora                   |            | Consolidado                    |            | Controladora                   |            | Consolidado                    |            |
|----------------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|
|                                                    | Período de três meses findo em |            | Período de três meses findo em |            | Período de seis meses findo em |            | Período de seis meses findo em |            |
|                                                    | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 |
| Despesa com pessoal                                | (29.154)                       | (25.696)   | (29.874)                       | (26.483)   | (54.924)                       | (53.049)   | (56.233)                       | (54.440)   |
| Perdas com créditos concedidos                     | (6.285)                        | (3.947)    | (6.285)                        | (3.947)    | (7.931)                        | (9.894)    | (7.931)                        | (9.894)    |
| Comissões e representações                         | (16.873)                       | (17.935)   | (16.873)                       | (17.935)   | (35.445)                       | (35.218)   | (35.445)                       | (35.218)   |
| Depreciação e amortização                          | (5.690)                        | (7.015)    | (5.690)                        | (7.015)    | (11.732)                       | (14.488)   | (11.732)                       | (14.488)   |
| Fretes e carretos                                  | (8.679)                        | (6.355)    | (8.679)                        | (6.361)    | (16.511)                       | (14.680)   | (16.511)                       | (14.686)   |
| Taxa administrativa de cartão                      | (5.464)                        | (5.572)    | (5.464)                        | (5.572)    | (12.110)                       | (11.485)   | (12.110)                       | (11.485)   |
| Despesas com ocupação                              | (4.502)                        | (4.833)    | (4.502)                        | (4.833)    | (8.791)                        | (9.521)    | (8.791)                        | (9.521)    |
| Despesas com aluguel                               | (576)                          | (846)      | (576)                          | (846)      | (1.549)                        | (2.037)    | (1.549)                        | (2.037)    |
| Despesas com marketing                             | (2.793)                        | (2.651)    | (2.793)                        | (2.651)    | (5.228)                        | (4.485)    | (5.228)                        | (4.485)    |
| Despesas com cobrança                              | (1.554)                        | (1.837)    | (1.728)                        | (2.275)    | (3.291)                        | (3.526)    | (3.722)                        | (4.379)    |
| Perda estimada com créditos em liquidação duvidosa | 3.997                          | 2.049      | 3.997                          | 2.049      | 800                            | 63         | 800                            | 63         |
| Desconto com aluguéis (NE 10)                      | 317                            | 8          | 317                            | 8          | 577                            | 673        | 577                            | 673        |
| Outras despesas com vendas                         | (846)                          | (1.843)    | (899)                          | (1.886)    | (1.856)                        | (3.492)    | (1.945)                        | (3.594)    |
|                                                    | (78.102)                       | (76.473)   | (79.049)                       | (77.747)   | (157.991)                      | (161.139)  | (159.820)                      | (163.491)  |

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 22. Despesas gerais e administrativas

|                                          | Controladora                   |            | Consolidado                    |            | Controladora                   |            | Consolidado                    |            |
|------------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|
|                                          | Período de três meses findo em |            | Período de três meses findo em |            | Período de seis meses findo em |            | Período de seis meses findo em |            |
|                                          | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 |
| Despesa com pessoal                      | (15.282)                       | (14.576)   | (15.282)                       | (14.606)   | (32.155)                       | (28.190)   | (32.155)                       | (28.251)   |
| Despesa com serviços de terceiros        | (4.594)                        | (5.334)    | (4.594)                        | (5.334)    | (8.749)                        | (10.082)   | (8.749)                        | (10.082)   |
| Despesa com depreciação e amortização    | (3.057)                        | (3.648)    | (3.078)                        | (3.681)    | (6.124)                        | (7.308)    | (6.166)                        | (7.374)    |
| Gastos com ocupação                      | (326)                          | (285)      | (326)                          | (285)      | (655)                          | (662)      | (655)                          | (662)      |
| Despesas com seguros patrimoniais        | (560)                          | (667)      | (986)                          | (1.170)    | (1.354)                        | (1.362)    | (2.223)                        | (2.386)    |
| Despesas processuais e contingências     | (2.342)                        | (3.597)    | (2.342)                        | (3.597)    | (4.899)                        | (3.170)    | (4.899)                        | (3.170)    |
| Outras despesas gerais e administrativas | (1.999)                        | (1.568)    | (2.160)                        | (2.598)    | (3.514)                        | (3.395)    | (3.845)                        | (4.582)    |
|                                          | (28.160)                       | (29.675)   | (28.768)                       | (31.271)   | (57.450)                       | (54.169)   | (58.692)                       | (56.507)   |

### 23. Outras receitas (despesas) operacionais

|                                         | Controladora                   |            | Consolidado                    |            | Controladora                   |            | Consolidado                    |            |
|-----------------------------------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|--------------------------------|------------|
|                                         | Período de três meses findo em |            | Período de três meses findo em |            | Período de seis meses findo em |            | Período de seis meses findo em |            |
|                                         | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 | 30/06/2026                     | 30/06/2025 |
| Recuperação de impostos                 | -                              | -          | -                              | -          | -                              | 2.744      | -                              | 2.744      |
| Multas e infrações                      | (159)                          | (108)      | (159)                          | (108)      | (161)                          | (407)      | (161)                          | (407)      |
| Resultado de seguros sinistro           | 151                            | 114        | 151                            | 1.168      | 183                            | 163        | 183                            | 1.218      |
| Resultado de baixa de imobilizado       | (254)                          | 13         | (254)                          | 13         | (282)                          | (36)       | (282)                          | (36)       |
| Outras receitas (despesas) operacionais | 1.196                          | (78)       | 1.196                          | (81)       | 1.932                          | (357)      | 1.932                          | (357)      |
|                                         | 933                            | (59)       | 933                            | 992        | 1.672                          | 2.107      | 1.672                          | 3.162      |

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 24. Resultado financeiro

|                                      | Controladora                   |                 | Consolidado                    |                 | Controladora                   |                 | Consolidado                    |                 |
|--------------------------------------|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|--------------------------------|-----------------|
|                                      | Período de três meses findo em |                 | Período de três meses findo em |                 | Período de seis meses findo em |                 | Período de seis meses findo em |                 |
|                                      | 30/06/2026                     | 30/06/2025      | 30/06/2026                     | 30/06/2025      | 30/06/2026                     | 30/06/2025      | 30/06/2026                     | 30/06/2025      |
| Juros e multas                       | (1.242)                        | (6.647)         | (1.242)                        | (6.647)         | (2.501)                        | (11.124)        | (2.501)                        | (11.124)        |
| Juros sobre debêntures               | (17.523)                       | (19.692)        | (17.523)                       | (19.692)        | (35.444)                       | (37.471)        | (35.444)                       | (37.471)        |
| Variação monetária e cambial passiva | (126)                          | (40)            | (126)                          | (40)            | (151)                          | (199)           | (151)                          | (199)           |
| Juros de arrendamento                | (2.009)                        | (2.343)         | (2.009)                        | (2.344)         | (4.109)                        | (4.774)         | (4.109)                        | (4.774)         |
| Outras despesas financeiras          | (5.534)                        | (5.298)         | (5.590)                        | (5.372)         | (13.790)                       | (8.243)         | (13.906)                       | (8.396)         |
| Despesas financeiras                 | (26.434)                       | (34.020)        | (26.490)                       | (34.095)        | (55.995)                       | (61.811)        | (56.111)                       | (61.964)        |
| Receita de aplicações financeiras    | 4.331                          | 1.811           | 4.551                          | 1.811           | 9.557                          | 4.682           | 9.959                          | 5.221           |
| Juros ativos                         | 3.341                          | 4.141           | 3.341                          | 4.441           | 6.792                          | 4.952           | 6.792                          | 4.952           |
| Variação monetária e cambial ativa   | 141                            | -               | 141                            | -               | 172                            | -               | 172                            | -               |
| Outras receitas/despesas financeiras | 78                             | (11)            | 78                             | (10)            | 78                             | 1               | 78                             | 1               |
| Receitas financeiras                 | 7.891                          | 5.941           | 8.111                          | 6.242           | 16.599                         | 9.635           | 17.001                         | 10.174          |
| <b>Resultado financeiro</b>          | <b>(18.543)</b>                | <b>(28.079)</b> | <b>(18.379)</b>                | <b>(27.853)</b> | <b>(39.396)</b>                | <b>(52.176)</b> | <b>(39.110)</b>                | <b>(51.790)</b> |

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 25. Gestão de riscos financeiros

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, com o objetivo de manter a capacidade de investimentos e a estratégia de crescimento.

a) Os valores apresentados dos principais ativos e passivos financeiros são assim demonstrados por categoria:

|                                                      | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                                      | <b>30/06/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| <u>Ativos financeiros</u>                            |                     |                   |                    |                   |
| Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:   |                     |                   |                    |                   |
| Caixa e equivalentes de caixa                        | <b>215.065</b>      | 329.578           | <b>348.803</b>     | 375.871           |
| Contas a receber                                     | <b>1.142.975</b>    | 1.065.362         | <b>1.175.780</b>   | 1.075.102         |
| Partes relacionadas                                  | <b>1.247</b>        | 1.401             | -                  | -                 |
| Total                                                | <b>1.359.287</b>    | 1.396.341         | <b>1.524.583</b>   | 1.450.973         |
| <u>Passivos financeiros</u>                          |                     |                   |                    |                   |
| Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado: |                     |                   |                    |                   |
| Fornecedores                                         | <b>1.177.870</b>    | 1.075.858         | <b>1.303.707</b>   | 1.106.432         |
| Fornecedores convênio                                | <b>65.867</b>       | 374               | <b>65.867</b>      | 374               |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures             | <b>385.546</b>      | 416.452           | <b>385.546</b>     | 416.452           |
| Total                                                | <b>1.629.283</b>    | 1.492.684         | <b>1.755.120</b>   | 1.523.258         |

b) Metodologia de apuração do valor justo dos instrumentos financeiros

#### Métodos de mensuração

As informações financeiras da controladora e consolidado foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Com base na hierarquia definida pelo pronunciamento técnico CPC 46, o valor justo pode ser mensurado usando os seguintes critérios:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (i.e., preços) ou indiretamente (i.e. dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado ("inputs" não observáveis).

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis em 30 de junho de 2026 e de 2025.

# Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

## b) Considerações gerais

A Companhia e sua controlada apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito; Risco de liquidez; Risco de mercado; Risco operacional.

