



Resultados 3T21

Novembro/2021



Resultados consistentes no 3T21

+ 9,2%
Volume
vs. 3T20

+2,5 p.p.
Market share
vs. 3T20

+270
Postos
vs. 3T20

R\$42/m³
Despesas op.
ajustadas*

R\$115/m³
Margem Ebitda

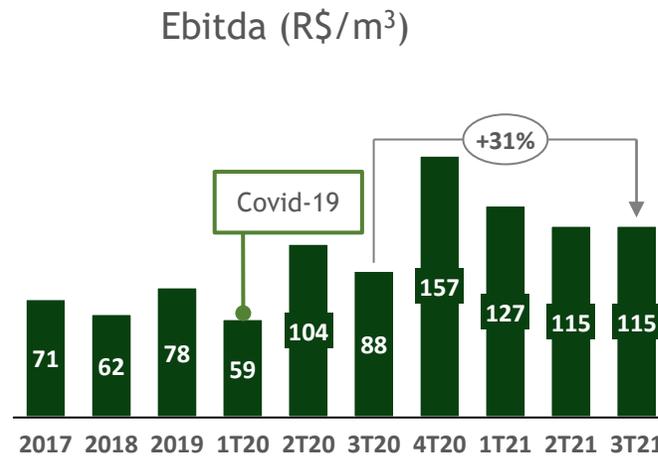
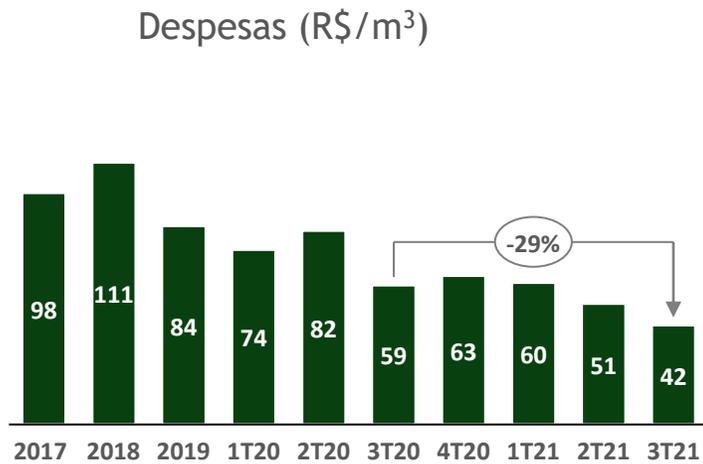
Mesmo em ambiente de crise



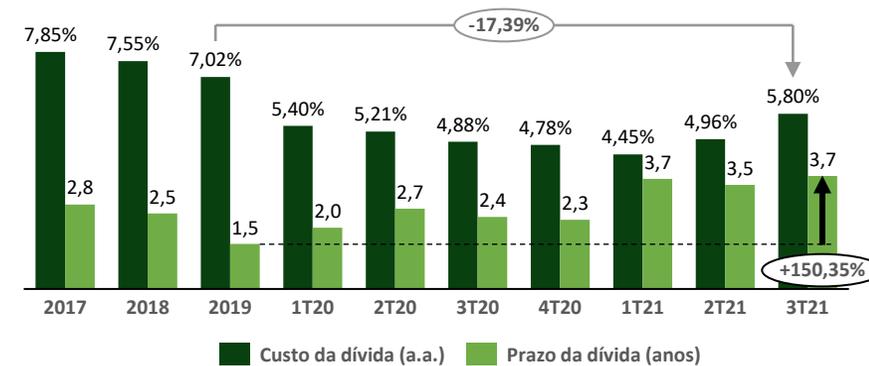
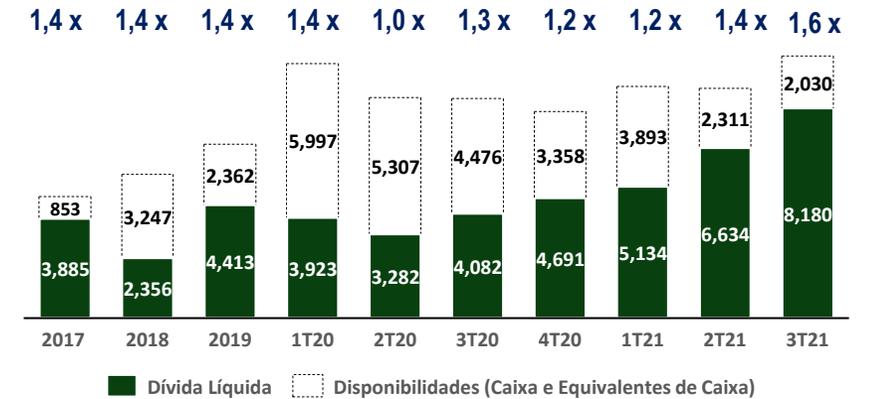
Redução de despesas¹,
estabelecendo referência em
eficiência...

