



Relatório de Administração

# União Química

1º trimestre 2025



*Vocação para a vida*



GENOM





A União Química alcançou uma **receita líquida de R\$ 923 milhões** no 1º trimestre de 2025, um crescimento de **2,8%**.

E um **EBITDA** registrado no período de **R\$ 114 milhões** com crescimento de **12,4%**.

SÃO PAULO, 13 DE MAIO DE 2025

A União Química Farmacêutica Nacional anuncia seus resultados referentes ao primeiro trimestre de 2025. As informações financeiras apresentadas neste documento são derivadas das informações contábeis intermediárias consolidadas, elaboradas de acordo com as normas do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e com as Normas Internacionais de Relatórios Financeiros (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), em conformidade com as normas aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).





# DESTAQUES DO 1º TRIMESTRE 2025

A União Química continua com seu plano de crescimento, expansão e de lançamentos.

Os resultados demonstram a estabilidade da estratégia de investimentos da companhia:

- Receita operacional líquida de R\$ 923 milhões, com um aumento de 2,8%\*;
- O sell-out<sup>1</sup> de Retail da Companhia cresceu 12,8%\*, com 3,0 p.p. acima do mercado;
- EBITDA de R\$ 114 milhões e margem de 12,4%, com um aumento de 12,4%\*;
- Lucro líquido de R\$ 32 milhões, com um aumento de 76,8%\*;
- Investimento de R\$ 61 milhões em Pesquisa & Desenvolvimento (P&D), representando 6,6% da receita líquida;

\*Em relação ao 1º trimestre de 2024

Nota: (1) Sell-out PPP (Pharmacy Purchase Price), conforme informado pelo IQVIA, considera o preço médio de compra pelas redes e farmácias.

R\$ Milhões	1T24	1T25	Δ%
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>898,1</b>	<b>923,3</b>	<b>2,8%</b>
CPV e CSP	(471,2)	(475,3)	0,9%
<b>Lucro bruto</b>	<b>426,9</b>	<b>448,0</b>	<b>4,9%</b>
Margem bruta	47,5%	48,5%	
Despesas Operacionais	(359,7)	(368,9)	2,6%
<b>EBIT</b>	<b>67,2</b>	<b>79,1</b>	<b>17,7%</b>
Margem EBIT	7,5%	8,6%	
Depreciação e Amortização	34,4	35,1	2,0%
<b>EBITDA</b>	<b>101,6</b>	<b>114,2</b>	<b>12,4%</b>
Margem EBITDA	11,3%	12,4%	
Depreciações E amortizações	(34,4)	(35,1)	2,0%
Resultado Financeiro	(74,2)	(64,0)	-13,7%
Imposto de renda e Cont. Social	25,1	16,9	-32,7%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>18,1</b>	<b>32,0</b>	<b>76,8%</b>
Margem Líquida	2,01%	3,5%	
<b>Investimento em P&amp;D</b>	<b>49,9</b>	<b>61,1</b>	<b>22,5%</b>
%P&D sobre Receita Líquida	5,6%	6,6%	



# ESG SOCIAL

## AÇÕES VOLTAS AS NOSSAS PESSOAS



**Programa 'De Portas Abertas':** Como parte das iniciativas voltadas ao engajamento e valorização dos times internos, o 'Programa de Portas Abertas' tem como principal objetivo proporcionar uma experiência significativa e enriquecedora para os filhos dos colaboradores, reforçando o sentimento de pertencimento e o orgulho em fazer parte da União Química.

Na edição realizada neste trimestre, cerca de 100 crianças participaram da ação, tendo a oportunidade de conhecer nossas instalações – incluindo a planta fabril, o laboratório e o escritório – além de assistirem a uma apresentação institucional sobre a trajetória da companhia, seus principais produtos, valores e compromissos com a agenda ESG.

