

YOU INC INCORPORADORA E PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 11.284.204/0001-18

NIRE 35.300.393.775

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 30 DE ABRIL DE 2025**

- 1. DATA, HORA E LOCAL:** Realizada no dia 30 de abril de 2025, às 10 horas, na sede da You Inc Incorporadora e Participações S.A. ("You" ou "Companhia"), na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 360, 4º andar, conjunto 41, CEP 04543-000.
- 2. CONVOCAÇÃO:** Em cumprimento ao disposto no artigo 124 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), e na forma da Resolução CVM nº 166, de 1º de setembro de 2022 ("Resolução CVM 166"), a publicação do Edital de Convocação ocorreu exclusivamente por meio do sistema Empresas.NET., no dia 31 de março de 2025.
- 3. PRESENÇA:** Presentes acionistas titulares da totalidade das ações ordinárias emitidas pela Companhia, representando 82,44% do capital social total e com direito a voto da Companhia, conforme assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas da Companhia, bem como considerando instruções de voto recebidas pela Mesa da Assembleia. Presentes, ainda, para fins do disposto no artigo 134, §1º, da Lei das S.A., (i) o(a) Sr(a). Viviene Bauer, representante da BDO RCS Auditores Independentes, empresa responsável pela auditoria das demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024; (ii) o Sr. William Weberling Pereira, Presidente do Comitê de Auditoria da Companhia; e (iii) o Sr. Felipe Dantas Rocha Coelho, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia.
- 4. MESA:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. João Guilherme de Andrade Só Consiglio e secretariados pela Sra. Jéssica Fernandes Cassemiro Yabiku.
- 5. PUBLICAÇÃO E DIVULGAÇÕES:** Em cumprimento ao disposto no artigo 133 da Lei das S.A., e na forma da Resolução CVM 166, a publicação das demonstrações financeiras da Companhia e do parecer dos auditores independentes relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 ocorreu exclusivamente por meio do sistema Empresas.NET, no dia 31 de março de 2025. Todos os documentos referentes às matérias deliberadas foram disponibilizados aos acionistas na sede da Companhia e na rede mundial de computadores nos websites da Companhia (<http://www.ri.youinc.com.br/>) e da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), juntamente com a Proposta da Administração.

6. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre: em sede de Assembleia Geral Ordinária (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do Comitê de Auditoria da Companhia; e (ii) fixar o limite do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2025; e em sede de Assembleia Geral Extraordinária (i) alterar o texto do caput do art. 14 do Estatuto Social da Companhia para reduzir o número mínimo de membros do Conselho de Administração de 5 (cinco) para 3 (três) membros; e (ii) sujeito à aprovação da matéria indicada no item “i” acima, alterar de 5 (cinco) para 4 (quatro) o número de membros do Conselho de Administração para o mandato em curso, que se encerrará na Assembleia Geral Ordinária que deliberar sobre as demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

7. DELIBERAÇÕES: Abertos os trabalhos da Assembleia, foi aprovado, por unanimidade, (i) a dispensa da leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas; e (ii) a lavratura da ata em forma de sumário, bem como sua publicação com omissão das assinaturas, nos termos do artigo 130, §§ 1º e 2º da Lei das S.A. Ato contínuo, os acionistas deliberaram:

- 7.1. Aprovar, por unanimidade de votos (representando 21,4% dos votos presentes) e sem ressalvas, registrada a abstenção do Sr. Abrão Muszkat (representando 78,52% dos votos presentes), as contas dos administradores, o relatório da administração e as demonstrações financeiras da Companhia relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024, acompanhadas do parecer dos auditores independentes e do Comitê de Auditoria da Companhia;
- 7.2. Aprovar, por unanimidade de votos (representando 100% dos votos presentes) e sem ressalvas, a fixação do limite do valor da remuneração global anual dos administradores da Companhia para o exercício social de 2025 em R\$ 6.415.000,00, compreendendo os valores referentes a salário/pró-labore, benefícios e remuneração variável.
- 7.3. Aprovar, por unanimidade de votos (representando 91,73% dos votos presentes) e sem ressalvas, registrada a abstenção da Fact Enterprise Fundo de Investimento em Participações (representando 8,27% dos votos presentes), a suspensão da Assembleia quanto às matérias constantes da ordem do dia da Assembleia Geral Extraordinária, diante das discussões em curso entre os acionistas sobre a governança da Companhia, sendo certo que a deliberação relativa às matérias em questão deverá ser retomada oportunamente, dentro de, no máximo, 60 (sessenta) dias contados da presente data, tendo os acionistas autorizado e instruído os administradores a tomarem todas as medidas necessárias para dar cumprimento à presente deliberação.

Foi registrado, por fim, que a deliberação relativa à destinação do resultado da You ficou prejudicada em virtude do fato de a Companhia ter auferido prejuízo no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024.

8. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a Assembleia, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi por todos aprovada.

9. ASSINATURAS:

MESA: João Guilherme de Andrade Só Consiglio – Presidente; Jéssica Fernandes Cassemiro Yabiku. – Secretária.

ACIONISTAS PRESENTES: Abrão Muszkat; David Leon Rubinsohn (voto recebido cf. orientação deliberada em Reunião Prévia); Renato Paulo de Vita (voto recebido cf. orientação deliberada em Reunião Prévia); e Fact Enterprise Fundo de Investimento em Participações (p.p. Fernando Aoad).

São Paulo, 30 de abril de 2025.

Confere com a original lavrada em livro próprio.

Mesa:

João Guilherme de Andrade Só Consiglio
Presidente

Jéssica Fernandes Cassemiro Yabiku
Secretária