



SANTOS BRASIL

SANTOS BRASIL APRESENTAÇÃO INSTITUCIONAL

■ Ambiental, Social e Governança	03
■ Contexto Macroeconômico, setor portuário no Brasil e potencial de crescimento	08
■ A Santos Brasil	12
■ Tecon Santos	18
■ Tecon Imbituba	24
■ Tecon Vila do Conde	29
■ TEV – Terminal de Veículos	34
■ Terminal do Saboó	35
■ SBLog - Santos Brasil Logística	36
■ Dados Econômico-Financeiros e Investimentos	39



Aerial view of a busy port. On the left, a large container ship is docked at a pier, with its deck covered in stacks of colorful shipping containers. Several blue gantry cranes are positioned along the pier. To the right, a vast container yard is filled with thousands of stacked shipping containers in various colors (red, orange, yellow, blue, green). More gantry cranes are visible in the yard, and a few trucks are parked or moving. In the background, a city skyline is visible across the water.

Ambiental, Social e Governança (ASG)

Ambiental, Social e Governança



AMBIENTAL

- Controle de emissão de CO2
- Consumo sustentável de água
 - Gestão de resíduos
- Comitê de Sustentabilidade.



SOCIAL

- Segurança e saúde do trabalho (campanha “ZeroAcidente”)
- Desenvolvimento Social (programa “Formare Aprendiz”)
- Valorização do indivíduo (programa “Eu Sou Voluntário”).



GOVERNANÇA

- Transparência (“Viva Voz ao Vivo”)
 - Comitê de *Compliance*
- Canal de Denúncia independente
- Ações listadas no Novo Mercado da B3
- Ações listadas em novos índices: IBrX-100, ICO₂ e IGPTW.

Ambiental, Social e Governança

Ambiental

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	1T21	2T21	3T21	4T21
Emissões de CO₂											
Emissões de CO ₂ (tonelada)	30.435	30.337	31.437	31.556	32.297	33.515	29.452	7.734	8.026	8.692	8.868
Operações Portuárias (kgCO ₂ e/TEU ¹)	17,32	15,49	15,32	14,85	13,99	13,29	13,14	12,46	12,03	12,98	13,76
CLAs (kgCO ₂ e/TEU)	26,57	27,21	19,81	27,61	25,03	23,62	21,99	19,17	18,33	18,91	20,24
Transporte Rodoviário (kgCO ₂ e/Km)	1,03	0,97	1,01	1,02	1,02	1,02	1,05	1,05	1,03	1,03	1,03
Centro de Distribuição (kgCO ₂ e/pallet)	0,99	1,30	0,63	0,53	0,41	0,36	0,90	0,48	0,41	0,51	0,49
Água (m³)											
Consumo de água	82.611	69.858	84.817	110.041	82.724	74.176	67.776	23.104	14.676	13.888	13.021
Consumo de água <i>per capita</i> ²	1,70	1,39	1,75	2,52	2,01	1,75	1,71	0,61	0,35	0,31	0,31
Resíduos (t)											
Resíduos não recicláveis	117	119	723	594	627	645	508	160	140	159	164
Resíduos recicláveis	395	156	1.454	1.646	1.552	2.175	1.675	424	505	688	698
Resíduos gerais	512	275	2.176	2.239	2.179	2.820	2.183	584	645	847	862

- Relatório de Sustentabilidade¹ em conformidade com o Padrão GRI desde 2011;
- Comitê de Sustentabilidade;
- Política de Sustentabilidade;
- As ações da Companhia (STBP3) compõem o índice S&P/B3 Brasil ESG.

¹ Twenty-Foot Equivalent Unit: unidade equivalente a um contêiner de 20 pés de comprimento.

² Considera funcionários(as) próprios(as) e terceirizados(as) fixos(as).

ZEROACIDENTE

Nossa carga mais preciosa é a sua vida.

- Campanha Zero Acidente: disseminação da cultura de prevenção de riscos e acidentes;
- Redução de 71% no número de acidentes com afastamento em 2020;
- Operações portuárias atingiram recorde de dias operando sem acidentes com afastamento.

Aprendiz FORMARE

- Formare Aprendiz completou 11 anos em 2020;
- Mais de 80 funcionários voluntários;
- 271 jovens formados;
- 102 jovens contratados pela Santos Brasil.

Ambiental, Social e Governança

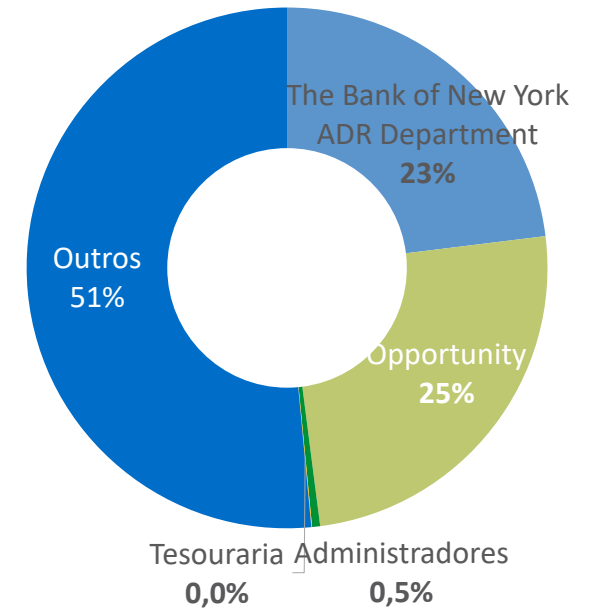
Governança



Ações listadas no Novo Mercado da B3

- 100% de *tag along* para os acionistas minoritários;
- 1 ação = 1 voto (não há acordo de acionistas);
- Conselho de Administração com o mínimo de 40% de membros independentes;
- Conselho Fiscal permanente;
- Comitê de *Compliance*;
- Política de Remuneração:
 - Programa de *Performance Shares* e *Matching* para executivos chave;
 - Bonificação com base nas metas de negócio, o que inclui métricas ESG, de gestão e individuais;
 - Progressão, promoção e compensação baseados em meritocracia.

Composição acionária (Dezembro/2021)



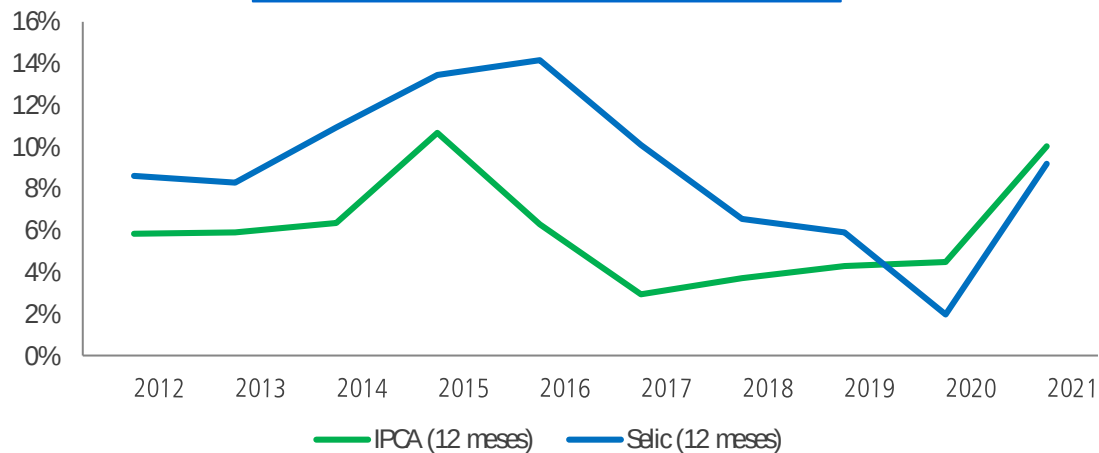
- Opportunity Global FIP Multiestratégia IE: 10,5%
- Opportunity Agro FIP Multiestratégia IE: 6,8%
- Opportunity Ações FIA BDR Nivel I IE: 5,0%
- Opportunity Logica Master FIA: 1,4%
- OPP I FIA BDR Nivel I Investimento no Exterior: 1,1%
- Opportunity Holding FIP Multiestratégia IE: 0,01%

Contexto macroeconômico,
setor portuário no Brasil e
potencial de crescimento

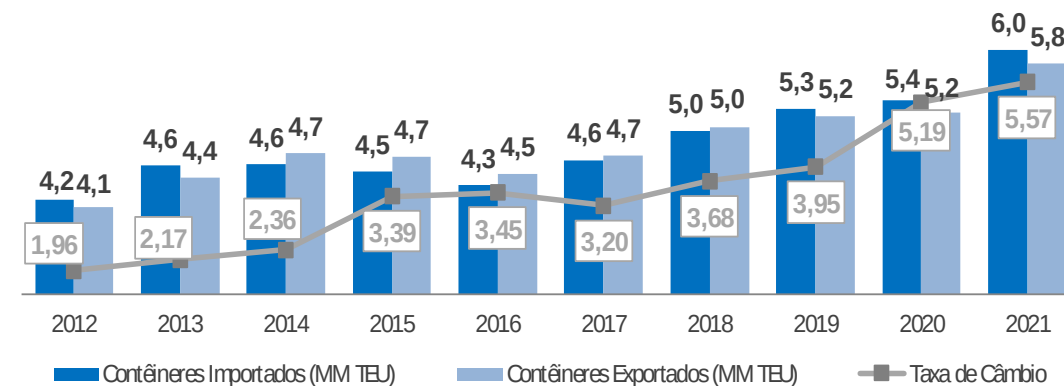
Indicadores Macroeconômicos

Volume de Contêineres: resiliência em meio à desaceleração da economia doméstica

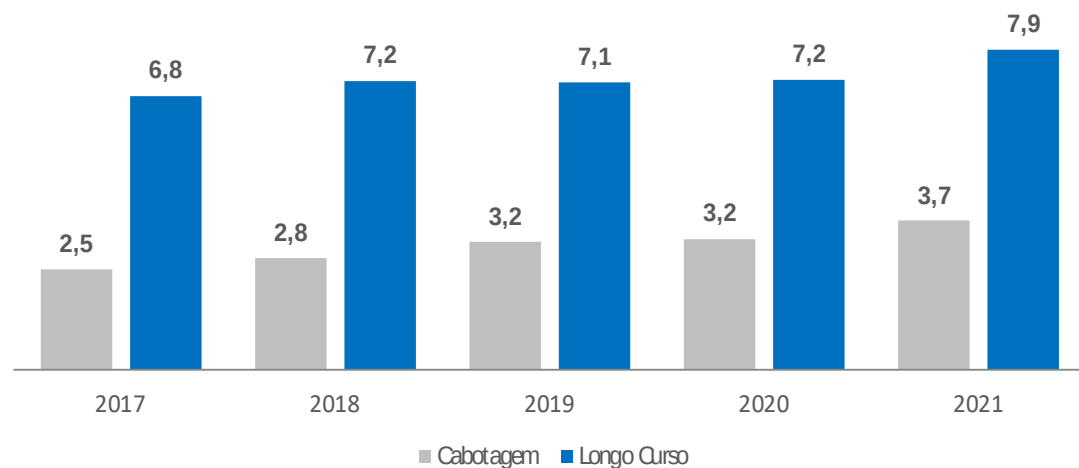
Inflação x taxa de juros



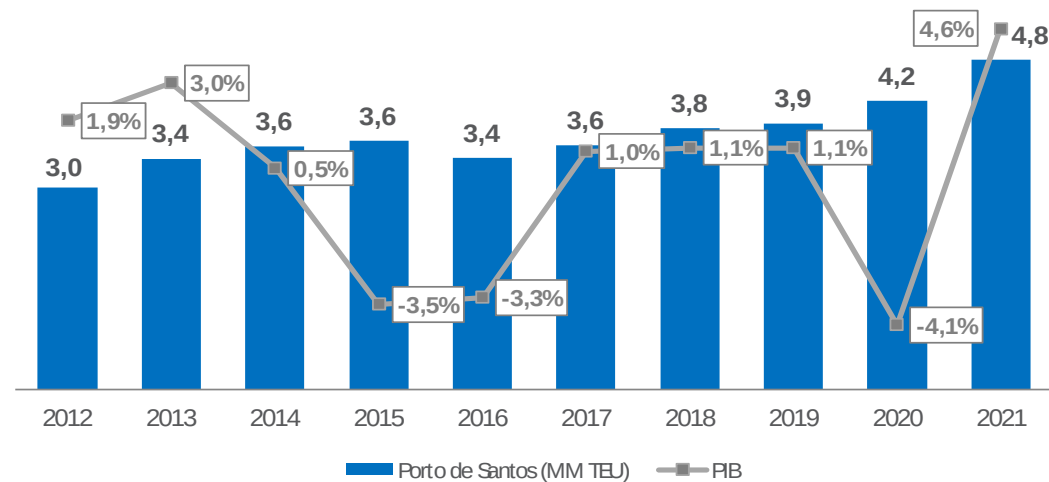
Importação e exportação x taxa de câmbio



