

Relatório de Resultados 4T20

Teleconferência de Resultados
26 de março (sexta-feira)
10:00 a.m. BRT | 9 :00 a.m. EST

Português
Tel: +55 11 3181-8565
[Webcast](#)

Inglês
Tel: +1 412-717-9627
[Webcast](#)

POWE
B3 LISTED NM

São Paulo, 25 de março de 2021 – Em conformidade com as disposições legais, a Focus Energia Holding Participações S.A. (“Focus Energia” ou “Companhia”) (B3:POWE3) e suas subsidiárias, apresentam os resultados consolidados referentes ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020.

Destaques

- ✓ 6.914 GWh¹ comercializados no Mercado Livre no ano de 2020, dos quais 1.875 GWh no 4T20;
- ✓ Receita Operacional Bruta de R\$ 441,2 milhões no 4T20 e de R\$ 1.421,5 milhões em 2020;
- ✓ Lucro Bruto de R\$ 11,6 milhões, com Margem Bruta de 3,0% no 4T20 e Lucro Bruto de R\$ 123,1 milhões em 2020, com Margem Bruta de 10,0%;
- ✓ EBITDA Ajustado de R\$ 91,2 milhões e Lucro Líquido de R\$ 46,6 milhões em 2020, com significativa recuperação na comercialização de energia no 4T20;
- ✓ Saldo de Caixa de R\$ 24,4 milhões e Endividamento Líquido de R\$ 18,2 milhões ao final de 2020, representando 8,2% do Patrimônio Líquido;
- ✓ Geração de Caixa Operacional de R\$ 68,0 milhões em 2020;
- ✓ Concluída a aquisição do Projeto Futura 1 por R\$ 53,7 milhões;
- ✓ Investimentos de R\$ 23,9 milhões em ativos de Geração Distribuída no ano de 2020;
- ✓ Assinatura da parceria com a Cielo para atendimento a clientes de Geração Distribuída e venda de energia e serviços no Mercado Livre com o lançamento da plataforma digital em fevereiro de 2021.

¹ Considera o volume de energia comercializado pela Focus Comercializadora e pela Focus Geração.

Destaques Operacionais e Financeiros

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T20	4T19	$\Delta 4T20 / 4T19$	3T20	$\Delta 4T20 / 3T20$	2020	2019	$\Delta 2020 / 2019$
Energia Comercializada ² (GWh)	1.875	1.811	3,5%	1.425	31,6%	6.914	6.909	0,1%
Receita Operacional Bruta	441.204	418.162	5,5%	294.685	49,7%	1.421.536	1.578.613	(10,0%)
Receita Operacional Líquida	385.697	403.944	(4,5%)	258.041	49,5%	1.227.616	1.393.051	(11,9%)
Lucro Bruto antes do MTM	39.283	21.865	79,7%	15.948	146,3%	69.942	77.704	(10,0%)
<i>Margem Comercial</i>	<i>10,2%</i>	<i>5,4%</i>	<i>4,8 p.p.</i>	<i>6,2%</i>	<i>4,0 p.p.</i>	<i>5,7%</i>	<i>5,6%</i>	<i>0,1 p.p.</i>
Lucro Bruto	11.595	32.670	(64,5%)	16.395	(29,3%)	123.127	145.034	(15,1%)
<i>Margem Bruta</i>	<i>3,0%</i>	<i>8,1%</i>	<i>(5,1 p.p.)</i>	<i>6,4%</i>	<i>(3,3 p.p.)</i>	<i>10,0%</i>	<i>10,4%</i>	<i>(0,4 p.p.)</i>
EBITDA Ajustado	6.852	26.597	(74,2%)	1.637	318,6%	91.222	132.398	(31,1%)
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>1,8%</i>	<i>6,6%</i>	<i>(4,8 p.p.)</i>	<i>0,6%</i>	<i>1,1 p.p.</i>	<i>7,4%</i>	<i>9,5%</i>	<i>(2,1 p.p.)</i>
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	-	(6.135)	(94,7%)	46.552	94.142	(50,6%)
<i>Margem Líquida</i>	<i>(0,1%)</i>	<i>6,4%</i>	<i>(6,5 p.p.)</i>	<i>(2,4%)</i>	<i>2,3 p.p.</i>	<i>3,8%</i>	<i>6,8%</i>	<i>(3,0 p.p.)</i>
Caixa e equivalentes de Caixa	24.399	17.971	35,8%	18.733	30,2%	24.399	17.971	35,8%
Patrimônio Líquido	222.062	215.467	3,1%	208.768	6,4%	222.062	215.467	3,1%

² Compreende o volume de energia vendida (e contabilizado como receita) pela Focus Comercializadora e pela Focus Geração.

Mensagem da Administração

Iniciamos o ciclo de divulgação de resultados da Focus Energia após a Oferta Inicial de Ações (“IPO”), realizada no dia 08 de fevereiro de 2021, uma grande conquista que não teria acontecido sem a dedicação de nossa equipe, o comprometimento de nossos clientes e a confiança de nossos novos investidores, que acreditaram no potencial da Companhia no início deste novo e importante capítulo de nossa história. As ações passaram a ser negociadas na B3 – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) sob o *ticker* “POWE3”, com listagem no segmento do Novo Mercado, o mais elevado nível de governança corporativa da B3.

O ano de 2020, foi marcado pela implementação de um conjunto de ações estratégicas e operacionais e importantes avanços em nossa estrutura de governança, que proporcionaram maior eficiência e maior competitividade às nossas operações, possibilitando a continuidade de nossa atuação em um segmento de mercado que se apresenta promissor e com grandes oportunidades de expansão.

Nos últimos anos, o Ambiente de Contratação Livre (“ACL” ou “Mercado Livre”), segmento em que a Focus Energia está inserida, vem apresentando forte expansão, com constante crescimento no número de agentes e consumidores, com expectativa de continuidade nos próximos anos em razão da diminuição dos limites de demanda para que consumidores livres e especiais possam negociar e contratar livremente seu fornecimento de energia, somada à busca por previsibilidade, redução no custo de aquisição de energia, garantia de fornecimento e ao atingimento de metas corporativas de utilização de energia proveniente de fontes renováveis.

Nesse contexto, nos preparamos para aproveitar a oportunidade de expansão do ACL, atuando na comercialização de energia, na prestação de serviços em energia, e na construção de ativos de geração de energia de fontes renováveis, voltados para a comercialização de energia no Mercado Livre ou para compensação de energia no mercado cativo (“Geração Distribuída” ou, simplesmente, “GD”), nos posicionando como uma plataforma integrada de energia com soluções personalizadas aos nossos clientes.

Entre as ações realizadas no ano de 2020, destacamos a reorganização societária, realizada entre os meses de setembro e outubro, a qual envolveu a simplificação societária, de forma a tornar a Companhia a *holding* controladora do Grupo Focus.

Por meio do IPO, captamos o montante de R\$ 765 milhões, provenientes da Oferta Primária que, após a dedução de comissões e despesas estimadas, será predominantemente destinado a investimentos em projetos de geração de energia 100% renovável, incluindo o Projeto Futura, projeto de energia de larga escala e baixo impacto ambiental, que será um dos maiores projetos de energia solar do Brasil e do mundo, destinado ao atendimento de grandes consumidores de energia através de contratos de longo prazo (“PPAs”), e projetos de Geração Distribuída a serem realizados pela Focus Mais Geração Distribuída.

Como parte do processo, em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 8 de outubro de 2020, foi alterada a denominação social da Companhia e efetuamos a reforma de nosso Estatuto Social, alinhando-o ao Regulamento de Listagem do Novo Mercado da B3 e incorporando as diretrizes que nortearão nosso relacionamento com o mercado de capitais.

Nesta mesma ocasião, foram eleitos novos membros para compor o Conselho de Administração, incluindo membros independentes, que trazem maior pluralidade, transparência e aperfeiçoamento aos processos decisórios da Companhia. Houve, ainda, alteração na estrutura da Diretoria, liderada por um time diferenciado com ampla experiência no setor elétrico.

Foram criados seis comitês, incluindo quatro comitês não-estatutários de assessoramento ao Conselho de Administração (Comitê de Auditoria; Comitê de Gente e Gestão; Comitê de Implantação; e Comitê de Investimento e Financeiro), que contribuirão no processo de fiscalização e controle.

“Acreditamos que as ações já implementadas e em curso, somadas a sólidos padrões de governança corporativa e a uma equipe de gestão experiente e qualificada, contribuirão para que a Focus Energia continue atuando de forma competitiva em um mercado com grande oportunidade de expansão nos próximos anos, nos colocando em posição estratégica através da oferta de produtos e serviços diversificados, a preços competitivos e personalizados às necessidades dos nossos clientes.”

Criamos e aperfeiçamos as Políticas Internas, como a Política de Gerenciamento de Riscos, a Política Anticorrupção e as Políticas de Divulgação e de Negociação de Valores Mobiliários, entre outras, que estabelecem os princípios e as diretrizes necessárias para a orientação geral dos negócios e utilizadas como base para a tomada de decisões operacionais e de controle em todos os níveis da organização.

Ainda com relação às ações estratégicas e operacionais, em conformidade com a nova estratégia de negócios e perspectiva de crescimento, contratamos novos profissionais, capacitados, comprometidos e alinhados com os valores e princípios da Focus Energia. Na área comercial, fortalecemos nossa estratégia de expansão com escritórios descentralizados, próprios e parceiros, e por meio do desenvolvimento de plataforma comercial apta a atender em escala nacional, oferecendo soluções de serviços e fornecimento de energia para os mais variados clientes, de diversos setores da economia.

Com relação às ações socioambientais, a Focus Energia vem aperfeiçoando suas práticas ESG, que envolvem diretrizes ambientais, sociais e de governança, atuando por meio de políticas e programas voltados ao meio ambiente e desenvolvimento econômico, social e cultural junto à comunidade.

Os investimentos efetuados em 2020, no montante de R\$ 82,8 milhões, foram direcionados, principalmente, à aquisição do Projeto Futura 1 e à construção de ativos de Geração Distribuída, incluindo a CGH Camanducaia e a CGH Cachoeira do Espírito Santo, as quais têm previsão de entrada em operação em março e em setembro de 2021, respectivamente.

Do ponto de vista financeiro, o ano de 2020 foi de grandes desafios. Apesar dos impactos negativos na economia mundial, as operações da Companhia e de suas controladas não foram substancialmente impactadas pela pandemia do novo Coronavírus (COVID-19), devido às estratégias de gerenciamento de riscos adotadas e à nossa forte disciplina financeira. Pontuais demandas de renegociações contratuais foram totalmente equacionadas. Continuaremos monitorando os impactos do COVID-19 no mercado brasileiro e mundial, adotando as medidas necessárias no sentido de mitigar potenciais impactos nos negócios da Companhia.

No exercício de 2020, a Receita Operacional Bruta consolidada atingiu R\$ 1.421,5 milhões, com 6.914 GWh comercializados no Mercado Livre, frente aos 6.909 GWh comercializados em 2019, o que comprova o forte potencial de geração de negócios da Companhia mesmo diante da instabilidade macroeconômica vivenciada durante este ano. O EBITDA Ajustado de 2020 atingiu R\$ 91,2 milhões, e o Lucro Líquido foi de R\$46,6 milhões, com geração de caixa operacional de R\$ 68,0 milhões.

