

Apresentação Institucional

4º trimestre de 2020



SANTOS BRASIL



STBP3
NOVO
MERCADO
BM&FBOVESPA

■ Ambiental, Social e Governança	03
■ Contexto Macroeconômico, o Setor Portuário no Brasil e Seu Potencial de Crescimento	08
■ A Santos Brasil	12
■ Tecon Santos	18
■ Tecon Imbituba	24
■ Tecon Vila do Conde	29
■ TEV – Terminal de Veículos	34
■ Terminal do Saboó	35
■ SBLog - Santos Brasil Logística	36
■ Dados Econômico-Financeiros e Investimentos	39



SANTOS BRASIL

***Ambiental, Social e Governança
Corporativa (ASG)***

Ambiental, Social e Governança



AMBIENTAL

- **Controle de emissão de CO2**
(redução de 12% em 2020 vs. 2019)
- **Consumo sustentável de água**
- **Gestão de resíduos**
- **Comitê de Sustentabilidade**



SOCIAL

- **Segurança e saúde do trabalho**
(campanha 'ZeroAcidente')
- **Desenvolvimento Social**
(programa 'Formare Aprendiz')
- **Valorização do indivíduo**
(programa 'Eu Sou Voluntário')



GOVERNANÇA

- **Transparência** ('Viva Voz ao Vivo')
- **Comitê de Compliance**
- **Canal de Denúncia independente**
- **Ações listadas no 'Novo Mercado' da B3**
- **Uma ação, um voto**

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	4T19	4T20
Emissões CO2	Emissões de CO2 (tonelada)	30.435	30.337	31.437	31.556	32.297	33.515	29.452	8.444	8.551
	Operações Portuárias (kgCO2e/TEU ¹)	17,32	15,49	15,32	14,85	13,99	13,29	13,14	13,37	14,05
	CLIA's (kgCO2e/TEU)	26,57	27,21	19,81	27,61	25,03	23,62	21,99	25,95	21,93
	Transporte Rodoviário (kgCO2e/Km)	1,03	0,97	1,01	1,02	1,02	1,02	1,05	1,02	1,16
	Centro de Distribuição (kgCO2e/pallet)	0,99	1,30	0,63	0,53	0,41	0,36	0,90	0,58	0,92
Água	Consumo de água (m³)	82.611	69.858	84.817	110.041	82.724	74.176	67.776	18.810	15.697
	Funcionários (Próprio + Terceiro Fixo)	48.645	50.274	48.539	43.587	41.139	42.498	39.672	10.767	9.567
	Consumo de água (m³) per capita	1,70	1,39	1,75	2,52	2,01	1,75	1,71	1,75	1,67
Resíduos	Resíduos Não Recicláveis (tonelada)	117	119	723	594	627	645	508	133	139
	Resíduos Recicláveis (tonelada)	395	156	1.454	1.646	1.552	2.175	1.675	533	326
	Resíduos Gerais (tonelada)	512	275	2.176	2.239	2.179	2.820	2.183	666	465

1. Twenty-Foot Equivalent Unit – unidade equivalente a um contêiner de 20 pés de comprimento;

- ✓ Relatório de Sustentabilidade¹ em conformidade com o Padrão GRI desde 2011;
- ✓ Redução de 16,5% no consumo de água por m³ no 4T20 vs. 4T19;
- ✓ Comitê de Sustentabilidade;
- ✓ Política de Sustentabilidade;
- ✓ As ações da Companhia (ticker B3: STBP3) compõem o índice S&P / B3 Brasil ESG;



- ✓ Campanha **ZeroAcidente**: disseminação da cultura de prevenção de riscos e acidentes;
- ✓ Redução de 34% no número de acidentes em 2019;
- ✓ 2.616 funcionários envolvidos na Jornada Atitude Segura;



- ✓ Formare Aprendiz completou 10 anos em 2019
 - 13.276 horas de aula ministradas;
 - 271 jovens formados;
 - 102 jovens contratados pela Santos Brasil;
 - 80 educadores voluntários;

Governança Corporativa

Ações listadas no 'Novo Mercado' da B3 – STBP3



- 100% de Tag Along para os acionistas minoritários

- Uma Ação, Um Voto (não há acordo de acionistas)

- Conselho de Administração com 7 membros

- Conselho Fiscal permanente

- Comitê de Compliance

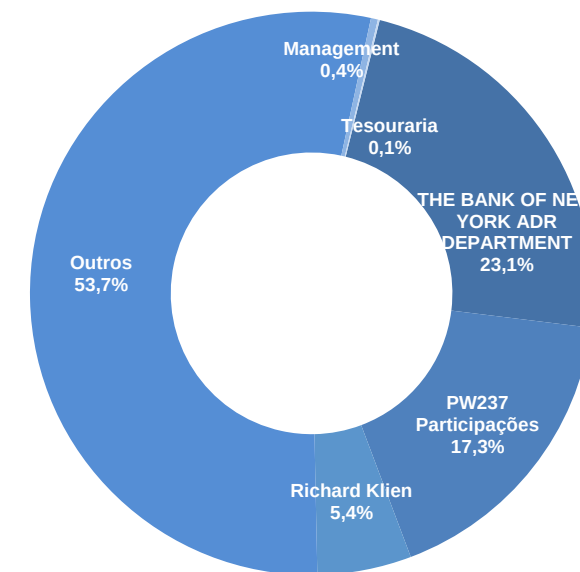
- Diretoria:

- *Stock Options, Performance Shares e Matching* para executivos chave;
- Programa de bonificação para gerentes e colaboradores: orientado por EBITDA e EVA;
- Planos de desempenho individual = metas claras e mensuráveis;
- Progressão, promoção e compensação baseados em meritocracia;

Total de 862.478.378 ações ordinárias

(1) Inclui a participação do Fundo 'RK Exclusivo FIA'

Composição acionária (Dezembro/2020)





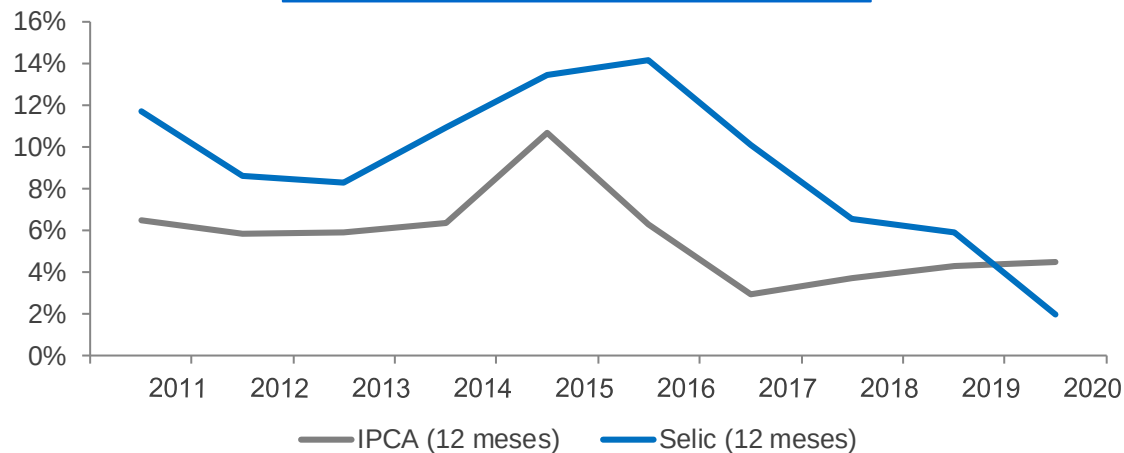
SANTOS BRASIL

***Contexto Macroeconômico, o
Setor Portuário no Brasil e Seu
Potencial de Crescimento***

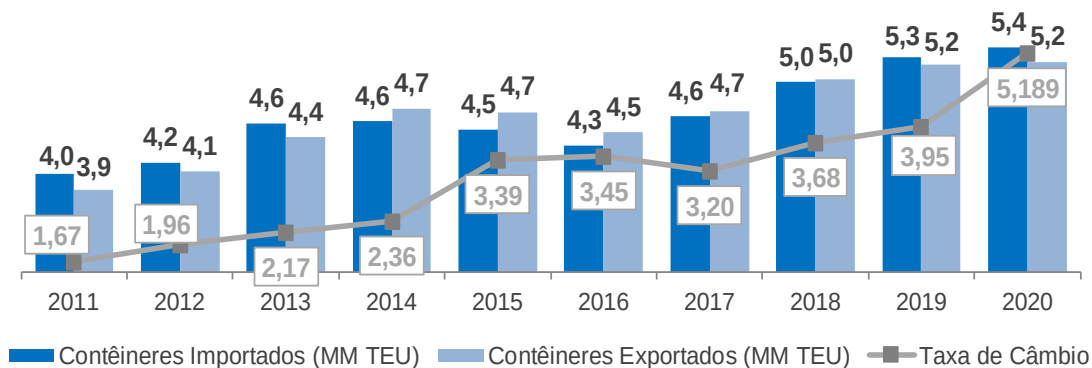
Indicadores Macroeconômicos

Volume de Contêineres: resiliência em meio à desaceleração da economia doméstica

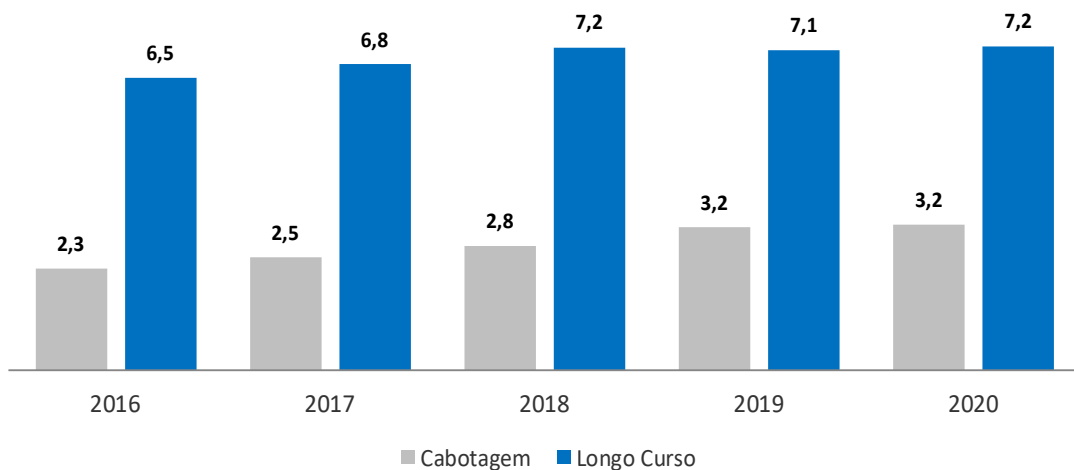
Inflação x Taxa de juros



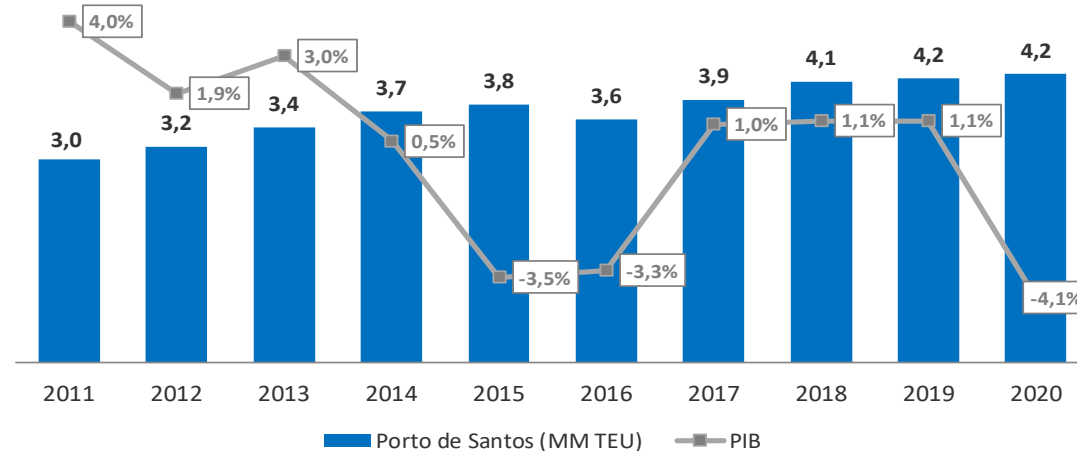
Importação e Exportação x Taxa de câmbio



