



SANTOS BRASIL

3T21

Apresentação Institucional



■ Ambiental, Social e Governança	03
■ Contexto Macroeconômico, setor portuário no Brasil e potencial de crescimento	08
■ A Santos Brasil	12
■ Tecon Santos	18
■ Tecon Imbituba	24
■ Tecon Vila do Conde	29
■ TEV – Terminal de Veículos	34
■ Terminal do Saboó	35
■ SBLog - Santos Brasil Logística	36
■ Dados Econômico-Financeiros e Investimentos	39



**Ambiental, Social e Governança  
Corporativa (ASG)**

# Ambiental, Social e Governança



## AMBIENTAL

- Controle de emissão de CO2
- Consumo sustentável de água
- Gestão de resíduos
- Comitê de Sustentabilidade



## SOCIAL

- Segurança e saúde do trabalho  
(campanha “ZeroAcidente”)
- Desenvolvimento Social  
(programa “Formare Aprendiz”)
- Valorização do indivíduo  
(programa “Eu Sou Voluntário”)



## GOVERNANÇA

- Transparência (“Viva Voz ao Vivo”)
- Comitê de *Compliance*
- Canal de Denúncia independente
- Ações listadas no Novo Mercado da B3

# Ambiental, Social e Governança

## Ambiental

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	1T21	2T21	3T21
<b>Emissões CO2</b>										
Emissões de CO2 (tonelada)	30.435	30.337	31.437	31.556	32.297	33.515	29.452	7.734	8.026	8.692
Operações Portuárias (kgCO2e/TEU <sup>1</sup> )	17,32	15,49	15,32	14,85	13,99	13,29	13,14	12,46	12,03	12,98
CLiAs (kgCO2e/TEU)	26,57	27,21	19,81	27,61	25,03	23,62	21,99	19,17	18,33	18,91
Transporte Rodoviário (kgCO2e/Km)	1,03	0,97	1,01	1,02	1,02	1,02	1,05	1,05	1,03	1,03
Centro de Distribuição (kgCO2e/pallet)	0,99	1,30	0,63	0,53	0,41	0,36	0,90	0,48	0,41	0,51
<b>Água (m<sup>3</sup>)</b>										
Consumo de água	82.611	69.858	84.817	110.041	82.724	74.176	67.776	23.104	14.676	13.888
Consumo de água <i>per capita</i> <sup>2</sup>	1,70	1,39	1,75	2,52	2,01	1,75	1,71	0,61	0,35	0,31
<b>Resíduos (t)</b>										
Resíduos não recicláveis	117	119	723	594	627	645	508	160	140	159
Resíduos recicláveis	395	156	1.454	1.646	1.552	2.175	1.675	424	505	688
Resíduos gerais	512	275	2.176	2.239	2.179	2.820	2.183	584	645	847

<sup>1</sup> *Twenty-Foot Equivalent Unit*: unidade equivalente a um contêiner de 20 pés de comprimento.

<sup>2</sup> Considera funcionários(as) próprios(as) e terceirizados(as) fixos(as).

- Relatório de Sustentabilidade<sup>2</sup> em conformidade com o Padrão GRI desde 2011;
- Comitê de Sustentabilidade;
- Política de Sustentabilidade;
- As ações da Companhia (STBP3) compõem o índice S&P/B3 Brasil ESG.

<sup>2</sup> Acesse o site: [Santos Brasil - Relatório de Sustentabilidade](#)

## ZEROACIDENTE

*Nossa carga mais preciosa é a sua vida.*

- Campanha Zero Acidente: disseminação da cultura de prevenção de riscos e acidentes;
- Redução de 71% no número de acidentes com afastamento em 2020;
- Operações portuárias atingiram recorde de dias operando sem acidentes com afastamento.

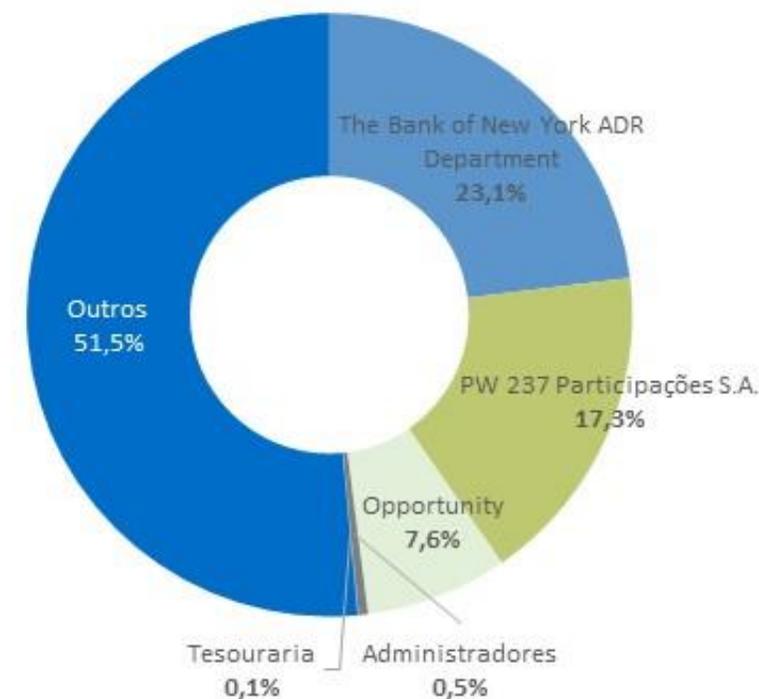
## Aprendiz FORMARE

- Formare Aprendiz completou 11 anos em 2020;
- Mais de 80 funcionários voluntários;
- 271 jovens formados;
- 102 jovens contratados pela Santos Brasil.

### Ações listadas no Novo Mercado da B3

- 100% de *tag along* para os acionistas minoritários;
- 1 ação = 1 voto (não há acordo de acionistas);
- Conselho de Administração com o mínimo de 40% de membros independentes;
- Conselho Fiscal permanente;
- Comitê de *Compliance*;
- Política de Remuneração:
  - Programa de *Performance Shares* e *Matching* para executivos chave;
  - Bonificação com base nas metas de negócio, o que inclui métricas ESG, de gestão e individuais;
  - Progressão, promoção e compensação baseados em meritocracia.

### Composição acionária (Setembro/2021)



Total de 862.830.552 ações ordinárias.



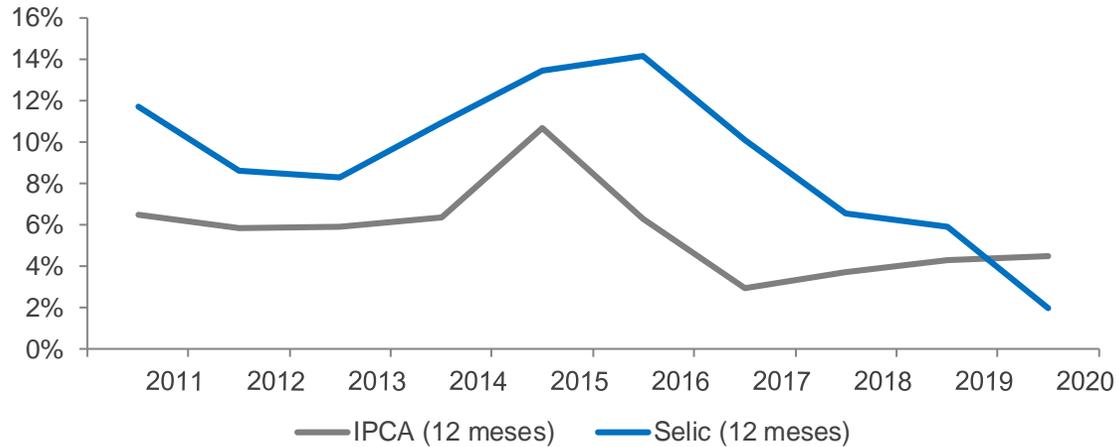
**Contexto macroeconômico, setor portuário no Brasil e potencial de crescimento**

# Indicadores Macroeconômicos

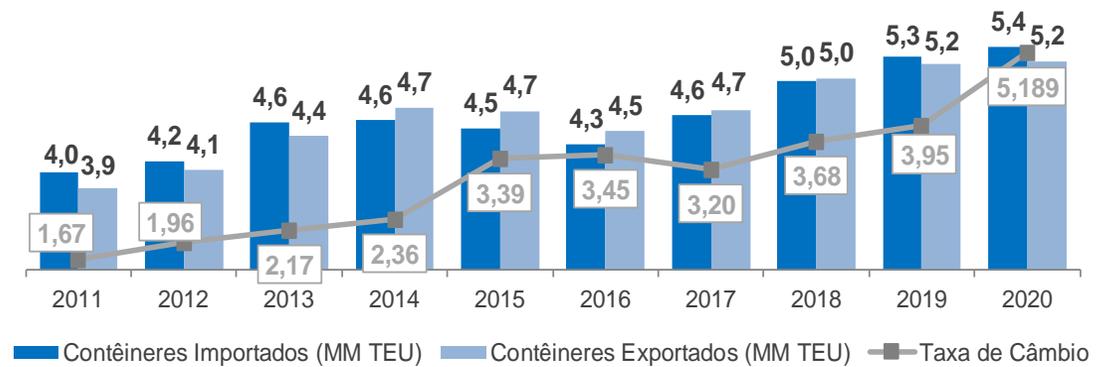
Volume de Contêineres: resiliência em meio à desaceleração da economia doméstica