Por fim, acreditamos que as ações já implementadas e em curso, somadas a sólidos padrões de governança corporativa e a uma equipe de gestão experiente e qualificada, contribuirão para que a Focus Energia continue atuando de forma competitiva em um mercado com grande oportunidade de expansão nos próximos anos, nos colocando em posição estratégica através da oferta de produtos e serviços diversificados, a preços competitivos e personalizados às necessidades dos nossos clientes.

Agradecemos aos nossos colaboradores pelo empenho e comprometimento e aos nossos clientes, investidores, acionistas e demais parceiros de negócios pela confiança nos planos empreendidos pela Focus Energia.

Alan Zelazo
CEO

A FOCUS ENERGIA

Consolidada como uma das maiores comercializadoras do país, a Focus Energia é uma empresa brasileira especializada no desenvolvimento de negócios no segmento de energia renovável.

Pautada pela filosofia de ter seus clientes como efetivos parceiros, a Focus Energia atua como uma eficiente plataforma integrada de negócios no Ambiente de Contratação Livre (“ACL” ou “Mercado Livre”), oferecendo produtos e soluções de alto valor agregado através da constante captura de sinergias e oportunidades de *cross-selling*.

Coordenada por uma experiente equipe de gestão, a Companhia atende mais de 1.400 clientes de diversos setores da economia em todas as regiões do Brasil, nos seguintes segmentos de atuação: Comercialização de energia, Geração de energia para comercialização no Mercado Livre e Geração Distribuída (“GD”) no mercado cativo, além da Prestação de Serviços para geradores e consumidores livres.

CONTEXTO OPERACIONAL

Estrutura Societária

No âmbito do processo de estruturação da Companhia para a Oferta Pública Inicial de ações (“IPO”) no mercado de capitais brasileiro, entre os meses de setembro e outubro de 2020, foi realizada reestruturação societária, a qual envolveu: (i) a simplificação societária do Grupo Focus, tornando a Focus Energia Holding Participações S.A. a *holding* controladora do Grupo, com as participações dos sócios das demais sociedades envolvidas consolidadas em sua base acionária; e, (ii) a retirada de sociedades e de bens não relacionados com as atividades principais do Grupo, tais como a Focus Holding Financeira Ltda. e a FCPAR Energia Participações Ltda.

Ao final da reorganização societária, a Companhia passou a ser controladora direta das seguintes *holdings*: (i) Focus Mais Geração Distribuída Participações S.A. (“Focus Mais Geração Distribuída”), atuando como a *holding* de negócios de Geração Distribuída da Companhia; (ii) Focus Geração Holding Comercializadora Participações Ltda. (“Focus Holding Comercializadora”), atuando como a *holding* de negócios de Comercialização, além de ser acionista de outras sociedades incluindo a Focus Inteligência em Energia Ltda., destinada a prestação de serviços de consultoria e assessoria relacionados a comercialização de energia elétrica; e (iii) Focus Geração Holding Participações S.A. (“Focus Geração Holding”), a *holding* de negócios de geração da Companhia.

O organograma abaixo reflete de forma resumida a estrutura societária da Companhia em 31 de dezembro de 2020³:



³ Organograma completo disponível nas Demonstrações Financeiras e no Formulário de Referência da Companhia.

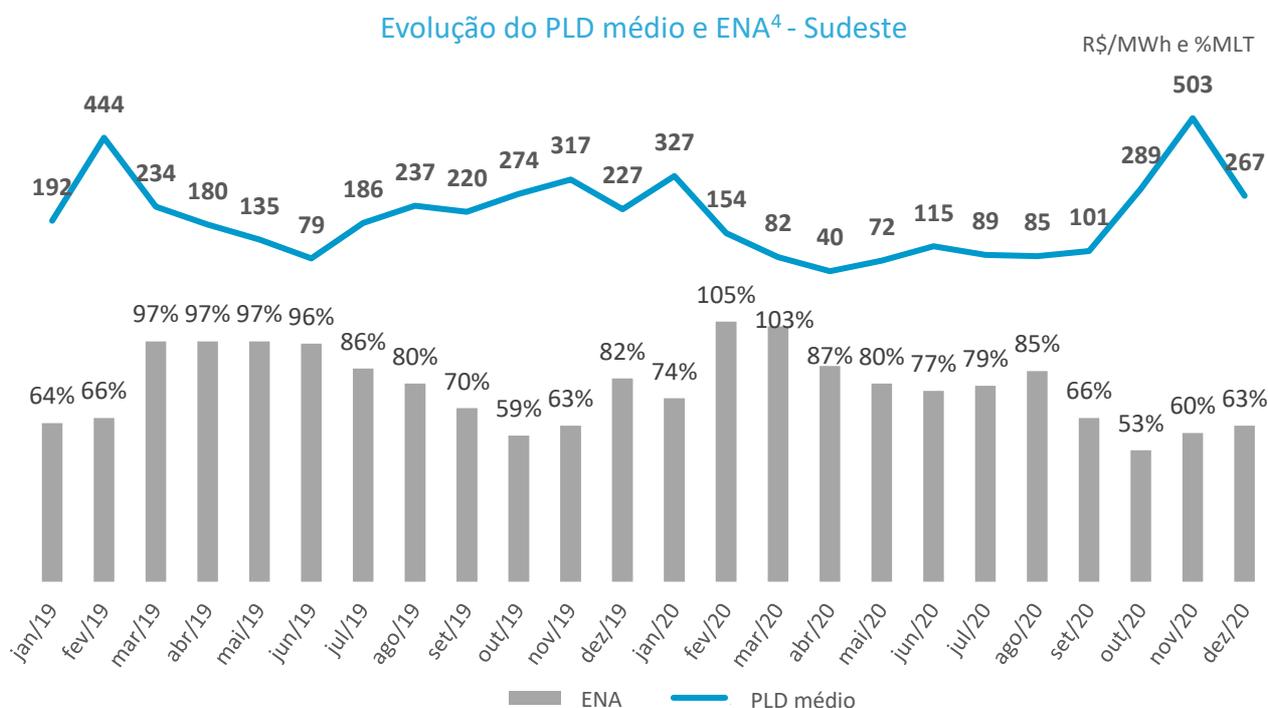
Cenário e Mercado de Energia

Em 2020, de acordo com dados da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (“CCEE”), o consumo de energia elétrica no Brasil apresentou retração de 1,5% em relação a 2019, como reflexo da retração econômica ocasionada pelo surto do novo Coronavírus (COVID-19). Apesar da retração no acumulado do ano, os dados mostram que dezembro foi o sexto mês consecutivo de expansão no consumo de energia elétrica em relação ao consumo apresentado no ano de 2019, associado, principalmente, à recuperação gradual da atividade econômica e às altas temperaturas registradas no período.

No Ambiente de Contratação Livre (“ACL”), o consumo de energia em 2020 apresentou crescimento de 2,8% sobre o ano anterior, resultado impactado pela migração dos consumidores do Ambiente de Contratação Regulada (“ACR”) para o ACL, que contou com a adição de 1.522 agentes e 5.239 unidades consumidoras ao final do exercício, segundo dados da CCEE. Essa tendência migratória do ACR para o ACL foi significativamente evidenciada no mês de dezembro de 2020, quando o consumo do Mercado Livre apresentou crescimento de 13,4% em relação ao mesmo período de 2019. Em dezembro de 2020, o número de participantes na CCEE totalizava 10.734 agentes, com crescimento de 19% em relação a 2019.

A expansão do ACL em 2020 evidencia que, apesar dos impactos negativos ocasionados pela pandemia do COVID-19, o Mercado Livre apresentou forte robustez, principalmente no que diz respeito à segurança jurídica, demonstrando a maturidade do segmento em um momento de forte instabilidade do mercado.

O Preço de Liquidação das Diferenças (“PLD” ou “preço *spot*”) médio do 4T20 no submercado Sudeste, em que a Companhia concentra parcela significativa de suas operações, atingiu R\$353/MWh, com aumento de 29% em relação ao mesmo período de 2019, impactado, principalmente, pelo menor volume de chuvas ocorrido no período. Em 2020, o PLD médio foi de R\$ 177/MWh, 22% abaixo de 2019, devido à maior incidência de chuvas nos primeiros meses do ano, associada ao menor consumo em razão da queda da atividade econômica causada pelo COVID-19.⁴

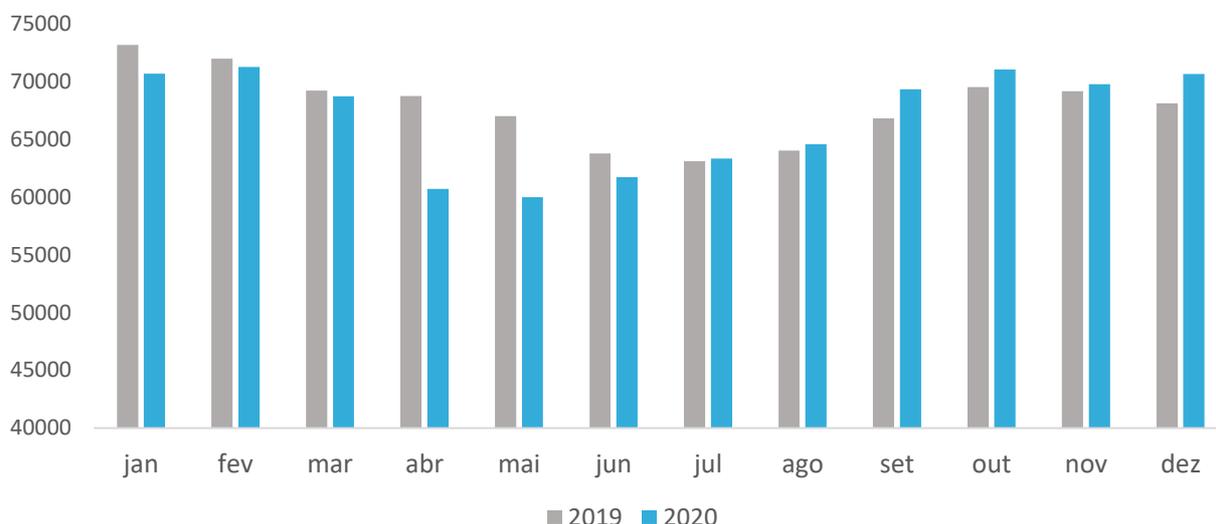


Fonte: CCEE, ONS (Operador Nacional do Sistema)

⁴ Energia Natural Afluyente; MLT: Média de Longo Termo.

