

Março 2021





## **AVISO LEGAL**

Esta apresentação contém declarações acerca de eventos futuros. Todas as declarações exceto aquelas relativas a fatos históricos contidas nesta apresentação são declarações acerca de eventos futuros, incluindo, mas não limitado a, declarações sobre planos de perfuração e aquisições sísmicas, custos operacionais, aquisição de equipamentos, expectativa de descobertas de óleo, a qualidade do óleo que esperamos produzir e nossos demais planos e objetivos. Os leitores podem identificar várias dessas declarações ao ler palavras como "estima", "acredita", "espera" e "fará" e palavras similares ou suas negativas. Apesar da administração acreditar que as expectativas representadas em tais declarações são razoáveis, não pode assegurar que tais expectativas se confirmarão. Por sua natureza, declarações acerca de eventos futuros exigem que façamos suposições e, assim, tais declarações são sujeitas a riscos inerentes e incertezas. Nós alertamos os leitores dessa apresentação a não depositarem confiança indevida nas nossas declarações de eventos futuros considerando que certos fatores podem causar futuras circunstâncias, resultados, condições, ações ou eventos que podem diferir significativamente dos planos, expectativas, estimativas ou intenções expressas nas declarações acerca de eventos futuros e as premissas que as suportam.

Os seguintes fatores de risco podem afetar nossa operação: os relatórios de avaliação de recursos contingentes e prospectivos envolvendo um significativo grau de incerteza e sendo baseados em projeções que podem não ser precisas; riscos inerentes à exploração e produção de óleo e gás natural; histórico limitado da operação como uma empresa de exploração e produção de óleo e gás natural; perfuração e outros problemas operacionais; quebras ou falhas de equipamentos ou processos; erros de contratos ou operadores; falha de execução de terceiros contratados; disputas trabalhistas, interrupções ou declínio na produtividade; aumento em custos de materiais ou pessoal; inatividade de atrair pessoal suficiente; exigências de intensivo capital para investimento e despesas de manutenção que a PetroRio possa não estar apta a financiar; custos decorrentes de atrasos; exposição a flutuações da moeda e preços de commodity; condições econômicas na Namíbia e Brasil; leis complexas que possam afetar custos ou meio de conduzir o negócio; regulamentos relativos ao meio ambiente, segurança e saúde que possam se tornar mais rigorosos no futuro e levar a um aumento nos passivos e custos de capital, incluindo indenizações e penalidades por danos ao meio ambiente; término antecipado, não renovação e outras providências similares relativas aos contratos de concessão; e competição. Alertamos que essa lista de fatores não é completa e que, quando se basearem nas declarações acerca de eventos futuros para tomar decisões, investidores ou outros devem cuidadosamente considerar outras incertezas e eventos potenciais. As declarações acerca de eventos futuros aqui incluídas estão baseadas na premissa de que nossos planos e operação não serão afetados por tais riscos, mas que, se nossos planos e operação forem afetados por tais riscos, as declarações a cerca de eventos futuros podem se tornar imprecisas.

As declarações acerca de eventos futuros incluídas nesta apresentação são expressamente qualificadas em sua totalidade por este aviso legal. Tais declarações foram feitas na data desta apresentação. Não nos comprometemos a atualizar tais declarações acerca de eventos futuros, exceto quando exigido pela legislação de valores mobiliários aplicável.



## **SUMÁRIO EXECUTIVO**

#### Maior produtora independente de petróleo no Brasil

- A PetroRio gera valor em campos produtores através de redução de custos e revitalização da produção
- Experiência única em **redesenvolvimento** de campos maduros
- Time técnico altamente qualificado Operador-A pela ANP
- Capacidade de atrair capital (Queda no Net Debt/EBITDA após aquisição recente de ativos dará espaço para alavancagem; Segmento de Listagem "Novo Mercado"; Custo da dívida atual: 6,5%)
- Administração extremamente focada na disciplina de capital e otimização de custos operacionais
- Grande **potencial de sinergias**, o que torna a PetroRio mais competitiva em comparação aos pares

#### Histórico de M&A

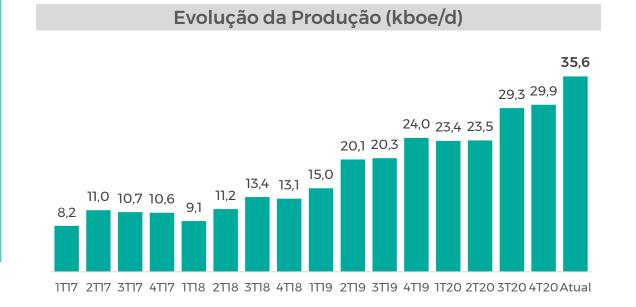
 Histórico de sucesso em M&A, com outras oportunidades disponíveis no mercado



100% de FZ-M-539 50% de CE-M-715 100% do FPSO OSX-3 100% de FZ-M-254 35.7% de Wahoo

35.7% de Wahod 60% de Itaipu

# Incremento nas Reservas (MMboe) +167 +167 191 17 29 D&M Dez-18 D&M Abr-20



## **SUMÁRIO EXECUTIVO**



	Frade	Wahoo	Polvo + TBMT	Manati <sup>(1)</sup>	PetroRio
Operador	PetroRio	PetroRio	PetroRio	Petrobras	-
Participação PetroRio	100%	64,3%	95%(2)	10%	-
Unidades de produção próprias	1 FPSO	-	1 FPSO + 1 Plataforma fixa	-	2 FPSO 1 plataforma fixa
Reservas IP (MMboe)	60,2	-	50,7	2,8	113,7
Reservas 2P (MMboe)	92,3	-	95,4	3,0	190,7
Expectativa de óleo recuperável (MMboe) <sup>(4)</sup>	-	140	-	-	140
<b>Produção</b> (boe/d) <sup>(3)</sup>	17.200	-	Polvo: 9.500 TBMT: 6.700	2.200	35.600
CAPEX/poço novo	US\$ 75 MM		US\$ 15 a 20 MM	-	-
% da produção total	48,3%	-	45,5%	6,2%	-
Profundidade	1.300m	1.400m	100m	80m	-
Previsão de abandono (1P)	2034	-	2035	2027	-

Notas: (1) Venda de Manati para a Gas Bridge anunciada em Nov-2020, cuja conclusão está sujeita à condições precedentes; (2) Pré Tieback: 100% de Polvo + 80% de TBMT/Pós Tieback: 95% do polvo Polvo+TBMT; (3) Proporcional à participação da PetroRio (100% Frade; 100% Polvo; 80% TBMT; 10% Manati), dados de Jan/2021; (4) Expectativa da Companhia, não é uma rserva certificada









**POLVO** 





TUBARÃO MARTELO (TBMT)

Polo

MANATI

## **ESG - AMBIENTAL, SOCIAL E GOVERNANÇA**

Condução dos negócios com segurança, transparência e responsabilidade ambiental e social

#### Saúde e Segurança



Em Dez/20, o Campo de Frade atingiu a marca de 3.300 dias sem acidentes.



Redução de 77% na taxa de acidentes com afastamento entre 2018 e 2019 Em 2020, **zero** acidentes



Programas de saúde física, mental e emocional disponíveis para colaboradores

#### Meio Ambiente



5,4% de redução das emissões de CO2 por barril produzido entre 2018 e o 2020



Manutenção das taxas de flare (queima de gás) em Polvo e Frade



Entre 2019 e 2020 a empresa reduziu seu consumo de energia por barril produzido em 1%

#### Social



Patrocínio de ações sociais que fomentam o desenvolvimento e integração de jovens em situação de vulnerabilidade econômica



Suporte ao Teatro PetroRio Online, que apoia crianças em necessidade através de atividades teatrais



Apoio ao Instituto Reação, que promove o desenvolvimento humano e a inclusão social por meio do esporte e da educação

#### Governança



Listagem no Novo Mercado (mais alto nível de governança na bolsa) e 62% dos colaboradores são acionistas



