



*SANTOS BRASIL*

**APRESENTAÇÃO  
INSTITUCIONAL**



**2024**



# AVISO LEGAL

- » As afirmações contidas neste documento relacionadas às perspectivas sobre os negócios, resultados operacionais e financeiros e crescimento da Santos Brasil Participações S.A. e suas controladas têm o estrito caráter de projeções em boa-fé, exclusivamente baseadas em expectativas seguramente dependentes de condições futuras dos mercados globais e do Brasil, não correspondendo, portanto, a nenhum tipo de compromisso da Companhia. Nesse sentido, tais informações não devem ser consideradas como recomendação de investimento, devendo os(as) potenciais investidores(as) realizarem suas próprias análises e avaliações.
- » Palavras como acreditar, poder, dever, estimar, continuar, prever, pretender, esperar e similares visam identificar estimativas e declarações de operações futuras. As estimativas e declarações sobre operações futuras se referem apenas à data na qual elas foram feitas e a Companhia não assume a obrigação de atualizar ou revisar qualquer estimativa e/ou declaração sobre operações futuras em virtude de novas informações, eventos futuros ou outros fatores. As estimativas e declarações sobre operações futuras envolvem riscos e incertezas e não são garantias de desempenho futuro.





# SUMÁRIO

**SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA**

**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

**DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS**

# SANTOS BRASIL EM NÚMEROS

## CONTÊINER E CARGA GERAL

**+ 1,5 milhão** contêineres movimentados por ano (17% da movimentação total do país <sup>1</sup>)

**51%** da exportação de veículos do Brasil <sup>2</sup>

## LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

**+ 70 mil** contêineres armazenados por ano <sup>3</sup>

**+ 400 mil** pallets movimentados por ano <sup>4</sup>

## GRANEL LÍQUIDO

**110 mil m<sup>3</sup>** de capacidade estática de armazenagem de graneis líquidos <sup>5</sup>



**8 terminais portuários** operados na costa brasileira <sup>6</sup>



**R\$ 1,7 bilhão** investido nos últimos 5 anos <sup>6</sup>



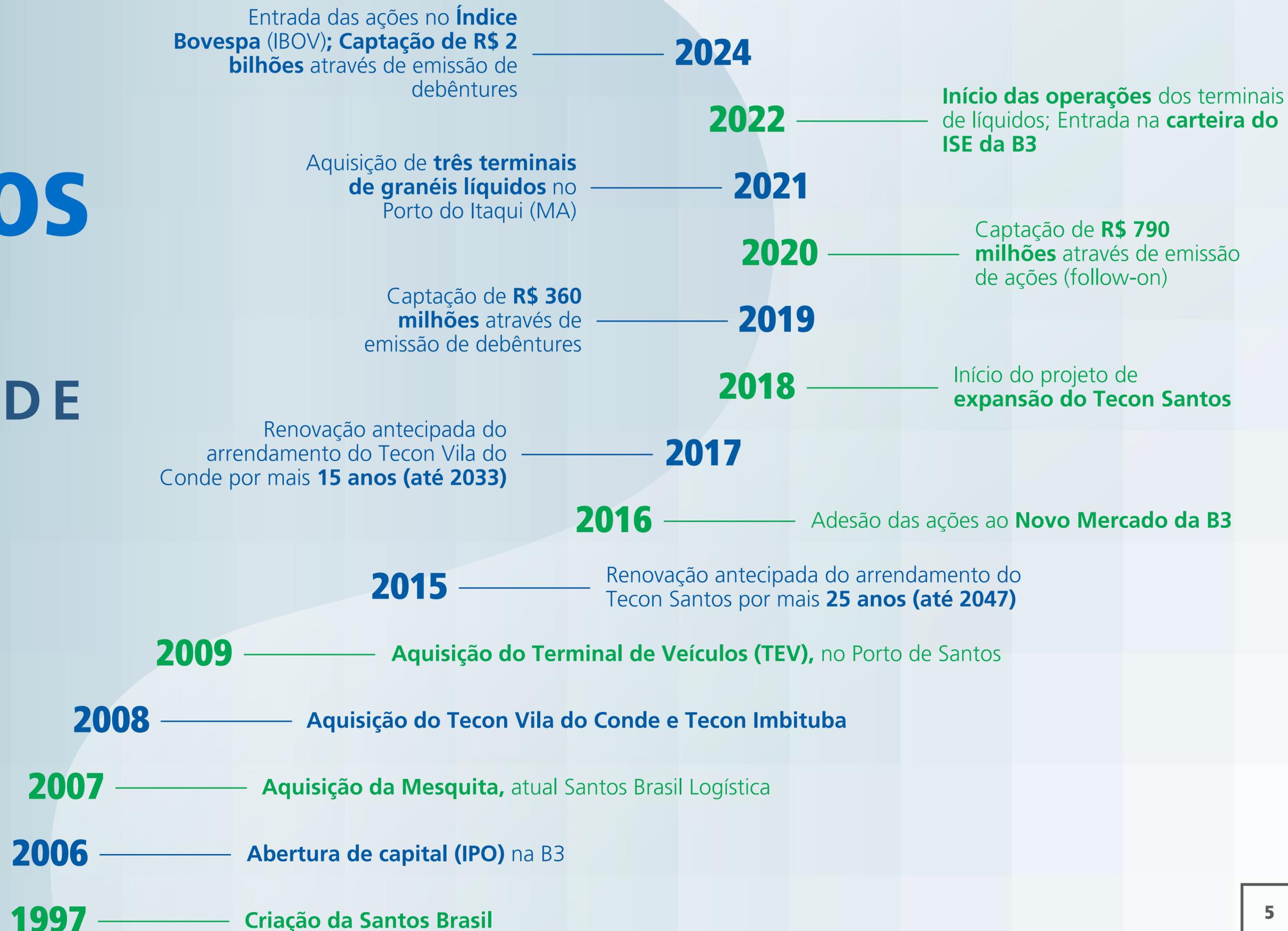
Listada no **Novo Mercado** desde 2016 e parte de **10 índices** da B3, incluindo **IBOV e ISE**



**R\$ 11,1 bilhões** de valor de mercado em dezembro de 2024

# SOBRE A SANTOS BRASIL

## 27 ANOS DE HISTÓRIA



# PRESENÇA DE NORTE A SUL

DESTAQUE NA INFRAESTRUTURA LOGÍSTICA BRASILEIRA



**TECON VILA DO CONDE<sup>5</sup>** | 270 mil TEUs  
BARCARENA (PA)



**TERMINAIS DO ITAQUI<sup>6</sup>** | 110 mil m<sup>3</sup>  
SÃO LUÍS (MA)



**TECON SANTOS<sup>5</sup>** | 2,6 milhões de TEUs  
SANTOS (SP)



**TEV** | 300 mil veículos  
SANTOS (SP)



**CLIA GUARUJÁ<sup>1</sup>** | 2,7 mil TEUs<sup>2</sup> e 7,3 mil pallets<sup>3</sup>  
GUARUJÁ (SP)



**CLIA SANTOS<sup>1</sup>** | 3,9 mil TEUs<sup>2</sup> e 6,5 mil pallets<sup>3</sup>  
SANTOS (SP)



**CD<sup>4</sup>** | 45 mil pallets<sup>3</sup>  
SÃO BERNARDO DO CAMPO (SP)



**TECON IMBITUBA<sup>5</sup>** | 450 mil TEUs  
IMBITUBA (SC)



**TCG** | 89 mil toneladas  
IMBITUBA (SC)

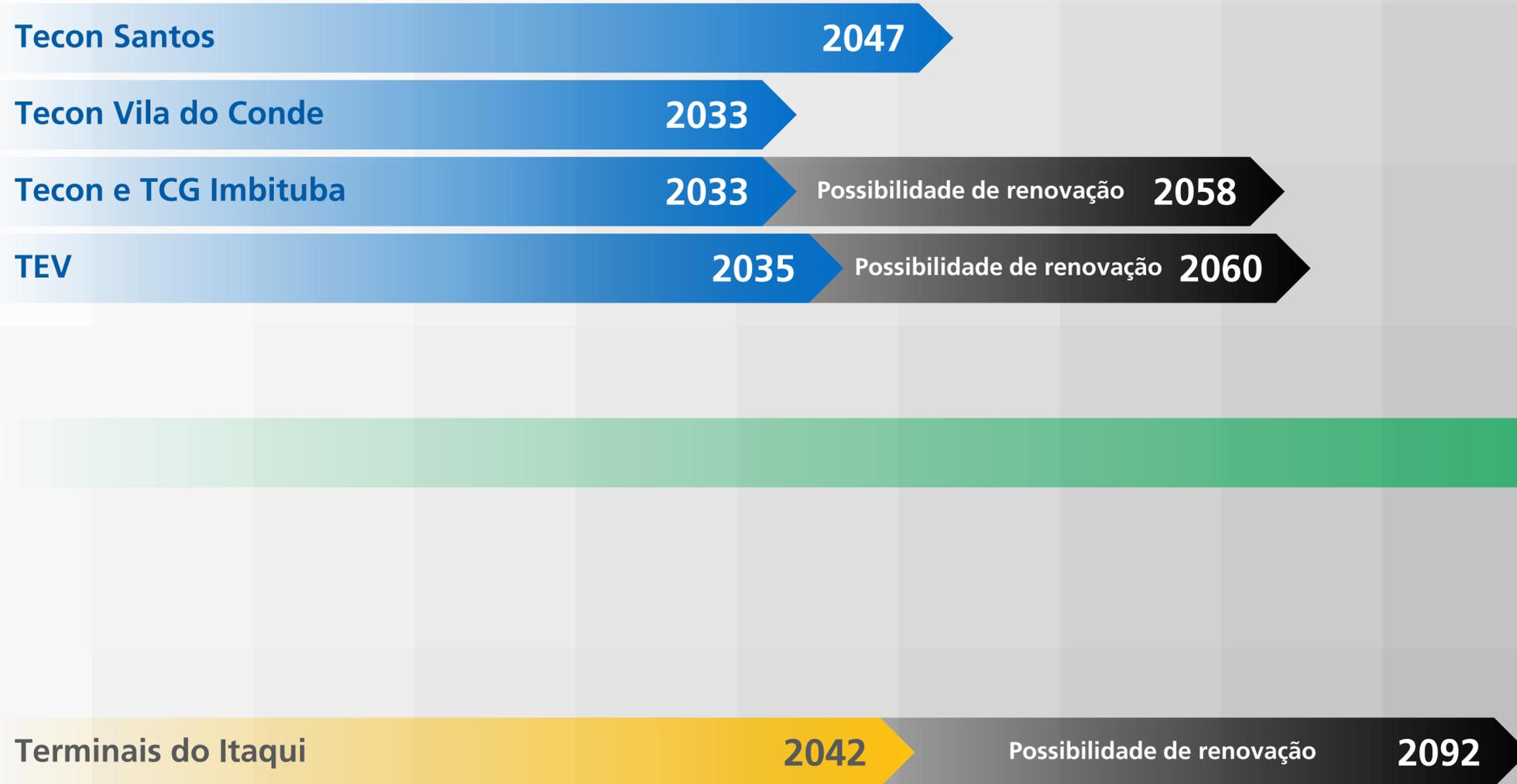
# PORTFÓLIO DE LONGA DURAÇÃO (*Duration*)

## PRAZOS DOS ARRENDAMENTOS

**CONTÊINER  
E CARGA  
GERAL**

**SANTOS  
BRASIL  
LOGÍSTICA**

**GRANEL  
LÍQUIDO**



# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



**ESTRATÉGIA DA COMPANHIA**

**1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊINER E CARGA GERAL**

**2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO**

**3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS**

**HABILITADORES DA ESTRATÉGIA**



# ESTRATÉGIA

**MAXIMIZAR A GERAÇÃO DE VALOR** DOS ATIVOS PORTUÁRIOS ATUAIS E DA LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO E **EXPLORAR NOVAS OPORTUNIDADES** ADJACENTES NO SETOR PORTUÁRIO BRASILEIRO

## PILARES ESTRATÉGICOS

### CONTÊINER E CARGA GERAL

TECON SANTOS  
TECON VILA DO CONDE  
TECON & TCG IMBITUBA  
TEV

### LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

LOGÍSTICA PORTUÁRIA  
LOGÍSTICA 3PL

### GRANEL LÍQUIDO

TGL ITAQUI

## HABILITADORES



EXPERIÊNCIA  
DO CLIENTE



DISCIPLINA  
FINANCEIRA



EXPERTISE  
REGULATÓRIA



TECNOLOGIA  
E INOVAÇÃO



EXPERIÊNCIA DO(A)  
FUNCIONÁRIO(A)



ESG

# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊNER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

DRIVERS DO MERCADO  
DE CONTÊNERES

BRASIL

PORTO DE SANTOS

TECON SANTOS / TECON VILA  
DO CONDE / TECON IMBITUBA

TEV



# ***DRIVERS DO MERCADO DE CONTÊINERES***

## **1. PROCESSO DE CONTEINERIZAÇÃO DE CARGAS**



Cargas transportadas em **sacas** ou a **granel** no passado passaram a ser **transportadas também em contêineres**, e.g. **madeira, papel e café**.

Há um **potencial** de aumento na **containerização** de cargas cujo transporte a granel ainda predomina, e.g. **celulose, fertilizantes, soja, açúcar e cereais**.



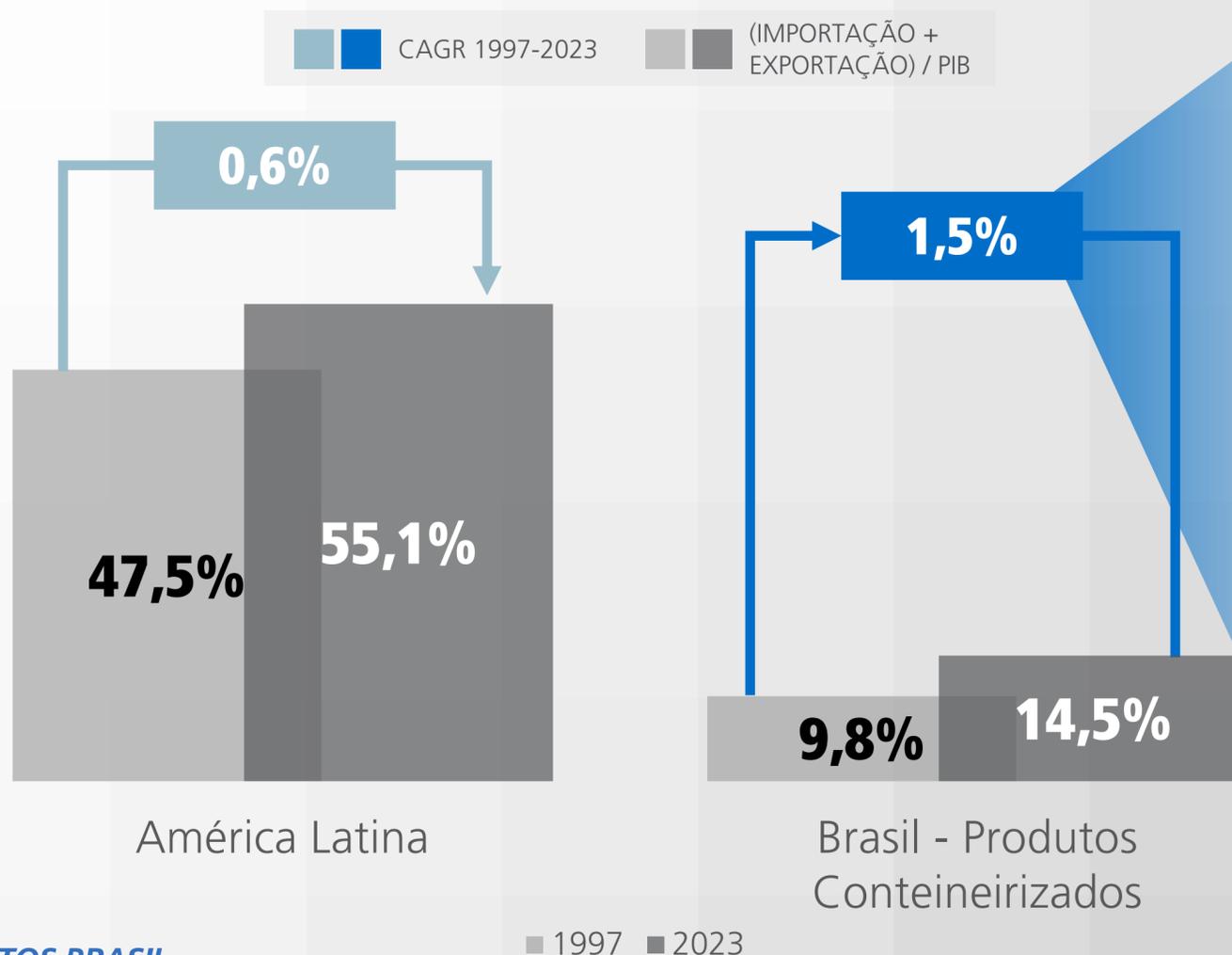


# DRIVERS DO MERCADO DE CONTÊINERES

## 2. ABERTURA COMERCIAL: CARGAS CONTEINERIZADAS COMO PRINCIPAIS BENEFICIÁRIOS

Entre 1997-2023, o crescimento anual médio da **corrente de comércio** (soma das importações e exportações) de **produtos containerizados do Brasil foi 2,5x maior** do que o crescimento da corrente de comércio da América Latina

### CRESCIMENTO DA PROPORÇÃO DA CORRENTE DE COMÉRCIO SOBRE O PIB [%]



O crescimento da abertura comercial brasileira tem sido impulsionado por:

- ▶ **Exportação** dos setores extrativo e do agronegócio, com destaque para **carne, algodão e café**
- ▶ **Importação** de produtos manufaturados e bens de capital

A continuidade, e mesmo intensificação, da abertura comercial deverá beneficiar significativamente o mercado de contêineres brasileiro



# DRIVERS DO MERCADO DE CONTÊINERES

## 3. CABOTAGEM: VANTAGENS E OPORTUNIDADES

### MAIOR SEGURANÇA

O índice de acidentes, avarias e roubo de carga na cabotagem é substancialmente inferior ao modal rodoviário<sup>1</sup>

### MENOR IMPACTO AMBIENTAL

Como exemplo, para transportar 6 mil toneladas de carga o navio emite 20 gCO<sub>2</sub> por TKU<sup>(3)</sup>, enquanto que para o caminhão é de 101,2 gCO<sub>2</sub> por TKU<sup>(3)</sup>