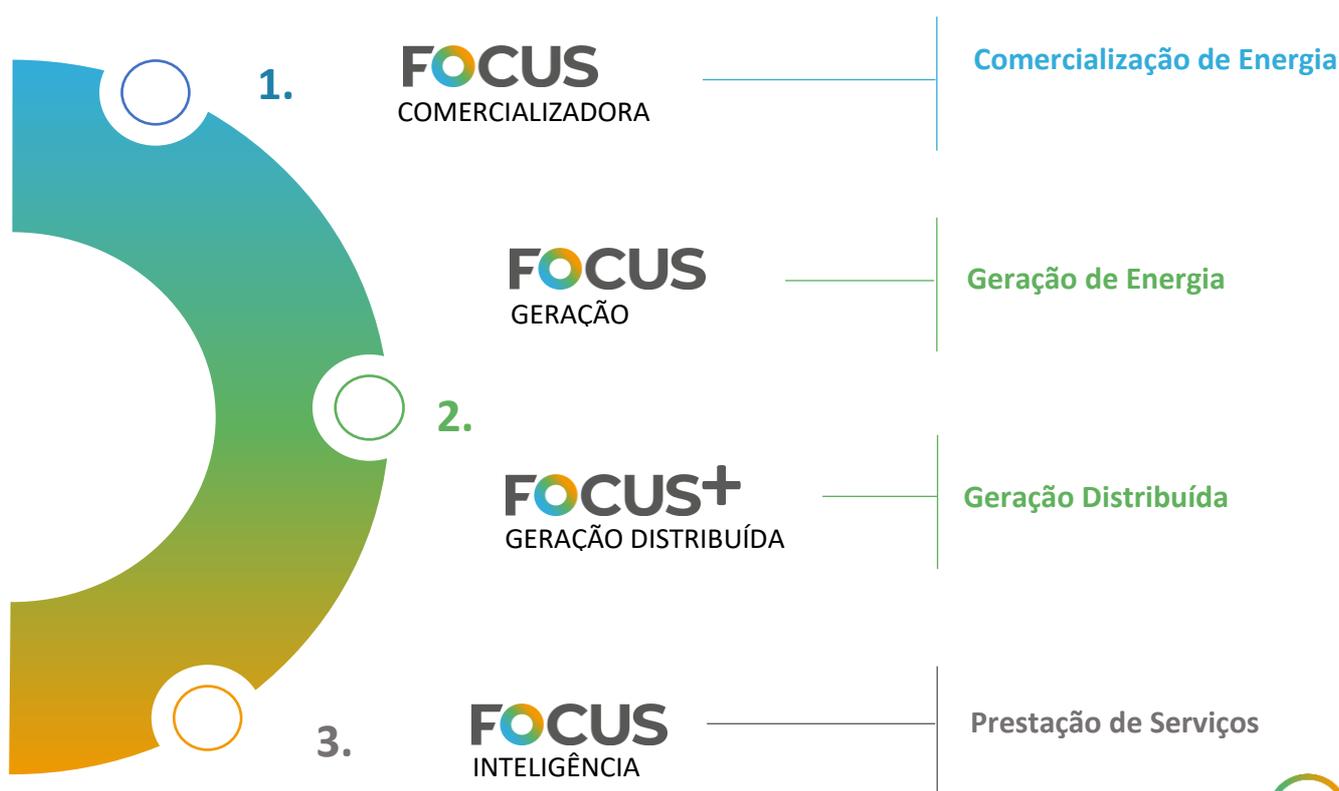
Para o exercício de 2021, as revisões positivas do PIB brasileiro, baseadas na expectativa de retomada gradual da economia, levaram a previsões de elevação de 3,4% da carga no Sistema Interligado Nacional (“SIN”), conforme dados da Previsão de Carga para o Planejamento Anual da Operação Energética - Ciclo 2021 (2021-2025), divulgada pela CCEE, pelo ONS e pela EPE. Segundo o relatório, o crescimento médio previsto da carga do SIN para os exercícios de 2022 a 2025 é de 3,6% por ano.

Evolução da Carga do SIN (MWm)



SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

Tratando-se de Companhia de participações (*holding*), a Focus Energia é uma plataforma integrada de negócios em energia e seus resultados refletem o desempenho de suas controladas que têm como foco a atuação nos seguintes segmentos: Comercialização de energia, Geração de energia para comercialização no Mercado Livre e Geração Distribuída no mercado cativo, além da Prestação de Serviços de energia.



Comercialização de Energia



 COMERCIALIZADORA

Consolidada no mercado entre as principais comercializadoras do país, a Focus Comercializadora iniciou suas operações no mercado de comercialização de energia em 2015. Tais operações consistem na compra e venda de energia no Mercado Livre através de contratos bilaterais com preços e condições livremente negociados.

No 4º trimestre de 2020, ocorreu uma importante recuperação do consumo de energia pelo mercado de forma geral, como resultado, principalmente, da recuperação gradual da atividade econômica associada às altas temperaturas registradas no período. Este cenário impulsionou os negócios da Focus Comercializadora, que comercializou 1.856 GWh no 4T20, com aumento de 5,3% em relação aos 1.763 GWh comercializados no 4T19, registrando uma Receita Líquida de R\$ 377,9 milhões.

No acumulado de 2020, foram comercializados 6.814 GWh, frente aos 6.798 GWh comercializados em 2019. A Receita Operacional Líquida da Focus Comercializadora totalizou R\$1.187,1 milhões em 2020, frente aos R\$1.345,8 milhões em 2019, apresentando recuo de 11,8% devido à queda do PLD médio apurado no ano.

O Lucro Bruto antes do Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia (“Marcação a Mercado” ou “MTM”) atingiu R\$ 31,9 milhões no 4T20 devido à melhor performance operacional na negociação de contratos de energia no período. No ano de 2020, o Lucro Bruto antes do MTM foi de R\$ 36,2 milhões.

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ 4T20/ 4T19	3T20	Δ 4T20/ 3T20	2020	2019	Δ 2020/ 2019
Receita Operacional Líquida	377.871	383.325	(1,4%)	249.427	51,5%	1.187.075	1.345.773	(11,8%)
Custos Operacionais	(345.980)	(381.791)	(9,4%)	(241.531)	43,2%	(1.150.850)	(1.313.528)	(12,4%)
Lucro Bruto antes do MTM⁵	31.891	1.534	1.978,9%	7.896	303,9%	36.225	32.245	12,3%
Resultado do MTM ⁶	(27.688)	10.806	-	447	-	53.185	67.331	(21,0%)
Lucro Bruto	4.203	12.340	(65,9%)	8.343	(49,6%)	89.410	99.576	(10,2%)
Energia Comercializada (GWh)⁷	1.856	1.763	5,3%	1.404	32,2%	6.814	6.798	0,2%

Conforme demonstrado no quadro abaixo, no encerramento de 2019, o volume dos contratos com previsão de faturamento em 2020 era de R\$ 52,6 milhões. Considerando o Lucro Bruto antes do MTM realizado pela Focus Comercializadora em 2020, no montante de R\$ 36,2 milhões, somado ao Lucro Bruto antes do MTM realizado pela Focus Geração, no montante de R\$ 24,7 milhões, a Companhia agregou ao resultado do exercício de 2020 o montante de, aproximadamente, R\$ 8,3 milhões.

⁵ Além da comercialização de energia contabilizada na Focus Comercialização, a Companhia apresentou Lucro Bruto de comercialização de R\$ 5,3 milhões no 4T20 e de R\$ 24,7 milhões em 2020, contabilizados na Focus Geração. Considerando esses resultados, o Lucro Bruto da atividade de comercialização teria sido de R\$ 9,5 milhões no 4T20 e R\$ 114,1 milhões no ano de 2020.

⁶ O Resultado do MTM é obtido através da variação do saldo da Marcação a Mercado dos contratos futuros de energia no período de referência frente ao saldo da Marcação a Mercado dos contratos no período anterior.

⁷ Considera apenas o volume de energia vendida pela Focus Comercializadora.

Composição do MTM

R\$ mil	2020	2021	2022	2023 a 2035	Total ⁸
4T19	52.640	51.197	37.421	106.334	247.592
4T20	-	81.122	39.115	180.540	300.777
Δ 4T20/4T19	(52.640)	29.925	1.694	74.206	53.185

A Companhia possui contratos futuros de energia com vencimento até o exercício de 2035. No encerramento de 2020, o MTM dos contratos de energia totalizou R\$ 300,8 milhões. Comparativamente ao MTM contabilizado no encerramento de 2019, no montante de R\$ 247,6 milhões, e desconsiderando os contratos faturados no exercício de 2020 (mencionados no parágrafo anterior), houve agregação de valor estimada em R\$ 105,8 milhões à base de contratos.

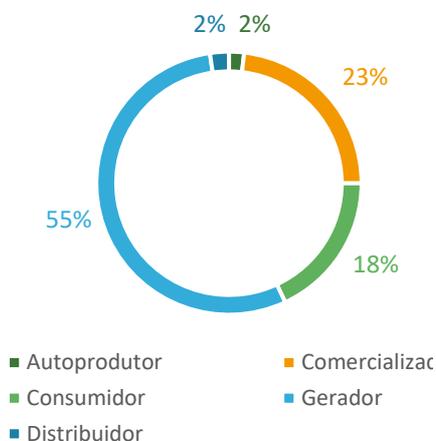
 Agregação de valor à base de contratos futuros de energia - R\$ MM
 (2020 vs. 2019)


Em 2020, a Companhia foi parte em 1.166 contratos de venda de energia no ACL. Adicionalmente, a Companhia possui 1 contrato bilateral regulado, com volume de venda de aproximadamente 149 GWh no ano. No mesmo exercício, a Companhia foi parte em 716 contratos de compra de energia no ACL.

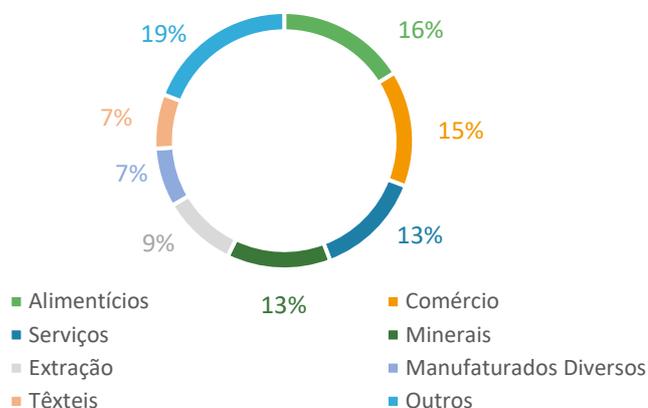
A base de clientes da Focus Comercializadora, além de apresentar relevante crescimento nos últimos anos, abrange clientes de variados segmentos da economia, sendo que os contratos de venda têm como contrapartes geradores, distribuidores, consumidores e autoprodutores de energia, o que contribui para a diversificação e qualidade do risco de crédito da carteira.

⁸ O Valor Justo dos Contratos de Energia ("MTM") é obtido através do cálculo do valor presente dos contratos futuros, considerando a taxa média de desconto de 5,27% em 31 de dezembro de 2020, (5,51% em 31 de dezembro de 2019), líquidos de impostos de PIS/COFINS (alíquota de 9,25%).