### 25.1. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e de sua controlada caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais,

A exposição da Companhia e de sua controlada ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e sua controlada estabeleceram uma política de crédito sob a qual a capacidade de crédito de todo novo cliente é analisada individualmente antes da definição dos termos e das condições padrão de pagamento.

A Companhia possui carteira de clientes diversificada com baixo nível de concentração. A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa representa a melhor estimativa da Companhia em relação às contas a receber de clientes (vide nota explicativa nº 5). Embora a carteira seja pulverizada, o principal componente desta estimativa decorre da análise específica de clientes com riscos individuais significativos.

A Companhia está exposta ao risco de crédito mantidos com instituições financeiras, e para mitigar a exposição e risco de concentração a Companhia aplica seu caixa e equivalentes de caixa em diferentes opções de investimentos e instituições financeiras, com bancos ou títulos de diferentes naturezas.

Em 30 de junho de 2026, a exposição máxima referente ao caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e ao contas a receber está representada abaixo:

#### i) Caixa e equivalentes de caixa

|                        | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                        | <b>30/06/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Bancos                 | <b>24.348</b>       | 14.735            | <b>142.025</b>     | 44.334            |
| Aplicações financeiras | <b>190.717</b>      | 314.843           | <b>206.778</b>     | 331.537           |
|                        | <b>215.065</b>      | 329.578           | <b>348.803</b>     | 375.871           |

#### ii) Contas a receber de clientes

|                              | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                              | <b>30/06/2026</b>   | <b>31/12/2025</b> | <b>30/06/2026</b>  | <b>31/12/2025</b> |
| Contas a receber de clientes | <b>1.142.975</b>    | 1.065.362         | <b>1.175.780</b>   | 1.075.102         |
|                              | <b>1.142.975</b>    | 1.065.362         | <b>1.175.780</b>   | 1.075.102         |

### 25.2. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia e sua controlada encontrem dificuldades para cumprir com as obrigações associadas a seus passivos financeiros, os quais são liquidados por meio de pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e de sua controlada na gestão de liquidez é garantir, o máximo possível, a manutenção de liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações nos respectivos vencimentos, em condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a sua reputação.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

| Em 30 de junho de 2026                   |                  | Controladora   |                |                  |
|------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Operação                                 | Até 1 ano        | Até 2 anos     | De 3 a 5 anos  | Total            |
| Fornecedores                             | 1.177.870        | -              | -              | 1.177.870        |
| Fornecedores convênio                    | 65.867           | -              | -              | 65.867           |
| Arrendamento mercantil                   | 31.284           | 21.213         | 19.138         | 71.635           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 141.719          | 182.416        | 216.105        | 540.240          |
|                                          | <b>1.416.740</b> | <b>203.629</b> | <b>235.243</b> | <b>1.855.612</b> |

| Em 30 de junho de 2026                   |                  | Consolidado    |                |                  |
|------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|------------------|
| Operação                                 | Até 1 ano        | Até 2 anos     | De 3 a 5 anos  | Total            |
| Fornecedores                             | 1.303.707        | -              | -              | 1.303.707        |
| Fornecedores convênio                    | 65.867           | -              | -              | 65.867           |
| Arrendamento mercantil                   | 31.284           | 21.213         | 19.138         | 71.635           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures | 141.719          | 182.416        | 216.105        | 540.240          |
|                                          | <b>1.542.577</b> | <b>203.629</b> | <b>235.243</b> | <b>1.981.449</b> |

Tipicamente, a Companhia e sua controlada garantem que possuem caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

### 25.3. Risco de mercado

#### i) Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia e sua controlada virem a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia e sua controlada monitoram continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado. Com objetivo de reduzir os possíveis impactos advindos de oscilações em taxas de juros, a Companhia e sua controlada adotam a política de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação às suas metas de mitigação deste risco.

#### ii) Risco de taxas de câmbio

A moeda funcional da Companhia é o Real (BRL), mesma moeda de preparação e apresentação das informações financeiras da controladora e consolidado.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia está exposta ao risco da variação cambial em moeda estrangeira (maioria Dólar “USD”) frente ao Real (BRL).

Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros, o saldo a pagar em 30 de junho de 2026 é de R\$35.700. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda de apresentação (BRL) usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e as datas de apresentação dos balanços patrimoniais são reconhecidos como receitas ou despesas.

### iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e sua controlada, com cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de doze meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários possível e remoto).

Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foram obtidas as projeções do CDI para avaliação dos impactos monetários no cenário provável.

A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50% para a exposição aos ativos e passivos financeiros indexados à variação cambial do dólar norte-americano e do CDI, conforme a seguir:

### 25.4. Risco da taxa de juros

|                                                |                | Controladora e Consolidado |                        |                     |                     |                   |
|------------------------------------------------|----------------|----------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|-------------------|
| Operação                                       | Indexador      | Risco                      | Saldo em<br>30/06/2026 | Cenário<br>provável | Cenário<br>possível | Cenário<br>remoto |
| Ativos financeiros                             |                |                            |                        |                     |                     |                   |
| Aplicações financeiras                         | 100% do<br>CDI | Queda do<br>CDI            | 206.778                | 235.210             | 228.102             | 220.294           |
| Total                                          |                |                            | 206.778                | 235.210             | 228.102             | 220.994           |
| Ganho                                          |                |                            |                        | 28.432              | 21.324              | 14.216            |
| Passivos financeiros                           |                |                            |                        |                     |                     |                   |
| Empréstimos,<br>financiamentos e<br>debêntures | 100% do<br>CDI | Aumento<br>do CDI          | 385.546                | 438.559             | 451.812             | 465.065           |
| Total                                          |                |                            | 385.546                | 438.559             | 451.812             | 465.065           |
| (Perda)                                        |                |                            |                        | (53.013)            | (66.266)            | (79.519)          |
| Risco de taxa de<br>câmbio                     |                |                            |                        |                     |                     |                   |
|                                                |                | Controladora e consolidado |                        |                     |                     |                   |
| Operação                                       | Indexador      | Risco                      | Saldo em<br>30/06/2026 | Cenário<br>provável | Cenário<br>possível | Cenário<br>remoto |
| Passivos financeiros                           |                |                            |                        |                     |                     |                   |
| Fornecedores<br>estrangeiros                   | USD            | Apreciação do<br>USD       | 35.700                 | 35.440              | 44.300              | 53.160            |
| Total                                          |                |                            | 35.700                 | 35.440              | 44.300              | 53.160            |
| (Perda)                                        |                |                            |                        | 260                 | (8.600)             | (17.460)          |

As fontes de informação para a taxa de juros foram de 13,75% a.a., e para taxa de câmbio foi de R\$5,17, obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus*, no fechamento de 10 de julho de 2026.

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

### 25.5. Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de sua controlada e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. O objetivo da Companhia e de sua controlada é administrar o risco operacional e o risco na qualidade de serviços para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação.

### 26. Seguros contratados

A Companhia e sua controlada adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades. A cobertura de seguros contra riscos operacionais é composta conforme demonstrado abaixo:

|                                             | Controladora |            | Consolidado |            |
|---------------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
|                                             | 30/06/2026   | 31/12/2025 | 30/06/2026  | 31/12/2025 |
| Responsabilidade civil para administradores | 40.000       | 40.000     | 40.000      | 40.000     |
| Responsabilidade civil                      | 2.000        | 2.000      | 2.000       | 2.000      |
| Riscos operacionais                         | 51.783       | 51.783     | 51.783      | 51.783     |
| Seguro de crédito (a)                       | 427.500      | 488.000    | 458.556     | 521.011    |
| Seguro patrimonial                          | 625.566      | 625.566    | 770.494     | 779.617    |
| Seguro garantia                             | 10.021       | 85.574     | 10.021      | 85.574     |
| Seguro para outros riscos                   | 30.000       | 30.000     | 45.528      | 46.505     |
|                                             | 1.186.870    | 1.322.923  | 1.378.382   | 1.526.490  |

- a) A franquia para os clientes nomeados, ou seja, clientes que tiveram uma prévia avaliação de crédito pela seguradora é de 10%. Já os demais clientes têm a franquia de 20%, limitados a crédito de até R\$500.

### 27. Lucro por ação

#### a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias conforme demonstrado abaixo:

|                                  | Controladora e Consolidado |            |
|----------------------------------|----------------------------|------------|
|                                  | 30/06/2026                 | 30/06/2025 |
| Lucro líquido do período         | 61.281                     | 30.918     |
| Número total ponderado de ações  | 95.773.328                 | 95.773.328 |
| Lucro básico por ação (em reais) | 0,6399                     | 0,3228     |

## Allied Tecnologia S.A.

Notas explicativas às informações contábeis

30 de junho de 2026 e 2025

(Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias com potencial de diluição. A Companhia possui Plano de opções de compra de ações com outorga potencial de 3.638.931 opções de ações e o potencial de diluição total deste é representado por 99.047.034 opções de ações, já incluída a outorga inicial.

|                                                     | <b>Controladora e Consolidado</b> |                   |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------------|
|                                                     | <b>30/06/2026</b>                 | <b>31/03/2025</b> |
| Lucro líquido do período                            | <b>61.281</b>                     | 30.918            |
| Número total ponderado de ações e opções exercíveis | <b>99.412.259</b>                 | 99.412.259        |
| Lucro diluído por ação (em reais)                   | <b>0,6164</b>                     | 0,3110            |

## 28. Transações não caixa

Transações ocorridas sem desembolso de caixa, conforme abaixo:

|                                            | <b>Controladora</b> |                   | <b>Consolidado</b> |                   |
|--------------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------------|-------------------|
|                                            | <b>30/06/2026</b>   | <b>30/06/2025</b> | <b>30/06/2026</b>  | <b>30/06/2025</b> |
| Fornecedores convênio (novos compromissos) | <b>167.786</b>      | 1.001.413         | <b>167.786</b>     | 1.001.413         |
| Reavaliações de arrendamento               | <b>3.737</b>        | 3.339             | <b>3.737</b>       | 3.339             |
| Baixa direito de uso                       | <b>(2.235)</b>      | 83                | <b>(2.235)</b>     | 83                |
| Baixa de arrendamento mercantil            | <b>(2.501)</b>      | 116               | <b>(2.501)</b>     | 116               |

# RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2T26

VIDEOCONFERÊNCIA

**13 de agosto de 2026**  
**às 10h (BRT)**

[Clique aqui](#) para se inscrever na  
transmissão ao vivo em português  
com tradução simultânea para o inglês