### FLEXIBILIZAÇÃO REGULATÓRIA

A BR do Mar visa aumentar a capacidade da frota de navios dedicada à cabotagem no Brasil, sendo uma das medidas a flexibilização do afretamento de embarcações estrangeiras<sup>2</sup>

### DIVERSIFICAÇÃO DO TRANSPORTE

A redução da dependência ao modal rodoviário diminui a sobrecarga sobre as rodovias do país, reduzindo riscos de interrupções logísticas

### REDUÇÃO DE CUSTOS LOGÍSTICOS

O custo médio de transporte para uma distância de 1.000km é 5 vezes menor na cabotagem (R\$ 50,7/ton) em relação ao modal rodoviário (R\$ 239,7/ton)

**CABOTAGEM**

**Nota:** 1 – Fonte: Confederação Nacional do Transporte (registrou-se em 2022 mais de 13 mil casos de roubo de carga, com prejuízo de cerca de R\$ 1,2 bilhão no modal rodoviário) | 2 – Lei 4.301 de 7 de janeiro de 2022 | 3 - ILOS

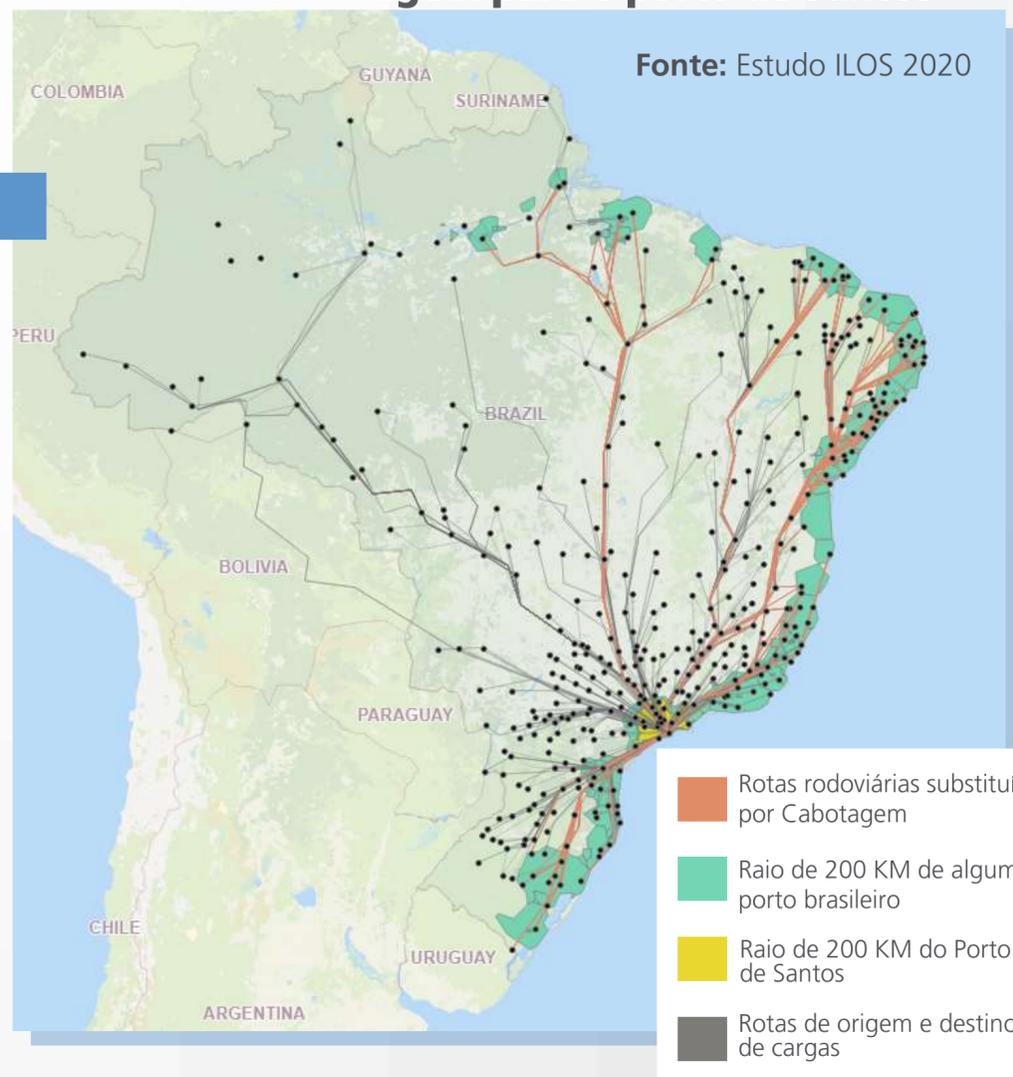


# DRIVERS DO MERCADO DE CONTÊINERES

## 3. CABOTAGEM: REPRESENTATIVIDADE CRESCENTE NA MATRIZ DE TRANSPORTE BRASILEIRA

No Brasil, apesar do modal rodoviário ainda prevalecer na matriz de transporte de carga, a cabotagem vem ganhando participação, oferecendo maior segurança com menores custos e menor impacto ambiental

### Potencial da cabotagem para o porto de Santos



### VANTAGENS DA COSTA BRASILEIRA

- ▶ Aproximadamente **8.500 km** de navegação costeira
- ▶ **80%** da população localizada dentro do raio de **200 km** da costa
- ▶ **70%** da indústria brasileira está localizada dentro do raio de **200 km** da costa

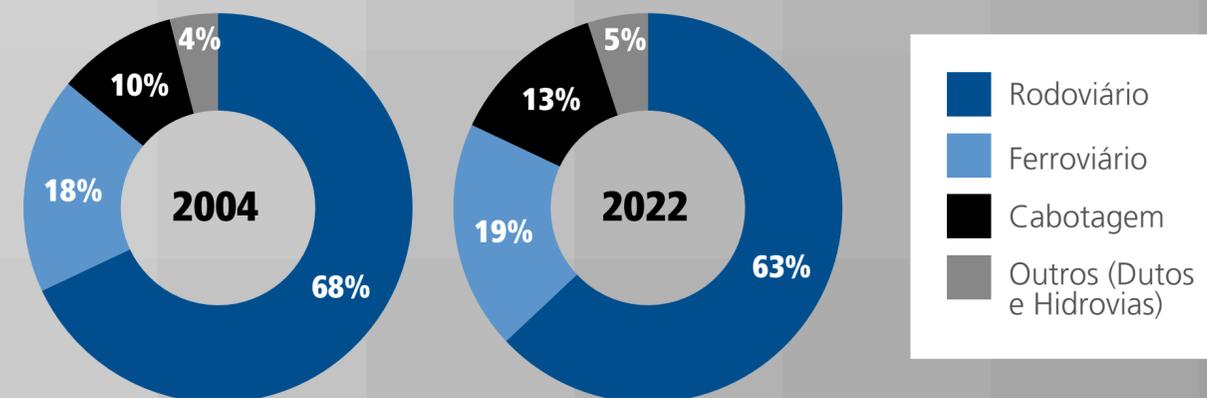
**A CABOTAGEM CRESCEU, EM MÉDIA, 5,5% AO ANO NOS ÚLTIMOS 10 ANOS <sup>2</sup>**

### CABOTAGEM NO BRASIL: UM POTENCIAL DE CRESCIMENTO AINDA MAIS ACELERADO

Para cada **1 contêiner** atualmente transportado pela cabotagem, há outros **4,8** que poderiam ser **CAPTÁVEIS** para esse modal

### EVOLUÇÃO DA MATRIZ DE TRANSPORTE NO BRASIL (2004-2022)

Rodoviário perde espaço para os outros 3 modais, principalmente, para a Cabotagem





# DRIVERS DO MERCADO DE CONTÊINERES

## 4. REFORMA TRIBUTÁRIA: POTENCIAL DE MIGRAÇÃO DE CARGAS PARA O PORTO DE SANTOS

Com o fim dos subsídios fiscais dos estados, através da equalização de tributos, a movimentação de cargas deverá aumentar nos portos **próximos aos maiores polos industriais e centros consumidores do país, e.g. Porto de Santos**

ANTES DA REFORMA  
ESTADOS COM SUBSÍDIOS FISCAIS

### ESPÍRITO SANTO

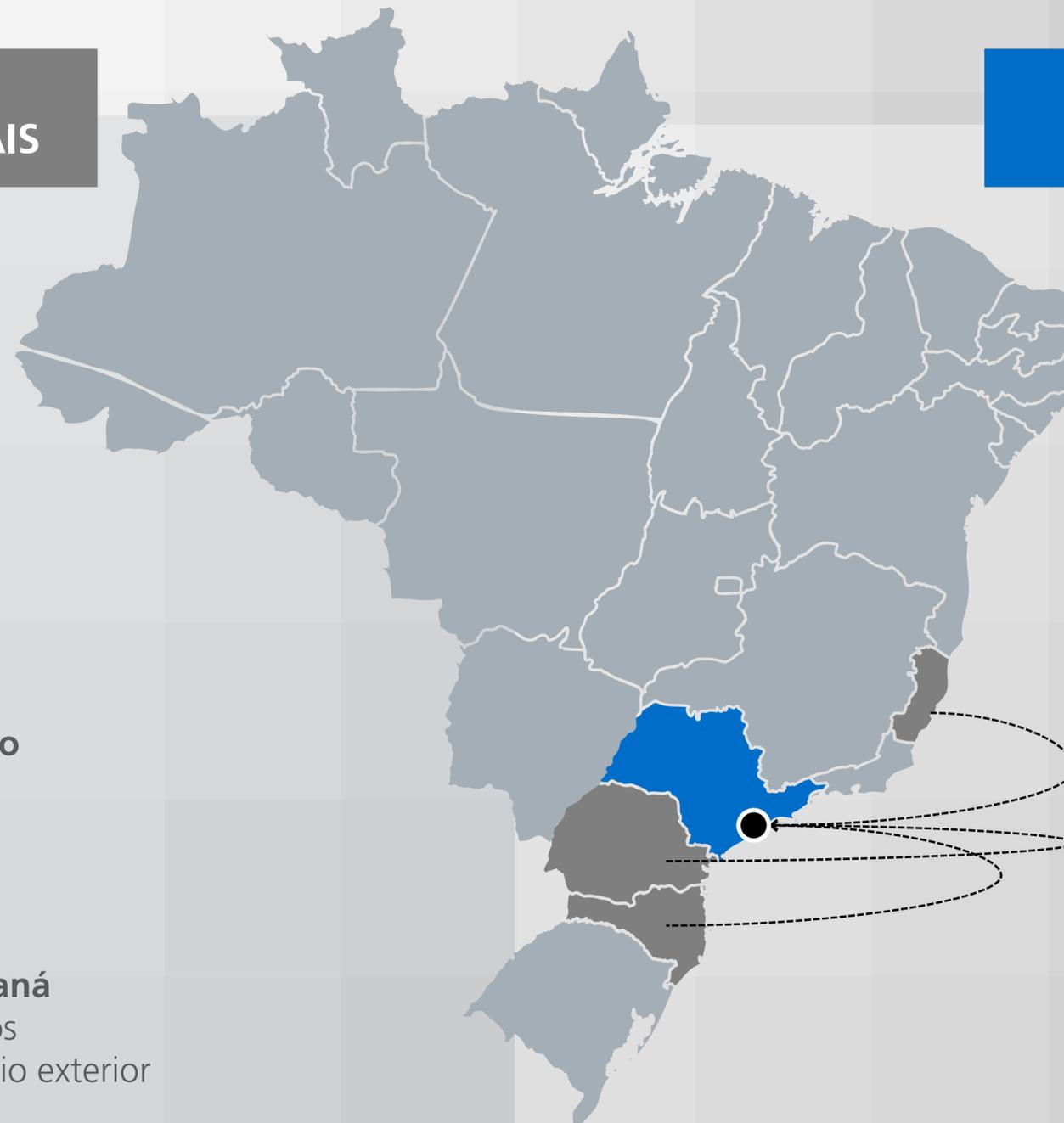
**Fundap (Fundo para o Desenvolvimento das Atividades Portuárias):** programa que permite financiamento subsidiado e incentivos fiscais para importadores que utilizam o porto de Vitória

### SANTA CATARINA

Oferece incentivos fiscais para importações de bens, incluindo o regime de **Diferimento Parcial de ICMS**, principalmente para operações no Porto de Itajaí e Navegantes

### PARANÁ

Incentivos fiscais através do **Programa Paraná Competitivo**, que fornece isenções e outros benefícios fiscais para operações de comércio exterior



DEPOIS DA REFORMA  
EQUALIZAÇÃO DE TRIBUTOS

### SÃO PAULO

A infraestrutura logística aquaviária e terrestre do Porto de Santos, somada à sua proximidade ao mercado consumidor e à zona industrial do Sudeste, lhe conferem a liderança no setor portuário brasileiro. Com o fim dos incentivos fiscais dos estados, a relevância do Porto de Santos deverá crescer, concentrando ainda mais as operações de importação e exportação do país, fortalecendo sua posição no comércio exterior brasileiro.

# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊNER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

DRIVERS DO MERCADO  
DE CONTÊINERS

BRASIL

PORTO DE SANTOS

TECON SANTOS / TECON VILA  
DO CONDE / TECON IMBITUBA

TEV

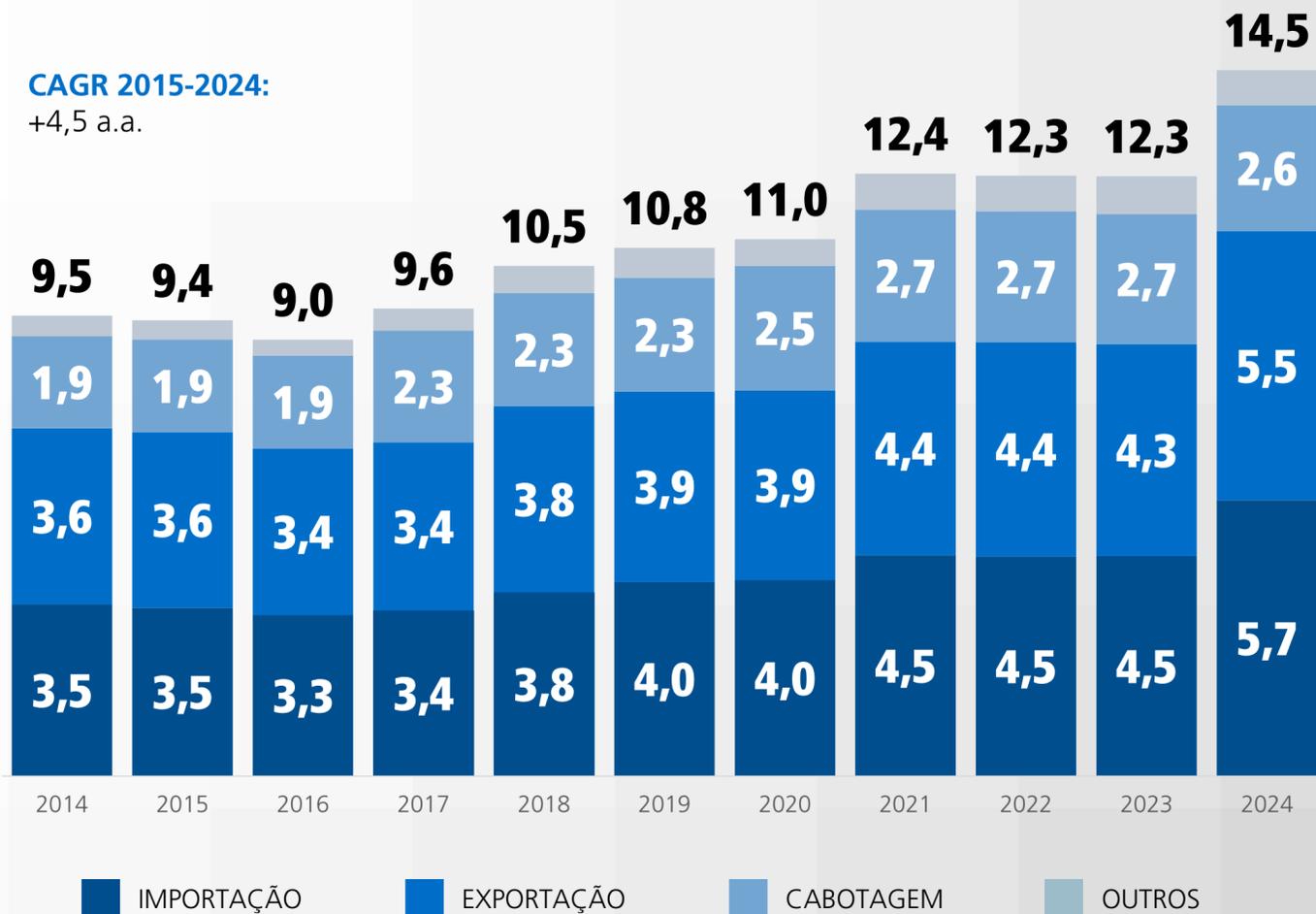


# MERCADO NACIONAL DE CONTÊINERES

A MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES DOS PORTOS BRASILEIROS CRESCEU A UMA **MÉDIA DE 4,5% A.A.** NOS ÚLTIMOS 10 ANOS

## BRASIL: MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES<sup>1</sup> [milhões de TEUs]

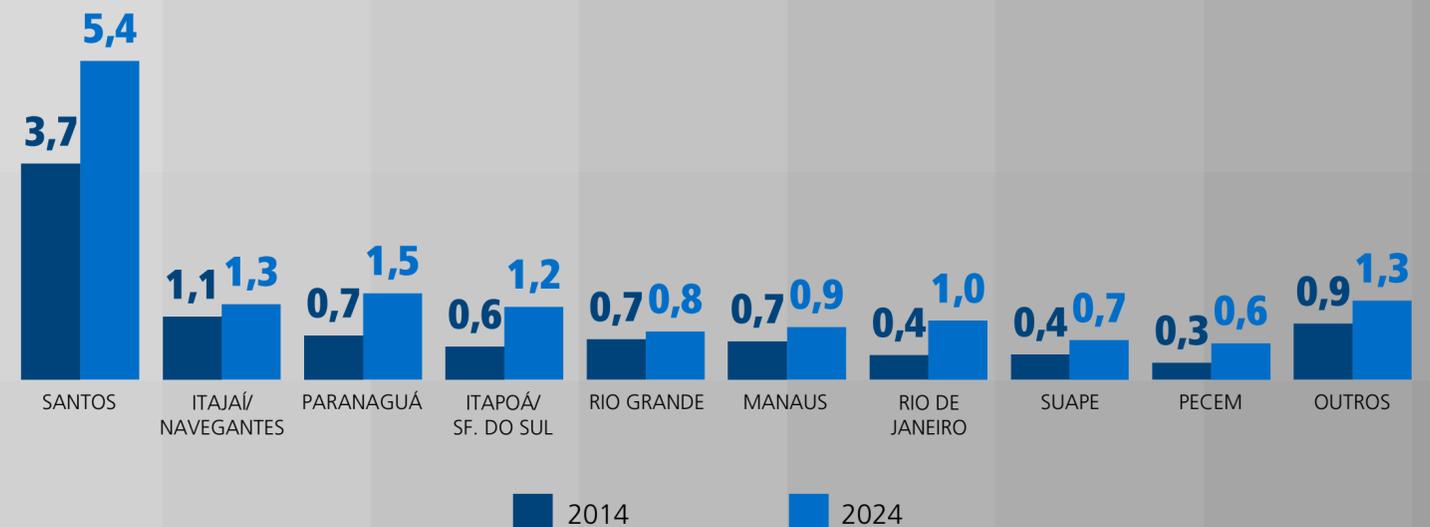
CAGR 2015-2024:  
+4,5 a.a.