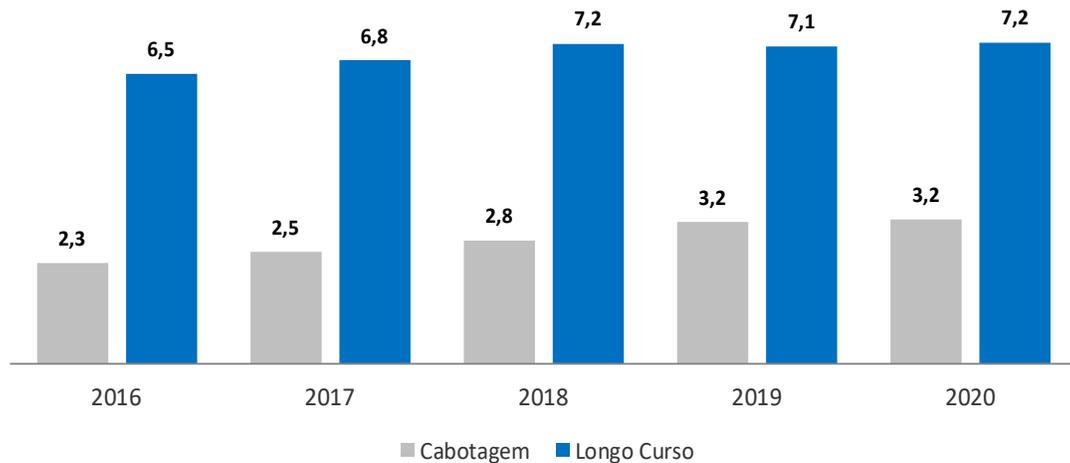
Inflação x taxa de juros



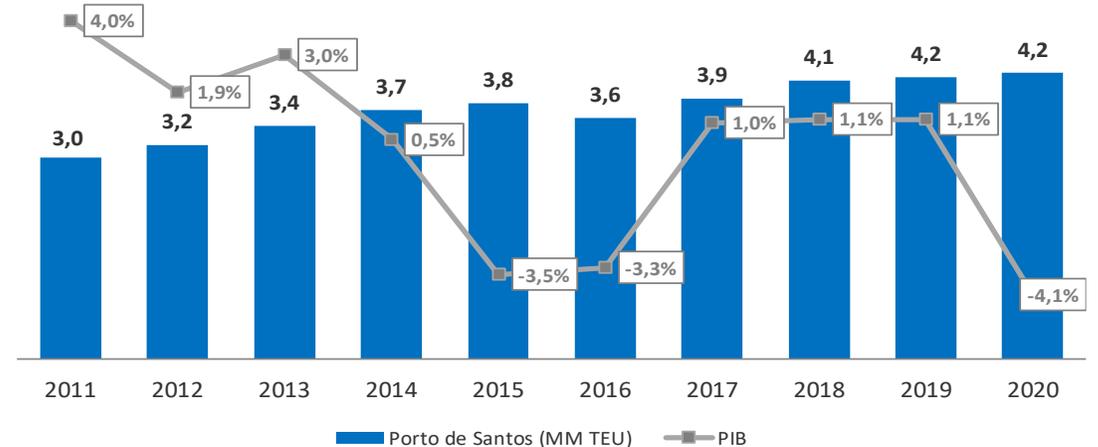
Importação e exportação x taxa de câmbio



Movimentação de contêineres no Brasil (MM TEUs)



PIB do Brasil x Volume de contêineres no Porto de Santos (MM TEUs)

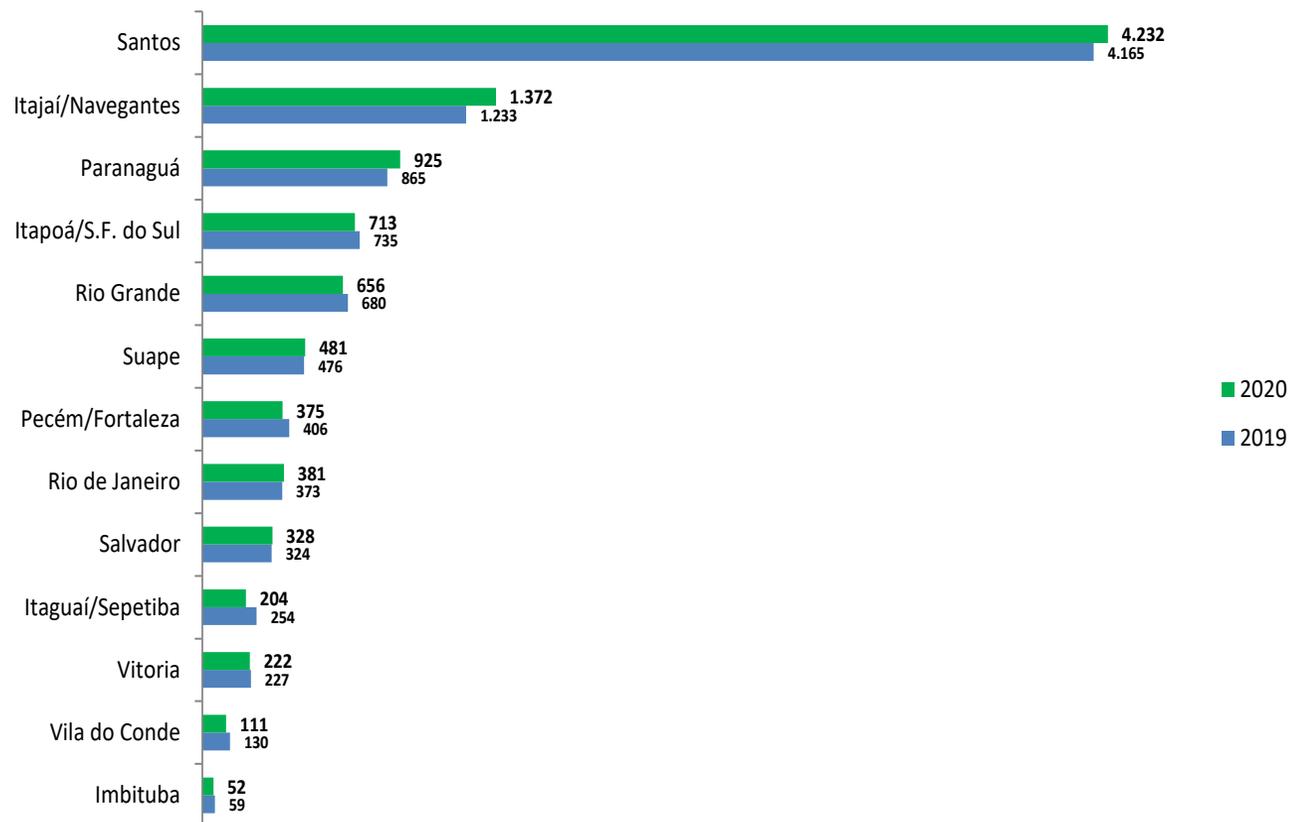


# Setor Portuário no Brasil

Os portos das regiões Sul e Sudeste são os maiores em volume

	Norte	Nordeste	Sudeste	Sul
% População	9%	28%	42%	14%
% PIB	6%	15%	53%	17%
% Volume (TEU)	7%	12%	46%	35%

Contêineres movimentados – Principais Portos do Brasil ('000TEU)



# Potencial do mercado de contêineres no Brasil

## Cabotagem (BR do Mar)

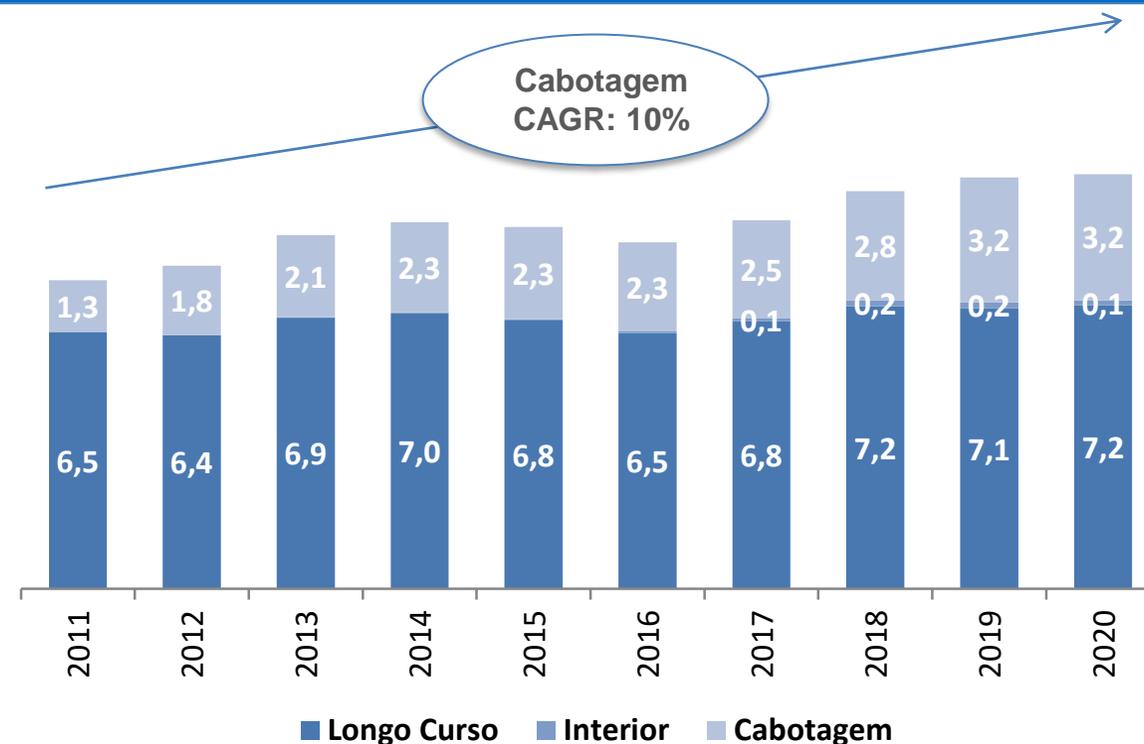


### Drivers de crescimento da cabotagem

O transporte de contêineres através da cabotagem cresceu, em média, 10% ao ano no Brasil entre 2011 e 2020. Alguns dos principais *drivers* foram:

- **Menores custos logísticos** em relação ao modal rodoviário para TKU elevado (alta tonelagem e longas distâncias);
- **Diversificação** da cadeia logística das empresas a fim de reduzir a dependência do frete rodoviário;
- **Maior segurança** no transporte da carga (menos acidentes, avarias e roubo) comparado ao modal rodoviário.