A programação contemplou recepção, café da manhã, atividades interativas, visita guiada às unidades e a entrega de kits personalizados. Os participantes receberam crachás com seus nomes, desenhos para colorir e jogos educativos, promovendo uma vivência lúdica, acolhedora e alinhada à cultura organizacional.

O alto índice de satisfação registrado entre os colaboradores, com NPS superior a 95, reforça o êxito da iniciativa e evidencia a importância de ações que estreitam os laços entre empresa, colaboradores e suas famílias, fortalecendo o ambiente corporativo e os valores institucionais da União Química.





# ESG SOCIAL

## AÇÕES VOLTAS AS NOSSAS PESSOAS



**Programa 'União que Lidera':** Neste primeiro semestre, a União Química avançou com o Programa União que Lidera, promovendo treinamentos conduzidos pela área de Recursos Humanos em todas as unidades da companhia. O objetivo foi desenvolver habilidades comportamentais e impulsionar as lideranças a desempenharem seus papéis com foco em suas necessidades específicas. O programa, que conta com 5 pilares, impactou só no pilar 'Liderar' nada menos que 447 líderes — entre supervisores, coordenadores e gerentes —, capacitando-os para uma gestão mais atuante na estruturação de processos, de forma corporativa, estratégica e humanizada.



**Laboratório de análises clínicas internamente:** Pensando na saúde e na qualidade de vida dos colaboradores, o programa 'União pela Saúde' segue avançando para garantir maior acessibilidade. Em março, a União Química firmou uma parceria com a Notrelabs, laboratório de análises clínicas do GNDI, que agora está presente na unidade São Paulo para a realização de exames laboratoriais.

**Convenção Nacional:** Colaboradores de diversas regiões do país se reuniram em duas Convenções Nacionais da União Química: Genom (unidade de prescrição médica) e Farma (Marcas, Genéricos e OTC). Os eventos reuniram mais de 1.400 colaboradores em duas semanas de ativações voltadas ao reconhecimento, à inspiração e aos alinhamentos estratégicos, com foco no fortalecimento das diretrizes e metas para 2025.

As convenções também marcaram o lançamento de novos produtos e reforçaram o compromisso da União Química com a inovação. O encerramento de ambas foi celebrado com a entrega do 'Prêmio Melhores do Ano', que homenageou profissionais de destaque em performance comercial e tempo de casa, reconhecendo a dedicação e a excelência que impulsionam os resultados da companhia.





# ESG SOCIAL

## AÇÕES DE IMPACTO À SOCIEDADE



**Patrocínio Série 'Aqueles Dias':** A União Química reafirma seu compromisso com a cultura, a inovação e o fortalecimento de parcerias estratégicas ao patrocinar a série "Aqueles Dias", exibida pela primeira vez na TV aberta, no canal TV Cultura, no mês de fevereiro. O projeto resgata a essência do Modernismo e da Semana de Arte de 1922, conectando esse marco fundamental da cultura brasileira à juventude atual. A série promove reflexões sobre identidade, criatividade e transformação social. Ao apoiar iniciativas como essa, a companhia fortalece sua Vocação para a Vida, também por meio do incentivo à arte, à diversidade e ao diálogo com a sociedade.



**Genom Academy:** A União Química lançou o primeiro Programa de Treinamento em Oftalmologia do Brasil: o 'Genom Academy'.

A iniciativa tem como objetivo oferecer treinamento dentro dos serviços de residência médica em todo o país, levando uma tecnologia inovadora que simula com fidelidade a anatomia ocular e os diferentes tipos de catarata. Com o Eyselab — o primeiro simulador de cirurgias oftalmológicas da América Latina — o programa permite que médicos em formação pratiquem intensamente antes de realizarem procedimentos em pacientes reais. Até agora, 62 residências médicas já foram impactadas, totalizando mais de 620 residentes treinados no primeiro trimestre de 2025.

O treinamento abrange todas as etapas da cirurgia de catarata, incluindo a facoemulsificação, e representa um marco no aperfeiçoamento da formação médica oftalmológica no Brasil. A iniciativa contribui para formar profissionais mais seguros e capacitados, elevando a qualidade do atendimento oftalmológico oferecido à população.