...liderando as margens do
segmento

...buscando estrutura ótima de capital



Dívida² (R\$ bi) e Alavancagem



1. Despesas operacionais ajustadas sem efeito de: Hedge, Pis/Cofins, CBIO/(R\$/m³)

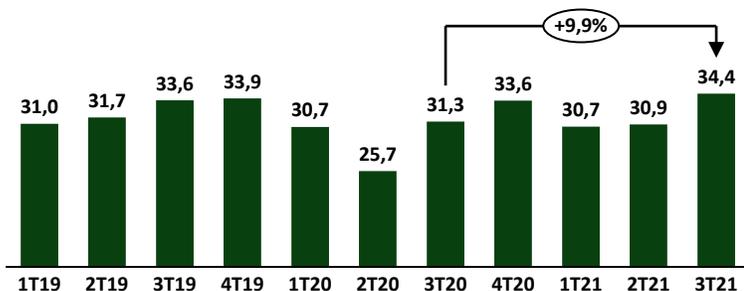
2. Em 11 de outubro de 2021, a agência Moody's publicou relatório de crédito reafirmando o Rating Corporativo da Cia. em AAA.br e perspectiva estável.

Mas já em plena recuperação de mercado e vendas

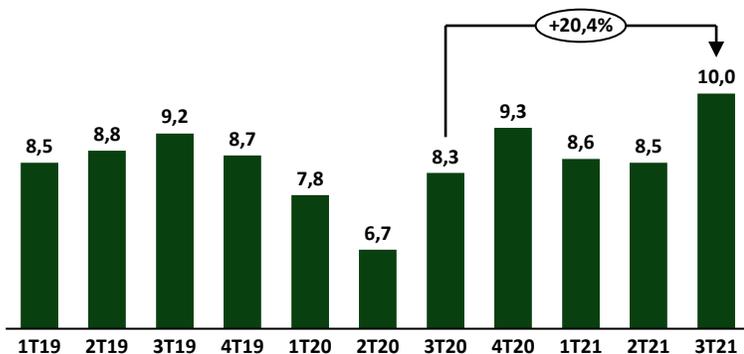


Mercado de combustíveis e vendas da Vibra em plena recuperação, já superando o período pré Covid 19...

Mercado - Combustíveis e Lubrificantes (milhões de m³)

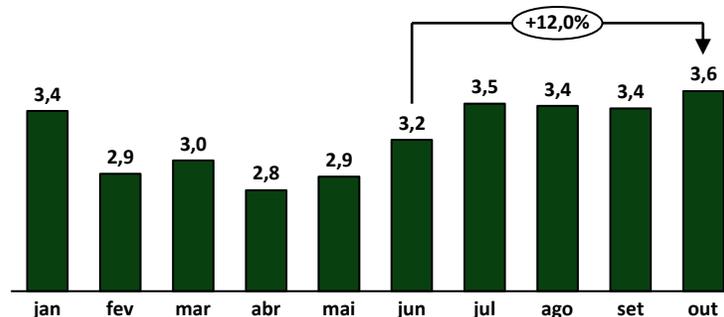


Vendas Vibra - Combustíveis e Lubrificantes (milhões de m³)

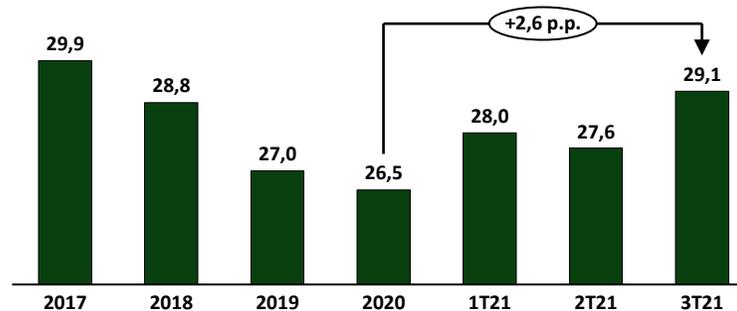


...com boas perspectivas a frente, quando vemos vendas mês-a-mês e Market-share...