Movimentação de contêineres no Brasil (MM TEUs)



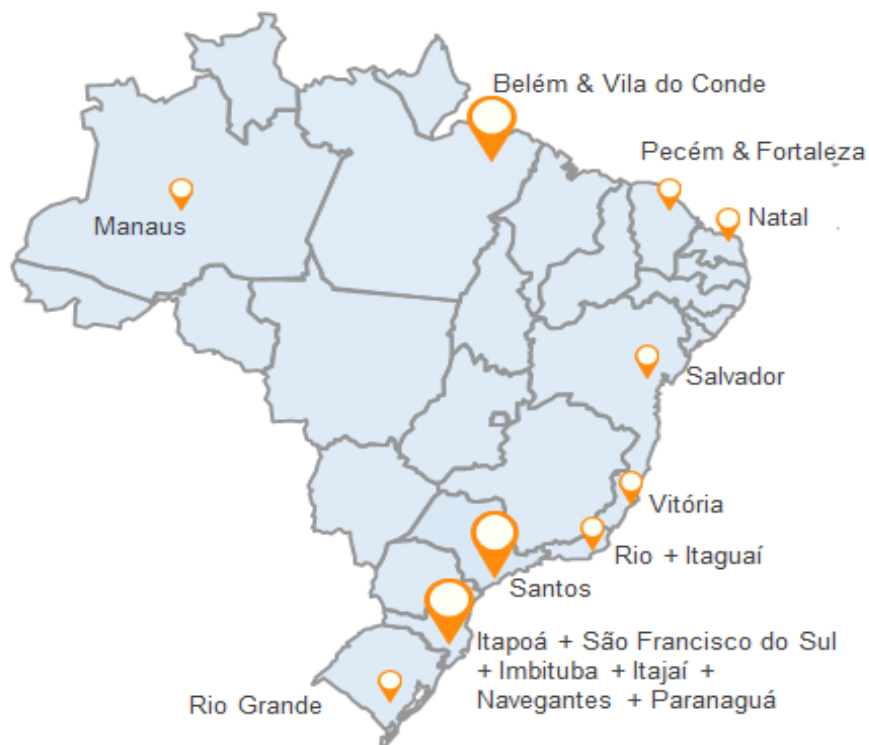
PIB do Brasil x Volume de contêineres no Porto de Santos (MM TEUs)



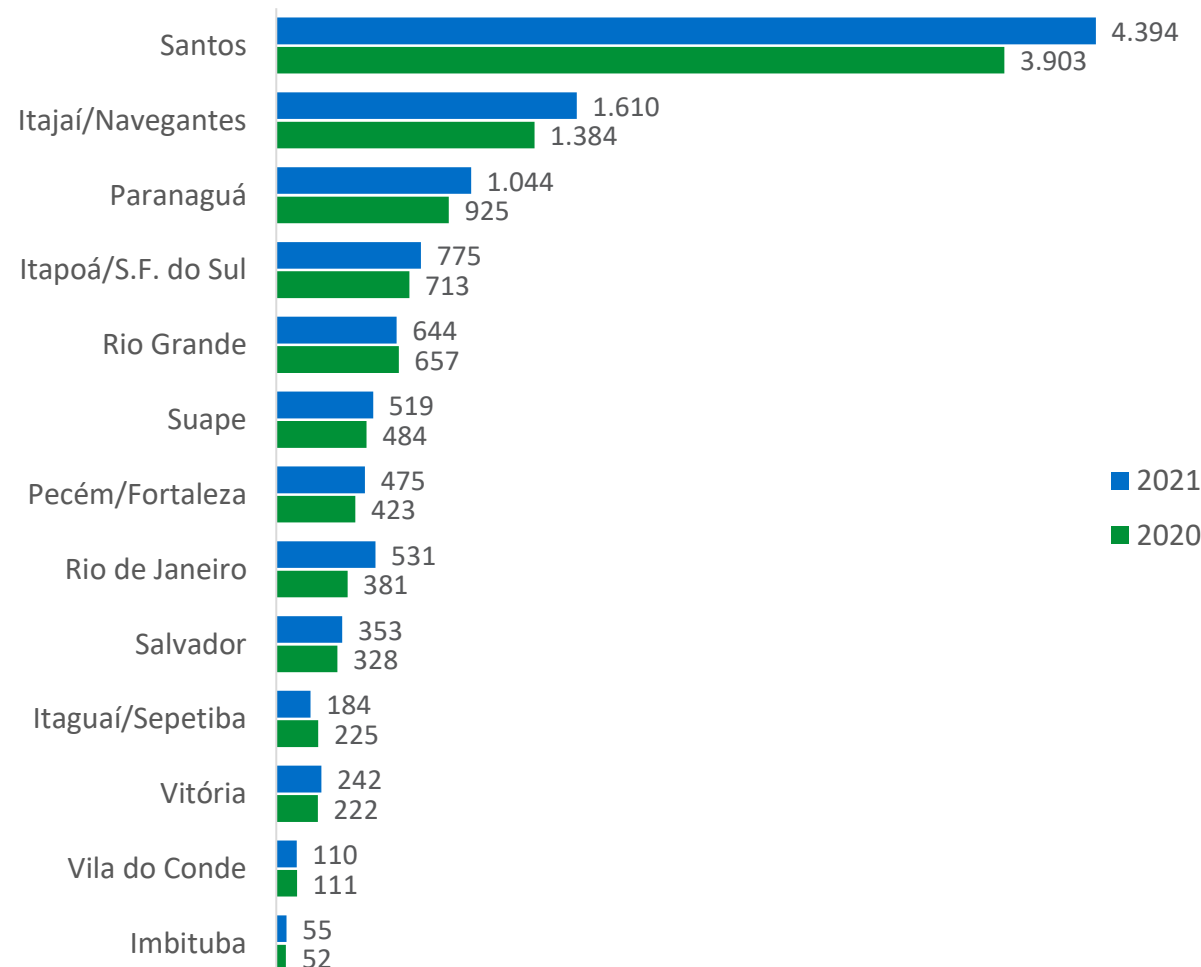
Setor Portuário no Brasil

Os portos das regiões Sul e Sudeste são os maiores em volume

	Norte	Nordeste	Sudeste	Sul
% População	9%	28%	42%	12%
% PIB	6%	15%	42%	17%
% Volume (TEUs)	8%	12%	45%	35%



Contêineres movimentados – Principais Portos do Brasil (mil TEUs)



Potencial do mercado de contêineres no Brasil

Cabotagem (BR do Mar)

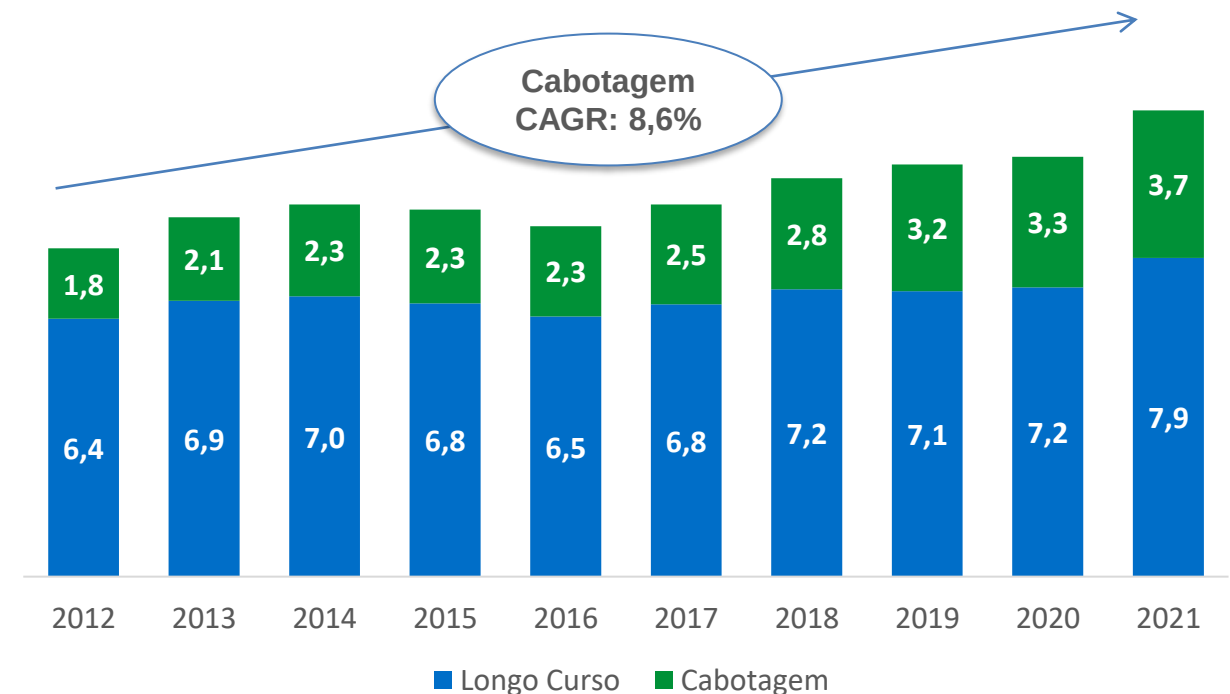


Drivers de crescimento da cabotagem

O transporte de contêineres através da cabotagem cresceu, em média, 8,6% ao ano no Brasil entre 2012 e 2021. Alguns dos principais *drivers* foram:

- **Menores custos logísticos** em relação ao modal rodoviário para TKU elevado (alta tonelagem e longas distâncias);
- **Diversificação** da cadeia logística das empresas a fim de reduzir a dependência do frete rodoviário;
- **Maior segurança** no transporte da carga (menos acidentes, avarias e roubo) comparado ao modal rodoviário.

