Allied Tecnologia S.A. e controladas

Informações Financeiras Intermediárias
Individuais e Consolidadas
Referentes ao Trimestre Findo em
30 de Setembro de 2026 e
Relatório de Revisão sobre as
Informações Financeiras Intermediárias

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

Deloitte Touche Tohmatsu
Av. Dr. Chucri Zaidan, 1.240 -
4º ao 12º andares - Golden Tower
04711-130 - São Paulo - SP
Brasil

Tel.: + 55 (11) 5186-1000
Fax: + 55 (11) 5181-2911
www.deloitte.com.br

RELATÓRIO DE REVISÃO SOBRE AS
INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas, à Diretoria e ao Conselho de Administração da
Allied Tecnologia S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Allied Tecnologia S.A. e controladas ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo nessa data, incluindo as políticas contábeis materiais e as notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações financeiras intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações financeiras intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a "organização Deloitte"). A DTTL (também chamada de "Deloitte Global") e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 470 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Deloitte.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 (R1) - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 12 de novembro de 2026

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alessandro Costa Ramos
Contador
CRC nº 1 SP 198853/O-3

69027

© 2026. Para mais informações, contate a Deloitte Global.

Allied Tecnologia S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Ativo					
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	**485.319**	329.578	**583.690**	375.871
Contas a receber	5	**987.751**	997.558	**1.040.761**	1.007.298
Estoques	6	**850.146**	593.356	**931.323**	624.847
Tributos a recuperar	7	**257.015**	254.188	**257.015**	260.975
Partes relacionadas	15	**1.247**	1.401	**-**	154
Despesas antecipadas	-	**67.991**	67.767	**69.272**	69.600
Outros ativos	-	**8.654**	5.936	**9.569**	8.687
Total do ativo circulante		**2.658.123**	2.249.784	**2.891.630**	2.347.432
Não circulante					
Contas a receber	5	**51.091**	67.804	**51.091**	67.804
Estoques	6	**12.514**	12.646	**12.514**	12.646
Tributos a recuperar	7	**147**	147	**147**	147
Imposto de renda e contribuição social diferidos	8.a	**36.660**	20.767	**36.660**	20.767
Investimentos	9	**74.368**	67.315	**-**	-
Depósitos judiciais	16.1	**112.219**	171.965	**112.219**	171.965
Direito de uso	10	**44.554**	57.998	**44.554**	57.998
Imobilizado	-	**10.721**	10.942	**10.721**	10.942
Intangível	11	**655.822**	664.448	**656.108**	664.820
Outros ativos	-	**11.602**	14.814	**11.602**	14.814
Total do ativo não circulante		**1.009.698**	1.088.846	**935.616**	1.021.903
Total do ativo		**3.667.821**	3.338.630	**3.827.246**	3.369.335

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Allied Tecnologia S.A.

Balanços patrimoniais
30 de setembro de 2026 e 31 de dezembro de 2025
(Em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Passivo					
Circulante					
Fornecedores	12	**1.379.221**	1.075.858	**1.538.555**	1.106.432
Fornecedores convênio	13	**45.493**	374	**45.493**	374
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	**104.904**	62.785	**104.904**	62.785
Obrigações contratuais com clientes	5.1	**21.326**	21.749	**21.326**	21.749
Arrendamento mercantil	10	**24.223**	25.241	**24.223**	25.241
Obrigações trabalhistas	-	**37.474**	38.878	**37.626**	38.997
Obrigações tributárias	-	**19.902**	15.692	**19.902**	15.692
Adiantamento de clientes	-	**16.706**	21.965	**16.717**	21.977
Dividendos e JCP a pagar	-	**189**	178	**189**	178
Outros passivos	17	**39.479**	12.398	**39.407**	12.398
Total do passivo circulante		**1.688.917**	1.275.118	**1.848.342**	1.305.823
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	14	**288.132**	353.667	**288.132**	353.667
Obrigações contratuais com clientes	5.1	**21.085**	21.085	**21.085**	21.085
Arrendamento mercantil	10	**30.181**	43.211	**30.181**	43.211
Provisão para demandas judiciais	16	**25.661**	87.534	**25.661**	87.534
Obrigações tributárias	-	**5.359**	6.247	**5.359**	6.247
Total do passivo não circulante		**370.418**	511.744	**370.418**	511.744
Patrimônio líquido					
Capital social	18.a	**852.092**	849.923	**852.092**	849.923
Gastos com emissões de ações	-	**(30.054)**	(30.054)	**(30.054)**	(30.054)
Reserva de capital	-	**9.311**	8.377	**9.311**	8.377
Reservas de lucros	18.b	**742.545**	720.204	**742.545**	720.204
Ajuste de avaliação patrimonial	-	**(453)**	3.318	**(453)**	3.318
Lucro do período		**35.045**	-	**35.045**	-
Total do patrimônio líquido		**1.608.486**	1.551.768	**1.608.486**	1.551.768
Total do passivo e patrimônio líquido		**3.667.821**	3.338.630	**3.827.246**	3.369.335

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos resultados
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
		Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	Notas	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025	30/09/2026	30/09/2025
Receita líquida de vendas	19	**1.252.594**	1.004.633	**1.492.085**	1.412.852	**3.484.241**	3.134.304	**4.109.801**	4.002.909
Custo dos produtos vendidos	20	**(1.077.497)**	(862.666)	**(1.310.944)**	(1.262.362)	**(2.989.294)**	(2.705.716)	**(3.600.158)**	(3.556.516)
Lucro bruto		**175.097**	141.967	**181.141**	150.490	**494.947**	428.588	**509.643**	446.393
Receitas/(despesas) operacionais									
Com vendas	21	**(126.449)**	(81.470)	**(127.475)**	(82.784)	**(284.439)**	(242.609)	**(287.295)**	(246.275)
Gerais e administrativas	22	**(29.197)**	(32.645)	**(29.784)**	(33.378)	**(86.648)**	(86.814)	**(88.477)**	(89.885)
Equivalência patrimonial	9	**4.957**	6.818	**-**	-	**10.824**	12.849	**-**	-
Outras despesas e receitas operacionais, líquidas	23	**(39)**	346.215	**(39)**	346.215	**1.632**	348.323	**1.632**	349.377
Lucro operacional antes do resultado financeiro		**24.369**	380.885	**23.843**	380.543	**136.316**	460.337	**135.503**	459.610
Resultado financeiro									
Despesas financeiras	24	**(25.407)**	(37.832)	**(25.465)**	(37.902)	**(81.402)**	(99.641)	**(81.575)**	(99.866)
Receitas financeiras	24	**13.186**	12.623	**13.770**	13.035	**29.786**	22.257	**30.772**	23.209
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		**12.148**	355.676	**12.148**	355.676	**84.700**	382.953	**84.700**	382.953
Imposto de renda e contribuição social									
Corrente	8.b	**-**	(66.641)	**-**	(66.641)	**(5.548)**	(66.788)	**(5.548)**	(66.788)
Diferido	8.b	**21.615**	(26.431)	**21.615**	(26.431)	**15.893**	(22.643)	**15.893**	(22.643)
Lucro líquido do período		**33.763**	262.604	**33.763**	262.604	**95.045**	293.522	**95.045**	293.522
Lucro por ação									
Básico (reais por ação)	27	**0,3525**	2,7827	**0,3525**	2,7827	**0,9924**	3,1103	**0,9924**	3,1103
Diluído (reais por ação)	27	**0,3341**	2,6894	**0,3341**	2,6894	**0,9406**	3,0060	**0,9406**	3,0060

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos resultados abrangentes
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Valores expressos em milhares de reais - R$)

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro líquido do período	**33.763**	262.604	**33.763**	262.604	**95.045**	293.522	**95.045**	293.522
Conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	**93**	(1.637)	**93**	(1.637)	**(3.771)**	(8.960)	**(3.771)**	(8.960)
Resultado abrangente do período	**33.856**	260.967	**33.856**	260.967	**91.274**	284.562	**91.274**	284.562

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Notas	Capital Social	Gastos com emissão de ações	Reserva de capital	Reservas de lucros				Outros resultados abrangentes	Total do patrimônio líquido
					Legal	Incentivos fiscais	Lucros retidos a distribuir	Lucro líquido do período		
Em 31 de dezembro de 2024		1.026.429	(30.054)	6.999	53.063	406.483	116.023	-	10.043	1.588.986
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	293.522	-	293.522
Aumento de capital		2.953	-	-	-	-	-	-	-	2.953
Juros sobre capital próprio		-	-	-	-	-	(116.023)	(69.704)	-	(185.727)
Plano de opções de ações		-		943		-	-	-	-	943
Outros resultados abrangentes		-	-	-	-	-	-	-	(8.960)	(8.960)
Em 30 de setembro de 2025		1.029.382	(30.054)	7.942	53.063	406.483	-	233.818	1.083	1.691.717
Em 31 de dezembro de 2025		849.923	(30.054)	8.377	69.699	612.846	37.659	-	3.318	1.551.768
Lucro líquido do período		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**95.045**	**-**	**95.045**
Aumento de capital	18.a	**2.169**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**2.169**
Juros sobre capital próprio	18.c	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(37.659)**	**-**	**-**	**(37.659)**
Juros sobre capital próprio a serem aprovados em AGO		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**60.000**	**(60.000)**		**-**
Plano de opções de ações		**-**	**-**	**934**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**934**
Outros resultados abrangentes		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(3.771)**	**(3.771)**
Em 30 de setembro de 2026		**852.092**	**(30.054)**	**9.311**	**69.699**	**612.846**	**60.000**	**35.045**	**(453)**	**1.608.486**