Vendas Totais Vibra 2021 (milhões de m³)

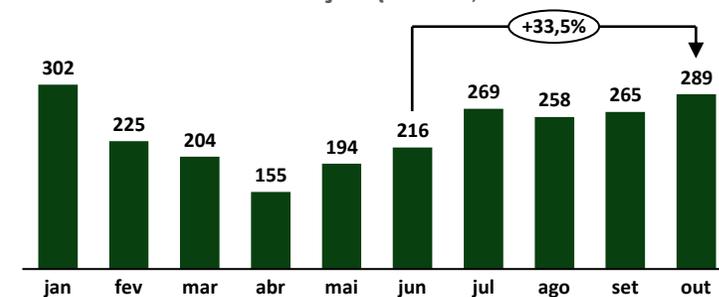


Market-Share Vibra (%)

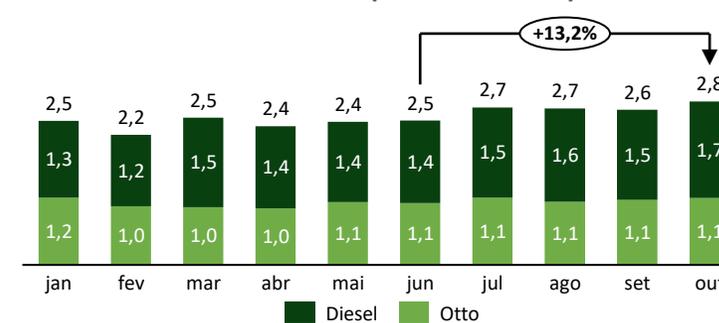


...com diversificação, foco no cliente e condições do mercado indicando um 2021 promissor para Vibra.

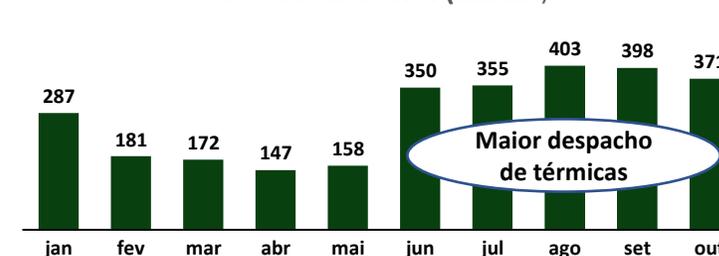
Aviação (mil m³)



Diesel + Otto (milhões de m³)



Óleo Combustível (mil m³)



Mantivemos a trajetória de criação de valor, com execução em curto e médios prazos



Contínua Redução de Custos Recorrentes

- Orçamento Base Zero (mais de 200 planos de ação estabelecidos, sendo mais de 80% já finalizados, com perspectiva de ganhos adicionais em 2021 e 2022).



Imóveis

- Pacote de desmobilização de 250 ativos (terrenos de postos próprios ativos), com parceiro já selecionado e em fase de diligências para posterior aporte dos imóveis em fundo;
- Alienado o terreno da antiga sede da Companhia em Salvador-BA;
- Terrenos e ativos de postos próprios também sendo negociados diretamente com operadores;



Ativos

- 25 ativos logísticos com potencial de desmobilização ou compartilhamento. Um ativo já negociados e negociações avançadas para mais dois ativos;
- ESGAS incluída em programa de privatização pelo governo do ES e com indicação de desinvestimento pela BR em 2022.



Lubrificantes

- Modernização e ampliação da Fábrica de Lubrificantes, para aumento de 60% da capacidade produtiva e ganhos de eficiência, em fase final (85% já completada);
- Reformulação de canais de vendas, com estabelecimento de distribuidores autorizados (30% do cronograma já cumprido).



Novo Modelo de Gestão de Transportes

- Novo sistema de otimização de transporte, “Torre de Controle”, 100% implementado e já atuando sobre a totalidade da malha logística rodoviária, em fase de consolidação e ajustes;
- Redução adicional de custos com transporte de combustíveis: avanço em mais de 50% das recontrações planejadas p/ transportes de produtos escuros, QAV, químicos e modais “não rodoviários”, expandindo o programa executado no transporte rodoviário de produtos claros em 2019 (“clusterizações” visando ganhos de escala e visibilidade por parte dos transportadores, propiciando ganhos de eficiência).