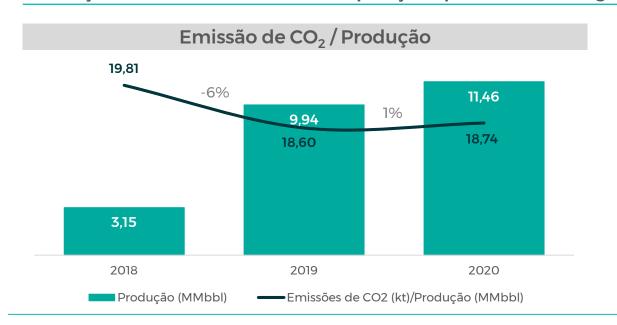
Promoção da diversidade de gênero no Conselho de Administração e nos cargos de decisão da Companhia

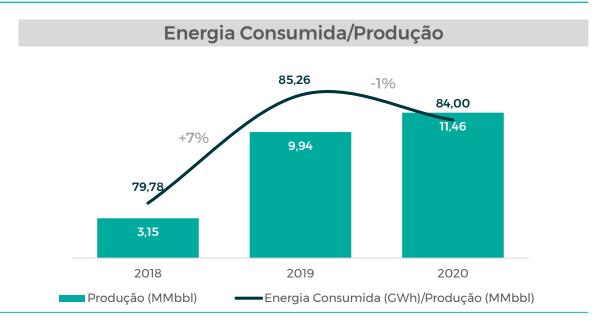


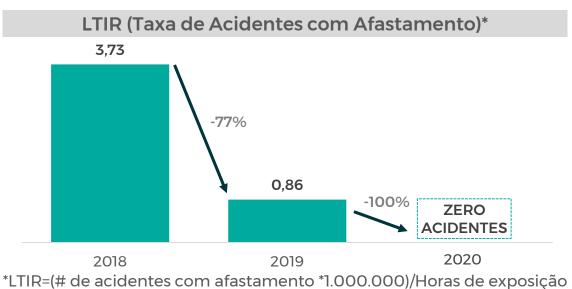
4 dos 7 membros do Conselho de Administração eleitos como membros independentes

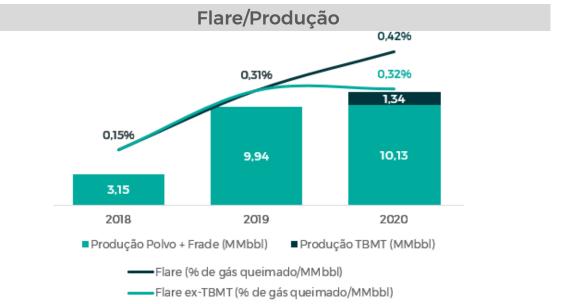
## **ESG**

#### Produção adicionada através de aquisições possibilita sinergias que aumentam a eficiência e reduzem as emissões totais













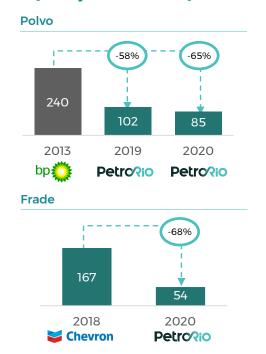
#### TECNOLOGIA C.R.P.

Geração de valor em campos produtores através de uma tecnologia de gestão criada pela PetroRio



- Técnicas de racionalização de custos
- Captura de sinergias operacionais
- Renegociação de contratos

#### Custo de Operação nos Campos - USD MM

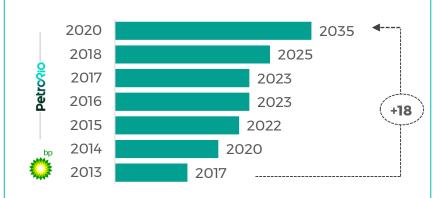


## R

#### **RESERVATÓRIO**

- Foco no gerenciamento meticuloso do reservatório para estender a vida útil do campo
- Utilização de técnicas de E.O.R. (Enhanced Oil Recovery)

## Histórico das datas estimadas de abandono de Polvo (1P)



## P

#### **PRODUÇÃO**

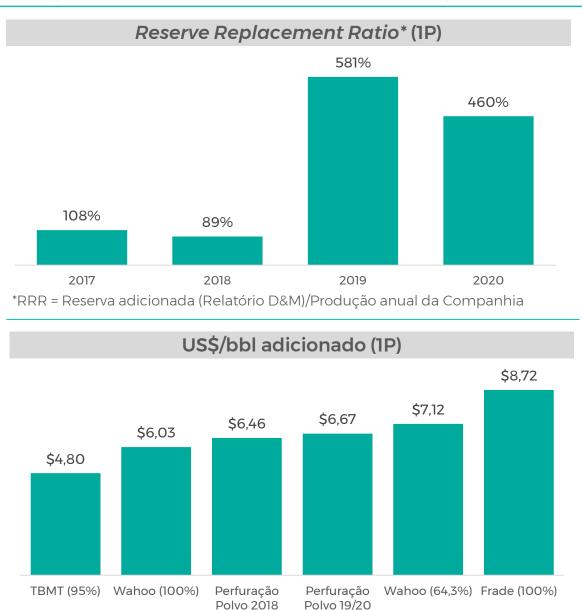
- Redesenvolvimento visando o incremento na produção
- Aumento da eficiência operacional
- In-field development
- Realização de campanhas de perfuração
- Criação de clusters de produção através de tieback



#### **ENTREGANDO CRESCIMENTO**

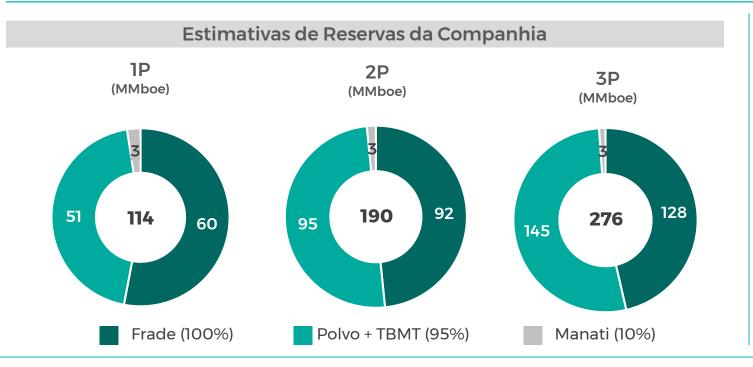
Crescimento através de aquisições, reposição de reservas acima do nível de produção anual e maior representatividade na produção brasileira

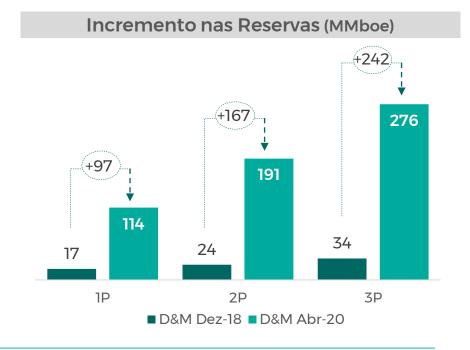




#### **RESERVAS**

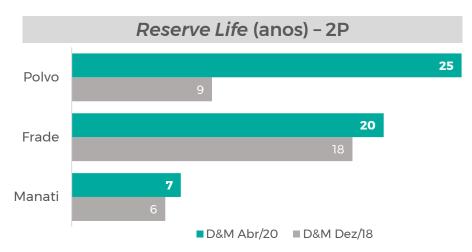
Relatório D&M de Abril/2020 indica aumento significativo nas reservas da Companhia





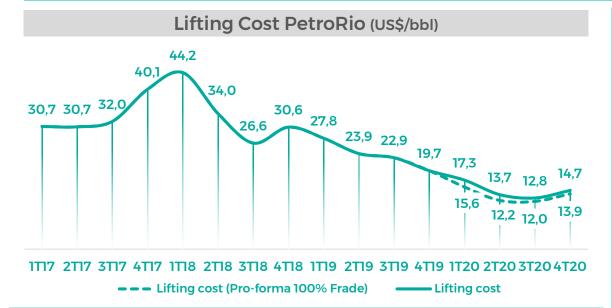
#### Fatores que causaram o incremento nas reservas

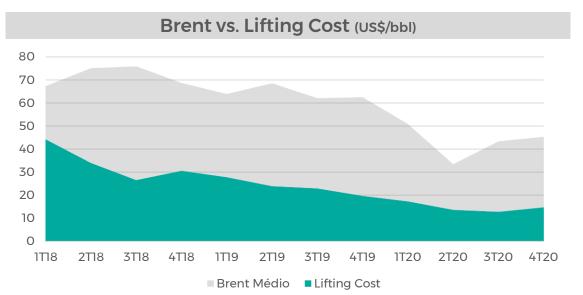
- Farm-in em **Tubarão Martelo** e o projeto de *tieback* com **Polvo**, aumentando significativamente a recuperabilidade de ambos os ativos;
- Nova curva de produção de **Frade** após um ano de operação sem redução na produção do Campo;
- Sucesso da Campanha de Perfuração de **Polvo**, que abriu fronteira para poços produtores (*infill drilling*) na descoberta do Eoceno.