Movimentação de Contêineres no Brasil (MM TEU)



PIB Brasil x Volume de Contêineres no Porto de Santos (MM TEU)



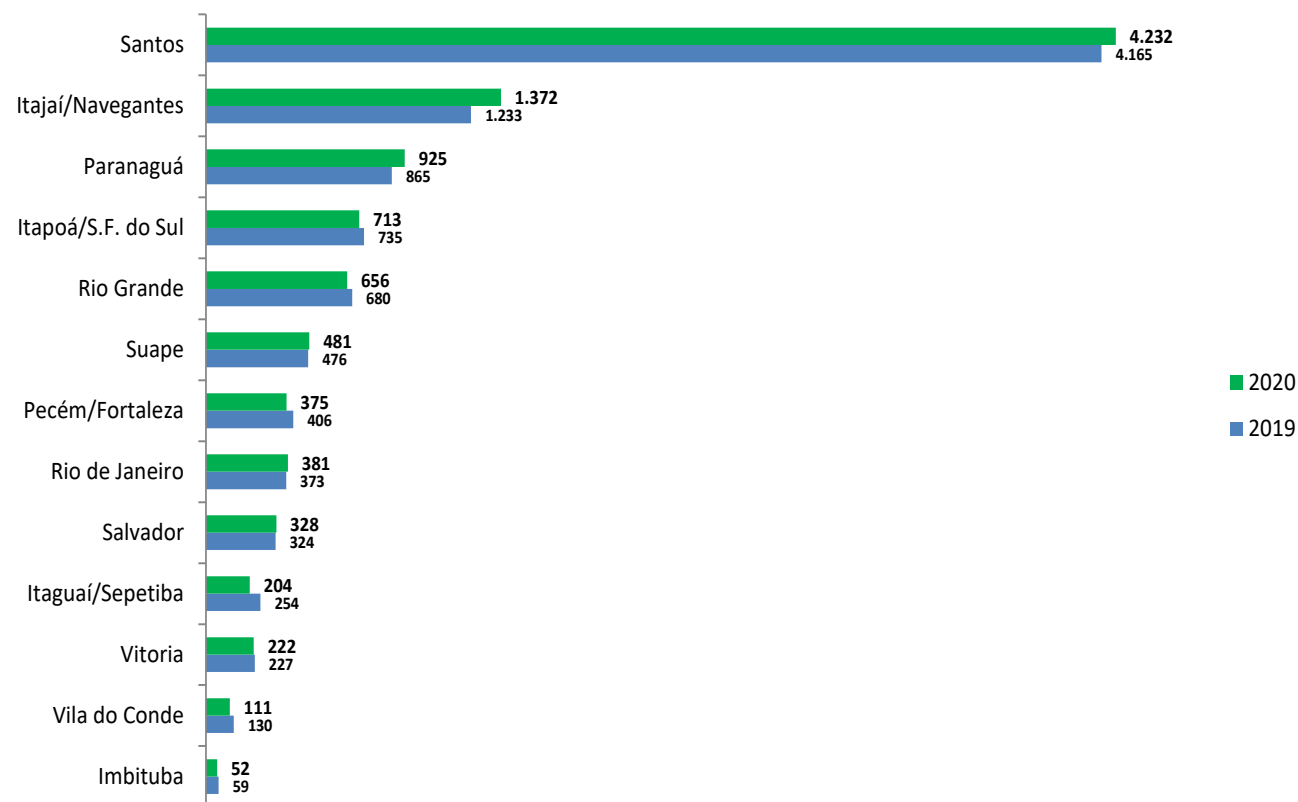
Setor Portuário no Brasil

Os portos das regiões Sul e Sudeste são os maiores em volume

	Norte	Nordeste	Sudeste	Sul
% População	9%	28%	42%	14%
% PIB	6%	15%	53%	17%
% Volume (TEU)	7%	12%	46%	35%



Contêineres movimentados – Principais Portos do Brasil ('000TEU)



Potencial do mercado de contêineres no Brasil

Cabotagem (BR do Mar)

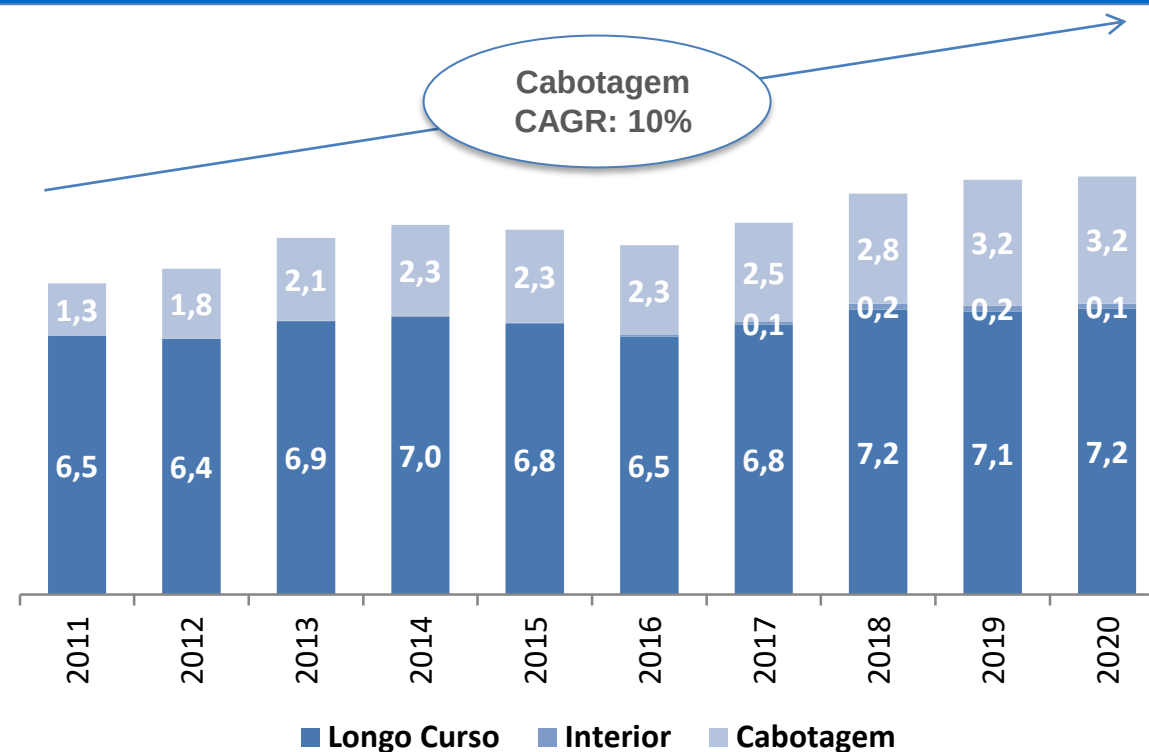


Drivers de crescimento da cabotagem

O transporte de contêineres através da cabotagem cresceu, em média, 10% ao ano no Brasil entre 2011 e 2020. Alguns dos principais *drivers* foram:

- **Menores custos logísticos** em relação ao modal rodoviário para TKU elevado (alta tonelagem e longas distâncias);
- **Diversificação** da cadeia logística das empresas a fim de reduzir a dependência do frete rodoviário;
- **Maior segurança** no transporte da carga – menos acidentes, avarias e roubo – comparado ao modal rodoviário;

Movimentação de Contêineres (TEU milhões)





SANTOS BRASIL

A Santos Brasil

Sobre a Santos Brasil

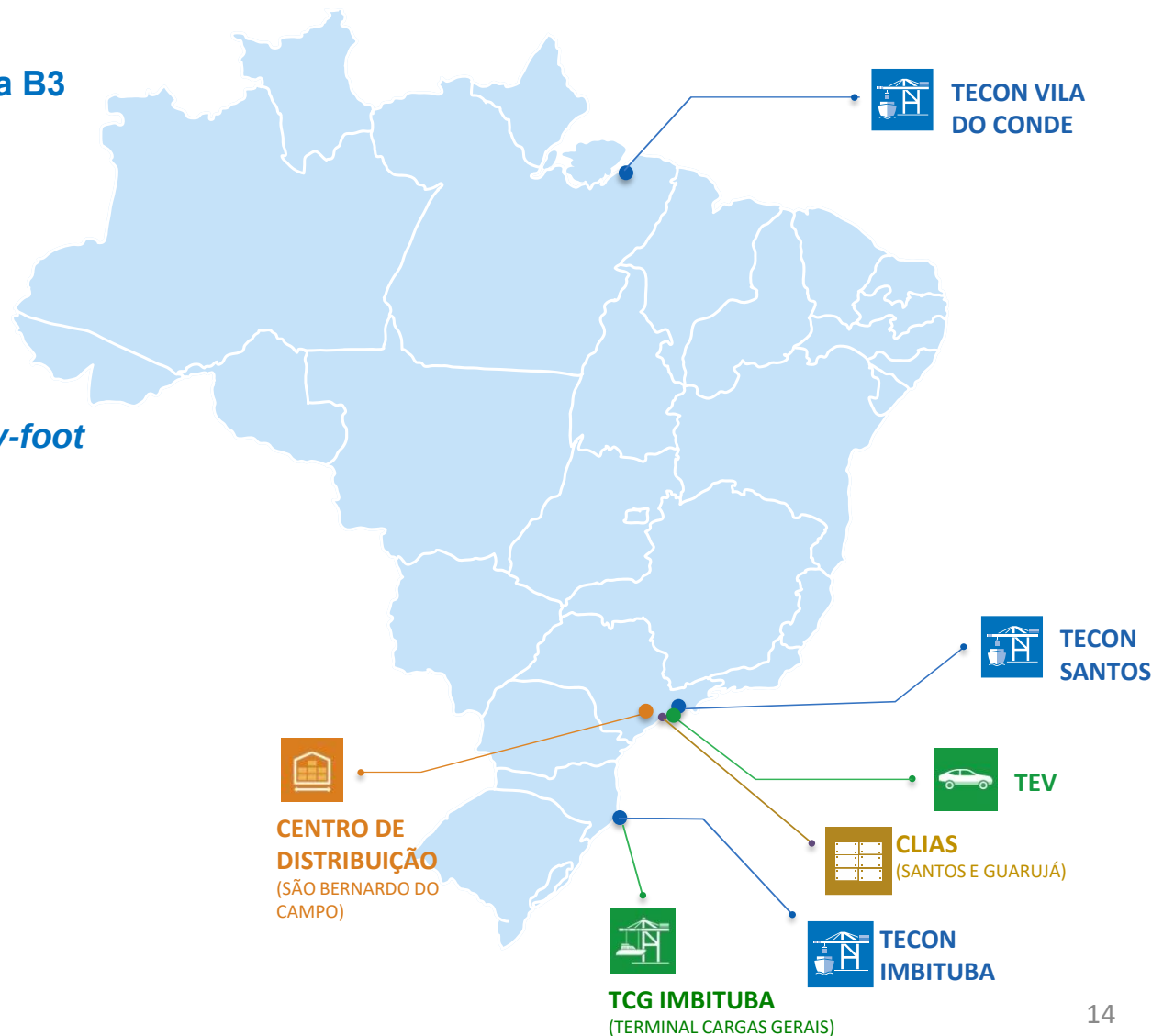
História



Sobre a Santos Brasil

Destaques

- Companhia de capital aberto, listada no 'Novo Mercado' da B3
- Cinco terminais na costa brasileira
 - Três terminais de contêineres
 - Um terminal de veículos
 - Um terminal de cargas gerais
- Movimentação de contêineres: 1,68 milhão de TEU (*twenty-foot equivalent unit*) em 2020
- Solução logística completa do porto-a-porta (SBLog)
- 16% da movimentação de contêineres no Brasil em 2020*