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
	Notas	**30/09/2026**	30/09/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		**84.700**	382.953	**84.700**	382.953
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa e equivalentes de					
Caixa gerado pelas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização		**30.592**	36.831	**30.657**	36.932
Obrigações contratuais com clientes		**(423)**	(2.360)	**(423)**	(2.360)
Provisão (reversão) para perdas esperadas de crédito	5	**40.208**	(3.328)	**40.208**	(3.328)
Provisão (reversão) para perdas dos estoques	6	**(1.190)**	3.366	**(1.190)**	3.366
Provisão (reversão) para demandas judiciais		**402**	1.839	**402**	1.839
Encargos financeiros (empréstimos, financiamentos e debêntures)		**49.497**	58.518	**49.497**	58.518
Encargos financeiros (arrendamento mercantil)	10	**5.987**	7.025	**5.987**	7.025
Resultado de equivalência patrimonial	9	**(10.824)**	(12.849)	**-**	-
Crédito com impostos não monetizados		**(8.239)**	(1.528)	**(8.239)**	(1.528)
Resultado pela baixa de ativos		**(178)**	(9.842)	**(178)**	(9.842)
Custos incorridos na transação com debêntures		**2.505**	2.360	**2.505**	2.360
Plano de opção de compra de ação		**934**	943	**934**	943
(Acréscimo) e decréscimo de ativos:					
Contas a receber		**(13.689)**	22.613	**(56.172)**	(5.689)
Estoques		**(255.467)**	(121.667)	**(305.902)**	(169.817)
Tributos a recuperar		**(484)**	31.451	**5.861**	32.667
Partes relacionadas		**154**	(994)	**154**	(994)
Depósitos Judiciais		**(1.855)**	791	**(1.855)**	791
Outros ativos		**6.801**	(26.858)	**8.909**	(25.865)
Acréscimo e (decréscimo) de passivos:					
Fornecedores		**595.501**	1.486.156	**722.621**	1.724.028
Obrigações trabalhistas		**(1.404)**	4.437	**(1.365)**	4.528
Obrigações tributárias		**(1.194)**	(2.779)	**(1.194)**	(2.778)
Adiantamento de clientes		**(5.259)**	1.646	**(5.259)**	1.631
Outros passivos		**27.083**	4.597	**27.083**	4.597
Caixa líquido oriundo das atividades operacionais		**544.158**	1.863.321	**597.741**	2.039.977

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R$)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2026	30/09/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Aquisições de bens do ativo imobilizado e intangível		**(5.768)**	(5.154)	**(5.770)**	(5.390)
Caixa advindo da venda de ativos		**-**	9.356	**-**	9.356
Caixa líquido oriundo (aplicado) atividades de investimentos		**(5.768)**	4.202	**(5.770)**	3.966
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	14	**(32.143)**	(56.667)	**(32.143)**	(56.667)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	14	**(43.275)**	(47.273)	**(43.275)**	(47.273)
Custos incorridos na transação com debêntures	14	**-**	(3.616)	**-**	(3.616)
Pagamentos fornecedores conveniados	13	**(247.020)**	(1.530.771)	**(247.020)**	(1.530.771)
Pagamento do principal de parcelamento de impostos		**(1.032)**	(637)	**(1.032)**	(637)
Pagamento arrendamento mercantil	10	**(24.027)**	(24.885)	**(24.027)**	(24.885)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		**(347.497)**	(1.663.849)	**(347.497)**	(1.663.849)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento com os acionistas					
Aumento de capital	18	**2.169**	2.953	**2.169**	2.953
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	18.C	**(37.321)**	(182.180)	**(37.321)**	(182.180)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento com acionistas		**(35.152)**	(179.227)	**(35.152)**	(179.227)
Efeito de variação cambial no caixa da controlada		**-**	-	**(1.503)**	(11.105)
Aumento/(redução) no caixa e equivalentes de caixa		**155.741**	24.447	**207.819**	189.762
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		**329.578**	399.378	**375.871**	427.961
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		**485.319**	423.825	**583.690**	617.723
Aumento/(redução) no caixa e equivalentes de caixa		**155.741**	24.447	**207.819**	189.762

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

Allied Tecnologia S.A.

Demonstrações do valor adicionado
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2026 e 2025
(Em milhares de reais - R$)

		Controladora		Consolidado	
	Nota	**30/09/2026**	30/09/2025	**30/09/2026**	30/09/2025
Receitas, líquidas das devoluções, descontos e abatimentos	19	**4.145.741**	3.746.239	**4.771.301**	4.614.844
Provisão/reversão para créditos de liquidação duvidosa, líquida	21	**(40.208)**	3.328	**(40.208)**	3.328
Outras receitas	23	**1.632**	348.323	**1.632**	349.377
Receitas		**(4.107.165)**	4.097.890	**(4.732.725)**	4.967.549
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		**(3.349.580)**	(3.044.376)	**(3.960.444)**	(3.895.176)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		**(176.371)**	(182.180)	**(179.009)**	(186.668)
Insumos adquiridos de terceiros		**(3.525.951)**	(3.226.556)	**(4.139.453)**	(4.081.844)
Valor adicionado bruto		**581.214**	871.334	**593.273**	885.705
Depreciação, amortização e exaustão	20/21/22	**(30.592)**	(36.829)	**(30.655)**	(36.931)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		**550.622**	834.505	**562.617**	848.774
Resultado de equivalência patrimonial	9	**10.824**	12.849	**-**	-
Receitas financeiras	24	**29.786**	22.257	**30.772**	23.210
Valor adicionado recebido em transferências		**40.610**	35.106	**30.772**	23.210
Valor adicionado total a distribuir		**591.232**	869.611	**593.389**	871.984
Remuneração direta e tributos sobre a folha de pagamento	-	**(116.018)**	(120.730)	**(118.002)**	(122.877)
Remuneração direta		**(94.844)**	(100.762)	**(96.828)**	(102.909)
Benefícios		**(12.924)**	(11.637)	**(12.924)**	(11.637)
FGTS		**(8.250)**	(8.331)	**(8.250)**	(8.331)
Federais (diretos e indiretos)	-	**(187.695)**	(200.571)	**(187.695)**	(200.571)
Estaduais	-	**(123.993)**	(129.597)	**(123.993)**	(129.597)
Municipais	-	**(1.541)**	(1.335)	**(1.541)**	(1.335)
Outros	-	**15.893**	(22.643)	**15.893**	(22.643)
Tributos, taxas e contribuições		**(297.336)**	(354.146)	**(297.336)**	(354.146)
Despesas financeiras	24	**(81.402)**	(99.641)	**(81.575)**	(99.867)
Aluguéis	21	**(1.431)**	(1.572)	**(1.431)**	(1.572)
Remuneração de capitais de terceiros		**(82.833)**	(101.213)	**(83.006)**	(101.439)
Valor adicionado distribuído		**95.045**	293.522	**95.045**	293.522
Remuneração de capitais de próprios		**95.045**	293.522	**95.045**	293.522
Lucros retidos		**95.045**	293.522	**95.045**	293.522

As notas explicativas são parte integrante das informações contábeis intermediárias condensadas.

1. Contexto operacional

A Allied Tecnologia S.A. (“Companhia” ou “Controladora”), com sede em São Paulo - SP, é uma sociedade anônima de capital aberto, listada no Novo Mercado da B3 S.A. (“B3”), sob o código ALLD3, desde abril de 2021.

Fundada em 2001, a Companhia tem em suas atividades atuais, exercidas por si ou por sua controlada, o comércio atacadista e varejista em geral de aparelhos de telefonia, informática, eletroeletrônicos, seus acessórios e periféricos, assim como a prestação de serviços de logística de distribuição, desenvolvimento de programas e seu licenciamento, tratamento de imagens e serviços relacionados à habilitação de plano de dados, voz e recarga aos usuários na área de telecomunicação.

A Companhia possui, no estado da Flórida (EUA), a controlada Allied Miami LLC, com objetivos comerciais de compra, venda, exportação e distribuição de produtos eletrônicos para atender a América Latina.

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui 92 estabelecimentos comerciais (96 em 31 de dezembro de 2025) localizados em diversos estados brasileiros, concentrados em sua maioria na região Sul e Sudeste.

As informações contábeis intermediárias da controladora e consolidado da Companhia foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2026.

2. Apresentação das informações contábeis intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações contábeis intermediárias da controladora e do consolidado da Companhia foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”.

2.2. Declaração de relevância

A Administração aplicou, na elaboração das informações contábeis intermediárias, a orientação técnica OCPC 7 e a Deliberação CVM nº 727/14, com a finalidade de divulgar somente informações relevantes, que auxiliem os usuários das informações contábeis na tomada de decisões, sem que os requerimentos mínimos deixem de ser atendidos. Além disso, a Administração afirma que todas as informações relevantes estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão do negócio.

2.3. Base de elaboração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico (exceto quando exigido critério diferente) e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos mensurados a valor justo ou considerando a marcação a mercado, quando tais avaliações são exigidas pelas normas contábeis.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação organizada entre participantes do mercado na data de mensuração, independentemente desse preço ser diretamente observável ou estimado usando outra técnica de avaliação. Ao estimar o valor justo de um ativo ou passivo, a Administração considera suas características de precificação na data de mensuração.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base na continuidade operacional, que pressupõe que a Companhia possui recursos adequados e suficientes para cumprir suas obrigações de pagamentos.

2.4. Informações contábeis intermediárias consolidadas

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia de 30 de setembro de 2026 e de 2025 contemplam, integralmente, as operações de sua única controlada, a Allied Miami LLC, a partir de sua aquisição e/ou de constituição. Estas informações foram preparadas de acordo com os seguintes critérios: (a) eliminação dos saldos entre a empresa consolidada; (b) eliminação dos investimentos da controladora contra o respectivo patrimônio líquido, conforme o caso, da empresa controlada; (c) eliminação das receitas e despesas decorrentes de negócios entre as empresas consolidadas; e (d) eliminação do lucro nos estoques, quando aplicável, oriundo de vendas entre a empresa consolidada.

