Apresentação Institucional

1º trimestre de 2020

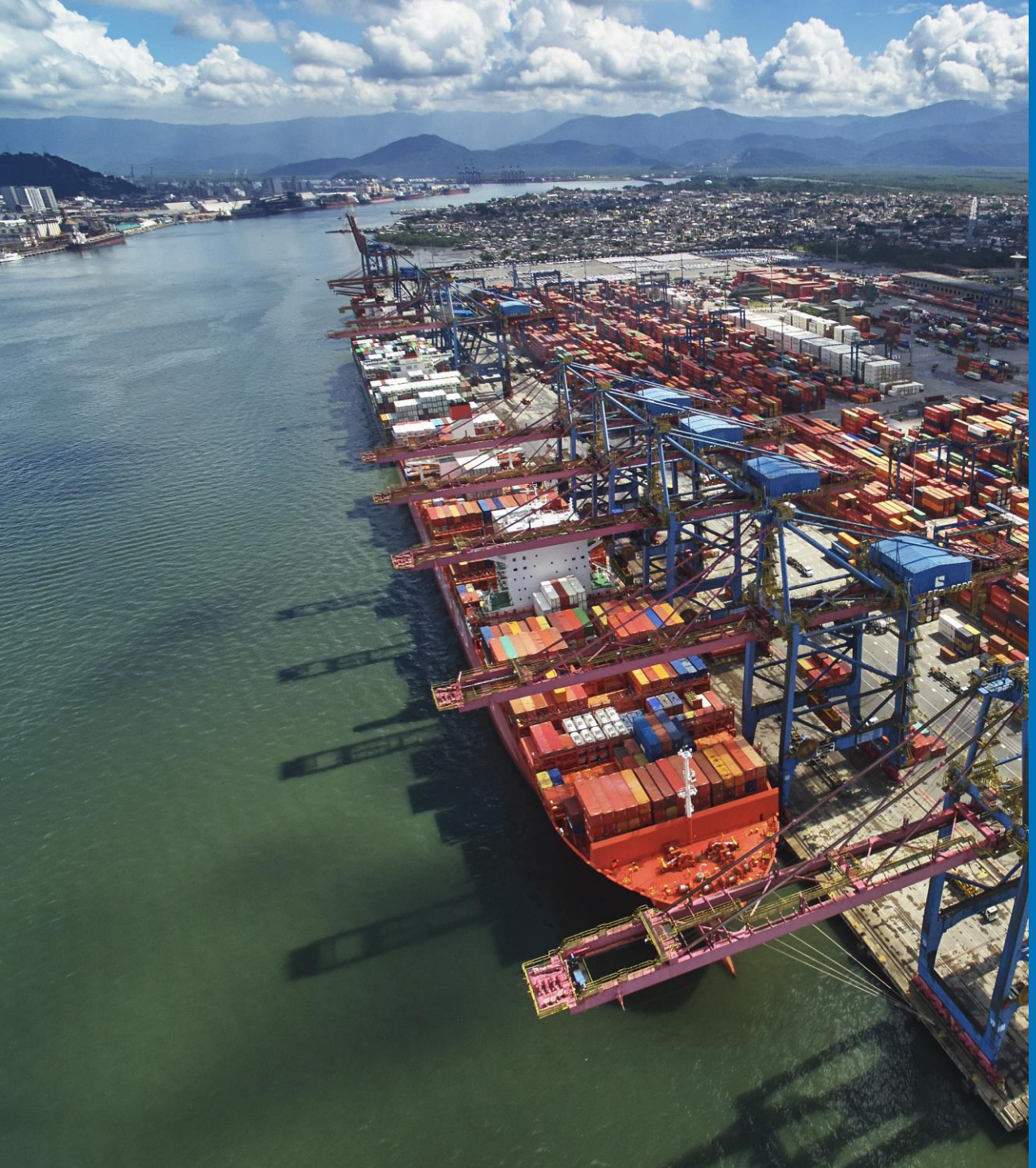
SANTOS BRASIL



STBP3
NOVO MERCADO
BM&FBOVESPA

Conteúdo

- Ambiental, Social e Governança 03
- Contexto Macroeconômico, o Setor Portuário no Brasil e Seu Potencial de Crescimento 08
- A Santos Brasil 14
- Tecon Santos 20
- Tecon Imbituba 26
- Tecon Vila do Conde 31
- TEV – Terminal de Veículos 36
- SBLog - Santos Brasil Logística 37
- Dados Econômico-Financeiros e Investimentos 40



SANTOS BRASIL

Ambiental, Social e Governança Corporativa (ASG)

Ambiental, Social e Governança

AMBIENTAL

- **Controle de emissão de CO2** (redução de 25% em 6 anos)
- **Consumo sustentável de água**
- **Gestão de resíduos**
- **Comitê de Sustentabilidade**

SOCIAL

- **Segurança e saúde do trabalho** (campanha ‘ZeroAcidente’)
- **Desenvolvimento Social** (programa ‘Formare Aprendiz’)
- **Valorização do indivíduo** (programa ‘Eu Sou Voluntário’)

GOVERNANÇA

- **Transparência** (‘Viva Voz ao Vivo’)
- **Comitê de Compliance**
- **Canal de Denúncia independente**
- **Ações listadas no ‘Novo Mercado’ da B3**
- **Uma ação, um voto**

Ambiental

		2014	2015	2016	2017	2018	2019	1T19	1T20
Emissões CO2									
	Emissões de CO2 (tonelada)	30.435	30.337	31.437	31.556	32.297	33.515	7.699	6.980
	Operações Portuárias (kgCO2e/TEU[1])	17,32	15,49	15,32	14,85	13,99	13,29	13,94	12,99
	CLIAs (kgCO2e/TEU)	26,57	27,21	19,81	27,61	25,03	23,62	22,89	22,86
	Transporte Rodoviário (kgCO2e/TEU)	1,03	0,97	1,01	1,02	1,02	1,02	1,05	1,04
	Centro de Distribuição (kgCO2e/TEU)	0,99	1,30	0,63	0,53	0,41	0,36	0,37	1,47
Água									
	Consumo de água (m³)	82.611	69.858	84.817	110.041	82.724	74.176	17.883	27.300
	Funcionários (Próprio + Terceiro Fixo)	48.645	50.274	48.539	43.587	41.139	42.498	10.451	10.474
	Consumo de água (m³) per capita	1,70	1,39	1,75	2,52	2,01	1,75	1,71	2,53
Resíduos									
	Resíduos Não Recicláveis (tonelada)	117	119	723	594	627	645	207	183
	Resíduos Recicláveis (tonelada)	395	156	1.454	1.646	1.552	2.175	493	542
	Resíduos Gerais (tonelada)	512	275	2.176	2.239	2.179	2.820	700	725

1. *Twenty-Foot Equivalent Unit* – unidade equivalente a um contêiner de 20 pés de comprimento;

- ✓ **Relatório de Sustentabilidade[1] em conformidade com o Padrão GRI desde 2011;**
- ✓ **Redução de 6,8% no 1T20, ano-contra-ano, na emissão de CO2 por TEU movimentado nas operações portuárias (-25% desde 2014);**
- ✓ **Comitê de Sustentabilidade;**
- ✓ **Política de Sustentabilidade.**

1. Acesse o site: Santos Brasil - Relatório de Sustentabilidade

Social

ZEROACIDENTE
Nossa carga mais preciosa é a sua vida.

- ✓ **Campanha ZeroAcidente: disseminação da cultura de prevenção de riscos e acidentes;**
- ✓ **Redução de 34% no número de acidentes em 2019;**
- ✓ **2.616 funcionários envolvidos na Jornada Atitude Segura;**

Aprendiz FORMARE

- ✓ **Formare Aprendiz completou 10 anos em 2019**
  - **- 13.276 horas de aula ministradas;**
  - **- 271 jovens formados;**
  - **- 102 jovens contratados pela Santos Brasil;**
  - **- 80 educadores voluntários;**

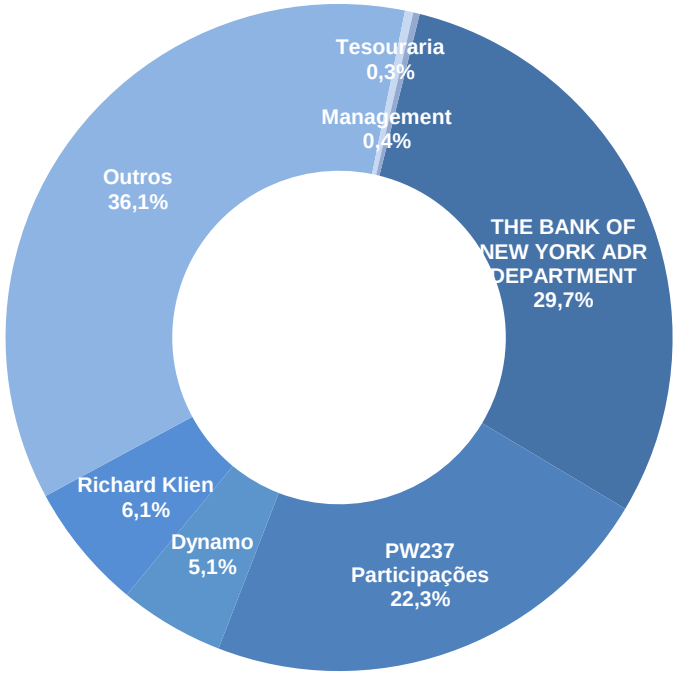
Governança Corporativa

Ações listadas no 'Novo Mercado' da B3 – STBP3

- **100% de Tag Along para os acionistas minoritários**
- **Uma Ação, Um Voto (não há acordo de acionistas)**
- **Conselho de Administração com 7 membros**
- **Conselho Fiscal permanente**
- **Comitê de Compliance**
- **Diretoria:**

  - *Stock Options*, *Performance Shares* e *Matching* para executivos chave;
  - Programa de bonificação para gerentes e colaboradores: orientado por EBITDA e EVA;
  - Planos de desempenho individual = metas claras e mensuráveis;
  - Progressão, promoção e compensação baseados em meritocracia;

Composição acionária (Maio/2020)



Total de 669.798.378 ações ordinárias
(1) Inclui a participação do Fundo 'RK Exclusivo FIA'



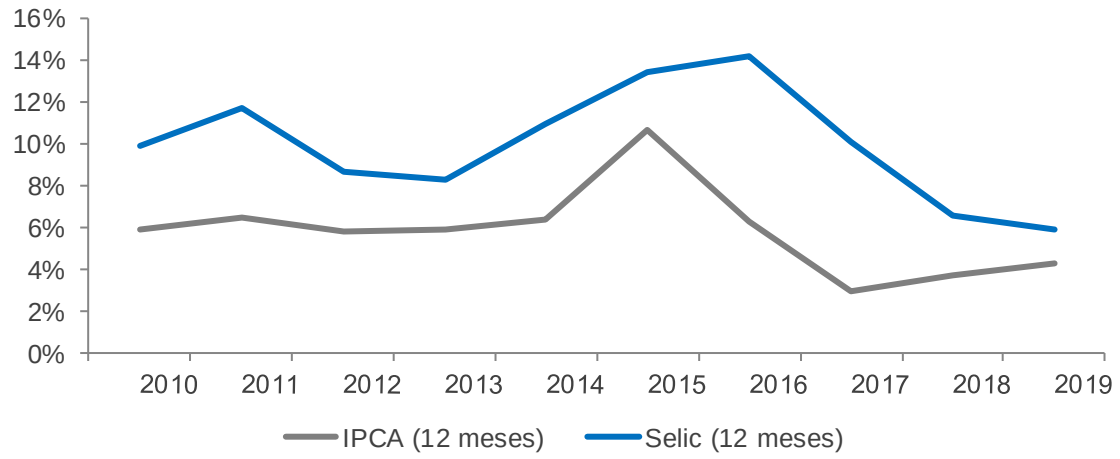
SANTOS BRASIL

Contexto Macroeconômico, o Setor Portuário no Brasil e Seu Potencial de Crescimento

