

# Relatório de Resultados 1T21

**Teleconferência de Resultados**  
18 de maio (terça-feira)  
10:00 a.m. BRT | 9 :00 a.m. EST

**Português**  
Tel: +55 11 3181-8565  
[Webcast](#)

**Inglês**  
Tel: +1 412-717-9627  
[Webcast](#)

**POWE**  
B3 LISTED NM

## Release de Resultados 1T21

São Paulo, 17 de maio de 2021 – Em conformidade com as disposições legais, a Focus Energia Holding Participações S.A. (“Focus Energia” ou “Companhia”) (B3: POWE3) e suas subsidiárias, apresentam os resultados consolidados referentes ao trimestre encerrado em 31 de março de 2021.

### Destaques

- ✓ Lucro Bruto antes do MTM de R\$ 28,3 milhões no 1T21, com 11,4% de margem comercial, frente à margem de 3,8% no 1T20 e 10,2% no 4T20;
- ✓ Lucro Líquido de R\$ 14,9 milhões e EBITDA de R\$ 21,1 milhões no 1T21;
- ✓ Geração de Caixa das Atividades Operacionais de R\$ 17,2 milhões no 1T21, frente aos R\$ 9,9 milhões no 1T20 e aos R\$ 13,8 milhões no 4T20;
- ✓ Atualizações relativas ao Projeto Futura 1:
  - ✓ Publicação da Licença Prévia (“LP”) da Linha de Transmissão de 500kV em 08 de abril;
  - ✓ Conclusão do *pull-out test* para os *trackers* pela Soltec;
  - ✓ Instalação do Canteiro Pioneiro funcional;
  - ✓ Supressão vegetal da UFV1 iniciada e avançando conforme planejado;
  - ✓ Recebimento da minuta de Contrato de Uso do Sistema de Transmissão (“CUST”) pelo ONS e Contrato de Conexão das Instalações de Transmissão (“CCT”) pela Chesf; e
  - ✓ Iniciada a contratação do *hedge* cambial<sup>1</sup>.

### Destaques Operacionais e Financeiros

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
Energia Comercializada <sup>2</sup> (GWh)	1.361	1.978	(31,2%)	1.875	(27,5%)
Receita Operacional Bruta	288.698	388.390	(25,7%)	441.204	(34,6%)
Receita Operacional Líquida	248.773	318.176	(21,8%)	385.697	(35,5%)
Lucro Bruto antes do MTM	28.326	12.055	135,0%	39.283	(27,9%)
<i>Margem Comercial</i>	11,4%	3,8%	7,6 p.p.	10,2%	1,2 p.p.
Lucro Bruto	31.538	74.501	(57,7%)	11.595	172,0%
<i>Margem Bruta</i>	12,7%	23,4%	-10,7 p.p.	3,0%	9,7 p.p.
Lucro (Prejuízo) Líquido	14.923	44.276	(66,3%)	(325)	-
<i>Margem Líquida</i>	6,0%	13,9%	-7,9 p.p.	(0,1%)	6,1 p.p.
EBITDA Ajustado	21.082	67.837	(68,9%)	6.852	207,7%
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	8,5%	21,3%	-12,8 p.p.	1,8%	6,7 p.p.
Caixa e Equivalentes de Caixa	717.564	23.242	2.987,4%	24.399	2.841,0%
Patrimônio Líquido	941.017	256.637	266,7%	222.062	323,8%

<sup>1</sup> Data base: 30/04/2021.

<sup>2</sup> Compreende o volume de energia vendida (e contabilizado como receita) pela Focus Comercializadora e pela Focus Geração.

## Mensagem da Administração

Através do IPO realizado em 8 de fevereiro de 2021, captamos o montante de R\$ 765,0 milhões, reforçando nossa estrutura de capital e viabilizando a execução do Projeto Futura, que, em sua fase inicial, agregará mais de 1,4 GW de energia 100% renovável e com baixo impacto ambiental à matriz energética brasileira.

Conforme mencionamos em nossa primeira divulgação de resultados, durante o 1º trimestre concluímos a contratação dos *trackers* junto à Soltec e finalizamos a contratação dos principais fornecedores para o Projeto Futura 1. Em março, foi emitido o Parecer de Acesso pelo Operador Nacional do Sistema (“ONS”), confirmando a viabilidade técnica de conexão do projeto e o uso das instalações de transmissão da Chesf. Com relação ao Projeto Futura 2, em 24 de fevereiro de 2021 obtivemos a Licença de Instalação, nos permitindo seguir com as solicitações de outorga do projeto junto à ANEEL.

Já durante o mês de abril tivemos algumas evoluções importantes para o Projeto Futura 1, como a emissão da Licença Prévia (“LP”) da Linha de Transmissão de 500kV, conclusão do *pull-out test* para os *trackers* pela Soltec, instalação do canteiro pioneiro funcional, além do avanço da supressão vegetal da primeira usina do Projeto Futura 1.

Durante o 1º trimestre, os investimentos realizados nos projetos de Geração Distribuída totalizaram R\$ 4,3 milhões, direcionados à conclusão da CGH Camanducaia e à CGH Cachoeira do Espírito Santo, essa com previsão de entrada em operação em setembro de 2021.

Neste 1º trimestre, comercializamos 1.361 GWh em energia no Mercado Livre, frente aos 1.978 GWh comercializados no mesmo período de 2020, gerando uma Receita Operacional Líquida de R\$ 248,8 milhões. A redução no volume comercializado foi resultado da posição mais conservadora adotada pela Companhia nas operações de comercialização, devido às incertezas do período úmido, que trouxeram maior volatilidade aos preços dos contratos de energia no curto prazo.