Cliente por tipo de agente (% receita)

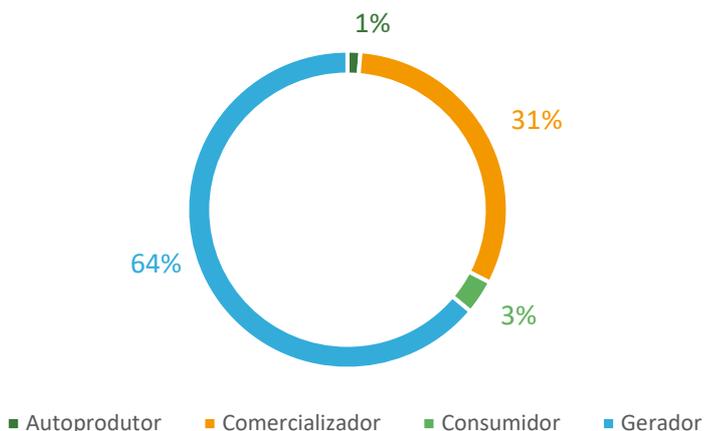


Consumidor/Autoprodutor por Setor (% receita)

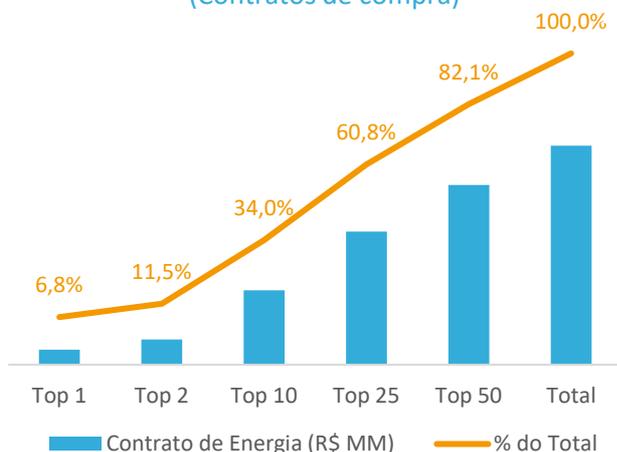


A Companhia possui uma base sólida e diversificada de fornecedores de energia e, ao final de 2020, cerca de 64% dos contratos de compra eram provenientes de empresas com perfil de geração de energia e 31% de comercializadoras.

Fornecimento por tipo de agente (% do total)



Distribuição dos Custos por Fornecedor (Contratos de compra)



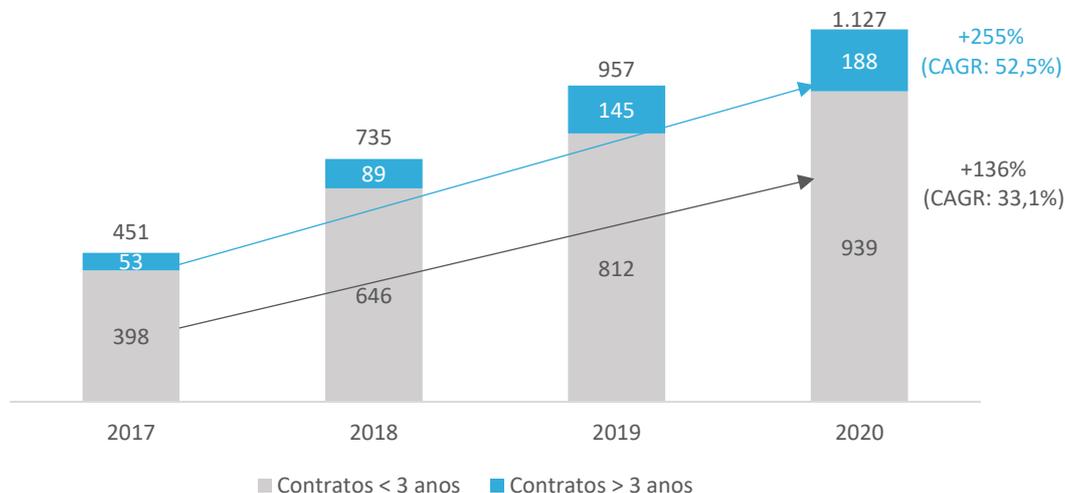
Distribuição da Receita por Cliente (Contratos de venda)



Earnings Release 4T20

Em 2020, a base de clientes apresentou crescimento de 18% em relação ao final de 2019, apresentando aumento de 30% nas operações com contratos com duração igual ou superior a 3 anos.

Evolução do número de clientes



Geração de Energia

Focus Geração



A Companhia iniciou seus investimentos em geração de energia elétrica no ano de 2017, com a aquisição de duas Centrais Geradoras Hidroelétricas (“CGH”) localizadas no estado de Minas Gerais e tem como estratégia a expansão do portfólio de geração em diferentes fontes de energia renovável.

Atualmente, a Companhia conta com 3,8 MW de capacidade instalada por meio de ativos próprios em fase operacional, distribuída entre as CGH Ilhéus e CGH Lavras.

Ativos Operacionais

CGH Ilhéus		CGH Lavras	
Localização:	Barbacena (MG)	Localização:	Barbacena (MG)
Capacidade Instalada:	2,56 MW	Capacidade Instalada:	1,20 MW
Garantia Física:	2,06 MWm	Garantia Física:	0,76 MWm
PPA ⁹ :	Prazo de 9 anos a partir de jan/2018	PPA ⁹ :	Prazo de 9 anos a partir de jan/2018
Preço Médio/MWh:	R\$ 195,3	Preço Médio/MWh:	R\$ 195,3

⁹ Power Purchase Agreement: contratos de compra e venda de energia assinados no âmbito do ACL.

A Focus Geração obteve Receita Operacional Líquida de R\$ 6,7 milhões no 4T20, apresentando queda significativa frente à Receita Operacional Líquida de R\$ 19,0 milhões no 4T19 devido, principalmente, à redução do volume de operações de comercialização de energia realizadas pela empresa. A queda de 14,8% registrada na comparação anual é justificada pelo mesmo movimento.

R\$ mil (exceto quando indicado)	4T20	4T19	Δ 4T20/ 4T19	3T20	Δ 4T20/ 3T20	2020	2019	Δ 2020/ 2019
Receita Operacional Líquida	6.679	18.975	(64,8%)	7.268	(8,1%)	35.539	41.728	(14,8%)
Custos Operacionais	(298)	(155)	92,3%	(427)	(30,2%)	(6.287)	(1.643)	282,7%
Lucro Bruto¹⁰	6.381	18.820	(66,1%)	6.841	(6,7%)	29.252	40.085	(27,0%)

Os quadros abaixo refletem as operações de venda de energia gerada pelos ativos operacionais da Companhia, bem como a energia comercializada pela Focus Geração.

Venda de Energia Gerada					Venda de Energia ACL				
Período	MWm	GWh	Receita Bruta R\$ mil	Receita Líquida R\$ mil	Período	MWm	GWh	Receita Bruta R\$ mil	Receita Líquida R\$ mil
4T19	8,46	6,2	1.591	1.533	4T19	56,14	41,5	18.241	17.442
1T20	8,46	6,2	1.458	1.405	1T20	48,94	35,6	14.065	13.435
2T20	8,46	6,2	1.458	1.405	2T20	19,88	14,5	5.551	5.348
3T20	8,46	6,2	1.474	1.420	3T20	20,78	15,2	6.074	5.848
4T20	8,46	6,2	1.474	1.420	4T20	18,00	13,2	5.474	5.259
2019	33,8	24,7	6.315	6.084	2019	119,1	86,7	37.264	35.644
2020	33,8	24,8	5.864	5.650	2020	107,6	78,5	31.164	29.889

Projetos em Pré-implantação e Desenvolvimento

A Focus Energia possui em seu *pipeline* o desenvolvimento de um grande projeto de exploração de energia solar, Projeto Futura, que será composto por um total de 45 parques, cada qual podendo abrigar uma usina, visando à exploração de energia no ACR e no ACL, com uma capacidade instalada em todo o complexo (Futura 1, Futura 2 e Futura 3/Ápia) estimada em mais de 3,0GW e geração total de aproximadamente 1.000 MWm.

No âmbito do Futura 1, serão implementados cerca de 671,0 MW de capacidade instalada (aproximadamente 852,0 MW de potência pico), com 231 MW médios de geração de energia estimada no primeiro ano, com entrada em operação dos primeiros parques a partir de abril de 2022. O valor total aproximado de 671,0 MW instalados compreende a capacidade de 22 usinas, a serem divididas em seis sociedades de propósito específico.

Em 07 de julho de 2020, a Companhia concluiu a aquisição do Projeto Futura 1 por R\$ 53,7 milhões, cujo desembolso em 2020 foi da ordem de R\$ 5,0 milhões, e liquidação a partir de 2021, através de 4 parcelas anuais de R\$ 12,2 milhões.

¹⁰ Conforme mencionado em nota anterior, a Companhia apresentou Lucro Bruto de comercialização de R\$ 5,3 milhões no 4T20 e de R\$ 24,7 milhões em 2020, contabilizados na Focus Geração.

Projeto Futura 1

Capacidade Instalada:	671,0 MW
Previsão de Entrada em Operação (COD):	abril/2022
Capex ¹¹ (est.):	R\$ 2,35 bilhões (100% contratado)
Geração de energia (P50):	231 MWm
PPAs assinados:	Equivalentes a 80% da capacidade de geração nos 5 primeiros anos e 65% no longo prazo
Preço médio/MWh:	R\$ 147
Prazo médio dos PPA:	16 anos
Licença de Instalação:	Emitida

Atualizações

- ✓ Capex: concluída a contratação dos *trackers* junto à SOLTEC, finalizando a contratação dos principais fornecedores;
- ✓ Emissão do REIDI¹² em 28 de janeiro de 2021;
- ✓ Emissão da DUP¹³ em 02 de março de 2021 para as linhas de transmissão;
- ✓ Emissão das NTPs¹⁴ para os principais fornecedores entre janeiro e março de 2021;
- ✓ Mobilização do EPCista¹⁵, Andrade Gutierrez, no início de março de 2021;
- ✓ Habilitação ao Programa Desenvolve Bahia¹⁶: Emitida em 17 de março de 2021, concedendo o benefício de ICMS ao Projeto;
- ✓ Parecer de Acesso: Emitido pelo ONS em 19 de março de 2021, confirmando a viabilidade de conexão do Projeto.

A Companhia implementará, também, o projeto Futura 2, com aproximadamente 701,5 MW de capacidade instalada (aproximadamente 907 MW de potência pico), com capacidade de geração de energia estimada em 240 MWm no primeiro ano, e expectativa de entrada em operação comercial ao longo do primeiro semestre de 2023.