## CRESCIMENTO CONCENTRADO NOS MAIORES PORTOS DO PAÍS, PRINCIPALMENTE O PORTO DE SANTOS

	NORTE	NORDESTE	SUDESTE	SUL
% População	9%	27%	42%	15%
% PIB	6%	15%	42%	17%
% Volume (TEUs)	7%	12%	47%	34%

## PRINCIPAIS PORTOS BRASILEIROS<sup>2</sup> [milhões de TEUs]



# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊNER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

DRIVERS DO MERCADO  
DE CONTÊINERS

BRASIL

PORTO DE SANTOS

TECON SANTOS / TECON VILA  
DO CONDE / TECON IMBITUBA

TEV



# PORTO DE SANTOS: UM PORTO MULTIPROPÓSITO

CONEXÃO COM O BRASIL E O MUNDO

## TERMINAIS



CONTÊINERES



GRANÉIS  
SÓLIDOS



GRANÉIS  
LÍQUIDOS



CARGA  
GERAL



PASSAGEIROS



VEÍCULOS  
(ROLL-ON/  
ROLL-OFF)



OFFSHORE  
O&G



Foto: portodesantos.com.br

- › **2º maior porto da América Latina** em movimentação de contêineres
- › **Soluções logísticas para todos os tipos de carga**
- › **29%<sup>1</sup> da balança comercial** brasileira
- › **37%<sup>2</sup>** da movimentação nacional de contêineres
- › **92% das linhas internacionais** com rotas no transporte de contêineres que incluem o Brasil escalam em Santos<sup>2</sup>

Notas: 1 - Fonte: APS | 2 - Fonte: ANTAQ



# PORTO DE SANTOS COMO *GATEWAY*

CONECTA O BRASIL AO MUNDO, SENDO A PRINCIPAL ALAVANCA DO COMÉRCIO EXTERIOR DO PAÍS

## HINTERLÂNDIA:

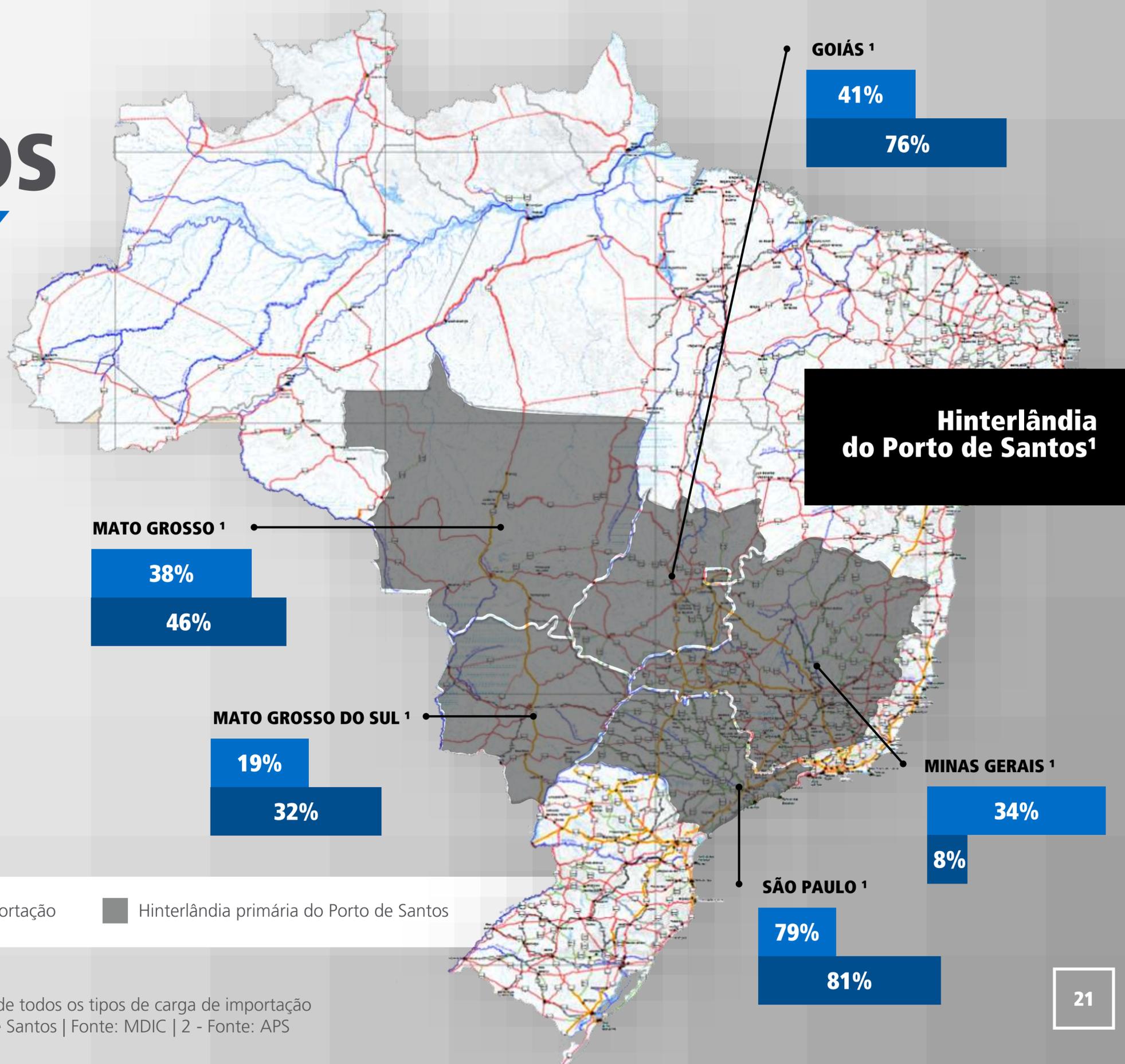
- › 51%<sup>1</sup> do PIB do Brasil
- › 5 estados - 29% da área total do país
- › População de **81 milhões** de pessoas
- › Extensa malha rodoferroviária:



**42%** da malha rodoviária pavimentada do Brasil<sup>2</sup>



**67%** da malha ferroviária brasileira<sup>2</sup>



**Notas:** 1 – Percentual do volume, em toneladas, de todos os tipos de carga de importação e exportação dos estados que passa pelo Porto de Santos | Fonte: MDIC | 2 - Fonte: APS



SANTOS BRASIL

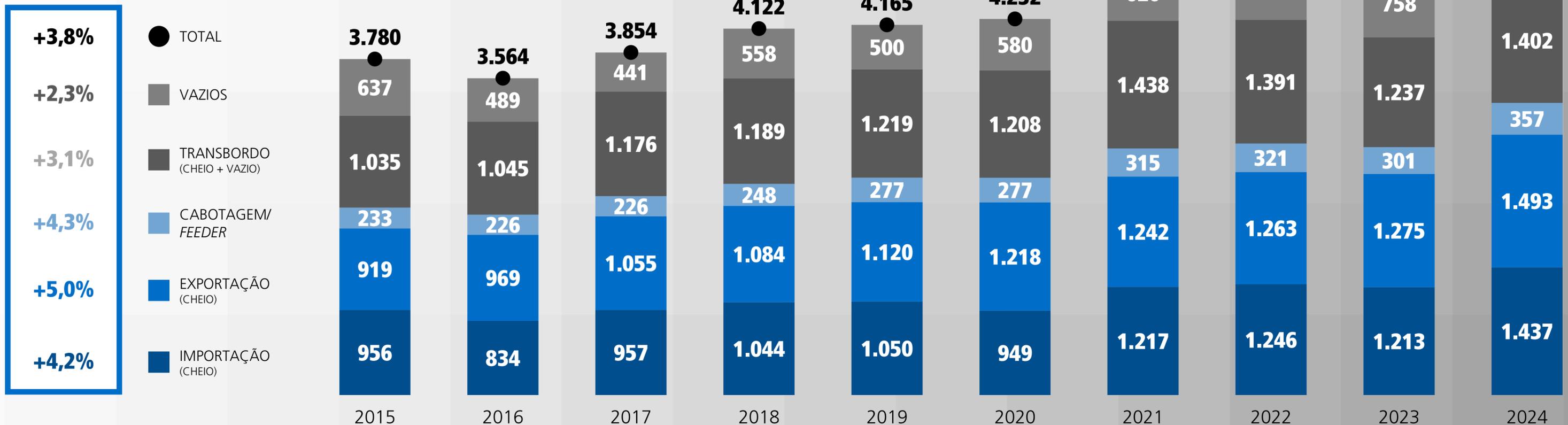


# PORTO DE SANTOS COMO *HUB PORT*

NOS ÚLTIMOS 10 ANOS, O VOLUME DE TRANSBORDO E CABOTAGEM CRESCEU ENTRE 3 E 4 VEZES  
O CRESCIMENTO DO VOLUME DE LONGO CURSO

► Além da carga de origem e destino, i.e. importação e exportação, pertencente a sua hinterlândia, o Porto de Santos vem operando cada vez mais cargas de outros estados do Brasil e de outros portos do Mercosul, através de operações de transbordo e *feeder*

CAGR 2015-2024  
[ mil TEUs ]





# PORTO DE SANTOS: CONSOLIDADOR DE CARGAS NA COSTA LESTE DA AMÉRICA DO SUL

CONTEINERIZAÇÃO — NAVIOS MAIORES  
REFORMA TRIBUTÁRIA

Na busca por **eficiência** de custos, os armadores vem  **aumentando o tamanho dos navios** que compõem suas frotas e **otimizando as escalas nos portos**. Na América do Sul, esse movimento é observado com a redução no número de escalas dos serviços de longo curso e, conseqüentemente, o **crescimento da navegação costeira** (*feeder*)

No **Porto de Santos**, espera-se um **aumento na movimentação de contêineres**, impulsionado por:

- (i) crescimento da corrente de comércio brasileira (**abertura comercial**);
- (ii) migração de carga do transporte rodoviário para a **cabotagem**;
- (iii) **containerização** de cargas;
- (iv) **reforma tributária**, com o fim de subsídios dos estados

Consolidado como um **porto de origem e destino de carga** (*gateway*), devido à sua localização, infraestrutura e conectividade logística, o Porto de Santos vem se posicionando também como o **hub port da costa leste da América do Sul**