Movimentação de Contêineres (milhões de TEUs)



The image is a composite of two aerial photographs of a port. The left half shows a large container ship docked at a pier, with its deck covered in stacks of colorful shipping containers. Blue gantry cranes are positioned along the ship's length. The right half shows a vast container yard filled with thousands of stacked containers in various colors (red, orange, yellow, blue, green). Several gantry cranes are also visible in the yard, and a few trucks are parked or moving. In the background, there are some industrial buildings and a residential area with houses.

A Santos Brasil

Sobre a Santos Brasil

História



Sobre a Santos Brasil

Destaques

- Companhia de capital aberto, listada no Novo Mercado da B3;
- Nove terminais na costa brasileira:
 - Três terminais de contêineres;
 - Um terminal de veículos;
 - Dois terminais de cargas gerais;
 - Três terminais de líquidos;
- Movimentação de contêineres: 1,3 milhão de TEUs em 2021;
- Solução logística completa do porto ao *e-commerce* (SBLog);
- 17% da movimentação de contêineres no Brasil em 2021¹.



¹ Fonte: ANTAQ.

Sobre a Santos Brasil

Inovação e Tecnologia



Aumento de produtividade, maior segurança e melhor experiência do cliente

■ Leitura de lacres por OCR (Reconhecimento Ótico de Caracteres)

- Substituição da digitação manual;
- Redução no tempo de leitura dos lacres de 7 segundos para 1,43 segundo;

■ Portões de acesso automatizados

- Reconhecimento facial nas portarias;
- Totens para acesso de caminhões;

■ ChatBot

- Assistente pessoal com sistema de Inteligência Artificial;
- Otimização no atendimento interno de clientes e funcionários;



Porto de Santos

Must call port na costa leste da América do Sul

- Maior porto da América do Sul;
- Movimenta mais de 25% da Balança Comercial brasileira;
- Hinterlândia responsável por 55% do PIB do Brasil;
- Conexão com as principais ferrovias e rodovias do país;
- 90% da base industrial de São Paulo localizada a menos de 200 km do Porto;
- Saboó: duas áreas em contrato transitório para movimentação de carga geral, carga de projeto e contêineres vazios.

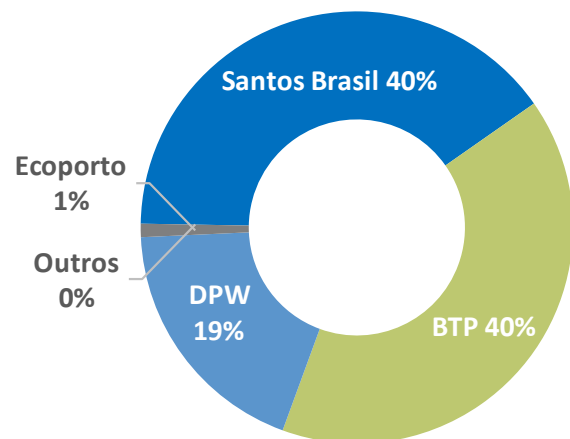


Porto de Santos

Market share do Tecon Santos: 39,7% em 2021



Market share - 2021



Movimentação de contêineres

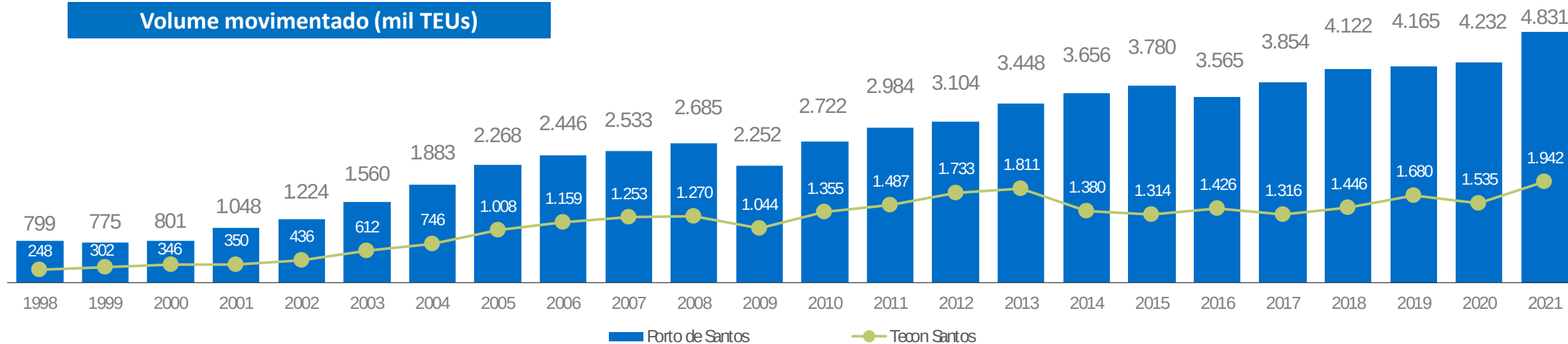
2021 x 2020

- Porto de Santos: +10,0% (+14,2% em TEUs)
- Tecon Santos: +22,7% (+26,6% em TEUs)

CAGR 1998 – 2021

- Porto de Santos: 8,1% a.a.
- Tecon Santos: 9,4% a.a.

Volume movimentado (mil TEUs)



TECON
SANTOS



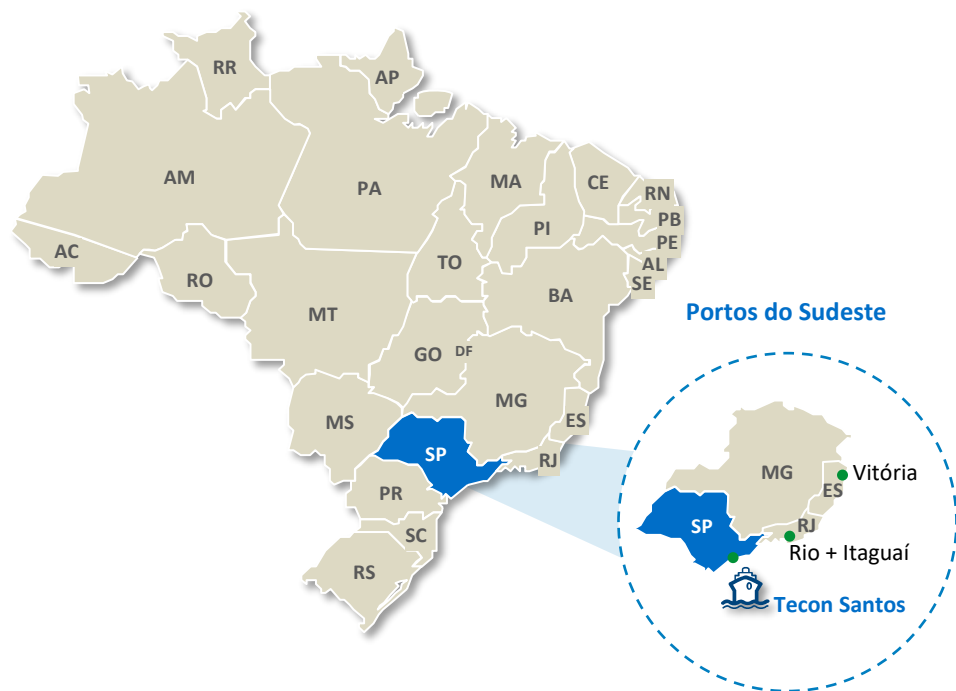
SANTOS BRASIL



Tecon Santos

Melhor solução para contêineres na América do Sul

Localização geográfica



- Contrato de arrendamento renovado até 2047;
- Capex: serão investidos aproximadamente R\$ 1,5 bilhão na expansão e automação do terminal;
- Conexão com as principais rodovias e ferrovias do país;
- 4 ramais ferroviários internos;
- Gates de acesso automatizados;
- Equipamentos 100% controlados por GPS.

Tecon Santos

Infraestrutura e outras informações



Dados Gerais

Profundidade: 13,5m

Extensão do cais: 980 m + 530 m (TEV)

Área: 610.000 m²

Capacidade anual: 2.400.000 TEU

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso restrito

Permite a atracação de navios New Panamax.



Equipamentos

13 *Ship-to-Shore*

12 *Reach Stackers*

39 *RTG*

STS



Reach Stacker



RTG



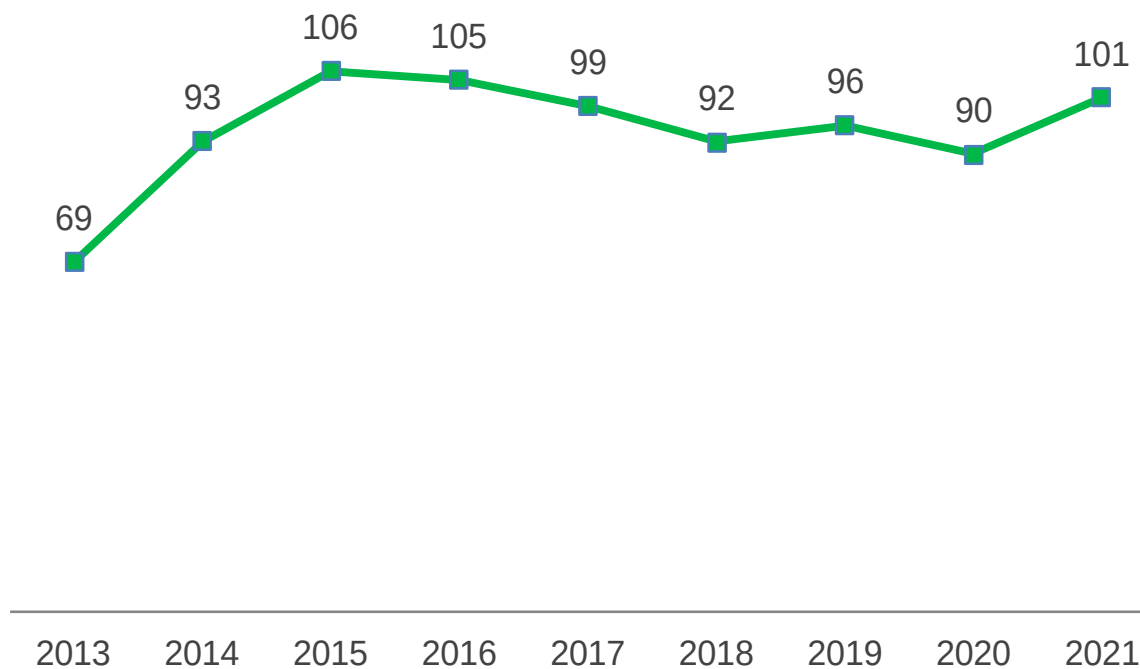
Tecon Santos

R\$ 5,6 bilhões¹ investidos na modernização e expansão do terminal

Alta produtividade - movimentos por hora (MPH)