### Movimentação de Contêineres (TEU milhões)





**A Santos Brasil**

# Sobre a Santos Brasil

## História



# Sobre a Santos Brasil

## Destaques



- Companhia de capital aberto, listada no Novo Mercado da B3;
- Oito terminais na costa brasileira:
  - Três terminais de contêineres;
  - Um terminal de veículos;
  - Um terminal de cargas gerais;
  - Três terminais de líquidos;
- Movimentação de contêineres: 1,68 milhão de TEUs em 2020;
- Solução logística completa do porto ao *e-commerce* (SBLog);
- 16% da movimentação de contêineres no Brasil em 2020<sup>1</sup>.



<sup>1</sup> Fonte: ANTAQ

# Sobre a Santos Brasil

Inovação e Tecnologia



## Aumento de produtividade, maior segurança e melhor experiência do cliente

### ■ Leitura de lacres por OCR (Reconhecimento Ótico de Caracteres)

- Substituição da digitação manual;
- Redução no tempo de leitura dos lacres de 7 segundos para 1,43 segundo;

### ■ Portões de acesso automatizados

- Reconhecimento facial nas portarias;
- Totens para acesso de caminhões;

### ■ ChatBot

- Assistente pessoal com sistema de Inteligência Artificial;
- Otimização no atendimento interno de clientes e funcionários;



# Porto de Santos

*Must call port* na costa leste da América do Sul

- Maior porto da América do Sul;
- Movimenta mais de 25% da Balança Comercial brasileira;
- Hinterlândia responsável por 55% do PIB do Brasil;
- Conexão com as principais ferrovias e rodovias do país;
- 90% da base industrial de São Paulo localizada a menos de 200km do Porto;
- Saboó: duas áreas em contrato transitório para movimentação de carga geral, carga de projeto e contêineres vazios.

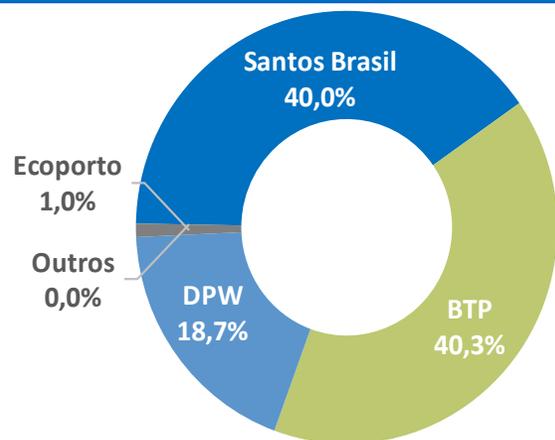


# Porto de Santos

Market share do Tecon Santos: 40,0% em setembro/2021



## Market share - setembro/2021



## Movimentação de contêineres

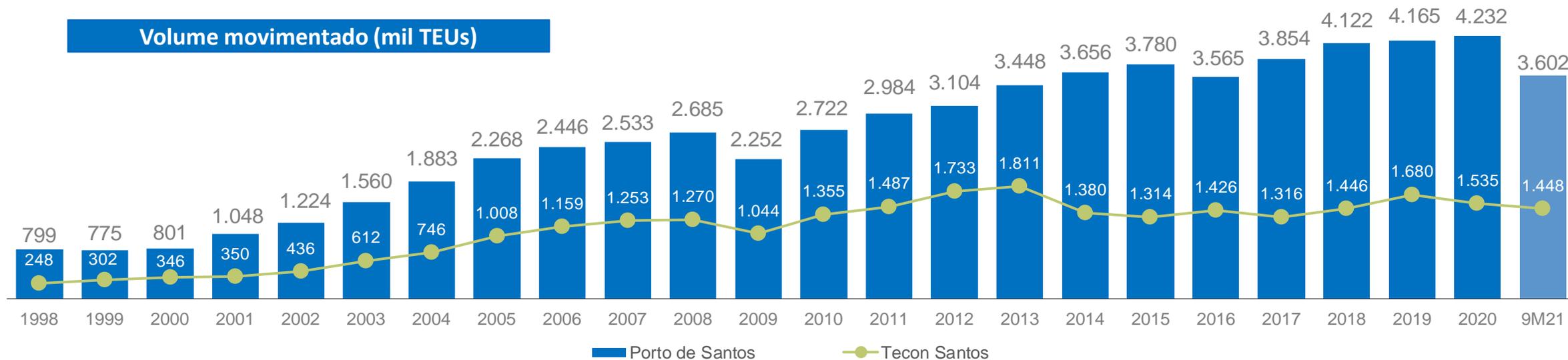
### 2020 x 2019

- Porto de Santos: +2,7% (+1,6% em TEUs)
- Tecon Santos: -7,8% (-8,7% em TEUs)

### CAGR 1998 – 2020

- Porto de Santos: 7,9% a.a.
- Tecon Santos: 8,6% a.a.

## Volume movimentado (mil TEUs)



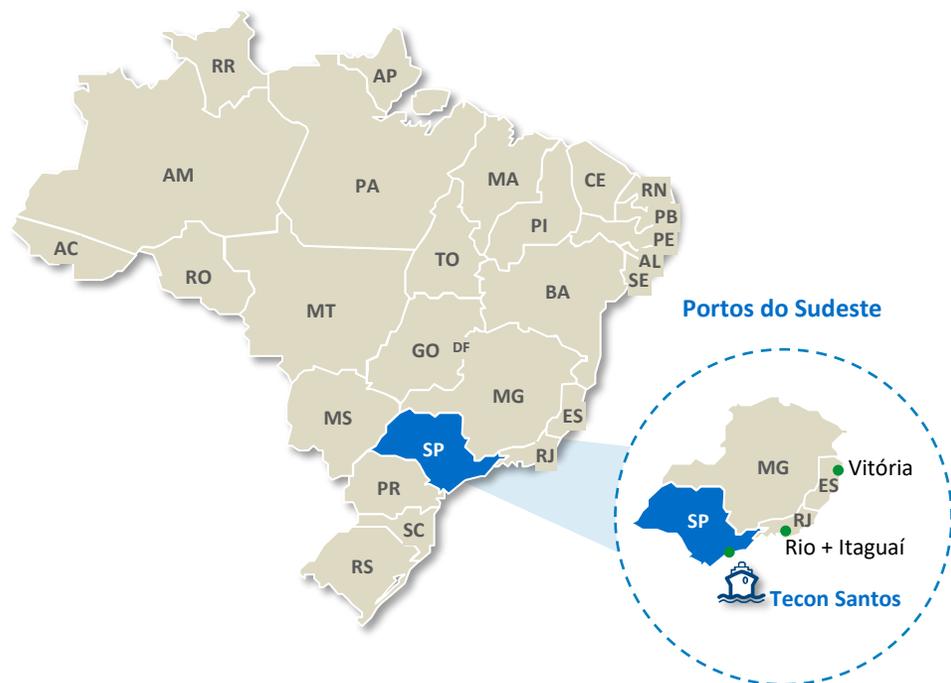
TECON  
SANTOS



# Tecon Santos

Melhor solução para contêineres na América do Sul

## Localização geográfica



- Contrato de arrendamento renovado até 2047;
- Capex: serão investidos aproximadamente R\$ 1,5 bilhão na expansão e automação do terminal;
- Conexão com as principais rodovias e ferrovias do país;
- 4 ramais ferroviários internos;
- *Gates* de acesso automatizados;
- Equipamentos 100% controlados por GPS.

# Tecon Santos

Infraestrutura e outras informações



## Dados Gerais

Profundidade: 13,5m

Extensão do cais: 980 m + 310 m (TEV)

Área: 596.000 m<sup>2</sup>

Capacidade anual: 2.000.000 TEU

## Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso restrito

Permite a atracação de navios Post-Panamax.