SANTOS BRASIL

CONECTIVIDADE LOGÍSTICA —  
BR DO MAR —



# PORTO DE SANTOS

TERMINAIS DE CONTÊINER

2

**DPW Santos**  
DPW

4

**ECOPORTO**  
EcoRodovias

3

**BTP**  
APMT e TIL

1



**TECON SANTOS**  
Santos Brasil



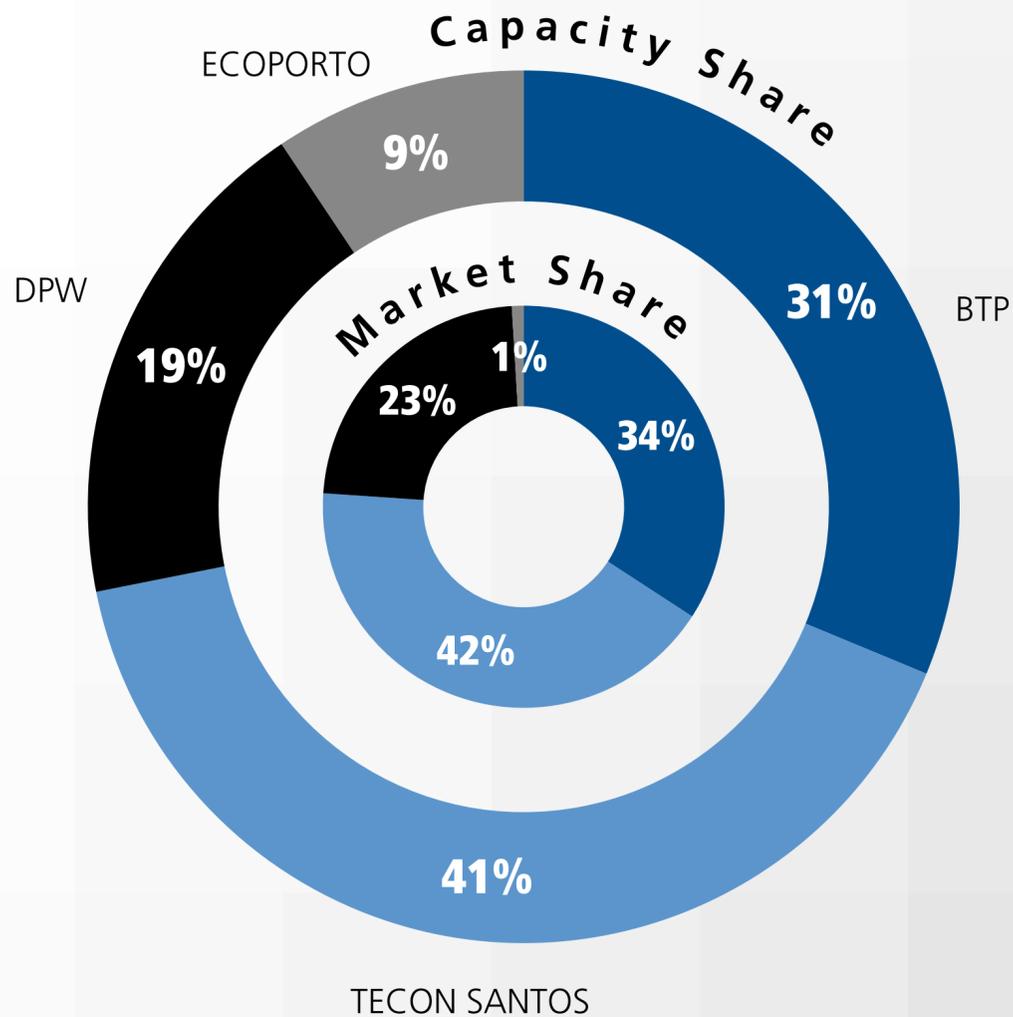
SANTOS BRASIL



# RESILIÊNCIA DO PORTO DE SANTOS

EM APENAS 3 DOS ÚLTIMOS 24 ANOS, HOUE QUEDA NO VOLUME DE MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊNERES

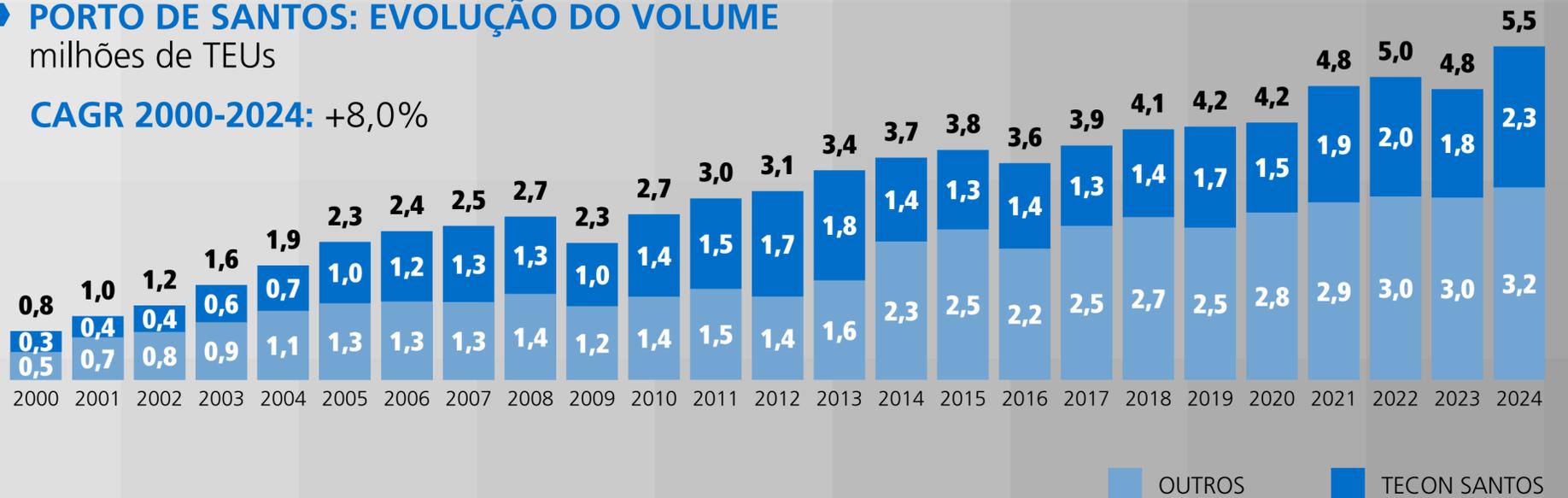
## PORTO DE SANTOS 2024



### PORTO DE SANTOS: EVOLUÇÃO DO VOLUME

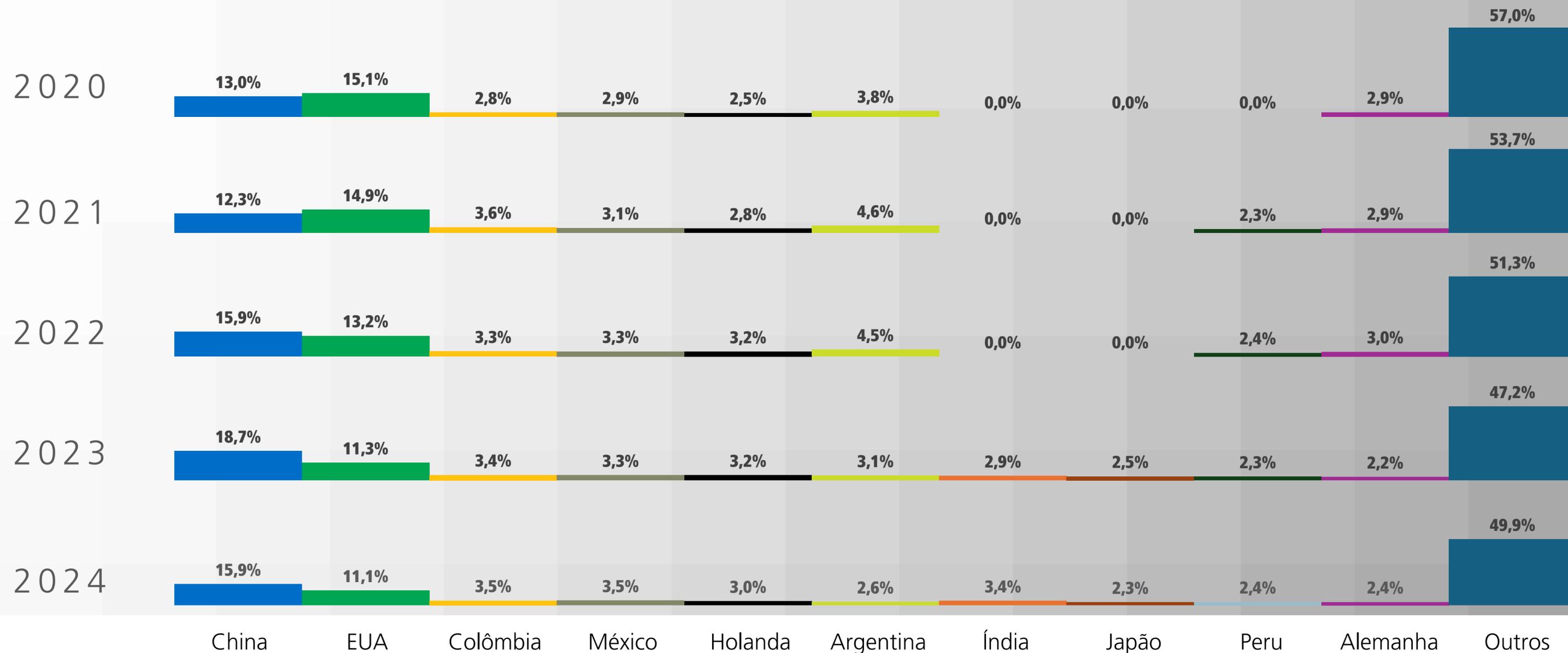
milhões de TEUs

CAGR 2000-2024: +8,0%



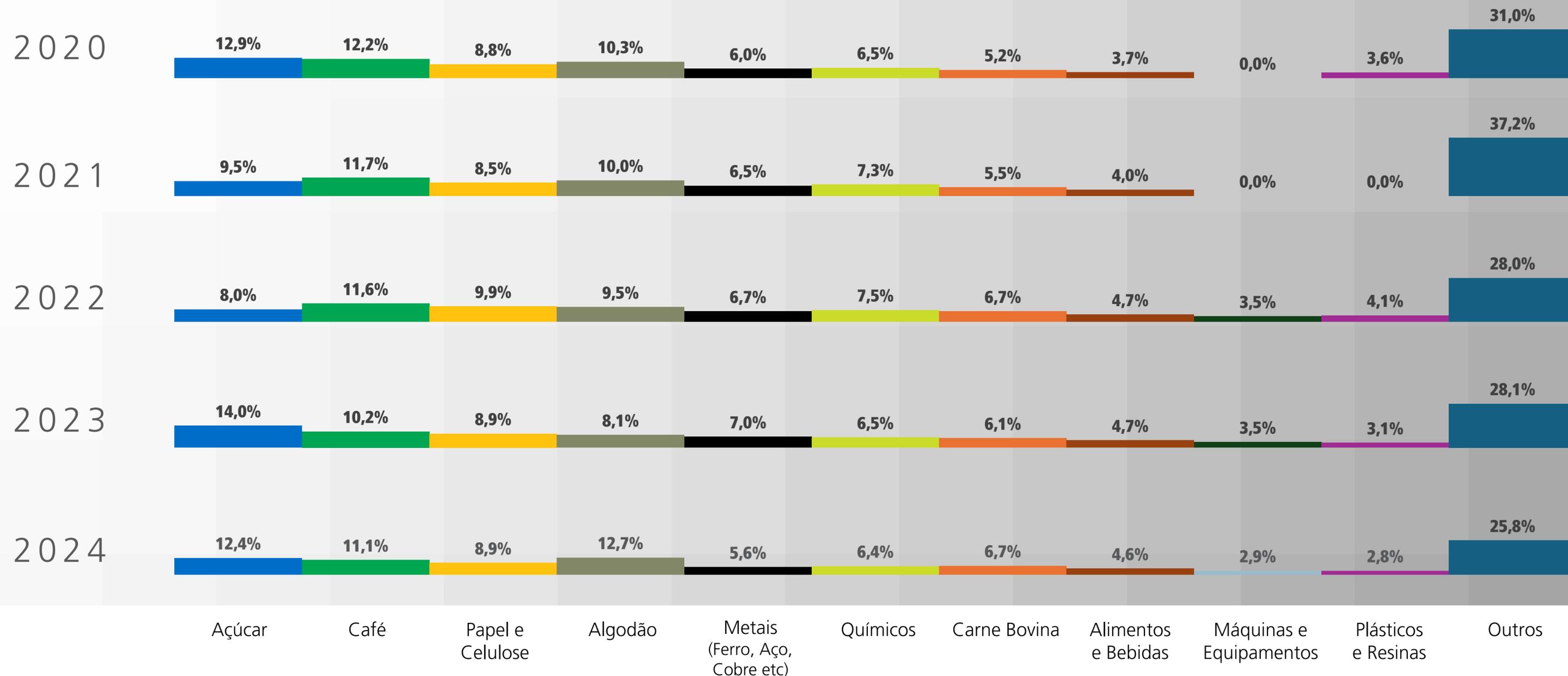


# EXPORTAÇÕES: PRINCIPAIS DESTINOS



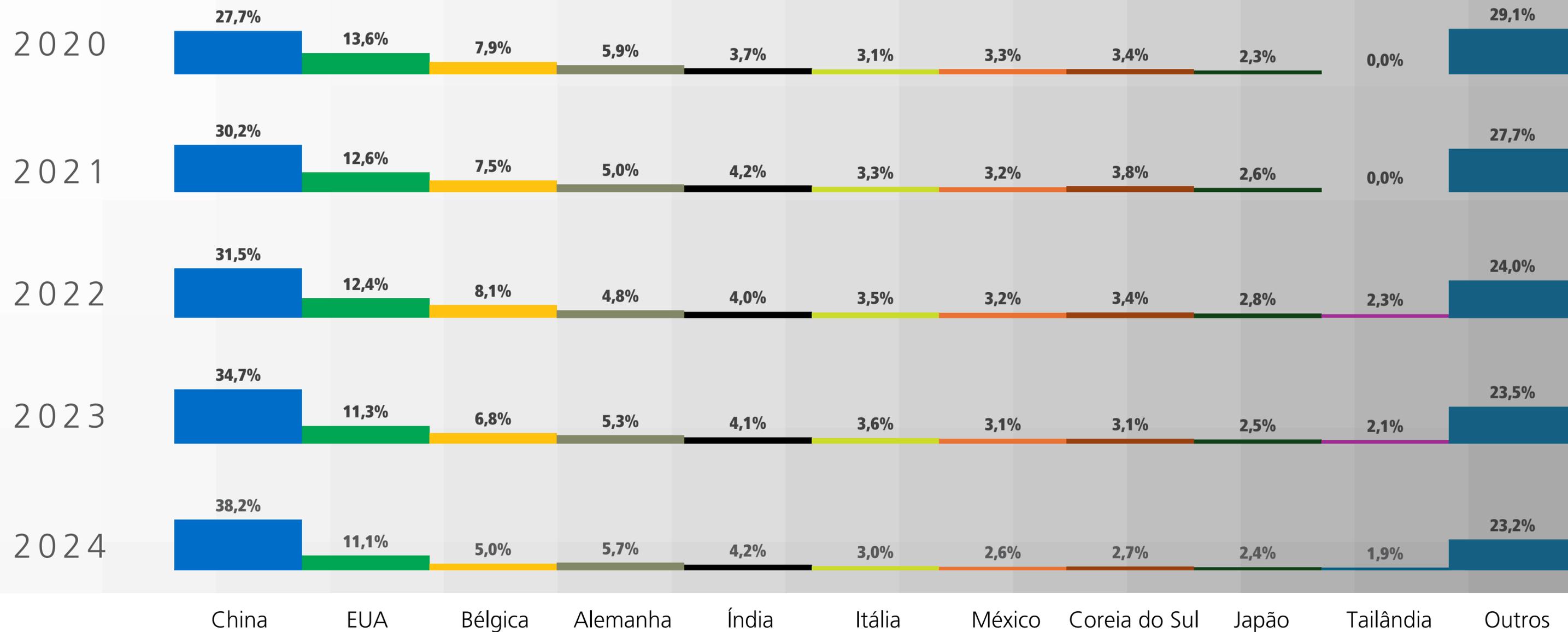


# EXPORTAÇÕES: PRINCIPAIS CARGAS



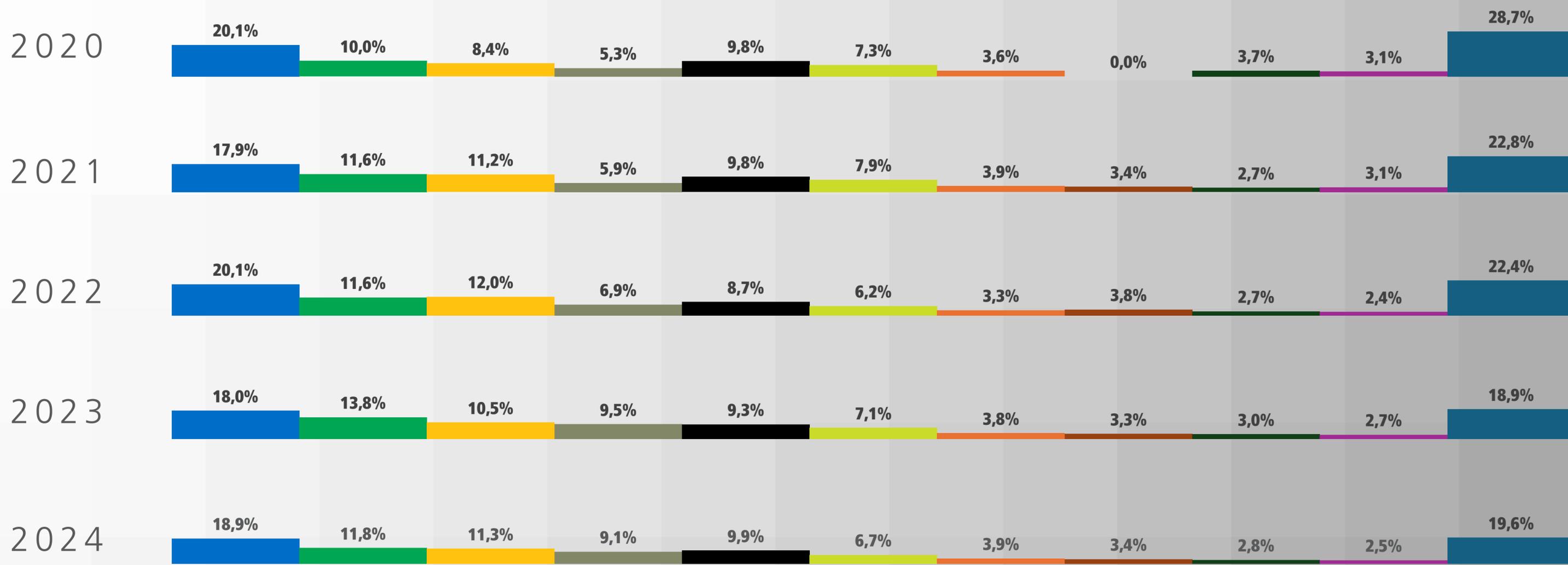


# IMPORTAÇÕES: PRINCIPAIS ORIGENS





# IMPORTAÇÕES: PRINCIPAIS CARGAS



Químicos    Máquinas e Equipamentos    Automóveis, Aeronaves, Embarcações e suas peças    Eletro-Eletrônicos    Plásticos e Resinas    Metais (Ferro, Aço, Cobre etc)    Tecidos e Roupas    Borracha    Alimentos e Bebidas    Cement-Asbestos-Salt-Sulfu-Lime-Stone    Outros

# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊNER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

DRIVERS DO MERCADO  
DE CONTÊINERS

BRASIL

PORTO DE SANTOS

TECON SANTOS / TECON VILA  
DO CONDE / TECON IMBITUBA

TEV



MAIOR TERMINAL DE CONTÊINER DA AMÉRICA DO SUL

# TECON SANTOS

**2,6**  
**MILHÕES**  
**TEUs**

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Atender o crescimento da demanda do Porto de Santos, oferecendo o melhor nível de serviço do porto

## AÇÕES ESTRATÉGICAS

- ▶ **Expansão** da capacidade do terminal para 3MM de TEUs/ano até 2026
- ▶ **Modernização e automação** do terminal com **evolução** tecnológica de equipamentos e processos
- ▶ **Descarbonização** das operações de cais e pátio



# TECON SANTOS

UM TERMINAL IRREPLICÁVEL

- ▶ **Localização privilegiada**, no início do canal (acessibilidade) e na margem esquerda do Porto de Santos
- ▶ **Calado e berços** adequados para a operação simultânea de 5 navios **da categoria New-Panamax (366 metros de comprimento)**
- ▶ **622 mil m<sup>2</sup>** de área total, com **1.510 metros de cais** acostável (Tecon Santos + TEV)
- ▶ **2 mil tomadas para contêineres refrigerados (reefers)**
- ▶ Eletrificação das operações de cais e pátio, com recebimento de e-RTGs e novos guindastes STS, e previsão de instalação de **Onshore Power Supply (OPS)** para o fornecimento de energia para navios atracados
- ▶ **Oportunidades de adensamento** de áreas adjacentes ao Tecon Santos

Evolução da capacidade anual de movimentação de contêineres do terminal (MM TEUs)