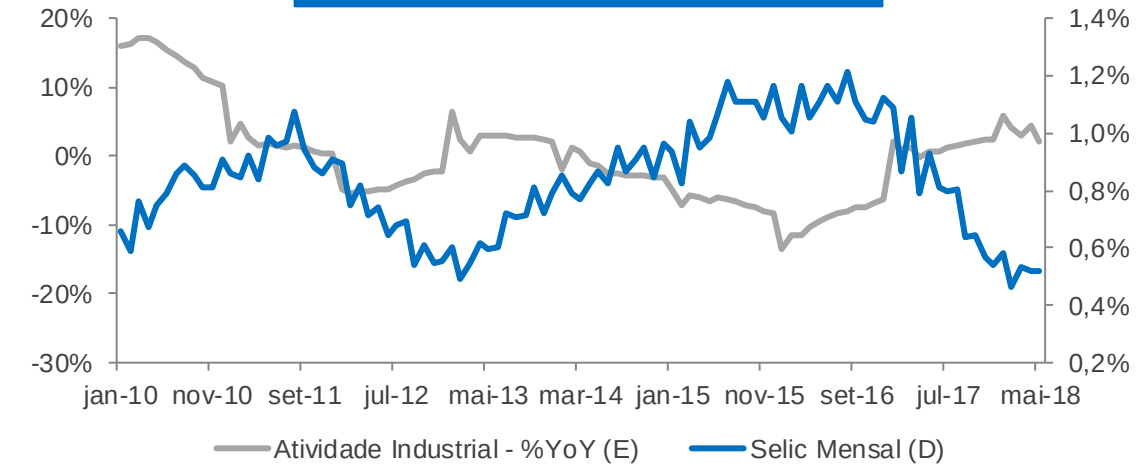
Indicadores Macroeconômicos

Volume de Contêineres: resiliência em meio à desaceleração da economia doméstica

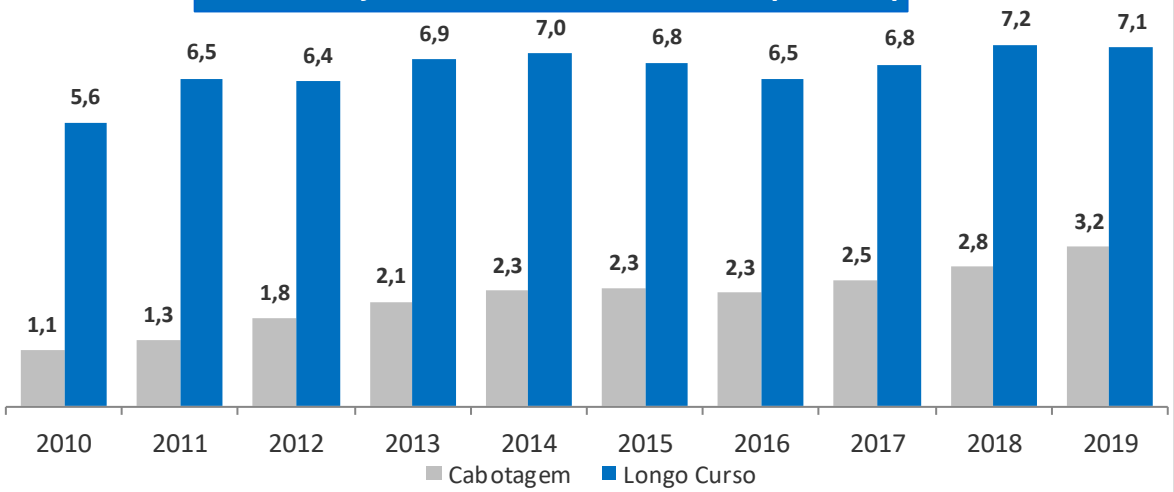
Inflação x Taxa de juros



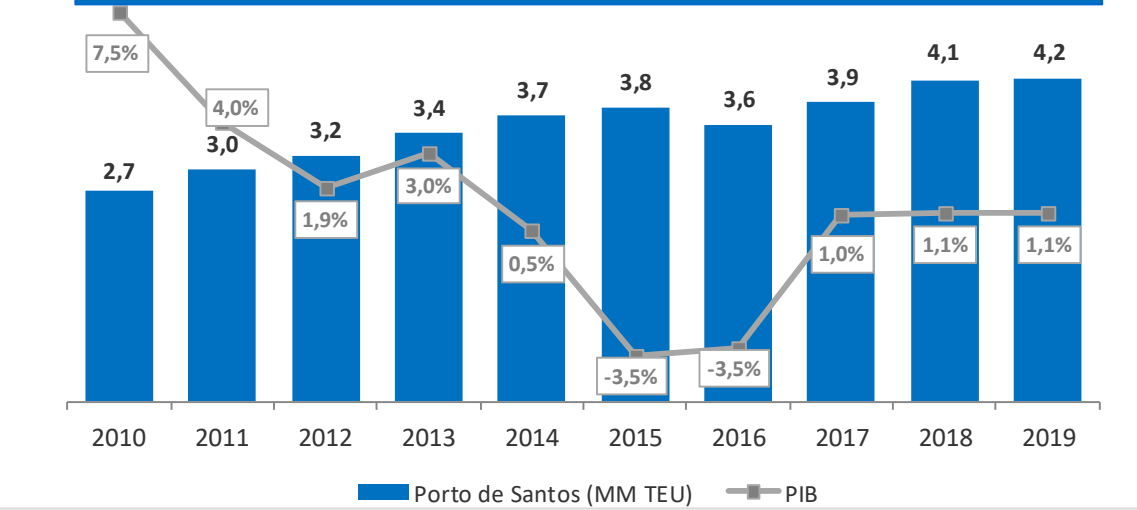
Atividade Industrial x Taxa de juros



Movimentação de Contêineres no Brasil (MM TEU)



PIB Brasil x Volume de Contêineres no Porto de Santos (MM TEU)



Fonte: IBGE, ANTAQ e IPEADATA

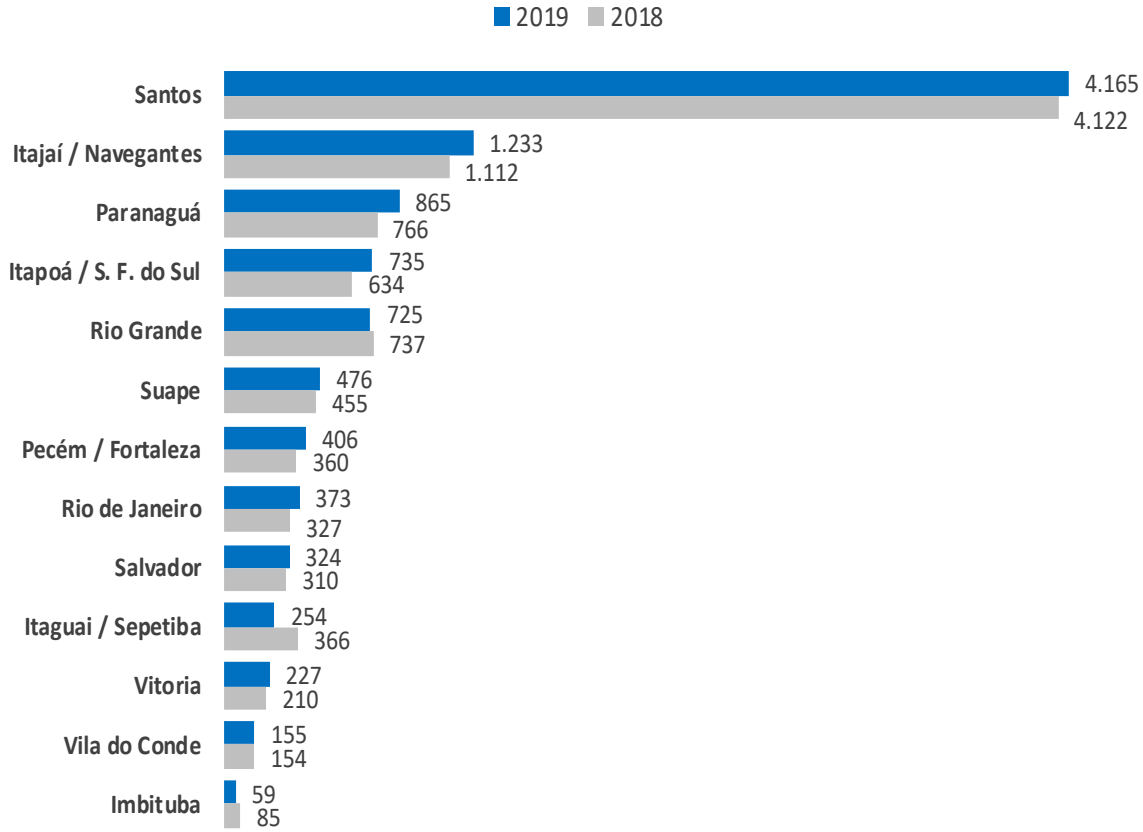
Setor Portuário no Brasil

Os portos das regiões Sul e Sudeste são os maiores em volume

	Norte	Nordeste	Sudeste	Sul
% População	9%	28%	42%	14%
% PIB	6%	15%	53%	17%
% Volume (TEU)	7%	12%	46%	35%



Contêineres movimentados – Principais Portos do Brasil ('000TEU)



Fonte: ANTAQ e IBGE

Potencial do mercado de contêineres no Brasil

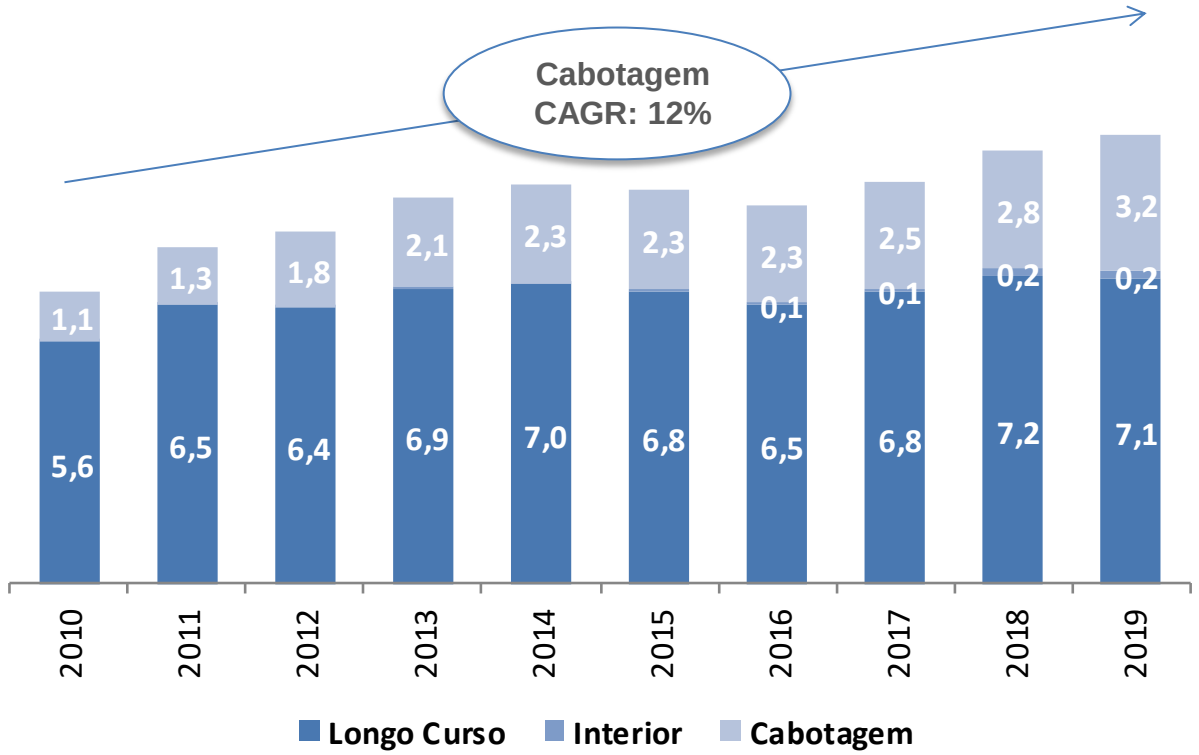
Cabotagem (BR do Mar)

Drivers de crescimento da cabotagem

O transporte de contêineres através da cabotagem cresceu, em média, 12% ao ano no Brasil entre 2010 e 2019. Alguns dos principais *drivers* foram:

- **Menores custos logísticos** em relação ao modal rodoviário para TKU elevado (alta tonelagem e longas distâncias);
- **Diversificação** da cadeia logística das empresas a fim de reduzir a dependência do frete rodoviário;
- **Maior segurança** no transporte da carga – menos acidentes, avarias e roubo – comparado ao modal rodoviário;

Movimentação de Contêineres (TEU milhões)

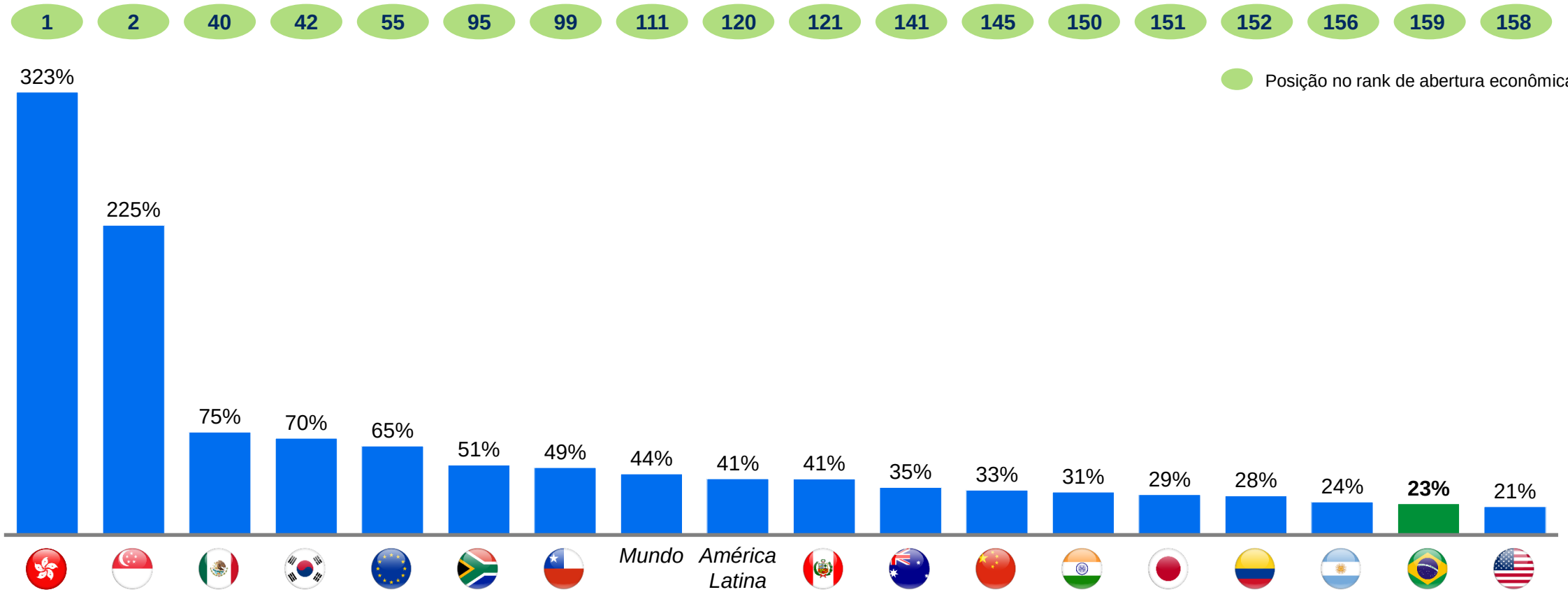


Fonte: ANTAQ, McKinsey.