Projeto Futura 2

Capacidade Instalada:	701,5 MW
Previsão de Entrada em Operação (COD):	1º semestre 2023
Capex ¹⁷ (est.):	R\$ 2,2 bilhões
Geração de energia(P50):	240 MWm
PPAs assinados:	Equivalentes a 43% da capacidade de geração no longo prazo
Preço médio/MWh:	R\$ 161
Prazo médio dos PPA:	12 anos
Licença de Instalação:	Emitida

¹¹ Capex atualizado com o fechamento dos *trackers*, com impacto de R\$ 35 milhões, e considerando câmbio (BRL/USD) de R\$ 5,25 projetado para o final de 2022 (Fonte: Boletim Focus de 19 de março de 2021), uma vez que grande parte do Capex em dólar será desembolsado neste período. Neste valor está incluso o carregamento de aprox. USD 7 milhões, que pode ser deduzido caso haja a antecipação dos pagamentos dos fornecedores para o final de 2021. Para fins de sensibilidade, cada R\$ 0,10 de variação na taxa de câmbio, estima-se uma variação de R\$ 24,6 milhões no Capex total do Projeto.

¹² Regime Especial de Incentivos para o Desenvolvimento da Infraestrutura.

¹³ Declaração de Utilidade Pública.

¹⁴ *Notice to Proceed*.

¹⁵ *Engineering, Procurement, Construction*.

¹⁶ Programa de Desenvolvimento Industrial e de Integração Econômica do Estado da Bahia.

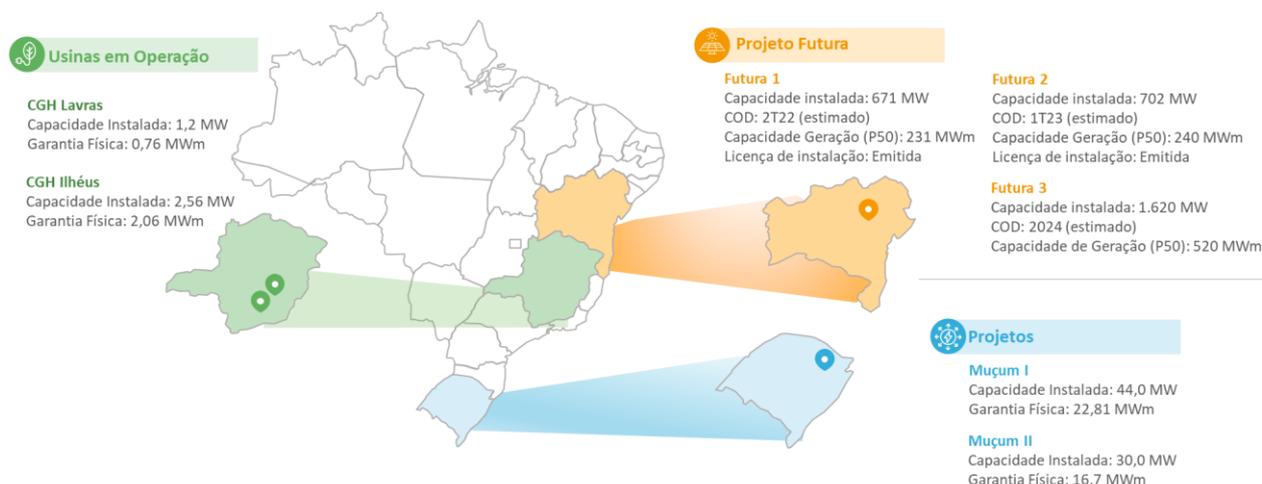
¹⁷ Capex sujeito à alteração conforme evolução das negociações e cronograma do Projeto.

Atualização

- ✓ Licença de Instalação Emitida em 24 de fevereiro de 2021. Com esta autorização, a Companhia segue com as solicitações de outorga do Projeto Futura 2.

Dentro do planejamento de longo prazo, a Companhia pretende implementar o Futura 3/Ápia, em uma área aproximada de 5.100 hectares localizada em área contígua ao Futura 1 e Futura 2, com cerca de 1.620,0 MW de capacidade instalada, gerando uma produção de energia aproximada de 520,3 MWm no primeiro ano. A previsão de implantação é em 2023, com início de geração prevista em 2024.

Adicionalmente, a Companhia possui em seu *pipeline* os projetos de fonte hídrica, PCH Muçum e UHE Muçum, com capacidade instalada total de 74 MW, localizados no estado do Rio Grande do Sul. Os projetos, que têm previsão de entrada em operação entre 2024 e 2025, serão importantes para o atendimento de clientes no Mercado Livre e complementares a projetos de maior porte, que atenderão os consumidores de *middle* e *large corporate*.



Focus+ Geração Distribuída



 GERAÇÃO DISTRIBUÍDA

Atenta às mudanças regulatórias ocorridas em 2015, que trouxeram flexibilidade, atratividade e segurança jurídica para esse modelo de negócio, a Companhia passou a desenvolver, a partir de 2019, estruturas de geração de energia para o atendimento de consumidores de baixa tensão no ACR, através da criação de um portfólio de ativos de Geração Distribuída para compensação de energia elétrica no mercado cativo, com projetos de fonte hidrelétrica e solar.

Dentre os projetos em desenvolvimento durante o ano de 2020, destacam-se a CGH Camanducaia (2,61 MW de capacidade instalada) e a CGH Cachoeira do Espírito Santo (1,68 MW de capacidade instalada), ambas em fase pré-operacional com expectativa de entrada em operação em março e setembro de 2021, respectivamente. No encerramento de 2020, tais projetos ainda estavam em construção e, por esse motivo, não foram apurados resultados operacionais provenientes do segmento de Geração Distribuída no exercício de 2020.

O quadro abaixo apresenta o *pipeline* de projetos de Geração Distribuída em construção e desenvolvimento em 31 de dezembro de 2020:

Projeto	Status	Fonte	Classificação	Estado	Capacidade Instalada (MW)	Garantia Física (MWm)	Distribuidora	Previsão de Entrada em Operação
Camanducaia	Em construção	Hídrica	CGH	MG	2,61	1,40	Energisa	Mar/21
Cachoeira do Espírito Santo	Em construção	Hídrica	CGH	MG	1,68	1,00	Cemig	Set/21
Camanducaia	Desenvolvimento	Solar	UFV	MG	1,00	0,22	Energisa	Dez/21
Daltro Filho	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	RS	0,35	0,15	RGE Sul	Dez/21
Jaguary	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	0,15	0,10	Energisa	Mar/22
Vila Barbacena	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	1,50	0,75	Cemig	Jul/22
Serra da Tormenta	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	0,75	0,38	Cemig	Jul/22
Vertentes	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	1,00	0,50	Cemig	Out/22
TOTAL					9,04	4,50		

CGH - Central Geradora Hidrelétrica

UFV - Usina Fotovoltaica

Focus Inteligência



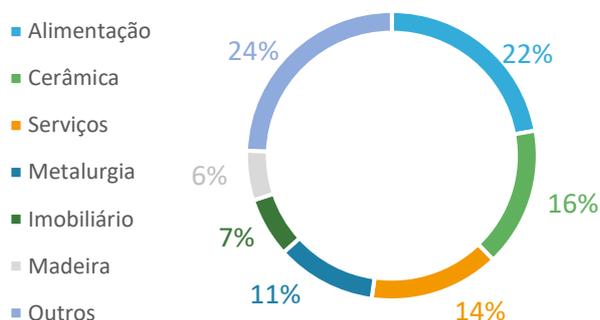
A Focus Inteligência presta serviços de assessoria a grandes geradores e consumidores livres de energia em 25 estados do território brasileiro, atuando com foco na estruturação de soluções sob medida e operações visando a otimização do consumo energético e a redução de custos para seus clientes.

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	$\Delta 4T20/4T19$	3T20	$\Delta 4T20/3T20$	2020	2019	$\Delta 2020/2019$
Receita Operacional Líquida	1.147	1.644	(30,2%)	1.346	(14,8%)	5.002	5.550	(9,9%)
Custos operacionais	(136)	(133)	2,3%	(135)	0,7%	(537)	(176)	205,1%
Lucro Bruto	1.011	1.511	(33,1%)	1.211	(16,5%)	4.465	5.374	(16,9%)

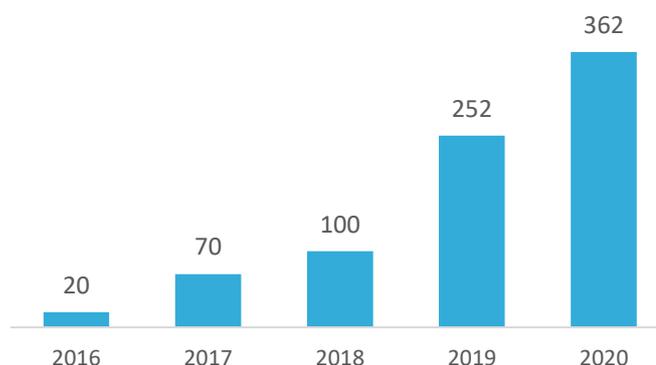
No 4T20, a Receita Operacional Líquida da Focus Inteligência atingiu R\$ 1,1 milhão, frente a R\$ 1,6 milhão no mesmo período de 2019. No acumulado de 2020, a Receita Líquida atingiu R\$ 5,0 milhões, com queda em relação aos R\$ 5,6 milhões de 2019. As quedas nos comparativos trimestral e anual são justificadas pela queda do consumo energético dos clientes em decorrência da deterioração do cenário econômico causado pelo COVID-19, que impactaram os contratos com receita variável.

Em contrapartida, houve aumento de 43,7% no número de consumidores finais ao longo de 2020, que proporcionarão aumento das receitas nos próximos anos.

Composição da Base de Clientes por Indústria



Evolução no número de clientes



Novos Produtos e Serviços

A Focus Energia atua como uma plataforma integrada de energia, oferecendo soluções personalizadas em energia para seus clientes, que abrangem desde a geração, comercialização e prestação de serviços de consultoria, planejamento e gestão energética. Dessa forma, a Companhia tem como estratégia aumentar sua capacidade de investimento, ampliando a oferta de produtos e serviços a seus parceiros e consumidores finais.

Neste sentido, em dezembro de 2020, a Companhia firmou parceria estratégica com a Cielo, empresa líder em pagamentos eletrônicos no Brasil e na América Latina, a qual tem como finalidade ampliar a prospecção de clientes através de plataforma da Cielo, proporcionando benefícios aos clientes através de um *marketplace* de energia. A parceria abrange tanto os consumidores de baixa tensão (varejo), que poderão aderir ao consórcio de Geração Distribuída por meio de cadastro simples e 100% online, proporcionando pulverização e escalabilidade à operação da Companhia, quanto os clientes conectados em alta tensão (*corporate*), que poderão optar pelo modelo do Mercado Livre (ACL).