1,9  
2021

2,0  
2022

2,2  
2023

2,6  
2024

3,0  
2026

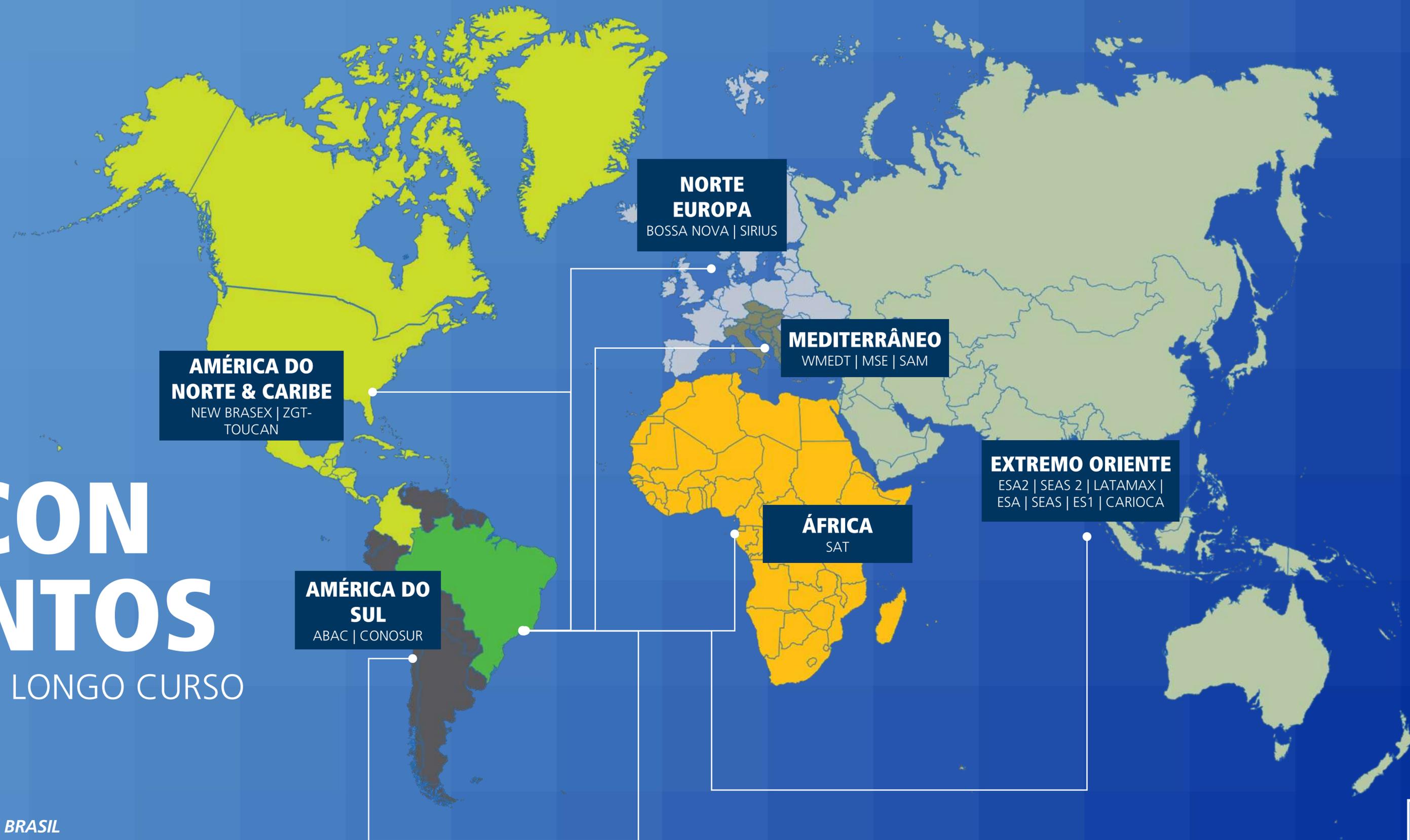


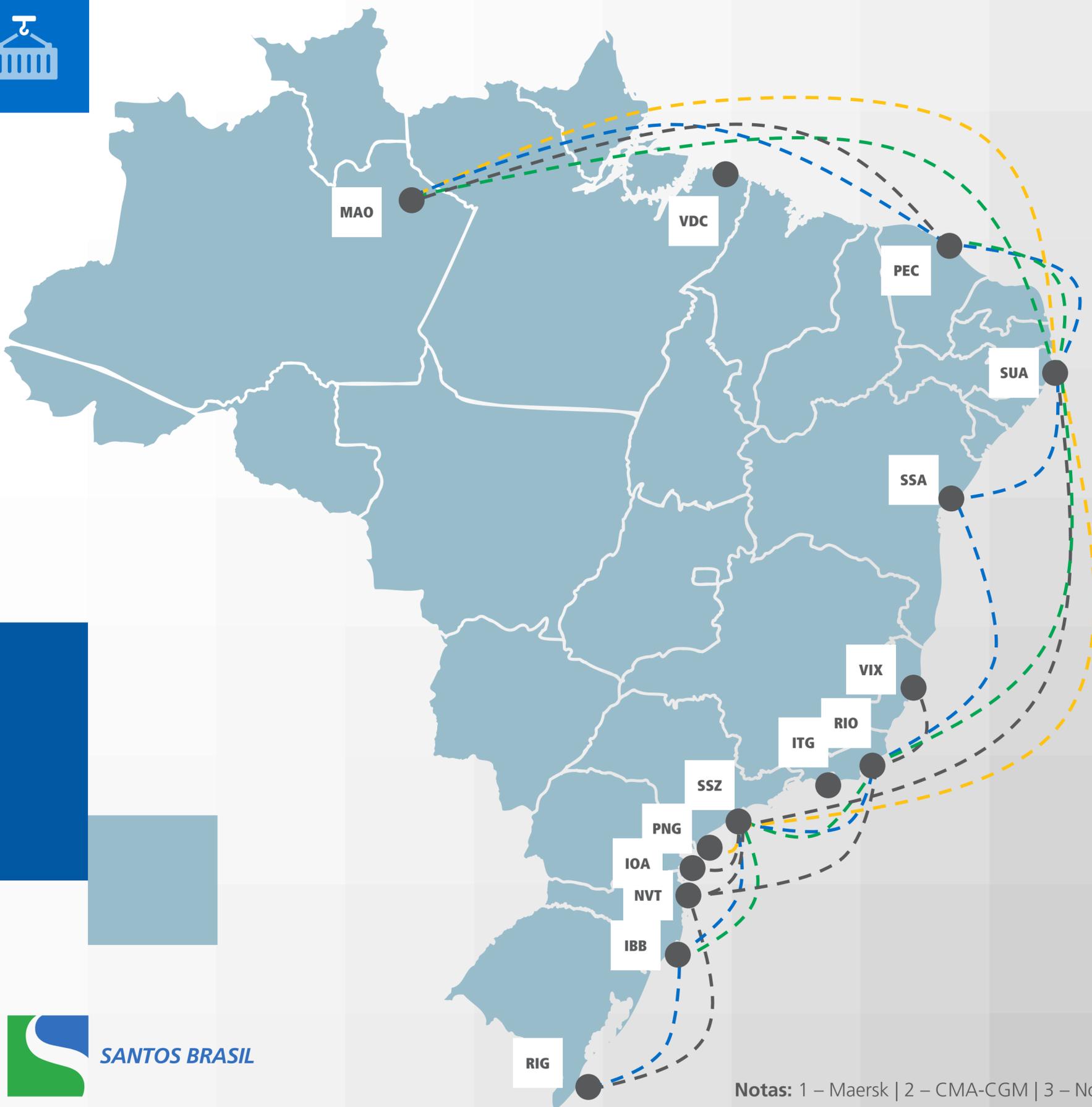
SANTOS BRASIL



# TECON SANTOS

ROTAS DE LONGO CURSO





# TECON SANTOS

ROTAS DE CABOTAGEM / FEEDER



**ALIANÇA<sup>1</sup>**  
GUARA



**MERCOSUL LINE<sup>2</sup>**  
PLATA | BRACO | ATLAS



**NORCOAST<sup>3</sup>**  
NORCOAST (NOR)



**LOG-IN<sup>4</sup>**  
EXPRESSO AMAZONAS | ATLANTICO SUL | SHUTTLE RIO



Notas: 1 – Maersk | 2 – CMA-CGM | 3 – Norsul e Hapag Lloyd | 4 – MSC



PRESENÇA NA REGIÃO NORTE, COM  
PROTAGONISMO NA EXPORTAÇÃO DE *COMMODITIES*

# TECON VILA DO CONDE

270 mil  
TEUs



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Atender a **demanda reprimida** com elevado **nível de serviço**, mantendo o **protagonismo na Região Norte**

## AÇÕES ESTRATÉGICAS

- ▶ **Expansão** da capacidade do terminal para as operações de contêineres e carga geral
- ▶ **Duplicação** da capacidade de armazenagem de *reefer* (375 tomadas)
- ▶ **Modernização e automação** do terminal
- ▶ **Operação de barcaças** para o transporte fluvial no corredor Norte do país



# TECON VILA DO CONDE

DA BACIA AMAZÔNICA PARA O MUNDO

## MALHA FLUVIAL E GRANDES PROJETOS DA REGIÃO NORTE

- ▶ Conectado a **todos os continentes** por meio do Canal do Panamá e *hub ports* do Caribe
- ▶ Conexão com o restante do Brasil via linhas de **cabotagem e integração hidroviária e rodoviária** com a região Norte
- ▶ Protagonista na exportação de **commodities** agrícolas e minerais, como carne bovina, frutas, madeira, caulim e manganês
- ▶ Importação de **carga geral e de projeto**, atendendo empresas dos setores de mineração, siderurgia, agronegócio e energia na região Norte
- ▶ Possibilidade de **operar barcaças**, aproveitando a capilaridade fluvial da Bacia Amazônica, para abastecimento do corredor Norte



Fertilizante



Energia



Mineração

— Malha fluvial da Região Norte



SANTOS BRASIL



ALTERNATIVA PARA MOVIMENTAÇÃO DE CONTÊINERES NA REGIÃO SUL

# TECON IMBITUBA

450 mil  
TEUs



## OBJETIVO ESTRATÉGICO

Se consolidar como um *player* relevante de infraestrutura portuária na Região Sul

## AÇÕES ESTRATÉGICAS

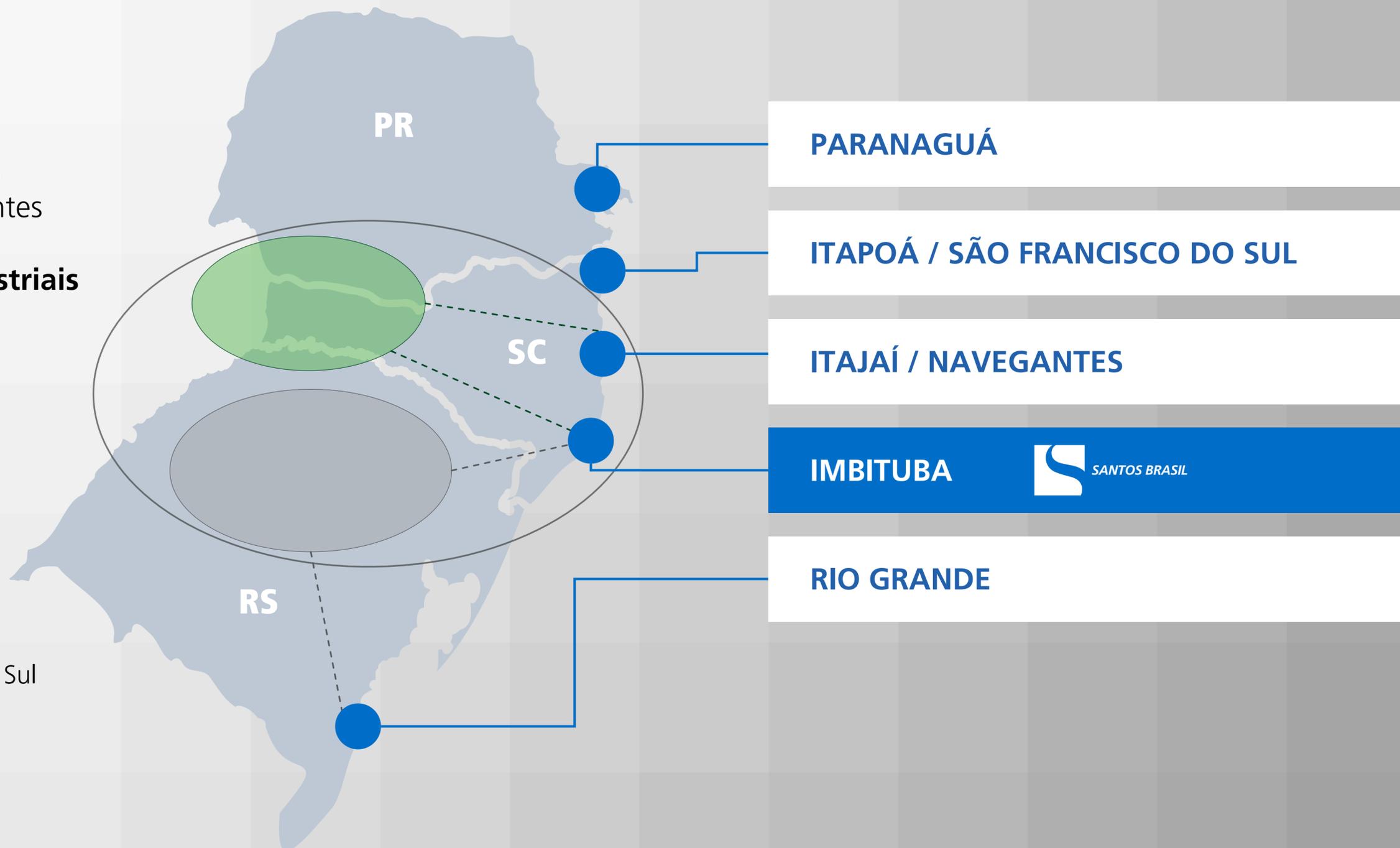
- ▶ Reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de arrendamento do terminal
- ▶ Readequação das operações para atender os serviços recém contratados e potenciais novas linhas de navegação
- ▶ Possibilidade de **prorrogação antecipada** do contrato de arrendamento do terminal



# PANORAMA DOS PORTOS DA REGIÃO SUL DO BRASIL

O Tecon Imbituba e os terminais concorrentes em Itajaí / Navegantes (SC) e Rio Grande (RS) são **equidistantes das zonas industriais e dos principais centros de consumo da região Sul**

- Terminal de Contêineres
- Hinterlândia de Imbituba
- Produção de Suínos e Aves
- Zona Industrial do Rio Grande do Sul





# TECON IMBITUBA

HINTERLÂNDIA INDUSTRIAL  
E AGRÍCOLA DOS ESTADOS DE SC E RS



## CONECTIVIDADE

Alternativa para escoar a produção de **commodities** da região Sul para o restante do Brasil (cabotagem) e outros países (exportação)



## INFRAESTRUTURA PORTUÁRIA

**Infraestrutura adequada** para operar grandes navios (Post-Panamax, com 300 metros de comprimento)



## EXPORTAÇÃO DE PROTEÍNA ANIMAL

Os estados do Rio Grande do Sul e de Santa Catarina corresponderam juntos por 41% das **exportações de aves** e 75% das **exportações de suínos** em 2023 <sup>1</sup>



## ZONA INDUSTRIAL E AGRÍCOLA

O Rio Grande do Sul é **líder nacional na produção e exportação** de arroz, folha de fumo e trigo <sup>2</sup> e possui a maior concentração de produtores de **máquinas e equipamentos agrícolas**, couros e calçados, móveis e produtos de tabaco do Brasil



## LOGÍSTICA TERRESTRE

**Conexões terrestres**, com a rodovia BR101 (Translitorânea) e a Ferrovia Tereza Cristina<sup>1</sup> (Criciúma → Porto de Imbituba)

# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊNER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

DRIVERS DO MERCADO  
DE CONTÊINERS

BRASIL

PORTO DE SANTOS

TECON SANTOS / TECON VILA  
DO CONDE / TECON IMBITUBA

TEV



LÍDER NACIONAL NA EXPORTAÇÃO DE VEÍCULOS LEVES

**TEV**

**300 mil  
veículos**

### **OBJETIVO ESTRATÉGICO**

Atender o crescimento da demanda do Porto de Santos, oferecendo o melhor nível de serviço do porto

### **AÇÕES ESTRATÉGICAS**

- ▶ Possibilidade de **prorrogação** antecipada do contrato de arrendamento do terminal





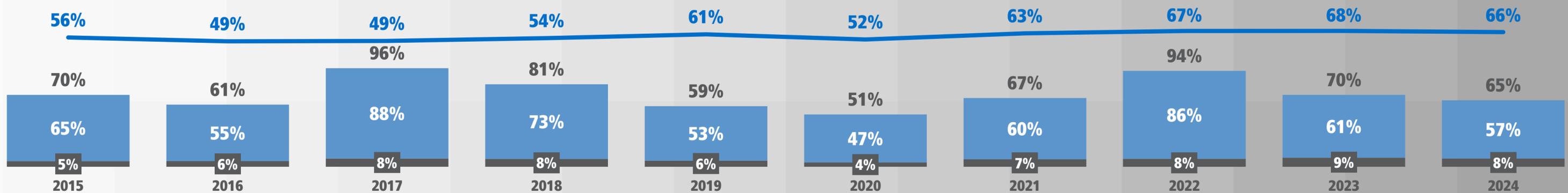
# TEV

## POSIÇÃO DE DESTAQUE NO COMÉRCIO EXTERIOR DE VEÍCULOS, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS

- ▶ **Armazenagem de veículos leves e pesados** para importação e exportação
- ▶ **51% de market share** na exportação nacional de veículos (em 2024), sendo os países do Mercosul o principal destino
- ▶ Exposição aos setores do agronegócio e construção civil, através da movimentação de cargas pesadas e fora de medida, como por exemplo **máquinas agrícolas, equipamentos para construção civil, carga geral e carga de projeto**
- ▶ Terminal em área contígua ao **Tecon Santos**



### Utilização da Capacidade [%], Mix de Veículos [%] e Margem EBITDA [%]



■ Veículos pesados [%]

■ Veículos leves [%]

■ Utilização da Capacidade [%]

■ Margem EBITDA [%]



SANTOS BRASIL

Nota: 1 - LOGCOMEX



# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊINER E CARGA GERAL

**2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO**

3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA



# LOGÍSTICA

## INTEGRADA AO PORTO

CRESCIMENTO E CONEXÃO AO PORTO

### CLIA GUARUJÁ <sup>1</sup>

2,7 mil TEUs <sup>2</sup> e 7,3 mil pallets <sup>3</sup>

GUARUJÁ (SP)

### CLIA SANTOS <sup>1</sup>

3,9 mil TEUs <sup>2</sup> e 6,5 mil pallets <sup>3</sup>

SANTOS (SP)

### CD <sup>4</sup>

45 mil pallets <sup>3</sup>

SÃO BERNARDO DO CAMPO (SP)



### OBJETIVO ESTRATÉGICO

Aumentar a participação da Logística Portuária no mercado santista de carga fracionada (LCL) e **escalar a Logística 3PL**

### AÇÕES ESTRATÉGICAS

- **Expansão das capacidades** do CLIA Santos e CLIA Guarujá



# LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

DO PORTO À PORTA: INTEGRAÇÃO DO TRANSPORTE MARÍTIMO À CADEIA DE SUPRIMENTOS DE IMPORTADORES E EXPORTADORES



INDÚSTRIA

TRANSPORTE

CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO

PORTO

NAVIO

PORTO

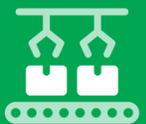
CENTRO DE DISTRIBUIÇÃO

TRANSPORTE

CLIENTE



SANTOS BRASIL



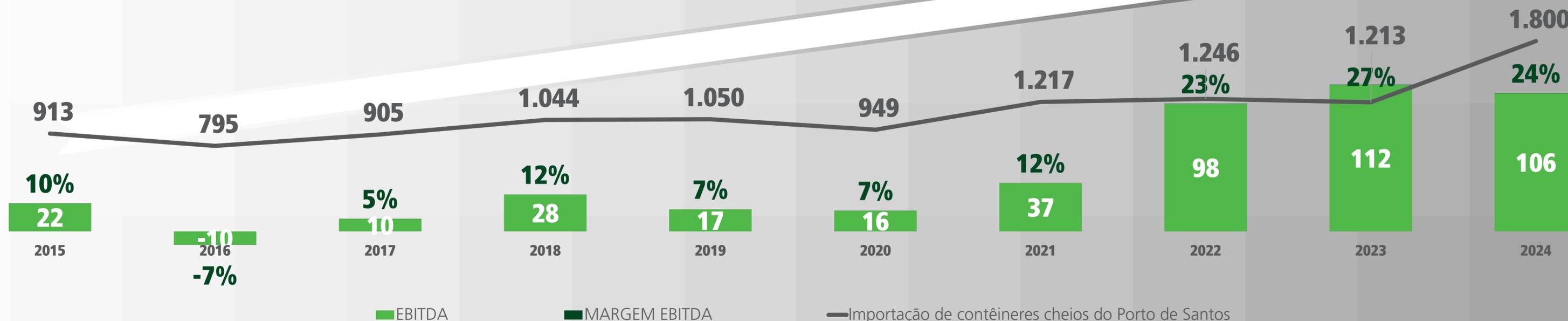
# LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

## DO PORTO À PORTA: INTEGRAÇÃO DO TRANSPORTE MARÍTIMO À CADEIA DE SUPRIMENTOS DE IMPORTADORES E EXPORTADORES

- › Simbiose com o Tecon Santos, atuando como **buffer de capacidade**
- › **Dois CLIAS** localizados na zona secundária do Porto de Santos, com presença nas margens direita e esquerda
- › Armazenagem alfandegadas de **cargas importadas**
- › Investimentos em tecnologia e **modernização dos ativos**

**17% a.a.**  
CAGR 2015-2024

**EBITDA DA SANTOS BRASIL LOGÍSTICA [ R\$ MILHÕES ]  
E IMPORTAÇÃO DO PORTO DE SANTOS [ MIL TEUS ]<sup>1</sup>**



# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊINER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