Sobre a Santos Brasil

Inovação e Tecnologia



Aumento de produtividade, maior segurança e melhor experiência do cliente

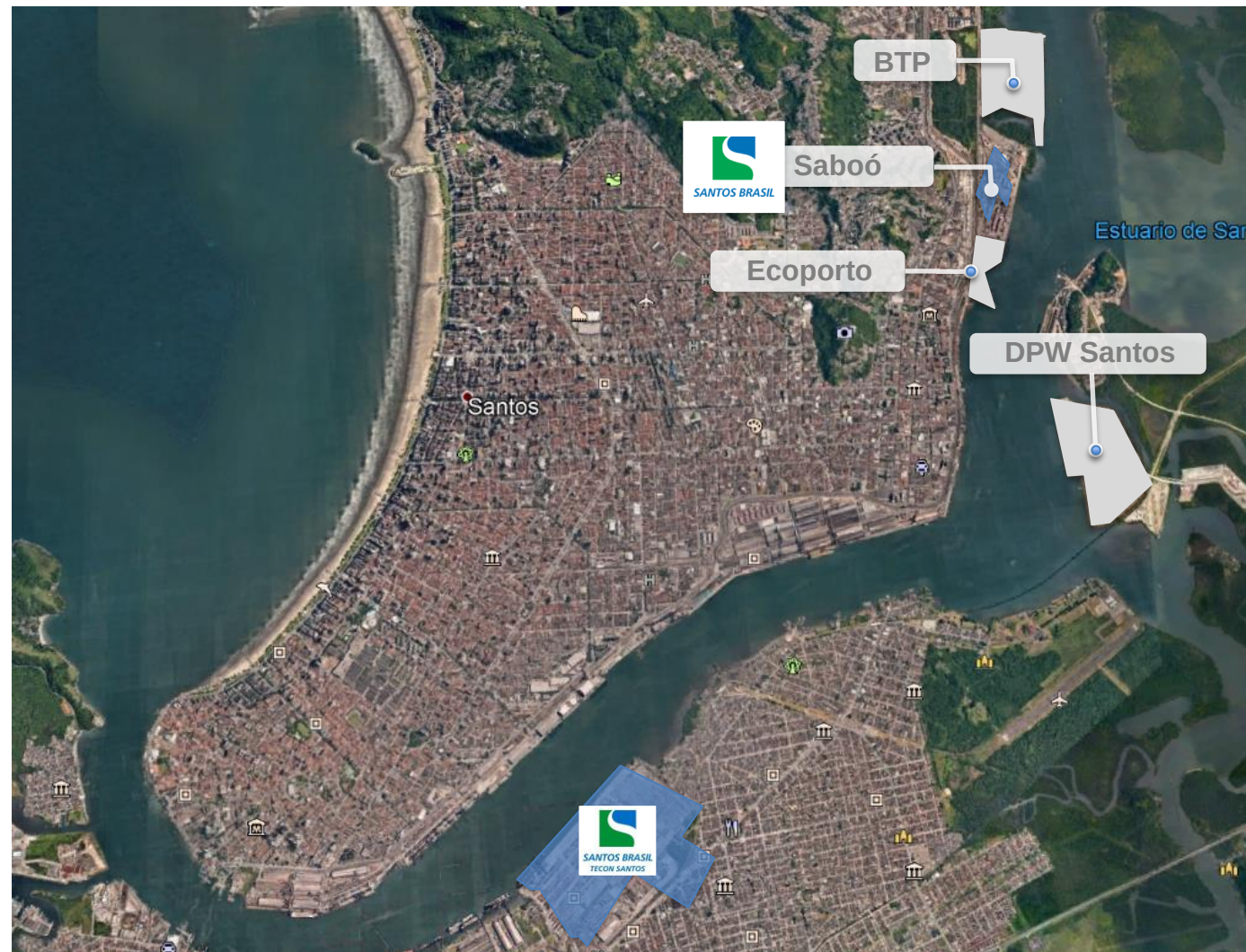
- **Leitura de lacres por OCR (Reconhecimento Ótico de Caracteres)**
 - Substituição da digitação manual;
 - Redução no tempo de leitura dos lacres de 7 segundos para 1,43 segundo;
- **Portões de acesso automatizados**
 - Reconhecimento facial nas portarias;
 - Totens para acesso de caminhões;
- **ChatBot**
 - Assistente pessoal com sistema de Inteligência Artificial;
 - Otimização no atendimento interno de clientes e funcionários;



Terminais de Contêiner no Porto de Santos

'Must-call port' na costa leste da América do Sul

- Maior porto da América do Sul
- Movimenta mais de 25% da Balança Comercial brasileira
- Hinterlândia do porto é responsável por 55% do PIB do Brasil
- Conexão com as principais ferrovias e rodovias do País
- ~90% da base industrial de São Paulo está localizada a menos de 200 quilômetros do Porto
- Novo Terminal do Saboó – Duas áreas em contrato transitório para movimentação de Carga Geral, Carga de Projeto e Contêineres Vazios

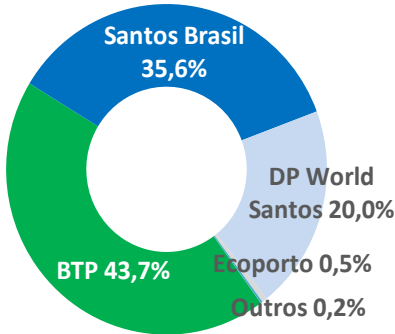


Porto de Santos

Market-share do Tecon Santos: 35,6% em 2020



Market share – 2020



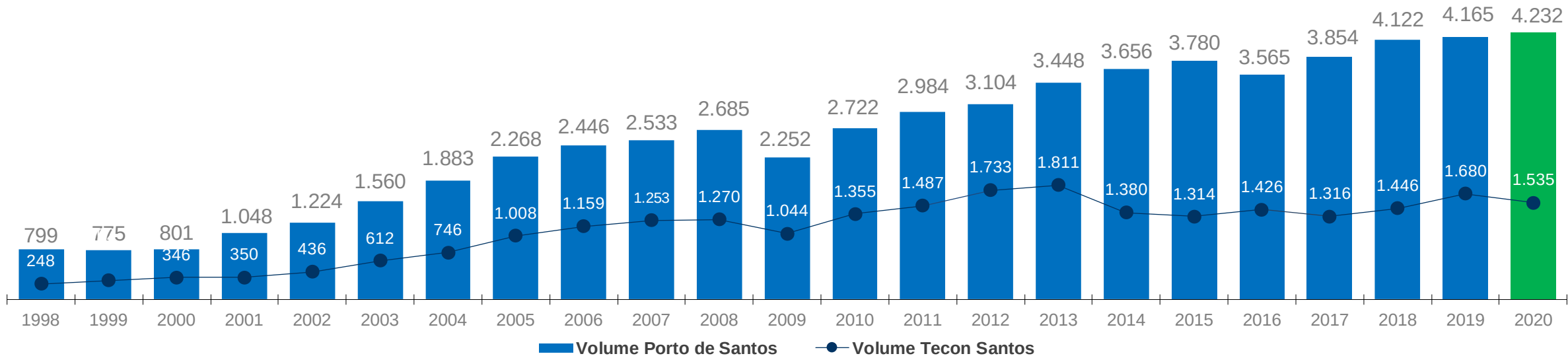
Movimentação de Contêineres (TEU x 1.000)

- 2020 x 2019

 - Porto de Santos: +2,7% (+1,6% em TEU)
 - Tecon Santos: -7,8% (-8,7% em TEU)
- CAGR 1998 – 2020

 - Porto de Santos: 7,9%
 - Tecon Santos: 8,6%

Volume Transportado (TEU x 1.000)



TECON
SANTOS



SANTOS BRASIL

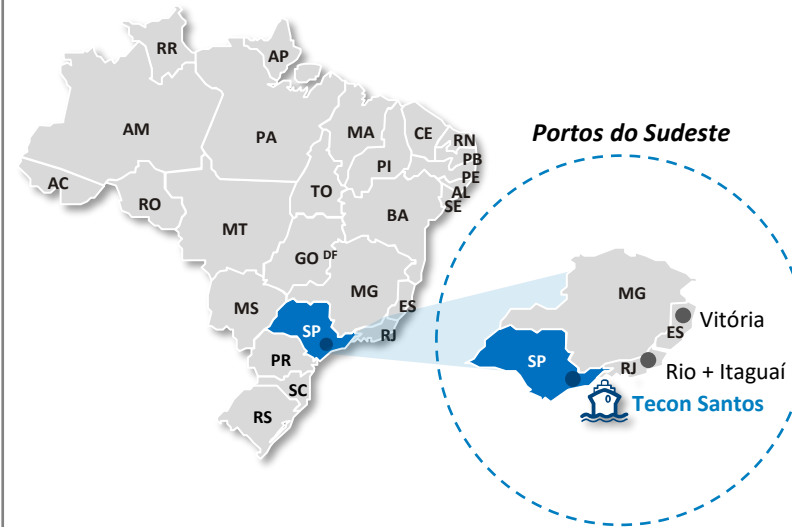


Tecon Santos

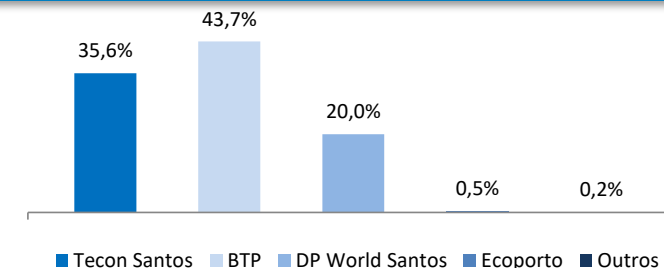
Melhor solução para contêineres na América do Sul

- Contrato de arrendamento renovado até 2047
- Ciclo de CapEx em curso: serão investidos aproximadamente R\$ 1,5 bilhão na expansão e automação do terminal
- Conexão com as principais rodovias e ferrovias do País
- 4 ramais ferroviários internos
- Gates de acesso automatizados
- Equipamentos 100% controlados por GPS

Localização Geográfica



Market Share 2020



Tecon Santos

Infraestrutura e outras informações



Dados Gerais

Profundidade: 13,5m
Extensão do cais: 980m + 310m (TEV)
Área: 596.000 m²
Capacidade anual: 2.000.000 TEU

Permite navios Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)
Câmeras de monitoramento
Acesso restrito

Equipamentos

#	STS	MHC	Reach Stacker	RTG
Ship-to-Shore	13			
MHC	1			
Reach Stackers	12			
RTG	46			



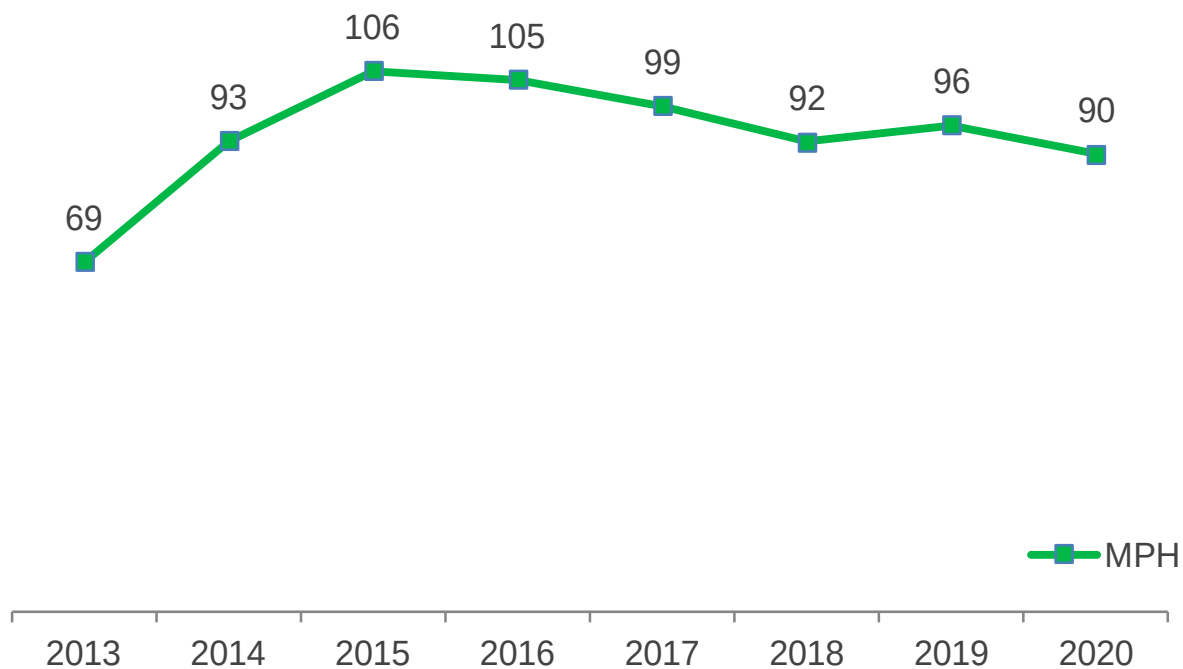
Tecon Santos

R\$ 3,0 bilhões¹ investidos na modernização e expansão do terminal

■ Alta produtividade - movimentos por hora (MPH)