Desempenho Financeiro Consolidado

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	Δ 4T20/ 4T19	3T20	Δ 4T20/ 3T20	2020	2019	Δ 2020/ 2019
Receita Operacional Bruta (1)	441.204	418.162	5,5%	294.685	49,7%	1.421.536	1.578.613	(10,0%)
Deduções à Receita Operacional	(55.507)	(14.218)	290,4%	(36.644)	51,5%	(193.920)	(185.562)	4,5%
(=) Receita Operacional Líquida (2)	385.697	403.944	(4,5%)	258.041	49,5%	1.227.616	1.393.051	(11,9%)
Custos operacionais	(346.414)	(382.080)	(9,3%)	(242.093)	43,1%	(1.157.674)	(1.315.348)	(12,0%)
Lucro Bruto antes do MTM (3)	39.283	21.864	79,7%	15.948	146,3%	69.942	77.703	(10,0%)
Margem Comercial (3/2)	10,2%	5,4%	4,8 p.p.	6,2%	4,0 p.p.	5,7%	5,6%	0,1 p.p.
Resultado do MTM	(27.688)	10.806	-	447	-	53.185	67.331	(21,0%)
Lucro Bruto (4)	11.595	32.670	(64,5%)	16.395	(29,3%)	123.127	145.034	(15,1%)
Margem Bruta (4/2)	3,0%	8,1%	-5,1 p.p.	6,4%	-3,3 p.p.	10,0%	10,4%	-0,4 p.p.

Receita Operacional Bruta

A Receita Operacional Bruta do 4T20 atingiu R\$ 441,2 milhões, montante 5,5% superior aos R\$ 418,2 milhões do mesmo período de 2019. Esse crescimento é resultado, principalmente, do aumento de 3,5% no volume de energia comercializada (1.875 GWh no 4T20 ante 1.811 GWh no 4T19), acompanhando a tendência de aumento da demanda de energia no Mercado Livre no 4º trimestre de 2020.

Apesar do volume de energia comercializada no ano de 2020 ter se mantido praticamente estável em relação a 2019 (6.914 GWh em 2020 ante 6.909 GWh em 2019), no acumulado de 2020, a Receita Operacional Bruta foi de R\$1.421,5 milhões, montante 10,0% inferior em relação à Receita Operacional Bruta de R\$ 1.578,6 milhões apurada no exercício de 2019, resultado do menor PLD médio no exercício, devido à queda do consumo de energia no Mercado Livre ocasionada pela pandemia do COVID-19.

Receita Operacional Líquida

A Receita Operacional Líquida do 4T20 atingiu R\$ 385,7 milhões, montante 4,5% inferior ao mesmo período de 2019. Essa variação é justificada pelo aproveitamento de crédito extemporâneo realizado no 4T19, reduzindo a carga tributária de PIS/COFINS no trimestre.

No acumulado de 2020, a Receita Operacional Líquida foi de R\$1.227,6 milhões, registrando queda de 11,9% em relação à receita de R\$ 1.393,1 milhões no exercício de 2019, também impactada pela queda do PLD médio apurado no ano de 2020.

Lucro Bruto antes do MTM

O Lucro Bruto antes do MTM atingiu R\$ 39,3 milhões no 4T20, frente aos R\$ 21,9 milhões no mesmo período de 2019. Esse crescimento foi resultado, principalmente, da expansão da Receita Bruta de comercialização de energia, associada à melhor performance operacional na negociação de contratos de compra de energia. Dessa forma, a Margem Comercial, apurada antes do resultado do MTM, foi de 10,2% no 4T20, frente à margem de 5,4% no 4T19, com expansão de 4,8 p.p..

Na comparação anual, apesar do Lucro Bruto antes do MTM de 2020 ter apresentado queda em relação a 2019, a Margem Comercial se manteve no mesmo patamar de 2019 (5,7% em 2020 frente a 5,6% em 2019), demonstrando a solidez dos resultados da Companhia mesmo em um cenário econômico desafiador.

Lucro Bruto Antes do MTM e Margem Comercial (R\$ MM e %)

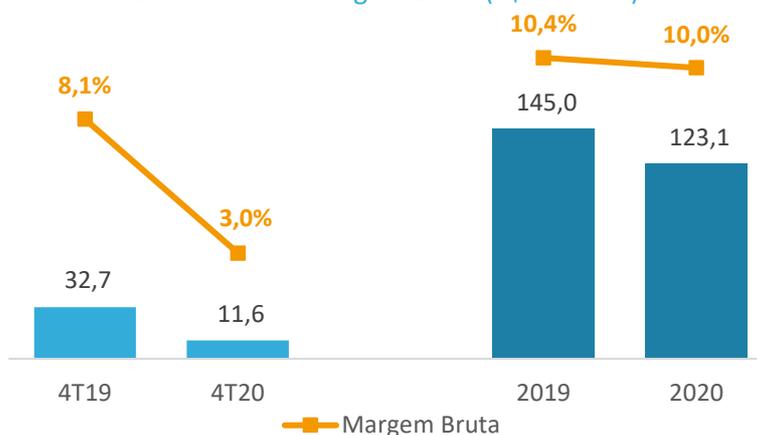


Resultado do MTM e Lucro Bruto

O Resultado do MTM do 4T20 foi negativo em R\$ 27,7 milhões, resultado da diferença do valor justo dos contratos de energia contabilizados ao final do 4T20 em comparação com o valor contabilizado ao final do 3T20. Vale destacar que parte dessa diferença, foi reconhecida no Lucro Bruto antes do MTM do trimestre, no valor de R\$ 39,3 milhões, resultando no Lucro Bruto de R\$ 11,6 milhões no 4T20.

No exercício de 2020, o Resultado do MTM foi de R\$ 53,2 milhões, em razão do aumento da base de contratos em relação ao final de 2019, além dos R\$ 69,9 milhões reconhecidos no Lucro Bruto antes do MTM, resultando no Lucro Bruto de R\$ 123,1 milhões no ano.

Lucro Bruto e Margem Bruta (R\$ MM e %)



Despesas Gerais e Administrativas

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	$\Delta 4T20/4T19$	3T20	$\Delta 4T20/3T20$	2020	2019	$\Delta 2020/2019$
Despesas Gerais e Administrativas	(14.292)	(8.674)	64,8%	(4.532)	215,4%	(32.358)	(26.464)	22,3%
Outras Receitas e Despesas	623	934	(33,3%)	(31.983)	-	(31.475)	6.992	-
Total	(13.669)	(7.740)	76,6%	(36.515)	(62,6%)	(63.833)	(19.472)	227,8%

As Despesas Gerais e Administrativas do 4T20 atingiram R\$ 14,3 milhões, frente aos R\$ 8,7 milhões registrados no mesmo período do ano anterior, dado o provisionamento realizado de forma conservadora pela Companhia, no valor de R\$ 8,2 milhões, em virtude de possíveis inadimplementos contratuais de fornecedores. Em contrapartida, houve redução de R\$ 1,7 milhão nas despesas com prestadores de serviços em relação ao 4T19 e redução de R\$ 0,7 milhão com despesas de patrocínio, propaganda e publicidade.

No ano de 2020, as Despesas Gerais e Administrativas somaram R\$ 32,4 milhões, crescimento de 22,3% ante o exercício de 2019. Este aumento foi devido, principalmente, à constituição de provisões mencionada no parágrafo acima, além do aumento das despesas com pessoal em relação ao ano anterior, no montante de R\$ 1,6 milhão, e honorários advocatícios, no valor de R\$ 1,7 milhão. Em contrapartida, no ano de 2020, houve redução de R\$ 2,6 milhões das despesas com prestadores de serviços em relação a 2019.

No 4º trimestre de 2020, houve um saldo positivo de R\$0,6 milhão de Outras Receitas e Despesas ante R\$ 0,9 milhão em 2019. No acumulado do exercício de 2020, a rubrica de Outras Receitas e Despesas apresentou um saldo negativo de R\$31,5 milhões, impactada pela distribuição desproporcional de dividendos realizada no exercício, no montante de R\$ 32,6 milhões, em decorrência da reorganização societária realizada entre os meses de setembro e outubro de 2020.

EBITDA

Como resultado dos eventos descritos acima, a Companhia registrou um EBITDA de R\$83,0 milhões no exercício de 2020, e um EBITDA Ajustado¹⁸ de R\$ 91,2 milhões.

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	$\Delta 4T20/4T19$	3T20	$\Delta 4T20/3T20$	2020	2019	$\Delta 2020/2019$
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	(101,3%)	(6.135)	(94,7%)	46.552	94.142	(50,6%)
(+) Tributos sobre o lucro	(2.637)	(2.738)	(3,7%)	5.050	-	28.835	25.465	13,2%
(+) Resultado financeiro	888	1.855	(52,1%)	1.026	(13,5%)	3.968	5.957	(33,4%)
(+) Depreciação/Amortização	712	1.665	(57,2%)	1.696	(58,0%)	3.653	6.834	(46,5%)
EBITDA	(1.362)	26.597	-	1.637	-	83.008	132.398	(37,3%)
Margem EBITDA	(0,4%)	6,6%	-6,9 p.p.	0,6%	-1,0 p.p.	6,8%	9,5%	-2,7 p.p.
(+) Perda estimada	8.214	0	-	0	-	8.214	0	-
EBITDA Ajustado	6.852	26.597	(74,2%)	1.637	318,6%	91.222	132.398	(31,1%)
Margem EBITDA Ajustado	1,8%	6,6%	-4,8 p.p.	0,6%	1,1 p.p.	7,4%	9,5%	-2,1 p.p.

¹⁸ EBITDA Ajustado pelo provisionamento de possíveis inadimplementos contratuais provenientes de antecipações a fornecedores.

Resultado Financeiro

R\$ mil (exceto em %)	4T20	4T19	$\Delta 4T20 / 4T19$	3T20	$\Delta 4T20 / 3T20$	2020	2019	$\Delta 2020 / 2019$
Receitas Financeiras	283	362	(21,8%)	54	424,1%	957	1.553	(38,3%)
Despesas Financeiras	(1.171)	(2.217)	(47,2%)	(1.080)	8,4%	(4.925)	(7.509)	(34,4%)
Resultado Financeiro Líquido	(888)	(1.855)	(52,1%)	(1.026)	(13,5%)	(3.968)	(5.956)	(33,4%)

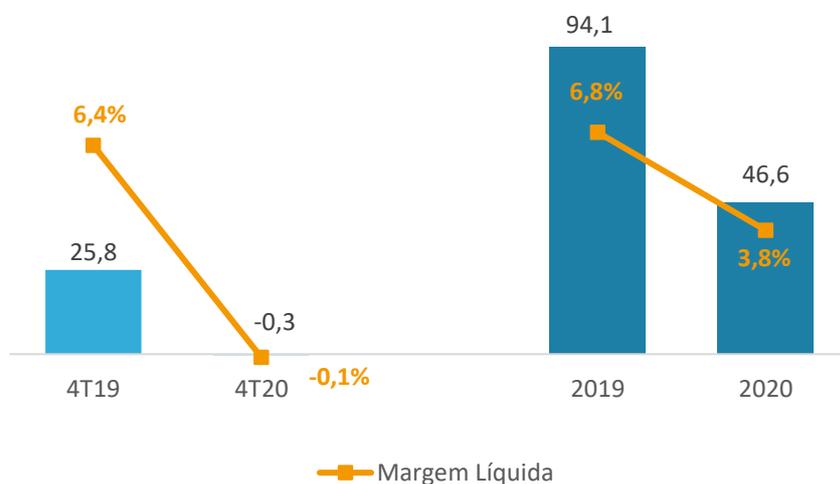
A Companhia registrou Resultado Financeiro Líquido negativo de R\$ 0,9 milhão no 4T20, comparado ao resultado negativo de R\$ 1,9 milhão no 4T19. No ano de 2020, houve Resultado Financeiro negativo de R\$ 4,0 milhões, frente ao resultado negativo em R\$ 6,0 milhões em 2019. A redução anual é explicada pela provisão de juros e multa sobre imposto de renda e contribuição social realizados em 2019.