**3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS**

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

BRASIL

PORTO DO ITAQUI

TERMINAL DO ITAQUI



# PANORAMA DE GRANÉIS LÍQUIDOS NO BRASIL

OS COMBUSTÍVEIS E O ÓLEO BRUTO DE PETRÓLEO REPRESENTAM 89% DA MOVIMENTAÇÃO DE GRANÉIS LÍQUIDOS

## MERCADO ENDEREÇÁVEL

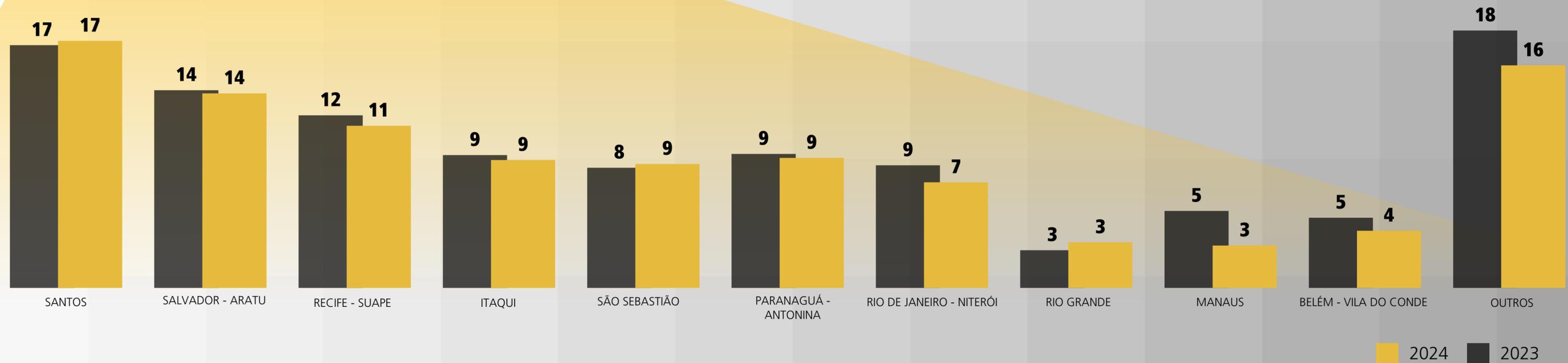
- Combustíveis** | **Biocombustíveis** | **Óleo Bruto de Petróleo** | **Produtos Químicos e Petroquímicos** | **Gases liquefeitos** | **Óleos Vegetais**
- e.g. Diesel, Gasolina | e.g. Etanol, Biodiesel | e.g. Lubrificantes e Óleos Industriais | e.g. GLP (Gás Liquefeito de Petróleo) | e.g. Óleo de Soja, Óleo de Palma

### PRINCIPAIS PORTOS DE GRANÉIS LÍQUIDOS <sup>1</sup>

[milhões de toneladas]



Excluindo óleo bruto, o CAGR<sub>2015-24</sub> da movimentação dos portos brasileiros de granéis líquidos foi de 2,2%<sup>1</sup>





# PANORAMA DE GRANÉIS LÍQUIDOS NO BRASIL

PRINCIPAIS FLUXOS DE MOVIMENTAÇÃO: CABOTAGEM E IMPORTAÇÃO

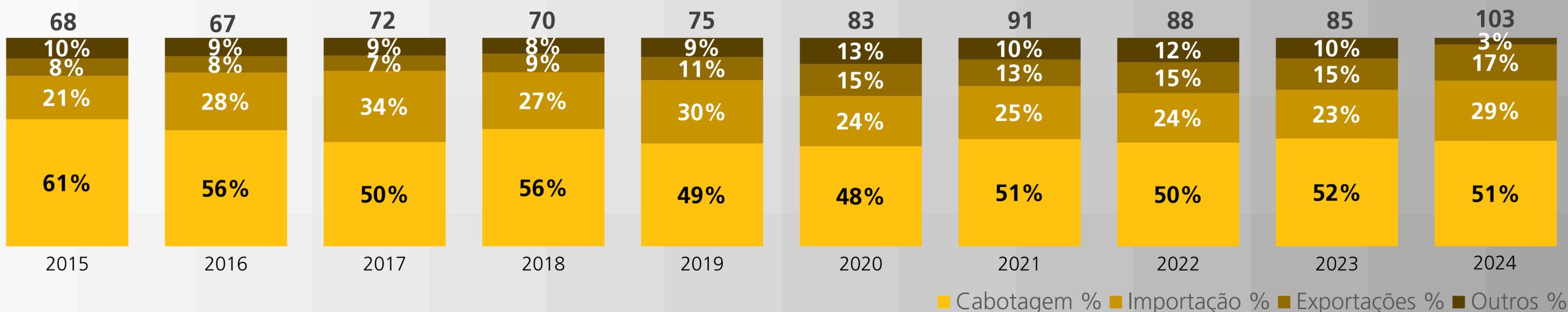


O Brasil não é autossuficiente na produção de combustíveis derivados de petróleo (e.g. diesel e gasolina). Portanto, o fluxo de importação é um *driver* importante para a movimentação e armazenagem de granéis líquidos nos terminais portuários brasileiros.

Com relação à produção local de derivados de petróleo, devido à localização das refinarias, a cabotagem é um modal de transporte fundamental para o abastecimento dos mercados consumidores, gerando, portanto, um fluxo constante de combustíveis nos terminais.

## BRASIL: MOVIMENTAÇÃO DE GRANÉIS LÍQUIDOS <sup>1</sup>

[total em milhões de toneladas]



# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊINER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

**3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS**

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

BRASIL

PORTO DO ITAQUI

TERMINAL DO ITAQUI



# VANTAGENS COMPETITIVAS DO PORTO DO ITAQUI

## LOCALIZAÇÃO PRIVILEGIADA PARA IMPORTAÇÃO E CABOTAGEM DE COMBUSTÍVEIS



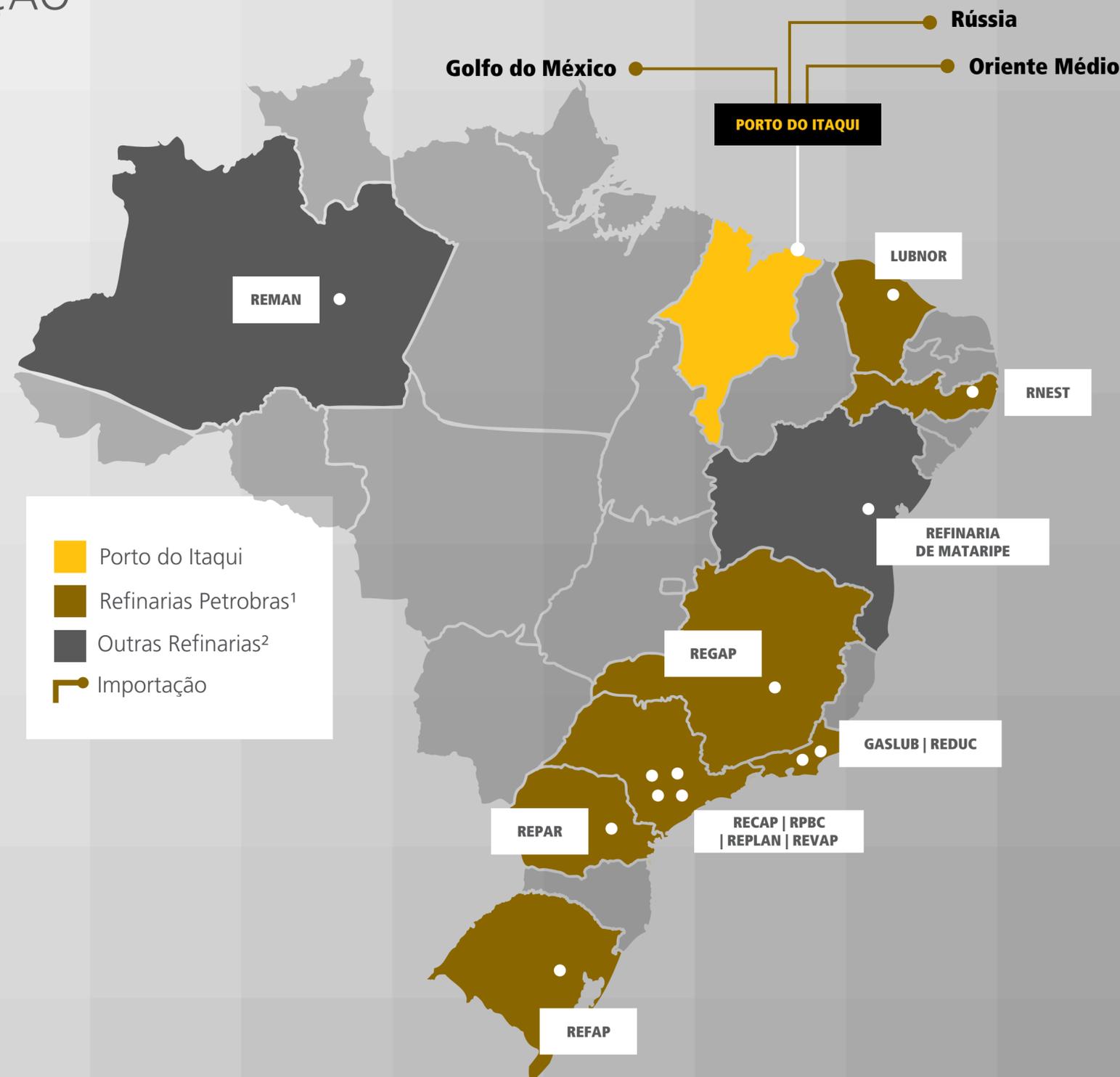
Proximidade às principais origens de importação de combustível, e.g. **Golfo do México e Houston**



**Ausência de refinarias** na zona de influência do porto



**Calado natural** para recepção de grandes navios





# VANTAGENS COMPETITIVAS DO PORTO DO ITAQUI

## EXPOSIÇÃO AO AGRONEGÓCIO, COM CONEXÃO ÀS ZONAS CONSUMIDORAS DE COMBUSTÍVEL

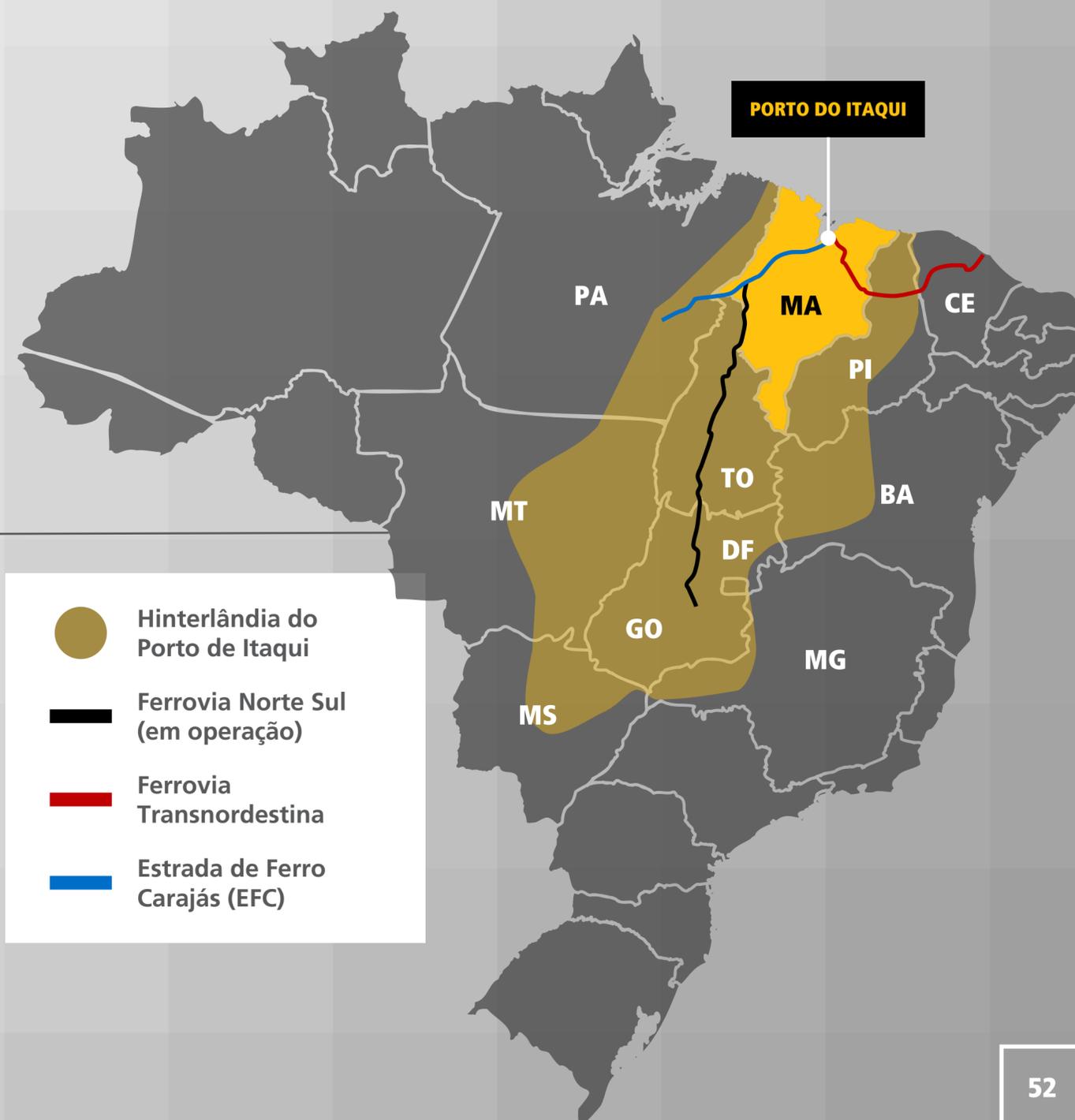


A região produtora de grãos do MATOPI<sup>1</sup> está na **zona de influência do porto de Itaqui**, sendo um dos principais mercados consumidores de diesel, utilizado nos equipamentos agrícolas.

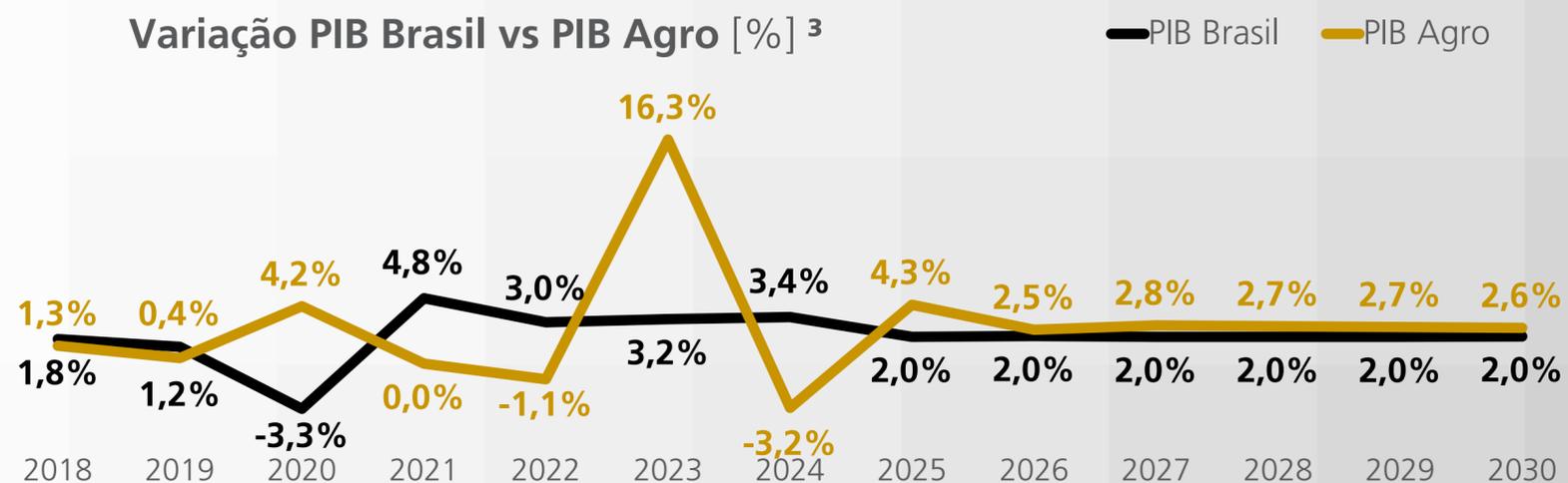


**Porto com ampla conectividade, através de ferrovias e rodovias:**

- › **Conexão ferroviária** direta com as ferrovias Transnordestina (FTL) e Estrada de Ferro Carajás (EFC), trecho concedido à Vale e operado pela VLI
- › **Conexão rodoviária** pelas rodovias BR-135 e BR-222, com conexão a outras rodovias federais (BR-316, BR-230, BR-226 e BR-010) e estaduais (MA-230)



### Variação PIB Brasil vs PIB Agro [%] <sup>3</sup>





# PORTO DE ITAQUI

TERMINAIS DE  
GRANÉIS LÍQUIDOS



**TGL2**  
Santos Brasil

1

**ULTRACARGO**  
Ultracargo

2

**TEMAPE**  
Terminais Marítimos  
de Pernambuco

6

3

**GRANEL (I E II)**  
Granel Química

2

**ULTRACARGO**  
Ultracargo

3

**GRANEL (I E II)**  
Granel Química

5

**VIBRA**  
Vibra

4

**RAÍZEN**  
Raízen

7

**TRANSPETRO**  
Petrobras

1



**TGL1 e  
TGL3**  
Santos Brasil



SANTOS BRASIL

# SUMÁRIO

SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA

**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS



ESTRATÉGIA DA COMPANHIA

1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊNER E CARGA GERAL

2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO

**3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS**

HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

BRASIL

PORTO DO ITAQUI

TERMINAL DO ITAQUI



# GRANÉIS LÍQUIDOS

TERMINAL NO PORTO DO ITAQUI

## TERMINAIS DO ITAQUI

110 mil m<sup>3</sup>  
SÃO LUÍS (MA)

## OBJETIVO ESTRATÉGICO

atingir a capacidade estática de **190 mil m<sup>3</sup> até 2026**, oferecendo um **nível de serviço melhor** do que os terminais independentes da região

## AÇÕES ESTRATÉGICAS

- ▶ **Fase final do projeto de expansão**, que adicionará **80 mil m<sup>3</sup>** de capacidade
- ▶ **Conclusão da construção de linhas de píer próprias** prevista para o 1º semestre de 2025
- ▶ **Expansão da carteira de clientes**, com mais de 80% da capacidade em contratos de longo prazo <sup>1</sup>