# ESG SOCIAL

## AÇÕES DE IMPACTO À SOCIEDADE



**Por Dentro da União Química:** No primeiro trimestre de 2025, a União Química deu continuidade ao Programa 'Por Dentro da União Química', uma iniciativa estratégica voltada ao fortalecimento do relacionamento com profissionais da área da saúde, de todos os lugares do país. O programa tem como objetivo apresentar de forma transparente e imersiva todo o processo de produção, os rigorosos padrões de qualidade dos nossos produtos e o compromisso contínuo com o crescimento sustentável.

Ao longo das visitas, os participantes têm acesso à história da União Química, a nossa missão, valores e as práticas que nos posicionam como referência no setor farmacêutico. A programação inclui um tour completo por nossas instalações, proporcionando uma experiência única que reforça a confiança na nossa marca e evidencia o profissionalismo e a excelência presentes em cada etapa do nosso trabalho.

Entre janeiro e março, recebemos cerca de 100 médicos — entre ginecologistas, obstetras, ortopedistas e oftalmologistas — em seis visitas realizadas nas plantas de São Paulo e Brasília. As ações foram conduzidas em parceria com a Genom, unidade de negócio especializada em prescrição médica, ampliando o alcance e a efetividade do programa junto ao público-alvo.





## ESG AMBIENTAL



**Programa 'Raízes da União':** Em 2025, a União Química segue com a evolução do programa, que tem o compromisso de plantar 1 milhão de árvores nas regiões que contam com instalações fabris: na Serra da Cantareira (SP), na Serra da Mantiqueira (MG) e em Brasília (DF). Totalizando, no primeiro trimestre, **600 mil mudas plantadas.**

Com o tema "Alimentação Sustentável: escolher bem para viver melhor", em seu pilar educacional, o programa **capacitou 1.904 educadores**, que levaram informações para as salas de aula, impactando **28.248 alunos, de 92 escolas participantes** das redes públicas de ensino.



**Coleta de material reciclável:** Dando continuidade ao projeto de coleta e doação de tampas plásticas, iniciado durante a Semana do Meio Ambiente de 2024, em março de 2025, o comitê de ESG da companhia reuniu 29,25 kg do material arrecadado em todas as unidades fabris da União Química, que foram reunidas pelos colaboradores ao longo do ano.

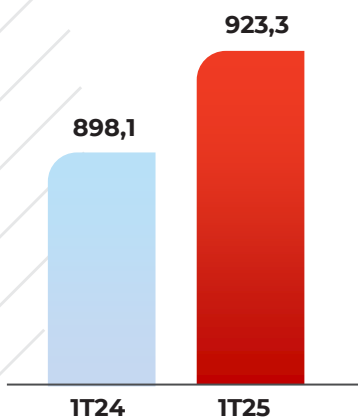
Com o apoio da Agener, unidade de negócio voltada à saúde animal, foi realizada a entrega solidária das tampinhas ao Abrigo do Wlad — uma instituição dedicada ao resgate e reabilitação de cães em situação de rua — juntamente com uma doação de medicamentos voltados aos cuidados dos animais resgatados pela ONG. As tampinhas arrecadadas são recicladas e viram matéria-prima, tendo o valor revertido em ração e itens de cuidados fundamentais necessários dentro da instituição.





## RECEITA LÍQUIDA

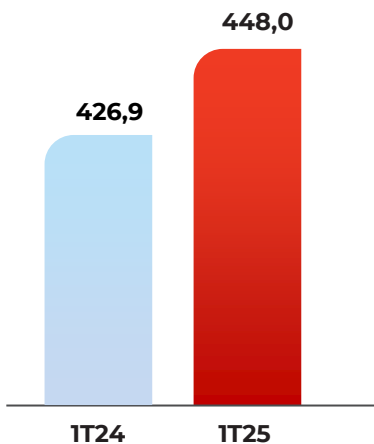
Em R\$ milhões



A receita líquida do 1º trimestre de 2025 foi de R\$ 923 milhões. Em comparação ao mesmo período do ano anterior, a receita líquida cresceu 2,8%.