Potencial do mercado de contêineres no Brasil

Maior abertura econômica

Importações + Exportações / PIB, % (2018)



Fonte: Banco Mundial, World Trade Service, McKinsey.

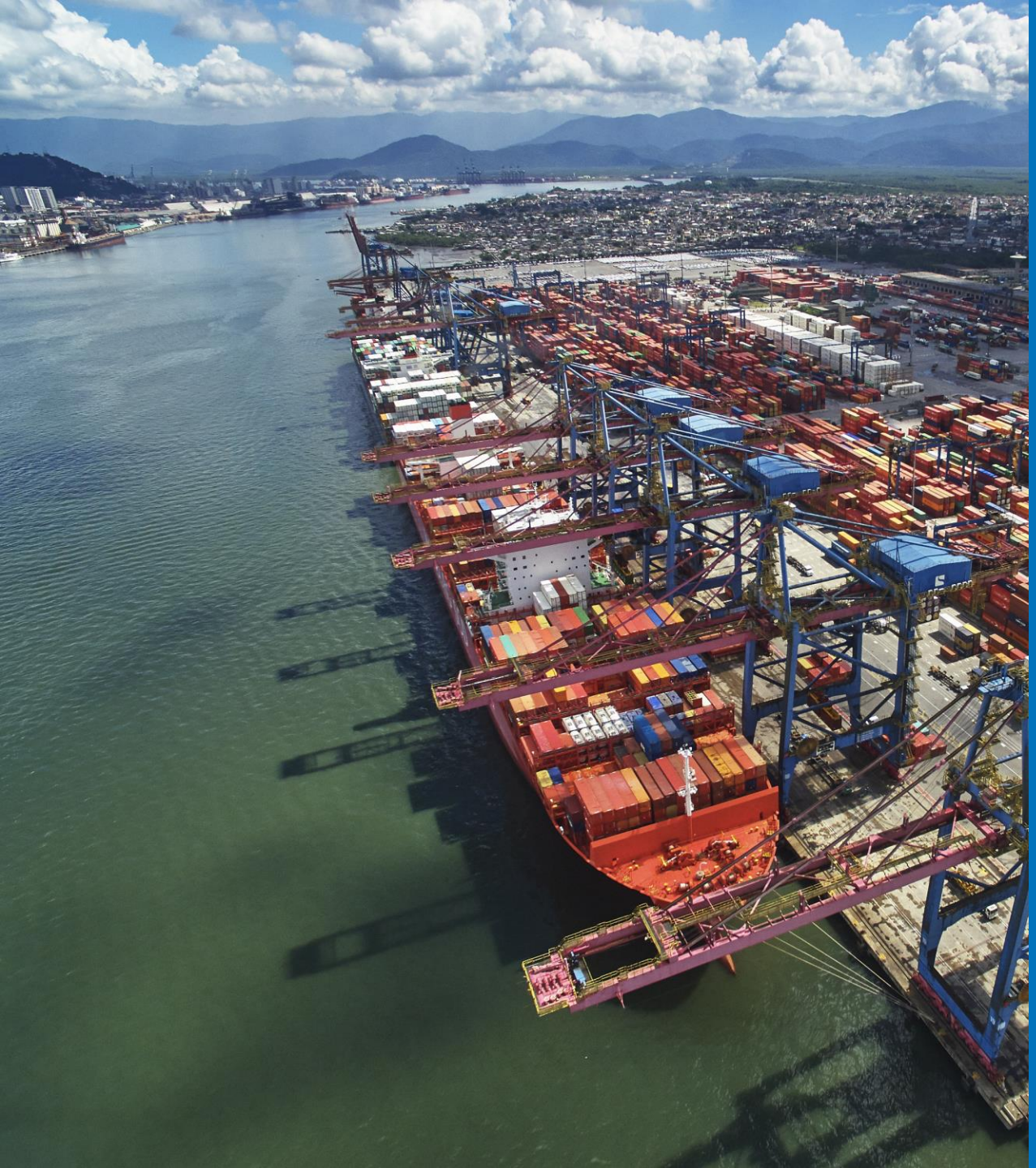
Potencial do mercado de contêineres no Brasil

Baixa penetração do transporte de contêiner no Brasil

Região/País	Movimentação dos portos - 2018 (MM TEU)	População estimada - 2018 (MM de pessoas)	TEU/'000 pessoas
China	244	1.397	175
Reino Unido	10	66	152
América do Norte	68	490	139
Europa	136	1.016	134
Mundo	**784**	**7.447**	**105**
América Latina	48	556	86
Brasil	**10**	**209**	**48**
Rússia	5	144	35
África	28	1.136	25
Índia	17	1.327	13

Notas:
- Volume inclui transbordo.

Fonte: Drewry.



SANTOS BRASIL

A Santos Brasil

Sobre a Santos Brasil

História

1997 – Criação da Santos Brasil e aquisição em leilão do arrendamento do Tecon Santos por vinte e cinco anos



2006 – Abertura de capital da Companhia

2007 – Aquisição da Mesquita, atual Santos Brasil Logística



2008 – Aquisição do Tecon Imbituba e Tecon Vila do Conde

2009 – Aquisição por arrendamento do Terminal de Veículos de Santos - TEV



2013 – O Tecon Santos recebe a embarcação com maior capacidade de carga da história do Porto de Santos

2015 – O Tecon Santos renova seu arrendamento por mais 25 anos



2016 – Migração para o Novo Mercado

STBP3 NOVO MERCADO BM&FBOVESPA

2017 – O Tecon Vila do Conde renova seu arrendamento por mais 15 anos



2018 – Tecon Santos alcança novo recorde de produtividade com a marca de 243,58 MPH (Movimentos Por Hora)



Sobre a Santos Brasil

Destaques

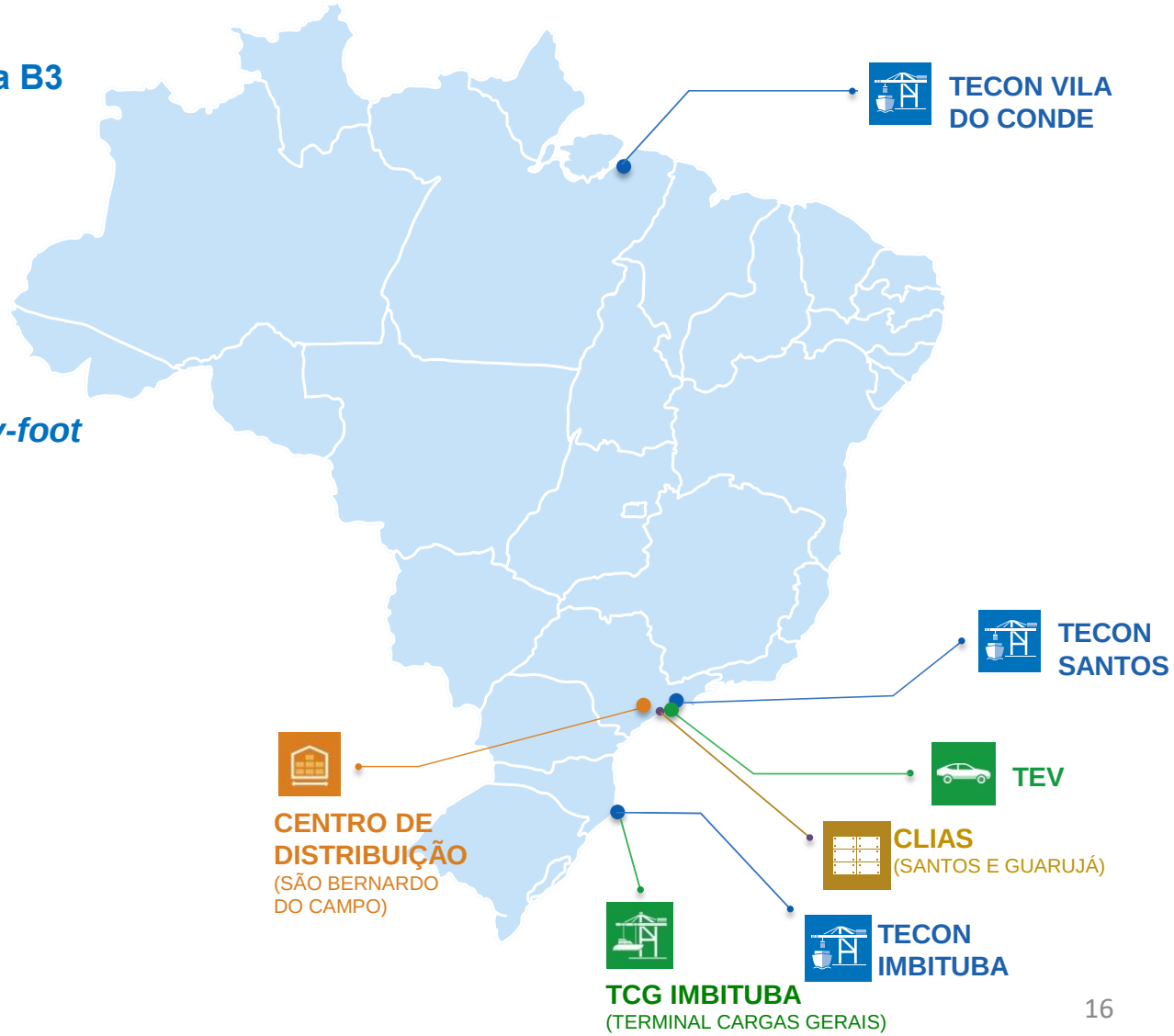
- **Companhia de capital aberto, listada no 'Novo Mercado' da B3**
- **Cinco terminais na costa brasileira**

  - Três terminais de contêineres

  - Um terminal de veículos

  - Um terminal de cargas gerais

- **Movimentação de contêineres: 1,87 milhão de TEU (*twenty-foot equivalent unit*) em 2019**
- **Solução logística completa do porto-a-porta (SBLog)**
- **18% da movimentação de contêineres no Brasil em 2019***



* Fonte: ANTAQ

Sobre a Santos Brasil

Inovação e Tecnologia

Aumento de produtividade, maior segurança e melhor experiência do cliente

- **Leitura de lacres por OCR (Reconhecimento Ótico de Caracteres)**

  - Substituição da digitação manual;

  - Redução no tempo de leitura dos lacres de 7 segundos para 1,43 segundo;

- **Portões de acesso automatizados**

  - Reconhecimento facial nas portarias;

  - Totens para acesso de caminhões;

- **ChatBot**

  - Assistente pessoal com sistema de Inteligência Artificial;

  - Otimização no atendimento interno de clientes e funcionários;



Terminais de Contêiner no Porto de Santos

'*Must-call port*' na costa leste da América do Sul

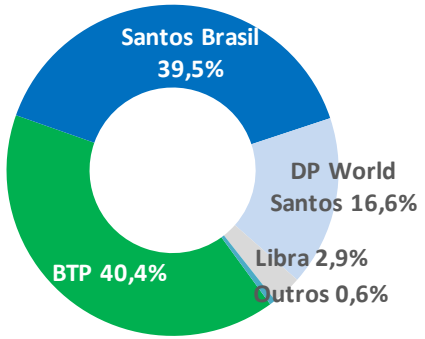
- Maior porto da América do Sul
- Movimenta mais de 25% da Balança Comercial brasileira
- Hinterlândia do porto é responsável por 55% do PIB do Brasil
- Conexão com as principais ferrovias e rodovias do País
- ~90% da base industrial de São Paulo está localizada a menos de 200 quilômetros do Porto