# TERMINAL DO ITAQUI

CONSOLIDAÇÃO COMO *PLAYER* RELEVANTE NO  
4º MAIOR PORTO DE GRANÉIS LÍQUIDOS DO BRASIL<sup>3</sup>

## MODELO DE NEGÓCIO



Importação  
ou Cabotagem



NAVIO

DUTOVIA



TANQUE

DUTOVIA



RODOVIA

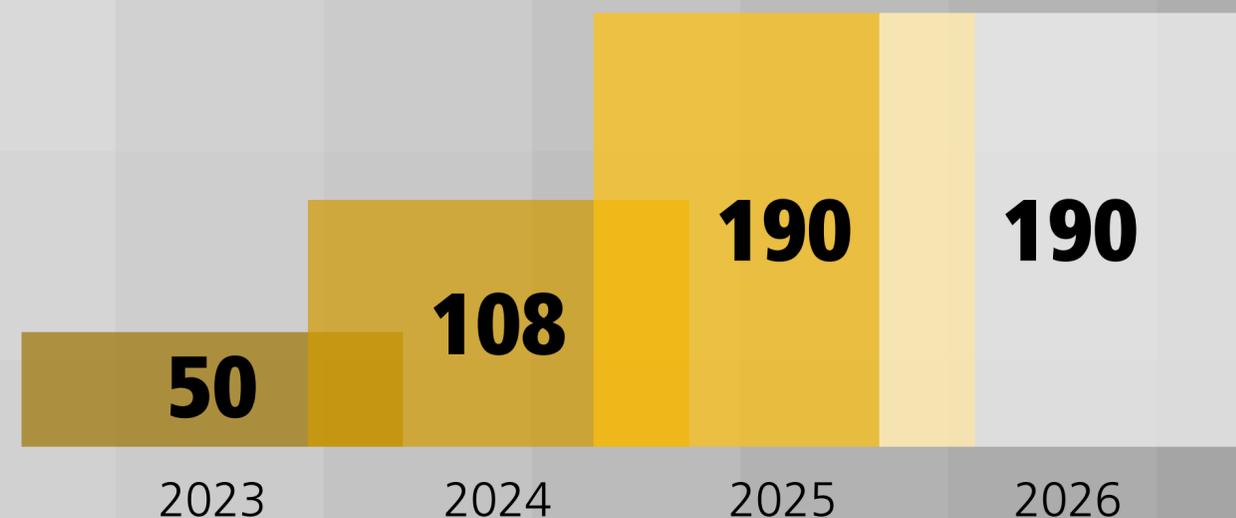
OU



FERROVIA

- ▶ Terminal alfandegado, com tanques para **armazenagem de combustíveis** e.g. diesel, biodiesel, gasolina e etanol
- ▶ **15% a 20% do combustível** movimentado por ferrovia <sup>1</sup>
- ▶ Previsão de mais de **20% de capacity share** <sup>2</sup> na armazenagem de granéis líquidos do Porto do Itaqui após concluídas as expansões

## EVOLUÇÃO DA CAPACIDADE ESTÁTICA DE ARMAZENAGEM [ mil m<sup>3</sup> ]



Notas: 1 - Dados internos | 2 - Dados das empresas publicados conforme regulação da ANP | 3 - Considera movimentação de biodiesel, etanol e derivados de petróleo (sem óleo bruto)



# SUMÁRIO

**SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA**

**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

**DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS**



**ESTRATÉGIA DA COMPANHIA**

**1º PILAR ESTRATÉGICO:  
CONTÊINER E CARGA GERAL**

**2º PILAR ESTRATÉGICO:  
LOGÍSTICA INTEGRADA AO PORTO**

**3º PILAR ESTRATÉGICO:  
GRANÉIS LÍQUIDOS**

**HABILITADORES DA ESTRATÉGIA**

# HABILITADORES DA ESTRATÉGIA

## ESG

Ter um modelo empresarial que agregue **valor de forma sustentável**, atuando com elevado grau de **governança corporativa**

6



1

## EXPERIÊNCIA DO CLIENTE

Promover a **melhor experiência do mercado**, com **agregação de valor** percebida pelos clientes



## EXPERIÊNCIA DO(A) FUNCIONÁRIO(A)

Construir um ambiente **físico e psicologicamente seguro, inclusivo e diverso**, que **atraia, desenvolva e retenha** talentos de alta performance

5



2

## DISCIPLINA FINANCEIRA

Ser reconhecido por uma **reputação financeira positiva** no mercado, que garanta acesso à capital atrativo e maximize o retorno aos acionistas



## TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

Utilizar tecnologia e dados, de forma **segura**, como driver de **diferenciação do negócio**, garantindo **robustez operacional, rica usabilidade** e alta **produtividade**. Buscar **reduções de custos, novos negócios ou linhas de receita**, viabilizados pela tecnologia, a partir do pensamento inovador e disruptivo

4



3

## EXPERTISE REGULATÓRIA

Antecipar **riscos e oportunidades** mediante o **monitoramento do ambiente legal e regulatório** e agregar valor por meio da **gestão eficiente e proativa** dos contratos de arrendamento





## METAS 2020 - 2024

  
Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE)

META  
**- 15%**

RESULTADO ATÉ SET/2024  
**- 36%**

**META SUPERADA**

  
Consumo de água

META  
**- 30%**

RESULTADO ATÉ SET/2024  
**- 41%**

**META SUPERADA**

  
Geração de resíduos

META  
**- 50%**

RESULTADO ATÉ SET/2024  
**- 50%**

**META ALCANÇADA**



# NET ZERO 2040

Neutralização das emissões de carbono da Santos Brasil até 2040



### DIVERSIDADE METAS 2030

**35%** de **mulheres** em cargos de liderança

**30%** de **pessoas negras** em cargos de liderança

### Programa Sou Voluntário 2024

› **984** horas dedicadas por **293** voluntários(as)

### Projetos Incentivados 2024

- › **50 projetos** apoiados
- › **R\$ 7 milhões** investidos
- › **97 mil** pessoas beneficiadas

### DESTAQUES 2024

### Programa Formare 2024

Aumento do número de alunos do Programa Formare, que atua no desenvolvimento profissional de jovens do Guarujá em situação de vulnerabilidade.

**39%** contratados pela Santos Brasil

**89%** de inserção no mercado de trabalho

### Projetos Diretos 2024

- › **13 aportes** realizados
- › **R\$ 2 milhões** investidos
- › Projetos socioambientais

## COMPROMISSO COM ÉTICA E TRANSPARÊNCIA

- ▶ Programa de **Compliance (Política de Compliance, Código de Conduta, Política de Gestão de Riscos, entre outros)**
- ▶ **Política de Negociação de Valores Mobiliários**
- ▶ Signatária do **Pacto Global da ONU** desde 2013
- ▶ **Carbon Disclosure Project (CDP)** ▶ Pontuação B-
- ▶ Ação listada no **Novo Mercado da B3**, segmento com os mais altos padrões de Governança Corporativa da Bolsa de Valores
- ▶ Parte do **ISE B3**, índice da B3 que compõe uma carteira de empresas selecionadas pelo seu reconhecido comprometimento com a sustentabilidade empresarial

**STBP**  
B3 LISTED NM

**IBOVESPA B3**

**ISE B3**

**IBRA B3**

**IBRX100 B3**

**IGC-NM B3**

**SMLL B3**

**IGC B3**

**IGCT B3**

**ITAG B3**

**ICO2 B3**

**IGPTWB3**

**S&P/B3 Brazil  
ESG Index**





# SUMÁRIO

**SANTOS BRASIL EM PERSPECTIVA**

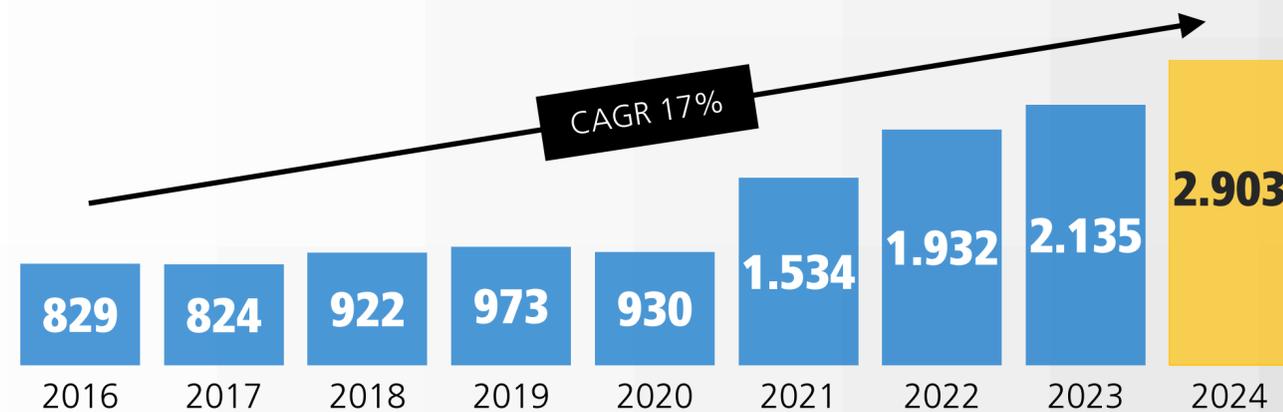
**ESTRATÉGIA DOS ATIVOS E  
NEGÓCIOS DA SANTOS BRASIL**

**DESTAQUES FINANCEIROS  
& MERCADO DE CAPITAIS**

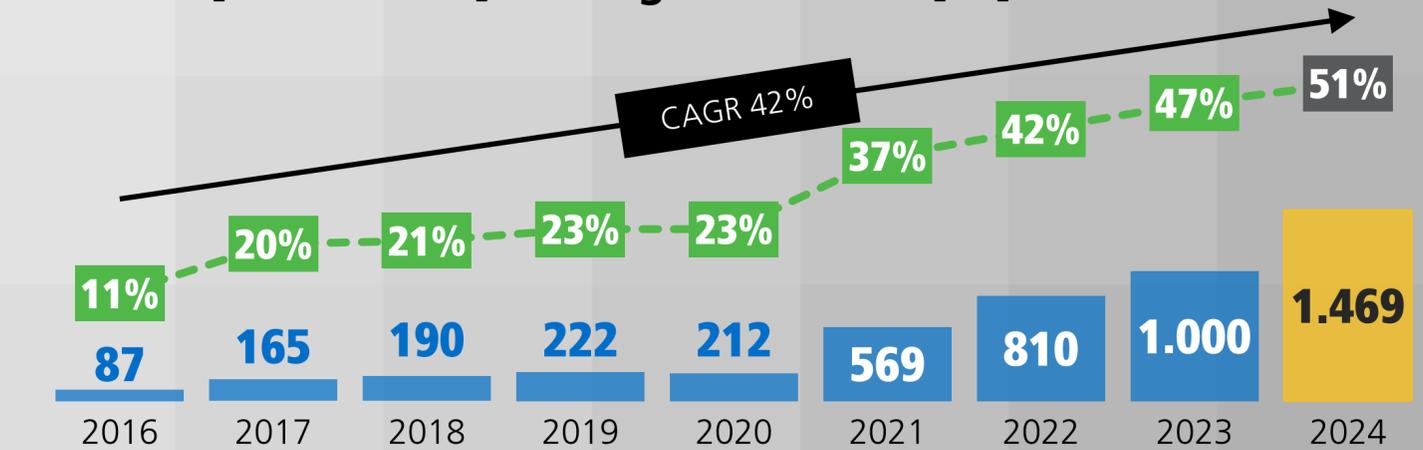
# CRESCIMENTO DOS NEGÓCIOS

## COM MELHORA DA RENTABILIDADE

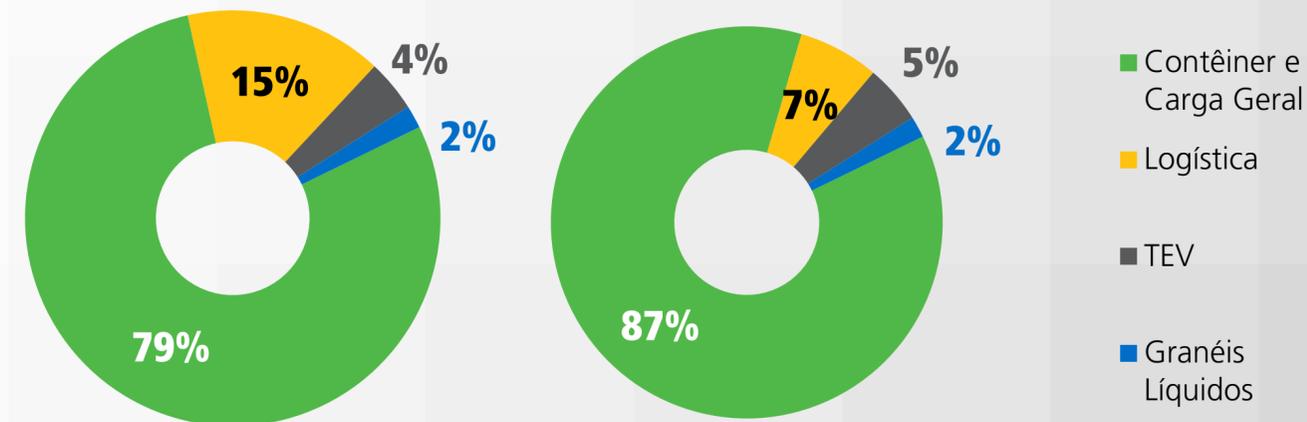
Receita Líquida [R\$ milhões]



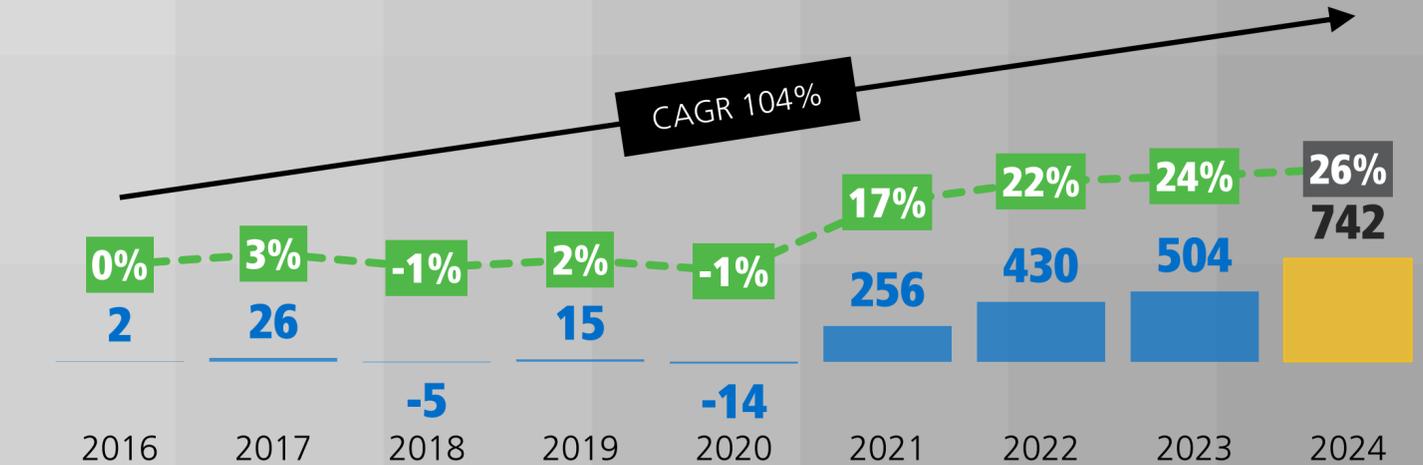
EBITDA [R\$ milhões] e Margem EBITDA [%]



Receita Líquida <sup>1</sup> e EBITDA <sup>2</sup> por negócio [%]



Lucro Líquido [R\$ milhões] e Margem Líquida [%]



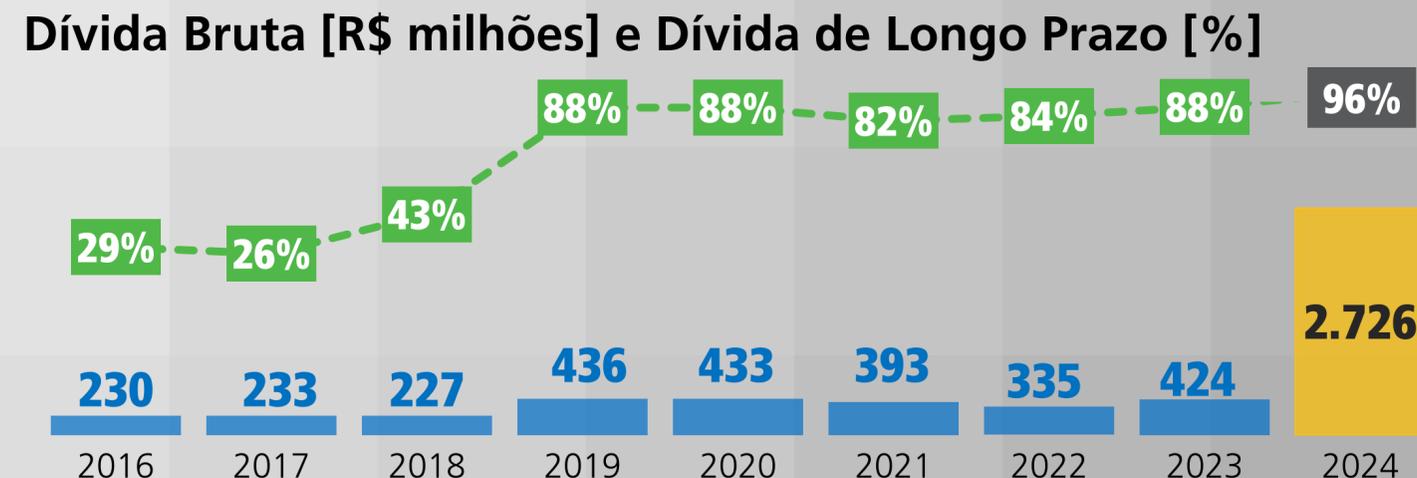
# GERAÇÃO DE CAIXA

## E OTIMIZAÇÃO DA ESTRUTURA DE CAPITAL

Fluxo de Caixa Operacional [R\$ milhões]



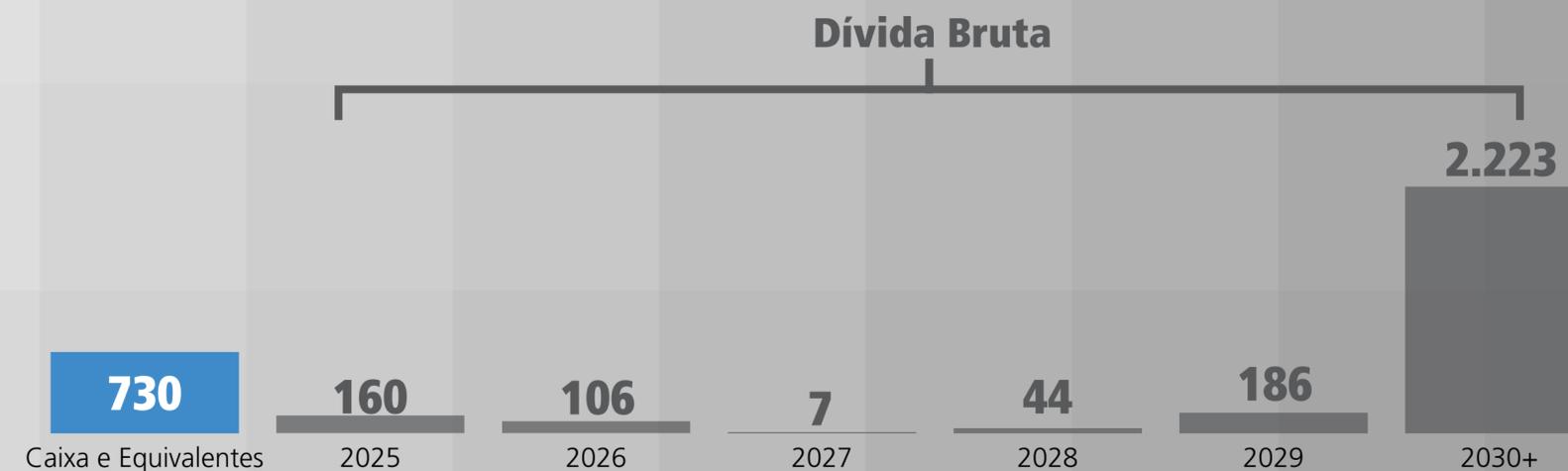
Dívida Bruta [R\$ milhões] e Dívida de Longo Prazo [%]