## Equipamentos

13 *Ship-to-Shore*

1 *MHC*

12 *Reach Stackers*

46 *RTG*

*STS*



*MHC*



*Reach Stacker*



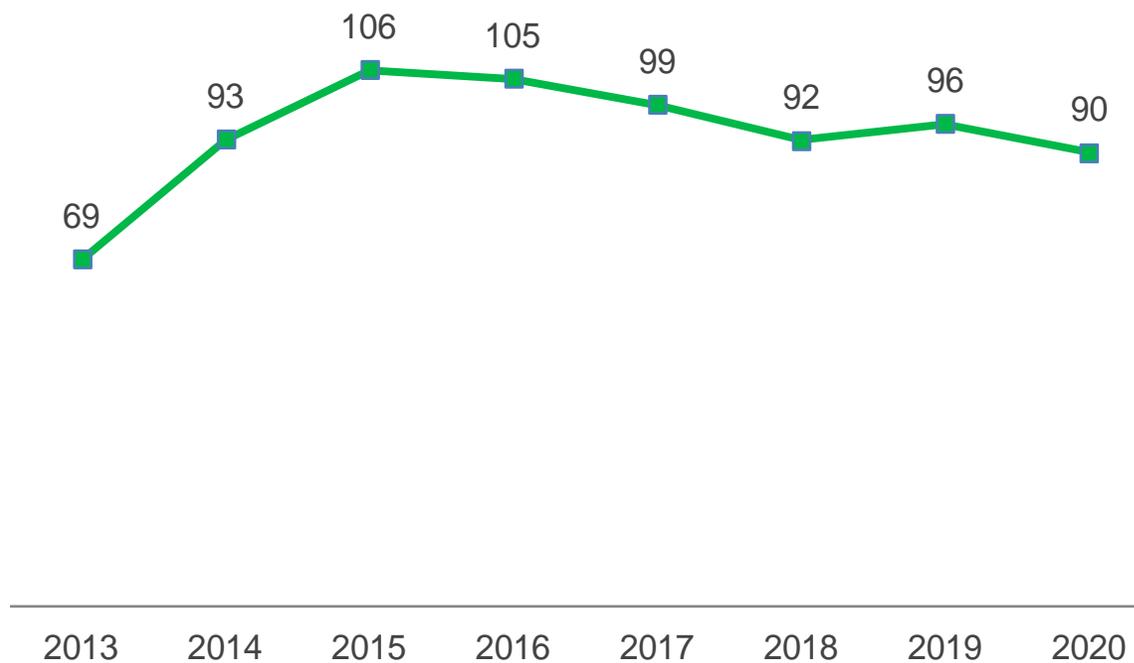
*RTG*



# Tecon Santos

R\$ 3,0 bilhões<sup>1</sup> investidos na modernização e expansão do terminal

## Alta produtividade - movimentos por hora (MPH)



Tecon Santos em 1997: 11 MPH



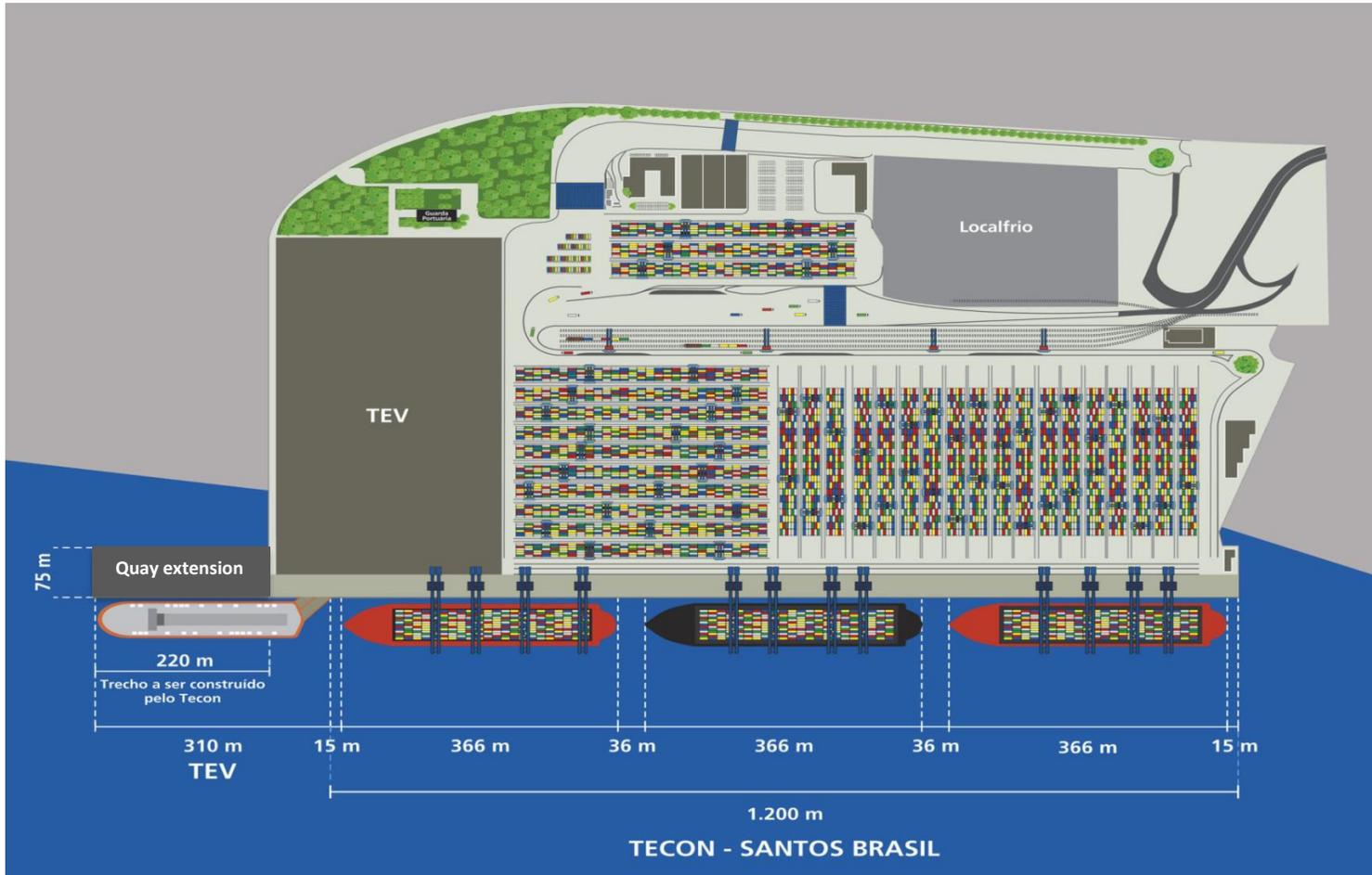
Tecon Santos em 2020: 90 MPH



<sup>1</sup> Ajustado pela inflação (IGP-M).

# Tecon Santos

Ciclo de investimentos iniciado: tecnologia de ponta, *layout* moderno



## NOVO LAYOUT

### Automação

Foco na eficiência

### Nova Capacidade

2.400.000 TEUs

### Capex Estimado

R\$ 1,5 bilhão

### Investimentos entre 2018 e o 3T21

~R\$ 460 milhões



TECON  
IMBITUBA



SANTOS BRASIL

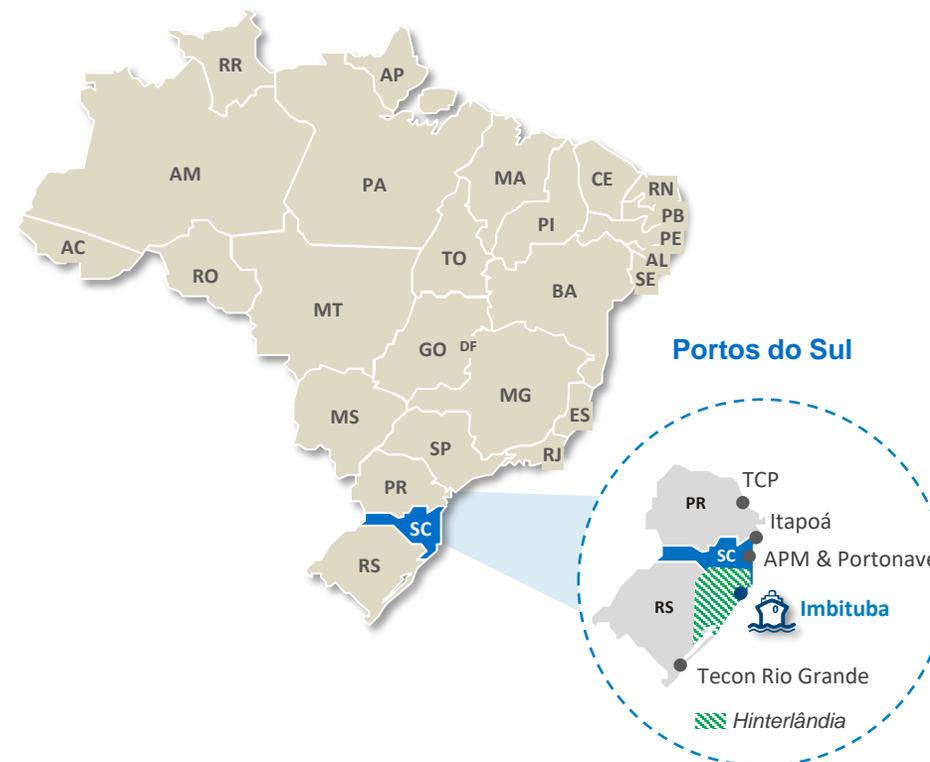


# Tecon Imbituba

Localização estratégica na Região Sul, com amplo acesso logístico

- **Profundidade de 15,0m:** terminal portuário pronto para receber navios Super Post-Panamax;
- **Próximo às zonas industriais de Santa Catarina e Rio Grande do Sul**
- **Arrendamento de 25 anos (início em 2008), com opção de renovação por mais 25 anos**
- **Beneficiário de projetos de infraestrutura adjacente:** ampliação da rodovia federal BR-101 e construção da Ferrovia Translitorânea;
- **Condições meteorológicas favoráveis e acesso 24 horas;**
- **Operações de contêiner e carga geral;**
- **One-stop-shop:** operações de navio, DEPOT e estação de consolidação e desconsolidação de contêiner (CFS).

## Localização geográfica



# Tecon Imbituba

Infraestrutura e outras informações



## Dados Gerais

Profundidade: 15,0 m

Extensão do cais: 660 m

Área: 207.000 m<sup>2</sup>

Capacidade anual: 450.000 TEU

## Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso restrito

Permite a atracação de navios Super Post-Panamax.