## | DESTAQUES DO 2T26

- **Receita líquida:** R\$1.458,3 milhões (+4,7% a/a), maior patamar para um 2T desde 2023, com crescimento liderado pela Distribuição Brasil (+8,6%) e Varejo Físico (+11,7%).
- **Lucro bruto:** R\$170,5 milhões (+14,0% a/a), com expansão de 1,0 p.p. na margem bruta, para 11,7%, em função da maior participação de canais de maior rentabilidade no mix de vendas e disciplina comercial.
- **Despesas operacionais:** R\$106,9 milhões (-1,1% a/a), com disciplina de custos no período.
- **EBITDA:** R\$73,8 milhões (+37,0% a/a), com margem de 5,1% (+1,2 p.p.).
- **Lucro líquido:** R\$36,6 milhões, mais que dobrando em relação ao ano anterior (+130,8% a/a).
- **Fluxo de Caixa Livre (FCF)** de R\$123,6 milhões no 2T26 e **conversão de EBITDA em FCF** de 68,9% no 1S26. Em bases ajustadas dos últimos doze meses (LTM), a conversão alcançou 113,0%, refletindo a forte geração de caixa acumulada no período.
- **FCF Yield ajustado dos últimos 12 meses<sup>1</sup>** de 55,2% e **ROIC<sup>2</sup>** de 20,4%.
- **Caixa:** posição de R\$348,8 milhões ao final do trimestre.
- **Dívida líquida:** R\$43,5 milhões, equivalente a 0,2x EBITDA dos últimos 12 meses, e adicionalmente uma posição confortável de R\$496,3 milhões em **recebíveis elegíveis para antecipação**.

| R\$ milhões                      | 2T26           | 2T25           | Δ%          | 1S26           | 1S25           | Δ%          |
|----------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|----------------|-------------|
| <b>Receita Líquida de Vendas</b> | <b>1.458,3</b> | <b>1.392,9</b> | <b>4,7%</b> | <b>2.617,7</b> | <b>2.590,1</b> | <b>1,1%</b> |
| Brasil                           | 1.149,1        | 1.087,9        | 5,6%        | 2.231,6        | 2.129,7        | 4,8%        |
| Varejo Físico                    | 136,4          | 122,1          | 11,7%       | 288,2          | 281,7          | 2,3%        |
| Online                           | 209,1          | 225,6          | -7,3%       | 445,1          | 423,4          | 5,1%        |
| Distribuição                     | 803,5          | 740,2          | 8,6%        | 1.498,3        | 1.424,6        | 5,2%        |
| Internacional                    | 309,2          | 305,0          | 1,4%        | 386,1          | 460,4          | -16,1%      |

|                    |              |              |              |              |              |              |
|--------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Lucro Bruto</b> | <b>170,5</b> | <b>149,5</b> | <b>14,0%</b> | <b>328,5</b> | <b>295,9</b> | <b>11,0%</b> |
| Brasil             | 163,7        | 143,2        | 14,3%        | 319,8        | 286,6        | 11,6%        |
| Varejo Físico      | 38,5         | 33,7         | 14,3%        | 80,4         | 77,5         | 3,8%         |
| Online             | 49,8         | 49,1         | 1,5%         | 104,8        | 95,5         | 9,7%         |
| Distribuição       | 75,3         | 60,3         | 24,8%        | 134,6        | 113,6        | 18,5%        |
| Internacional      | 6,8          | 6,3          | 7,8%         | 8,7          | 9,3          | -6,8%        |

|                              |               |               |              |               |               |             |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------|
| <b>Despesas Operacionais</b> | <b>-106,9</b> | <b>-108,0</b> | <b>-1,1%</b> | <b>-216,8</b> | <b>-216,8</b> | <b>0,0%</b> |
|------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------|

|                             |               |               |                 |               |               |                 |
|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
| <b>EBITDA</b>               | <b>73,8</b>   | <b>53,8</b>   | <b>37,0%</b>    | <b>132,4</b>  | <b>104,4</b>  | <b>26,9%</b>    |
| <b>Margem Ebitda</b>        | <b>5,1%</b>   | <b>3,9%</b>   | <b>1,2 p.p.</b> | <b>5,1%</b>   | <b>4,0%</b>   | <b>1,0 p.p.</b> |
| <b>Fluxo de Caixa Livre</b> | <b>123,6</b>  | <b>10,3</b>   | <b>1094,5%</b>  | <b>91,2</b>   | <b>-22,5</b>  | <b>n.m.</b>     |
| <b>Lucro Líquido</b>        | <b>36,6</b>   | <b>15,9</b>   | <b>130,8%</b>   | <b>61,3</b>   | <b>30,9</b>   | <b>98,2%</b>    |
| <b>Margem Líquida</b>       | <b>2,5%</b>   | <b>1,1%</b>   | <b>1,4 p.p.</b> | <b>2,3%</b>   | <b>1,2%</b>   | <b>1,1 p.p.</b> |
| <b>Lucro por ação (R\$)</b> | <b>0,3821</b> | <b>0,1682</b> | <b>127,2%</b>   | <b>0,6399</b> | <b>0,3228</b> | <b>98,2%</b>    |
| <b>ROIC<sup>2</sup> LTM</b> | <b>20,4%</b>  | <b>13,7%</b>  | <b>6,7 p.p.</b> | <b>20,4%</b>  | <b>13,7%</b>  | <b>6,7 p.p.</b> |

(\*) No 2T26 e no 2T25, não houve ajustes entre os indicadores recorrentes e contábeis.

(1) FCF ajustado exclui créditos tributários e outros itens não recorrentes. FCF Yield calculado como FCF ajustado LTM dividido pelo EV em 30/06/2026. EV corresponde ao valor de mercado da Companhia acrescido da dívida líquida.

(2) ROIC = NOPAT ajustado LTM / Capital Empregado (Dívida Líquida + Patrimônio Líquido - Ágio). O cálculo também exclui os efeitos de créditos tributários e outros itens não recorrentes.

## | MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Em um ambiente de negócios ainda marcado por desafios, a Allied encerrou o segundo trimestre com crescimento de receita e o dobro de lucro líquido recorrente. Esses resultados reforçam a solidez do nosso modelo de negócios e a evolução da Companhia como uma plataforma integrada de soluções para fabricantes de tecnologia no Brasil.

A receita líquida somou R\$ 1.458,3 milhões, alta de 4,7% em relação ao 2T25, o maior patamar para um segundo trimestre desde 2023, impulsionada pela Distribuição Brasil (+8,6%) e pelo Varejo Físico (+11,7%). Esse crescimento veio acompanhado de ganho de rentabilidade: o lucro bruto avançou 14,0% na comparação ano contra ano, com margem de 11,7% (+1,0 p.p.), refletindo um mix de canal mais rentável e a disciplina comercial mantida ao longo do período.

A disciplina de custos também contribuiu para o resultado, com despesas operacionais 1,1% abaixo do 2T25. Como consequência, o EBITDA<sup>1</sup> cresceu 37,0% no trimestre, para R\$ 73,8 milhões, com margem de 5,1% (+1,2 p.p.). O lucro líquido mais que dobrou frente ao ano anterior, somando R\$ 36,6 milhões (+130,8% a/a), beneficiado ainda pela redução do resultado financeiro líquido, reflexo da menor dívida e das menores despesas financeiras.

A geração de caixa operacional foi particularmente forte no período, atingindo R\$ 124,4 milhões, ante R\$ 17,2 milhões no 2T25, o que nos permitiu encerrar o trimestre com caixa de R\$ 348,8 milhões e dívida líquida de apenas R\$ 43,5 milhões, equivalente a 0,2x EBITDA<sup>1</sup> LTM, uma posição financeira sólida que sustenta nossa estratégia de crescimento de rentabilidade e geração de caixa. Esse nível de geração de caixa também se reflete em um FCF Yield sobre EV de 55,2% em bases LTM ajustadas, reforçando o compromisso da Companhia com retorno ao acionista.

Esse desempenho foi construído em um trimestre de pressão global sobre o custo de componentes: mesmo com a alta no custo das memórias nos últimos meses a demanda no mercado brasileiro seguiu aquecida e absorveu a alta nos preços médios.

A Trocafy completou quatro anos consolidando o smartphone recondicionado como frente estratégica do nosso negócio: No 1º semestre de 2026, a plataforma apresentou crescimento de 32% em relação ao mesmo período de 2025, e os aparelhos recondicionados já responderam, no 1S26, por 8% do volume total de celulares vendidos pela Companhia.