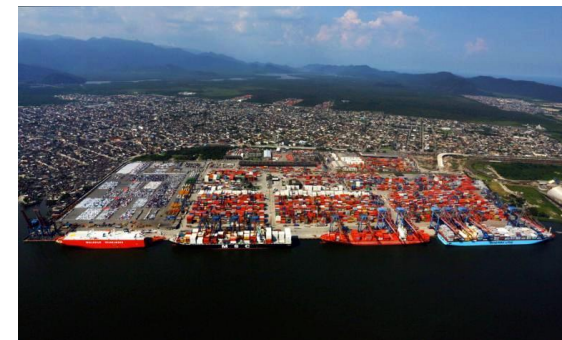
Média Mensal
em 2020
90 MPH



Tecon Santos em 1997: 11 MPH



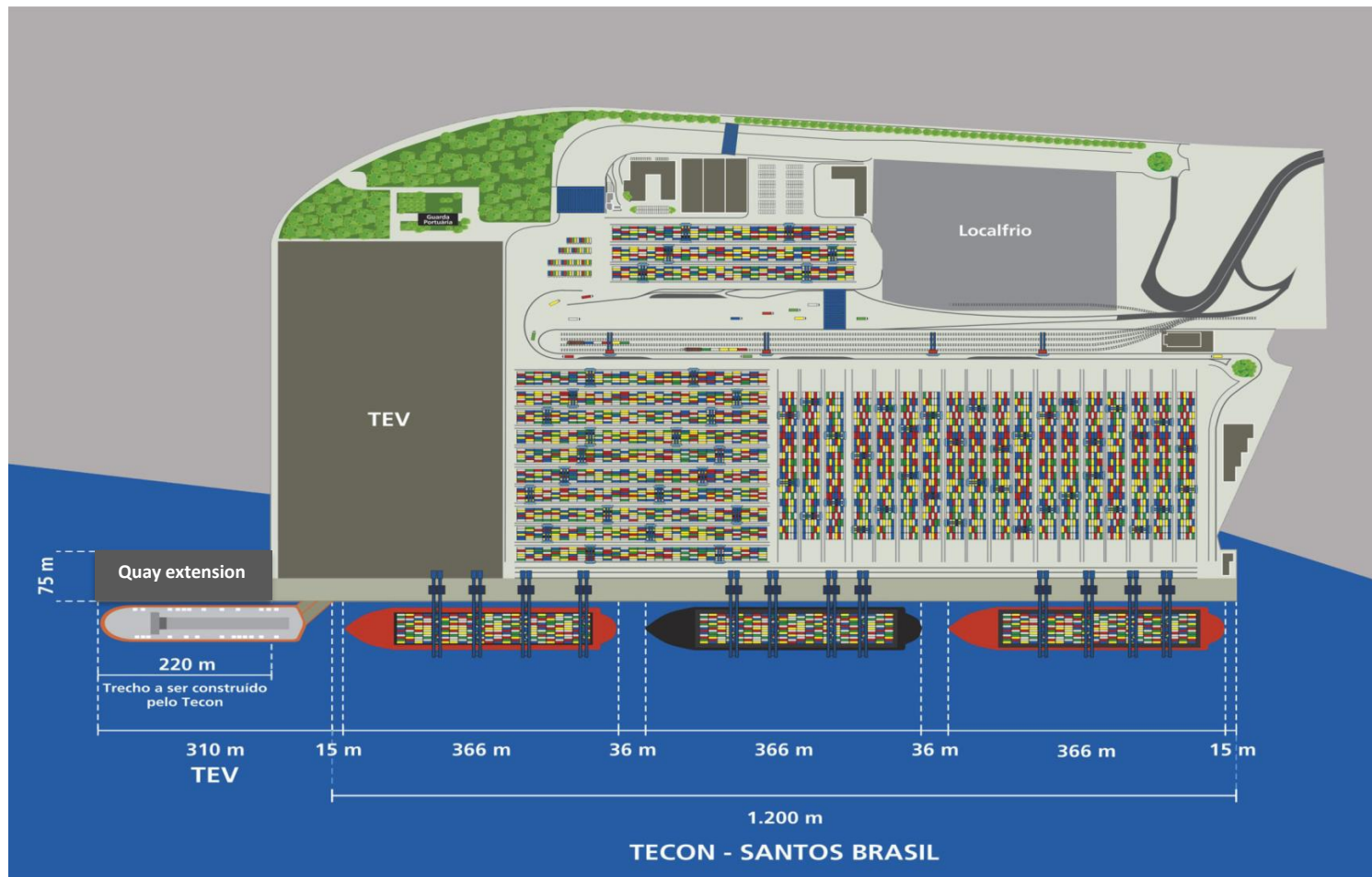
Tecon Santos em 2020: 90 MPH



¹ Ajustado pela inflação IGP-M.

Tecon Santos

Conclusão da 1ª fase de expansão em novembro de 2021



NOVO LAYOUT

Automação

Foco na eficiência

Nova Capacidade

2.400.000 TEUs

Capex Estimado

R\$ 1,5 bilhão

Investimentos entre 2018 e 2021

~R\$ 500 milhões

Tecon Santos

Fases do projeto

Fase 1

Extensão e modernização do cais para atender navios com 366 metros de comprimento.

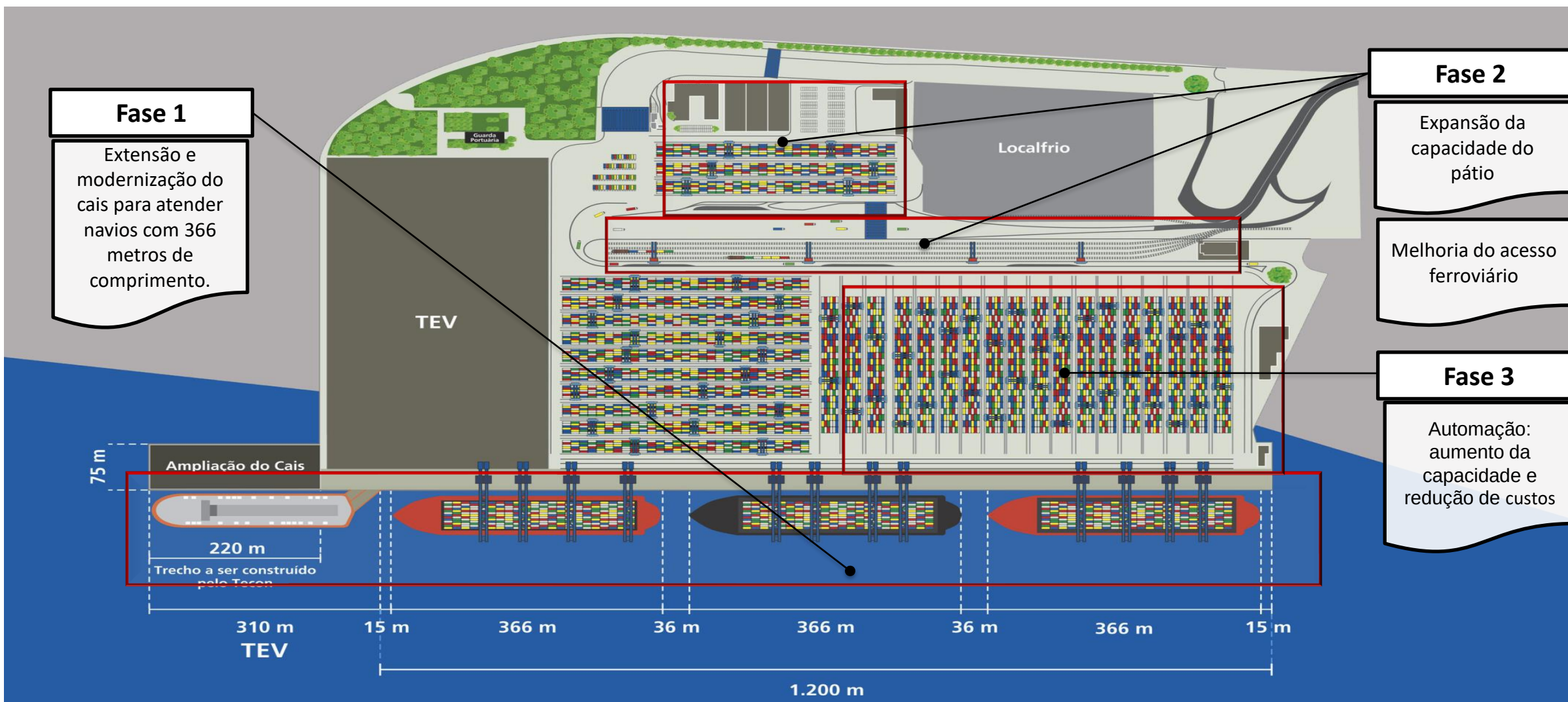
Fase 2

Expansão da capacidade do pátio

Melhoria do acesso ferroviário

Fase 3

Automação: aumento da capacidade e redução de custos



TECON
IMBITUBA



SANTOS BRASIL

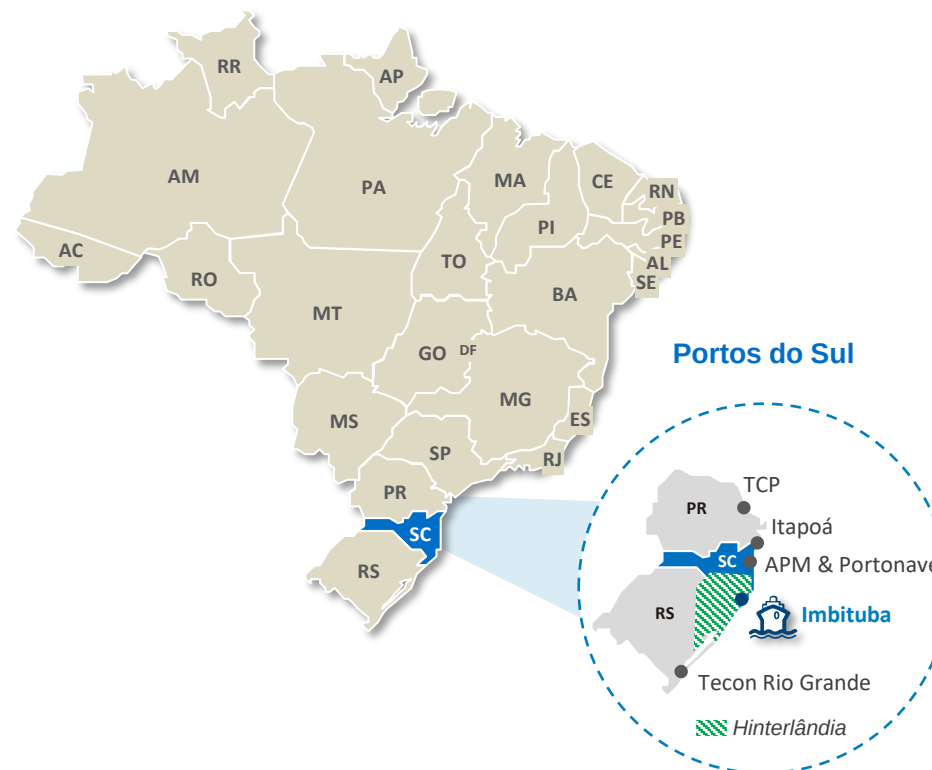


Tecon Imbituba

Localização estratégica na Região Sul, com amplo acesso logístico

- **Profundidade de 15,0m:** terminal portuário pronto para receber navios Super Post-Panamax;
- **Próximo às zonas industriais de Santa Catarina e Rio Grande do Sul**
- **Arrendamento de 25 anos (início em 2008), com opção de renovação por mais 25 anos**
- **Beneficiário de projetos de infraestrutura adjacente:** ampliação da rodovia federal BR-101 e construção da Ferrovia Translitorânea;
- **Condições meteorológicas favoráveis e acesso 24 horas;**
- **Operações de contêiner e carga geral;**
- **One-stop-shop:** operações de navio, DEPOT e estação de consolidação e desconsolidação de contêiner (CFS).