Porto de Santos

Recuperação de *market-share* do Tecon Santos: 39,5% em 2019 vs. 35,4% em 2018

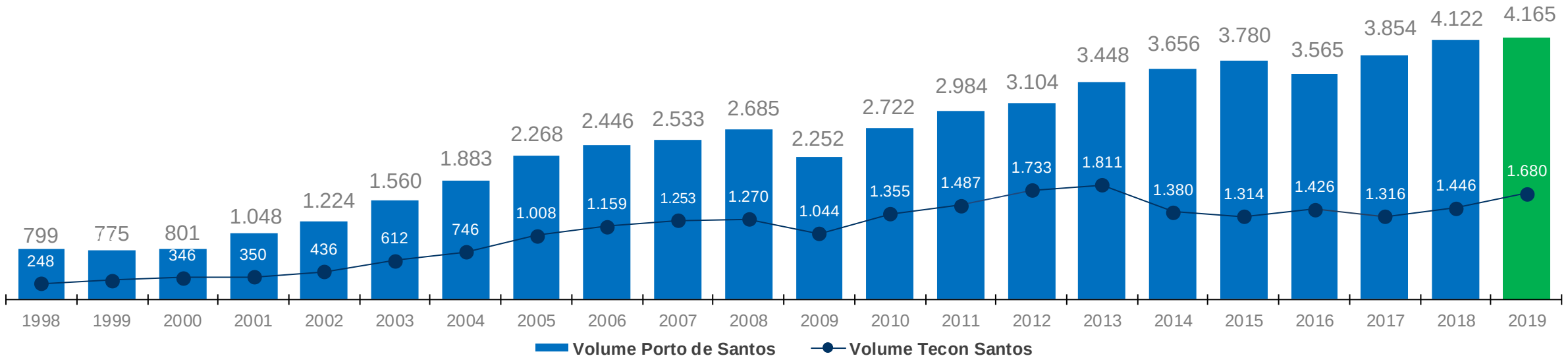
Market share – 2019



Movimentação de Contêineres (TEU x 1.000)

- **2019 x 2018**
  - Porto de Santos: -0,3% (+1,0% em TEU)
  - Tecon Santos: +11,3% (+15,6% em TEU)
- **CAGR 1998 – 2019**
  - Porto de Santos: 8,2%
  - Tecon Santos: 9,5%

Volume Transportado (TEU x 1.000)



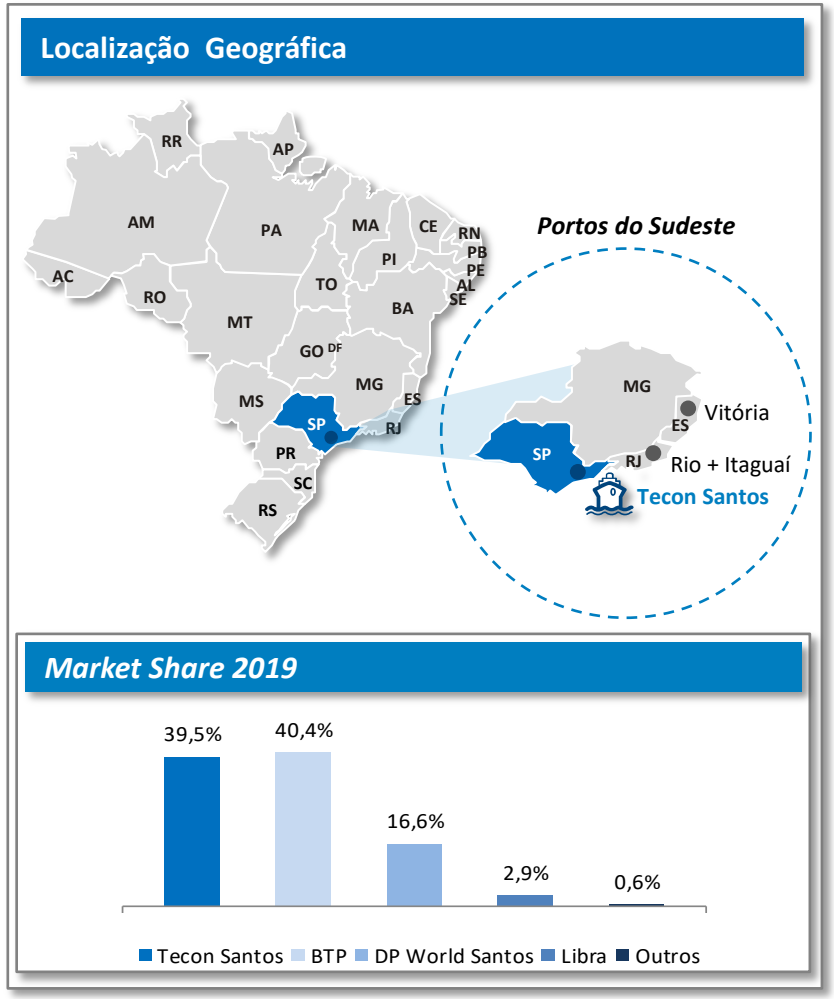
Fonte: CODESP.


TECON
SANTOS
SANTOS BRASIL
HAMBURG SÜD
HAMBURG SÜD

Tecon Santos

Melhor solução para contêineres na América do Sul

- Contrato de arrendamento renovado até 2047
- Ciclo de CapEx em curso: serão investidos aproximadamente R$ 1,5 bilhão na expansão e automação do terminal
- Conexão com as principais rodovias e ferrovias do País
- 4 ramais ferroviários internos
- *Gates* de acesso automatizados
- Equipamentos 100% controlados por GPS



Tecon Santos

Infraestrutura e outras informações





Dados Gerais

Profundidade: 13,5m

Extensão do cais: 980m + 310m (TEV)

Área: 596.000 m^2

Capacidade anual: 2.000.000 TEU

Permite navios Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso restrito

Equipamentos	#
Ship-to-Shore	13
MHC	1
Reach Stackers	12
RTG	46

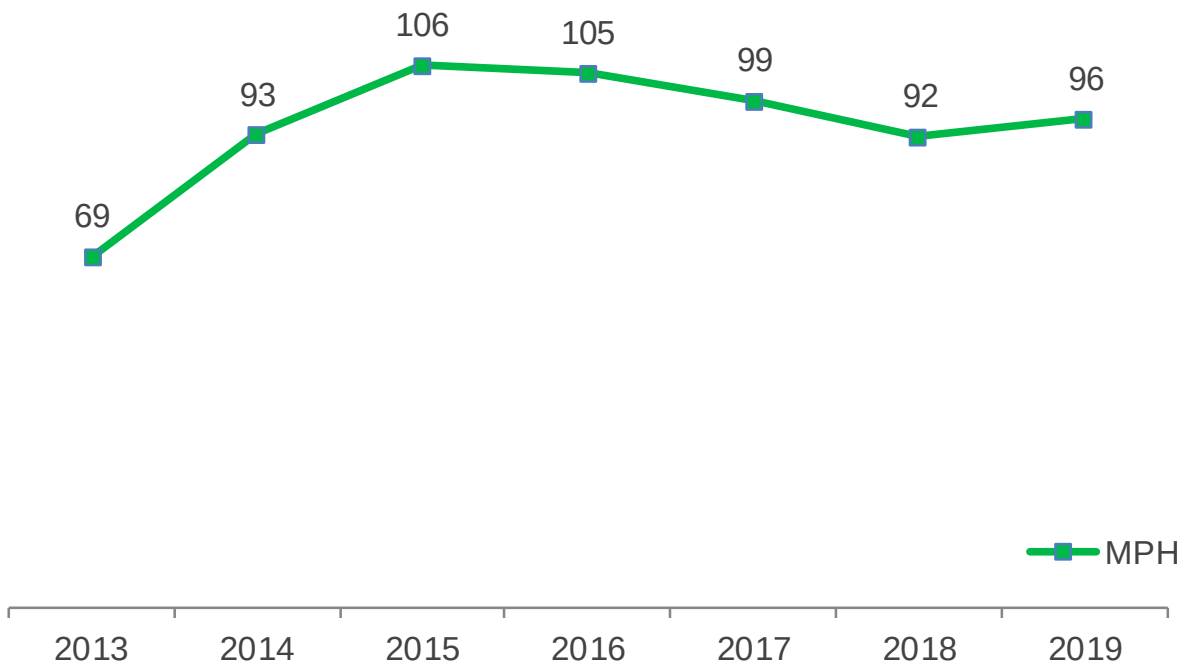
STS	*MHC*	*Reach Stacker*	*RTG*
			

Tecon Santos

R$ 3,0 bilhões[1] investidos na modernização e expansão do terminal

- **Alta produtividade - movimentos por hora (MPH)**

Média Mensal em 2019
96 MPH



Tecon Santos em 1997: 11 MPH



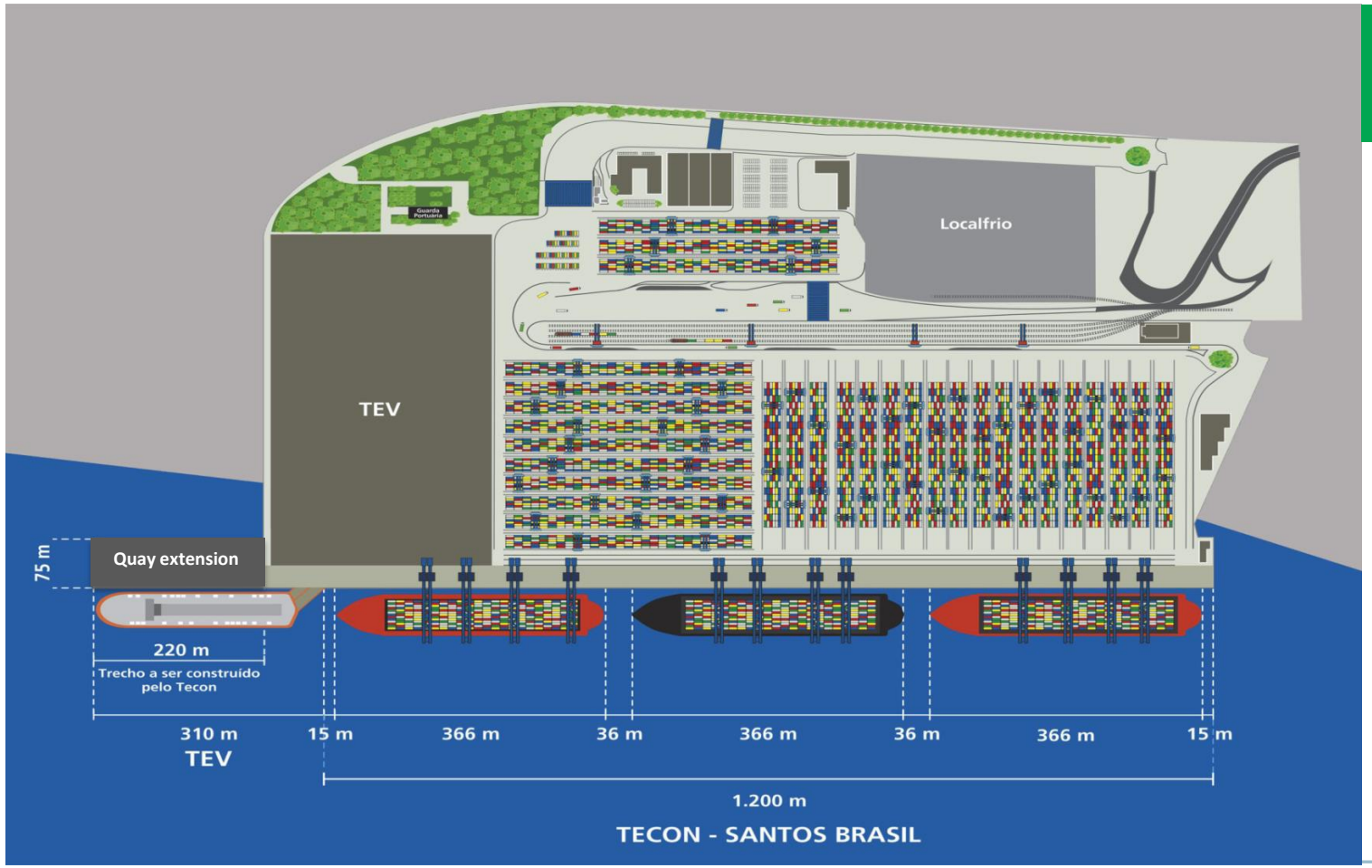
Tecon Santos em 2019: 96 MPH



(1) Ajustado pela inflação (IGP-M)