## Equipamentos

2 *Ship-to-Shore*

2 *MHC*

8 *Reach Stackers*

*STS*



*MHC*



*Reach Stacker*



# Tecon Imbituba

Potencial de crescimento



■ **Tecon Imbituba e seus terminais concorrentes (Itajaí/Navegantes e Rio Grande) são equidistantes das zonas industriais e dos centros de consumo da região Sul.**

## Zona Exportadora Agrícola

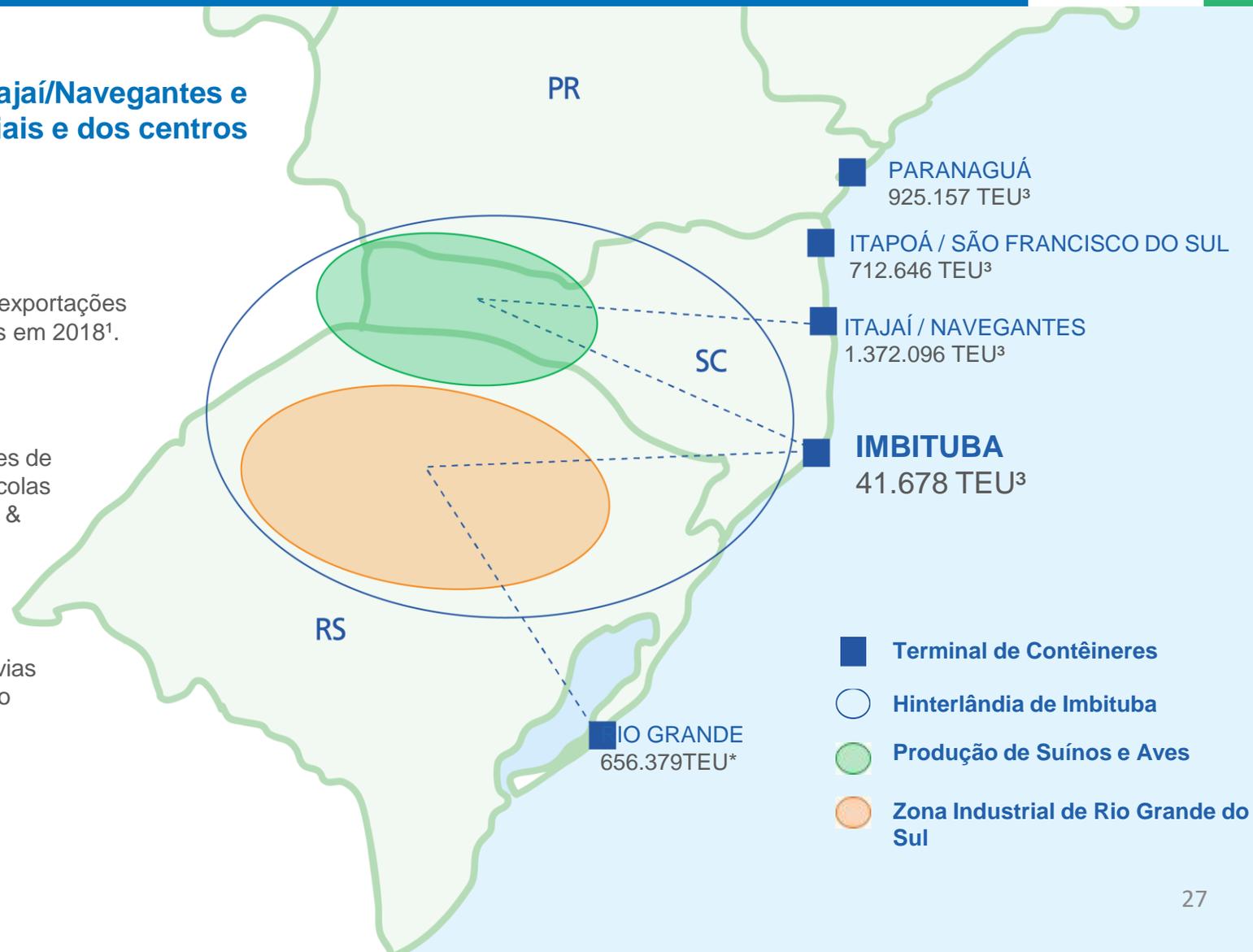
- RS e SC responderam juntos por 50,4% das exportações de frango e 70,6% das exportações de suínos em 2018<sup>1</sup>.

## Polo Industrial

- RS possui a maior concentração de produtores de biodiesel, tabaco, automação, máquinas agrícolas & rodoviárias, vinho, peças de carros e couro & calçados do Brasil<sup>2</sup>

## Logística Premium

- Logística de transporte premium, com 2 rodovias importantes e ferrovias em fase de construção



<sup>1</sup> Relatório Anual da Associação Brasileira de Proteína Animal (2019)

<sup>2</sup> InvestRS – Estado do Rio Grande do Sul

<sup>3</sup> ANTAQ (2020)

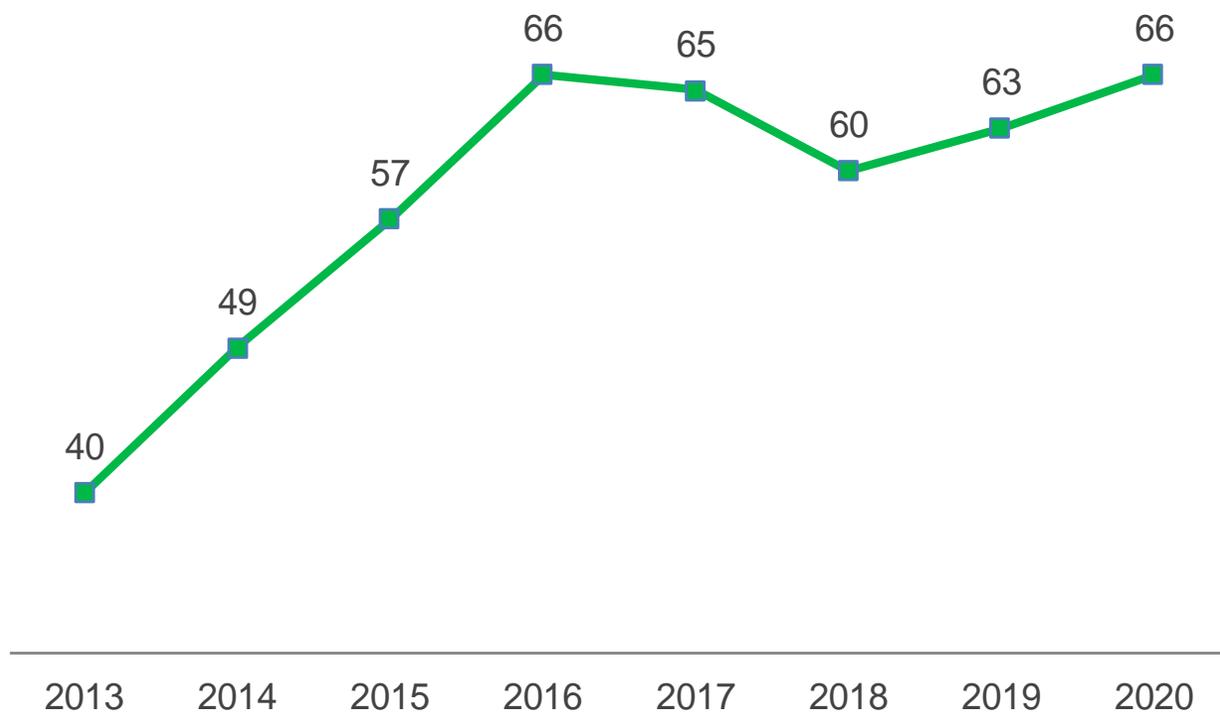
# Tecon Imbituba

R\$ 965 milhões<sup>1</sup> investidos desde 2008

## Alta produtividade - movimentos por hora (MPH)



Média Mensal  
em 2020  
**66 MPH**



<sup>1</sup> Ajustado pela inflação (IGP-M). Inclui investimentos no terminal de Carga Geral de Imbituba.

TECON  
VILA DO  
CONDE

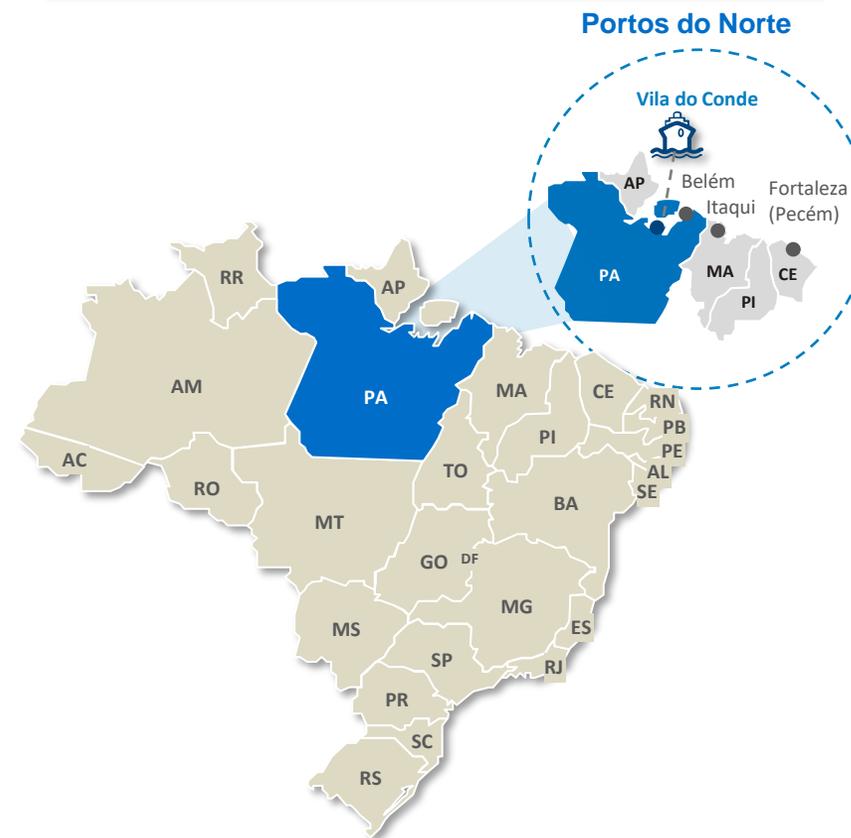


# Tecon Vila do Conde

Localizado no delta da região do Rio Amazonas

- **Localização na Região Norte:** sem restrição física para navios de longo curso;
- **Terminal de contêineres dominante do Pará:** integrado aos demais portos brasileiros via cabotagem;
- **Conectado a todos os continentes através de portos *hub* do Caribe e do Canal do Panamá;**
- **Oferece serviços de estufagem e desestufagem e estrutura de armazenagem para contêineres refrigerados;**
- **Investimentos em novos equipamentos e modernização da infraestrutura em 2018;**
- **Contrato de arrendamento renovado por período adicional de 15 anos (até 2033)**
- **Exportação de *commodities* da região** (madeira, carne congelada, produtos agrícolas, metais, minerais e frutas)

## Localização geográfica



# Tecon Vila do Conde

Infraestrutura e outras informações



## Dados Gerais

Profundidade: 13,5 m

Extensão do cais: 254 m

Área: 86.615 m<sup>2</sup>

Capacidade anual: 217.000 TEU

## Segurança

Scanner (inspeção não-invasiva)