Localização geográfica



Tecon Imbituba

Infraestrutura e outras informações



Dados Gerais

Profundidade: 15,0 m

Extensão do cais: 660 m

Área: 207.000 m²

Capacidade anual: 450.000 TEU

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso restrito

Permite a atracação de navios Super Post-Panamax.



Equipamentos

2 Ship-to-Shore

2 MHC

8 Reach Stackers

STS



MHC



Reach Stacker



Tecon Imbituba

Potencial de crescimento

- **Tecon Imbituba e seus terminais concorrentes (Itajaí/Navegantes e Rio Grande) são equidistantes das zonas industriais e dos centros de consumo da região Sul.**

Zona Exportadora Agrícola

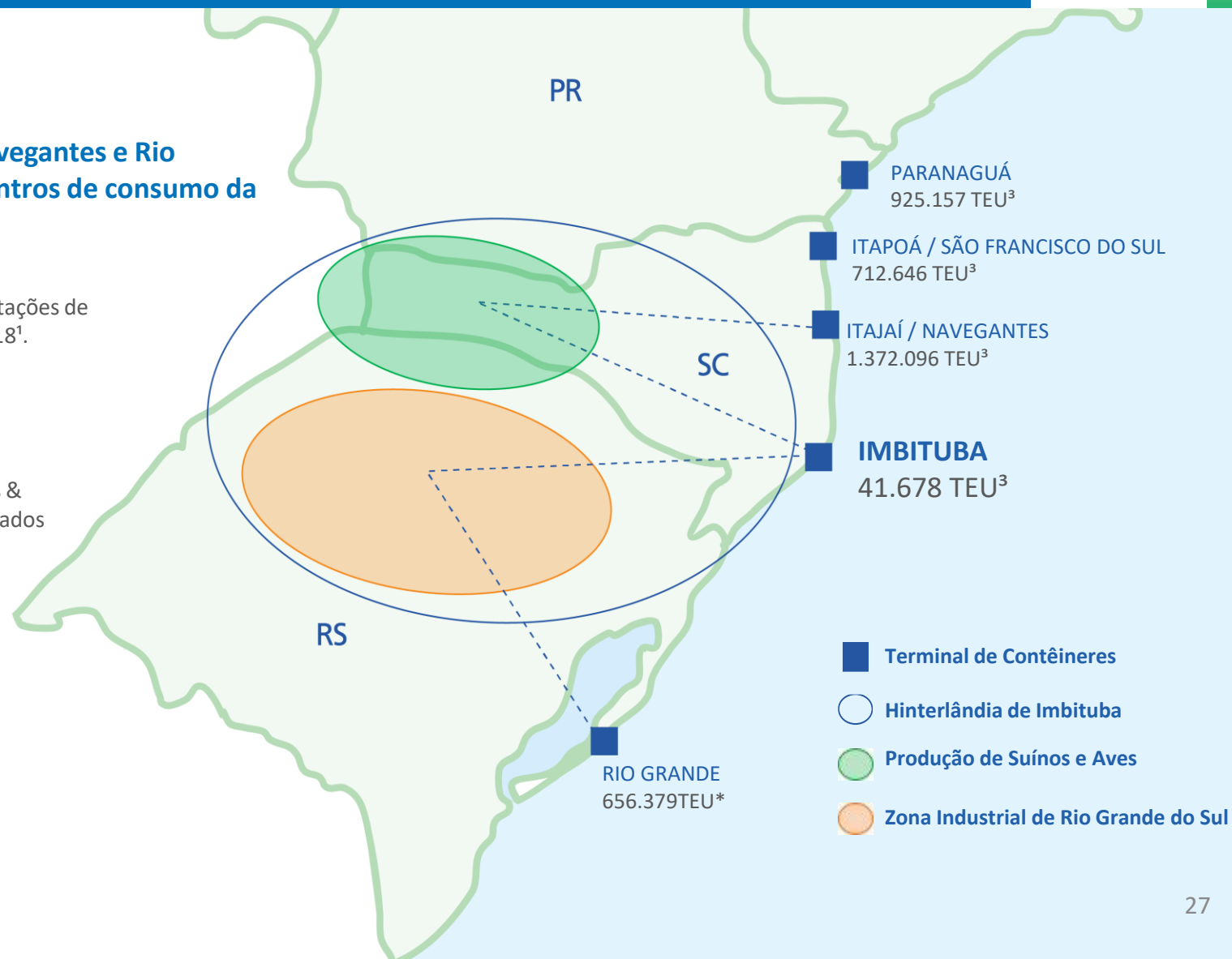
- RS e SC responderam juntos por 50,4% das exportações de frango e 70,6% das exportações de suínos em 2018¹.

Polo Industrial

- RS possui a maior concentração de produtores de biodiesel, tabaco, automação, máquinas agrícolas & rodoviárias, vinho, peças de carros e couro & calçados do Brasil²

Logística Premium

- Logística de transporte premium, com 2 rodovias importantes e ferrovias em fase de construção



¹ Relatório Anual da Associação Brasileira de Proteína Animal (2019)

² InvestRS – Estado do Rio Grande do Sul

³ ANTAQ

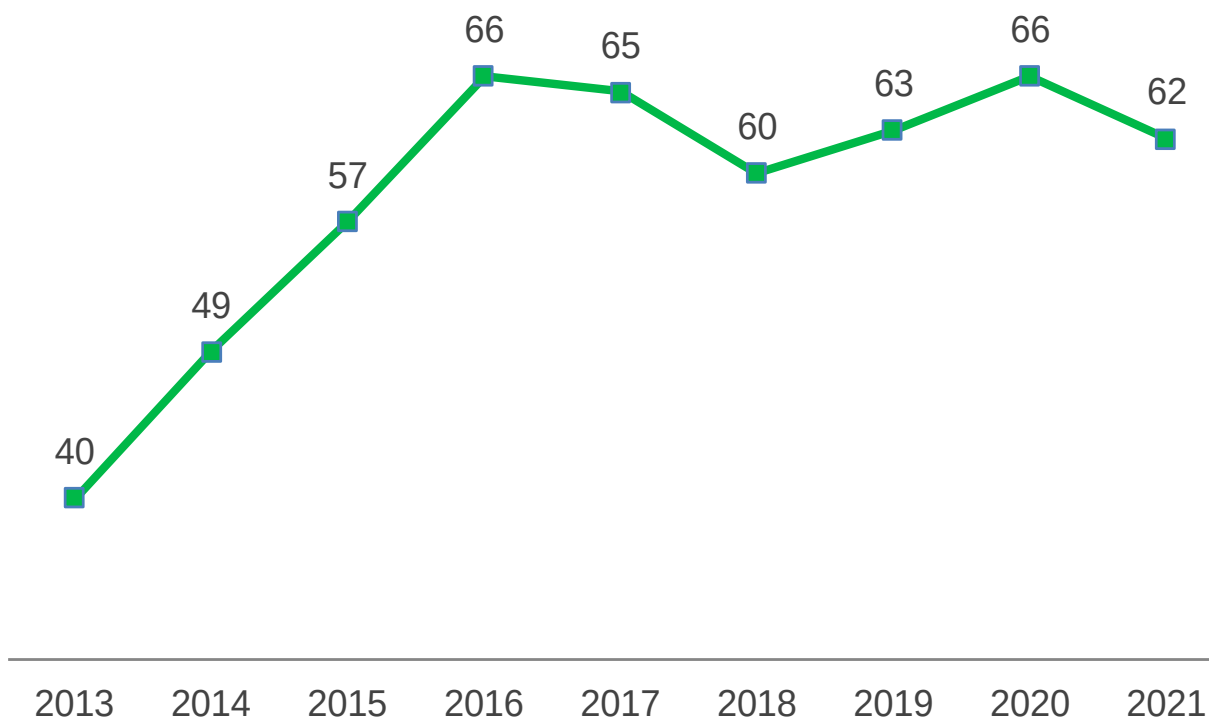
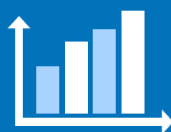
Tecon Imbituba

R\$ 965 milhões¹ investidos desde 2008

Alta produtividade - movimentos por hora (MPH)



Média Mensal em
2020
66 MPH



¹ Ajustado pela inflação IGP-M.

TECON
VILA DO
CONDE

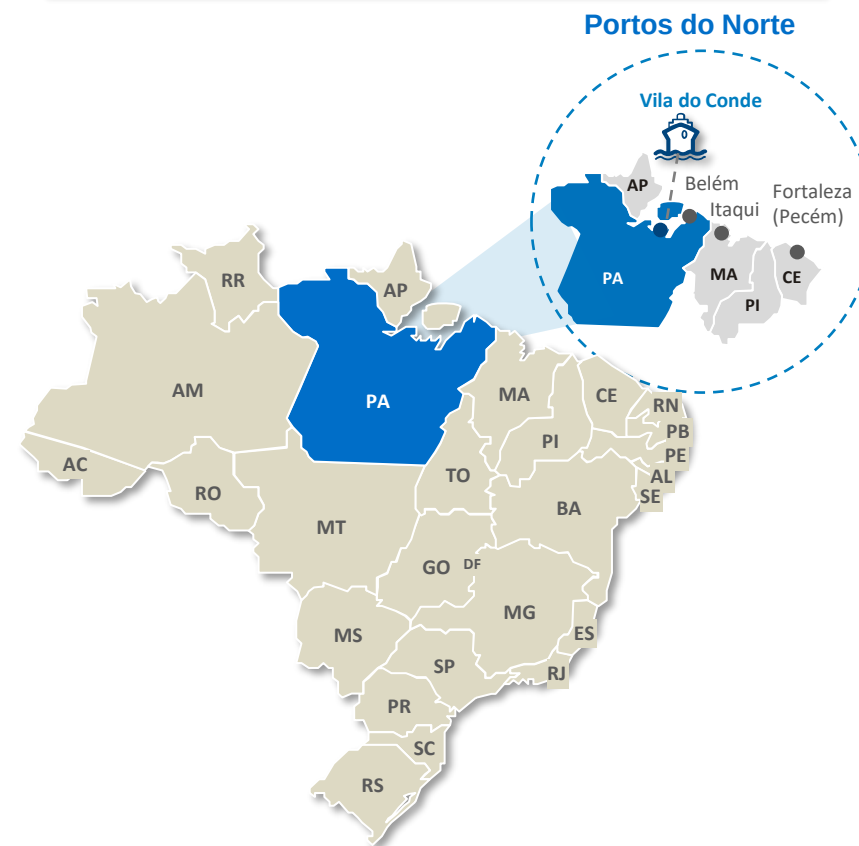


Tecon Vila do Conde

Localizado no delta da região do Rio Amazonas

- **Localização na Região Norte:** sem restrição física para navios de longo curso;
- **Terminal de contêineres dominante do Pará:** integrado aos demais portos brasileiros via cabotagem;
- **Conectado a todos os continentes através de portos *hub* do Caribe e do Canal do Panamá;**
- **Oferece serviços de estufagem e desestufagem e estrutura de armazenagem para contêineres refrigerados;**
- **Investimentos em novos equipamentos e modernização da infraestrutura em 2018;**
- **Contrato de arrendamento renovado por período adicional de 15 anos (até 2033);**
- **Exportação de *commodities* da região** (madeira, carne congelada, produtos agrícolas, metais, minerais e frutas).