Procedimentos de consolidação

		Participação Direta (%)	
Controladora	**País**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Allied Miami LLC	EUA	**100%**	100%

3. Sumário das práticas contábeis materiais

Não houve alterações significativas nas políticas e práticas contábeis materiais adotadas pela Companhia no período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2026 quando comparadas àquelas aplicadas e divulgadas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, arquivados na CVM em 23 de março de 2026.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Nestas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não foram repetidas integralmente, seja por redundância ou por relevância em relação ao já apresentado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, as seguintes notas explicativas:
- Contexto operacional
- Sumário das práticas contábeis materiais
- Normas e interpretações revisadas vigentes e não vigentes

- Divulgação do Teste de impairment realizado anualmente
- Plano de opção de compra de ações
- Instrumentos Financeiros

As mesmas políticas contábeis são aplicáveis para o período comparativo de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Bancos	**10.929**	14.735	**109.300**	44.334
Aplicações financeiras (a)	**474.390**	314.843	**474.390**	331.537
	485.319	329.578	**583.690**	375.871

(a) As aplicações financeiras da Controladora estão representadas substancialmente por aplicações em CDB-DI e Operações Compromissadas, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,97% a.m. (0,91% a.m. em 2025), para a Controlada no exterior estão representadas por aplicações em *Time Deposit*, com rendimentos médios equivalentes às taxas de 0,46% a.m. (0,46% a.m. em 2025), podendo ser resgatadas a qualquer tempo sem prejuízo significativo da remuneração pactuada e valores aplicados.

5. Contas a receber e obrigações contratuais com clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Contas a receber	**601.229**	682.986	**654.239**	692.726
Cartões de crédito (a)	**528.448**	433.003	**528.448**	433.003
(-) Perdas esperadas de créditos	**(90.835)**	(50.627)	**(90.835)**	(50.627)
	1.038.842	1.065.362	**1.091.852**	1.075.102
Circulante	**987.751**	997.558	**1.040.761**	1.007.298
Não circulante	**51.091**	67.804	**51.091**	67.804

(a) A Companhia realizou antecipações de créditos com as adquirentes de cartões de créditos, sem direito de regresso, no montante de R$4.861em 30 de setembro de 2026 (R$84.209 em 31 de dezembro de 2025), sobre os quais é aplicado um desconto médio de CDI + 1,68% a.a. (desconto médio de CDI + 1,68% a.a. em 2025).

Abertura por vencimento das contas a receber:

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2026	**Perda esperada**	**31/12/2025**	**Perda esperada**	**30/09/2026**	**Perda esperada**	**31/12/2025**	**Perda esperada**
A vencer	**1.034.467**	**(33.613)**	1.078.780	(35.564)	**1.087.477**	**(33.613)**	1.088.520	(35.564)
Títulos vencidos	**95.210**	**(57.222)**	37.209	(15.063)	**95.210**	**(57.222)**	37.209	(15.063)
De 1 a 30 dias	**26.869**	**(284)**	19.287	(726)	**26.869**	**(284)**	19.287	(726)
De 31 a 60 dias	**43.585**	**(37.861)**	1.272	(579)	**43.585**	**(37.861)**	1.272	(579)
De 61 a 90 dias	**3.067**	**(2.026)**	1.384	(553)	**3.067**	**(2.026)**	1.384	(553)
De 91 a 180 dias	**4.673**	**(1.913)**	4.180	(2.376)	**4.673**	**(1.913)**	4.180	(2.376)
De 181 a 365 dias	**9.768**	**(7.948)**	2.302	(2.260)	**9.768**	**(7.948)**	2.302	(2.260)
Vencidos acima de 365 dias	**7.248**	**(7.190)**	8.784	(8.569)	**7.248**	**(7.190)**	8.784	(8.569)
Total	**1.129.677**	**(90.835)**	1.115.989	(50.627)	**1.182.687**	**(90.835)**	1.125.729	(50.627)

A movimentação da estimativa para perdas de crédito está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30/09/2026**	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial	**(50.627)**	(36.182)	**(50.627)**	(36.182)
Adições	**(54.834)**	(67.235)	**(54.834)**	(67.235)
Reversões	**14.626**	52.790	**14.626**	52.790
Saldo final	**(90.835)**	(50.627)	**(90.835)**	(50.627)

5.1. Obrigações contratuais com clientes

Em decorrência da operacionalidade de algumas transações comerciais de venda de celulares e outros eletrônicos, a Companhia, no momento da venda, reconhece um passivo sobre a provável obrigação de recompra de parte destes produtos ou estornos de serviços decorrentes de futuros cancelamentos ou retorno de vendas efetuados por seus clientes, conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Programa de recompra	**42.411**	42.834	**42.411**	42.834
	42.411	42.834	**42.411**	42.834
Circulante	**21.326**	21.749	**21.326**	21.749
Não circulante	**21.085**	21.085	**21.085**	21.085

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Mercadorias para revenda	**868.085**	612.617	**949.262**	644.108
Perda estimada em estoque	**(5.425)**	(6.615)	**(5.425)**	(6.615)
	862.660	606.002	**943.837**	637.493
Circulante	**850.146**	593.356	**931.323**	624.847
Não circulante	**12.514**	12.646	**12.514**	12.646

A movimentação da estimativa para perdas está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
Descrição	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Saldo inicial	**(6.615)**	(3.850)	**(6.615)**	(3.850)
Adições	**(16.024)**	(20.293)	**(16.024)**	(20.293)
Reversões	**17.214**	17.528	**17.214**	17.528
Saldo final	**(5.425)**	(6.615)	**(5.425)**	(6.615)

7. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
PIS e COFINS (a)	**157.464**	173.578	**157.464**	173.578
ICMS	**92.779**	60.969	**92.779**	60.969
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	**12**	162	**12**	162
IRRF a recuperar	**1.903**	3.457	**1.903**	3.457
IPI a recuperar	**584**	508	**584**	508
Crédito com indébitos federais	**-**	10.990	**-**	10.990
Outros impostos	**4.420**	4.671	**4.420**	11.458
	257.162	254.335	**257.162**	261.122
Circulante	**257.015**	254.188	**257.015**	260.975
Não circulante	**147**	147	**147**	147

(a) A Companhia opera no regime da não cumulatividade para apuração do PIS e da COFINS, conforme Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, o que permite o aproveitamento dos créditos de PIS e COFINS em relação aos custos e despesas caracterizadas como (insumos), bem como a exclusão do ICMS e ICMS ST na base de cálculo dessas contribuições, observadas as hipóteses expressamente previstas nos incisos I ao IX do artigo 3º das referidas leis.

Reforma Tributária

As Leis Complementares nº 214/2025 e nº 227/2026 marcaram o início da Reforma Tributária do consumo, cujo objetivo é simplificar o sistema tributário brasileiro na cadeia de circulação de bens e serviços.

A Companhia ressalta que os efeitos financeiros e operacionais só poderão ser medidos com precisão após a publicação de todas as normas complementares e infralegais, e permanece acompanhando os desdobramentos regulatórios e operacionais, incluindo análises de cenários, simulações e avaliação de potenciais impactos futuros em sua operação, margens, formação de preços, cadeia de suprimentos e créditos tributários.

Nas informações financeiras da controladora e consolidado apresentadas, não há impacto da Reforma Tributária, já que os tributos foram calculados conforme a legislação vigente.

8. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Ativo diferido				Passivo diferido			
	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Prejuízo fiscal de imposto de renda	**119.063**	111.322	**119.063**	111.322	**-**	-	**-**	-
Base negativa da CSLL	**42.863**	40.076	**42.863**	40.076	**-**	-	**-**	-
Contencioso judicial	**9.590**	30.750	**9.590**	30.750	**-**	-	**-**	-
Perdas esperadas de créditos	**30.884**	17.213	**30.884**	17.213	**-**	-	**-**	-
Obrigações com fornecedores (i)	**16.313**	6.050	**16.313**	6.050	**-**	-	**-**	-
Efeito CPC (06) IFRS 16	**3.349**	3.554	**3.349**	3.554	**-**	-	**-**	-
Amortização dos ativos das controladas	**886**	1.409	**886**	1.409	**-**	-	**-**	-
Efeito CPC (47) IFRS 15	**1.585**	1.529	**1.585**	1.529	**-**	-	**-**	-
Perda estimada em estoque	**1.845**	2.249	**1.845**	2.249	**-**	-	**-**	-
Ajuste a valor presente	**11.951**	8.281	**11.951**	8.281	**-**	-	**-**	-
Outros	**8.648**	8.651	**8.648**	8.651	**-**	-	**-**	-
Amortização fiscal do ágio (ii)	**-**	-	**-**	-	**210.317**	210.317	**210.317**	210.317
	246.977	231.084	**246.977**	231.084	**210.317**	210.317	**210.317**	210.317
Ativo líquido total	**-**	-	**-**	-	**36.660**	20.767	**36.660**	20.767
Receita (despesa) de impostos reconhecidos a resultado	**-**	**-**	**-**	-	**15.893**	434	**15.893**	434

(i) As obrigações com fornecedores de serviços são reconhecidas conforme o princípio da competência, enquanto não houver o recebimento dos documentos de cobrança emitidos para registro na rubrica de “Fornecedores”.