Câmeras de monitoramento

Acesso restrito

**Permite a atracação de navios Post-Panamax.**



## Equipamentos

3 MHC

11 Reach Stackers

*MHC*



*Reach Stacker*



# Tecon Vila do Conde

Região Norte: transporte de carga por via fluvial



# Tecon Vila do Conde

Recente modernização e expansão para 217.000 TEU de capacidade anual



# TEV – Terminal de Veículos

Maior terminal de veículos do Brasil

- **Localizado ao lado do Tecon Santos**
- **Movimentação de diferentes tipos de carga:**
  - Trens, instalações industriais desmontadas, transformadores de energia, maquinário desmontado, grandes esculturas, carregadores para carros elétricos...
- **Capacidade anual: 300.000 veículos**
  - Extensão do cais: 310 metros
  - Capacidade estática: 10.000 veículos
  - Movimentação em 2020: 153.511 veículos
  - Área total: 164.000 m<sup>2</sup>



# Terminal do Saboó

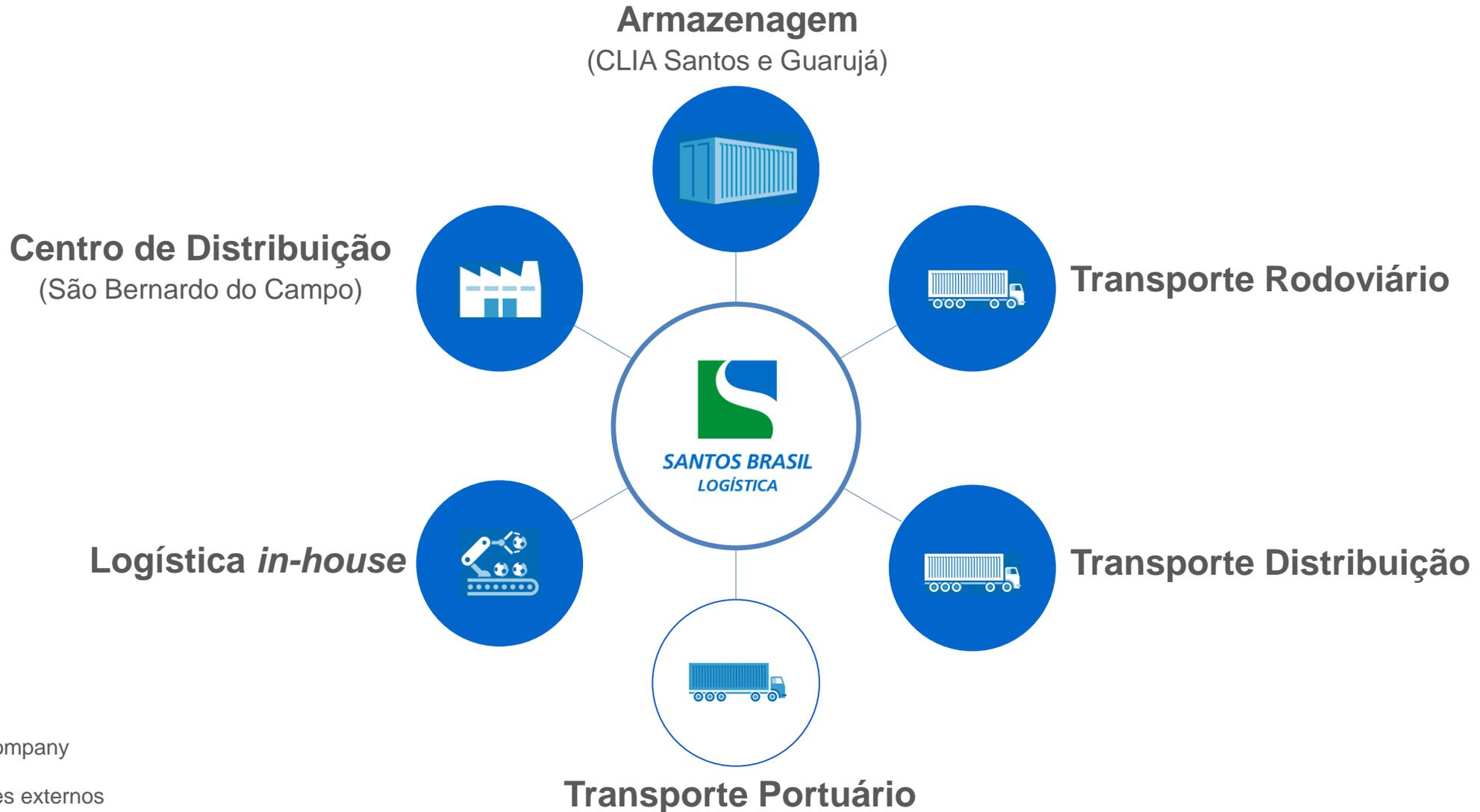
Exploração de duas áreas em caráter transitório

- **Duas áreas:** 42.000 m<sup>2</sup> e 64.412 m<sup>2</sup>
- **Maior presença no Porto de Santos:** atuação na Margem Direita
- **Diversificação na movimentação de cargas:**
  - Carga geral (celulose, sucata, granéis sólidos...) e carga de projeto
- **Armazenagem de contêineres vazios**



# Santos Brasil Logística (SBLog)

Unidades de negócio



# Santos Brasil Logística (SBLog)

Integração vertical 3PL



- Integração entre o transporte marítimo e a cadeia logística de exportadores e importadores
- Aumento da competitividade dos clientes através de projetos logísticos customizados
- Escopo dos serviços prestados
  - Recebimento
  - Gestão de estoque
  - *Picking*
  - Expedição
  - Transporte
- Infraestrutura
  - CLIA Santos (armazém alfandegado – 64.755m<sup>2</sup> de área total)
  - CLIA Guarujá (armazém alfandegado – 52.900m<sup>2</sup> de área total)
  - CD de São Bernardo do Campo (105.000m<sup>2</sup> de área total)
  - CD Imigrantes (7.376m<sup>2</sup> de área de armazenagem)
  - Frota própria de caminhões (~130 veículos)



# Principais clientes

Terminais Portuários e Logística



MEDITERRANEAN SHIPPING COMPANY

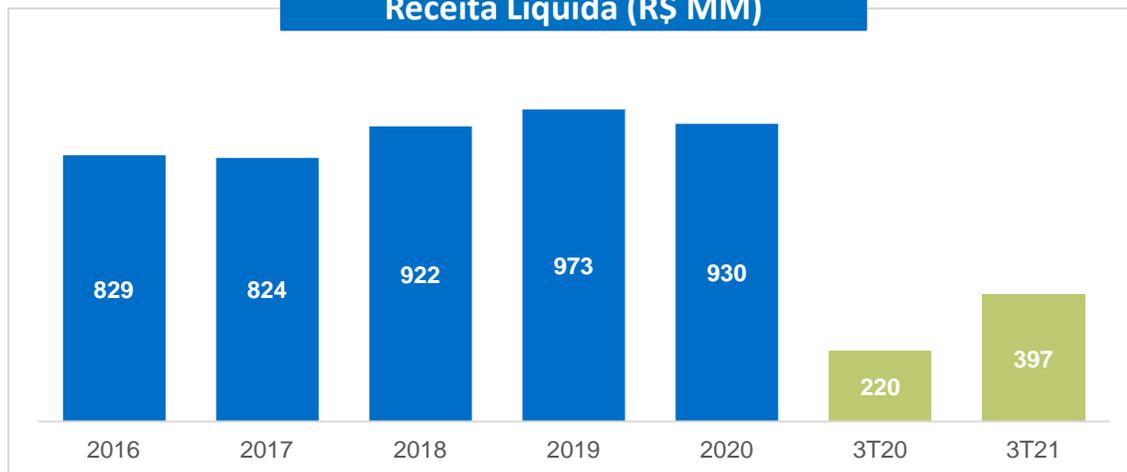




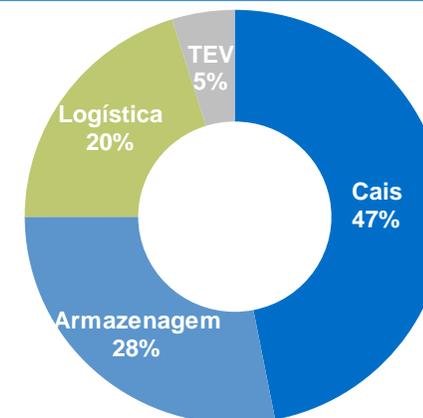
**Dados econômico-financeiros**

# Destques Financeiros

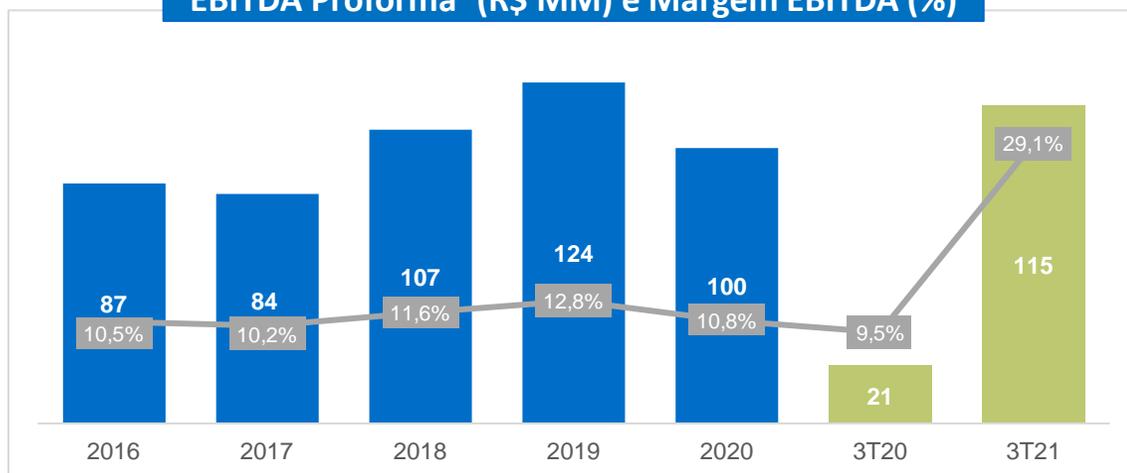
### Receita Líquida (R\$ MM)