## **EVOLUÇÃO DO LIFTING COST (US\$)**

Redução contínua do lifting cost ao longo dos anos





# Redução do lifting cost é a melhor e mais importante estratégia de proteção contra a volatilidade do *brent*

- Fatores que reduziram o *lifting cost* em 2020
  - Racionalização dos custos operacionais
  - Aumento de produção em Polvo
  - Desvalorização do Real frente ao Dólar
  - Medidas de revisão de gastos adotadas em 2020
- ( ) Fatores que impactaram o lifting cost no 4T20
  - Shutdown em Polvo em novembro
  - Parada do poço MUP3 em Frade por formação de hidrato (produção já retomada)
- A redução reportada ainda não considera os 30% de **Frade** adquiridos da Petrobras



## **MUDANÇAS REGULATÓRIAS FAVORÁVEIS**

Transformações relevantes na legislação do petróleo favoreceram a PetroRio nos últimos anos

## REGIME DE PARTILHA

No Regime de Partilha, o Estado é dono do petróleo explorado, e opera por meio da repartição com a União

#### MUDANÇA DE FOCO DA ANP

Desde 2016, houve uma significativa mudança de diretriz no Ministério de Minas e Energia e da ANP, direcionando a ambiente de negócios mais favorável, incentivando investimentos de pequenas empresas de E&P

## RESERVE-BASED LENDING

A ANP aprovou proposta de resolução que permite a utilização de mecanismos como Reserve Based Lending (RBL) entre as garantias que podem ser oferecidas pelas empresas de petróleo e gás nas operações de cessão de direitos em contratos de exploração e produção.

#### 1° RODADA DA OFERTA PERMANENTE

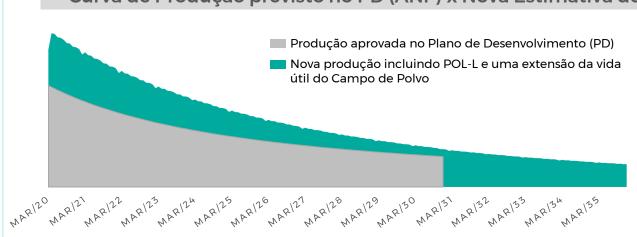
Consolidação de um novo modelo de licitação que oferece um portfólio de blocos e áreas com acumulações marginais para exploração e produção de petróleo e gás natural.

#### AJUSTE DE ROYALTIES SOBRE PRODUÇÃO INCREMENTAL

Redução para 5% nos royalties sobre a produção incremental gerada por novo plano de investimentos, de modo a viabilizar a extensão da vida econômica do campo

2010 2016 2018 2019 2020

#### Curva de Produção previsto no PD (ANP) x Nova Estimativa de Produção em Polvo





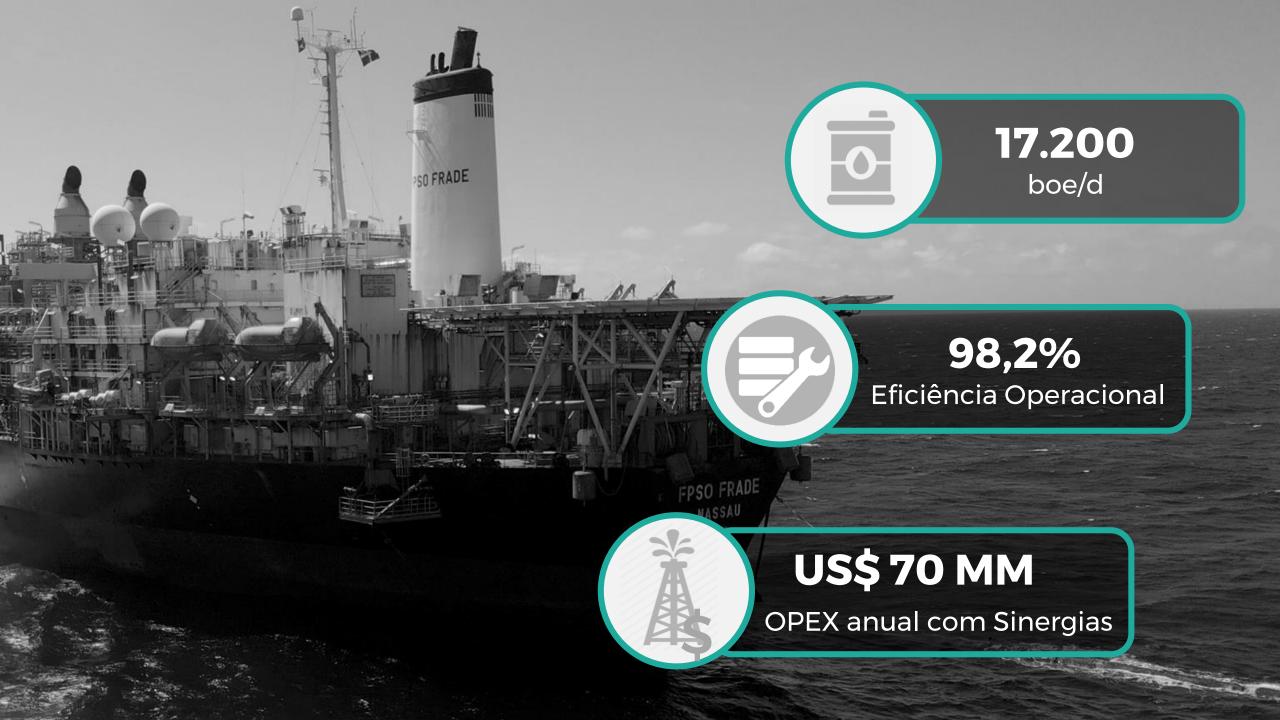
A produção **incremental** do novo poço POL-L terá sua taxa de royalties reduzida para 5%



Uma eventual extensão da vida útil de Polvo para além de 2030 terá sua alíquota reduzida por exceder o corte do PD estimado para 2030

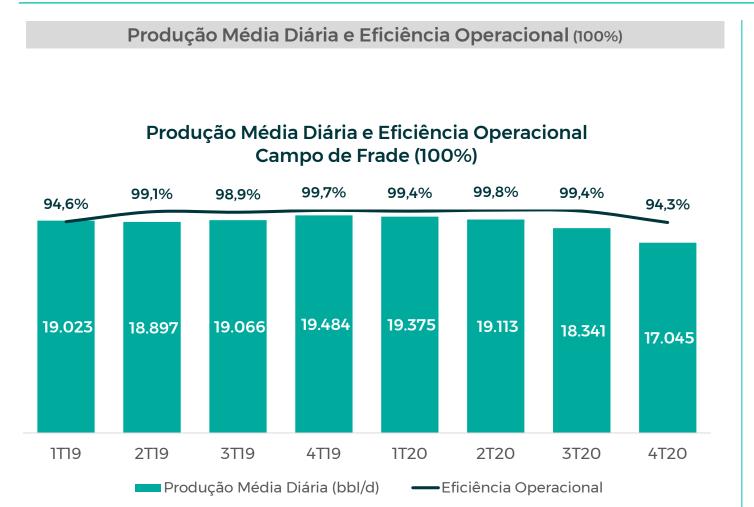






#### **DESEMPENHO OPERACIONAL**

Os estímulos no Campo proporcionaram crescimento da produção e aumento da eficiência operacional