(ii) O IRPJ e a CSLL diferidos resultam do benefício fiscal decorrente do ágio de rentabilidade futura, das incorporadas Allied S.A., Arte Telecom e Wooza Representações.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram constituídos em decorrência substancial do prejuízo fiscal e base negativa acumulados, principalmente por efeito do benefício da dedutibilidade de ágio, juros sobre capital próprio e incentivos fiscais. Conforme estudo técnico sobre a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros elaborado pela Administração, fundamentado em premissas factíveis e verificáveis, alinhadas às informações contábeis, gerenciais e orçamentárias da Companhia, a previsão para a realização dos tributos diferidos ativos se dará em um prazo máximo de dez anos.

b) Conciliação do imposto de renda e contribuição social

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota nominal nos períodos findos em 30 de setembro de 2026 e de 2025 está apresentada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**84.700**	382.953	**84.700**	382.953
Alíquota nominal (25% de IR e 9% de CSLL)	**34%**	34%	**34%**	34%
Imposto de renda e contribuição social, nominais	**(28.798)**	(130.204)	**(28.798)**	(130.204)
Benefício Compete (i)	**19.769**	19.784	**19.769**	19.784
Juros sobre capital próprio	**20.400**	23.703	**20.400**	23.703
"Stock Options"	**(317)**	(321)	**(317)**	(321)
Equivalência patrimonial	**3.680**	4.369	**-**	-
Lucro auferido com controlada no exterior	**(3.735)**	(4.241)	**-**	-
Outros	**(654)**	(2.521)	**(709)**	(2.393)
Despesa de imposto de renda e contribuição social no período	**10.345**	(89.431)	**10.345**	(89.431)
Imposto corrente	**(5.548)**	(66.788)	**(5.548)**	(66.788)
Imposto diferido	**15.893**	(22.643)	**15.893**	(22.643)
Alíquota efetiva	**(12%)**	(23%)	**(12%)**	(23%)

(i) A partir de setembro de 2024, o benefício "Compete Atacadista" passou a ser classificado como crédito presumido, devendo ser excluído da base de cálculo do IR e CSLL, conforme liminar deferida em 29 de outubro de 2025.

9. Investimentos

	30/09/2026			31/12/2025		
	% Participação	**Patrimônio Líquido da controlada**	**Investimento na controladora**	**% Participação**	**Patrimônio Líquido da controlada**	**Investimento na controladora**
Allied Miami	100%	**74.368**	**74.368**	100%	67.315	67.315
		74.368	**74.368**		67.315	67.315

	30/09/2026	31/12/2025
Movimentação dos investimentos		
Saldo no início do período	**67.315**	59.369
Equivalência patrimonial	**10.824**	14.671
Ajustes na conversão do investimento da controlada no exterior	**(3.771)**	(6.725)
Saldo líquido no fim do período	**74.368**	67.315
Investimentos – ativo	**74.368**	67.315
	74.368	67.315

As informações contábeis resumidas das controladas são as seguintes:

	Allied Miami	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Ativo circulante	234.754	98.895
Ativo não circulante	286	372
Ativo Total	235.040	99.267
Passivo circulante	160.672	31.952
Patrimônio Líquido	74.368	67.315
Passivo total e patrimônio líquido	235.040	99.267

	Allied Miami	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Lucro bruto	14.696	17.805
Despesas operacionais	(4.685)	(5.683)
Resultados financeiros	813	727
Lucro líquido do período	10.824	12.849

10. Arrendamento mercantil e Direito de uso

A Companhia detém, principalmente, arrendamento de imóveis, como lojas físicas, centros de distribuição e escritórios corporativos, e os efeitos trazidos pelo IFRS16/CPC 06 estão demonstrados na rubrica "arrendamento mercantil" no passivo circulante e não circulante, e sua contrapartida no ativo não circulante, na rubrica "direito de uso".

Para os contratos adicionados em 2026, a Companhia fez cotações de empréstimos juntos às instituições financeiras e utilizou o custo de captação de CDI vigente à época, acrescidos de 2,0% a.a. (2,0% a.a. em 31 de dezembro de 2025), compondo a taxa incremental, considerando cada vencimento contratual.

O valor justo dos ativos e passivos de arrendamento estavam assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Ativos				
Saldo inicial	**57.998**	74.993	**57.998**	74.993
Adições	**1.538**	6.114	**1.538**	6.114
Reavaliação (a)	**4.955**	8.757	**4.955**	8.757
Baixas	**(2.235)**	(7.414)	**(2.235)**	(7.414)
Depreciação	**(17.702)**	(24.452)	**(17.702)**	(24.452)
	44.554	57.998	**44.554**	57.998
Passivo				
Saldo inicial	**68.452**	88.102	**68.452**	88.102
Adições	**1.538**	6.114	**1.538**	6.114
Reavaliação (a)	**4.955**	8.757	**4.955**	8.757
Baixas	**(2.501)**	(8.971)	**(2.501)**	(8.971)
Pagamentos	**(24.027)**	(34.779)	**(24.027)**	(34.779)
Juros incorridos	**5.987**	9.229	**5.987**	9.229
	54.404	68.452	**54.404**	68.452
Passivo circulante	**24.223**	25.241	**24.223**	25.241
Passivo não circulante	**30.181**	43.211	**30.181**	43.211

(a) Reavaliação dos valores de arrendamento na data do reajuste dos contratos.

Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento reconhecido no passivo não circulante:

	Controladora		Consolidado	
Ano	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
2027	**15.630**	21.606	**15.630**	21.606
2028	**7.814**	12.179	**7.814**	12.179
2029	**5.050**	6.374	**5.050**	6.374
2030	**1.687**	2.801	**1.687**	2.801
2031	**-**	251	**-**	251
	30.181	43.211	**30.181**	43.211

Em 30 de setembro de 2026, a Companhia possui 84 contratos de aluguel (85 em 31 de dezembro de 2025) reconhecidos como operações de arrendamento mercantil.

A Companhia aplicou o expediente prático da Deliberação CVM nº 859/20, segundo a qual o arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício concedido em um contrato de arrendamento é uma modificação contratual e, assim, contabilizar as mudanças resultantes nos pagamentos como resultado do exercício, destacado na nota explicativa nº 21.

A Companhia reconheceu despesas relacionadas aos pagamentos de aluguéis variáveis, ativos de baixo valor e de curto prazo nas informações financeiras da controladora e consolidado. Para os contratos de aluguel de lojas e quiosques que estabelecem valores de aluguel variável, com base em percentual sobre a venda líquida, de acordo com as formas contratuais, foram registradas despesas no montante de R$868 no período findo em 30 de setembro de 2026 (R$758 em 31 de dezembro de 2025).

Em atendimento ao Ofício Circular CVM nº 02/2019, a Companhia apresenta os saldos de passivo com arrendamento mercantil considerando os fluxos futuros estimados de pagamento corrigidos pela inflação.

	Controladora e Consolidado		
Ano	**Saldo remanescente**	**Inflação projetada**	**Valor das prestações descontadas**
2026	**24.223**	**1.187**	**25.410**
2027	**15.630**	**672**	**16.302**
2028	**7.814**	**297**	**8.111**
2029	**5.050**	**177**	**5.227**
2030	**1.687**	**59**	**1.746**
	54.404	**2.392**	**56.795**

As fontes de informações para a expectativa de mercado referente ao IPCA utilizadas acima foram obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus,* no fechamento de 09 de outubro de 2026.

11. Intangível

Controladora

Intangível	(%) amortização anual	31/12/2025	Adição	Baixa	Amortização	Transferência	30/09/2026
Softwares	20	13.483	**587**	**(5)**	**(4.364)**	**2.956**	**12.657**
Fundo de comércio	20	441	**-**	**-**	**(290)**	**-**	**151**
Marcas e patentes	12,5	66	**-**	**-**	**(11)**	**-**	**55**
Ágio em aquisições	-	618.580	**-**	**-**	**-**	**-**	**618.580**
Carteira de clientes	10	13.268	**-**	**-**	**(4.975)**	**-**	**8.293**
Pontos de venda Varejo Físico	10	3.960	**-**	**-**	**(1.150)**	**-**	**2.810**
Direito de exclusividade (a)	10	14.650	**-**	**-**	**(1.374)**	**-**	**13.276**
Outros	20	-	**2.956**	**-**	**-**	**(2.956)**	**-**
Total		664.448	**3.543**	**(5)**	**(12.164)**	**-**	**655.822**

Consolidado

Intangível	(%) amortização anual	31/12/2025	Adição	Baixa	Amortização	Transferência	30/09/2026
Softwares	20	13.854	**587**	**(33)**	**(4.422)**	**2.956**	**12.942**
Fundo de comércio	20	442	**-**	**-**	**(290)**	**-**	**152**
Marcas e patentes	12,5	66	**-**	**-**	**(11)**	**-**	**55**
Ágio em aquisições	-	618.580	**-**	**-**	**-**	**-**	**618.580**
Carteira de clientes	10	13.268	**-**	**-**	**(4.975)**	**-**	**8.293**
Pontos de venda Varejo Físico	10	3.960	**-**	**-**	**(1.150)**	**-**	**2.810**
Direito de exclusividade (a)	10	14.650	**-**	**-**	**(1.374)**	**-**	**13.276**
Outros	20	-	**2.956**	**-**	**-**	**(2.956)**	**-**
Total		664.820	**3.543**	**(33)**	**(12.222)**	**-**	**656.108**

(a) Contrato de exclusividade adquirido com parceiro comercial para utilização de nossa ferramenta digital para vendas de planos de operadoras.

12. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Fornecedores no país	**1.365.062**	1.060.457	**1.524.396**	1.091.031
Fornecedores estrangeiros	**14.159**	15.401	**14.159**	15.401
	1.379.221	1.075.858	**1.538.555**	1.106.432

13. Fornecedores convênio

A Companhia mantém convênios com bancos parceiros para viabilizar a antecipação de recebíveis de seus principais fornecedores. Nessa operação, os fornecedores prorrogam os vencimentos dos títulos e transferem os direitos de recebimento às instituições financeiras, recebendo os recursos sem necessidade de linha de crédito própria.
Ressalta-se que a operação admite duas modalidades:
(i) com reembolso do custo financeiro pelo fornecedor, na qual o custo para a Companhia é zero. Em 2026, a Companhia opera exclusivamente nessa modalidade, não incorrendo despesas financeiras;
(ii) sem reembolso, em que a Companhia arca com os juros da antecipação do risco sacado.

A Administração avaliou que a substância econômica da transação é de natureza financeira. A taxa de juros ponderada para ambas as modalidades foi zero em 2026 (15,91% a.a. em 2025) e o prazo médio foi de 32 dias (27 dias em 2025).

	Controladora e consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Sem custo financeiro (i)	**45.493**	374
	45.493	374

A movimentação dos fornecedores convênio da Companhia se deu como segue:

	Controladora e consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Saldo inicial	**374**	240.072
Novos compromissos	**292.139**	1.425.040
Pagamentos de principal	**(247.020)**	(1.666.251)
Juros incorridos	**-**	1.513
	45.493	374

14. Empréstimos, financiamentos e debêntures

		Controladora		Consolidado	
Modalidade	**Encargos financeiros - média ponderada - %**	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
5ª Emissão de debêntures (a)	CDI + 2,00% a.a.	**229.276**	228.577	**229.276**	228.577
6ª Emissão de debêntures (b)	CDI + 2,60% a.a.	**163.760**	187.875	**163.760**	187.875
Total		**393.036**	416.452	**393.036**	416.452
Circulante		**104.904**	62.785	**104.904**	62.785
Não circulante		**288.132**	353.667	**288.132**	353.667

A movimentação dos empréstimos da Companhia se deu como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	**31/12/2025**
Saldo inicial	**416.452**	505.728	**416.452**	505.728
Novos empréstimos	**-**	-	**-**	40.818
Pagamento de custos com emissão de dívida	**2.505**	(3.646)	**2.505**	(3.646)
Pagamentos de principal	**(32.143)**	(108.418)	**(32.143)**	(149.009)
Pagamentos de juros	**(43.275)**	(56.716)	**(43.275)**	(56.815)
Juros incorridos	**49.497**	79.504	**49.497**	79.603
Efeito de conversão de balanço	**-**	-	**-**	228
	393.036	416.452	**393.036**	416.452

(a) Em 26 de maio de 2022, foi aprovada a quinta emissão de debêntures simples no valor de R$296.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 296.000 debêntures de valor nominal unitário de R$1, com remuneração a ser paga trimestralmente, a partir de 26 de agosto de 2022.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 de maio de 2024 e com vencimento final em 26 de maio de 2027. Em 26 de dezembro de 2023, a Companhia a realizou a amortização extraordinária facultativa de 15,5405% do saldo nominal unitário da debênture e, adicionalmente, optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R$250.000, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,00% a.a. para 2,22% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, que ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações trimestrais com carência de 18 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 26 setembro de 2025, a postergação não altera as demais cláusulas contratuais. Em 13 de agosto de 2025, a Companhia optou pela postergação do saldo remanescente da dívida de R$233.333, que resultou na modificação da taxa de juros, que passou de 2,22% a.a. para 2,00% a.a. Como parte desse ajuste, houve também alteração do vencimento final das debêntures, passando de 26 de dezembro de 2028 para 26 de junho de 2030. A alteração do período de carência para realização do Resgate Antecipado Total Facultativo e da Amortização Extraordinária Facultativa, de forma a Emissora possa realizá-los a partir do 61º (sexagésimo primeiro) mês.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Banco do Brasil (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social.

(b) Em 6 de dezembro de 2023, foi aprovada a sexta emissão de debêntures simples no valor de R$225.000, não conversíveis em ações, emitindo-se 225.000 debêntures de valor nominal unitário de R$1, com remuneração a ser paga semestrais, a partir de 15 de setembro de 2024.

O vencimento final das debêntures ocorrerá no prazo de 60 meses, com liquidações semestrais com carência de 24 meses, conforme tabela de amortização prevista na escritura de emissão, com início da amortização do valor principal em 15 de dezembro de 2025 e com vencimento final em 15 de dezembro de 2028.

Para assegurar o fiel cumprimento de todas as obrigações junto aos Credores, a Companhia assumiu o compromisso de manter no mínimo 30% do saldo devedor das debêntures, em boletos bancários a vencer nas contas vinculadas abertas no Bradesco (Garantias).

O contrato das debêntures requer a manutenção do índice Dívida Líquida/EBTIDA inferior ou igual a 2,5 vezes para cada exercício social, desde 31 de dezembro de 2023 até a data do vencimento.

Para as debêntures, o agente fiduciário tem a responsabilidade de verificar o cálculo submetido pela administração da Companhia após o envio das Demonstrações Financeiras anuais auditadas. A verificação do cálculo dos *covenants* sobre as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025 ocorreu em abril de 2026, sem ressalvas, tendo, a Companhia cumprido com todas as cláusulas restritivas desses contratos.

O cronograma de pagamento de longo prazo das parcelas dos empréstimos e financiamentos está demonstrado abaixo:

	Controladora e consolidado	
Ano de vencimento	**30/09/2026**	31/12/2025
2027	**49.257**	114.792
2028	**132.922**	132.922
2029	**70.640**	70.640
2030	**35.313**	35.313
Total não circulante	**288.132**	353.667

15. Partes relacionadas

Ativo com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Miami LLC (i)	**1.247**	1.247	**-**	-
Valores a receber com acionistas (ii)	**-**	154	**-**	154
Total circulante	**1.247**	1.401	**-**	154

(i) Prestação de serviços compartilhados.
(ii) Valores a receber relacionadas a compras de opções de ações.

A movimentação de partes relacionadas da Companhia se deu como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Saldo inicial	**1.401**	1.247	**154**	-
Adições	**2.107**	3.177	**2.107**	3.177
Recebimentos	**(2.261)**	(3.023)	**(2.261)**	(3.023)
	1.247	1.401	**-**	154

Remuneração do pessoal-chave da Administração

O valor agregado da remuneração e benefícios concedidos aos administradores, conselheiros e membros de comitês estatutários por serviços prestados nas respectivas áreas de competência, no período findo em 30 de setembro de 2026 foi de R$17.767 (R$23.052 no exercício findo em 31 de dezembro de 2025).
Em 2024 o Conselho de Administração aprovou o pacote de retenção de determinados executivos, alinhado ao planejamento estratégico a longo prazo da Companhia. Desta forma, o valor de retenção reconhecido em 2026 foi de R$3.697, já incluso no total informado acima (R$2.838 em 31 de dezembro de 2025).

16. Provisão para demandas judiciais

Durante o curso normal de seus negócios, a Companhia fica exposta a certas contingências e riscos, que incluem processos tributários, trabalhistas e cíveis. A Administração da Companhia mantém o registro de provisão para cobrir riscos quando considerados prováveis, sendo essa a melhor estimativa de desembolso de caixa futuro com base na avaliação de seus assessores jurídicos. A composição das provisões para demandas judiciais é como segue:

Demandas prováveis de perda	**30/09/2026**	31/12/2025
Tributárias (a)	**54.008**	118.297
ICMS-DIFAL – 2021	**7.621**	71.110
ICMS-DIFAL – 2022	**6.968**	11.449
ICMS-DIFAL – 2023	**37.939**	35.738
Outros	**1.481**	-
Trabalhistas	**14.324**	15.022
Cíveis	**4.780**	4.310
Total	**73.112**	137.629
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2022	**(6.968)**	(11.449)
(-) Pagamentos via depósitos judiciais – ICMS DIFAL 2023	**(37.939)**	(35.738)
(-) Depósitos judiciais trabalhistas	**(2.545)**	(2.908)
Demandas judiciais líquidas dos depósitos judiciais	**25.661**	87.534

a) Demandas tributárias

ICMS-DIFAL (exercício 2021)

Em 24 de fevereiro de 2021 o STF decidiu pelo reconhecimento da não obrigatoriedade de recolhimento de determinados valores a título do diferencial de alíquotas do ICMS entre Estados (“ICMS-DIFAL”).

Em decorrência da decisão, em 26 de fevereiro de 2021, a Companhia ingressou com um mandado de segurança, considerando, à época, o prognóstico como perda possível, depositando judicialmente os valores, e conseguiu liminares para deixar de fazer tais depósitos.

A Companhia decidiu não reconhecer os custos tributários referentes ao ICMS-DIFAL em suas demonstrações financeiras a partir de fevereiro de 2021.

Em dezembro de 2021, o STF decidiu que seriam beneficiadas apenas as companhias que tivessem ajuizado ações até 24 de fevereiro de 2021. Considerando a decisão do STF, a Companhia possui para o período provisão para perda provável no valor de R$7.621 (R$71.110 em 31 de dezembro de 2025). Os processos baixados foram encerrados de forma desfavorável à Allied, com a consequente conversão em renda dos depósitos em favor dos Estados.

ICMS-DIFAL (exercício 2022)

Em 8 e 9 de fevereiro e 11 de abril de 2022, a Companhia ingressou com mandados de segurança e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência do ano de 2022 para todos os estados da União, com base no julgamento do STF.

A Companhia mantém reconhecidas no passivo as obrigações relativas ao ICMS-DIFAL, no valor de R$ 6.968 (R$ 11.449 em 31 de dezembro de 2025), vinculadas a depósito judicial de igual montante, apresentadas de forma líquida na rubrica de demandas judiciais.