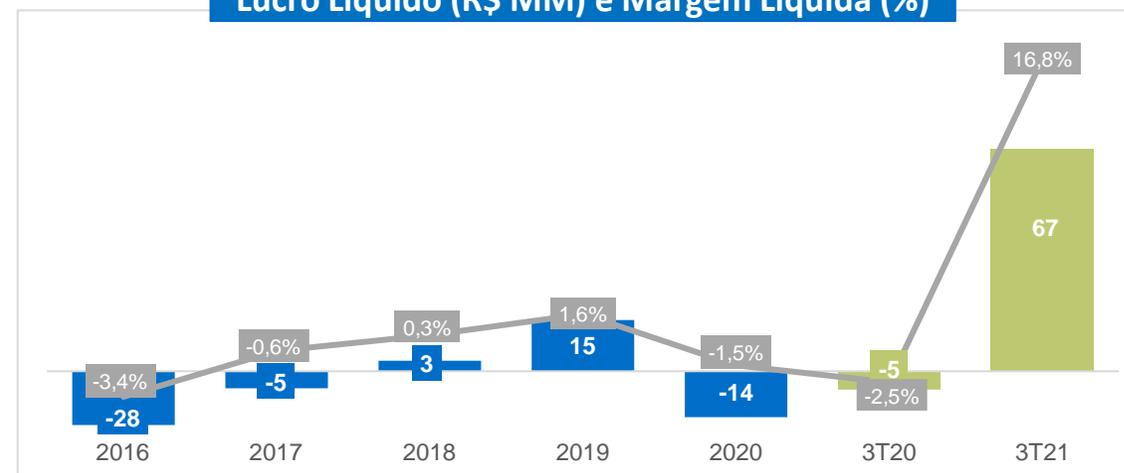
### Abertura da Receita Líquida<sup>1</sup> 3T21



### EBITDA Proforma<sup>2</sup> (R\$ MM) e Margem EBITDA (%)



### Lucro Líquido (R\$ MM) e Margem Líquida (%)



<sup>1</sup> Não considera eliminações *intracompany*.

<sup>2</sup> EBITDA proforma soma despesas com arrendamento e aluguel.

# Alavancagem de Dívida e Fluxo de Caixa

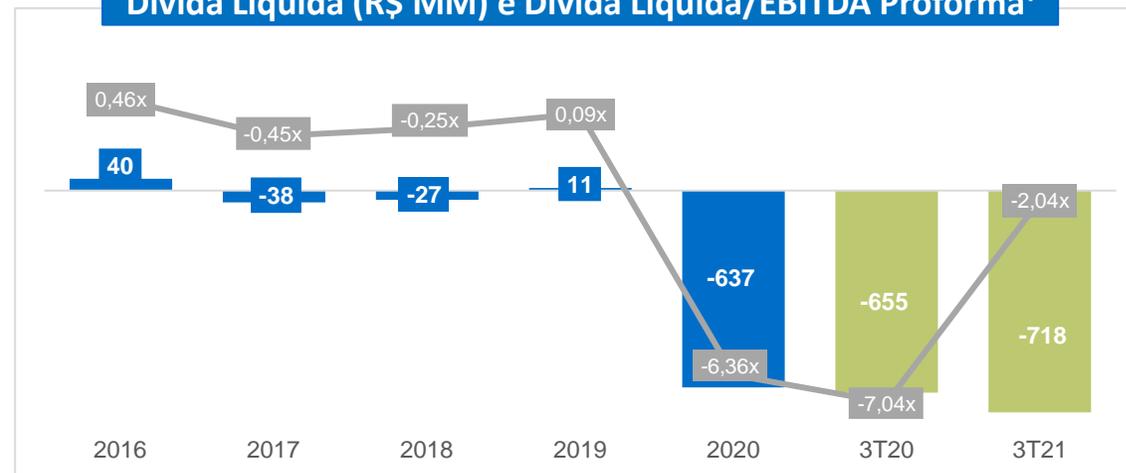
Standard & Poors – *Rating* corporativo em escala nacional: brAAA



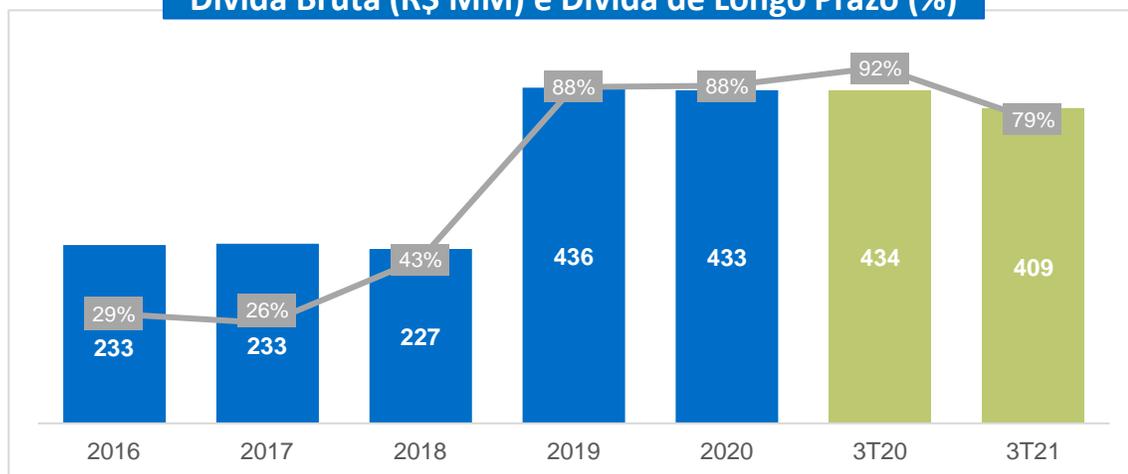
Fluxo de Caixa Operacional (R\$ MM)



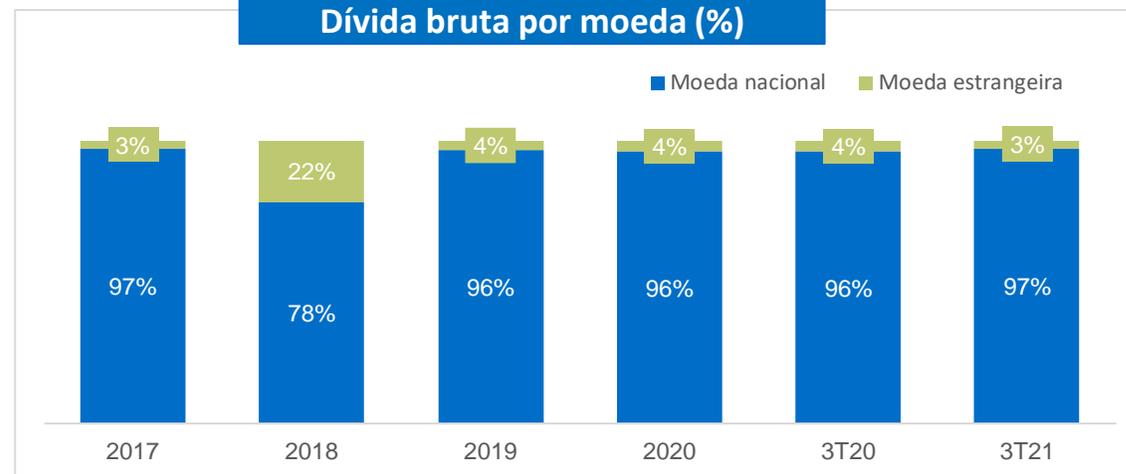
Dívida Líquida (R\$ MM) e Dívida Líquida/EBITDA Proforma<sup>1</sup>



Dívida Bruta (R\$ MM) e Dívida de Longo Prazo (%)



Dívida bruta por moeda (%)



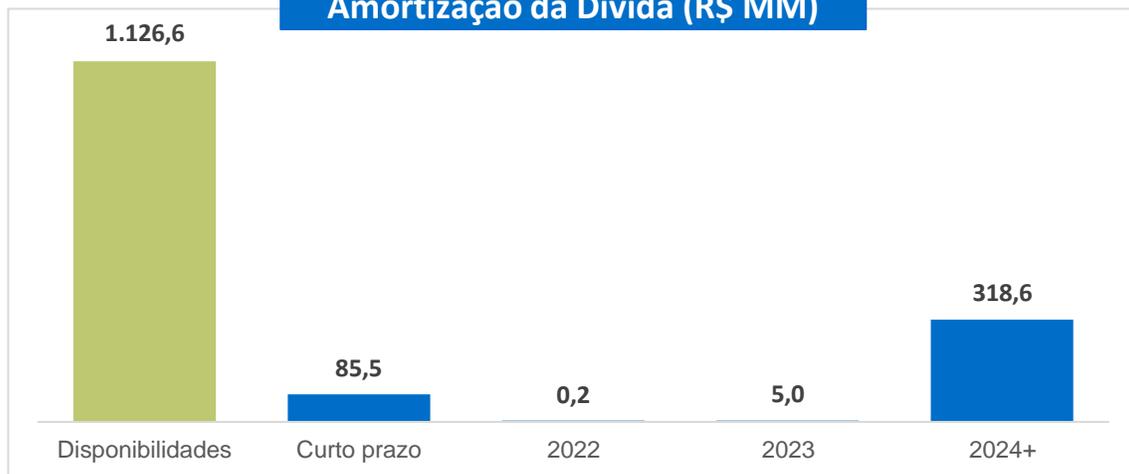
<sup>1</sup> EBITDA proforma dos últimos doze meses.

