

# SANTOS BRASIL

PORT & MARITIME EQUITIES DAY  
BRAZIL 2022



SANTOS BRASIL



# DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

MAXIMIZAR A GERAÇÃO DE VALOR DOS ATIVOS PORTUÁRIOS ATUAIS E DA LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO E EXPLORAR NOVAS OPORTUNIDADES NO SETOR PORTUÁRIO BRASILEIRO



Contêineres e cargas gerais



Logística integrada ao Porto



Granéis Líquidos

## Terminais *brownfield*:

- TGL1 e TGL3 com todas as licenças e aptos a operar
- Dois contratos assinados

## HABILITADORES



Experiência do(a) funcionário(a)



Experiência do(a) cliente



ESG



Tecnologia e inovação



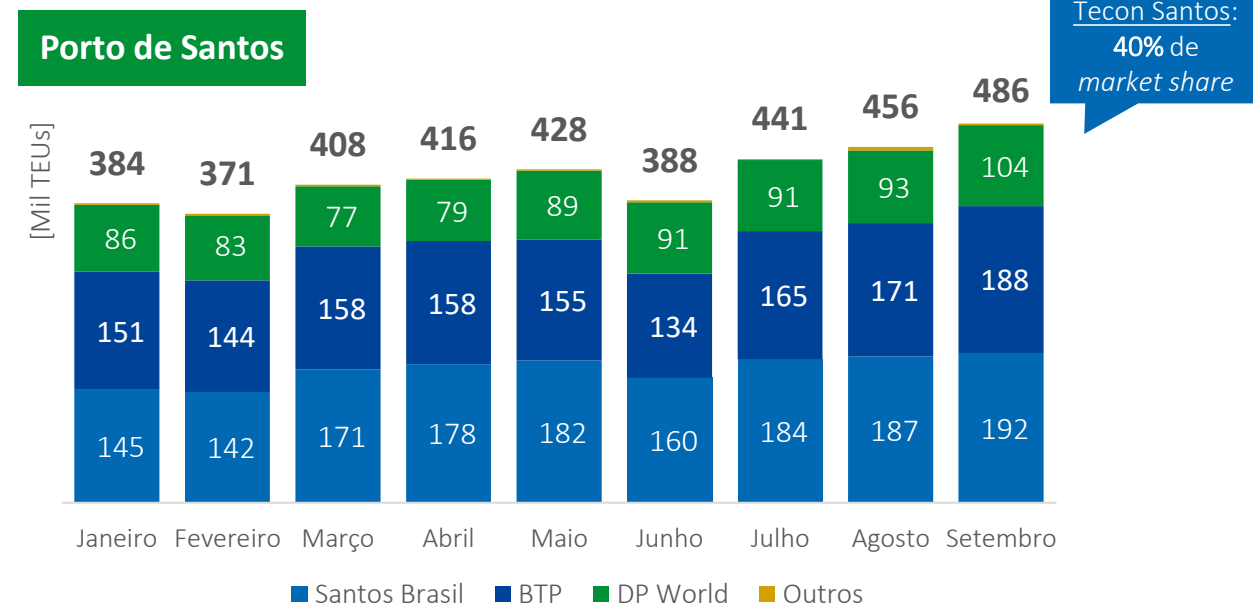
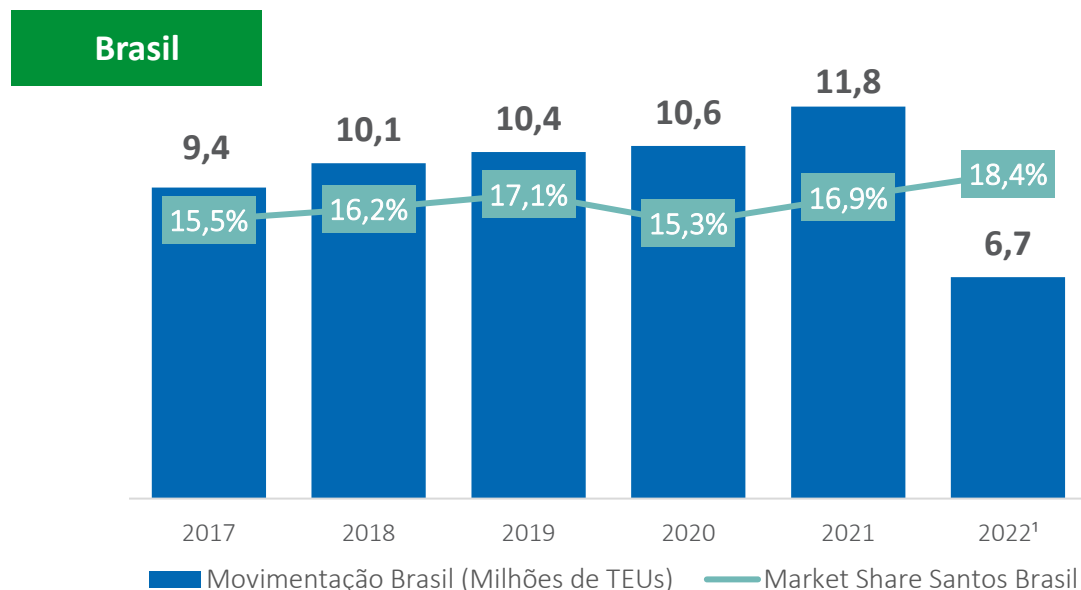
Disciplina financeira



Expertise regulatória

# AGENDA COMERCIAL

## POSICIONAMENTO DA SANTOS BRASIL COMO LÍDER NO MERCADO DE CONTÊINERES



**+3 p.p. de market share<sup>1</sup>**

2017 – 07/2022

Líder no mercado brasileiro em movimentação (TEUs)