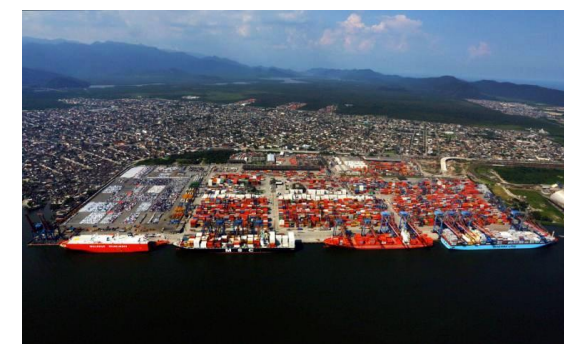
Média Mensal
em 2020
90 MPH



Tecon Santos em 1997: 11 MPH



Tecon Santos em 2020: 90 MPH



Tecon Santos

Ciclo de investimentos iniciado: tecnologia de ponta, layout moderno

NOVO LAYOUT

Automação

Foco na eficiência

Nova Capacidade

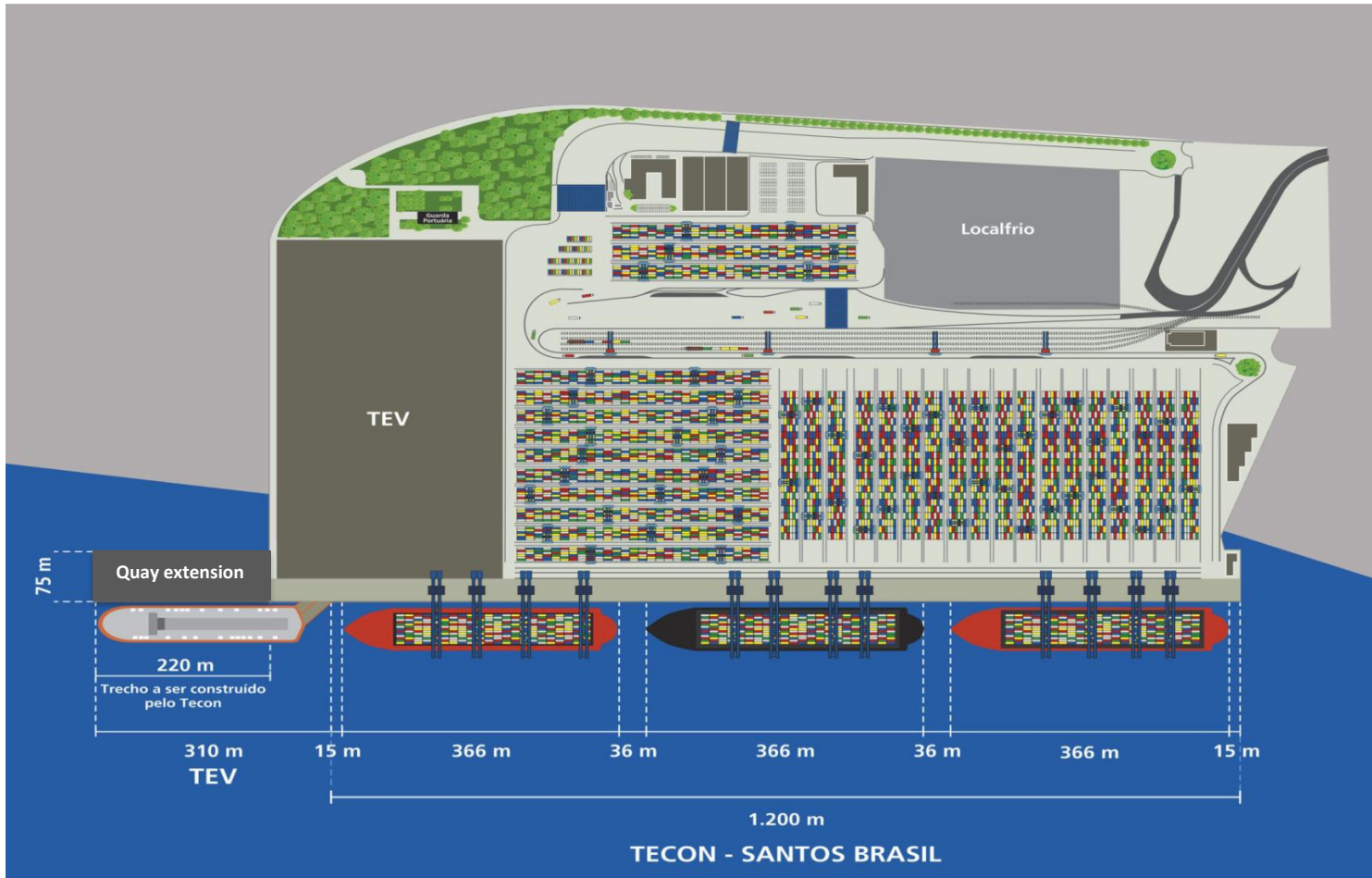
2.400.000 TEU

CapEx Estimado

R\$ 1,5 bilhão

Investimentos em 2018/2019/2020

~R\$ 330 milhões



Tecon Santos

Fases do projeto

Fase 1

Extensão e modernização do cais para atender navios com 366 metros de comprimento

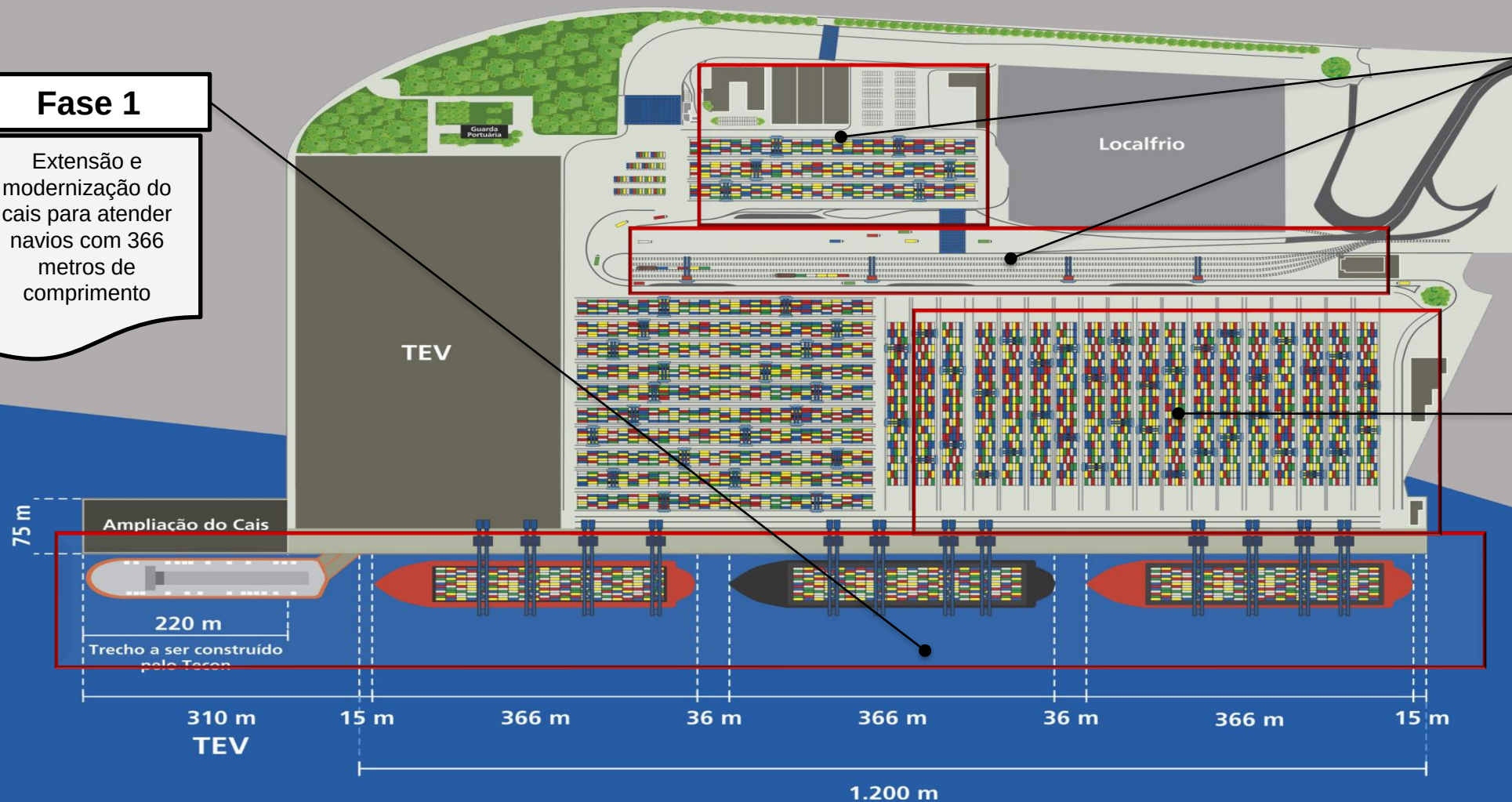
Fase 2

Expansão da capacidade do pátio

Melhoria do acesso ferroviário

Fase 3

Automação: aumento da capacidade e redução de custos



TECON
IMBITUBA



SANTOS BRASIL

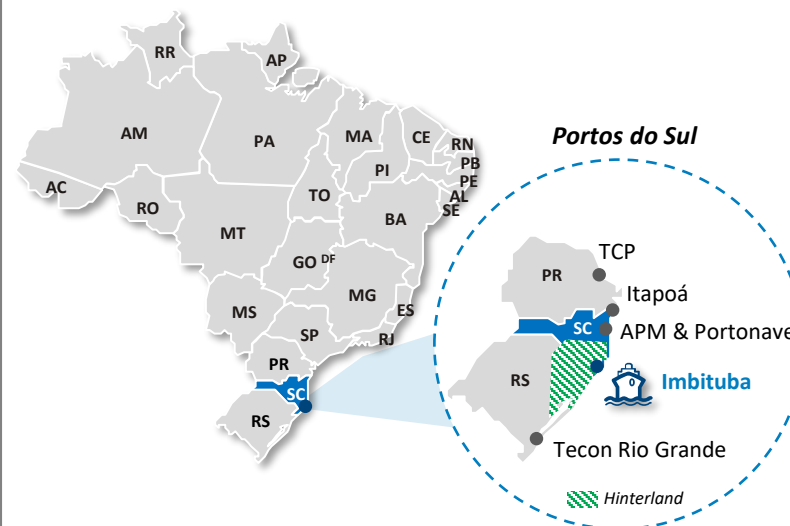


Tecon Imbituba

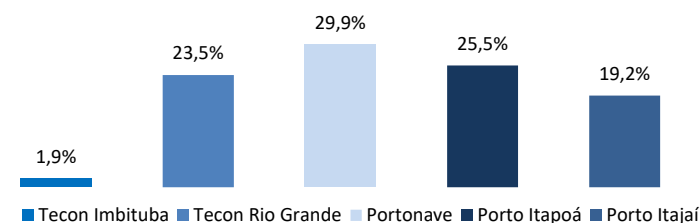
Localização estratégica na Região Sul, com amplo acesso logístico