Localização geográfica



Tecon Vila do Conde

Infraestrutura e outras informações



Dados Gerais

Profundidade: 13,5 m

Extensão do cais: 254 m

Área: 87.992 m²

Capacidade anual: 217.000 TEU

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso restrito

Permite a atracação de navios Post-Panamax.



Equipamentos

3 MHC

12 Reach Stackers

MHC

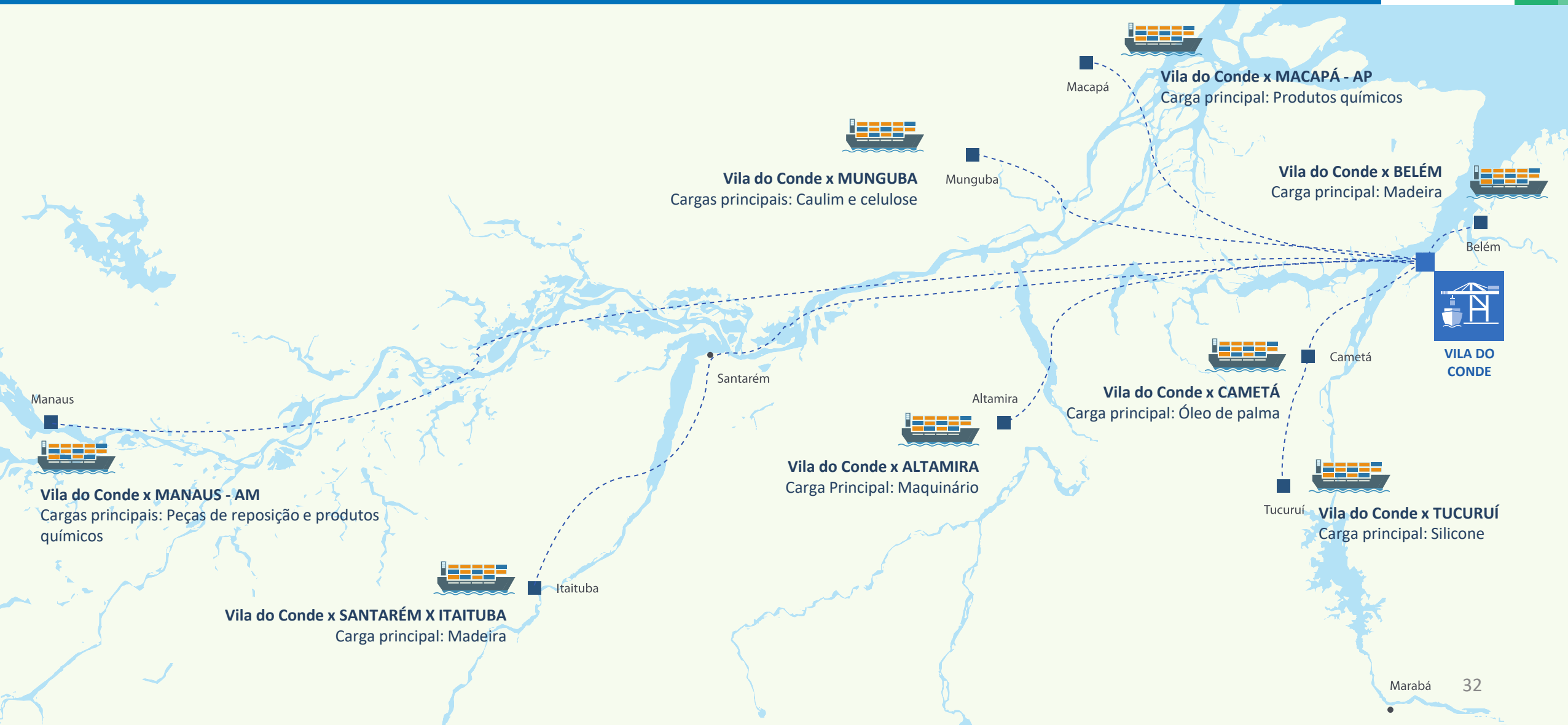


Reach Stacker



Tecon Vila do Conde

Região Norte: transporte de carga por via fluvial



Tecon Vila do Conde

Recente modernização e expansão para 217.000 TEU de capacidade anual



TEV – Terminal de Veículos

Maior terminal de veículos do Brasil

- **Localizado ao lado do Tecon Santos**

- **Movimentação de diferentes tipos de carga:**

- Trens, instalações industriais desmontadas, transformadores de energia, maquinário desmontado, grandes esculturas, carregadores para carros elétricos...

- **Capacidade anual: 300.000 veículos**

- Extensão do cais: 310 metros
- Capacidade estática: 10.000 veículos
- Movimentação em 2021: 203.146 veículos
- Área total: 164.000 m²



Terminal do Saboó

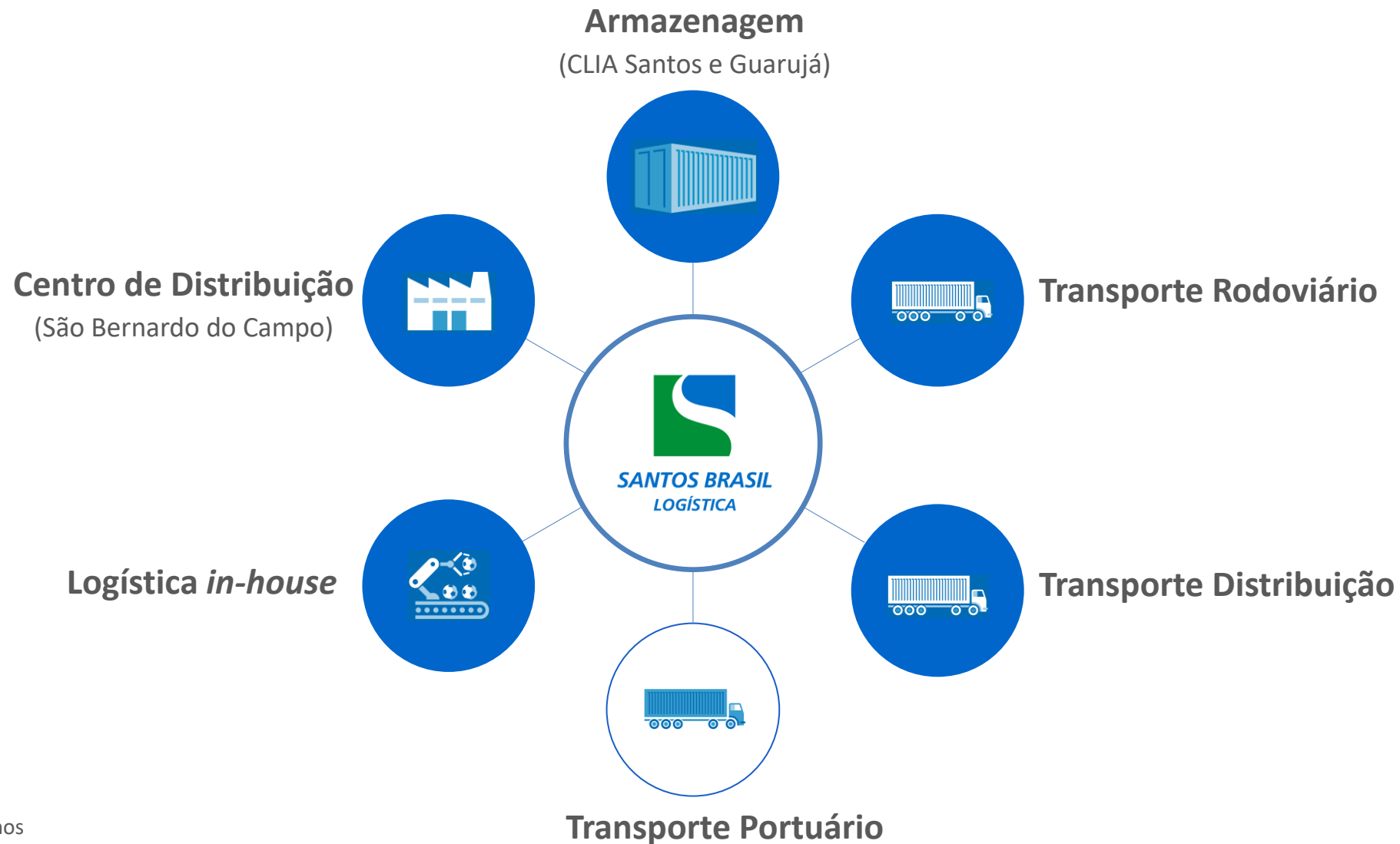
Exploração de duas áreas em caráter transitório

- Duas áreas: 42.000 m² e 64.412 m²
- Maior presença no Porto de Santos: atuação na Margem Direita
- Diversificação na movimentação de cargas:
 - Carga geral (celulose, sucata, granéis sólidos...) e carga de projeto
- Armazenagem de contêineres vazios



Santos Brasil Logística (SBLog)

Unidades de negócio



Santos Brasil Logística (SBLog)

Integração vertical 3PL

- Integração entre o transporte marítimo e a cadeia logística de exportadores e importadores
- Aumento da competitividade dos clientes através de projetos logísticos customizados
- Escopo dos serviços prestados
 - Recebimento
 - Gestão de estoque
 - *Picking*
 - Expedição
 - Transporte
- Infraestrutura
 - CLIA Santos (armazém alfandegado – 64.755 m² de área total)
 - CLIA Guarujá (armazém alfandegado – 52.900 m² de área total)
 - CD de São Bernardo do Campo (105.000 m² de área total)
 - CD Imigrantes (55.000 m² de área total)
 - Frota própria de caminhões (~130 veículos)



Principais clientes

Terminais Portuários e Logística

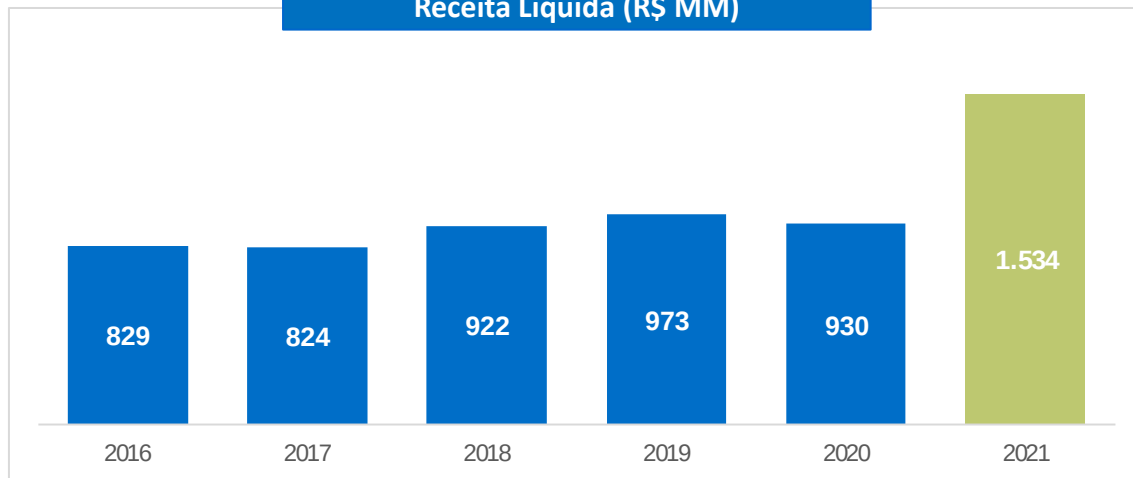


An aerial photograph of a large port facility. On the left, a massive container ship is docked at a pier, its deck covered with stacks of colorful shipping containers. Several large blue gantry cranes are positioned along the pier. To the right of the ship, a vast yard is filled with hundreds of stacks of containers in various colors (red, orange, yellow, blue, green). In the background, there are industrial buildings, parking lots with trucks, and a city skyline under a clear sky. The text 'Destaques financeiros' is overlaid on the left side of the image, enclosed in large green brackets.