ICMS-DIFAL (exercício 2023)

Em 9 e 15 de fevereiro de 2023, a Companhia ingressou com mandados de segurança para alguns estados e começou a depositar judicialmente os valores do ICMS-DIFAL da competência de janeiro a julho de 2023.

A Companhia manterá as obrigações com o ICMS-DIFAL registrados em seu passivo no valor de R$37.939 (R$35.738 em 31 de dezembro de 2025), e com depósito judicial no mesmo valor, registrados de forma líquida no passivo com demandas judiciais.

As demandas consideradas como risco de perda possível, com base na avaliação da Administração e de seus assessores jurídicos, não requerem provisão, e seus valores estimados em discussão são como segue:

Contingências possíveis de perda	**30/09/2026**	31/12/2025
Tributárias	**345.050**	127.349
Trabalhistas / Previdenciário	**47.012**	42.599
Cíveis	**2.993**	4.618
Total	**395.055**	174.566

Tributárias

As principais contingências possíveis tributárias são:

a) Autos de infrações da Receita Federal pela contestação de compensações utilizadas e deduções que ela considera indevida de descontos comerciais na receita que totalizam R$36.256 (R$34.160 em 31 de dezembro de 2025);

b) Auto de infração do Estado do Espírito Santo de 2024 pela cobrança de ICMS acrescido de multa sobre a remessa de mercadoria para a zona Franca de Manaus e Áreas de Livre Comércio sem a comprovação de internamento no valor de R$75.939. (R$68.958 em 31 de dezembro de 2025);

c) Auto de infração lavrado para a exigência de impostos sobre Operações Relativas à Circulação de Mercadoria e sobre Prestações de Serviços de Transporte Interestadual e Intermunicipal e de Comunicação por Substituição Tributária (“ICMS-ST"), relativo aos períodos de Jul/2018 a Mar/2021, em razão do não recolhimento em operações de vendas internas no valor de R$10.677 (R$9.631 em31 de dezembro de 2025.

d) Em 9 de abril de 2026, a Companhia recebeu auto de infração relativo à exigência de PIS e COFINS sobre descontos concedidos por fornecedores, referentes ao período de janeiro a dezembro de 2022, no valor total de R$ 193.639.

e) Autos de infração lavrado com o objetivo de exigir o IPI, em razão do contribuinte supostamente ter dado saída a produtos tributados sem o devido lançamento do imposto, sob o fundamento de que seu estabelecimento não teria sido caracterizado como equiparado a industrial na condição de revendedor de produto estrangeiro importado por filial da mesma empresa no valor de R$10.852.

Outras contingências possíveis tributárias que versam sobre diversos temas tributários, referentes a discussões relativas a cobranças de certidões de dívida ativa (CDA’s) apurados nos processos administrativos, ICMS, ICMS-ST,IPI, compensação de créditos de IRRF e multa por atraso na entrega da EFD, são pulverizadas no valor de R$ 17.687 (R$ 14.600 em 31 de dezembro de 2025).

Trabalhistas

Os processos trabalhistas representam reclamações trabalhistas de diversas naturezas (pagamento de horas extras e verbas rescisórias) e que se encontram em fases processuais distintas. A principal contingência possível trabalhista é uma ação para afastamento de contribuições previdenciárias, imposto de renda e sua suposta multa por ausência de retenção sobre suposto rendimento decorrente do trabalho quando do exercício das opções de compra de ações de R$21.180 (R$18.149 em 31 de dezembro de 2025). Outras contingências possíveis trabalhistas e previdenciárias que versam sobre diversos temas trabalhistas e previdenciários, são pulverizadas no valor de R$ 25.832 (R$ 24.450 em 31 de dezembro de 2025).

16.1. Depósitos judiciais

	Controladora / Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025
Tributário - DIFAL 2021 (i)	**7.621**	71.110
Tributário – DIFAL 2022 (ii)	**82.125**	79.777
Previdenciário (iii)	**21.180**	18.149
Outros	**1.294**	2.929
	112.219	171.965

A Companhia e sua controlada possuem depósitos judiciais como segue:
(i) Depósitos com provisões correspondentes ação judicial do ICMS-DIFAL - 2021.
(ii) Depósitos sem provisões correspondentes ao ano de 2022 de todos os estados em que a Companhia ingressou com mandados de segurança.
(iii) Depósitos sem provisões, correspondentes a ação que discute exigibilidade de impostos no âmbito do exercício de opção relacionados ao plano de opção de compra de ações.

17. Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
Credor	**30/09/2026**	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Custos com vendas	**38.205**	11.325	**38.205**	11.325
Vendas antecipadas	**361**	103	**361**	103
Outros	**913**	970	**841**	970
Total de outros passivos	**39.479**	12.398	**39.407**	12.398

18. Patrimônio líquido

a) Capital social

Durante o ano de 2026, o Conselho de Administração aprovou aumentos do capital social, com a consequente emissão de novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas, em virtude do exercício de opções de compra de ações. Segue abaixo as movimentações acionárias de 2026:

Data	**Ações**	**Capital Social**
Saldo inicial	**94.930.925**	**849.923**
06/01/2026	**121.047**	**292**
18/02/2026	**638.815**	**1.297**
26/02/2026	**149.702**	**331**
06/04/2026	**121.047**	**249**
Saldo em 30 de setembro de 2026	**95.961.536**	**852.092**

O capital social em 30 de setembro de 2026 é de R$ 852.092 (R$ 849.923 em 2025), totalmente integralizado, divididos em 95.961.536 ações, sendo todas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, estando dentro do limite de capital autorizado no estatuto da Companhia.

A Companhia está autorizada a aumentar o capital social em até 100.000.000 de novas ações ordinárias, onde 16.339.901 ações já foram emitidas, ficando 83.660.099 ações autorizadas a serem emitidas. O limite total de ações ordinárias é de 179.621.635, independentemente de reforma estatutária, na forma do artigo 168 da Lei das Sociedades por Ações.

b) Reserva de lucros

A reserva de lucros está devidamente suportada pelo artigo 47 do Estatuto Social da Companhia. De acordo com o artigo 199 da Lei nº 6.404/76, o saldo da reserva de lucros está limitado ao capital social, devendo o excesso ser aplicado no aumento do capital social ou na distribuição de dividendos.

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício ajustada na forma da lei, e não poderá exceder a 20% do capital social.
A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Na forma da Lei, eram consideradas subvenções para investimentos os incentivos fiscais de ICMS concedidos pelos estados do Espírito Santo (Compete) e Minas Gerais (Tratamento Tributário Setorial – TTS/E-commerce) que beneficiam as operações da Companhia nesses Estados. Antes da Lei 14.789 de dezembro de 2023, no fim do exercício social, o montante desse incentivo que não era oferecido a tributação de imposto de renda e contribuição social era registrado em conta de reserva específica, cujo saldo somente poderá ser utilizado para aumento de capital ou compensação de prejuízos, não podendo ser distribuídos ou repassados aos sócios ou acionistas.

Em 30 de setembro de 2026, a reserva de lucros somava R$742.545 (R$720.204 em 31 de dezembro de 2025).

c) Dividendos e juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia determina que do lucro líquido do exercício, após as deduções legais e constituição de reserva legal, terá a destinação que lhe for determinada pela Assembleia Geral, assegurando aos acionistas o direito ao recebimento de um dividendo mínimo obrigatório de 25% referente ao exercício social.

Os dividendos intermediários e juros sobre capital próprio são imputados ao dividendo mínimo obrigatório, conforme previsto no artigo 46 do Estatuto Social da Companhia.

Os movimentos de dividendos e juros sobre capital próprio é como segue:

	Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**
Saldo inicial	**37.836**	116.048
Juros sobre capital próprio	**60.000**	109.713
Pagamento de JCP	**(37.321)**	(182.261)
Pagamentos IRRF com créditos tributários	**(322)**	(5.772)
Dividendos prescritos	**(4)**	(9)
Outros	**-**	117
Dividendos e JCP a pagar	**60.189**	37.836

Em 12 de agosto de 2025, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de juros sobre o capital próprio referente ao patrimônio de 2024, no valor bruto de R$69.713.

Em 15 de dezembro de 2025, o Conselho da Administração da Companhia aprovou a proposta de pagamento de juros sobre o capital próprio referente ao patrimônio de 2025 (“Novo JCP”), no valor bruto de R$40.000.

Em 29 de setembro de 2026, o Conselho da Administração da Companhia aprovou a proposta de distribuição de juros sobre o capital próprio referente ao patrimônio do exercício de 2025, no valor bruto de R$46.181. E ao patrimônio do exercício de 2026, no montante de R$13.819. Totalizando o valor de R$ 60.000.