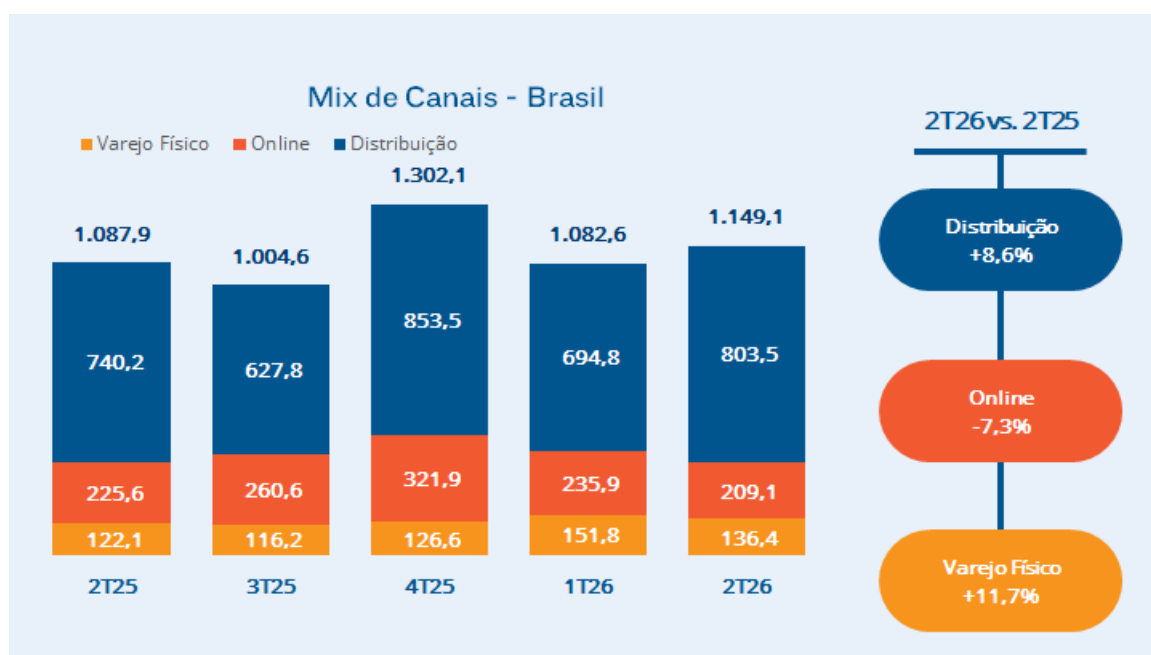
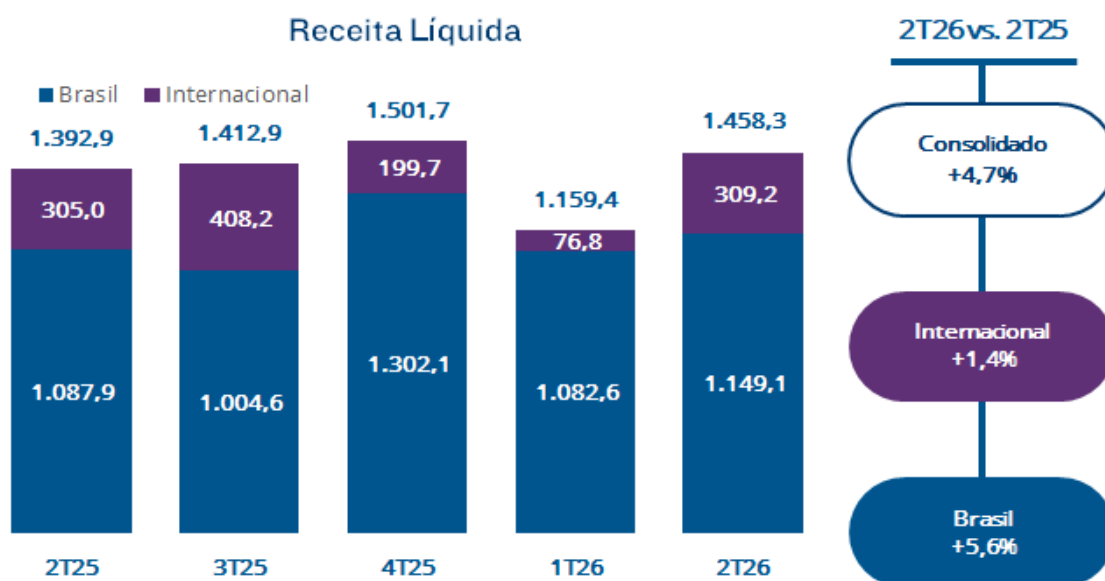
Allied ampliou o portfólio com novas parcerias importantes. Em B2B, passamos a distribuir oficialmente as soluções da Jamf, líder global em gerenciamento e segurança para o ecossistema Apple. Assumimos a representação integral da Targus no Brasil, num modelo que vai além da distribuição tradicional e consolida a Allied como parceira completa de go-to-market para marcas globais de tecnologia. E passaremos a distribuir Starlink e Meta dentre o nosso portfólio de produtos.

Diante desse conjunto de resultados e iniciativas, seguimos confiantes na capacidade da Allied de ampliar sua atuação, fortalecer parcerias com fabricantes globais e criar valor para clientes, parceiros e acionistas.

Silvio Stagni  
CEO

## | RECEITA LÍQUIDA

| R\$ milhões               | 2T25    | 3T25    | 4T25    | 1T26    | 2T26    |
|---------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Receita Líquida de Vendas | 1.392,9 | 1.412,9 | 1.501,7 | 1.159,4 | 1.458,3 |
| Brasil                    | 1.087,9 | 1.004,6 | 1.302,1 | 1.082,6 | 1.149,1 |
| Varejo Físico             | 122,1   | 116,2   | 126,6   | 151,8   | 136,4   |
| Online                    | 225,6   | 260,6   | 321,9   | 235,9   | 209,1   |
| Distribuição              | 740,2   | 627,8   | 853,5   | 694,8   | 803,5   |
| Internacional             | 305,0   | 408,2   | 199,7   | 76,8    | 309,2   |



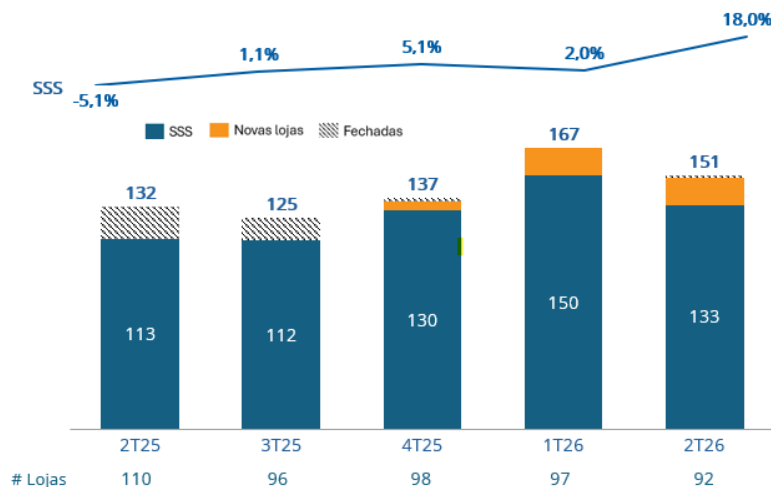
A receita líquida consolidada totalizou R\$1.458,3 milhões no 2T26, crescimento de 4,7% em relação ao 2T25, impulsionado pelo avanço das operações no Brasil e pela recuperação da operação Internacional. No Brasil, a receita líquida alcançou R\$1.149,1 milhões (+5,6% a/a), impulsionada pelo desempenho da Distribuição (+8,6% a/a) e do Varejo Físico (+11,7% a/a). A operação Internacional registrou receita líquida de R\$309,2 milhões, alta de 1,4% a/a em relação ao 2T25, com recuperação da disponibilidade de produtos em relação ao 1T26. O crescimento consolidado foi acompanhado por melhora da rentabilidade, evidenciando a qualidade da expansão apresentada no trimestre.

A Distribuição seguiu como a principal operação da Companhia, com receita líquida de R\$803,5 milhões no trimestre. No Varejo Físico, a receita líquida alcançou R\$136,4 milhões. Mesmo com uma base menor de lojas, a receita bruta do canal cresceu 13,3% em relação ao 2T25, enquanto as vendas em mesmas lojas (SSS) avançaram 18,0% e a receita líquida média mensal por PDV atingiu R\$488 mil, alta de 33%. A boa aceitação da linha Samsung Galaxy S26 também contribuiu para o desempenho do período.

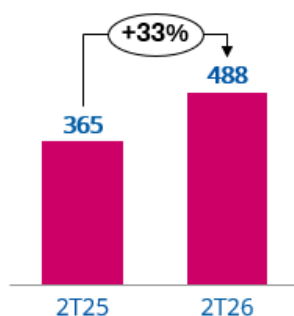
O Online registrou receita líquida de R\$209,1 milhões, 7,3% inferior ao 2T25, refletindo principalmente menor contribuição da MobCom e uma atuação mais seletiva em categorias com maior competição de preços entre marketplaces. O canal segue desempenhando papel complementar à Distribuição, com foco em produtos de cauda longa e em fim de linha.

No 1S26, a receita líquida consolidada somou R\$2.617,7 milhões, alta de 1,1% em relação ao 1S25.

#### Evolução do SSS e da Receita Bruta R\$ milhões



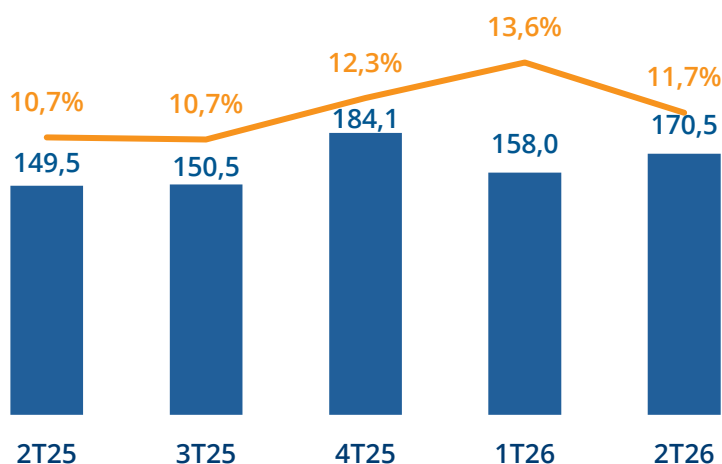
#### Receita líquida média mensal por PDV R\$ mil



## | LUCRO BRUTO

| R\$ milhões      | 2T26  | 2T25  | Δ%       | 1S26  | 1S25  | Δ%       |
|------------------|-------|-------|----------|-------|-------|----------|
| Lucro Bruto      | 170,5 | 149,5 | 14,0%    | 328,5 | 295,9 | 11,0%    |
| Margem Bruta [%] | 11,7% | 10,7% | 1,0 p.p. | 12,5% | 11,4% | 1,1 p.p. |
| Brasil           | 163,7 | 143,2 | 14,3%    | 319,8 | 286,6 | 11,6%    |
| Margem Bruta [%] | 14,2% | 13,2% | 1,1 p.p. | 14,3% | 13,5% | 0,9 p.p. |
| Varejo           | 88,4  | 82,8  | 6,7%     | 185,2 | 173,1 | 7,0%     |
| Margem Bruta [%] | 25,6% | 23,8% | 1,7 p.p. | 25,3% | 24,5% | 0,7 p.p. |
| Distribuição     | 75,3  | 60,3  | 24,8%    | 134,6 | 113,6 | 18,5%    |
| Margem Bruta [%] | 9,4%  | 8,1%  | 1,2 p.p. | 9,0%  | 8,0%  | 1,0 p.p. |
| Internacional    | 6,8   | 6,3   | 7,8%     | 8,7   | 9,3   | -6,8%    |
| Margem Bruta [%] | 2,2%  | 2,1%  | 0,1 p.p. | 2,2%  | 2,0%  | 0,2 p.p. |

**Lucro bruto**  
R\$ milhões; % da receita líquida



| Margem Bruta (%) | 2T25  | 3T25  | 4T25  | 1T26  | 2T26  |
|------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| Margem Bruta     | 10,7% | 10,7% | 12,3% | 13,6% | 11,7% |
| Brasil           | 13,2% | 14,1% | 13,9% | 14,4% | 14,2% |
| Internacional    | 2,1%  | 2,1%  | 1,9%  | 2,4%  | 2,2%  |

O lucro bruto consolidado foi de R\$170,5 milhões no 2T26, alta de 14,0% em relação ao 2T25, com margem bruta de 11,7%, avanço de 1,0 p.p. na comparação anual. O desempenho foi sustentado principalmente pela operação Brasil, cuja margem bruta atingiu 14,2% (+1,1 p.p.), impulsionada pela expansão da rentabilidade da Distribuição, resultado da gestão de portfólio, leitura de mercado e disciplina comercial.