## LUCRO BRUTO E MARGEM BRUTA

Em R\$ milhões



O lucro bruto do 1º trimestre de 2025 foi de R\$ 448 milhões, com margem bruta de 48,5%.



## DESPESAS OPERACIONAIS

R\$ Milhões	1T24	1T25	Δ%
<b>Despesas operacionais</b>	<b>(359,7)</b>	<b>(368,9)</b>	<b>2,6%</b>
Despesas gerais e administrativas	(189,6)	(203,7)	7,4%
Despesas com vendas	(167,6)	(166,9)	-0,4%
Perdas de créditos esperados	(0,6)	(1,1)	83,3%
Outras despesas/receitas operacionais	(1,9)	2,8	-247,4%

As despesas operacionais somaram o total de R\$ 369 milhões, um aumento de 2,6% comparado ao mesmo período do ano anterior. A composição se deve principalmente aos investimentos com marketing e vendas, manutenção do investimento em P&D e administrativo.





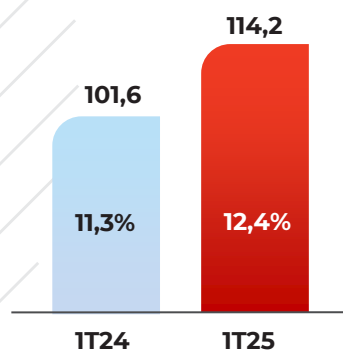
## RESULTADO FINANCEIRO

R\$ Milhões	1T24	1T25	Δ%
Receitas Financeiras	38,3	81,0	111,5%
Despesas Financeiras	(112,5)	(145,0)	28,9%
<b>Resultados Financeiros</b>	<b>(74,2)</b>	<b>(64,0)</b>	<b>-13,7%</b>

O resultado financeiro apresentou saldo negativo de R\$ 64 milhões no 1º trimestre de 2025, uma redução de 13,7% em relação ao saldo negativo de R\$ 74 milhões no mesmo período de 2024. Essa variação foi influenciada, principalmente, pelo efeito cambial, com a taxa de câmbio passando de 6,18 ao final de 2024 para 5,70 ao final de março de 2025.

## EBITDA E MARGEM EBITDA

Em R\$ milhões



O EBITDA do 1º trimestre de 2025 foi de R\$ 114 milhões, valor 12,4% superior registrado ao mesmo período do ano anterior. A margem EBITDA foi de 12,4%.



## LUCRO LÍQUIDO

R\$ Milhões	1T24	1T245	Δ%
<b>EBITDA</b>	<b>101,6</b>	<b>114,2</b>	<b>12,4%</b>
Depreciações e amortizações	(34,4)	(35,1)	2,0%
Resultados financeiros	(74,2)	(64,0)	-13,7%
Imposto de renda e contribuição social	25,1	16,9	-32,7%
<b>Lucro Líquido</b>	<b>18,1</b>	<b>32,0</b>	<b>76,8%</b>

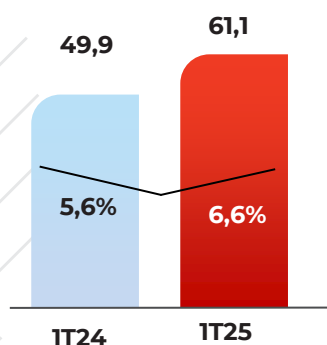
O **lucro líquido foi de R\$ 32 milhões**. O valor corresponde a um **aumento** de 76,8% em relação ao mesmo período de 2024. Esse aumento no lucro líquido foi resultado principalmente da melhora do lucro operacional, pelo aumento de vendas com controle de despesas operacionais.