Plano de Pensão

- Novo Plano já estruturado e comunicado à força de trabalho, em análise pela PREVIC;
- Previsão de início de adesões em jan/22;
- Potencial redução de passivo atuarial;





Com resiliente geração de caixa e banda de alavancagem abrindo espaço para distribuição antecipada e recompra...

Pagamento de R\$ 2,7 bilhões aos acionistas sob a forma de dividendos e juros sobre capital próprio até o 3T21, atingindo um *Dividend Yield* de 11,8%, no preço atual de VBBR3

Restando cerca de R\$ 165 milhões a serem pagos até dezembro de 2021, totalizando aproximadamente R\$ 2,9 bilhões em 2021

Programa de Recompra de Ações, de até R\$ 1,5 bilhão, em prazo de 18 meses, aprovado em julho/21

Mais de 50% do programa já executado, alcançando cerca de R\$ 810 milhões até out/2021

...seguimos com o compromisso de proporcionar elevado retorno aos acionistas

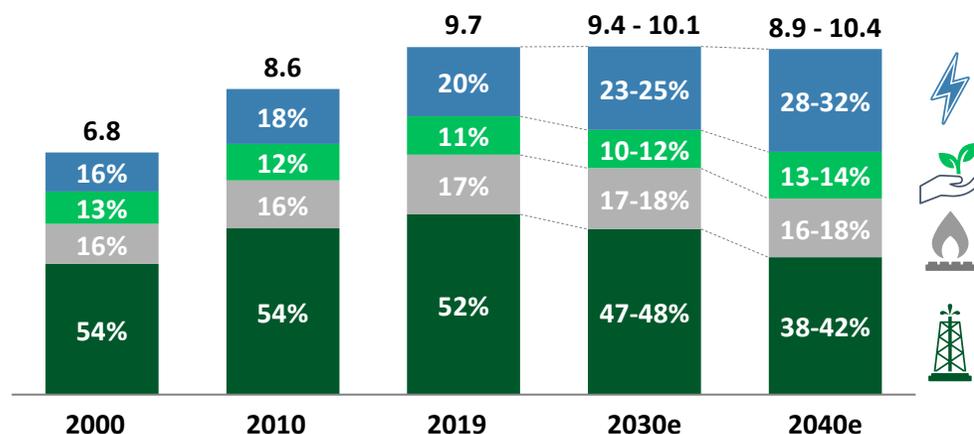


E buscamos avançar em nossa agenda para o futuro: em nosso Vibra Investor Day, vimos que eletricidade e biocombustíveis ganharão espaço adiante, mas que combustíveis fósseis devem se manter relevantes até 2040

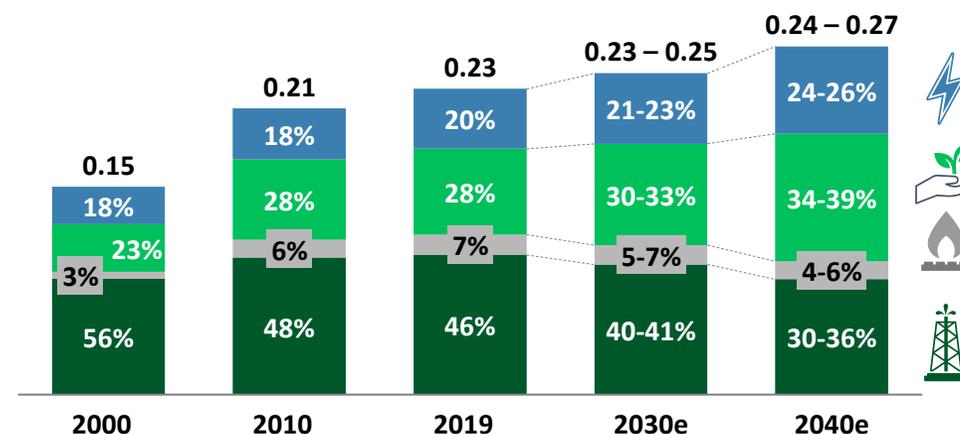
Consumo de energia por fonte



Consumo total do mundo (Btoe - %)