Em termos absolutos, a expansão de 1,0 p.p. na margem bruta gerou, isoladamente, **R\$14,6 milhões de lucro bruto adicional** sobre a base de receita do trimestre. Na Distribuição, o ganho de 1,2 p.p. na margem representou cerca de R\$10 milhões de resultado bruto incremental — sem crescimento de receita, simplesmente pela captura de melhores oportunidades de rentabilidade.

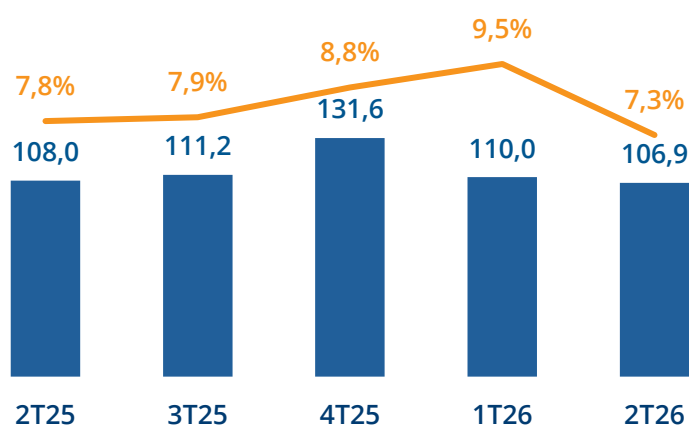
No Brasil, o lucro bruto somou R\$163,7 milhões (+14,3%). No Varejo, a margem bruta alcançou 25,6%, favorecida pela maior participação do Varejo Físico na receita do segmento. Na Distribuição, a margem atingiu 9,4%, avanço de 1,2 p.p. em relação ao 2T25, refletindo uma estratégia comercial voltada à captura de melhores oportunidades de rentabilidade.

## | DESPESAS OPERACIONAIS

| Despesas Operacionais (R\$ milhões) | 2T26          | 2T25          | Δ%           | 1S26          | 1S25          | Δ%          |
|-------------------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|-------------|
| Vendas                              | -79,1         | -77,7         | 1,7%         | -159,8        | -163,5        | -2,2%       |
| Gerais e Administrativas            | -28,7         | -31,3         | -8,1%        | -58,7         | -56,5         | 3,9%        |
| Outras receitas operacionais        | 0,9           | 1,0           | -6,0%        | 1,7           | 3,2           | -47,1%      |
| <b>Despesas Operacionais</b>        | <b>-106,9</b> | <b>-108,0</b> | <b>-1,1%</b> | <b>-216,8</b> | <b>-216,8</b> | <b>0,0%</b> |

### Despesas operacionais

R\$ milhões; % da receita líquida



As despesas operacionais somaram R\$106,9 milhões no 2T26, 1,1% abaixo do 2T25. A redução veio principalmente das despesas gerais e administrativas. Como percentual da receita líquida, passaram de 7,8% para 7,3%, com maior diluição da base de despesas no trimestre. No semestre, permaneceram estáveis em R\$216,8 milhões, equivalentes a 8,4% da receita líquida.

A maior diluição das despesas — de 7,8% para 7,3% da receita líquida — equivale a uma **alavancagem operacional de aproximadamente R\$6 milhões no trimestre**: o resultado da Companhia cresce receita sem aumentar despesas na mesma proporção.

## | DO EBITDA AO LUCRO LÍQUIDO

### ■ EBITDA cresce 37,0% no 2T26

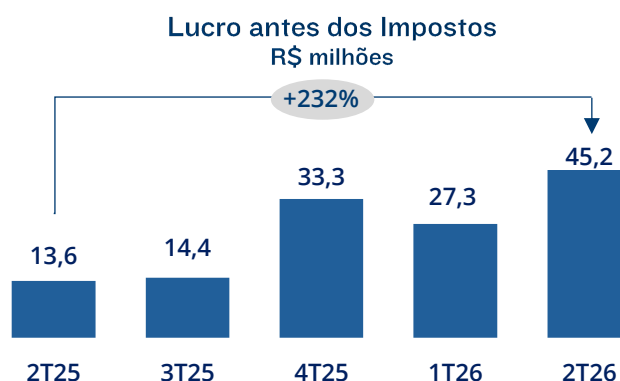
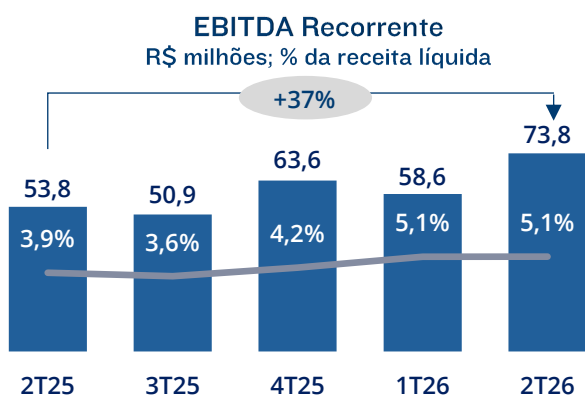
O EBITDA recorrente totalizou R\$73,8 milhões no 2T26, crescimento de 37,0% em relação ao 2T25, com margem de 5,1%, avanço de 1,2 p.p. O resultado reflete a expansão da margem bruta, combinada ao controle das despesas operacionais, evidenciando a capacidade da Companhia de converter ganhos operacionais em maior rentabilidade.

A depreciação e amortização ficaram abaixo do patamar observado no 2T25, enquanto o resultado financeiro apresentou melhora expressiva, passando de despesa líquida de R\$27,9 milhões no 2T25 para R\$18,4 milhões no 2T26. Esse avanço decorreu da disciplina na gestão de caixa, que permitiu a redução da dívida bruta em um cenário de juros elevados, aliada ao crescimento das receitas financeiras no período. Como consequência, o lucro antes do IR e da CSLL atingiu R\$45,2 milhões, mais de três vezes superior ao registrado no 2T25.

Vale destacar a contribuição dessa evolução: a melhora de R\$9,5 milhões no resultado financeiro líquido — fruto da menor dívida e do crescimento das receitas financeiras — respondeu por **aproximadamente 46% do crescimento total do lucro líquido no trimestre**, evidenciando o efeito multiplicador da disciplina de capital sobre o resultado final.

O lucro líquido totalizou R\$36,6 milhões no trimestre, com margem líquida de 2,5%, avanço de 1,4 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior. No semestre, o EBITDA recorrente somou R\$132,4 milhões, crescimento de 26,9% em relação ao 1S25, enquanto o lucro líquido totalizou R\$61,3 milhões, ante R\$30,9 milhões no 1S25.

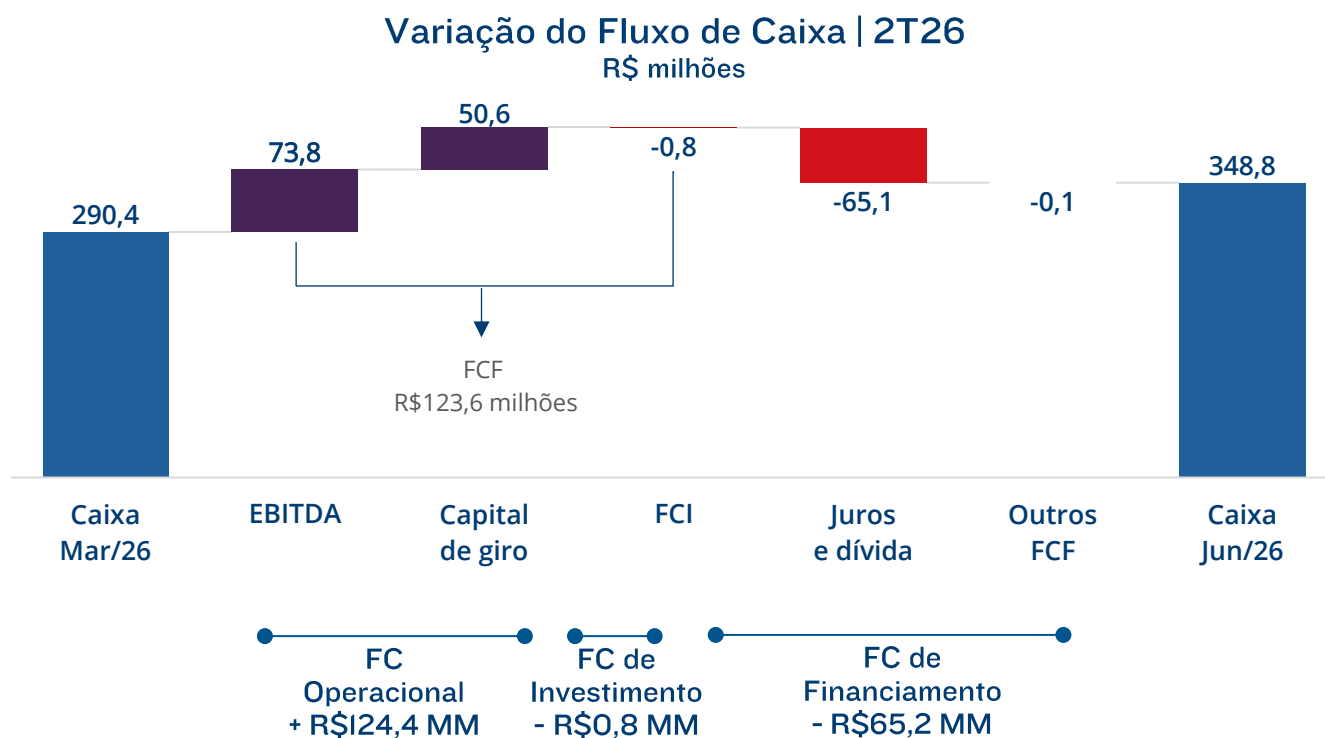
| R\$ milhões                            | 2T26  | 2T25  | Δ%       | 1S26  | 1S25  | Δ%       |
|----------------------------------------|-------|-------|----------|-------|-------|----------|
| EBITDA                                 | 73,8  | 53,8  | 37,0%    | 132,4 | 104,4 | 26,9%    |
| Margem EBITDA (%RL)                    | 5,1%  | 3,9%  | 1,2 p.p. | 5,1%  | 4,0%  | 1,0 p.p. |
| Depreciação e Amortização              | -10,2 | -12,4 | -17,7%   | -20,8 | -25,3 | -17,9%   |
| Resultado Financeiro                   | -18,4 | -27,9 | -34,0%   | -39,1 | -51,8 | -24,5%   |
| Lucro antes do IR e CSLL               | 45,2  | 13,6  | 232,4%   | 72,6  | 27,3  | 166,0%   |
| Imposto de Renda e Contribuição Social | -8,6  | 2,3   | -%       | -11,3 | 3,6   | -%       |
| Lucro Líquido                          | 36,6  | 15,9  | 130,8%   | 61,3  | 30,9  | 98,2%    |
| Margem Líquida (% RL)                  | 2,5%  | 1,1%  | 1,4 p.p. | 2,3%  | 1,2%  | 1,1 p.p. |