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 4T20 a Companhia apresentou Prejuízo Líquido de R\$ 325 mil como consequência da variação negativa em R\$ 27,7 milhões do MTM dos contratos futuros de energia, como já explicado anteriormente, e devido à constituição de provisões no valor de R\$ 8,2 milhões.

No acumulado do exercício de 2020, o Lucro Líquido totalizou R\$46,6 milhões, frente ao Lucro Líquido de R\$94,1 milhões em 2019, impactado, principalmente, pela distribuição desproporcional de dividendos, pelo resultado da variação do MTM dos contratos futuros de energia e pelo aumento das Despesas Gerais e Administrativas.

Lucro (Prejuízo) Líquido e Margem Líquida (R\$ MM e %)



Caixa e Equivalentes de Caixa

O saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa ao final de 2020 foi de R\$ 24,4 milhões, montante R\$ 6,4 milhões superior em relação ao saldo ao final de 2019. A geração de caixa das atividades operacionais acumulada em 2020 totalizou R\$ 68,0 milhões, ante um consumo de caixa de R\$ 15,1 milhões em 2019.

As principais movimentações relacionadas às atividades de investimento e financiamento realizadas no exercício foram provenientes de: (i) investimentos em imobilizado de R\$ 33,9 milhões, principalmente em ativos de Geração Distribuída e pagamento da parcela inicial do Projeto Futura; (ii) captações de empréstimos de R\$ 28,0

milhões; (iii) pagamento de R\$ 15,1 milhões em amortização de principal e juros de empréstimos; (iv) distribuição de dividendos no total de R\$ 30,1 milhões¹⁹; (v) liquidação de contratos de partes relacionadas no valor de R\$ 19,6 milhões; e (vi) formação de Reserva de Capital no valor de R\$ 43,5 milhões.

Endividamento

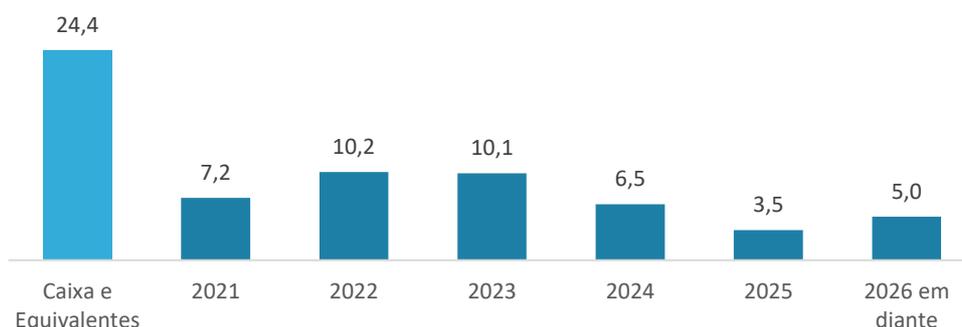
A Companhia encerrou o exercício de 2020 com Dívida Bruta de R\$42,6 milhões, montante R\$13,3 milhões acima do apresentado ao final de 2019, em razão de captações realizadas no exercício de 2020 destinadas a Capital de Giro. A Dívida Líquida ao final de 2020 foi de R\$18,2 milhões, representando um acréscimo de 60,8% em relação ao apurado em 2019.

R\$ mil (exceto em %)	31.12.2020	31.12.2019	Var.	30.09.2020	Var.
Endividamento Curto Prazo	7.241	13.483	(46,3%)	9.834	(26,4%)
Endividamento Longo Prazo	35.384	15.822	123,6%	24.195	46,2%
Endividamento Total	42.625	29.305	45,5%	34.029	25,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa	24.399	17.971	35,8%	18.733	30,2%
Dívida Líquida	18.226	11.334	60,8%	15.296	19,2%
Dívida Líquida/PL	8,2%	5,3%	2,9 p.p.	7,3%	0,9 p.p.

Prazo de Endividamento 4T20



Cronograma de Amortização (R\$ MM)



¹⁹ No exercício de 2020, foram destinados R\$34,9 milhões em dividendos aos acionistas, dos quais R\$30,1 milhões foram distribuídos aos sócios, sendo R\$27,6 milhões oriundos de lucros acumulados e R\$2,5 milhões referentes aos lucros do exercício (R\$26,5 milhões no exercício de 2019), e R\$ 4,7 milhões de dividendos a pagar. Este montante não inclui os dividendos pagos a não controladores, no valor de R\$ 34,4 milhões demonstrado no Fluxo de Caixa, referente à reorganização societária realizada nos meses de setembro e outubro de 2020.

Investimentos

Os investimentos durante o exercício de 2020 se destinaram, principalmente, ao desenvolvimento e implantação de projetos de geração de energia renovável nas duas principais frentes de novos negócios (i) Geração Distribuída e, (ii) grandes projetos de geração de energia para comercialização no Mercado Livre.

Durante o ano foram direcionados R\$ 53,7 milhões para a aquisição do Projeto Futura. Adicionalmente, em Geração Distribuída, os investimentos em desenvolvimento de projetos totalizaram R\$ 23,9 milhões em 2020, destinados especialmente à CGH Camanducaia e à CGH Cachoeira do Espírito Santo, com previsão de entrada em operação em março e setembro de 2021, respectivamente.

Capital Social

Em 31 de dezembro de 2020, o capital subscrito e integralizado da Companhia era de R\$23.601.013,00, divididos em 23.601.013 ações ordinárias.

Conforme detalhado no tópico de Eventos Subsequentes (abaixo), após o Aumento do Capital Social homologado em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de fevereiro de 2021, o Capital Social da Companhia passou a ser de R\$788.601.009,60 (setecentos e oitenta e oito milhões, seiscentos e um mil, nove reais e sessenta centavos), dividido em 89.654.856 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

Estratégia ESG

Os investimentos realizados pela Companhia, especialmente na geração de energia, seguem parâmetros relacionados não só à eficiência, viabilidade econômica e robustez técnica dos nossos ativos, como também estão diretamente alinhados a rigorosos critérios ESG (Ambientais, Sociais e de Governança), relacionados a diretrizes ambientais, sociais e de governança. Neste sentido, promovemos ações e programas voltados à preservação do meio ambiente e ao desenvolvimento econômico, social e cultural junto à comunidade.

Responsabilidade Social

Com o objetivo de impactar positivamente a realidade das comunidades próximas aos nossos empreendimentos, buscamos estreitar nossos vínculos a partir de programas de responsabilidade social desenvolvidos em conjunto. Desta forma, em 2020 realizamos os seguintes projetos junto às comunidades:

1. Comunicação e monitoramento da saúde do trabalhador, sempre com respeito à cultura e às diferenças;
2. Educação ambiental junto a escolas, trabalhadores e visitantes dos empreendimentos; e
3. Apoio às famílias em situação de vulnerabilidade social e a instituições não governamentais que promovem trabalhos de caridade infantil.

Adicionalmente, em 2020, realizamos doação no montante de R\$ 300,0 mil em recursos financeiros à Sociedade Beneficente Israelita Brasileira, em parceria com o Hospital Albert Einstein, destinados a equipar unidades públicas de saúde para o atendimento de pacientes do Sistema Único de Saúde (SUS).

Responsabilidade Ambiental

Tendo em vista o cumprimento à legislação ambiental aplicável e pautados em práticas multiplicadoras de conscientização e respeito, no ano de 2020, realizamos mais de 30 programas ambientais, dos quais destacamos:

1. Preservação da Biodiversidade da Mata Atlântica
Manutenção e preservação de Áreas de Servidão Ambiental compostas por Florestas do Bioma Mata Atlântica nas adjacências de nossas usinas.
2. Programa de Reposição Florestal
Plantio de mudas nativas em área de preservação permanente, dentre elas, Jacarandá, Ipê Amarelo, Araucária, entre outras.
3. Conservação da Fauna e Ictiofauna
Monitoramento e resgate das espécies nos ecossistemas aquático e terrestre realizados por veterinários e biólogos.
4. Infraestrutura e Saneamento
Gestão de resíduos sólidos e oleosos; e monitoramento dos processos erosivos e recuperação de áreas degradadas (aplicação de biomantas, hidrossemeaduras e semeaduras nas áreas degradadas).
5. Preservação da qualidade da água dos rios
Acompanhamento sistematizado de parâmetros da qualidade ambiental e sanitária dos rios onde estão instaladas nossas usinas.

Governança Corporativa

Visando as melhores práticas de Governança Corporativa, a Focus Energia realizou, dentre outras iniciativas:

1. Listagem no Novo Mercado da B3;
2. Composição de Conselho de Administração experiente e diverso;
3. Composição de 4 comitês de assessoramento ao Conselho de Administração;
4. Vice-presidência dedicada ao gerenciamento de riscos e portfólio;
5. Adoção de políticas internas e Código de Conduta aplicáveis a todos os níveis da organização.

Eventos Subsequentes

Desdobramento das Ações

Em Assembleia Geral Extraordinária realizada em 11 de janeiro de 2021, foi aprovado o desdobramento da totalidade de ações de emissão da Focus Energia, de forma que cada ação de emissão da Companhia existente naquela data foi desdobrada em 2 (duas) ações da mesma espécie, sem qualquer alteração no valor do Capital Social. Em decorrência de tal deliberação, o Capital Social da Companhia passou a ser dividido em 47.202.026 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, permanecendo o valor do Capital Social em R\$23.601.013,00 (vinte e três milhões, seiscentos e um mil e treze reais).

Oferta Pública de Ações (IPO) e Aumento do Capital Social

No âmbito da Oferta Pública de Ações (IPO), iniciada em 04 de fevereiro de 2021 com a concessão do Registro de Companhia Aberta pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e, em 08 de fevereiro de 2021, com o início de negociação das ações da Focus Energia no segmento do Novo Mercado da B3 sob o ticker "POWE3", foi captado o valor bruto de R\$764.999.996,60 (setecentos e sessenta e quatro milhões, novecentos e noventa e

Earnings Release 4T20

nove mil, novecentos e noventa e seis reais e sessenta centavos), com a colocação em circulação de 42.452.830 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia.

Em Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de fevereiro de 2021, foi homologado o Aumento do Capital Social da Focus Energia no montante de R\$764.999.996,60 (setecentos e sessenta e quatro milhões, novecentos e noventa e nove mil, novecentos e noventa e seis reais e sessenta centavos), mediante a emissão de 42.452.830 novas ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, passando o capital social, a ser de R\$788.601.009,60 (setecentos e oitenta e oito milhões, seiscentos e um mil, nove reais e sessenta centavos), dividido em 89.654.856 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal.