Tecon Santos

Ciclo de investimentos iniciado: tecnologia de ponta, layout moderno



NOVO LAYOUT

Automação

Foco na eficiência

Nova Capacidade

2.400.000 TEU

CapEx Estimado

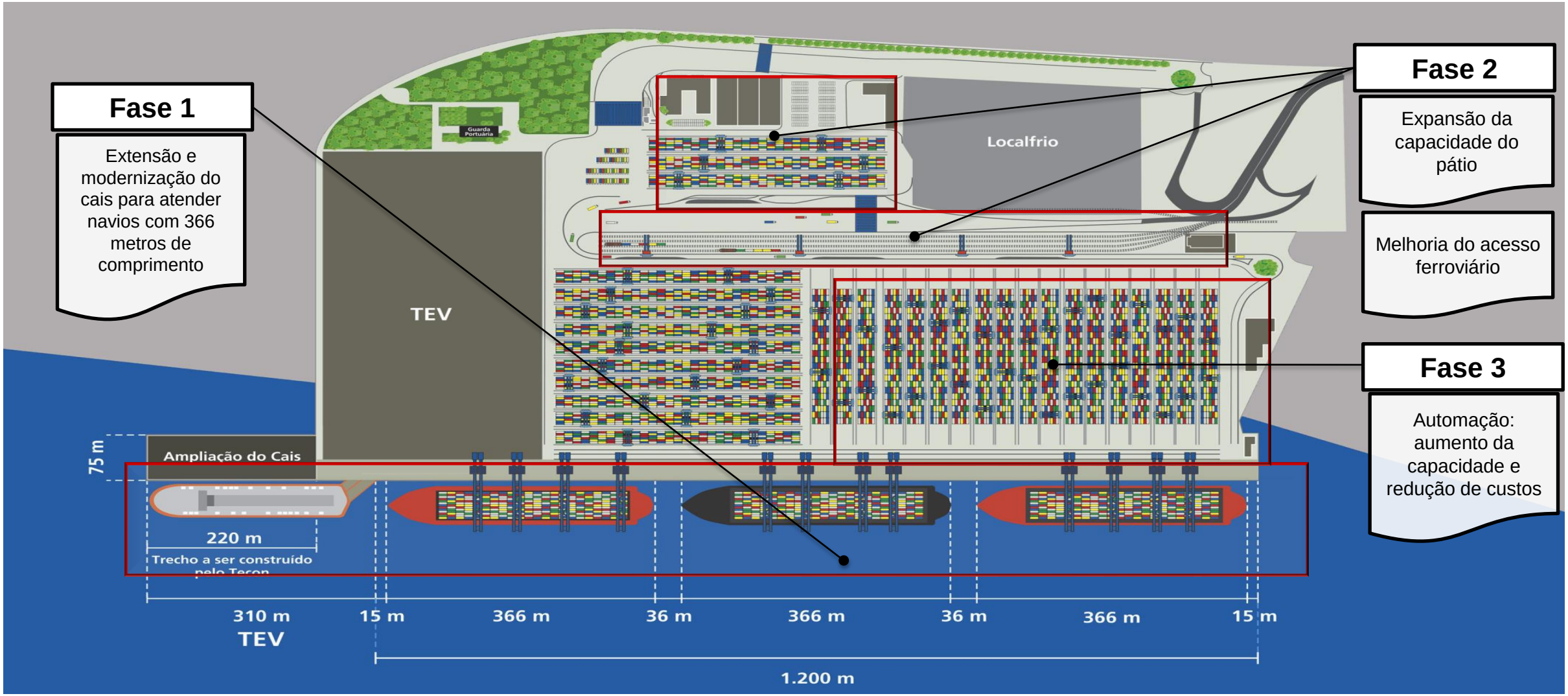
R$ 1,5 bilhão

Investimentos em 2018/2019

R$ 128 milhões

Tecon Santos

Fases do projeto



TECON IMBITUBA

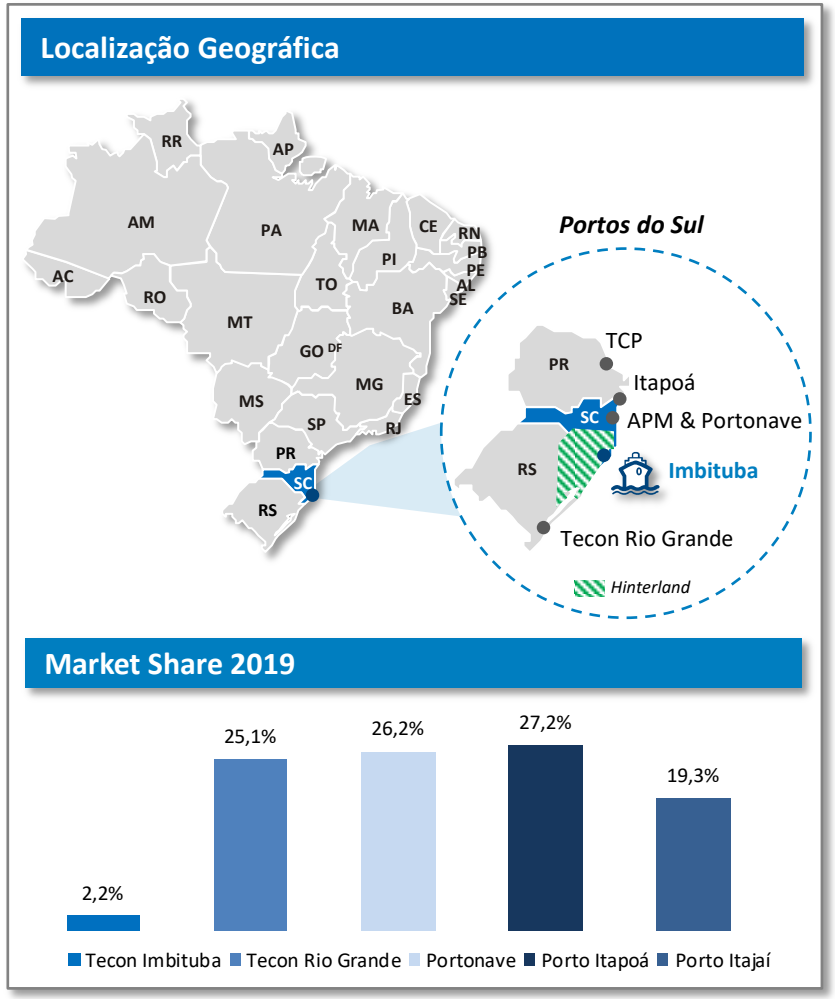
SANTOS BRASIL



Tecon Imbituba

Localização estratégica na Região Sul, com amplo acesso logístico

- **Profundidade de 14,5m: terminal portuário pronto para receber navios Super-Post-Panamax, de 366m de comprimento**
- **Próximo às zonas industriais de Santa Catarina e Rio Grande do Sul**
- **Arrendamento de 25 anos (início em 2008), com opção de renovação por mais 25 anos**
- **Beneficiário de projetos de insfraestrutura adjacente: ampliação da rodovia federal BR-101 e construção da Ferrovia Translitorânea**
- **Condições meteorológicas favoráveis e acesso 24 horas**
- **Operações de contêiner e carga geral**
- ***One-stop-shop*: operações de navio, DEPOT e estação de consolidação e desconsolidação de contêiner (CFS)**



Tecon Imbituba

Infraestrutura e outras informações





Dados gerais

Profundidade: 15,0m

Extensão do cais: 660m

Área: 207.000m²

Capacidade anual: 450.000 TEU

Permite navios Super-Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso Restrito

Equipamentos	#
Ship-to-Shore	2
MHC	2
Reach Stackers	8

STS



MHC



Reach Stacker



Tecon Imbituba

Potencial de crescimento

- **Tecon Imbituba e seus terminais concorrentes (Itajaí/Navegantes e Rio Grande) são equidistantes das zonas industriais e dos centros de consumo da região Sul**

Zona Exportadora Agrícola

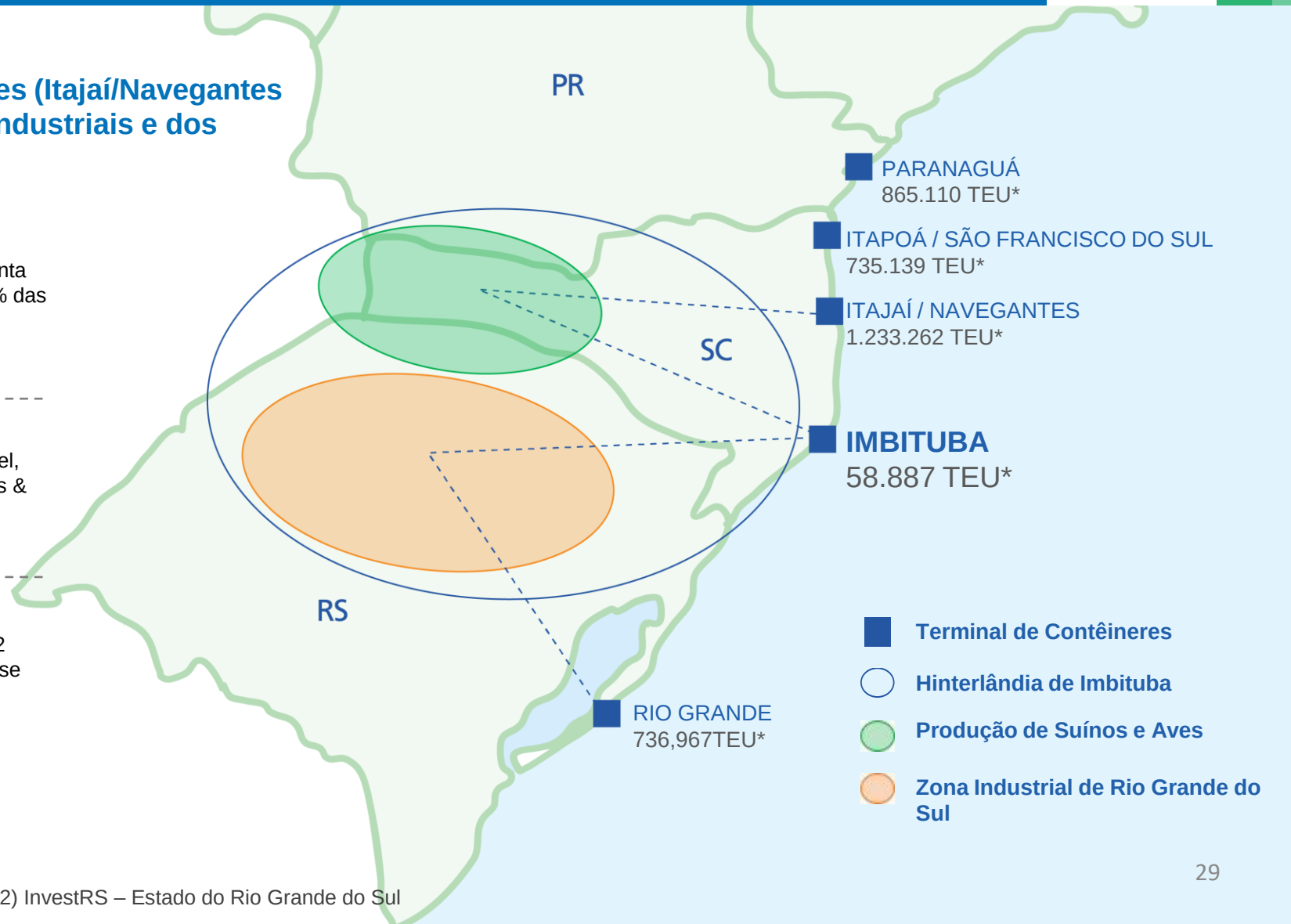
✓ Os estados de Rio Grande do Sul e Santa Catarina responderam juntos por 50,4% das exportações de frango e 70,6% das exportações de suínos em 2018(1)

Pólo Industrial

✓ Rio Grande do Sul possui a maior concentração de produtores de biodiesel, tabaco, automação, máquinas agrícolas & rodoviárias, vinho, trailers & peças de carros e couro & calçados do Brasil(2)

Logística *Premium*

✓ Logística de transporte *premium,* com 2 rodovias importantes e ferrovias em fase de construção



* Fonte: Volume em 2019 (ANTAQ)

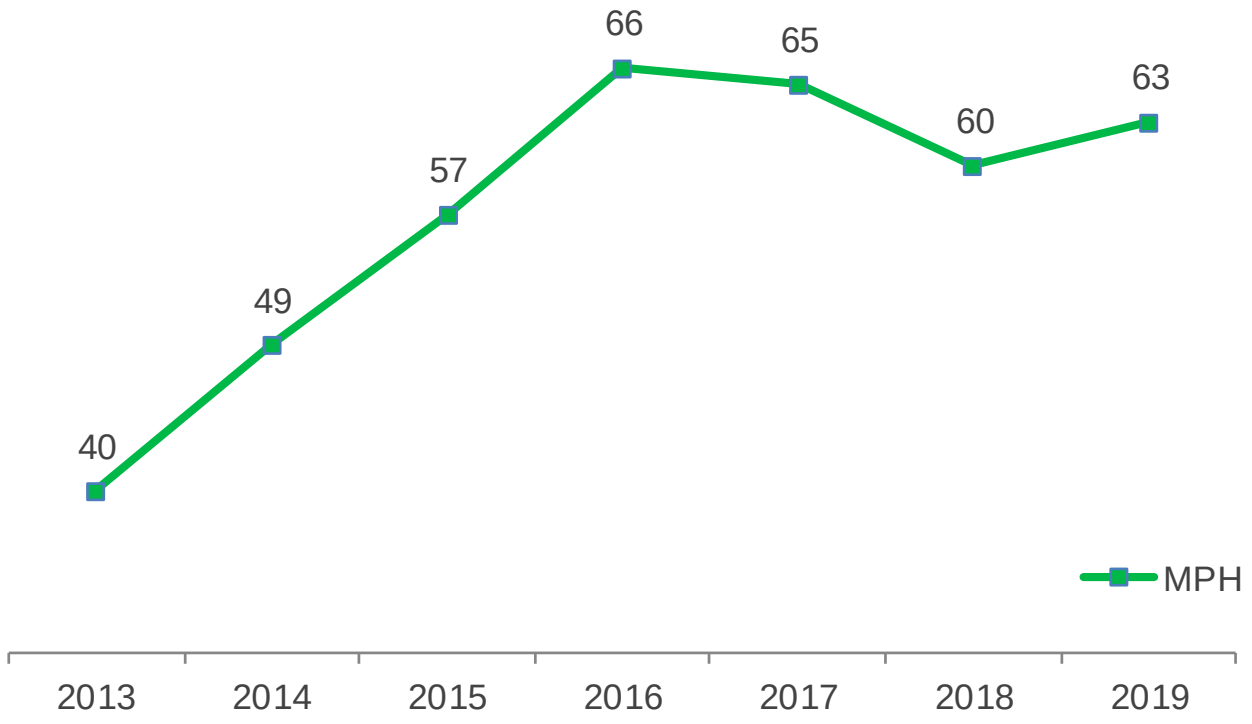
(1) Relatório Anual da Associação Brasileira de Proteína Animal (2019); (2) InvestRS – Estado do Rio Grande do Sul