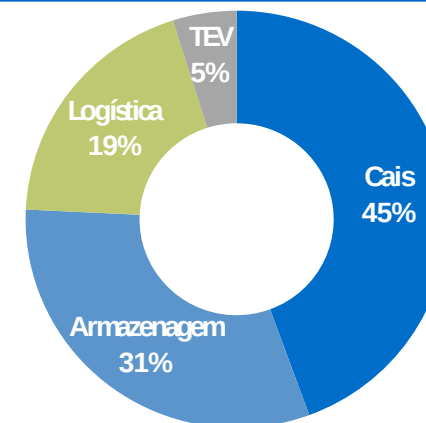
Destaques financeiros

Destaques Financeiros

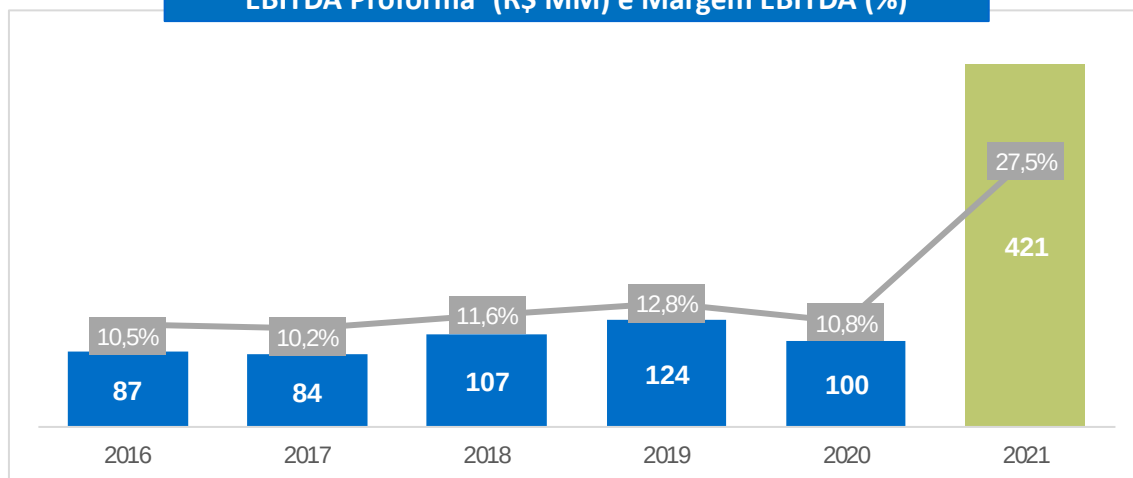
Receita Líquida (R\$ MM)



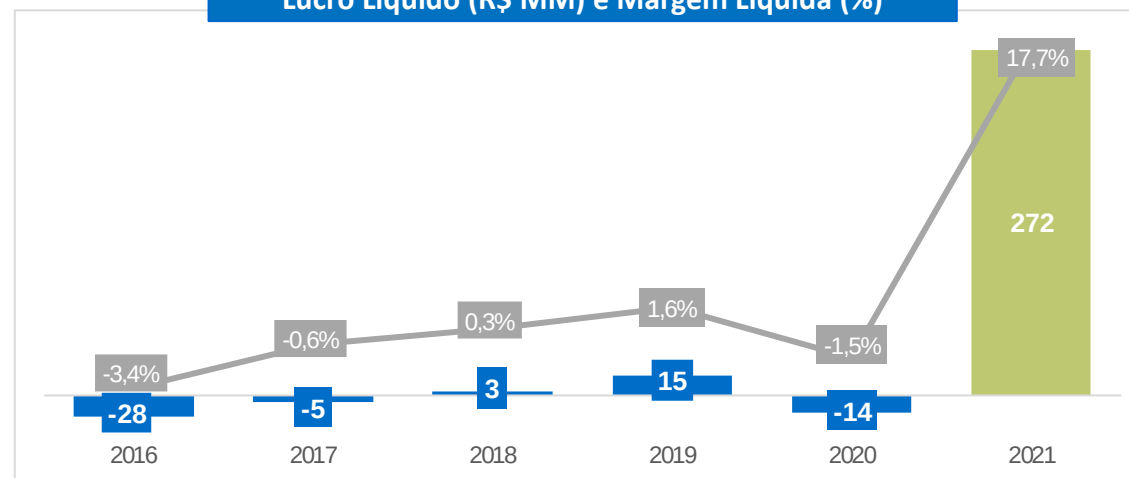
Abertura da Receita Líquida¹ 2021



EBITDA Proforma² (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)



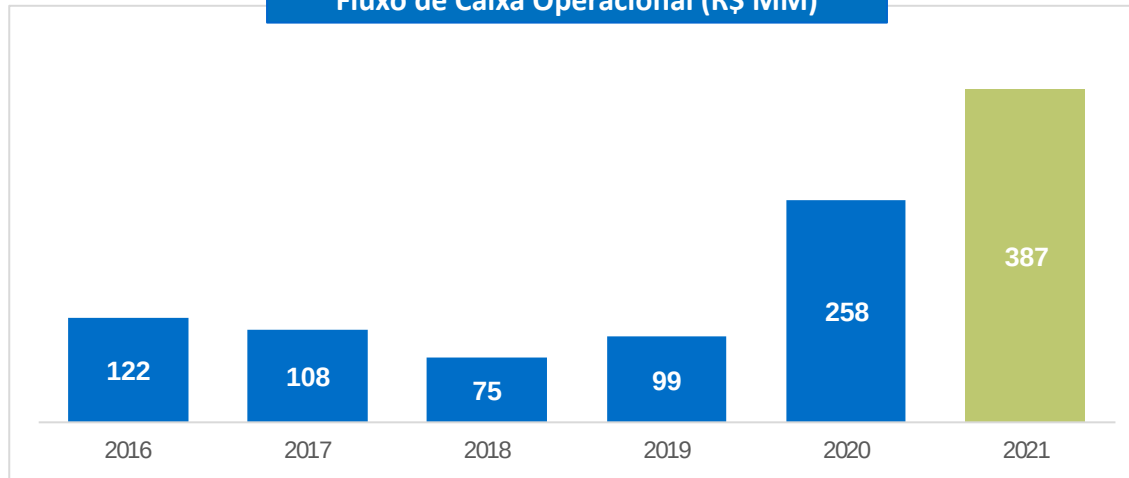
¹ Não considera eliminações *intracompany*.

² EBITDA proforma soma despesas com arrendamento e aluguel.

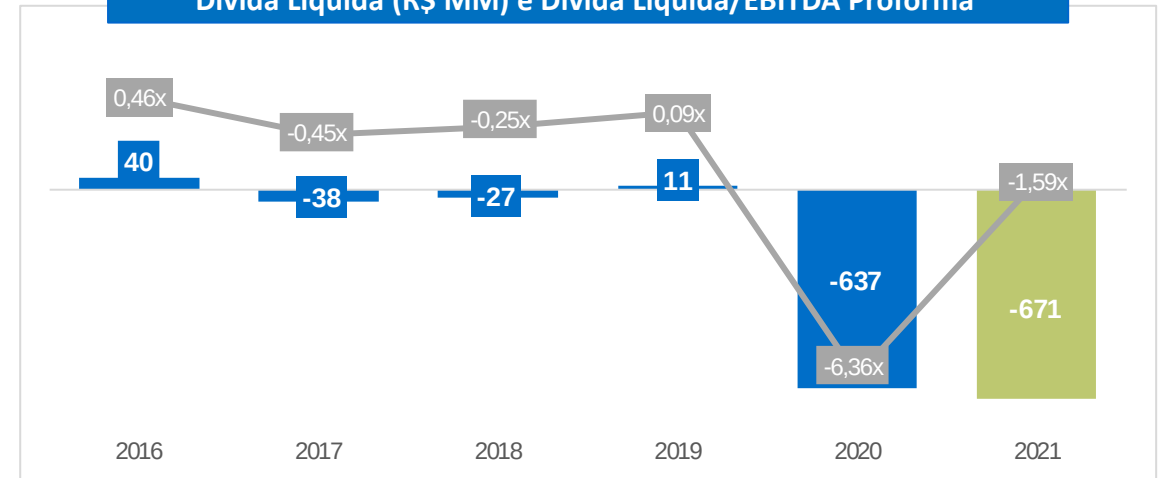
Alavancagem de Dívida e Fluxo de Caixa

Standard & Poors – *Rating* corporativo em escala nacional: brAAA

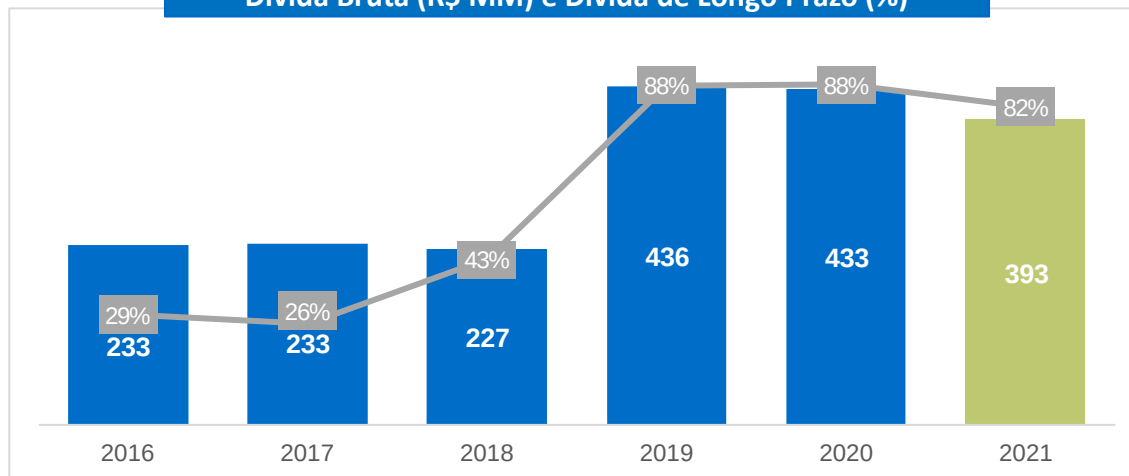
Fluxo de Caixa Operacional (R\$ MM)