ANEXOS

Balança Patrimonial Consolidado – Ativo

R\$ mil	31.12.2020	30.09.2020	31.12.2019
ATIVO			
Circulante	525.740	416.466	559.393
Caixa e Equivalentes de Caixa	24.399	18.733	17.971
Contas a Receber	261.240	127.998	136.590
Impostos a Recuperar	22.386	28.271	24.548
Adiantamento a Fornecedores	23.235	27.995	29.082
Valor Justo dos Contratos de Energia	186.114	210.163	344.975
Outros Ativos	8.366	3.306	6.227
Não Circulante	364.390	345.726	300.178
Adiantamento a Fornecedores	9.912	20.573	19.006
Outros Ativos	5.075	7.678	3.562
Partes Relacionadas	6.468	7.519	4.963
Valor Justo dos Contratos de Energia	234.945	263.618	247.995
Imobilizado	103.154	41.419	24.652
Direito de Uso	2.588	2.713	0
Intangível	2.249	2.206	0
Total do Ativo	890.129	762.192	859.571

Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo

R\$ mil	31.12.2020	30.09.2020	31.12.2019
PASSIVO			
Circulante	451.770	332.341	476.841
Obrigações Trabalhistas	769	708	385
Fornecedores	247.470	139.027	129.651
Empréstimos e Financiamentos	7.241	9.834	13.483
Obrigações Tributárias	35.580	41.266	37.354
Valor Justo dos Contratos de Energia	104.992	111.546	292.334
Outras Contas a Pagar	22.822	5.348	3.634
Arrendamento a Pagar	471	218	0
Adiantamento de Clientes	32.425	24.394	0
Não Circulante	216.297	221.083	167.263
Empréstimos e Financiamentos	35.384	24.195	15.822
Valor Justo dos Contratos de Energia	15.290	33.771	53.044
Partes Relacionadas	28.244	52.060	22.480
Obrigações Tributárias	8.699	8.456	9.544
Passivo Fiscal Diferido	89.413	92.137	66.374
Arrendamento a Pagar	2.758	2.943	0
Adiantamento de Clientes	0	7.521	0
Outras contas a Pagar	36.510	0	0
Patrimônio Líquido	222.062	208.768	215.467
Capital Social	23.601	23.601	23.601
Lucros Acumulados	0	160.348	155.601
Reservas de Capital	43.508	25.000	0
Reserva de Lucros	151.450	0	0
Transação de Capital	3.780	0	0
Participação dos Acionistas não Controladores	(277)	(181)	36.265
Total do Passivo	890.129	762.192	859.571

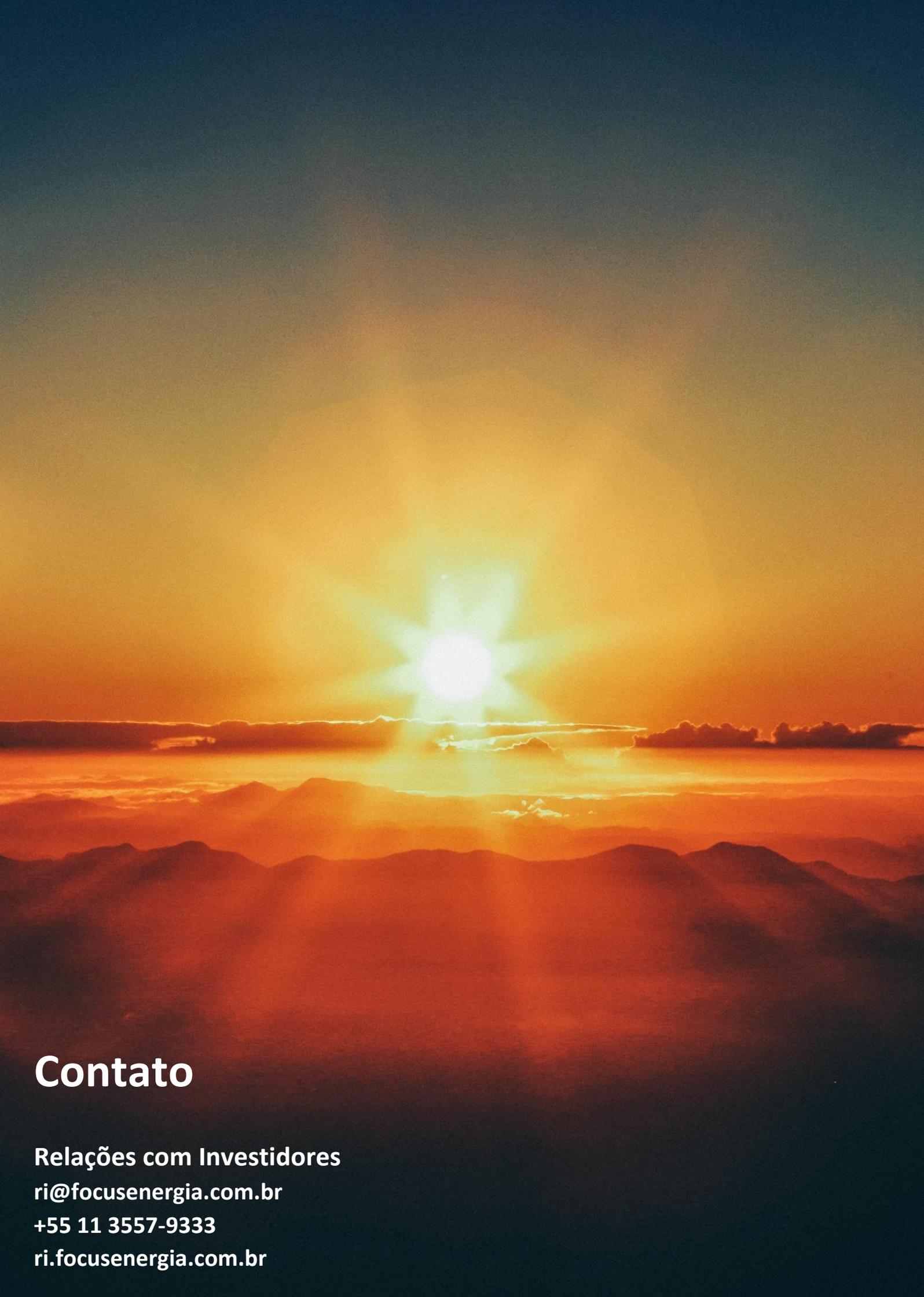
Demonstração do Resultado Consolidado

R\$ mil	4T20	4T19	Var.	2020	2019	Var.
Receita Operacional Bruta	441.204	418.162	5,5%	1.421.536	1.578.613	(10,0%)
Deduções à Receita Operacional	(55.507)	(14.218)	290,4%	(193.920)	(185.562)	4,5%
Receita Operacional Líquida	385.697	403.944	(4,5%)	1.227.616	1.393.051	(11,9%)
Custos Operacionais	(346.414)	(382.080)	(9,3%)	(1.157.674)	(1.315.348)	(12,0%)
Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia	(27.688)	10.806	-	53.185	67.331	(21,0%)
Lucro Bruto	11.595	32.670	(64,5%)	123.127	145.034	(15,1%)
Despesas Gerais e Administrativas	(14.292)	(8.674)	64,8%	(32.358)	(26.464)	22,3%
Outras Receitas e Despesas	623	934	(33,3%)	(31.475)	6.992	-
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-	20.061	0	-
Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro	(2.074)	24.931	-	79.355	125.563	(36,8%)
Receitas Financeiras	283	362	(21,8%)	957	1.553	(38,4%)
Despesas Financeiras	(1.171)	(2.217)	(47,2%)	(4.925)	(7.509)	(34,4%)
Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(2.962)	23.076	-	75.387	119.606	(37,0%)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente	(87)	(4.037)	(97,8%)	(5.796)	(35.670)	(83,8%)
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido	2.724	6.776	(59,8%)	(23.039)	10.206	-
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	-	46.552	94.142	(50,6%)

Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado

R\$ mil	4T20	4T19	Var.	2020	2019	Var.
Caixa Líquido das Atividades Operacionais	13.838	(7.284)	-	67.967	(15.080)	-
Caixa Gerado nas Operações	34.001	13.248	156,7%	40.957	19.817	106,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(325)	25.815	-	46.552	94.142	(50,6%)
Depreciação/Amortização	712	1.665	(57,2%)	3.653	6.834	(46,5%)
Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia	27.687	(10.806)	-	(53.185)	(67.331)	(21,0%)
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	(2.724)	(6.778)	(59,8%)	23.039	(10.207)	-
Transação de Capital	0	0	-	3.780	0	-
Resultado de Equivalência Patrimonial	0	0	-	(20.061)	0	-
Perda Estimada	8.214	0	-	8.214	0	-
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	(141)	1.312	-	133	1.312	(89,9%)
Juros sobre Empréstimos	720	1.833	(60,7%)	2.957	1.842	60,5%
Outros Resultados com Investimentos e não controladores	(142)	207	-	25.875	(6.775)	-
Aumento/(Diminuição) das Contas de Ativo e Passivo						
Contas a Receber	(133.100)	5.428	-	(124.782)	43.193	-
Impostos a Recuperar	5.885	(2.776)	-	2.162	1.786	21,1%
Adiantamento a Fornecedores	7.208	(7.470)	-	6.728	(48.085)	-
Outros Ativos	(2.457)	(4.227)	(41,9%)	(3.652)	(5.527)	(33,9%)
Fornecedores	108.443	(4.677)	-	117.819	(47.647)	-
Obrigações Trabalhistas	(324)	61	-	(1)	185	-
Obrigações Tributárias	(4.011)	(2.394)	67,5%	4.799	36.481	(86,8%)
Outras Contas a Pagar	(213)	(2.977)	(92,8%)	1.501	(4.986)	-
Adiantamento de Clientes	510	0	-	32.425	0	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(1.432)	(1.099)	30,3%	(7.418)	(9.220)	(19,5%)
Pagamento de Juros sobre Empréstimos	(672)	(401)	67,6%	(2.570)	(1.077)	138,6%
Caixa Líquido das Atividades de Investimento	(12.307)	(3.564)	245,3%	(33.929)	(4.697)	622,4%
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(12.307)	(3.564)	245,3%	(33.929)	(4.697)	622,4%
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento	4.135	15.131	(72,7%)	(27.611)	9.085	-
Partes Relacionadas	(22.766)	(3.595)	533,3%	(19.574)	18.741	-
Pagamentos de Empréstimos	(6.609)	(1.842)	258,8%	(15.068)	(2.415)	523,9%

Captação de Empréstimos	15.002	21.230	(29,3%)	28.002	21.230	31,9%
Dividendos Pagos a não controladores	0	(423)	-	(34.367)	(1.971)	1.643,6%
Reserva de Capital	18.508	0	-	43.508	0	-
Distribuição de Lucros	0	(239)	-	(30.112)	(26.500)	13,6%
Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa	5.666	4.283	32,3%	6.428	(10.692)	-
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes de Caixa	18.733	13.688	36,9%	17.971	28.663	(37,3%)
Saldo Final de Caixa e Equivalentes de Caixa	24.399	17.971	35,8%	24.399	17.971	35,8%



Contato

Relações com Investidores

ri@focusenergia.com.br

+55 11 3557-9333

ri.focusenergia.com.br