Tecon Imbituba

R$ 965 milhões(1) investidos desde 2008

- **Melhora de Produtividade - movimentos por hora por embarcação (MPH)**

Média Mensal em 2019
63 MPH







(1) Ajustada pela inflação (IGP-M). Inclui investimentos no terminal de Carga Geral de Imbituba

TECON VILA DO CONDE

SANTOS BRASIL

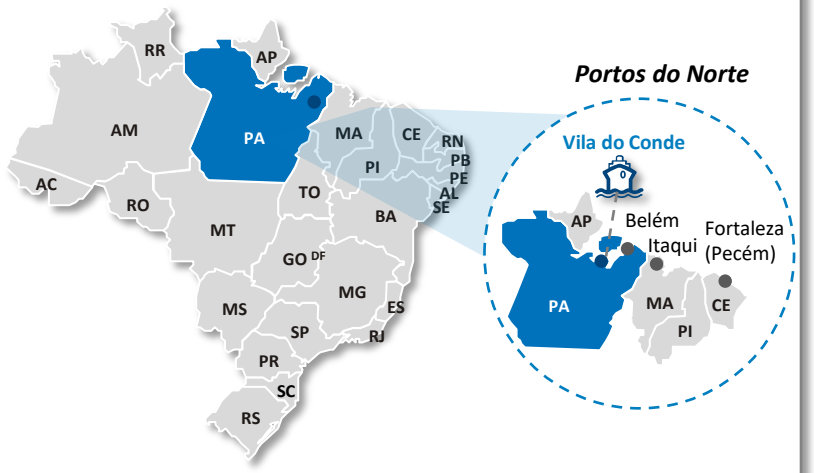


Tecon Vila do Conde

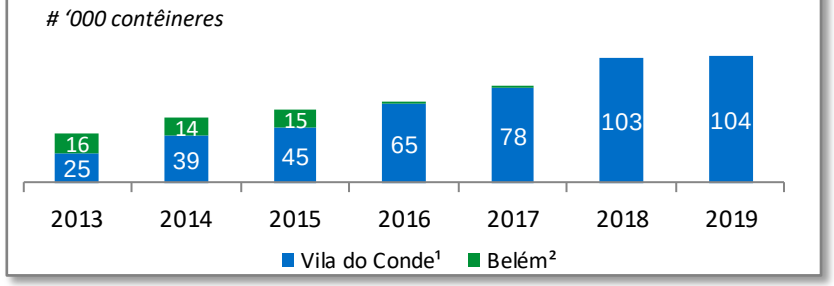
Localizado no delta da região do Rio Amazonas

- Localização na Região Norte do Brasil, sem restrição física para receber navios de longo curso
- Terminal de contêineres dominante no estado do Pará, integrado aos demais portos brasileiros via cabotagem
- Conectado a todos os continentes através de portos *hub* do Caribe e do Canal do Panamá
- Oferece serviços de estufagem e desestufagem de contêineres, e estrutura de armazenagem para contêineres refrigerados
- Aumento de capacidade e eficiência em 2018: investimentos em novos equipamentos e modernização da infraestrutura
- Contrato de arrendamento recentemente renovado por período adicional de 15 anos (até 2033)
- Eixo importante de exportação de commodities na região (i.e. madeira, carne congelada, produtos agrícolas, metais, minerais e frutas)

Mapa Geográfico



Market Share 2019



(1) Dados internos; (2) ANTAQ;

Tecon Vila do Conde

Infraestrutura e outras informações





Dados gerais

Profundidade: 13,5m

Extensão do cais: 254m

Área: 86.615 m²

Capacidade anual: 217.000 TEU

Permite navios Post-Panamax atracarem no Porto

Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso Restrito

Equipamentos	#
MHC	3
Reach Stackers	11

MHC

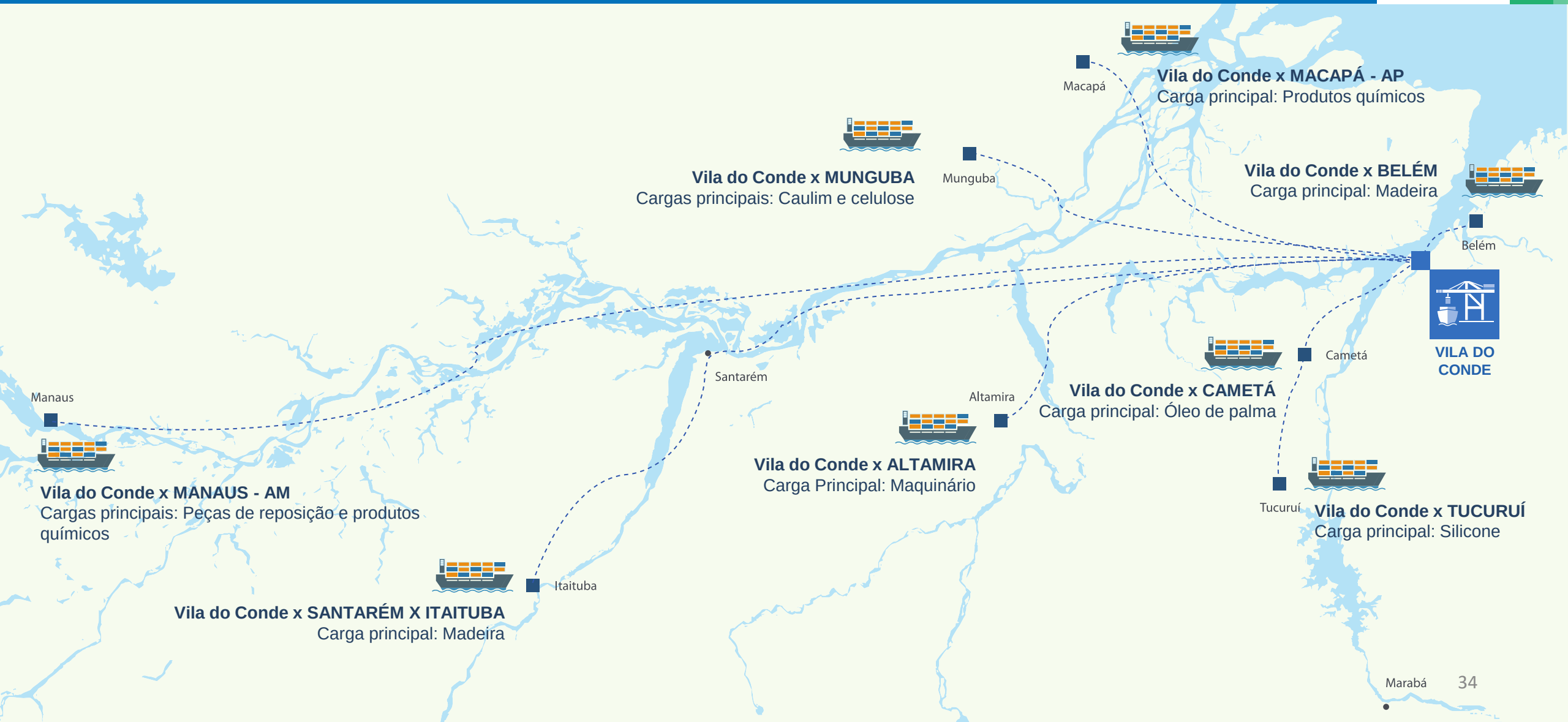


Reach Stacker



Tecon Vila do Conde

Região Norte: transporte de carga por via fluvial



Tecon Vila do Conde

Recente modernização e expansão para 217.000 TEU de capacidade anual











TEV – Terminal de Veículos

Maior terminal de veículos do Brasil

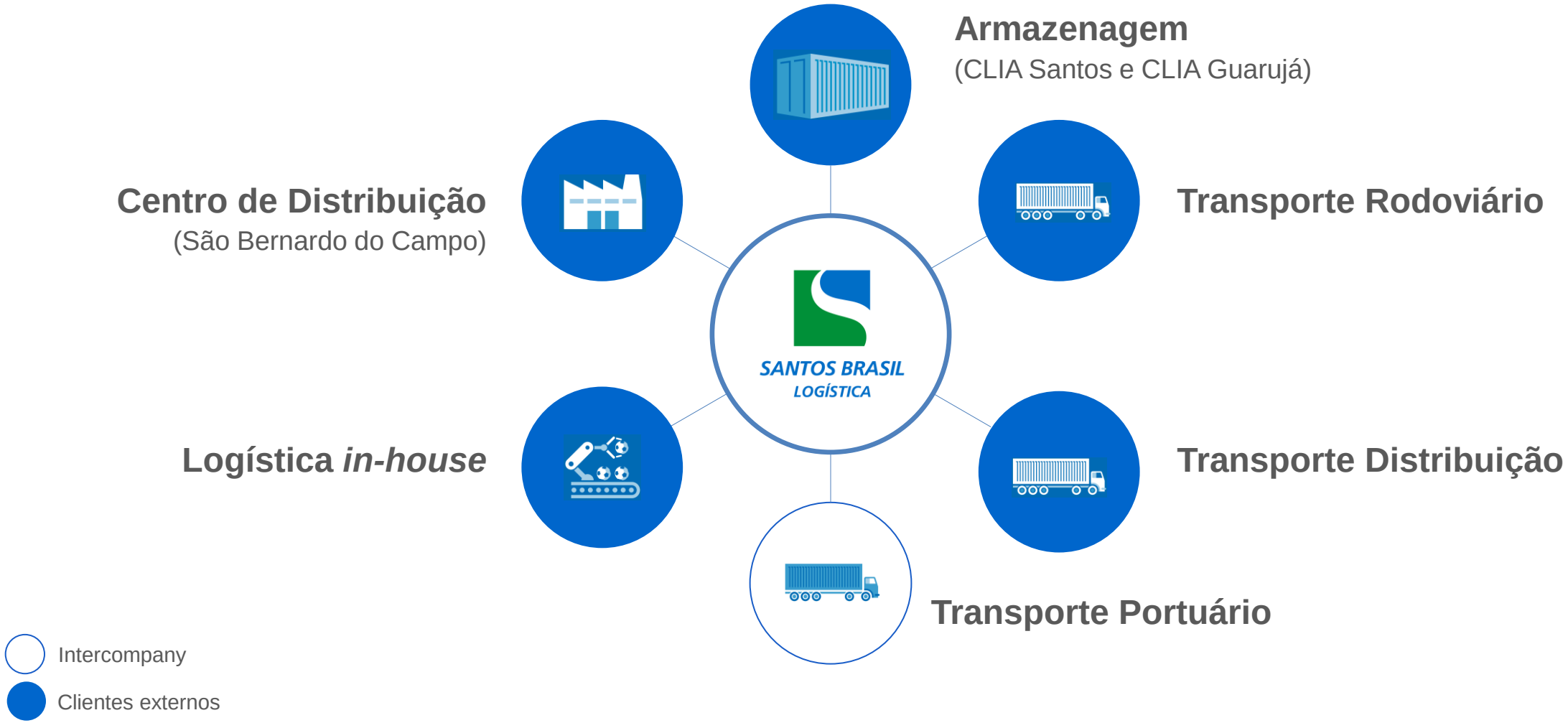
- **Localizado ao lado do Tecon Santos**
- **Movimentação de diferentes tipos de carga:** trens, instalações industriais desmontadas, transformadores de energia, maquinário desmontado, grandes esculturas etc
- **Capacidade anual: 300.000 veículos**

  - Extensão do cais: 310 metros
  - Capacidade estática: 10.000 veículos
  - Movimentação em 2019: 177.699 veículos
  - Área total: 164.000 m²



Santos Brasil Logística (SBLog)

Unidades de negócio



Santos Brasil Logística (SBLog)

Integração vertical 3PL

- **Sincronização entre o transporte marítimo e a cadeia logística de exportadores e importadores**
- **Aumento da competitividade dos clientes através de projetos logísticos customizados**
- **Escopo dos serviços prestados**
  - ✓ Recebimento
  - ✓ Gestão de estoque
  - ✓ Picking
  - ✓ Expedição
  - ✓ Transporte
- **Infraestrutura**
  - ✓ CLIA Santos (armazém alfandegado – 64.755m² de área total)
  - ✓ CLIA Guarujá (armazém alfandegado – 52.900m² de área total)
  - ✓ CD de São Bernardo do Campo (105.000m² de área total)
  - ✓ Frota própria de caminhões (~130 veículos)