# Detalhamento da Dívida e Índices Financeiros

Caixa Líquido de R\$ 717,5 milhões em 30/09/2021



## Amortização da Dívida (R\$ MM)



Dívida	Moeda	Endividamento (R\$ MM)	%
NCE	BRL	40,9	9,8%
FINIMP	USD/EUR	12,1	3,4%
FINAME	BRL	0,9	0,3%
Debêntures	BRL	355,1	86,6%
<b>TOTAL</b>		<b>409,1</b>	<b>100,0%</b>

## Indicadores Financeiros – 3T21

Alavancagem	-2,04x	Dívida Líquida / EBITDA proforma UDM
Índice de cobertura	4,6	EBITDA UDM proforma / despesas financeiras UDM
Liquidez corrente	3,2	Ativo circulante / passivo circulante
Liquidez seca	2,6	(ativo circulante - estoque) / passivo circulante
Liquidez imediata	3,1	Disponibilidades / passivo circulante

# Investimentos

R\$ 5 bilhões<sup>1</sup> em 22 anos

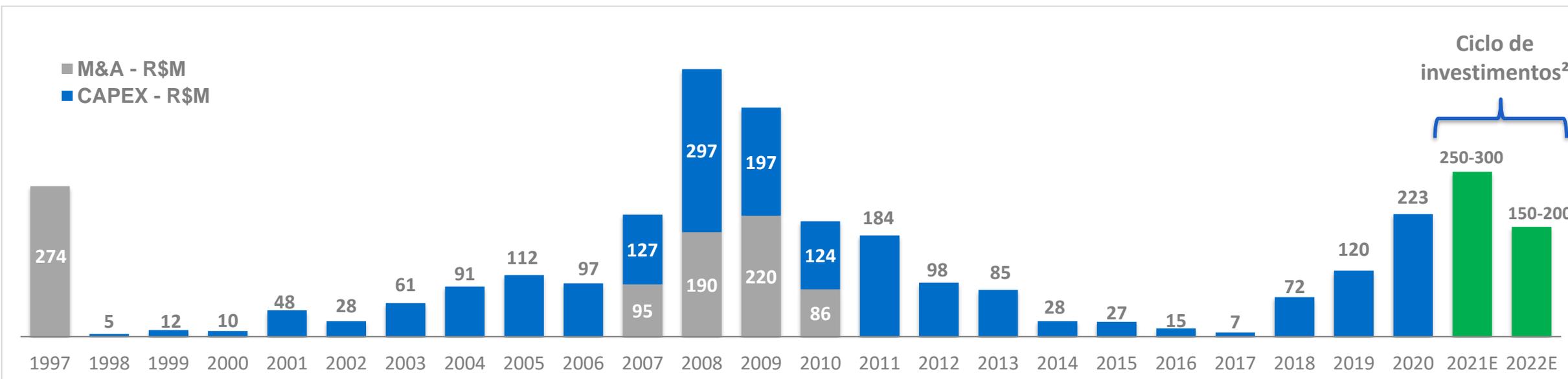


## M&A

- 1997 – Licitação do Tecon Santos
- 2006 – IPO da Santos Brasil
- 2007 – Aquisição da Santos Brasil Logística
- 2008 – Licitação Tecon Imbituba & Aquisição Tecon Vila do Conde
- 2009 – Licitação do Terminal de Veículos

## CAPEX

- 2004/2006 – Primeira expansão do Tecon Santos
- 2008/2010 – Segunda expansão do Tecon Santos
- 2008/2011 – Expansão do Tecon Imbituba
- 2018 - 2021 – Expansão e modernização do Tecon Santos, Tecon Vila do Conde e SBLog

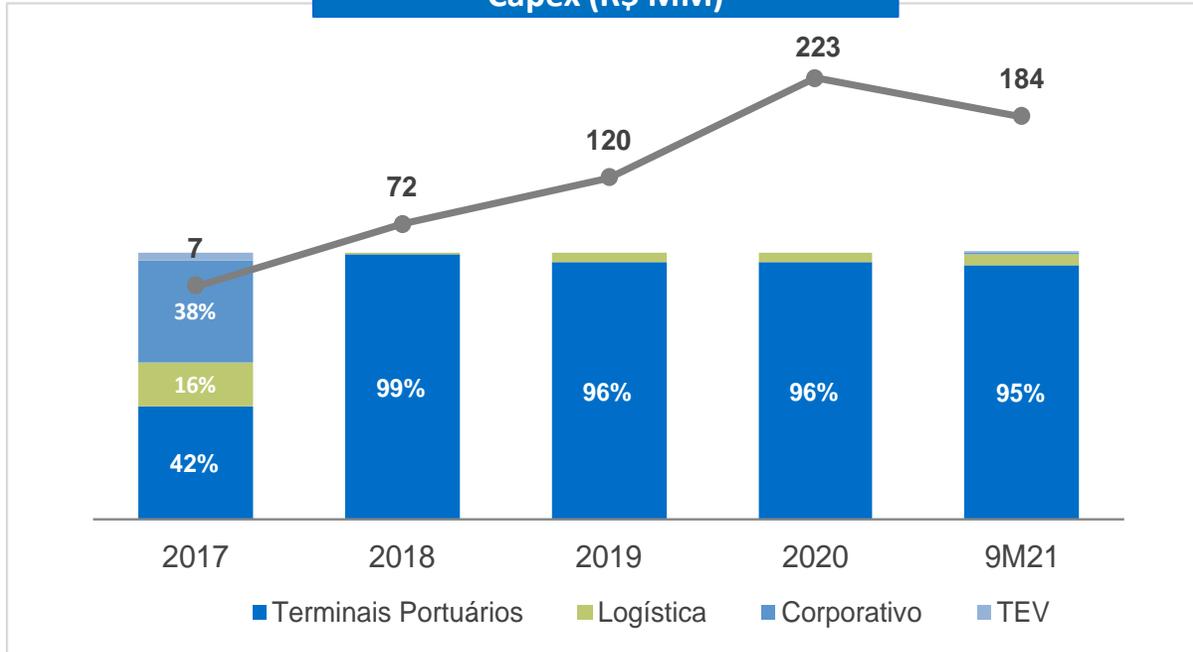


<sup>1</sup> Ajustado pela inflação (IGP-M).

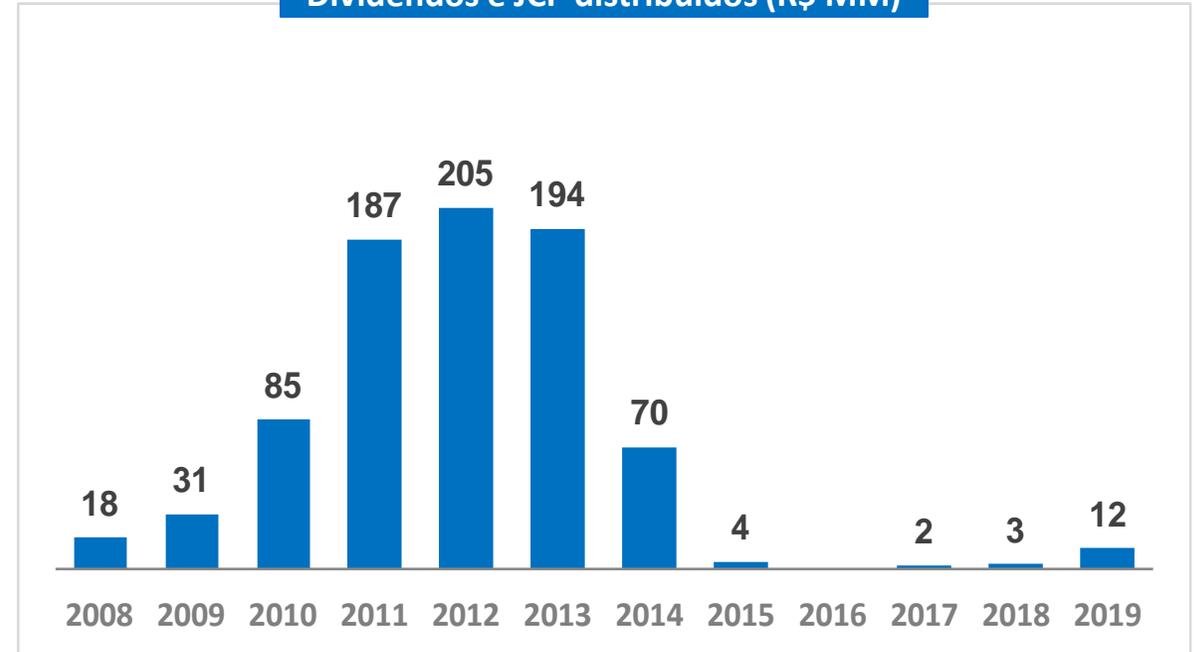
<sup>2</sup> Previsão da Companhia.

# Capex e Dividendos

Capex (R\$ MM)



Dividendos e JCP distribuídos (R\$ MM)



# Área de Relações com Investidores



## Fale com o RI

---

E-mail: [dri@santosbrasil.com.br](mailto:dri@santosbrasil.com.br)

Website: [ri.santosbrasil.com.br](http://ri.santosbrasil.com.br)

Telefone: **+55 (11) 3279-3279**

## Área de RI

---

**Daniel Pedreira Dorea** | CFO & IRO

**Juliano Navarro** | Gerente Executivo de RI

**Vinicius Bioni** | Coordenador de RI

**Marjorie Samaha** | Analista Sênior de RI

 SantosBrasil

 santosbrasil\_

 santosbrasiloficial

 santos-brasil



Índice Brasil Amplo  
BM&FBOVESPA **IBRA**

Índice de Ações com Tag Along Diferenciado **ITAG**

Índice Governança Corporativa Novo Mercado **IGC-NM**

Índice de Ações com Governança Corporativa Diferenciada **IGC**

Índice de Governança Corporativa Trade **IGCT**

Índice BM&FBOVESPA Small Cap **SMLL**