19. Receita líquida de vendas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Venda de mercadorias	**1.571.845**	1.229.944	**1.812.958**	1.638.697	**4.290.742**	3.828.421	**4.918.494**	4.701.516
Receita de serviço	**17.554**	12.841	**17.554**	12.841	**54.090**	42.095	**54.090**	42.095
Devoluções e cancelamentos de vendas	**(77.777)**	(15.852)	**(77.777)**	(15.854)	**(117.819)**	(52.541)	**(117.819)**	(55.648)
Desconto e abatimentos sobre vendas	**(21.726)**	(29.956)	**(23.348)**	(30.488)	**(81.695)**	(74.096)	**(83.887)**	(75.479)
Vendas não performadas	**100**	432	**100**	432	**423**	2.360	**423**	2.360
Impostos sobre vendas	**(237.402)**	(192.776)	**(237.402)**	(192.776)	**(661.500)**	(611.935)	**(661.500)**	(611.935)
Receita líquida das vendas	**1.252.594**	1.004.633	**1.492.085**	1.412.852	**3.484.241**	3.134.304	**4.109.801**	4.002.909

A receita líquida por operação é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Operação brasileira	**3.484.241**	3.134.304	**3.484.241**	3.134.304
Operação internacional	**-**	-	**625.560**	868.605
Receita líquida das vendas	**3.484.241**	3.134.304	**4.109.801**	4.002.909

20. Custo dos produtos vendidos

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Custo das mercadorias vendidas	**(1.272.526)**	(988.406)	**(1.520.398)**	(1.460.421)	**(3.442.383)**	(3.091.472)	**(4.072.470)**	(4.093.440)
Descontos obtidos de fornecedores	**201.345**	131.093	**216.529**	204.592	**470.682**	401.709	**492.023**	556.213
Despesa com pessoal	**(2.691)**	(1.625)	**(2.691)**	(1.625)	**(7.704)**	(5.340)	**(7.704)**	(5.340)
Depreciação e amortização	**(1.446)**	(1.741)	**(1.446)**	(1.741)	**(4.307)**	(5.166)	**(4.307)**	(5.166)
Armazenagens	**(1.278)**	(1.255)	**(2.037)**	(2.435)	**(3.451)**	(3.530)	**(5.569)**	(6.866)
Outros custos	**(901)**	(732)	**(901)**	(732)	**(2.131)**	(1.917)	**(2.131)**	(1.917)
	(1.077.497)	(862.666)	**(1.310.944)**	(1.262.362)	**(2.989.294)**	(2.705.716)	**(3.600.158)**	(3.556.516)

21. Despesas com vendas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Despesa com pessoal	**(30.095)**	(25.917)	**(30.770)**	(26.582)	**(85.019)**	(78.966)	**(87.003)**	(81.022)
Perdas com créditos concedidos	**(249)**	(7.383)	**(249)**	(7.383)	**(8.180)**	(17.277)	**(8.180)**	(17.277)
Comissões e representações	**(22.579)**	(20.303)	**(22.579)**	(20.303)	**(58.024)**	(55.521)	**(58.024)**	(55.521)
Depreciação e amortização	**(5.463)**	(6.373)	**(5.463)**	(6.373)	**(17.195)**	(20.861)	**(17.195)**	(20.861)
Fretes e carretos	**(10.231)**	(8.148)	**(10.231)**	(8.148)	**(26.742)**	(22.828)	**(26.742)**	(22.834)
Taxa administrativa de cartão	**(6.662)**	(6.357)	**(6.662)**	(6.357)	**(18.772)**	(17.842)	**(18.772)**	(17.842)
Despesas com ocupação	**(4.392)**	(4.333)	**(4.392)**	(4.333)	**(13.183)**	(13.854)	**(13.183)**	(13.854)
Despesas com aluguel	**(496)**	(794)	**(496)**	(794)	**(2.044)**	(2.831)	**(2.044)**	(2.831)
Despesas com marketing	**(3.308)**	(2.423)	**(3.308)**	(2.423)	**(8.536)**	(6.908)	**(8.536)**	(6.908)
Despesas com cobrança	**(1.121)**	(1.668)	**(1.344)**	(2.294)	**(4.412)**	(5.194)	**(5.066)**	(6.673)
Perda estimada com créditos em liquidação duvidosa	**(41.008)**	3.265	**(41.008)**	3.265	**(40.208)**	3.328	**(40.208)**	3.328
Desconto com aluguéis (NE 10)	**37**	586	**37**	586	**613**	1.259	**613**	1.259
Outras despesas com vendas	**(882)**	(1.622)	**(1.010)**	(1.645)	**(2.737)**	(5.114)	**(2.955)**	(5.239)
	(126.449)	(81.470)	**(127.475)**	(82.784)	**(284.439)**	(242.609)	**(287.295)**	(246.275)

22. Despesas gerais e administrativas

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Despesa com pessoal	**(15.379)**	(14.370)	**(15.379)**	(14.400)	**(47.534)**	(42.560)	**(47.534)**	(42.651)
Despesa com serviços de terceiros	**(4.225)**	(6.987)	**(4.225)**	(6.987)	**(12.974)**	(17.070)	**(12.974)**	(17.070)
Despesa com depreciação e amortização	**(2.966)**	(3.494)	**(2.987)**	(3.530)	**(9.090)**	(10.802)	**(9.153)**	(10.904)
Gastos com ocupação	**(289)**	(372)	**(289)**	(372)	**(944)**	(1.034)	**(944)**	(1.034)
Despesas com seguros patrimoniais	**(675)**	(677)	**(1.038)**	(1.144)	**(2.029)**	(2.039)	**(3.261)**	(3.530)
Despesas processuais e contingências	**(3.239)**	(4.822)	**(3.239)**	(4.822)	**(8.137)**	(7.992)	**(8.137)**	(7.992)
Outras despesas gerais e administrativas	**(2.424)**	(1.923)	**(2.627)**	(2.123)	**(5.940)**	(5.317)	**(6.474)**	(6.704)
	(29.197)	(32.645)	**(29.784)**	(33.378)	**(86.648)**	(86.814)	**(88.477)**	(89.885)

23. Outras receitas (despesas) operacionais

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Crédito cedido	-	334.241	-	334.241	**-**	334.241	**-**	334.241
Recuperação de ICMS	-	-	-	-	**-**	2.744	**-**	2.744
Recuperação diferencial de alíquota	**-**	32.533	**-**	32.533	**-**	32.533	**-**	32.533
Baixa de créditos tributários	**-**	(25.409)	**-**	(25.409)	**-**	(25.409)	**-**	(25.409)
Multas e infrações	**-**	(2.731)	**-**	(2.731)	**(161)**	(3.138)	**(161)**	(3.138)
Resultado de seguros sinistro	**106**	102	**106**	102	**289**	265	**289**	1.319
Resultado de baixa de imobilizado	**(11)**	8.303	**(11)**	8.303	**178**	8.266	**178**	8.266
Outras receitas (despesas) operacionais	**(133)**	(824)	**(133)**	(824)	**1.326**	(1.179)	**1.326**	(1.179)
	(39)	346.215	**(39)**	346.215	**1.632**	348.323	**1.632**	349.377

24. Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado		Controladora		Consolidado	
	Período de três meses findo em				Período de nove meses findo em			
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Juros e multas	**(2.192)**	(3.639)	**(2.192)**	(3.639)	**(4.693)**	(14.763)	**(4.693)**	(14.763)
Juros sobre debêntures	**(16.850)**	(20.757)	**(16.850)**	(20.757)	**(52.294)**	(58.228)	**(52.294)**	(58.228)
Variação monetária e cambial passiva	**(42)**	(22)	**(42)**	(22)	**(193)**	(221)	**(193)**	(221)
Juros de arrendamento	**(1.878)**	(2.251)	**(1.878)**	(2.251)	**(5.987)**	(7.025)	**(5.987)**	(7.025)
Outras despesas financeiras	**(4.444)**	(11.163)	**(4.503)**	(11.233)	**(18.234)**	(19.404)	**(18.407)**	(19.629)
Despesas financeiras	**(25.407)**	(37.832)	**(25.465)**	(37.902)	**(81.402)**	(99.641)	**(81.575)**	(99.866)
Receita de aplicações financeiras	**8.577**	7.673	**9.161**	7.673	**18.133**	13.017	**19.119**	13.969
Juros ativos	**4.130**	4.380	**4.130**	4.793	**10.922**	10.208	**10.922**	10.208
Variação monetária e cambial ativa	**480**	95	**480**	95	**652**	97	**652**	97
Outras receitas/despesas financeiras	**-**	475	**-**	474	**78**	(1.065)	**78**	(1.065)
Receitas financeiras	**13.186**	12.623	**13.770**	13.035	**29.786**	22.257	**30.772**	23.209
Resultado financeiro	**(12.221)**	(25.209)	**(11.695)**	(24.867)	**(51.616)**	(77.384)	**(50.803)**	(76.657)

25. Gestão de riscos financeiros

A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, com o objetivo de manter a capacidade de investimentos e a estratégia de crescimento.

a) Os valores apresentados dos principais ativos e passivos financeiros são assim demonstrados por categoria:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Ativos financeiros				
Ativos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Caixa e equivalentes de caixa	**485.319**	329.578	**583.690**	375.871
Contas a receber	**1.038.842**	1.065.362	**1.091.852**	1.075.102
Partes relacionadas	**1.247**	1.401	**-**	-
Total	**1.525.408**	1.396.341	**1.675.542**	1.450.973
Passivos financeiros				
Passivos financeiros mensurados ao custo amortizado:				
Fornecedores	**1.379.221**	1.075.858	**1.538.555**	1.106.432
Fornecedores convênio	**45.493**	374	**45.493**	374
Empréstimos, financiamentos e debêntures	**393.036**	416.452	**393.036**	416.452
Total	**1.817.750**	1.492.684	**1.977.084**	1.523.258

b) Metodologia de apuração do valor justo dos instrumentos financeiros

Métodos de mensuração

As informações financeiras da controladora e consolidado foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de determinados ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Com base na hierarquia definida pelo pronunciamento técnico CPC 46, o valor justo pode ser mensurado usando os seguintes critérios:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- Nível 2: informações que são observáveis para o ativo ou passivo, seja direta (i.e., preços) ou indiretamente (i.e. dados baseados nos preços), exceto preços cotados incluídos no Nível 1.
- Nível 3: informações para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (“inputs” não observáveis).

Nenhum ativo ou passivo mensurado pelo valor justo foi reclassificado entre os diversos níveis em 30 de setembro de 2026 e de 2025.

b) Considerações gerais

A Companhia e sua controlada apresentam exposição aos seguintes riscos advindos do uso de instrumentos financeiros:

- Risco de crédito; Risco de liquidez; Risco de mercado; Risco operacional.