Principais clientes

Terminais Portuários e Logística



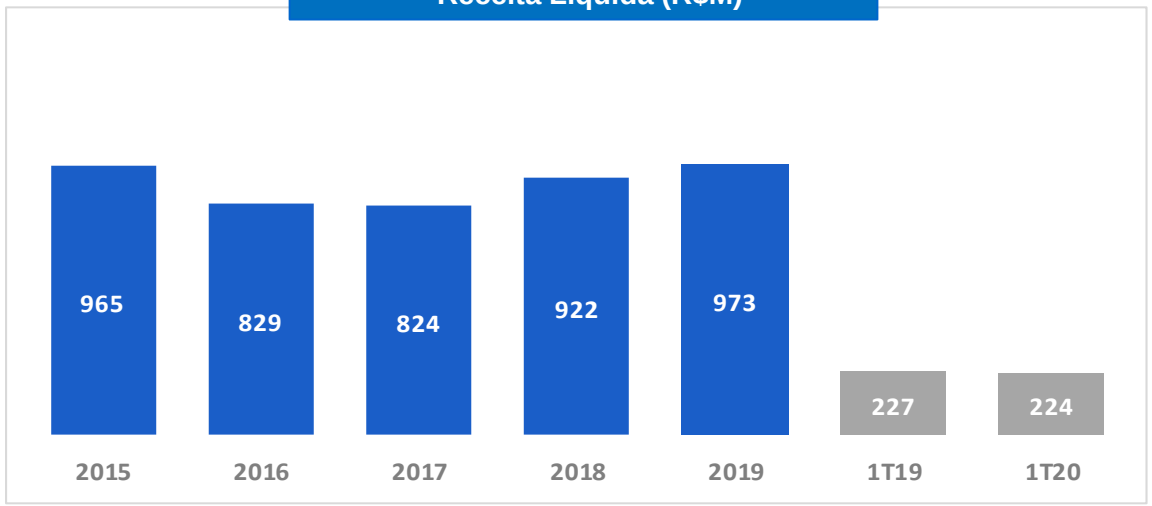


SANTOS BRASIL

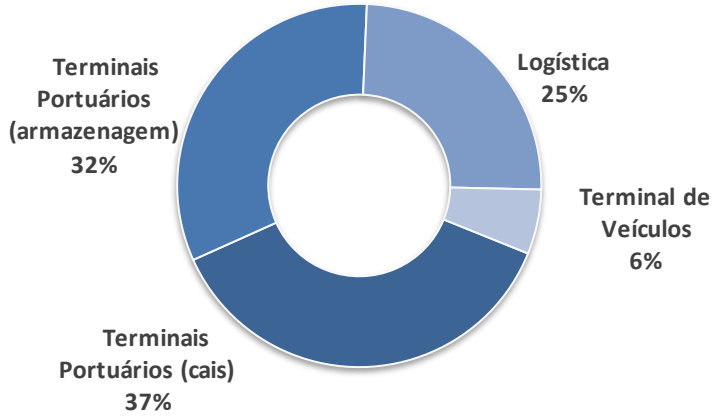
Dados Econômico-Financeiros

Destaques Financeiros

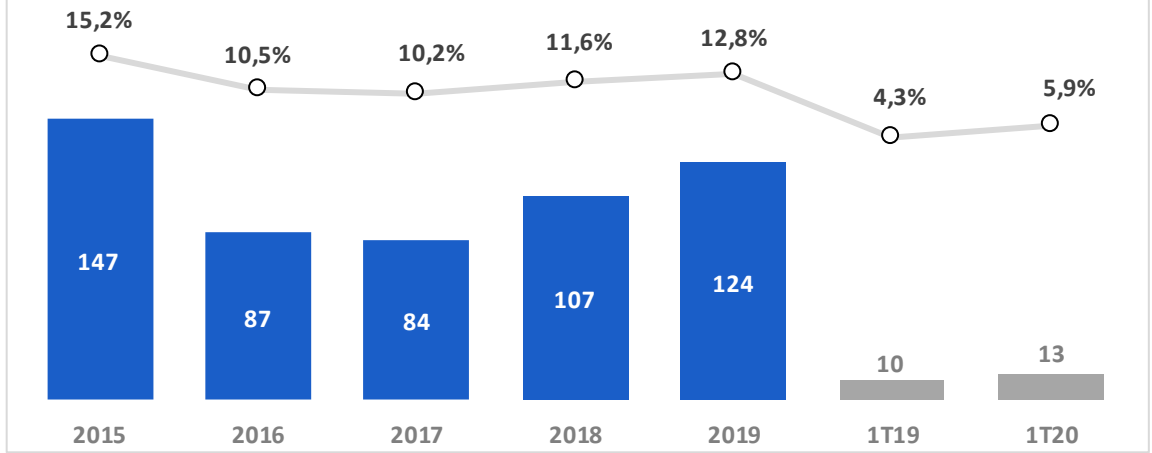
Receita Líquida (R$M)



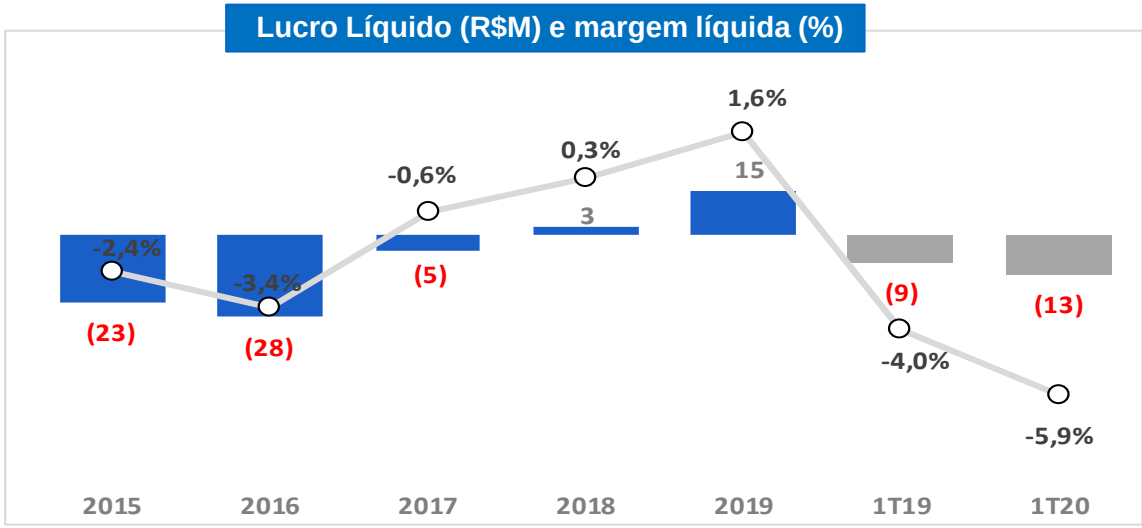
Abertura da Receita Líquida[1] (1T20)



EBITDA[2] Pro Forma (R$M) e margem EBITDA (%)



Lucro Líquido (R$M) e margem líquida (%)

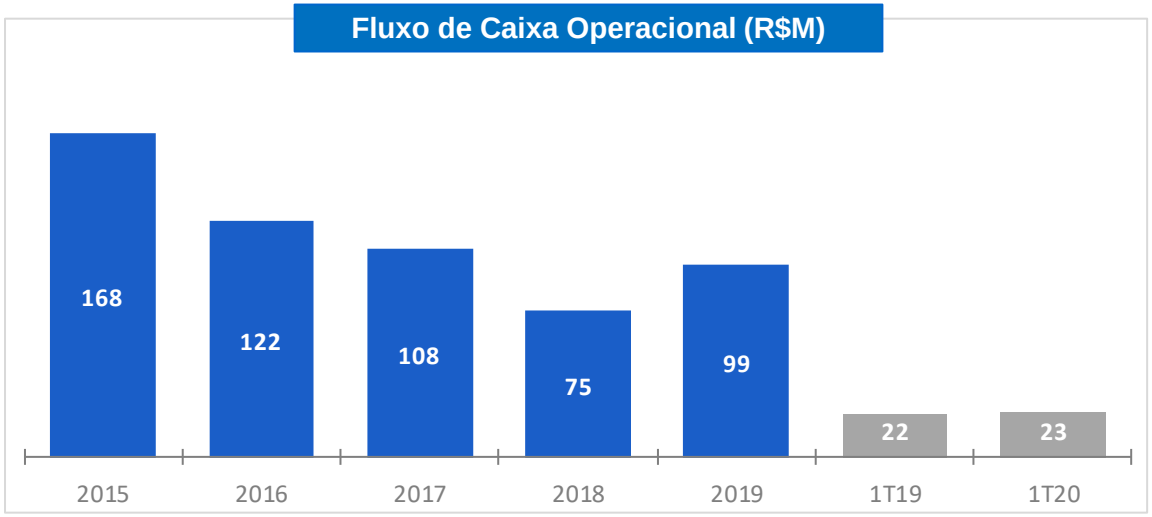


1. Não considera eliminações *intracompany;*
2. EBITDA pró-forma soma despesas com arrendamento e aluguel;

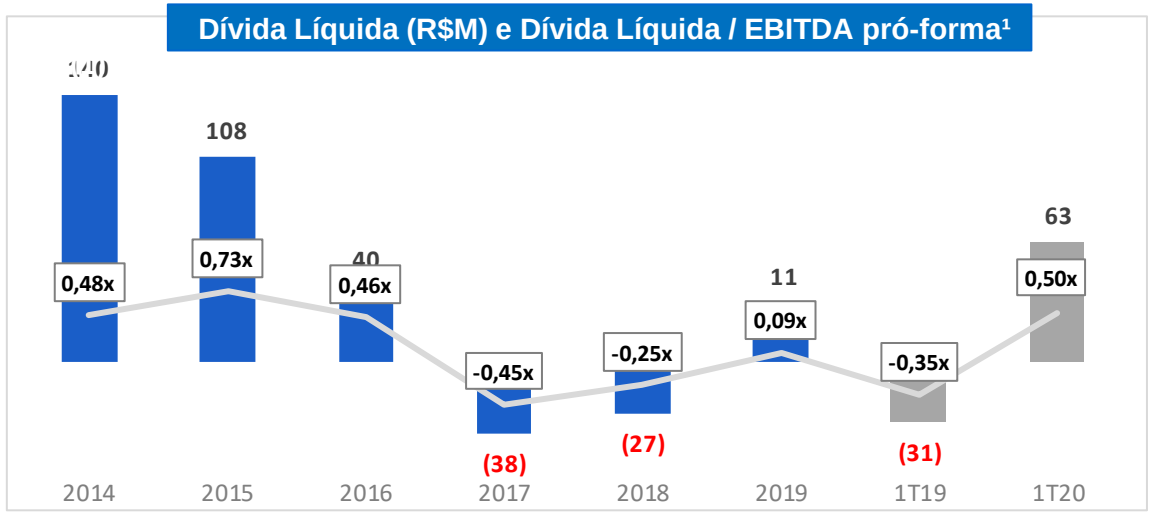
Alavancagem de Dívida e Fluxo de Caixa

Standard & Poors – *Rating* corporativo em escala nacional: brAAA

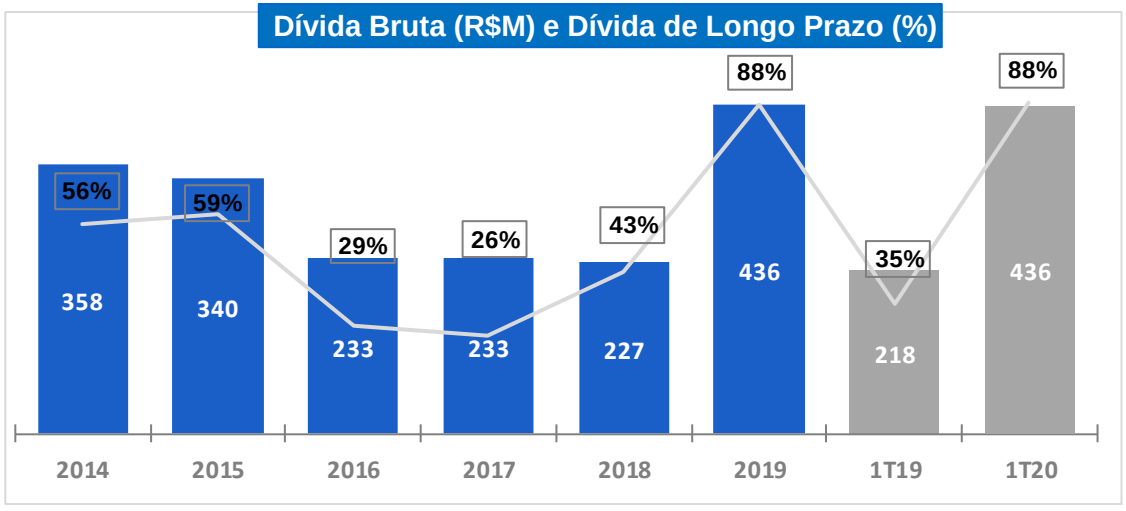
Fluxo de Caixa Operacional (R$M)