## PESQUISA & DESENVOLVIMENTO

Em R\$ milhões



A aposta da companhia em investir em P&D para o desenvolvimento de novos produtos contribuiu para os resultados positivos. O investimento foi de **R\$ 61 milhões, representando 6,6% do faturamento líquido.**

## FOCO NO FUTURO

**A União Química anunciou sua 6ª emissão de debêntures:** com a captação de **R\$ 750 milhões** destinados a importantes projetos estratégicos. A coordenação e colocação das debêntures no mercado financeiro foi conduzida pelo banco UBS BB.

Essa nova emissão complementa a estratégia financeira iniciada em 2024, com a 5ª emissão de debêntures, e reforça o compromisso da empresa com a eficiência na alocação de recursos. Os valores captados serão direcionados à **expansão do portfólio**, investimentos em Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), ampliação industrial e o desenvolvimento de novas parcerias, impulsionando o crescimento sólido e sustentável da companhia.

**Agener Saúde Animal, unidade de negócio da União Química, e a MSD Saúde Animal anunciaram um acordo de distribuição global exclusiva do LACTOTROPIN®:** Com capacidade para suprir 100% da demanda global do produto, a parceria com a MSD Saúde Animal impulsiona significativamente o alcance do LACTOTROPIN®, consolidando a maior operação de distribuição mundial do segmento.



# RECONCILIAÇÃO EBITDA E DÍVIDA LÍQUIDA

R\$ Milhões	1T2024	1T2025	Δ%
<b>Reconciliação do Lucro Líquido para o EBITDA</b>			
<b>Lucro Líquido do período</b>	<b>18,1</b>	<b>32,0</b>	<b>76,8%</b>
(+/-) Resultado financeiro, líquido	74,2	64,0	-13,7%
(+) Imposto de renda e contribuição social	-25,1	-16,9	-32,7%
(+) Depreciação e Amortização	34,4	35,1	2,0%
<b>(=) EBITDA</b>	<b>101,6</b>	<b>114,2</b>	<b>12,4%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>11,3%</b>	<b>12,4%</b>	
<b>Convenants (EBITDA/Dívida Líquida)</b>			
Curto Prazo	532,7	349,9	-34,3%
Longo Prazo	1.536,1	2.254,3	46,8%
Operações líquidas com derivativos	35,4	(3,9)	-111,0%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>2.104,2</b>	<b>2.600,3</b>	<b>23,6%</b>
Caixa e equivalentes de Caixa	300,8	452,7	50,5%
<b>Dívida Líquido</b>	<b>1.803,4</b>	<b>2.147,6</b>	<b>19,1%</b>
EBITDA LTM	772,8	864,2	11,8%
<b>Dívida Líquido/EBITDA</b>	<b>2,33</b>	<b>2,49</b>	

A União Química encerrou o primeiro trimestre de 2025 com R\$ 2.147,6 milhões de dívida líquida, aumento devido à emissão da 5ª debentures em R\$ 1,5 bilhão, com impacto direto na redução da dívida no curto prazo.



## RELACIONAMENTO COM OS AUDITORES

---

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03, informamos que a companhia, ao contratar os auditores independentes, adota como procedimento formal assegurar-se de que a realização da prestação de outros serviços não venha a afetar sua independência e objetividade, necessárias ao desempenho dos serviços de auditoria independente.

A política da companhia na contratação de serviços de auditores independentes assegura que não haja conflito de interesses, perda de independência ou objetividade.

No período de três meses, findo em 31 de março de 2025, a KPMG Auditores Independentes não prestou serviços cuja remuneração global tenha ultrapassado 5% (cinco por cento) da remuneração pelos serviços de auditoria externa.



 **União Química**  
farmacêutica nacional S/A

 **União Química**  
farmacêutica nacional S/A  
Pharma

 **União Química**  
farmacêutica nacional S/A  
Hospitalar

**GENOM**

 **ABENER**  
**UNIÃO**  
SAÚDE ANIMAL