#### Medidas para reduzir o declínio natural

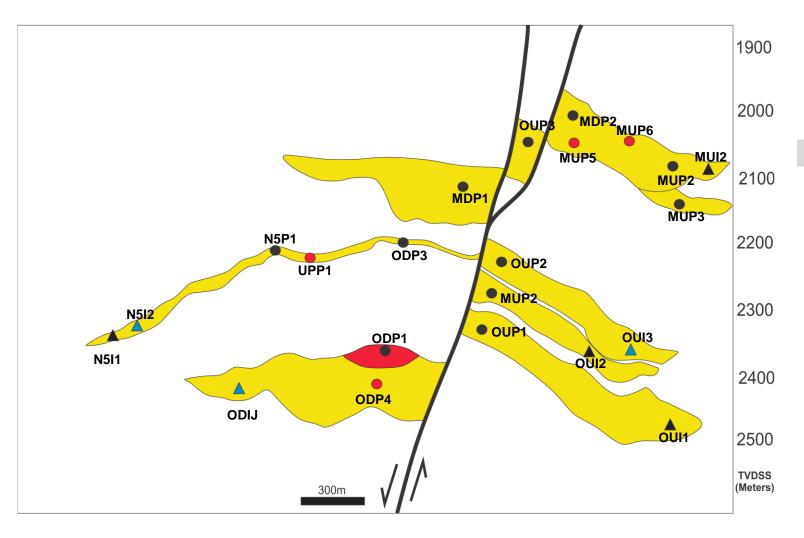
- Curto Prazo (realizado)
  - 1) Injeção de Gás
  - 2) Reabertura de poço com hidrato
- Médio Prazo (em andamento)
  - 3) Redução de BSW (Water Shutoff / RPM)
  - 4) Estimulação de poços
- > Longo Prazo Campanha de Perfuração

#### Fatores que impactaram a produção e eficiência no 4T20

- Parada do poço MUP3 em outubro por formação de hidrato (produção já retomada)
- Falha no compressor de alta pressão durante a inspeção interna dos trocadores de calor do sistema de desidratação de gás em novembro

## OPORTUNIDADES DE PERFURAÇÃO EM FRADE

O Plano de Revitalização busca aumentar o fator de recuperação do ativo e estender sua concessão até 2041



#### Plano de Revitalização de Frade

- Projeto global de perfuração:4 produtores e 3 injetores
- CAPEX estimado por poço:
  US\$ 70 milhões

Produtores atuais

- Produtores previstos para perfuração
- ▲ Injetores atuais (desativados)
- ▲ Injetores previstos para perfuração







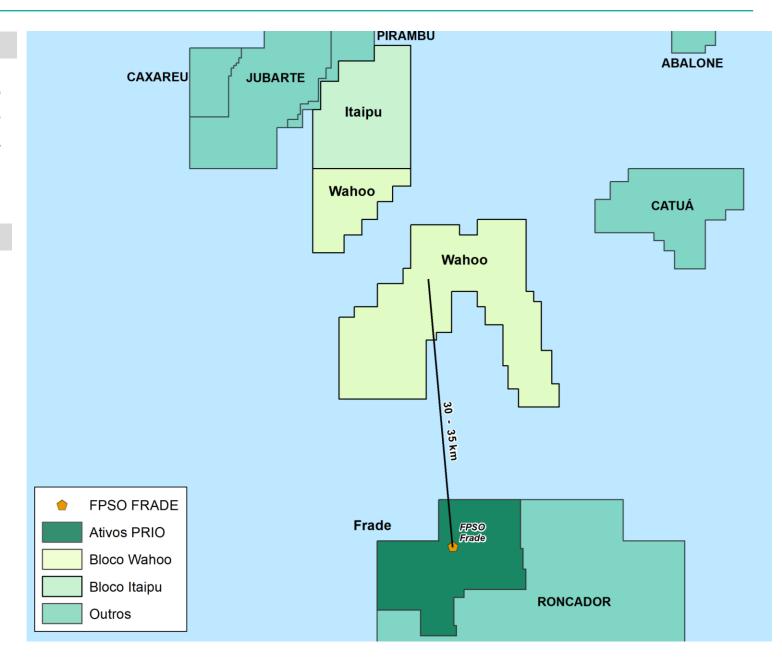
## **VISÃO GERAL**

#### Deal

Em novembro/2020 e março/2021, a PetroRio anunciou as aquisições de participações de 35,7% e 28,6%, respectivamente, em **Wahoo**, bloco de pré-sal na Bacia de Campos com descobertas significativas de óleo.

#### Características Wahoo

- Potencial para produzir mais de 140 milhões de barris
- > 30-35 km ao norte de Frade
- S Lâmina d'água de 1400m
- Reservatório carbonático na camada do pré-sal
- Óleo com 30° API e baixa viscosidade
- Gás associado para geração de energia no FPSO Frade



#### **OPERACIONAL**

1 Descoberta

Z Avaliação 3 Desenvolvimento

4 Produção

Abandono

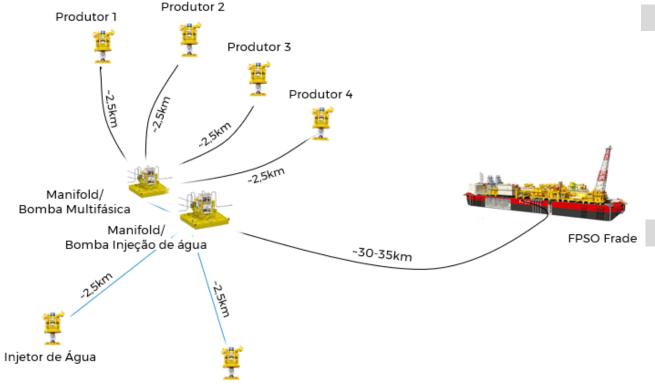
#### Anadarko (2008)

- 4 poços piloto perfurados
- 3 poços com descoberta de óleo e teste de formação

Injetor de Água

#### **PetroRio**

- Novo projeto de desenvolvimento
- Utilização da infraestrutura existente em Frade



#### Detalhes técnicos

- > Perfuração de 4 poços produtores e 2 injetores
- Instalação de *manifold* submarino com bombas multifásicas
- Tieback de 30 a 35 km entre o *manifold* e o FPSO Frade

#### Produção

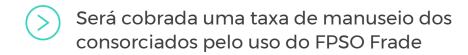
- Produção esperada: ~10kbbl/d por poço (~40kbbl/d para o Campo)
- Reserva adicionada: ~140 MMbbl (100% de Wahoo)

### **INVESTIMENTOS NO CAMPO**

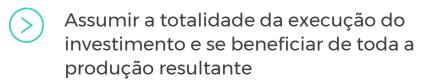


# Compartilhar o investimento e a produção proporcionalmente entre os consorciados

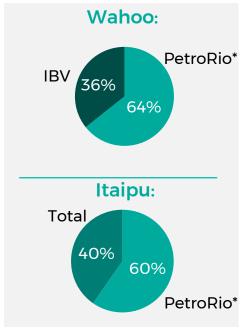
Alternativa 1:



#### Alternativa 2:







\*Operador; sujeito às aprovações necessárias

## 300

40

100

360

- Ajustes no FPSO
- Equipamentos Subsea
- Campanha de Perfuração
- CAPEX Tieback

#### Cronograma CAPEX

#### ANO 0

Contratação de equipamentos e serviços Contratação da sonda de perfuração

#### ANO<sub>2</sub>

First oil de Wahoo

#### ANO<sub>1</sub>

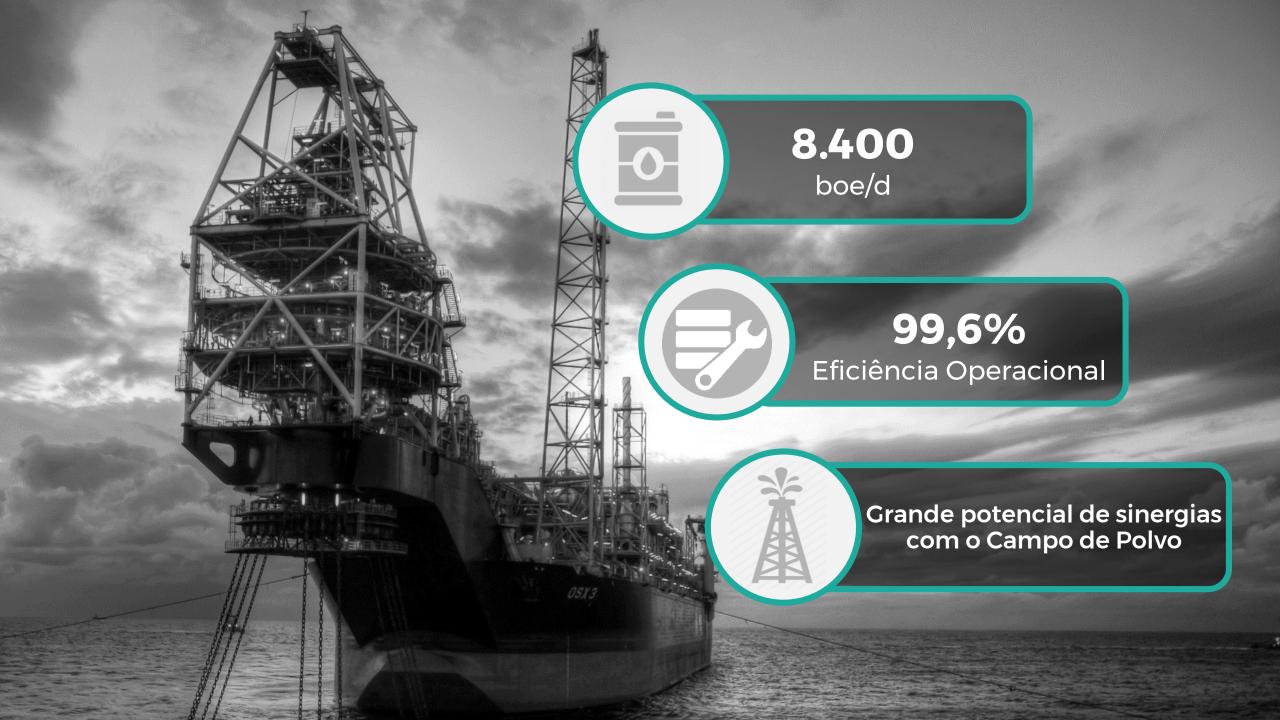
Perfuração dos poços produtores

#### ANO 4

Perfuração dos poços injetores





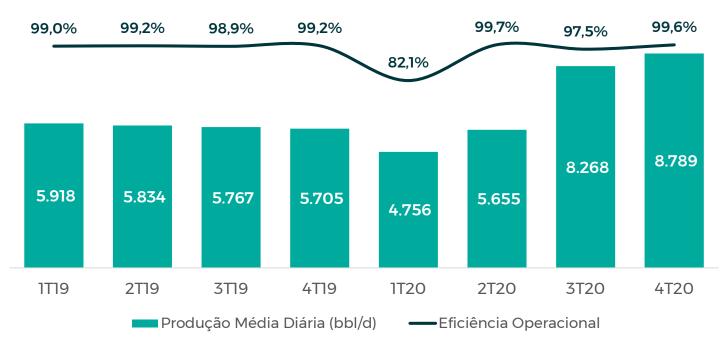


#### **DESEMPENHO OPERACIONAL**

A primeira fase da Campanha de Revitalização proporcionou crescimento do nível de produção





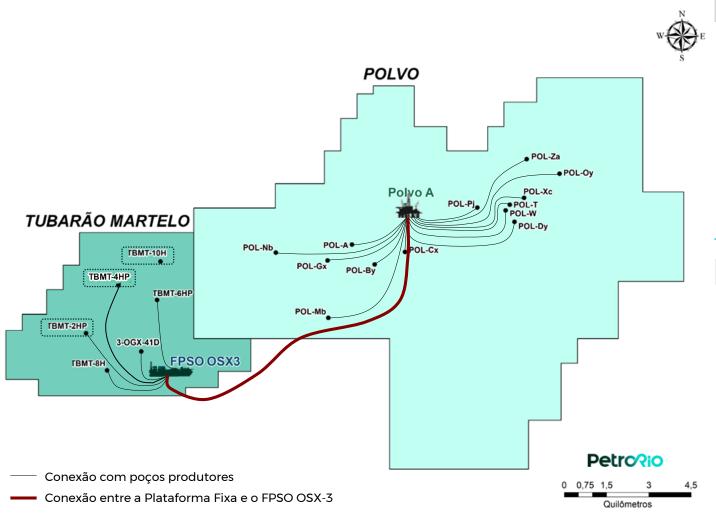


- Incorporação da operação pela PetroRio em agosto de 2020
- Conclusão da primeira fase da Campanha de Revitalização com o início da produção do poço TBMT-4HP, aumentando em 40% o nível de produção do Campo (para ~8.400 boed).
- Captura de 80% das sinergias previstas para o período pré-tieback.
- Manutenção do alto nível de eficiência operacional



## PLANO DE REVITALIZAÇÃO DE TUBARÃO MARTELO

O Plano de Revitalização busca aumentar a média de produção diária do ativo



#### 1<sup>a</sup> fase

- Workover (troca de bomba submersível) no poço **TBMT-2HP**
- Conexão de um 5° poço produtor: **TBMT-4HP**
- > Produção aumentou em 40% (~3 Mbbl por dia)

#### Próximos passos - 1ª metade de 2021

- Tieback com o Campo de Polvo com CAPEX estimado de US\$ 45 milhões e potencial de redução de OPEX de US\$ 50-60 milhões por ano
- Conexão de um 6° poço produtor (**TBMT-10H**) com custo de US\$ 25 milhões



## **TIEBACK POLVO-TUBARÃO MARTELO**

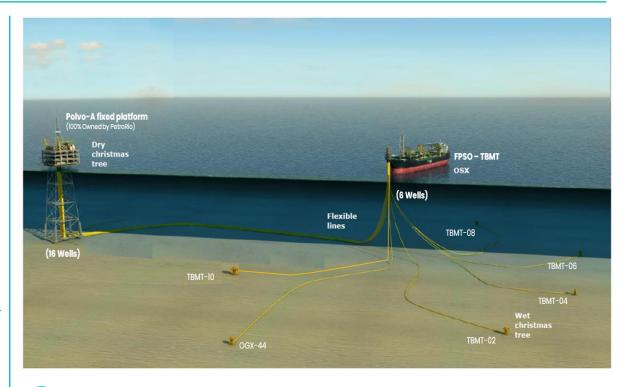
Tieback entre Polvo e TBMT poderá proporcionar redução de 60% nos custos operacionais dos ativos

#### Pré-Tieback

- > 80% do óleo de TBMT
- Charter mensal de US\$ 840 mil
- Unificação dos contratos de logística e embarcações de apoio
- Unificação de Base de Apoio

#### Pós-Tieback

- 95% do óleo de Polvo + TBMT. Após 30 milhões de barris produzidos, esse percentual aumenta para 96%
- > Descomissionamento do FPSO Polvo



- Até mar/21 42% de avanço físico e US\$ 20,5MM do projeto gastos no projeto de tieback entre **Polvo** e **TBMT**, compreendendo, principalmente, o desenho, encomenda e início da fabricação das tubulações flexíveis, risers, umbilical e equipamentos
- Conclusão prevista em jul/21.
- > Poço TBMT 10 previsto para set/21.







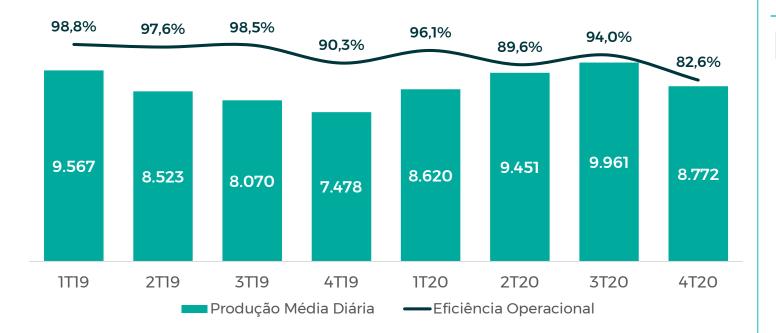


#### **DESEMPENHO OPERACIONAL**

O sucesso da Campanha de Perfuração de 2019/2020 em Polvo é refletido nos níveis de produção atingidos

Produção Média Diária e Eficiência Operacional (100%)

#### Produção Média Diária e Eficiência Operacional Campo de Polvo (100%)



Início de produção do POL-L em março, acrescentando cerca de 2,5 kbbl/d à produção do Campo, fruto da Campanha de Perfuração 2019/2020