## | FLUXO DE CAIXA

Ao final de junho de 2026, a Allied encerrou o trimestre com caixa de R\$348,8 milhões, ante R\$290,4 milhões ao final de março de 2026.

### Fluxo de Caixa 2T26



### FLUXO DE CAIXA – AJUSTE GERENCIAL

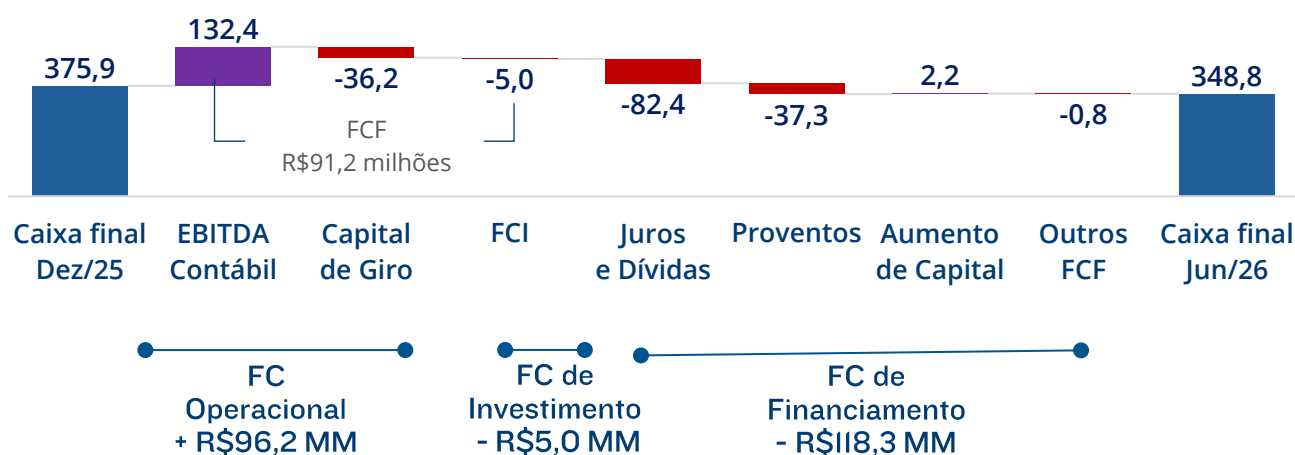
- **Fluxo de Caixa Operacional** de R\$124,4 milhões no 2T26, com destaque para a gestão do capital de giro, marcada pelo equilíbrio entre estoques e fornecedores. No 2T25, a geração de caixa operacional foi de R\$17,2 milhões. Ao final do período, a Companhia possuía R\$496,3 milhões em recebíveis elegíveis para antecipação, representando uma alternativa adicional de gestão de liquidez.
- Após investimentos de R\$0,8 milhão, o **Fluxo de Caixa Livre (FCF)** somou R\$123,6 milhões.
- **Fluxo de Caixa de Financiamento** negativo em R\$65,2 milhões, composto principalmente por:
  - pagamento de juros, no montante de R\$24,9 milhões;
  - amortização de principal da dívida, de R\$40,2 milhões.

A forte geração de caixa operacional foi suficiente para suportar os desembolsos financeiros do período, incluindo amortizações de dívida e pagamento de juros, preservando a geração de caixa livre e contribuindo para o aumento da posição de caixa ao final do trimestre.

## | FLUXO DE CAIXA

Ao final de junho de 2026, a Allied encerrou o trimestre com caixa de R\$348,8 milhões, ante R\$375,9 milhões em 31 de dezembro de 2025.

### Fluxo de Caixa 1S26



### FLUXO DE CAIXA – AJUSTE GERENCIAL

- **Fluxo de Caixa Operacional** de R\$96,2 milhões nos seis primeiros meses de 2026, impactado principalmente pela variação do capital de giro, em função da dinâmica operacional do período.
- Após investimentos de R\$ 5,0 milhões, o **Fluxo de Caixa Livre (FCF)** somou R\$ 91,2 milhões no 1S26, equivalente a 68,9% do EBITDA do semestre. Em bases LTM ajustadas, o **FCF Yield sobre EV<sup>1</sup>** atingiu **55,2%**, evidenciando a forte geração de caixa dos últimos doze meses e a atual estrutura de capital da Companhia.
- **Fluxo de Caixa de Financiamento** negativo em R\$118,3 milhões, devido principalmente ao pagamento de juros, amortizações de dívida e distribuição de proventos.

A redução da posição de caixa ao longo do semestre foi influenciada, principalmente, pela sazonalidade do negócio no primeiro trimestre, com a concentração dos pagamentos das compras realizadas no final do ano, além dos desembolsos financeiros do período. A Companhia encerrou junho de 2026 com dívida líquida de R\$43,5 milhões, equivalente a 0,2x o EBITDA dos últimos doze meses, mantendo uma estrutura de capital com baixo nível de alavancagem.

(1) FCF ajustado exclui créditos tributários e outros itens não recorrentes. FCF Yield calculado como FCF ajustado LTM dividido pelo EV em 30/06/2026. EV corresponde ao valor de mercado da Companhia acrescido da dívida líquida.

## | ESTRUTURA DE CAPITAL

### ENDIVIDAMENTO

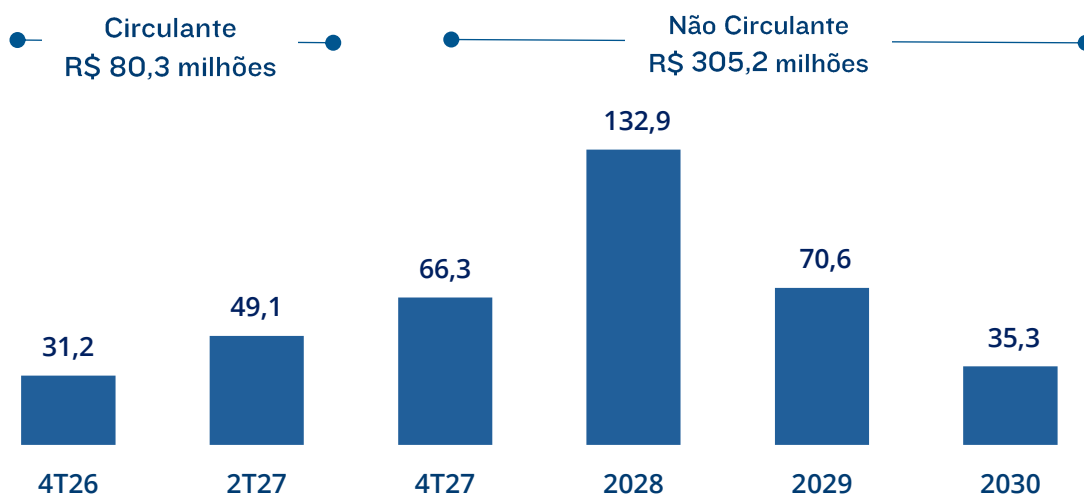
A Companhia encerrou o 2T26 com dívida líquida de R\$43,5 milhões, equivalente a 0,2x o EBITDA dos últimos doze meses, refletindo a forte geração de caixa operacional, que possibilitou a redução da dívida bruta, aliada ao crescimento do EBITDA LTM.

A dívida bruta totalizou R\$392,3 milhões ao final do trimestre, redução de 7,5% em relação ao 4T25, principalmente em função da amortização da 6ª emissão de debêntures. A posição de caixa alcançou R\$348,8 milhões ao final do período.

| Em R\$ (milhões)                                | 2T26         | 4T25         | Δ%           | 1T26         | Δ%            |
|-------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Dívida bruta bancária                           | 385,5        | 416,5        | -7,4%        | 425,2        | -9,3%         |
| Dívidas fiscais – PERT                          | 6,7          | 7,5          | -10,2%       | 7,0          | -4,7%         |
| <b>Dívida Bruta</b>                             | <b>392,3</b> | <b>423,9</b> | <b>-7,5%</b> | <b>432,2</b> | <b>-9,2%</b>  |
| (-) Caixa/equivalentes e aplicações financeiras | -348,8       | -375,9       | -7,2%        | -290,4       | 20,1%         |
| <b>Dívida Líquida</b>                           | <b>43,5</b>  | <b>48,1</b>  | <b>-9,6%</b> | <b>141,8</b> | <b>-69,3%</b> |
| EBITDA LTM                                      | 247,0        | 218,9        | 12,8%        | 227,0        | 8,8%          |
| Dívida Líquida / EBITDA                         | 0,2x         | 0,2x         | 0,0x         | 0,6x         | -0,4x         |

O perfil de amortização segue concentrado no longo prazo, com R\$305,2 milhões, ou cerca de 79% da dívida bancária, classificados no passivo não circulante.