25.1. Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro da Companhia e de sua controlada caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais,

A exposição da Companhia e de sua controlada ao risco de crédito é influenciada, principalmente, pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e sua controlada estabeleceram uma política de crédito sob a qual a capacidade de crédito de todo novo cliente é analisada individualmente antes da definição dos termos e das condições padrão de pagamento.

A Companhia possui carteira de clientes diversificada com baixo nível de concentração. A perda estimada com créditos de liquidação duvidosa representa a melhor estimativa da Companhia em relação às contas a receber de clientes (vide nota explicativa nº 5). Embora a carteira seja pulverizada, o principal componente desta estimativa decorre da análise específica de clientes com riscos individuais significativos.

A Companhia está exposta ao risco de crédito mantidos com instituições financeiras, e para mitigar a exposição e risco de concentração a Companhia aplica seu caixa e equivalentes de caixa em diferentes opções de investimentos e instituições financeiras, com bancos ou títulos de diferentes naturezas.

Em 30 de setembro de 2026, a exposição máxima referente ao caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras, títulos e valores mobiliários e ao contas a receber está representada abaixo:

i) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Bancos	**10.928**	14.735	**109.300**	44.334
Aplicações financeiras	**474.390**	314.843	**474.390**	331.537
	485.319	329.578	**583.690**	375.871

ii) Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	31/12/2025	**30/09/2026**	31/12/2025
Contas a receber de clientes	**1.038.842**	1.065.362	**1.091.852**	1.075.102
	1.038.842	1.065.362	**1.091.852**	1.075.102

25.2. Risco de liquidez

Risco de liquidez é o risco de que a Companhia e sua controlada encontrem dificuldades para cumprir com as obrigações associadas a seus passivos financeiros, os quais são liquidados por meio de pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e de sua controlada na gestão de liquidez é garantir, o máximo possível, a manutenção de liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações nos respectivos vencimentos, em condições normais, sem causar perdas inaceitáveis ou risco de prejudicar a sua reputação.

A tabela a seguir demonstra em detalhes o vencimento dos passivos financeiros contratados:

Em 30 de setembro de 2026	Controladora			
Operação	**Até 1 ano**	**Até 2 anos**	**De 3 a 5 anos**	**Total**
Fornecedores	**1.379.221**	**-**	**-**	**1.379.221**
Fornecedores convênio	**45.493**	**-**	**-**	**45.493**
Arrendamento mercantil	**29.985**	**18.823**	**16.947**	**65.734**
Empréstimos, financiamentos e debêntures	**160.898**	**182.282**	**191.943**	**535.123**
	1.615.596	**201.106**	**208.890**	**2.025.592**

Em 30 de setembro de 2026	Consolidado			
Operação	**Até 1 ano**	**Até 2 anos**	**De 3 a 5 anos**	**Total**
Fornecedores	**1.538.555**	**-**	**-**	**1.538.555**
Fornecedores convênio	**45.493**	**-**	**-**	**45.493**
Arrendamento mercantil	**29.985**	**18.823**	**16.947**	**65.754**
Empréstimos, financiamentos e debêntures	**160.898**	**182.282**	**191.943**	**535.123**
	1.774.930	**201.106**	**208.890**	**2.184.926**

Tipicamente, a Companhia e sua controlada garantem que possuem caixa à vista suficiente para cumprir com despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras; isto exclui o impacto potencial de circunstâncias extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como desastres naturais.

25.3. Risco de mercado

i) Risco da taxa de juros

Esse risco advém da possibilidade de a Companhia e sua controlada virem a incorrer em perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que aumentem as suas despesas financeiras relativas a empréstimos e financiamentos, ou reduzir o ganho com suas aplicações. A Companhia e sua controlada monitoram continuamente a volatilidade das taxas de juros do mercado. Com objetivo de reduzir os possíveis impactos advindos de oscilações em taxas de juros, a Companhia e sua controlada adotam a política de manter seus recursos aplicados em instrumentos atrelados ao CDI. A Companhia historicamente tem obtido resultados satisfatórios em relação às suas metas de mitigação deste risco.

ii) Risco de taxas de câmbio

A moeda funcional da Companhia é o Real (BRL), mesma moeda de preparação e apresentação das informações financeiras da controladora e consolidado.

A Companhia está exposta ao risco da variação cambial em moeda estrangeira (maioria Dólar "USD") frente ao Real (BRL).
Essa exposição está relacionada a importação direta de produtos junto aos seus fornecedores estrangeiros, o saldo a pagar em 30 de setembro de 2026 é de R$14.159. Os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos para a moeda de apresentação (BRL) usando-se a taxa de câmbio vigente na data dos balanços patrimoniais. Os ganhos e perdas resultantes da atualização desses ativos e passivos verificados entre a taxa de câmbio vigente na data da transação e as datas de apresentação dos balanços patrimoniais são reconhecidos como receitas ou despesas.

iii) Análise de sensibilidade

Apresentamos, a seguir, quadro demonstrativo de análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, que descreve os riscos que podem gerar prejuízos materiais para a Companhia e sua controlada, com cenário mais provável, segundo avaliação efetuada pela Administração, considerando um horizonte de doze meses. Adicionalmente, dois outros cenários são demonstrados, a fim de apresentar 25% e 50% de deterioração na variável do cenário provável considerada, respectivamente (cenários possível e remoto).

Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, foram obtidas as projeções do CDI para avaliação dos impactos monetários no cenário provável.
A partir deste, foram calculadas variações de 25% e 50% para a exposição aos ativos e passivos financeiros indexados à variação cambial do dólar
norte-americano e do CDI, conforme a seguir:

25.4. Risco da taxa de juros

			Controladora e Consolidado			
Operação	**Indexador**	**Risco**	**Saldo em 30/09/2026**	**Cenário provável**	**Cenário possível**	**Cenário remoto**
Ativos financeiros						
Aplicações financeiras	100% do CDI	Queda do CDI	**474.390**	**539.619**	**523.312**	**507.004**
Total			**474.390**	**539.619**	**523.312**	**507.004**
Ganho				**65.229**	**48.921**	**32.614**
Passivos financeiros						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	100% do CDI	Aumento do CDI	**393.036**	**447.078**	**460.589**	**474.100**
Total			**393.036**	**447.078**	**460.589**	**474.100**
(Perda)				**(54.042)**	**(67.553)**	**(81.064)**

Risco de taxa de câmbio			Controladora e consolidado			
Operação	**Indexador**	**Risco**	**Saldo em 30/09/2026**	**Cenário provável**	**Cenário possível**	**Cenário remoto**
Passivos financeiros						
Fornecedores estrangeiros	USD	Apreciação do USD	**14.159**	**14.072**	**17.590**	**21.108**
Total			**14.159**	**14.072**	**17.590**	**21.108**
(Perda)				**87**	**(3.431)**	**(6.949)**

As fontes de informação para a taxa de juros foram de 13,75% a.a., e para taxa de câmbio foi de R$5,18, obtidas no site do Banco Central do Brasil - BCB, no boletim *Focus,* no fechamento de 09 de outubro de 2026.

25.5. Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura da Companhia e de sua controlada e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. O objetivo da Companhia e de sua controlada é administrar o risco operacional e o risco na qualidade de serviços para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação.

26. Seguros contratados

A Companhia e sua controlada adotam a política de contratar cobertura de seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de suas atividades. A cobertura de seguros contra riscos operacionais é composta conforme demonstrado abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**31/12/2025**	**30/09/2026**	31/12/2025
Responsabilidade civil para administradores	**40.000**	40.000	**40.000**	40.000
Responsabilidade civil	**3.000**	2.000	**3.000**	2.000
Riscos operacionais	**50.651**	51.783	**50.651**	51.783
Seguro de crédito (a)	**470.560**	488.000	**501.640**	521.011
Seguro patrimonial	**627.625**	625.566	**772.665**	779.617
Seguro garantia	**10.021**	85.574	**10.021**	85.574
Seguro para outros riscos	**30.000**	30.000	**45.540**	46.505
	1.231.857	1.322.923	**1.423.517**	1.526.490

a) A franquia para os clientes nomeados, ou seja, clientes que tiveram uma prévia avaliação de crédito pela seguradora é de 10%. Já os demais clientes têm a franquia de 20%, limitados a crédito de até R$500.

27. Lucro por ação

a) Lucro básico por ação

O lucro básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias conforme demonstrado abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Lucro líquido do período	**95.045**	293.522
Número total ponderado de ações	**95.773.328**	**94.371.680**
Lucro básico por ação (em reais)	**0,9924**	3,1103

b) Lucro diluído por ação

O lucro diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação, para presumir a conversão de todas as ações ordinárias com potencial de diluição. A Companhia possui Plano de opções de compra de ações com outorga potencial de 5.275.395 opções de ações e o potencial de diluição total deste é representado por 101.048.723 opções de ações, já incluída a outorga inicial.

	Controladora e Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**
Lucro líquido do período	**95.045**	293.522
Número total ponderado de ações e opções exercíveis	**101.048.723**	97.645.414
Lucro diluído por ação (em reais)	**0,9406**	3,0060

28. Transações não caixa

Transações ocorridas sem desembolso de caixa, conforme abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2026	**30/09/2025**	**30/09/2026**	**30/09/2025**
Fornecedores convênio (novos compromissos)	**292.139**	1.303.654	**292.139**	1.303.654
Reavaliações de arrendamento	**4.955**	7.566	**4.955**	7.566
Baixa direito de uso	**(2.235)**	7.042	**(2.235)**	7.042
Baixa de arrendamento mercantil	**(2.501)**	8.373	**(2.501)**	8.373
Ingresso em parcelamento de impostos	**-**	4.551	**-**	4.551
Baixa de provisões para contingências mediante utilização de depósitos judiciais vinculados	**63.489**	-	**63.489**	-