- Profundidade de 15,0m: terminal portuário pronto para receber navios Super-Post-Panamax, de 366m de comprimento
- Próximo às zonas industriais de Santa Catarina e Rio Grande do Sul
- Arrendamento de 25 anos (início em 2008), com opção de renovação por mais 25 anos
- Beneficiário de projetos de infraestrutura adjacente: ampliação da rodovia federal BR-101 e construção da Ferrovia Translitorânea
- Condições meteorológicas favoráveis e acesso 24 horas
- Operações de contêiner e carga geral
- *One-stop-shop*: operações de navio, DEPOT e estação de consolidação e desconsolidação de contêiner (CFS)

Localização Geográfica



Market Share 2020



Tecon Imbituba

Infraestrutura e outras informações



Dados gerais

Profundidade: 15,0m
Extensão do cais: 660m
Área: 207.000m²
Capacidade anual: 450.000 TEU

Permite navios Super-Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)
Câmeras de monitoramento
Acesso Restrito

Equipamentos

#

STS

MHC

Reach Stacker

Ship-to-Shore	2
MHC	2
Reach Stackers	8



Tecon Imbituba

Potencial de crescimento

- Tecon Imbituba e seus terminais concorrentes (Itajaí/Navegantes e Rio Grande) são equidistantes das zonas industriais e dos centros de consumo da região Sul

Zona Exportadora Agrícola

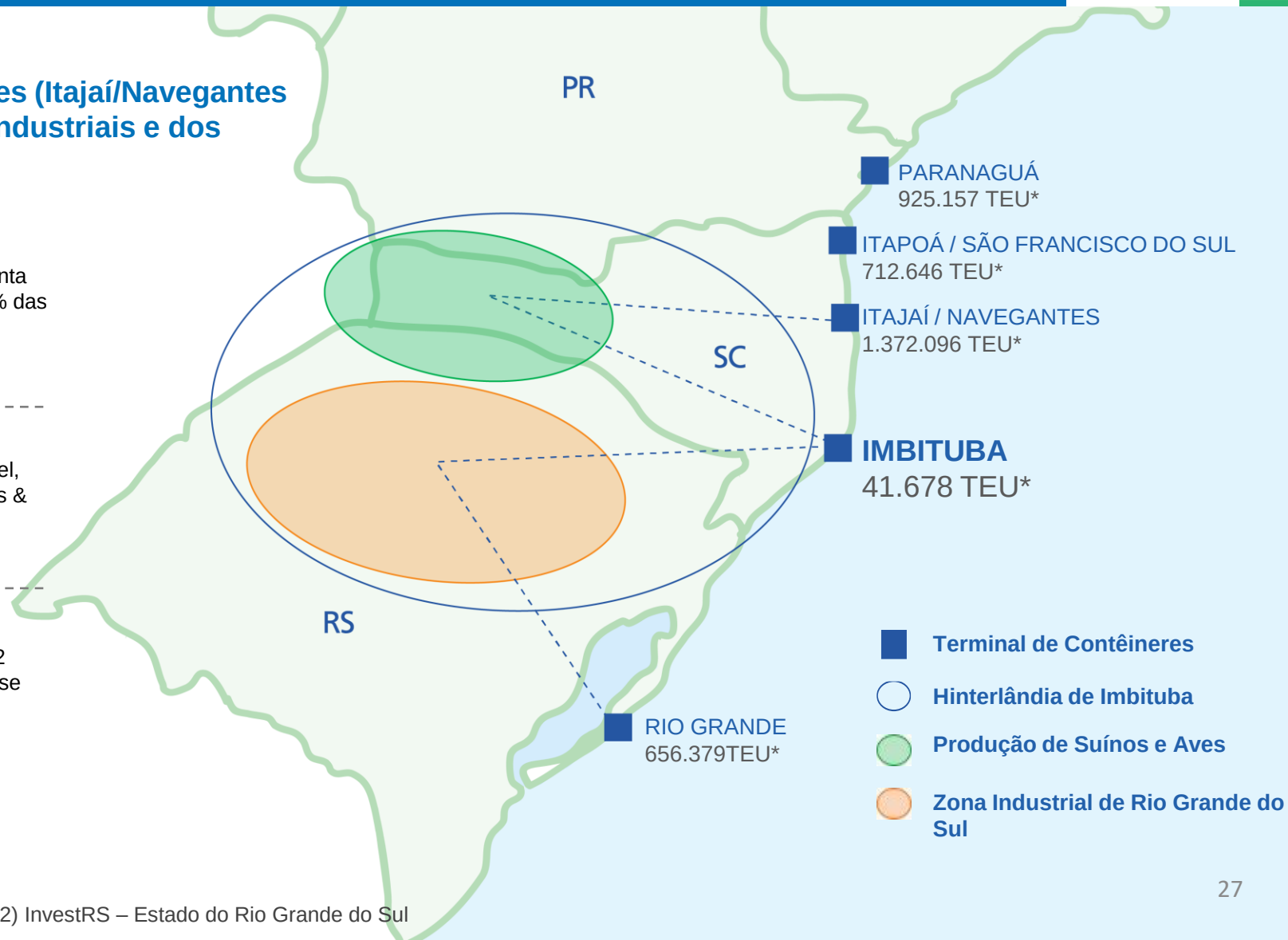
- ✓ Os estados de Rio Grande do Sul e Santa Catarina responderam juntos por 50,4% das exportações de frango e 70,6% das exportações de suínos em 2018⁽¹⁾

Pólo Industrial

- ✓ Rio Grande do Sul possui a maior concentração de produtores de biodiesel, tabaco, automação, máquinas agrícolas & rodoviárias, vinho, trailers & peças de carros e couro & calçados do Brasil⁽²⁾

Logística Premium

- ✓ Logística de transporte *premium*, com 2 rodovias importantes e ferrovias em fase de construção



* Fonte: Volume em 2020 (ANTAQ)

(1) Relatório Anual da Associação Brasileira de Proteína Animal (2019); (2) InvestRS – Estado do Rio Grande do Sul

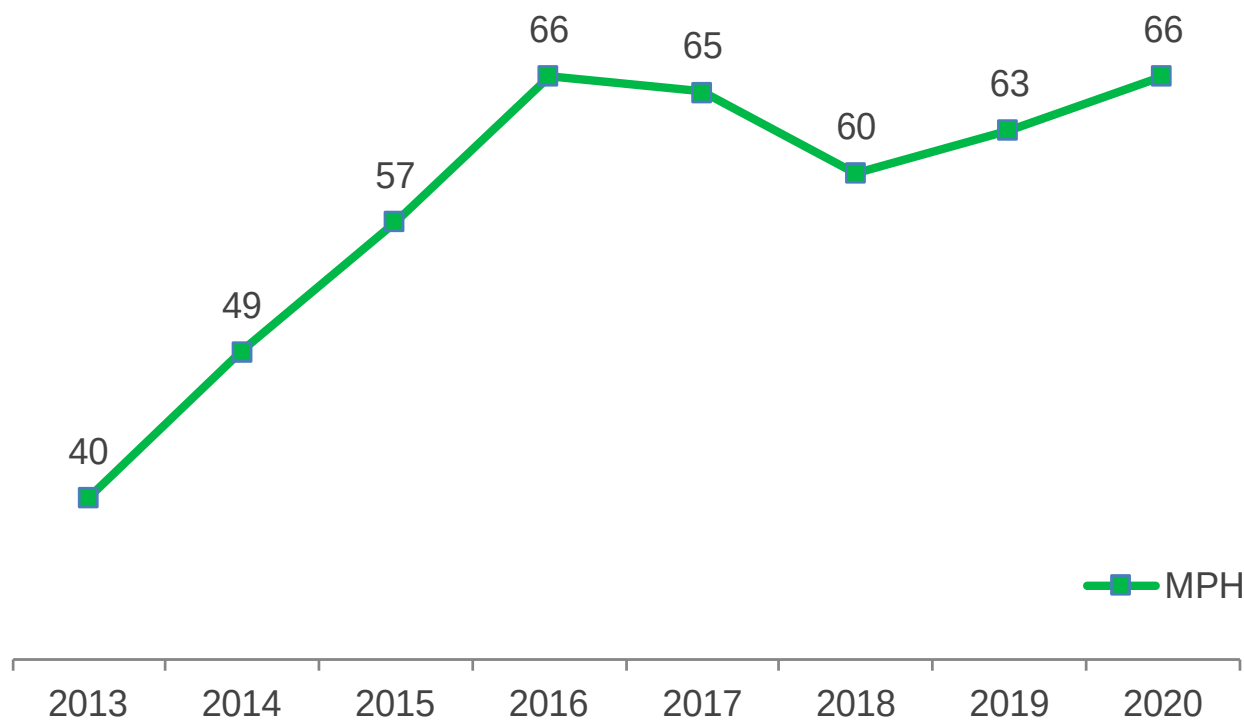
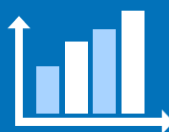
Tecon Imbituba

R\$ 965 milhões⁽¹⁾ investidos desde 2008

■ Melhora de Produtividade - movimentos por hora por embarcação (MPH)



Média Mensal
em 2020
66 MPH



(1) Ajustada pela inflação (IGP-M). Inclui investimentos no terminal de Carga Geral de Imbituba

TECON
VILA DO
CONDE

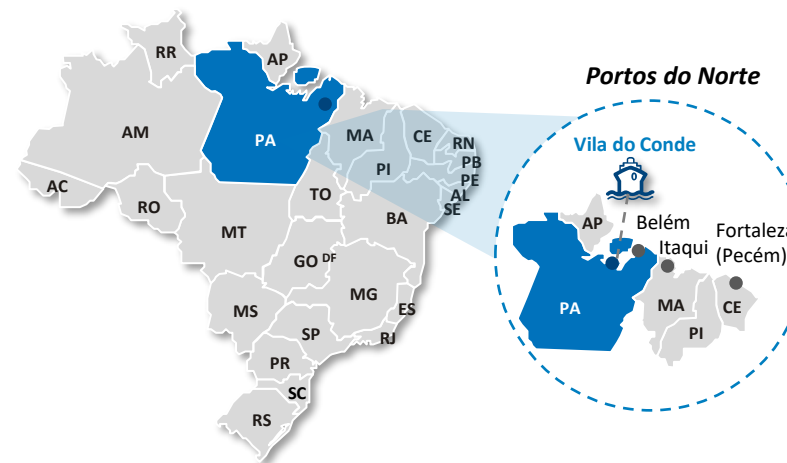


Tecon Vila do Conde

Localizado no delta da região do Rio Amazonas

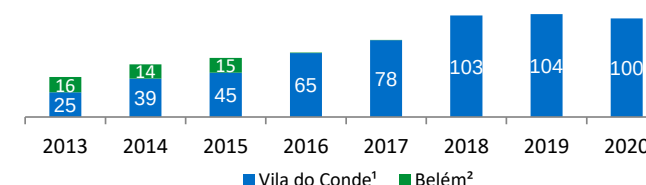
- **Localização na Região Norte do Brasil, sem restrição física para receber navios de longo curso**
- **Terminal de contêineres dominante no estado do Pará, integrado aos demais portos brasileiros via cabotagem**
- **Conectado a todos os continentes através de portos *hub* do Caribe e do Canal do Panamá**
- **Oferece serviços de estufagem e desestufagem de contêineres, e estrutura de armazenagem para contêineres refrigerados**
- **Aumento de capacidade e eficiência em 2018: investimentos em novos equipamentos e modernização da infraestrutura**
- **Contrato de arrendamento recentemente renovado por período adicional de 15 anos (até 2033)**
- **Eixo importante de exportação de commodities na região (i.e. madeira, carne congelada, produtos agrícolas, metais, minerais e frutas)**