### Cronograma de amortização das dívidas bancárias R\$ milhões

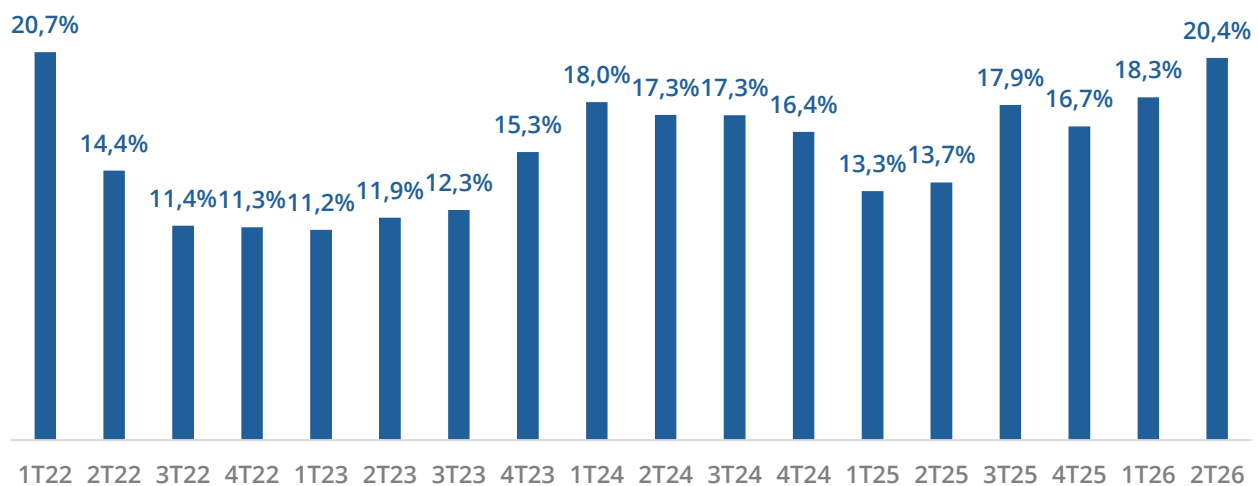


## | RETORNO SOBRE O CAPITAL INVESTIDO (ROIC)

O ROIC<sup>1</sup> LTM evoluiu 6,6 p.p. em relação ao 2T25, atingindo 20,4% no 2T26, o maior nível desde o 1T22. A expansão do indicador foi sustentada pela evolução da rentabilidade operacional, pela forte geração de caixa e pela disciplina na alocação de capital, evidenciando maior eficiência na geração de retorno sobre os recursos investidos.

<sup>1</sup> ROIC = NOPAT ajustado LTM / Capital Empregado. Capital Empregado = Dívida Líquida + Patrimônio Líquido – Ágio. O cálculo exclui os efeitos de créditos tributários e outros itens não recorrentes.

### ROIC LTM



## | ALLIED COMO PLATAFORMA: EFICIÊNCIA DE CONVERSÃO

A natureza da distribuição implica margens líquidas sobre receita estruturalmente baixas — isso é inerente ao modelo, não uma fraqueza. O indicador mais relevante para avaliar a eficiência operacional da Allied como plataforma é a capacidade de converter cada R\$1 de lucro bruto (margem de contribuição) em EBITDA e lucro líquido. Nessa dimensão, a Companhia vem demonstrando alavancagem crescente.

| Período  | EBITDA / Lucro Bruto | Lucro Líquido / Lucro Bruto |
|----------|----------------------|-----------------------------|
| 2T26     | 43,3%                | 21,5%                       |
| 2T25     | 36,0%                | 10,6%                       |
| Δ a/a    | +7,3 p.p.            | +10,8 p.p.                  |
| 1S26     | 40,3%                | 18,7%                       |
| 1S25     | 35,3%                | 10,4%                       |
| Δ a/a    | +5,0 p.p.            | +8,2 p.p.                   |
| LTM 2T26 | 37,2% <sup>1</sup>   | —                           |

Em resumo: no 2T26, de cada R\$100 de lucro bruto, a Allied converteu R\$43 em EBITDA e R\$22 em lucro líquido — ante R\$36 e R\$11, respectivamente, no 2T25. Essa trajetória de melhora reflete a alavancagem operacional da plataforma: uma base de despesas que cresce menos que a margem bruta.

<sup>1</sup> EBITDA LTM de R\$247,0 milhões conforme divulgado. Lucro bruto LTM estimado com base nas margens trimestrais reportadas.

## | ALAVANCAS DE CRESCIMENTO

Em linha com o planejamento estratégico da Companhia, a Allied segue priorizando iniciativas que ampliam o potencial de crescimento com retorno elevado sobre o capital empregado, alavancando sua plataforma logística, relacionamento com fabricantes, disciplina de crédito e estrutura operacional já existente. Essas frentes atuam de forma complementar ao negócio core de distribuição e reforçam a diversificação do modelo, com impacto positivo sobre rentabilidade, recorrência e geração de valor no médio e longo prazo. Ao longo do 2T26, essa estratégia se traduziu em marcos concretos: a Trocafy completou quatro anos de operação e a Companhia ampliou seu portfólio com novas parcerias, movimentos que reforçam a tese de diversificação de receita da Allied por meio de novas soluções para além da distribuição tradicional.

### RECONDICIONADOS (Trocafy)

A vertical de recondicionados, com a Trocafy, segue consolidando-se como um vetor relevante de crescimento estrutural, em um mercado ainda subpenetrado no Brasil quando comparado a mercados mais maduros, como Estados Unidos e Europa. A operação se apoia em três pilares centrais: escala operacional, certificação e confiança, e vantagens fiscais estruturais, que criam uma barreira competitiva difícil de replicar.

O ritmo de crescimento da Trocafy, que completou quatro anos no trimestre, evidencia essa tese: apenas entre janeiro e junho de 2026, a plataforma comercializou cerca de 95 mil unidades, e os aparelhos recondicionados já respondem por 8% do total de celulares vendidos pela Companhia em volume, patamar que vem avançando de forma consistente à medida que o consumidor brasileiro passa a tratar o smartphone recondicionado como uma escolha racional de acesso à tecnologia premium. Esse movimento acompanha uma tendência global de maturação do setor: segundo a IDC, as vendas de dispositivos usados e recondicionados devem alcançar 413,3 milhões de unidades em 2026, movimentando US\$ 99,9 bilhões globalmente, crescimento anual de 10,3% entre 2021 e 2026, referência que ilustra o espaço ainda disponível para a categoria no Brasil.

Em um mercado historicamente marcado por informalidade e assimetria de informações, a Trocafy se diferencia pela padronização do processo, certificação técnica e confiabilidade, fatores que aumentam conversão, fortalecem a reputação da marca e impulsionam a formalização do segmento de recondicionados no Brasil.

Além disso, a operação se beneficia de um ecossistema de oferta estruturalmente privilegiado, com destaque para o fluxo recorrente de aparelhos oriundos do programa iPhone Pra Sempre, bem como parcerias com varejistas, operadoras e fabricantes. Com competências operacionais consolidadas e demanda estruturalmente crescente, a Companhia enxerga espaço relevante para expansão da Trocafy, com potencial de contribuição crescente para o resultado consolidado ao longo do tempo.

### PARCERIAS ESTRATÉGICAS – B2C

A Allied vem ampliando sua atuação como plataforma integrada de soluções, evoluindo de um papel tradicional de distribuição para uma posição mais abrangente com soluções operacionais para fabricantes acessarem consumidores finais. Nesse contexto, destacam-se as iniciativas B2C, nas quais a Allied se torna o parceiro estratégico para viabilizar a operação B2C de marcas relevantes, modelo já validado na operação de

brandshops da Samsung, com mais de 90 pontos de venda no país, e agora expandido para a representação exclusiva da Targus no Brasil.

No caso da Targus, a Allied passou a responder pela estratégia de marca, comunicação, trade marketing, gestão comercial e canais de venda da fabricante no país, um modelo que vai além da distribuição tradicional e posiciona a Companhia como plataforma completa de go-to-market para marcas globais de tecnologia.

A Companhia seguirá expandindo esse modelo de parcerias, mantendo critérios claros: baixo investimento fixo, retorno atrativo, alinhamento estratégico com fabricantes e contribuição positiva para rentabilidade e geração de caixa, priorizando iniciativas que ampliem escala e previsibilidade de resultados de forma sustentável.

## B2B

A vertical B2B representa um vetor adicional de crescimento com alto potencial de escalabilidade, ainda subexplorado frente à base de competências já existente na Allied. A Companhia vem ampliando progressivamente suas parcerias e portfólio de produtos e serviços voltados ao segmento corporativo, incluindo computadores, tablets e soluções de maior capacidade de processamento, além de iniciativas associadas à gestão de ativos e renovação tecnológica.

No 2T26, esse movimento avançou com nova parceria de distribuição: a Jamf, líder global em gerenciamento e segurança para o ecossistema Apple, cuja incorporação amplia o acesso das empresas brasileiras a soluções de MDM e implantação zero-touch.

Esse movimento se apoia diretamente nas relações consolidadas com fabricantes globais, na infraestrutura logística nacional e na disciplina de crédito da Companhia, permitindo expansão com baixo investimento incremental. O mercado corporativo apresenta características estruturais favoráveis, como demanda recorrente por refresh tecnológico e menor sensibilidade cíclica.

## | DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO - CONSOLIDADO

Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 30 de junho de 2025.

| R\$ milhões                            | 2T26<br>Recorrente | Ajuste     | 2T26           | 2T25<br>Recorrente | Ajuste     | 2T25           |
|----------------------------------------|--------------------|------------|----------------|--------------------|------------|----------------|
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>       | <b>1.458,3</b>     | <b>0,0</b> | <b>1.458,3</b> | <b>1.392,9</b>     | <b>0,0</b> | <b>1.392,9</b> |
| Custo dos produtos vendidos            | -1.287,8           | 0,0        | -1.287,8       | -1.243,4           | 0,0        | -1.243,4       |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>170,5</b>       | <b>0,0</b> | <b>170,5</b>   | <b>149,5</b>       | <b>0,0</b> | <b>149,5</b>   |
| Receita (Despesas) Operacionais        |                    |            |                |                    |            |                |
| Com vendas                             | -79,1              | 0,0        | -79,1          | -77,7              | 0,0        | -77,7          |
| Gerais e Administrativas               | -28,7              | 0,0        | -28,7          | -31,3              | 0,0        | -31,3          |
| Outras receitas Operacionais           | 0,9                | 0,0        | 0,9            | 1,0                | 0,0        | 1,0            |
| <b>Lucro Op. antes Res. Financeiro</b> | <b>63,6</b>        | <b>0,0</b> | <b>63,6</b>    | <b>41,5</b>        | <b>0,0</b> | <b>41,5</b>    |
| Resultado Financeiro                   |                    |            |                |                    |            |                |
| Receitas Financeiras                   | 8,1                | 0,0        | 8,1            | 6,2                | 0,0        | 6,2            |
| Despesas Financeiras                   | -26,5              | 0,0        | -26,5          | -34,1              | 0,0        | -34,1          |
| <b>Lucro antes de IR e CSLL</b>        | <b>45,2</b>        | <b>0,0</b> | <b>45,2</b>    | <b>13,6</b>        | <b>0,0</b> | <b>13,6</b>    |
| IR e CSLL                              |                    |            |                |                    |            |                |
| Corrente                               | -5,5               | 0,0        | -5,5           | -0,1               | 0,0        | -0,1           |
| Diferido                               | -3,1               | 0,0        | -3,1           | 2,4                | 0,0        | 2,4            |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>        | <b>36,6</b>        | <b>0,0</b> | <b>36,6</b>    | <b>15,9</b>        | <b>0,0</b> | <b>15,9</b>    |

| R\$ milhões                            | 1S26<br>Recorrente | Ajuste     | 1S26           | 1S25<br>Recorrente | Ajuste     | 1S25           |
|----------------------------------------|--------------------|------------|----------------|--------------------|------------|----------------|
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>       | <b>2.617,7</b>     | <b>0,0</b> | <b>2.617,7</b> | <b>2.590,1</b>     | <b>0,0</b> | <b>2.590,1</b> |
| Custo dos produtos vendidos            | -2.289,2           | 0,0        | -2.289,2       | -2.294,2           | 0,0        | -2.294,2       |
| <b>Lucro Bruto</b>                     | <b>328,5</b>       | <b>0,0</b> | <b>328,5</b>   | <b>295,9</b>       | <b>0,0</b> | <b>295,9</b>   |
| Receita (Despesas) Operacionais        |                    |            |                |                    |            |                |
| Com vendas                             | -159,8             | 0,0        | -159,8         | -163,5             | 0,0        | -163,5         |
| Gerais e Administrativas               | -58,7              | 0,0        | -58,7          | -56,5              | 0,0        | -56,5          |
| Outras receitas Operacionais           | 1,7                | 0,0        | 1,7            | 3,2                | 0,0        | 3,2            |
| <b>Lucro Op. antes Res. Financeiro</b> | <b>111,7</b>       | <b>0,0</b> | <b>111,7</b>   | <b>79,1</b>        | <b>0,0</b> | <b>79,1</b>    |
| Resultado Financeiro                   |                    |            |                |                    |            |                |
| Receitas Financeiras                   | 17,0               | 0,0        | 17,0           | 10,2               | 0,0        | 10,2           |
| Despesas Financeiras                   | -56,1              | 0,0        | -56,1          | -62,0              | 0,0        | -62,0          |
| <b>Lucro antes de IR e CSLL</b>        | <b>72,6</b>        | <b>0,0</b> | <b>72,6</b>    | <b>27,3</b>        | <b>0,0</b> | <b>27,3</b>    |
| IR e CSLL                              |                    |            |                |                    |            |                |
| Corrente                               | -5,5               | 0,0        | -5,5           | -0,1               | 0,0        | -0,1           |
| Diferido                               | -5,7               | 0,0        | -5,7           | 3,8                | 0,0        | 3,8            |
| <b>Lucro Líquido do Período</b>        | <b>61,3</b>        | <b>0,0</b> | <b>61,3</b>    | <b>30,9</b>        | <b>0,0</b> | <b>30,9</b>    |

# | BALANÇO PATRIMONIAL – CONSOLIDADO

Exercícios findos em 30 de junho de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

| Ativo (R\$ mil)                              | 30/06/2026       | 31/12/2025       | %Δ          |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|-------------|
| Caixa e equivalentes de caixa                | 348.803          | 375.871          | -7%         |
| Contas a receber                             | 1.129.722        | 1.007.298        | 12%         |
| Estoques                                     | 800.100          | 624.847          | 28%         |
| Tributos a recuperar                         | 258.695          | 260.975          | -1%         |
| Partes relacionadas                          | –                | 154              | -100%       |
| Despesas antecipadas                         | 75.160           | 69.600           | 8%          |
| Outros ativos                                | 12.641           | 8.687            | 46%         |
| <b>Ativo Circulante</b>                      | <b>2.625.121</b> | <b>2.347.432</b> | <b>12%</b>  |
| Contas a receber                             | 46.058           | 67.804           | -32%        |
| Estoque                                      | 13.732           | 12.646           | 9%          |
| Tributos a recuperar                         | 147              | 147              | 0%          |
| IR E CSLL                                    | 15.045           | 20.767           | -28%        |
| Depósito judicial                            | 116.280          | 171.965          | -32%        |
| Direito de uso                               | 49.113           | 57.998           | -15%        |
| Imobilizado                                  | 10.929           | 10.942           | 0%          |
| Intangível                                   | 658.646          | 664.820          | -1%         |
| Outros ativos                                | 12.740           | 14.814           | -14%        |
| <b>Ativo Não Circulante</b>                  | <b>922.690</b>   | <b>1.021.903</b> | <b>-10%</b> |
| <b>Total do Ativo</b>                        | <b>3.547.811</b> | <b>3.369.335</b> | <b>5%</b>   |
| Passivo (R\$ mil)                            | 30/06/2026       | 31/12/2025       | %Δ          |
| Fornecedores                                 | 1.303.707        | 1.106.432        | 18%         |
| Fornecedores (convênios)                     | 65.867           | 374              | 17511%      |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures     | 80.300           | 62.785           | 28%         |
| Obrigações contratuais com clientes          | 19.268           | 21.749           | -11%        |
| Arrendamento mercantil                       | 25.001           | 25.241           | -1%         |
| Obrigações trabalhistas                      | 33.332           | 38.997           | -15%        |
| Obrigações tributárias                       | 14.926           | 15.692           | -5%         |
| Adiantamento de clientes                     | 16.126           | 21.977           | -27%        |
| Dividendos a pagar                           | 193              | 178              | 8%          |
| Outros passivos                              | 19.032           | 12.398           | 54%         |
| <b>Passivo Circulante</b>                    | <b>1.577.752</b> | <b>1.305.823</b> | <b>21%</b>  |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures     | 305.246          | 353.667          | -14%        |
| Obrigações contratuais com clientes          | 23.243           | 21.085           | 10%         |
| Arrendamento mercantil                       | 34.141           | 43.211           | -21%        |
| Provisão para demandas judiciais             | 27.612           | 87.534           | -68%        |
| Obrigações tributárias                       | 5.631            | 6.247            | -10%        |
| <b>Passivo não circulante</b>                | <b>395.873</b>   | <b>511.744</b>   | <b>-23%</b> |
| Capital social                               | 852.092          | 849.923          | 0%          |
| Gastos com emissão de ações                  | (30.054)         | (30.054)         | 0%          |
| Reserva de capital                           | 8.868            | 8.377            | 6%          |
| Reservas de lucros                           | 682.545          | 720.204          | -5%         |
| Ajuste de avaliação patrimonial              | (546)            | 3.318            | -116%       |
| Lucro do exercício                           | 61.281           | –                | –           |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                    | <b>1.574.186</b> | <b>1.551.768</b> | <b>1%</b>   |
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>3.547.811</b> | <b>3.369.335</b> | <b>5%</b>   |

## | DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA – CONSOLIDADO

A Demonstração de Fluxo de Caixa indicada abaixo é ajustada e difere da Demonstração de Fluxo de Caixa de acordo com as normas contábeis, que pode ser consultada nas Demonstrações Financeiras apresentadas nessa mesma data pela Companhia. Como parte das operações de risco sacado não tem custo financeiro, a Companhia entende que uma análise gerencial do fluxo de caixa deve ser realizada fazendo a reclassificação dessas operações para o fluxo de caixa operacional. Destaca-se que as operações de risco sacado que envolvem custo financeiro são tratadas no fluxo de caixa de financiamento.

| R\$ milhões                                            | 2T26         | 2T25          | 1S26          | 1S25          |
|--------------------------------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Lucro antes do IR e CSLL                               | 45,2         | 13,6          | 72,6          | 27,3          |
| Depreciação e amortização                              | 10,2         | 12,4          | 20,8          | 25,3          |
| Outros ajustes ao lucro                                | 10,7         | 27,1          | 35,9          | 42,6          |
| Contas a receber                                       | -23,5        | -44,7         | -99,1         | -45,9         |
| Estoques                                               | -75,7        | 21,1          | -177,9        | -46,7         |
| Fornecedores                                           | 101,2        | 114,0         | 196,0         | 70,7          |
| Fornecedores Convênio sem custo financeiro             | 61,5         | -135,5        | 65,5          | -90,0         |
| Tributos a recuperar                                   | -6,7         | 0,9           | 3,2           | -5,6          |
| Outros ajustes ao capital de giro                      | 1,6          | 8,3           | -20,6         | 11,9          |
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>     | <b>124,4</b> | <b>17,2</b>   | <b>96,2</b>   | <b>-10,5</b>  |
| Capex                                                  | -2,3         | -1,4          | -3,8          | -3,0          |
| Outras atividades de investimento                      | 1,4          | -5,5          | -1,2          | -9,0          |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>  | <b>-0,8</b>  | <b>-6,9</b>   | <b>-5,0</b>   | <b>-12,0</b>  |
| Pagamento de juros                                     | -24,9        | -28,7         | -34,0         | -38,9         |
| Entradas e saídas de empr. e financiamentos            | -40,2        | -24,9         | -48,3         | -73,4         |
| Aumento de capital                                     | 0,3          | 0,4           | 2,2           | 2,0           |
| Dividendos e Juros sobre Capital Próprio               | 0,0          | -58,0         | -37,3         | -57,9         |
| Outras atividades de financiamento                     | -0,3         | -0,1          | -0,8          | -0,2          |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b> | <b>-65,2</b> | <b>-111,4</b> | <b>-118,3</b> | <b>-168,5</b> |
| <b>Variação do caixa</b>                               | <b>58,4</b>  | <b>-101,1</b> | <b>-27,1</b>  | <b>-190,9</b> |