Dívida Líquida [R\$ milhões] e Alavancagem<sup>1</sup>

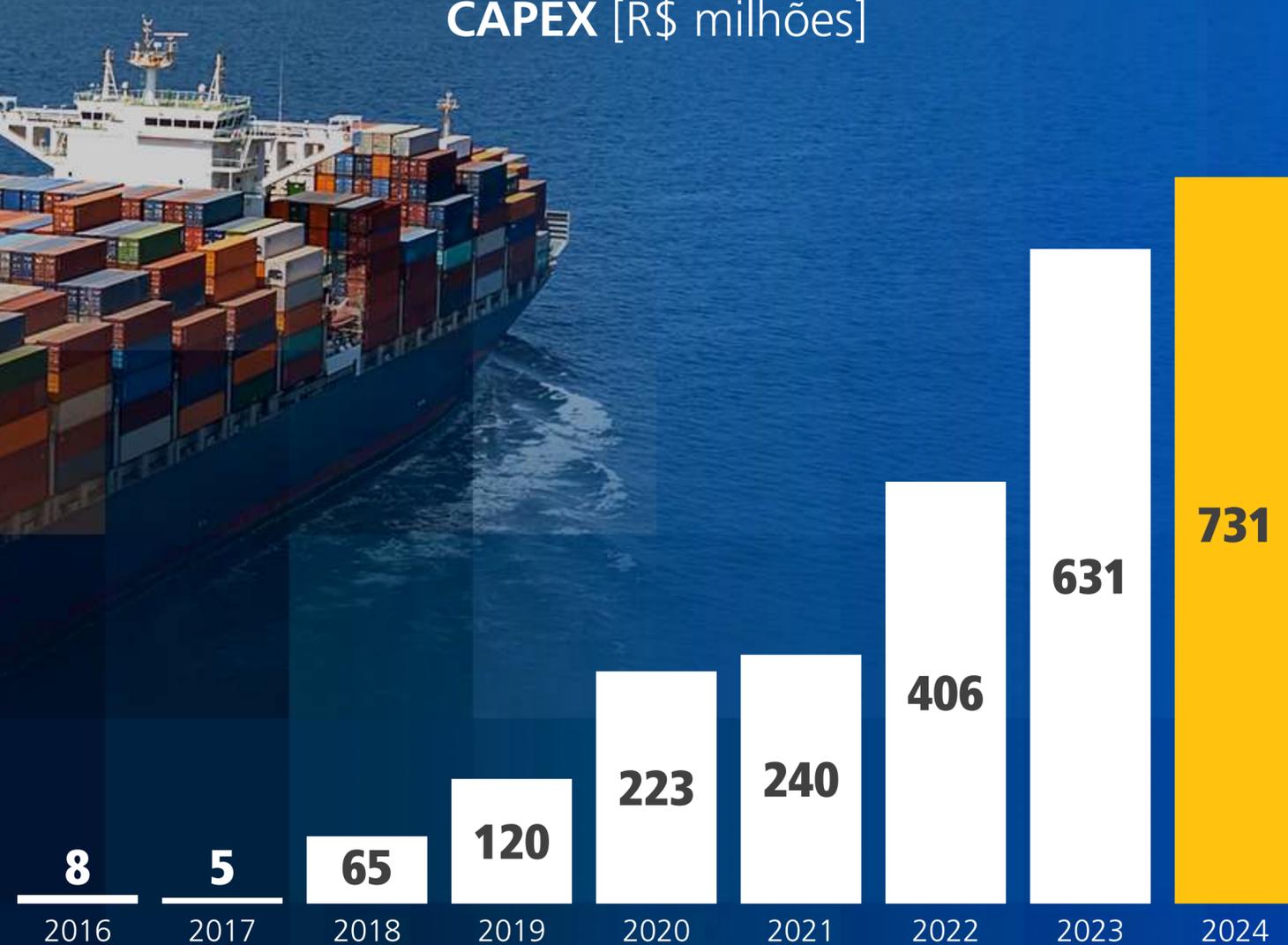


Cronograma de Amortização da Dívida [R\$ milhões]



# MAXIMIZAÇÃO DA GERAÇÃO DE VALOR DOS ATIVOS E AOS(ÀS) ACIONISTAS

CAPEX [R\$ milhões]



DISTRIBUIÇÃO DE PROVENTOS [R\$ milhões]



# SANTOS BRASIL: GERAÇÃO DE VALOR AOS ACIONISTAS

## CAPITALIZAÇÃO DE MERCADO

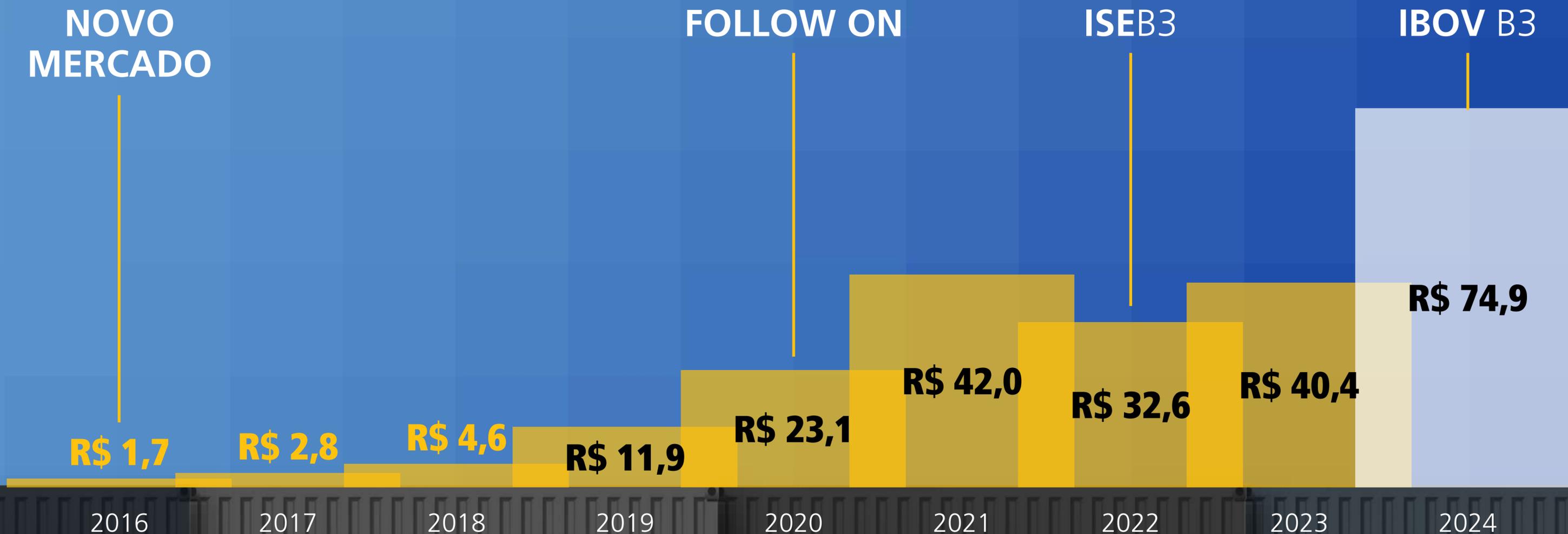


SANTOS BRASIL

Notas: 1 - Considera o preço de fechamento das ações da Santos Brasil em 30/12/2024, ex-redução de capital

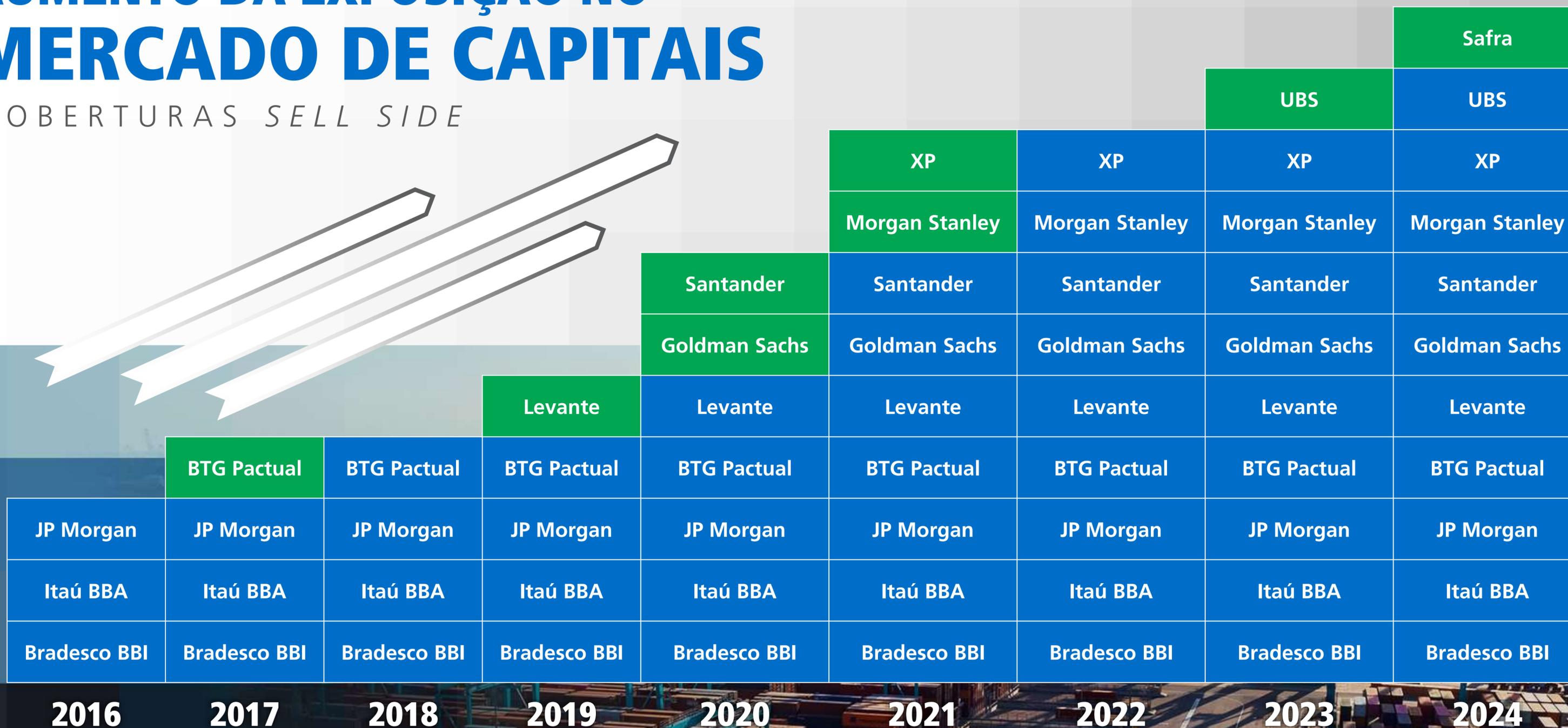
# CRESCIMENTO CONSISTENTE

## DA LIQUIDEZ DAS AÇÕES - STBP3 >>>> ADTV<sup>1</sup> [R\$ milhões]

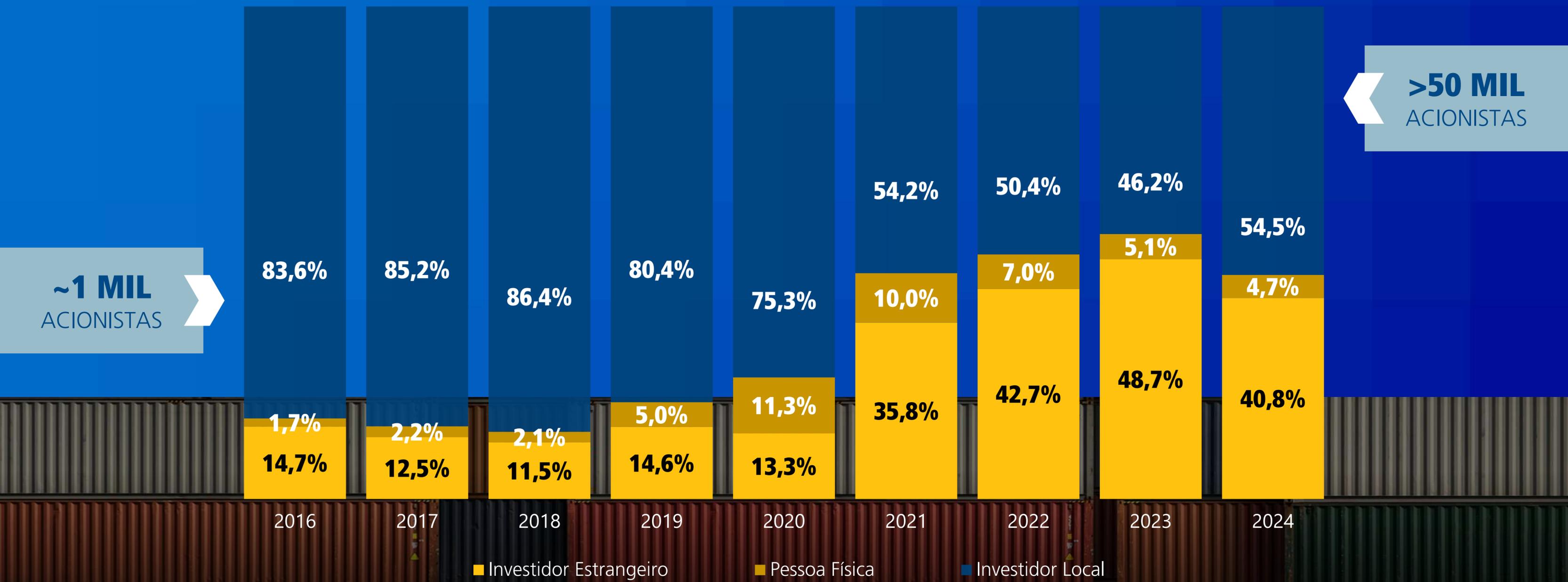


# AUMENTO DA EXPOSIÇÃO NO MERCADO DE CAPITAIS

COBERTURAS SELL SIDE

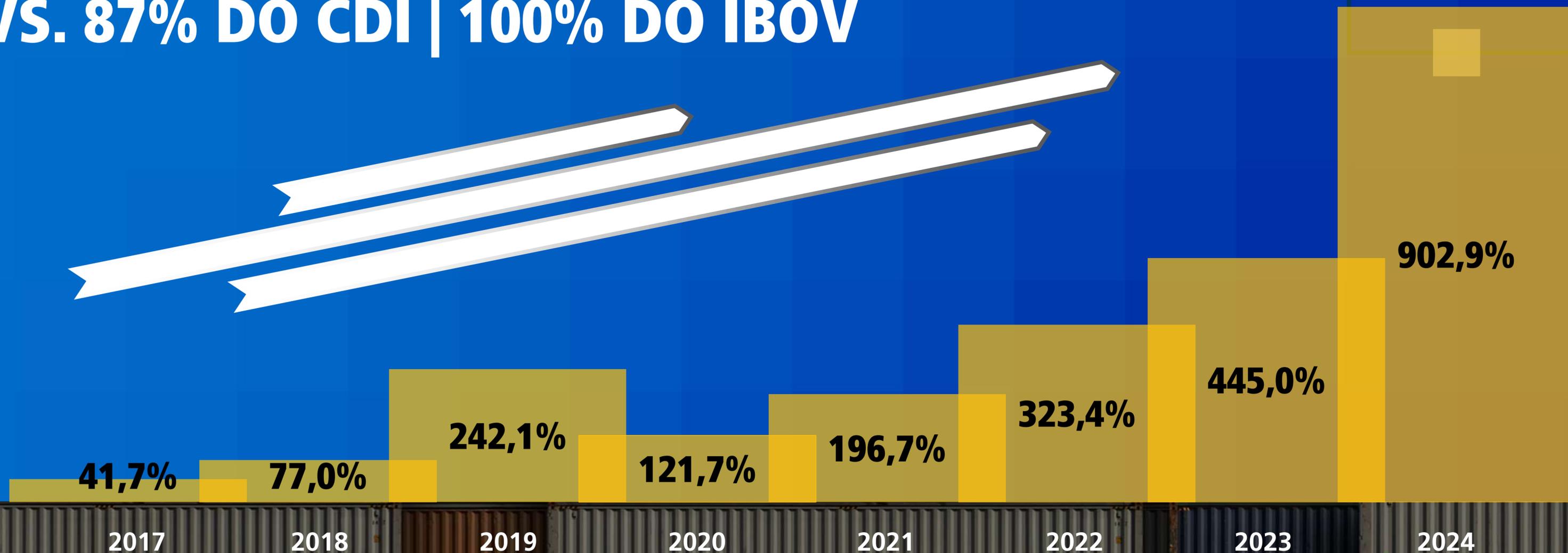


# EXPANSÃO E DIVERSIFICAÇÃO DA BASE ACIONÁRIA<sup>1</sup>



# TSR<sup>1</sup> ACUMULADO 2017-24 DE 903%

VS. 87% DO CDI | 100% DO IBOV





**SANTOS BRASIL**

**OBRIGADO(A)!**

**FALE COM O RI**



[santosbrasil.com.br](https://santosbrasil.com.br)



[ri.santosbrasil.com.br](https://ri.santosbrasil.com.br)



Portal Confidencial: 0800 800 0818



[instagram.com/santosbrasiloficial](https://www.instagram.com/santosbrasiloficial)



[linkedin.com/company/santos-brasil](https://www.linkedin.com/company/santos-brasil)



[dri@santosbrasil.com.br](mailto:dri@santosbrasil.com.br)