Mapa Geográfico



Market Share 2020¹

'000 contêineres



Tecon Vila do Conde

Infraestrutura e outras informações



Dados gerais

Profundidade: 13,5m

Extensão do cais: 254m

Área: 86.615 m²

Capacidade anual: 217.000 TEU

Permite
navios
Post-
Panamax
atracarem
no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso Restrito

Equipamentos

	#
MHC	3
Reach Stackers	11

MHC



Reach Stacker



Tecon Vila do Conde

Região Norte: transporte de carga por via fluvial



Tecon Vila do Conde

Recente modernização e expansão para 217.000 TEU de capacidade anual



TEV – Terminal de Veículos

Maior terminal de veículos do Brasil

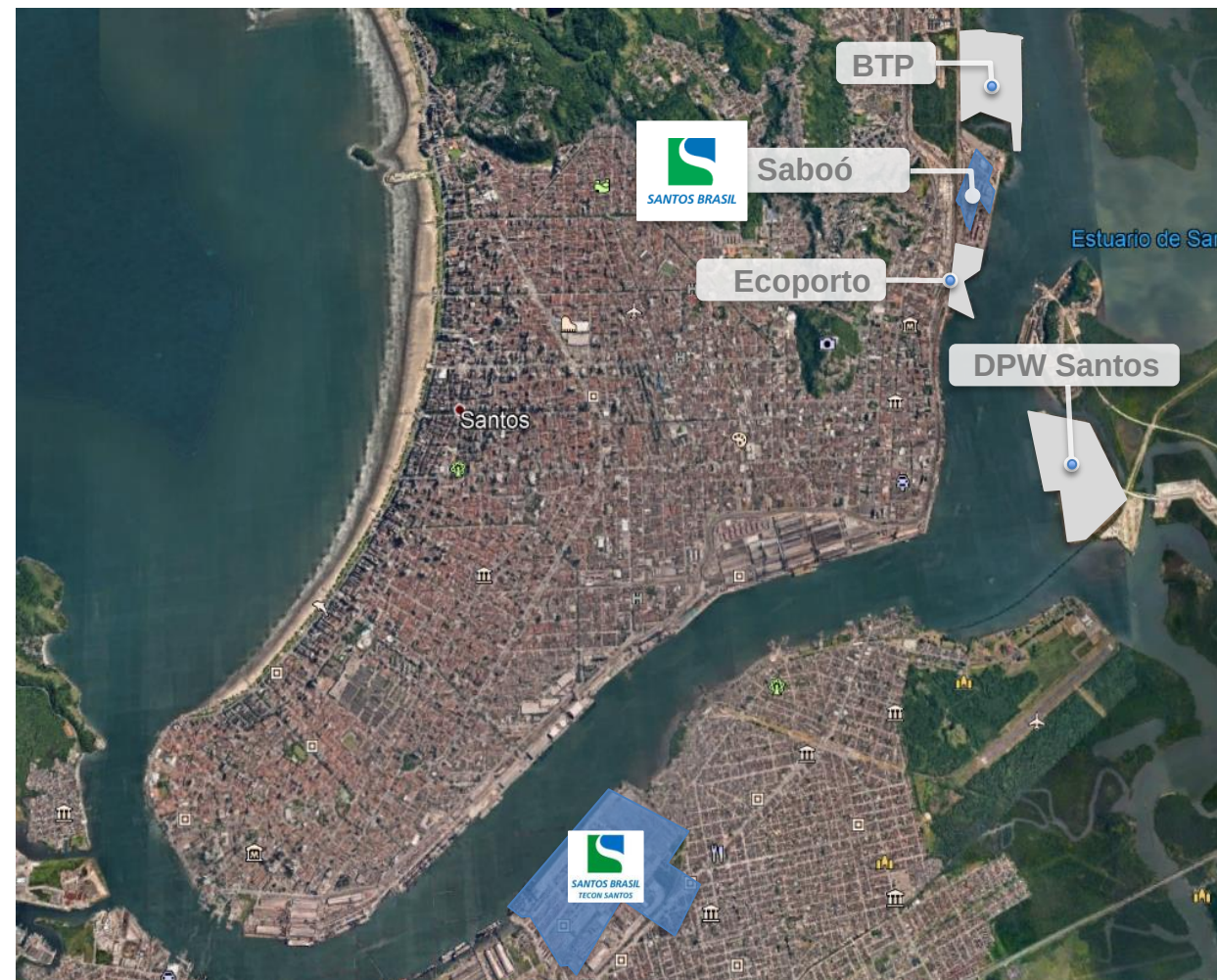
- **Localizado ao lado do Tecon Santos**
- **Movimentação de diferentes tipos de carga:** trens, instalações industriais desmontadas, transformadores de energia, maquinário desmontado, grandes esculturas, carregadores para carros elétricos e etc
- **Capacidade anual: 300.000 veículos**
 - Extensão do cais: 310 metros
 - Capacidade estática: 10.000 veículos
 - Movimentação em 2020: 153.511 veículos
 - Área total: 164.000 m²



Terminal do Saboó

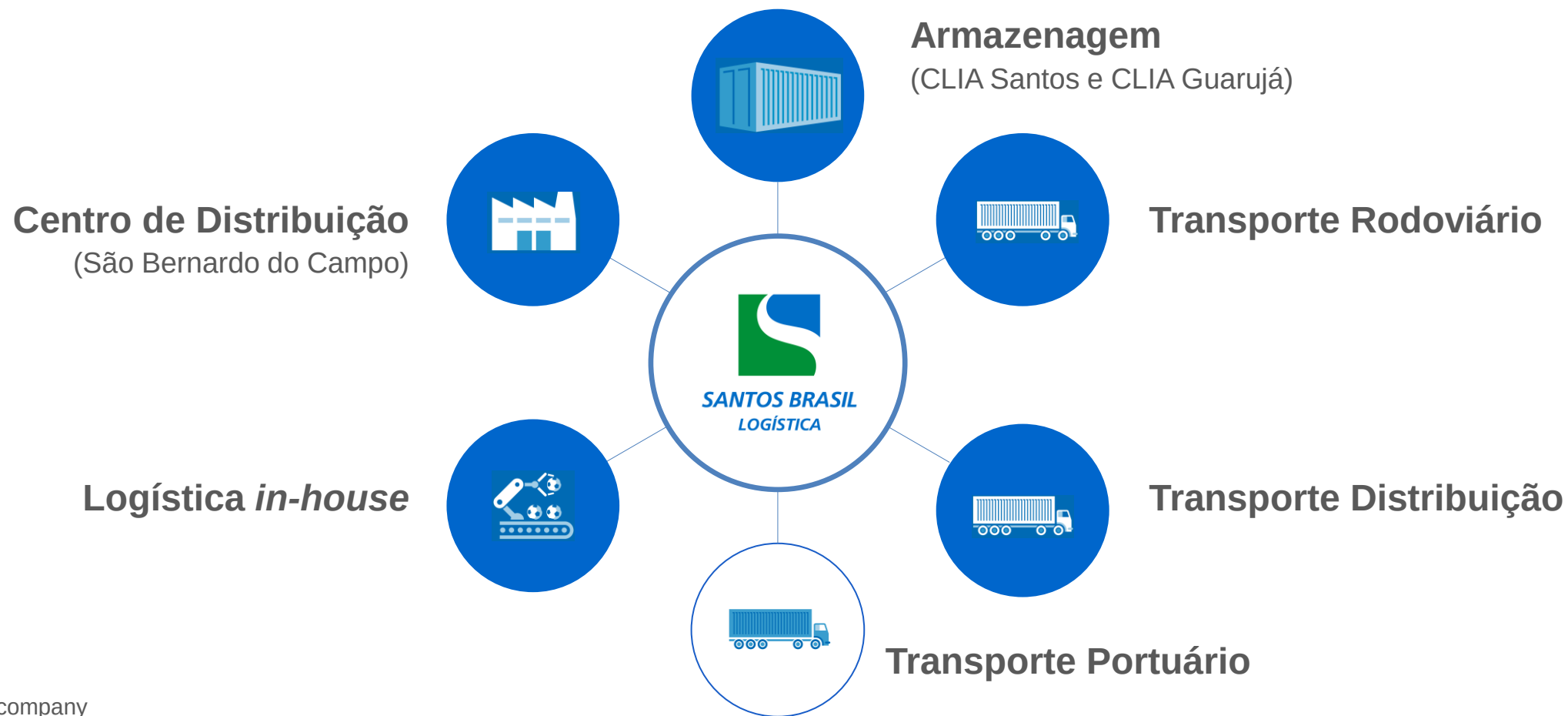
Exploração de duas áreas em caráter transitório

- **Duas áreas para exploração no cais do Saboó, sendo uma de 42.000m² e outra de 64.412m²**
- **Maior presença no Porto de Santos:** atuação na Margem Direita
- **Diversificação na movimentação de cargas:** carga geral (i.e. celulose, sucata, granéis sólidos) e carga de projeto
- **Armazenagem de contêineres vazios**



Santos Brasil Logística (SBLog)

Unidades de negócio



○ Intercompany

● Clientes externos

Santos Brasil Logística (SBLog)

Integração vertical 3PL

- Sincronização entre o transporte marítimo e a cadeia logística de exportadores e importadores
- Aumento da competitividade dos clientes através de projetos logísticos customizados
- Escopo dos serviços prestados
 - ✓ Recebimento
 - ✓ Gestão de estoque
 - ✓ Picking
 - ✓ Expedição
 - ✓ Transporte
- Infraestrutura
 - ✓ CLIA Santos (armazém alfandegado – 64.755m² de área total)
 - ✓ CLIA Guarujá (armazém alfandegado – 52.900m² de área total)
 - ✓ CD de São Bernardo do Campo (105.000m² de área total)
 - ✓ CD Imigrantes (7.376m² de área de armazenagem)
 - ✓ Frota própria de caminhões (~130 veículos)