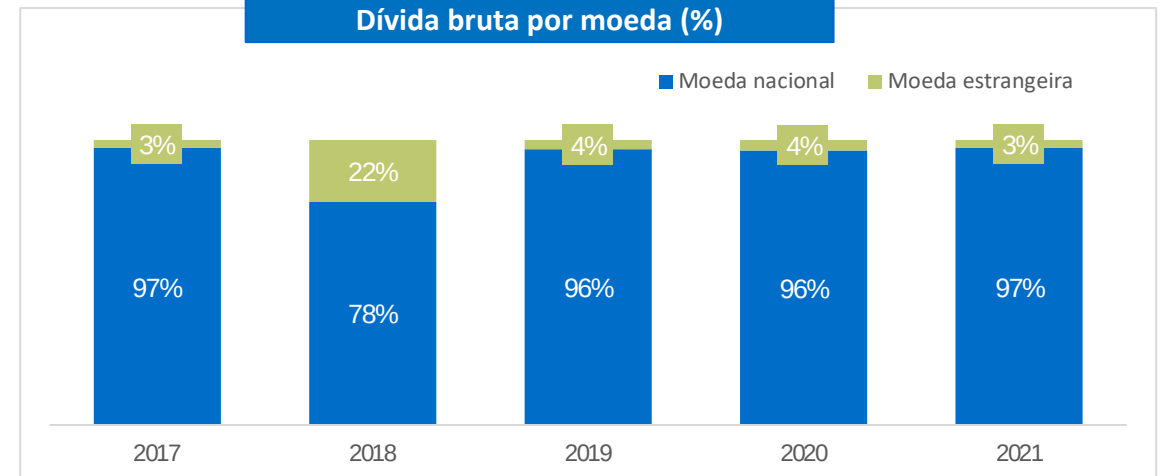
Dívida Líquida (R\$ MM) e Dívida Líquida/EBITDA Proforma¹



Dívida Bruta (R\$ MM) e Dívida de Longo Prazo (%)



Dívida bruta por moeda (%)



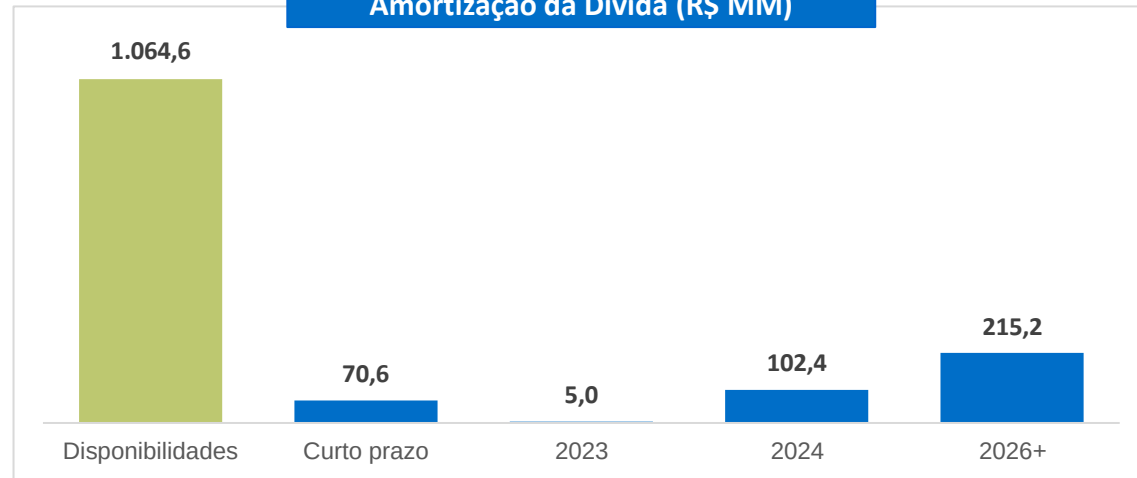
¹ EBITDA proforma dos últimos doze meses.

Detalhamento da Dívida e Índices Financeiros

Caixa Líquido de R\$ 671,4 milhões em 31/12/2021



Amortização da Dívida (R\$ MM)



Dívida	Moeda	Endividamento (R\$ MM)	%
NCE	BRL	20.1	5.1%
FINIMP	USD/EUR	0.8	0.2%
FINAME	BRL	12.2	3.1%
Debêntures	BRL	360.1	91.6%
TOTAL		393.2	100.0%

Indicadores Financeiros 2021

Alavancagem	-1.59x	Dívida líquida / EBITDA proforma UDM
Índice de cobertura	6,0	EBITDA UDM proforma / despesas financeiras UDM
Liquidez corrente	2,4	Ativo circulante / passivo circulante
Liquidez seca	2,3	(ativo circulante - estoque) / passivo circulante
Liquidez imediata	1,9	Disponibilidades / passivo circulante

Investimentos

R\$ 5 bilhões¹ em 22 anos

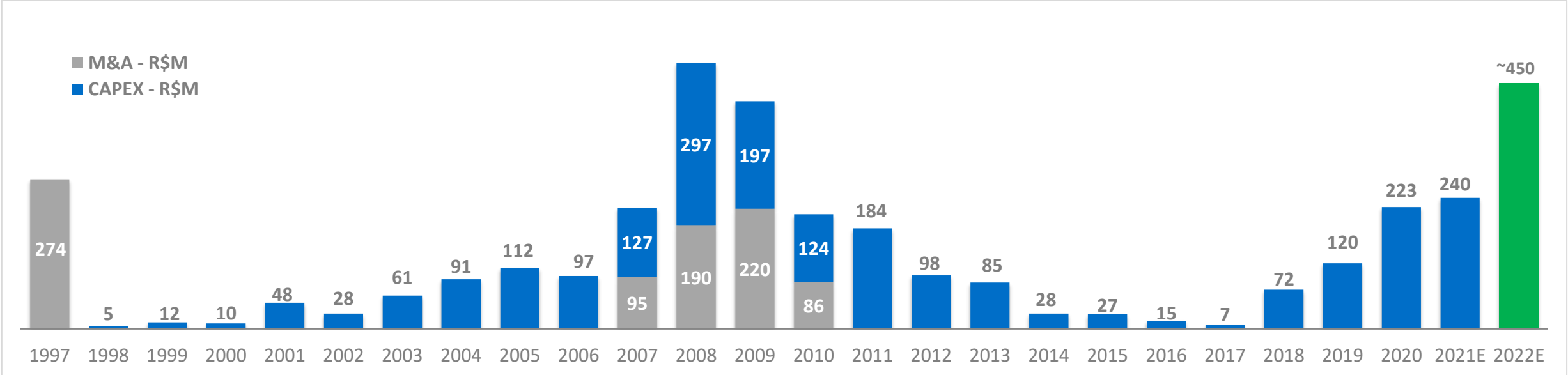


M&A

- 1997 – Licitação do Tecon Santos
- 2006 – IPO da Santos Brasil
- 2007 – Aquisição da Santos Brasil Logística
- 2008 – Licitação Tecon Imbituba & Aquisição Tecon Vila do Conde
- 2009 – Licitação do Terminal de Veículos

CAPEX

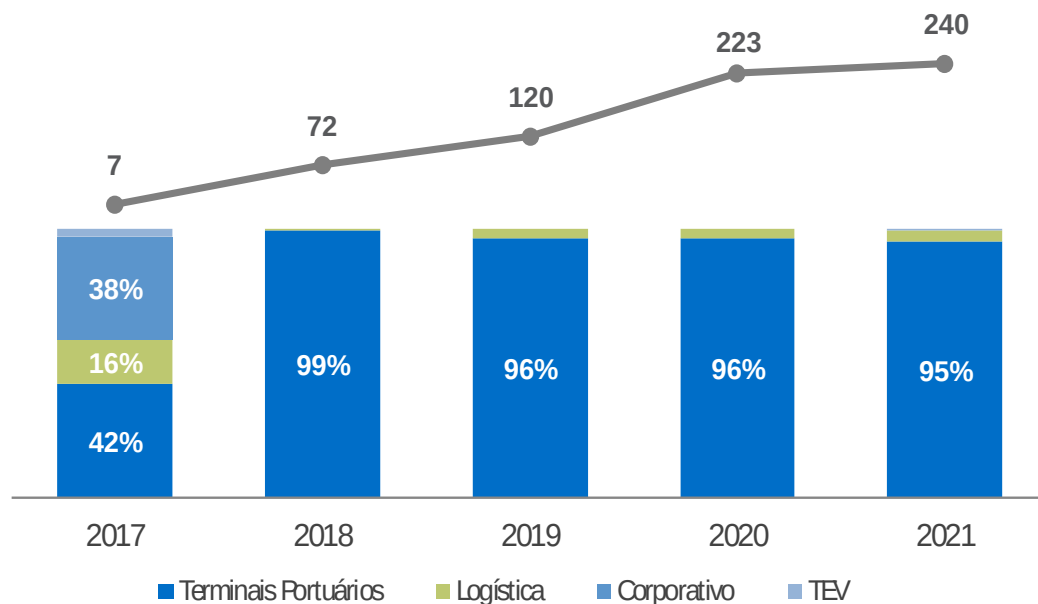
- 2004/2006 – Primeira expansão do Tecon Santos
- 2008/2010 – Segunda expansão do Tecon Santos
- 2008/2011 – Expansão do Tecon Imbituba
- 2018 - 2021 – Expansão e modernização do Tecon Santos, Tecon Vila do Conde e SBLog



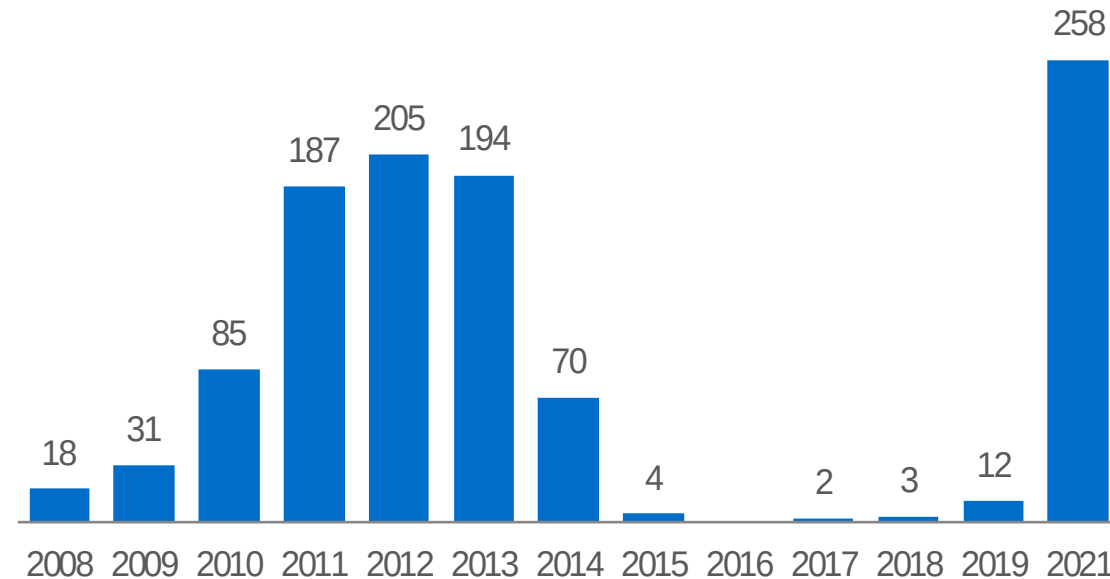
¹ Ajustado pela inflação (IGP-M).

Capex e Dividendos

Capex (R\$ MM)



Dividendos e JCP distribuídos (R\$ MM)



Obrigado!

FALE COM O RI



dri@santosbrasil.com.br



ri.santosbrasil.com.br



+55 (11) 3279-3279

Daniel Pedreira Dorea | CFO & IRO

Juliano Navarro | Gerente Executivo de RI

Vinicius Bioni | Coordenador de RI

Marjorie Samaha | Analista Sênior de RI

STBP
B3 LISTED NM

IBRA B3 ITAG B3 SMLL B3 IGCT B3 IGC B3 IGC-NM B3 IBRX100 B3 ICO2 B3 IGPTWB3