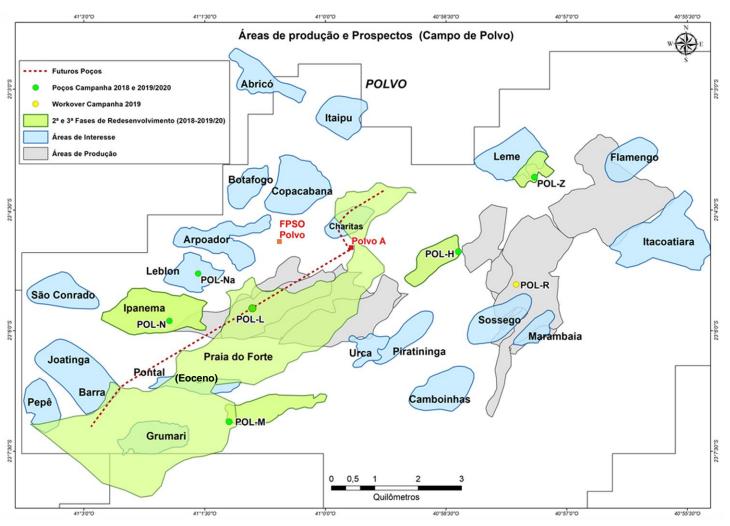
#### Fatores que impactaram a eficiência de Polvo em 2020:

- > Shutdown no FPSO arrendado entre junho e julho por casos de COVID-19
- Parada de produção em novembro por 9 dias para manutenção da caldeira do FPSO afretado



## PLANO DE REVITALIZAÇÃO DO CAMPO DE POLVO

O sucesso nas Campanhas de Perfuração possibilitou incrementos na produção e nas reservas do Campo



#### 2ª fase - Campanha de 2018

- Perfuração dos poços: POL-H, POL-Z e POL-M
- > Incremento de 50% na produção (~5 Mbbl/d)
- > Reserva adicionada: 6.5 MMbbl
- (>) Custo: US\$ 42 milhões

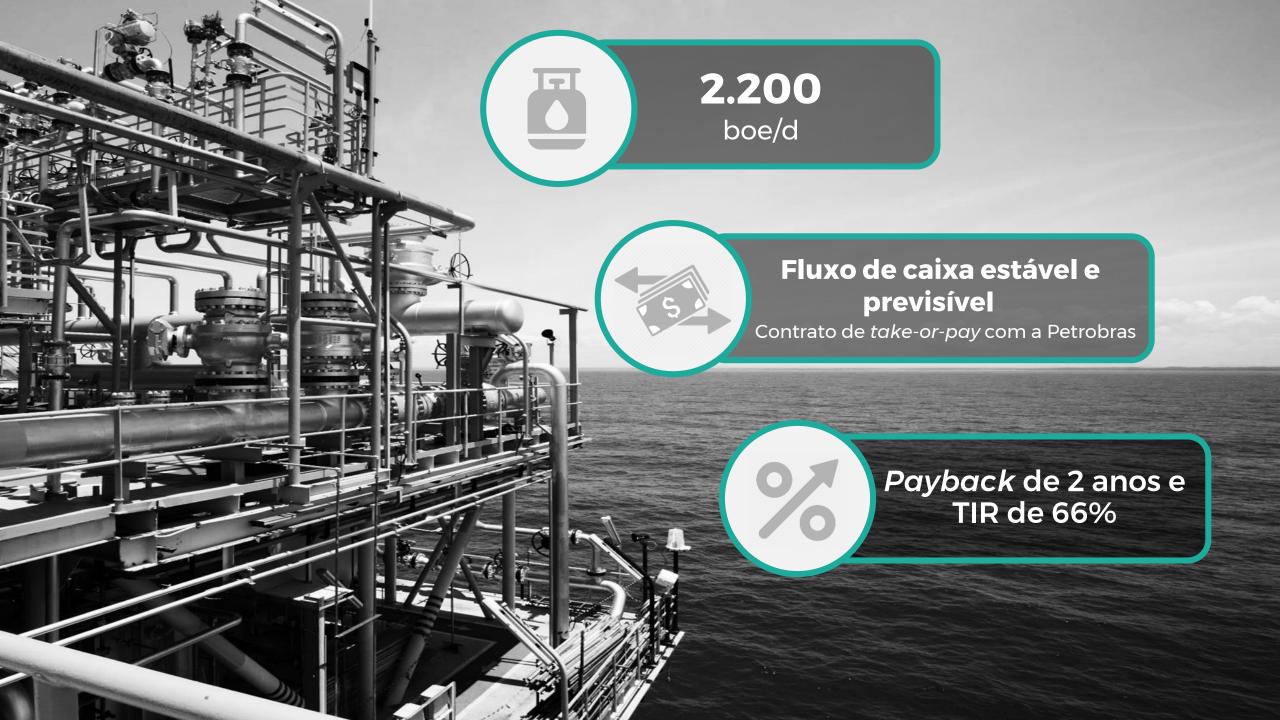
#### 3ª fase - Campanha de 2019/2020

- Perfuração dos poços: POL-N e POL-L
- > Incremento de 30% na produção (~2,5 Mbbl/d)
- (>) Reserva adicionada: 3 MMbbl
- (>) Custo: US\$ 20 milhões





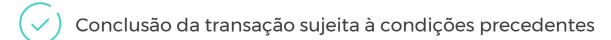


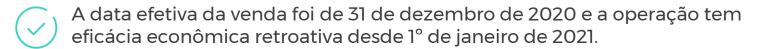


## **VISÃO GERAL**

#### Alienação de Participação no Campo de Manati







#### Características do Campo

- Campo produtor de gás natural
- Localizado na bacia de Camamu-Almada, a 65km de Salvador-BA
- Contrato de take-or-pay dá previsibilidade ao Fluxo de Caixa da Cia
- Desde a aquisição da participação na concessão de Manati, em março de 2017, a PetroRio incorporou mais de 3,2 milhões de barris provenientes do ativo



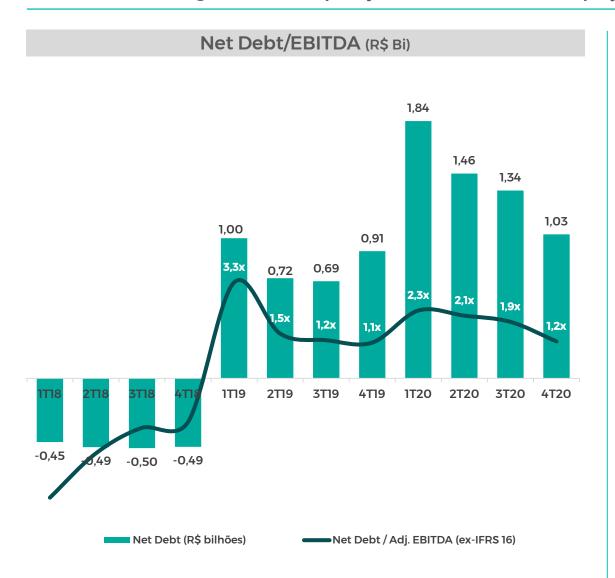






## **ESPAÇO PARA ALAVANCAGEM**

Maior EBITDA originado das aquisições recentes abrirá espaço para alavancagem



#### Fatores que impactaram o Net Debt/EBITDA no 4T20:

- Dívida de **R\$ 528,1 milhões** com a Prisma integralmente reconhecida no balanço da Companhia, sem a contrapartida integral da receita gerada por TBMT no EBITDA, uma vez que a conclusão de TBMT ocorreu em 03 de agosto;
- Não inclui os recursos obtidos com a emissão de ações realizada no começo de 2021, que serão refletidos somente nos resultados do 1T21

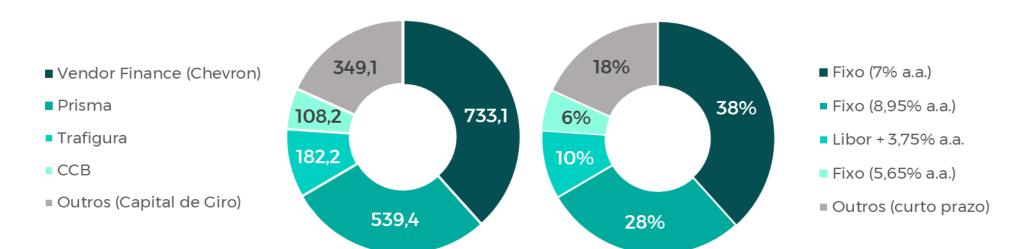
Ajustado pelo caixa obtido com o Follow-on, a Companhia teria aproximadamente R\$1 bilhão em caixa líquido.