**15 armadores**

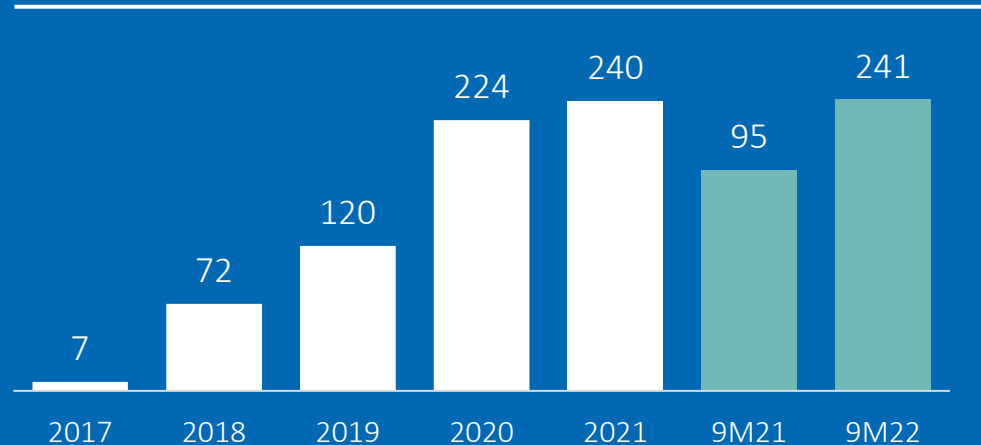
Longo relacionamento com os principais armadores globais

- *Pricing* como área independente e autônoma
- Elevação do ticket médio nos serviços de cais e armazenagem
- Análise de dados para tomada de decisões
- Segmentação de clientes
- Suporte às negociações comerciais

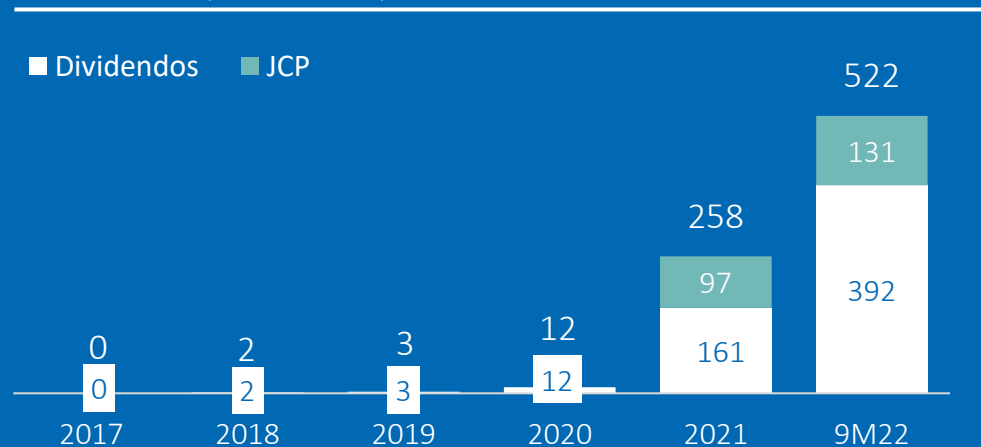
# ALOCAÇÃO DE CAPITAL

MAXIMIZAÇÃO DO RETORNO AOS(ÀS) ACIONISTAS E EXPANSÃO DOS ATIVOS ATUAIS

## Capex (R\$ milhões)



## Proventos (R\$ milhões)



## Principais investimentos 2018-22



### Tecon Santos

- Expansão e dragagem do cais + adequação da infraestrutura existente
- Aquisição de 4 guindastes de cais STS (*ship-to-shore*) e 8 RTGs elétricos
- Tecnologia



### Tecon Vila do Conde

- Novos equipamentos: MHC, *reach stackers* e caminhões
- Tecnologia: implantação de sistema de monitoramento de pátio
- Readequação do sistema de drenagem + início das obras no Pátio D



### Terminais de Líquidos de Itaqui

- Pagamento da 1ª parcela da outorga (25% do total)
- Aquisição dos tanques dos antigos arrendatários
- Início das obras para expansão das áreas *brownfield*



### Expansão do CLIA Santos

- R\$ 12 milhões a serem investidos até 2023
- Verticalização do Armazém 1 (aumento de ~24% na capacidade)
- Desenvolvimento de novo sistema de gestão



# ESG

CONSCIENTES DO NOSSO PAPEL NA PRESERVAÇÃO DO MEIO AMBIENTE E NA SOCIEDADE

Metas da Santos Brasil

2020-2024

## AMBIENTAL



**-15%**

Emissão de GEE<sup>1</sup>

**-50%**

Geração de resíduos



**-30%**

Consumo de água

## SOCIAL

**27**

Projetos  
incentivados

**9 mil**

Pessoas  
beneficiadas

**15**

Turmas Formare  
graduadas

**93**

De inserção no  
mercado

**75**

Ações até 2025  
para diversidade

**-60%**

Nº de acidentes  
com afastamento

## GOVERNANÇA

### Nosso padrão de Governança Corporativa

- Listagem no Novo Mercado desde 2016
- Conselho de Administração independente
- Conselho Fiscal permanente
- Comitê de Auditoria com membros independentes

### Programa de Compliance

- Campanhas e treinamentos de Compliance
- Canal de denúncias externo, independente e aberto aos(as) funcionários(as) e terceiros(as)

exame.  
M20  
M22



Great  
Place  
To  
Work®

Institutional  
Investor

<sup>1</sup> Gases de Efeito Estufa.