Principais clientes

Terminais Portuários e Logística



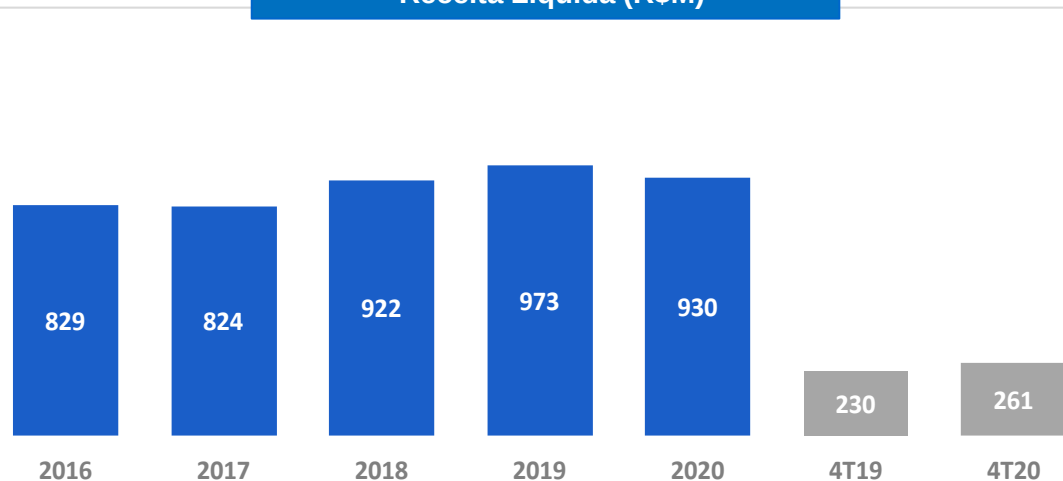


SANTOS BRASIL

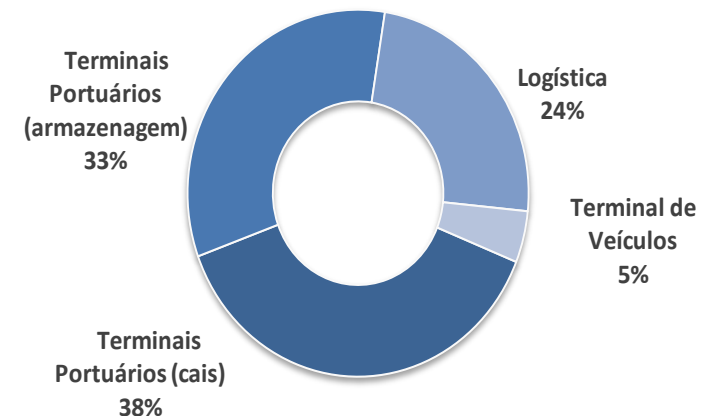
Dados Econômico-Financeiros

Destques Financeiros

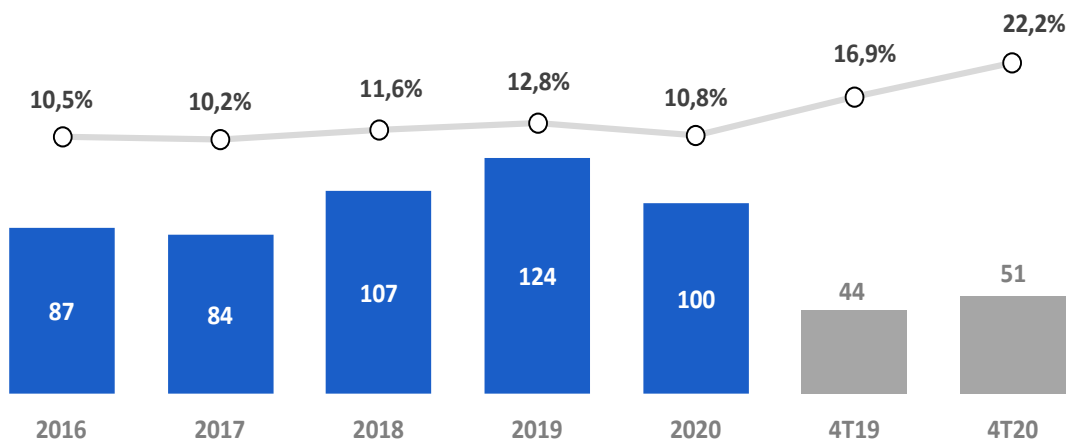
Receita Líquida (R\$M)



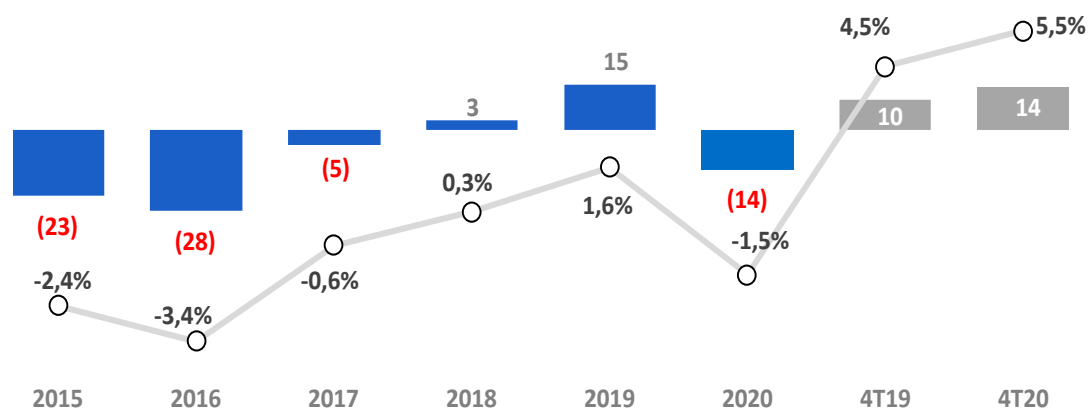
Abertura da Receita Líquida¹ (2020)



EBITDA² Pro Forma (R\$M) e margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R\$M) e margem líquida (%)



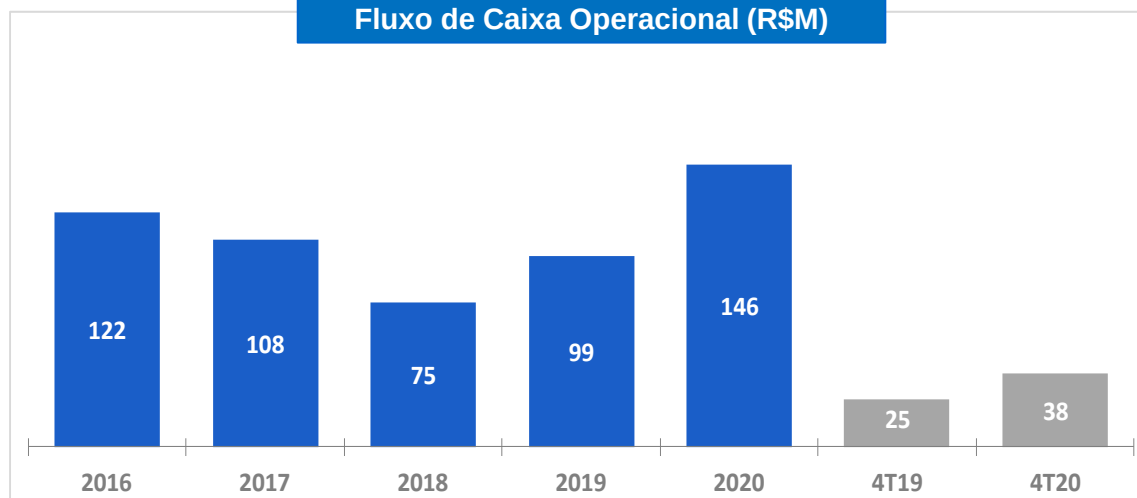
1. Não considera eliminações *intracompany*;

2. EBITDA pró-forma soma despesas com arrendamento e aluguel;

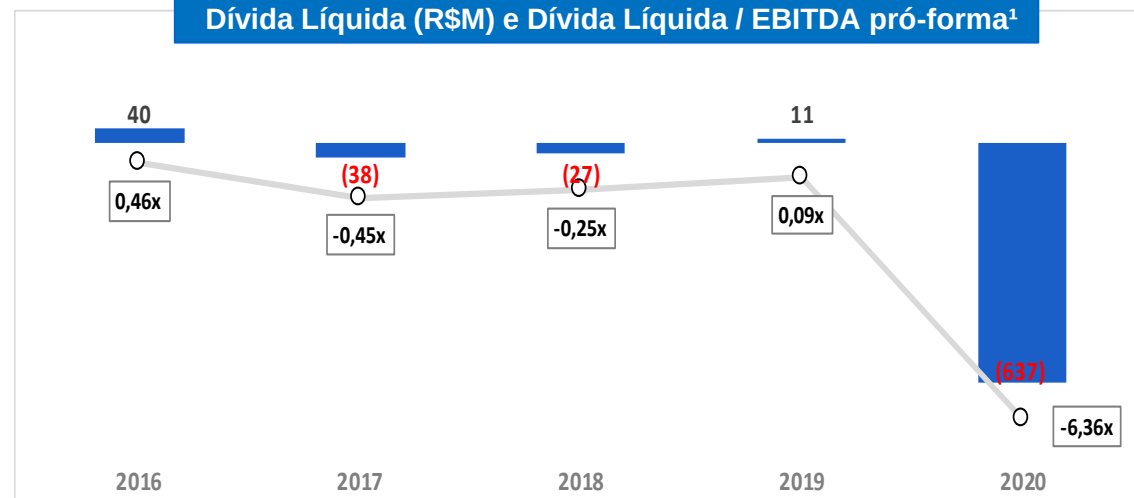
Alavancagem de Dívida e Fluxo de Caixa

Standard & Poors – *Rating* corporativo em escala nacional: brAAA

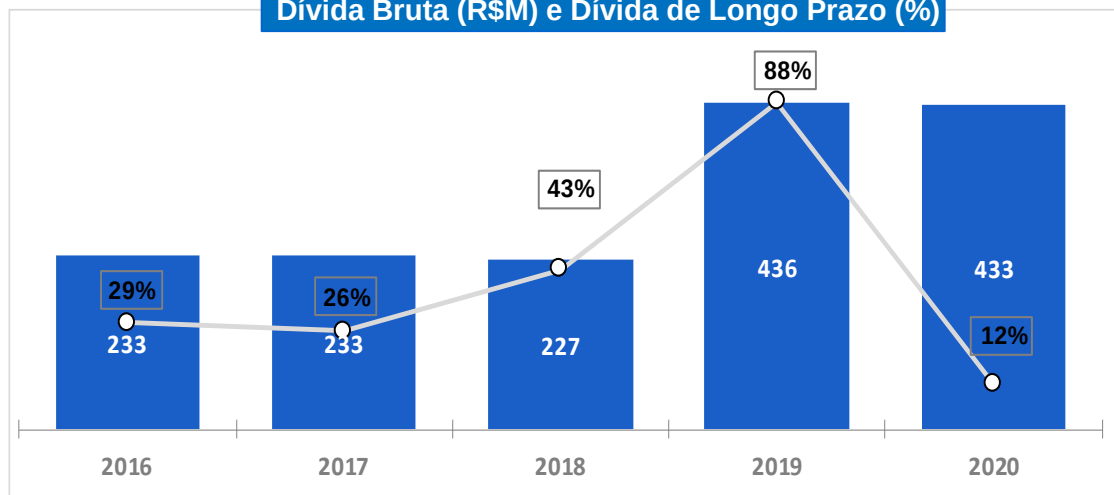
Fluxo de Caixa Operacional (R\$M)



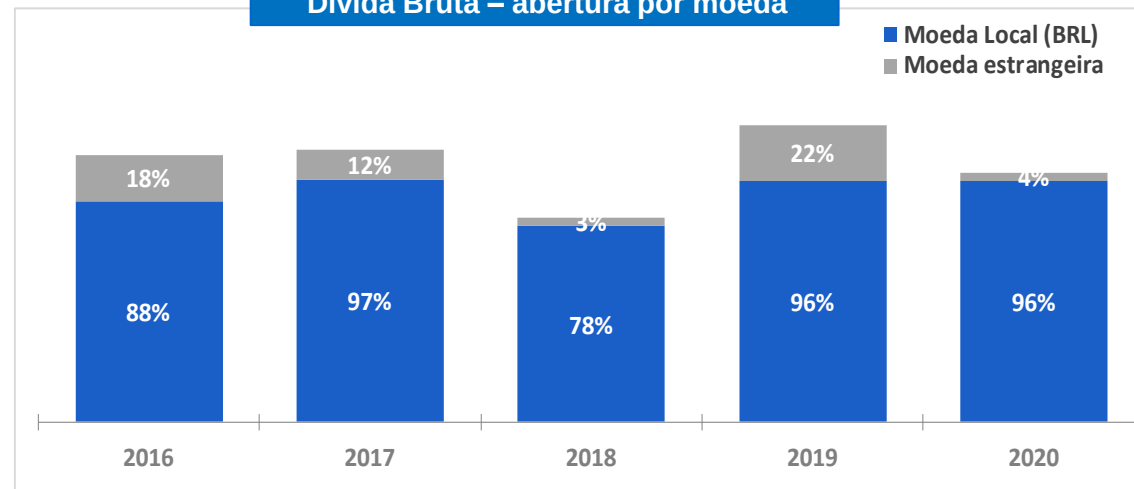
Dívida Líquida (R\$M) e Dívida Líquida / EBITDA pró-forma¹



Dívida Bruta (R\$M) e Dívida de Longo Prazo (%)