#### **FUNDING**

Financiamentos contratados com o intuito de investir no crescimento da Companhia através de aquisições e redesenvolvimento dos campos





#### **Vendor Finance (Chevron)**

#### Original

US\$ 224 milhões

Prazo de 2 anos

Libor + 3% a.a.

Vendor finance possibilita pagar o ativo com próprio fluxo

## Novo Cronograma de

Amortização

US\$ 15 milhões em Nov-20 (pagos)

US\$ 30 milhões em Mai-21

US\$ 97 milhões em Nov-21

7% a.a.

#### Prisma (Aquisição do FPSO Bravo e Campo de TBMT)

#### Original

US\$ 100 milhões

Prazo de 4 meses

8,95% a.a.

#### Novo Cronograma de Amortização

US\$ 25 milhões em Jul-21

US\$ 25 milhões em Jan-22

US\$ 25 milhões em Jul-22

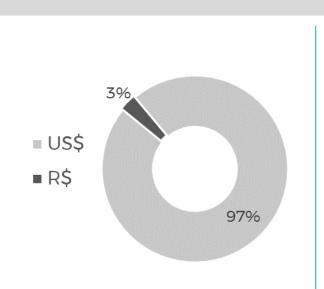
US\$ 25 milhões em Jan-23

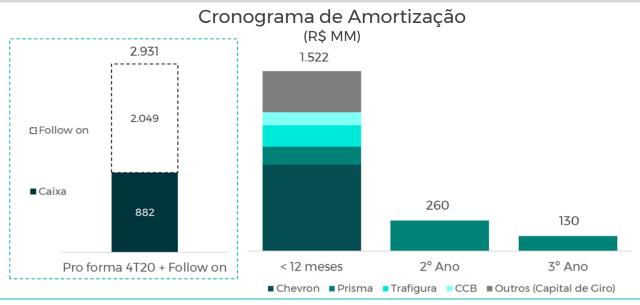
8,95% a.a.

#### **FUNDING**

O trabalho sendo conduzido para o alongamento dos prazos permitirá um perfil mais adequado aos planos de médio e longo prazo da Cia.

#### Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões)





#### **Vendor Finance (Chevron)**

#### Original

US\$ 224 milhões

Prazo de 2 anos

Libor + 3% a.a.

Vendor finance possibilita pagar o ativo com próprio fluxo

#### Novo Cronograma de Amortização

US\$ 15 milhões em Nov-20 (pagos)

US\$ 30 milhões em Mai-21

US\$ 97 milhões em Nov-21

7% a.a.

#### Prisma (Aquisição do FPSO Bravo e Campo de TBMT)

#### Original

US\$ 100 milhões

Prazo de 4 meses

8,95% a.a.

#### Novo Cronograma de Amortização

US\$ 25 milhões em Jul-21

US\$ 25 milhões em Jan-22

US\$ 25 milhões em Jul-22

US\$ 25 milhões em Jan-23

8,95% a.a.

## **CONTATO**

## Relações com Investidores

Praia de Botafogo, 370 22250-040 Rio de Janeiro/RJ, Brasil

- +55 21 3721 2129
- ri@petroriosa.com.br
- ri.petroriosa.com.br



## ANEXO I: DRE PRO FORMA (R\$ milhares)

Sem IFRS-16		Acumu	Acumulado - Sem IFRS-16			Acumulado - Com IFRS-16		
4∏9	4T20	Δ	2019	2020	Δ	2019	2020	Δ
557.995	880.035	58%	1.644.346	1.904.185	16%	1.644.346	1.904.185	16%
(168.742)	(295.836)	75%	(572.199)	(724.924)	27%	(413.721)	(513.009)	24%
(48.314)	(74.819)	55%	(143.780)	(152.552)	6%	(143.780)	(152.552)	6%
340.939	509.379	49%	928.367	1.026.709	11%	1.086.845	1.238.624	14%
(39.876)	(44.291)	11%	(124.835)	(150.020)	20%	(119.637)	(144.430)	21%
517.819	430.222	-17%	420.007	692.354	65%	420.007	692.354	65%
818.881	895.310	9%	1.223.539	1.569.044	28%	1.387.215	1.786.548	29%
147%	102%	-45 p.p.	74%	82%	8 p.p.	84%	94%	10 p.p.
(180.862)	(243.489)	35%	(370.754)	(702.088)	89%	(508.958)	(843.801)	66%
(28.546)	32.787	n/a	(252.713)	(307.692)	22%	(337.254)	(458.668)	36%
772	(49.874)	-6562%	(3.902)	111.949	n/a	(3.902)	111.949	n/a
-	-	-	5.467	134.572	n/a	5.467	134.572	2362%
(29.318)	82.661	-382%	(254.277)	(554.213)	118%	(338.819)	(705.190)	108%
164.664	(8.789)	n/a	301.344	(31.167)	n/a	301.344	(31.167)	n/a
774.137	675.820	-13%	901.416	528.097	-41%	842.347	452.913	-46%
4∏9	4T20	Δ	2019	2020	Δ	2019	2020	Δ
301.062	465.088	54%	803.532	876.689	9%	967.208	1.094.194	13%
54%	53%	-1 p.p.	49%	46%	-3 p.p.	59%	<b>57</b> %	-2 p.p.
	4T19 557.995 (168.742) (48.314) 340.939 (39.876) 517.819 818.881 147% (180.862) (28.546) 772 - (29.318) 164.664 774.137  4T19 301.062	4T19       4T20         557.995       880.035         (168.742)       (295.836)         (48.314)       (74.819)         340.939       509.379         (39.876)       (44.291)         517.819       430.222         818.881       895.310         147%       102%         (180.862)       (243.489)         772       (49.874)         -       -         (29.318)       82.661         164.664       (8.789)         774.137       675.820	4Π9       4Τ20       Δ         557.995       880.035       58%         (168.742)       (295.836)       75%         (48.314)       (74.819)       55%         340.939       509.379       49%         (39.876)       (44.291)       11%         517.819       430.222       -17%         818.881       895.310       9%         (180.862)       (243.489)       35%         (28.546)       32.787       n/a         772       (49.874)       -6562%         -       -       -         (29.318)       82.661       -382%         164.664       (8.789)       n/a         774.137       675.820       -13%         4T19       4T20       Δ         301.062       465.088       54%	4Π9       4Τ20       Δ       2019         557.995       880.035       58%       1.644.346         (168.742)       (295.836)       75%       (572.199)         (48.314)       (74.819)       55%       (143.780)         340.939       509.379       49%       928.367         (39.876)       (44.291)       11%       (124.835)         517.819       430.222       -17%       420.007         818.881       895.310       9%       1.223.539         147%       102%       -45 p.p.       74%         (180.862)       (243.489)       35%       (370.754)         (28.546)       32.787       n/a       (252.713)         772       (49.874)       -6562%       (3.902)         -       -       5.467         (29.318)       82.661       -382%       (254.277)         164.664       (8.789)       n/a       301.344         774.137       675.820       -13%       901.416	4T19         4T20         Δ         2019         2020           557.995         880.035         58%         1.644.346         1.904.185           (168.742)         (295.836)         75%         (572.199)         (724.924)           (48.314)         (74.819)         55%         (143.780)         (152.552)           340.939         509.379         49%         928.367         1.026.709           (39.876)         (44.291)         11%         (124.835)         (150.020)           517.819         430.222         -17%         420.007         692.354           818.881         895.310         9%         1.223.539         1.569.044           147%         102%         -45 p.p.         74%         82%           (180.862)         (243.489)         35%         (370.754)         (702.088)           (28.546)         32.787         n/a         (252.713)         (307.692)           772         (49.874)         -6562%         (3.902)         111.949           -         -         5.467         134.572           (29.318)         82.661         -382%         (254.277)         (554.213)           164.664         (8.789)         n/a         3	4Π9         4Τ20         Δ         2019         2020         Δ           557.995         880.035         58%         1.644.346         1.904.185         16%           (168.742)         (295.836)         75%         (572.199)         (724.924)         27%           (48.314)         (74.819)         55%         (143.780)         (152.552)         6%           340.939         509.379         49%         928.367         1.026.709         11%           (39.876)         (44.291)         11%         (124.835)         (150.020)         20%           517.819         430.222         -17%         420.007         692.354         65%           818.881         895.310         9%         1.223.539         1.569.044         28%           147%         102%         -45 p.p.         74%         82%         8 p.p.           (180.862)         (243.489)         35%         (370.754)         (702.088)         89%           (28.546)         32.787         n/a         (252.713)         (307.692)         22%           772         (49.874)         -6562%         (3.902)         111.949         n/a           (29.318)         82.661         -382% <td< td=""><td>4T19         4T20         Δ         2019         2020         Δ         2019           557.995         880.035         58%         1.644.346         1.904.185         16%         1.644.346           (168.742)         (295.836)         75%         (572.199)         (724.924)         27%         (413.721)           (48.314)         (74.819)         55%         (143.780)         (152.552)         6%         (143.780)           340.939         509.379         49%         928.367         1.026.709         11%         1.086.845           (39.876)         (44.291)         11%         (124.835)         (150.020)         20%         (119.637)           517.819         430.222         -17%         420.007         692.354         65%         420.007           818.881         895.310         9%         1.223.539         1.569.044         28%         1.387.215           147%         102%         -45 p.p.         74%         82%         8 p.p.         84%           (180.862)         (243.489)         35%         (370.754)         (702.088)         89%         (508.958)           (28.546)         32.787         n/a         (252.713)         (307.692)         22%</td><td>4Π9         4Τ20         Δ         2019         2020         Δ         2019         2020           557.995         880.035         58%         1.644.346         1.904.185         16%         1.644.346         1.904.185           (168.742)         (295.836)         75%         (572.199)         (724.924)         27%         (413.721)         (513.009)           (48.314)         (74.819)         55%         (143.780)         (152.552)         6%         (143.780)         (152.552)           340.939         509.379         49%         928.367         1.026.709         11%         1.086.845         1.238.624           (39.876)         (44.291)         11%         (124.835)         (150.020)         20%         (119.637)         (144.430)           517.819         430.222         -17%         420.007         692.354         65%         420.007         692.354           818.881         895.310         9%         1.223.539         1.569.044         28%         1.387.215         1.786.548           147%         102%         -45 p.p.         74%         82%         8 p.p.         84%         94%           (180.862)         (243.489)         35%         (370.754)         (702.</td></td<>	4T19         4T20         Δ         2019         2020         Δ         2019           557.995         880.035         58%         1.644.346         1.904.185         16%         1.644.346           (168.742)         (295.836)         75%         (572.199)         (724.924)         27%         (413.721)           (48.314)         (74.819)         55%         (143.780)         (152.552)         6%         (143.780)           340.939         509.379         49%         928.367         1.026.709         11%         1.086.845           (39.876)         (44.291)         11%         (124.835)         (150.020)         20%         (119.637)           517.819         430.222         -17%         420.007         692.354         65%         420.007           818.881         895.310         9%         1.223.539         1.569.044         28%         1.387.215           147%         102%         -45 p.p.         74%         82%         8 p.p.         84%           (180.862)         (243.489)         35%         (370.754)         (702.088)         89%         (508.958)           (28.546)         32.787         n/a         (252.713)         (307.692)         22%	4Π9         4Τ20         Δ         2019         2020         Δ         2019         2020           557.995         880.035         58%         1.644.346         1.904.185         16%         1.644.346         1.904.185           (168.742)         (295.836)         75%         (572.199)         (724.924)         27%         (413.721)         (513.009)           (48.314)         (74.819)         55%         (143.780)         (152.552)         6%         (143.780)         (152.552)           340.939         509.379         49%         928.367         1.026.709         11%         1.086.845         1.238.624           (39.876)         (44.291)         11%         (124.835)         (150.020)         20%         (119.637)         (144.430)           517.819         430.222         -17%         420.007         692.354         65%         420.007         692.354           818.881         895.310         9%         1.223.539         1.569.044         28%         1.387.215         1.786.548           147%         102%         -45 p.p.         74%         82%         8 p.p.         84%         94%           (180.862)         (243.489)         35%         (370.754)         (702.