Consumo no Brasil (Btoe - %)



TRANSIÇÃO ENERGÉTICA NO BRASIL TAMBÉM SERÁ ACELERADA, MAS CONSUMO DE ENERGIA CONTINUA CRESCENDO NO BRASIL, MESMO COM ESTAGNAÇÃO A NÍVEL MUNDIAL

Nota: Combustíveis fósseis incluem derivados e carvão. Fonte: IEA World Energy Outlook 2020, Análise Vibra



Para navegarmos com sucesso em um mercado em transição, decidimos onde a VIBRA deve se posicionar

Fortalecimento do portfólio atual

-  Distribuição de combustíveis
-  Lubrificantes
-  Aviação
-  Conveniência
-  Trading de etanol e derivados
-  Comercialização e trading de energia elétrica

Novos vetores de crescimento

-  Oferta off-grid e *on-grid* de gás natural e biometano
-  Reforço da posição em energia elétrica – Autoprodução e GD
-  Soluções para carregamento de EVs
-  Programa de relacionamento
-  Conveniência ampliada

Apostas graduais em espaços de inovação

-  Hidrogênio e células de combustível
-  Novos tipos de biocombustíveis e e-fuels
-  Novas soluções para mobilidade

Espaços de menor interesse

-  Produção de combustíveis fósseis e biocombustíveis tradicionais
-  Geração em escala e distribuição de energia elétrica
-  Infraestrutura de transporte e distribuição de gás natural

Buscando resiliência às incertezas da transição energética via foco no cliente, neutralidade comercial e apostas progressivas



Foco no cliente, acompanhando as suas preferências e desafios energéticos



Canal neutro de comercialização: provedor de soluções de energia das fontes mais competitivas, independente de investimentos em ativos



Apostas progressivas em novas energias com espaço para acelerar/frear frente às incertezas da transição energética

Já começamos a materializar a estratégia, com parcerias e iniciativas importantes, olhando as necessidades dos nossos clientes agora e adiante



Trading ganhou maturidade na VIBRA e irá aumentar geração de valor para além da otimização de suprimentos: criação de novas entidades de trading de derivados onshore e offshore e escritórios no exterior.



Acordo de Cooperação VIBRA e ZEG Biogás, para oferecer solução integrada de produção de biometano aos produtores de açúcar e etanol



Parceria entre VIBRA e Copersucar cria a maior Comercializadora de Etanol do Brasil e uma das maiores do mundo



Parceria com a LASA via JV visando criar competitividade em *supply chain* & operação e acelerar o modelo de lojas de conveniência



Aquisições da Targus (agora Vibra Comercializadora) e de participação na Comerc criam posicionamento robusto para atuação em comercialização de energia e geração eólica e solar

Com a aquisição de participação na Comerc antecipando posicionamento em estratégia para energias renováveis



1

Oportunidade de diversificação dos resultados da Vibra Energia com comercialização, prestação de serviços e geração de energia à partir de fontes renováveis em alinhamento com o planejamento estratégico



2

Expertise no mercado de varejo da Vibra Energia alavancando o crescimento da Comerc em comercialização livre de energia para o usuário final



3

Oportunidades de *cross-selling* dos serviços prestados pela Comerc no portfólio de clientes corporativos da Vibra Energia



4

A junção das companhias cria uma plataforma de *Energy as a Service*, que ajudará ainda mais os clientes a atingirem suas metas de transição energética e eficiência energética, alinhadas com as melhores práticas de ESG



6

Com as participações na Vibra Comercializadora e Comerc a Companhia passa a ter uma das maiores operações de comercialização de energia do País em termos de energia comercializada e número de clientes

E reafirmamos que ESG é vital para a VIBRA e está no centro de nossas prioridades



Convicção da importância da transição energética e da sustentabilidade



Compromisso com as comunidades do nosso entorno e com o desenvolvimento social do Brasil



Foco em diversidade e inclusão

Reconhecimentos nacionais e internacionais em ESG:



Top 15% na indústria pelo Anuário de Sustentabilidade da S&P Global 2021



Listada por **2 anos consecutivos** no índice FTSE4Good da FTSE, divisão da bolsa de Londres



Destaque entre distribuidoras de combustíveis nacionais



Listada por **2 anos consecutivos** no ISE
Incluída no ICO2 pela **1ª** vez

VIBRA