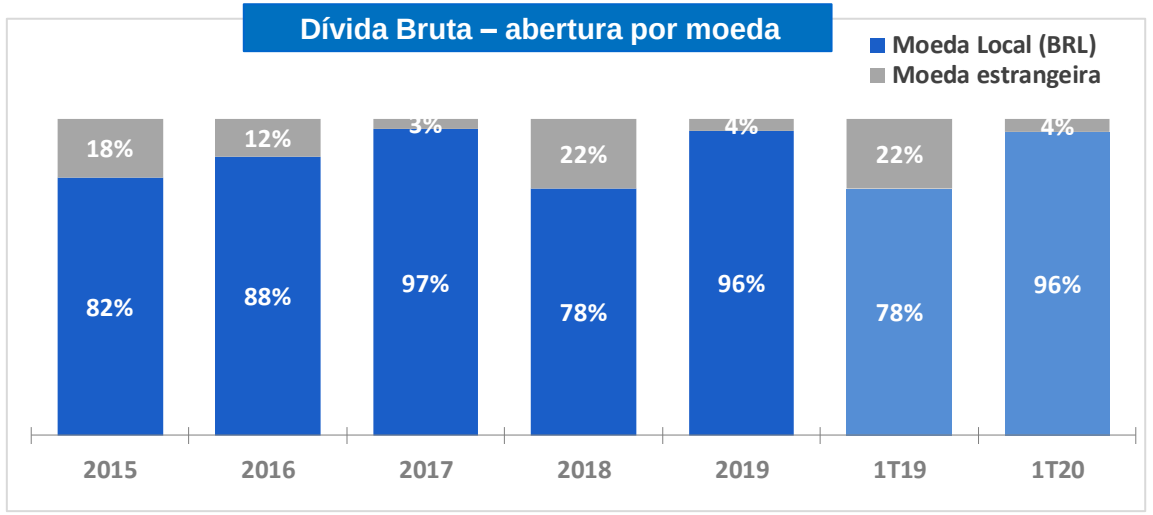
Dívida Líquida (R$M) e Dívida Líquida / EBITDA pró-forma[1]



Dívida Bruta (R$M) e Dívida de Longo Prazo (%)



Dívida Bruta – abertura por moeda

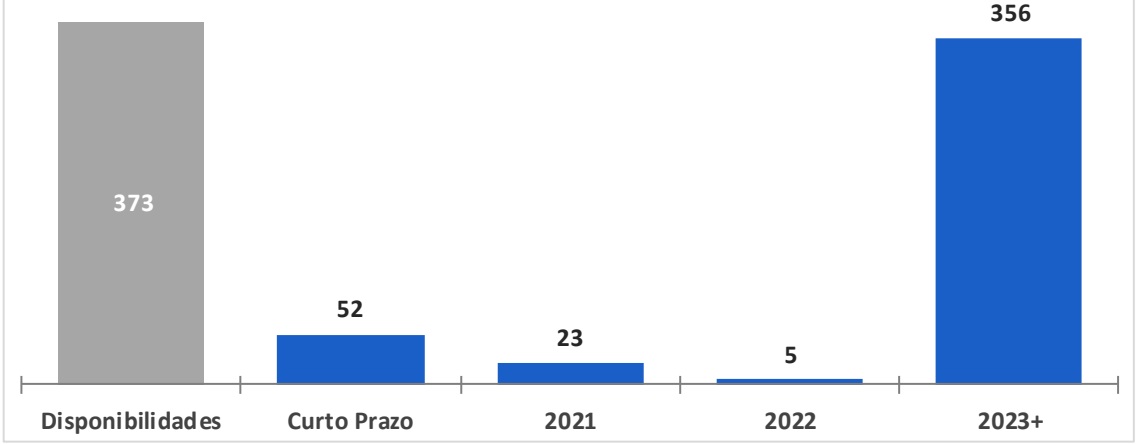


1. EBITDA pró-forma dos últimos doze meses

Detalhamento da Dívida e Índices Financeiros

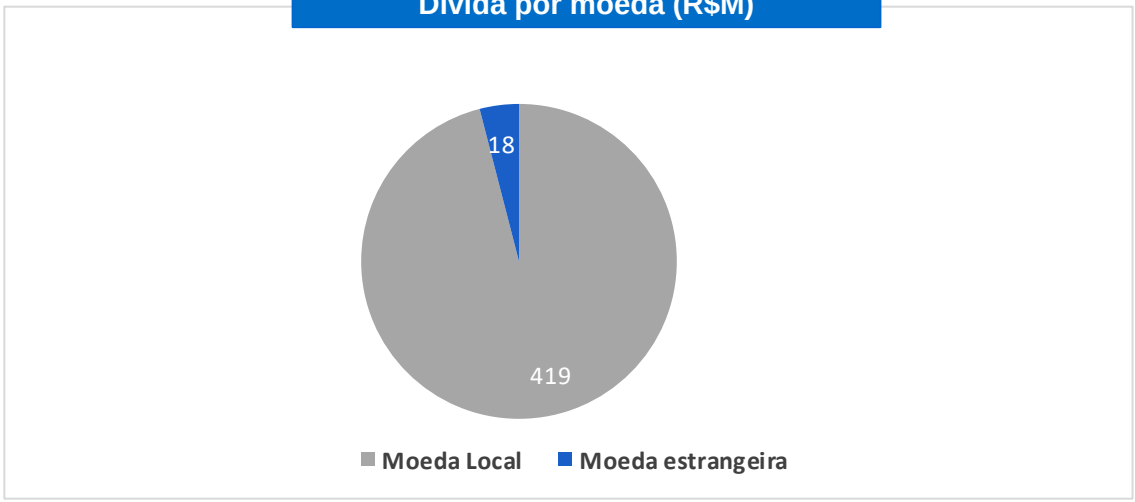
Dívida líquida de R$63,1 milhões em 31/03/2020

Amortização da Dívida (R$M)



Dívida	Moeda	Endividamento (R$M)	%
NCE	BRL	60,9	14,0%
Finimp	USD/EUR	17,6	4,0%
Finame	BRL	1,9	0,4%
Debêntures	BRL	355,6	81,6%
Total		**436,0**	**100,0%**

Dívida por moeda (R$M)



Indicadores Financeiros – 1T20		
Alavancagem	0,50x	Dívida líquida / EBITDA pró-forma UDM
Índice de cobertura	1,3	EBITDA UDM pró-forma / despesas financeiras UDM
Liquidez corrente	2,2	Ativo circulante / passivo circulante
Liquidez seca	2,1	(ativo circulante - estoque) / passivo circulante
Liquidez imediata	1,5	Disponibilidades / passivo circulante

Investimentos

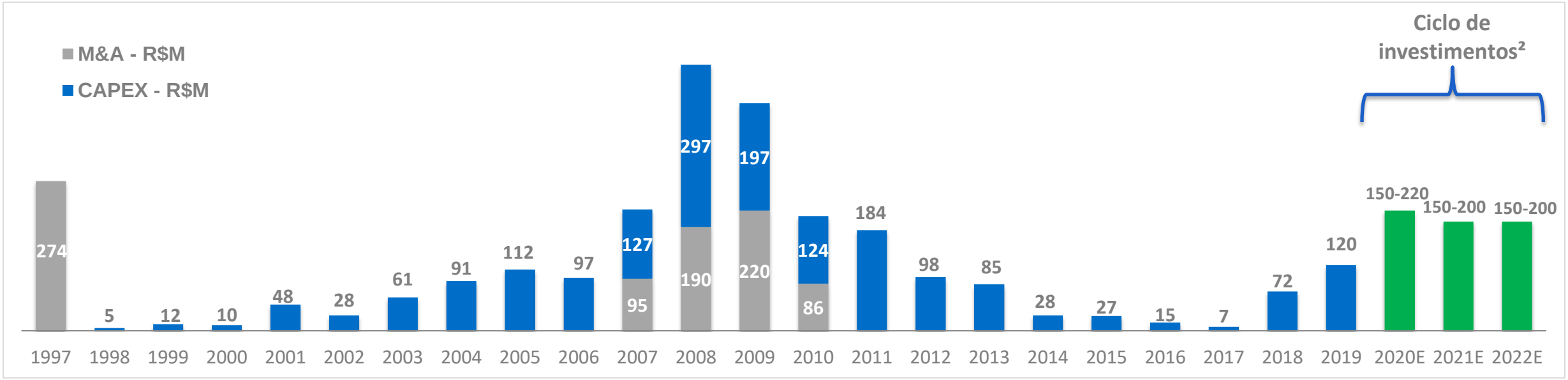
R$ 5 bilhões[1] em 22 anos

M&A

- **1997** – Licitação do Tecon Santos
- **2006** – IPO da Santos Brasil
- **2007** – Aquisição da Santos Brasil Logística
- **2008** – Licitação Tecon Imbituba & Aquisição Tecon Vila do Conde
- **2009** – Licitação do Terminal de Veículos

CAPEX

- **2004/2006** – Primeira expansão do Tecon Santos
- **2008/2010** – Segunda expansão do Tecon Santos
- **2008/2011** – Expansão do Tecon Imbituba
- **2018/2019** – Expansão e Modernização do Tecon Santos e Tecon Vila do Conde



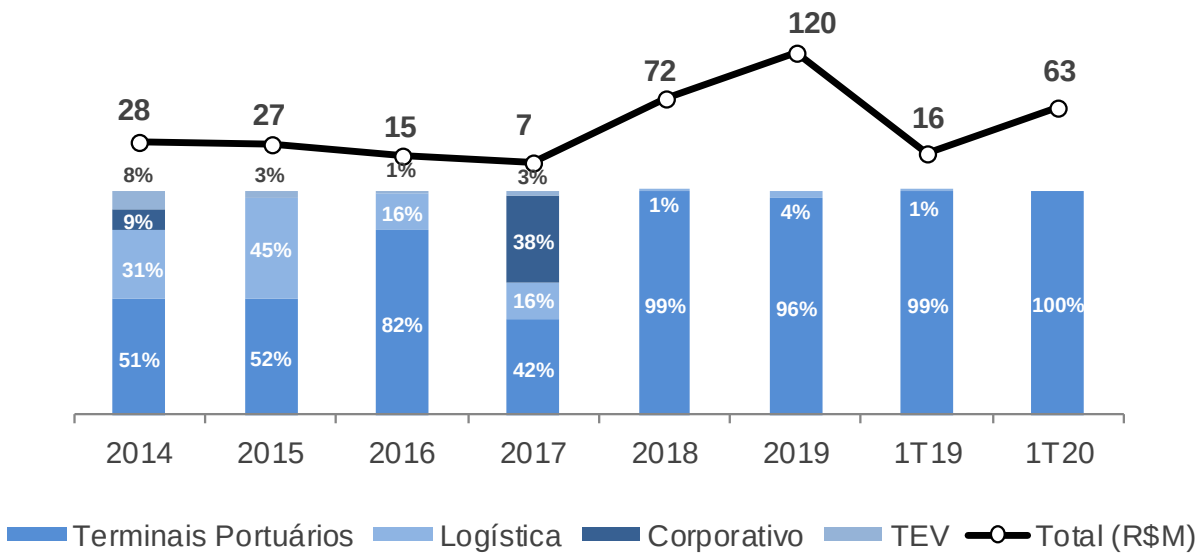
1. Ajustado pela inflação (IGP-M); 2. Previsão da Companhia;

CapEx e Dividendos

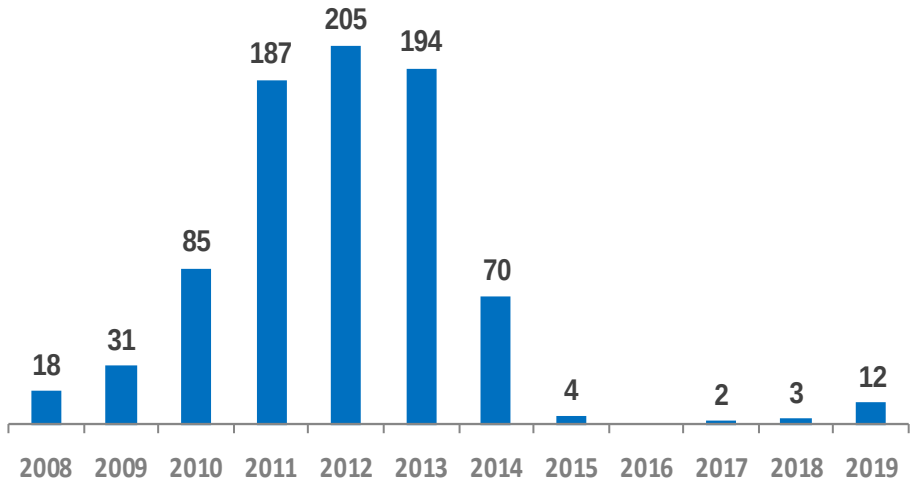
R$ milhões

SANTOS BRASIL

CapEx



Dividendos e JCP distribuídos



Contato de RI, Web e mídias sociais

STBP3 NOVO MERCADO BM&FBOVESPA

Índice Brasil Amplo BM&FBOVESPA IBRA

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado ITAG

Índice Governança Corporativa Novo Mercado IGC-NM

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada IGC

Índice de Governança Corporativa Trade IGCT

Índice BM&FBOVESPA Small Cap SMLL

dri@santosbrasil.com.br

+55 (11) 3279-3279

SantosBrasil

santosbrasil_

santosbrasiloficial

santos-brasil