## ANEXO II: BALANÇO PATRIMONIAL (R\$ milhares)

ATIVO	2019	2020
Caixa e equivalentes de caixa	459.396	809.273
Títulos e Valores Mobiliários	226.301	22.793
Caixa Restrito	52.223	49.996
Contas a receber	374.598	386.165
Estoque de Óleo	120.101	186.160
Estoque de Consumíveis	5.373	8.506
Instrumentos financeiros Derivativos	9.354	14.926
Tributos a recuperar	116.773	124.321
Adiantamentos a fornecedores	52.171	58.245
Adiantamentos a parceiros	86.278	89.346
Despesas antecipadas	10.333	25.594
Outros créditos	189	-
Total Ativo Circulante	1.513.090	1.775.325
Total Ativo Circulante Ativo disponível para venda	1.513.090	1.775.325
	1.513.090 - 1.513.090	1.775.325 1.775.325
	-	
Ativo disponível para venda	1.513.090	1.775.325
<b>Ativo disponível para venda</b> Adiantamentos a fornecedores	1. <b>513.090</b>	1. <b>775.325</b> 12.596
<b>Ativo disponível para venda</b> Adiantamentos a fornecedores  Depósitos e cauções	1.513.090 12.596 27.249	1.775.325 12.596 20.317
Ativo disponível para venda  Adiantamentos a fornecedores Depósitos e cauções Tributos a recuperar	1.513.090 12.596 27.249 32.384	12.596 20.317 32.848
Ativo disponível para venda  Adiantamentos a fornecedores Depósitos e cauções Tributos a recuperar Tributos diferidos	12.596 27.249 32.384 160.313	1.775.325 12.596 20.317 32.848 414.549
Adiantamentos a fornecedores Depósitos e cauções Tributos a recuperar Tributos diferidos Direito de Uso (Leasing CPC 06.R2/IFRS 16)	12.596 27.249 32.384 160.313 452.067	12.596 20.317 32.848 414.549 369.836
Ativo disponível para venda  Adiantamentos a fornecedores Depósitos e cauções Tributos a recuperar Tributos diferidos Direito de Uso (Leasing CPC 06.R2/IFRS 16) Imobilizado	12.596 27.249 32.384 160.313 452.067 2.602.523	12.596 20.317 32.848 414.549 369.836 3.362.690
Adiantamentos a fornecedores Depósitos e cauções Tributos a recuperar Tributos diferidos Direito de Uso (Leasing CPC 06.R2/IFRS 16) Imobilizado Intangível	12.596 27.249 32.384 160.313 452.067 2.602.523 689.529	12.596 20.317 32.848 414.549 369.836 3.362.690 1.019.279

PASSIVO	2019	2020
Fornecedores	87.232	236.890
Obrigações trabalhistas	39.359	54.857
Tributos e contribuições sociais	83.441	87.741
Empréstimos e financiamentos	1.224.306	1.519.966
Debêntures	-	(O)
Adiantamentos de parceiros	40	-
Encargos Contratuais (Leasing CPC06.R2/IFRS 16)	223.049	223.579
Outras obrigações	12.356	(O)
Total Passivo Circulante	1.669.783	2.123.032
Fornecedores	13.233	13.640
Empréstimos e financiamentos	421.270	389.753
Debêntures	-	-
Provisão para abandono de instalações	763.633	635.112
Provisão para contingências	65.613	75.809
Tributos diferidos	-	214.607
Encargos Contratuais (Leasing CPC06.R2/IFRS 16)	389.433	402.521
Outras obrigações	1.685	1.703
Total Não circulante	1.654.867	1.733.145
Participações minoritárias	759	849
Capital Social Realizado	3.316.411	3.326.900
Reservas de Capital	228.027	321.359
Outros resultados abrangentes	150.335	579.820
Prejuízos acumulados	(2.372.777)	(1.530.431)
Resultado acumulado do período	842.346	452.766
Total Patrimônio líquido	2.164.342	3.150.414
Total do Passivo	5.489.751	7.007.440