



CM HOSPITALAR S.A.
Companhia Aberta
CNPJ/ME nº 12.420.164/0001-57
NIRE nº 35.300.486.854
Código CVM No. 25682
ISIN "BRVVEOACNOR0"
Ticker "VVEO3"

FATO RELEVANTE

A **CM Hospitalar S.A.** ("**Viveo**" ou "**Companhia**"), em cumprimento às normas vigentes, comunicam aos acionistas e ao mercado em geral, o mapeamento de potenciais sinergias das 17 aquisições realizadas pela Viveo nos anos de 2021 e 2022. Cabe ressaltar que algumas aquisições¹ ainda estão sujeitas a condições precedentes como a aprovação do CADE (Conselho Administrativo de Defesa Econômica).

Os M&As foram conduzidos pela Companhia com foco em acelerar a estratégia da Viveo por meio dos seguintes drivers de crescimento: (i) reforçar a posição de liderança no *core business* da Companhia; (ii) aumentar sua presença e/ou entrar em mercados adjacentes de alto potencial; e (iii) explorar novos negócios para fortalecer o ecossistema.

Foram identificadas sinergias nas operações das Companhias que poderão resultar em geração de valor por meio de alavancagens operacionais, comerciais e da estrutura corporativa. As oportunidades mapeadas incrementarão o EBITDA da Companhia, principalmente em função da otimização de custos e despesas gerais e administrativas.

As projeções aqui apresentadas serão incluídas na seção 11 do Formulário de Referência da Companhia e disponíveis no sistema Empresas.Net, nos sites da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (<https://sistemas.cvm.gov.br/>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<http://b3.com.br/>), bem como no site de relações com investidores da Viveo (<https://ri.viveo.com.br/>) dentro do prazo legal.

¹ Azimute Med, Life, PHD, ProInfusion e FAMAP. FAMAP não precisa de CADE.

1. Projeções de ganhos de sinergia

As aquisições realizadas e alvo das projeções são:

M&As	Descrição
Profarma Specialty	Distribuidora de medicamentos para hospitais e clínicas. Conta também com serviços de <i>delivery</i> de farmácia de especialidades e Programa de Suporte ao Paciente
FW e Daviso	Fabricantes de lenços umedecidos
Tecno 4 e Pointmed	Distribuidora de materiais médicos
Medcare e BEMK	Distribuidora de materiais médicos
Cirúrgica Mafra	Lojas físicas e <i>delivery</i> de farmácia de especialidades
Apijã, Macromed e Laborsys	Distribuidoras de reagentes para canal de laboratórios
Boxifarma	Serviço de unitarização, entrega de medicamentos e acompanhamento farmacêutico
Life, FAMAP e ProInfusion	Manipuladoras de soluções estéreis
PHD	Distribuidora de materiais médicos
Azimute Med	Prestadora de serviços de Suporte ao Paciente

Tendo em vista as atividades das Companhias mencionadas na tabela acima, a Viveo espera capturar gradualmente, a partir de 2022, **sinergias estimadas de R\$ 111 milhões de EBITDA em bases recorrentes** (valores reais, com data base de 31/12/2021), em função de:

- (i) Redução de custos, dada a otimização de compra, logística e fiscal, bem como otimização da operação industrial; e
- (ii) Redução de despesas gerais, de vendas e administrativas.

Adicionalmente, foi mapeado aumento de receitas provenientes de sinergias comerciais, a partir de *cross-selling* e alavancas de vendas pelo próprio ecossistema que podem gerar captura de sinergias adicionais, não contempladas nesse valor.

Os valores estimados de sinergias não compreendem as despesas e capex para implementação das ações mapeadas.

2. Cronograma estimado para a captura das sinergias

A Companhia espera capturar as sinergias derivadas das aquisições realizadas a partir de 2022. O cronograma foi estabelecido para garantir que as empresas adquiridas sejam integradas sem perder a qualidade nos serviços e nos controles internos. No geral, sinergias administrativas das distribuidoras são capturadas de forma mais rápida e sinergias que envolvem capex de fábricas demoram mais. Dessa maneira, o cronograma estimado segue conforme abaixo:

2022 – R\$ 12 milhões

2023 - R\$ 67 milhões

2024 – R\$ 32 milhões

3. Premissas e métricas para cálculo das projeções

A captura de sinergias parte da premissa de que a Companhia conseguirá implementar com êxito as seguintes iniciativas, dentre outras:

- Redução de custos provenientes da otimização da malha logística e fiscal;
- Redução das Despesas Administrativas a partir da unificação dos processos e aumento da eficiência operacional;
- Renegociação com fornecedores diretos e indiretos para otimização de recursos e operações;
- Otimização da cadeia produtiva e aumento da eficiência de produção de bens de consumo; e
- Incremento nas operações de varejo/serviços e nos produtos e serviços ofertados ao consumidor final.

Ribeirão Preto, 07 de junho de 2022

Flávia Carvalho

Diretora de Relações com Investidores e M&A

CM HOSPITALAR S.A.