Dívida Bruta – abertura por moeda



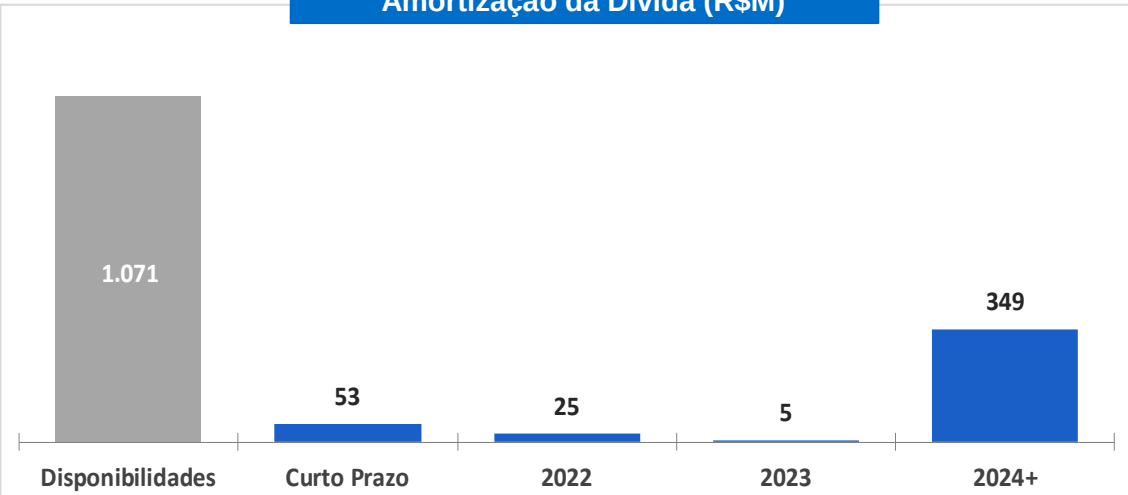
1. EBITDA pró-forma dos últimos doze meses

Detalhamento da Dívida e Índices Financeiros

Caixa Líquido de R\$637,3 milhões em 31/12/2020

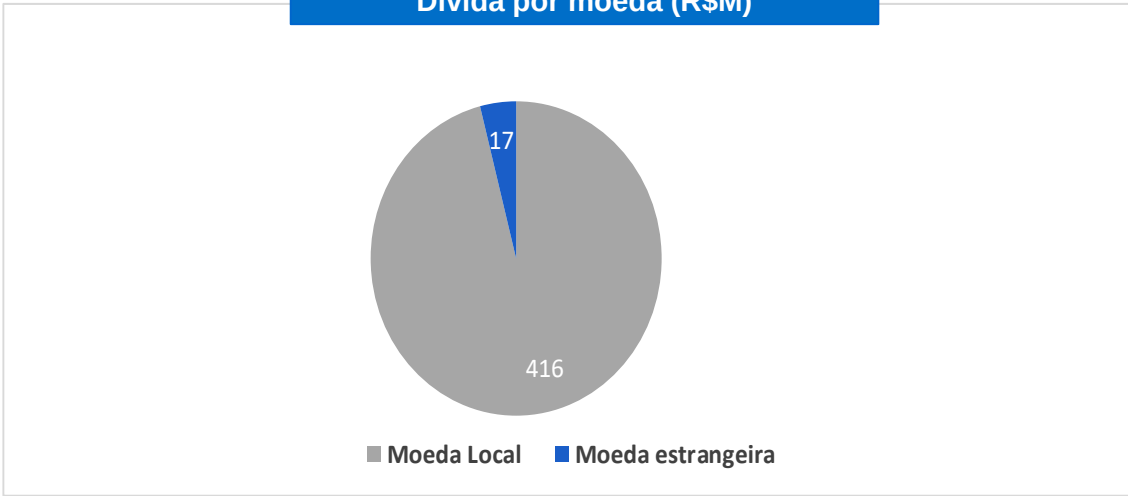


Amortização da Dívida (R\$M)



Dívida	Moeda	Endividamento (R\$M)	%
NCE	BRL	60,1	13,9%
Finimp	USD/EUR	17,3	4,0%
Finame	BRL	1,4	0,3%
Debêntures	BRL	354,4	81,8%
Total		433,2	100,0%

Dívida por moeda (R\$M)



Indicadores Financeiros – 2020

Alavancagem	-6,36x	Dívida líquida / EBITDA pró-forma UDM
Índice de cobertura	1,3	EBITDA UDM pró-forma / despesas financeiras UDM
Liquidez corrente	4,2	Ativo circulante / passivo circulante
Liquidez seca	4,1	(ativo circulante - estoque) / passivo circulante
Liquidez imediata	3,6	Disponibilidades / passivo circulante

Investimentos

R\$ 5 bilhões¹ em 22 anos

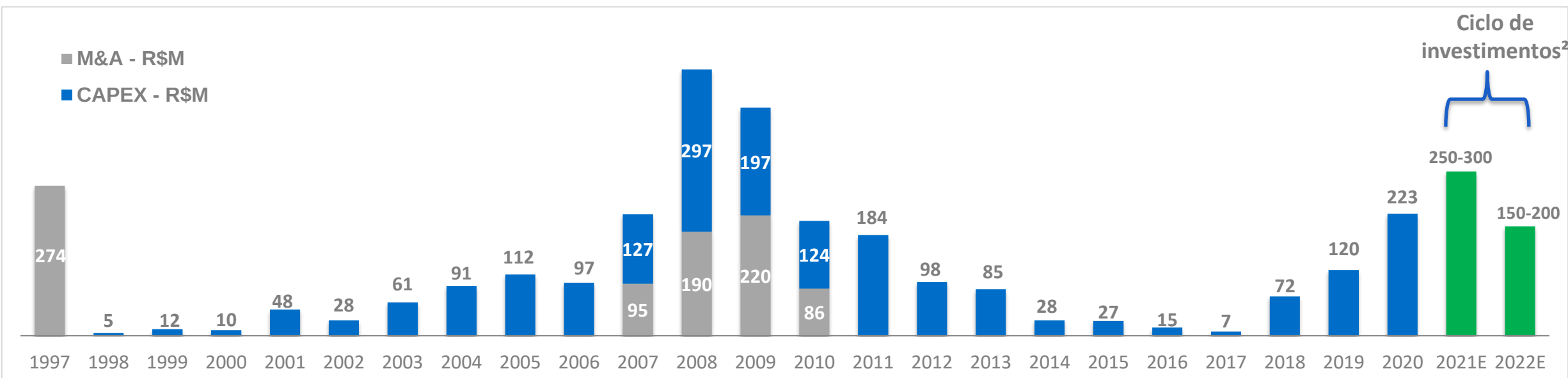


M&A

- **1997** – Licitação do Tecon Santos
- **2006** – IPO da Santos Brasil
- **2007** – Aquisição da Santos Brasil Logística
- **2008** – Licitação Tecon Imbituba & Aquisição Tecon Vila do Conde
- **2009** – Licitação do Terminal de Veículos

CAPEX

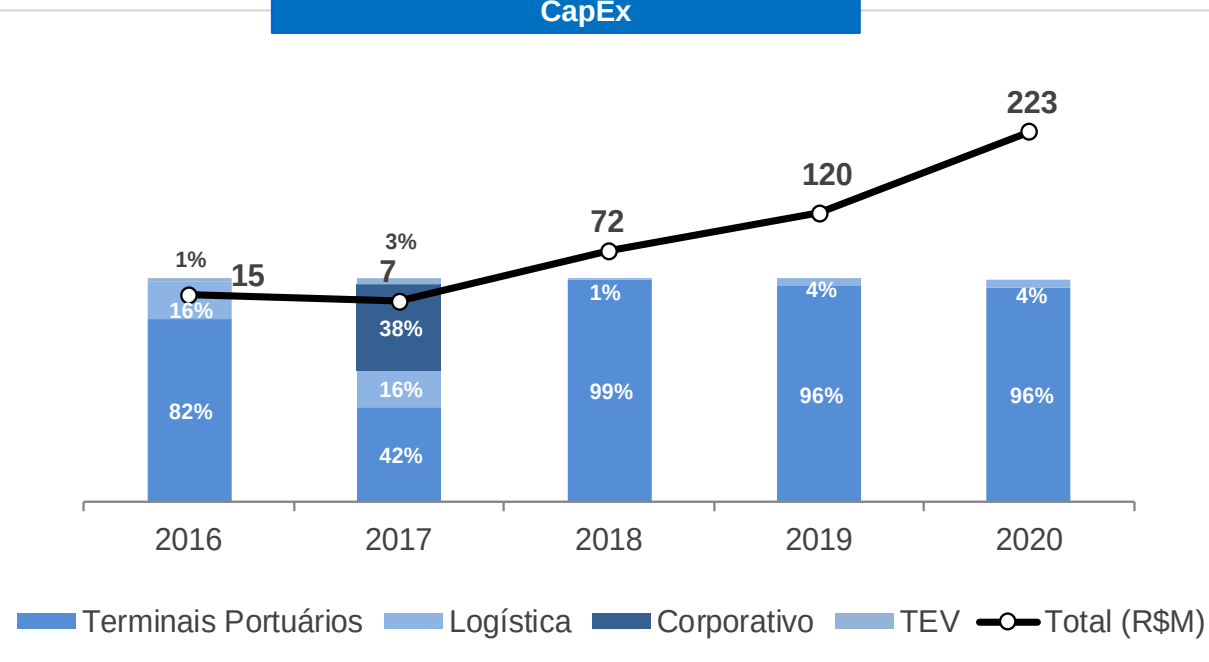
- **2004/2006** – Primeira expansão do Tecon Santos
- **2008/2010** – Segunda expansão do Tecon Santos
- **2008/2011** – Expansão do Tecon Imbituba
- **2018/2019/2020** – Expansão e modernização do Tecon Santos, Tecon Vila do Conde e SBLog



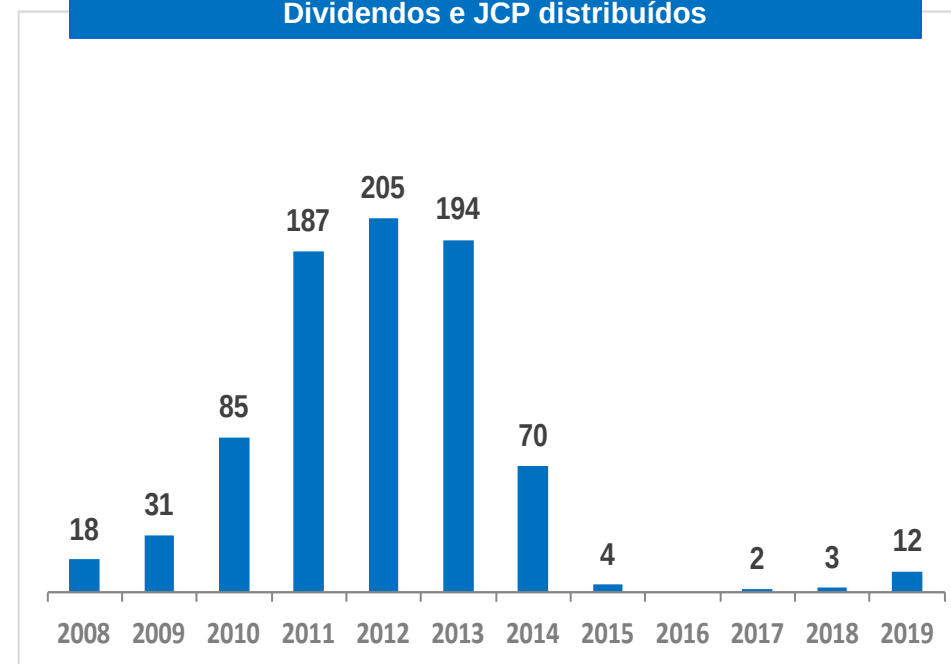
CapEx e Dividendos

R\$ milhões

CapEx



Dividendos e JCP distribuídos



Contato de RI, Web e mídias sociais



Índice
Brasil Amplo
BM&FBOVESPA **IBRA**

Índice de
Ações com Tag Along
Diferenciado **ITAG**

Índice
Governança Corporativa
Novo Mercado **IGC-NM**

Índice de
Ações com Governança
Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de
Governança
Corporativa Trade **IGCT**

Índice
BM&FBOVESPA
Small Cap **SMLL**

dri@santosbrasil.com.br

+55 (11) 3279-3279

 SantosBrasil

 santosbrasil_

 santosbrasiloficial

 santos-brasil