Apesar da queda no volume comercializado durante o 1T21, o Lucro Bruto antes do MTM (“*mark to Market*”) foi de R\$ 28,3 milhões, montante 135,0% superior em relação ao mesmo período de 2020, com margem comercial de 11,4%, a melhor margem comercial trimestral apurada nos últimos anos. Esse desempenho contribuiu para que atingíssemos Lucro Líquido consolidado de R\$ 14,9 milhões no 1T21, com margem líquida de 6,0%.

Com relação ao mercado de energia, observamos a continuidade da migração de consumidores do Ambiente de Contratação Regulada (“ACR”) para o Ambiente de Contratação Livre (“ACL” ou “Mercado Livre”) durante o 1T21, enfatizando a tendência de expansão do setor e o forte potencial de geração de negócios no segmento de comercialização de energia nos próximos anos.

Além de atuarmos como uma plataforma integrada focada no desenvolvimento de soluções no segmento de energia 100% renovável, continuamos aperfeiçoando nossas práticas ESG com o intuito de desenvolver os mais sólidos padrões socioambientais e de governança, através da adoção de políticas e programas voltados à preservação do meio ambiente e ao desenvolvimento econômico, social e cultural junto à comunidade, especialmente no entorno de nossos Projetos.

Continuamos atentos aos impactos causados pela COVID-19 e seus desdobramentos, e continuaremos buscando as melhores alternativas para rentabilizar nossas operações, porém, sempre pautados em nossos robustos padrões de governança corporativa e gestão de riscos, de forma a manter a robustez e consistência de nossos resultados. Dessa forma, estamos preparados e motivados para continuar oferecendo a melhor experiência na aquisição de energia e serviços no Mercado Livre, através da oferta de produtos e soluções diferenciadas, a preços competitivos e personalizados às necessidades dos nossos clientes.

Agradecemos novamente aos nossos colaboradores pelo empenho e comprometimento e aos nossos clientes, investidores, acionistas e demais parceiros de negócios pela confiança depositada na estratégia e planos de crescimento da Companhia.

**Alan Zelazo**  
CEO

## A FOCUS ENERGIA

Consolidada como uma das maiores comercializadoras do país, a Focus Energia é uma empresa brasileira especializada no desenvolvimento de negócios no segmento de energia renovável. Pautada pela filosofia de ter seus clientes como efetivos parceiros, a Focus Energia atua como uma eficiente plataforma integrada de negócios no Ambiente de Contratação Livre (“ACL” ou “Mercado Livre”), oferecendo produtos e soluções de alto valor agregado através da constante captura de sinergias e oportunidades de *cross-selling*.

Coordenada por uma experiente equipe de gestão, a Companhia atende mais de 1.500 clientes de diversos setores da economia em todas as regiões do Brasil, nos seguintes segmentos de atuação: Comercialização de energia, Geração de energia para comercialização no Mercado Livre e Geração Distribuída (“GD”) no mercado cativo, além da Prestação de Serviços para geradores e consumidores livres.

## CONTEXTO OPERACIONAL

### Cenário e Mercado de Energia

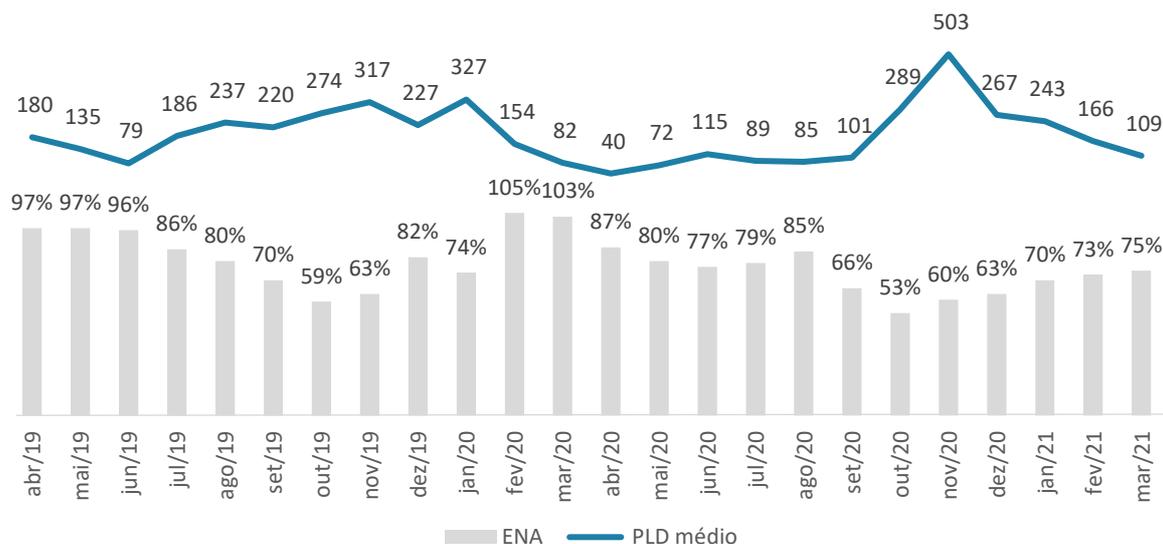
Segundo dados da Câmara de Comercialização de Energia Elétrica (“CCEE”), o consumo de energia elétrica apresentou crescimento de 3,7% no 1T21 em relação ao mesmo período de 2020. Esse crescimento é resultado da recuperação gradual da atividade econômica registrada no período, apesar do enrijecimento das medidas de combate à COVID-19. Durante o mês de março, mês mais crítico da pandemia em 2021, o volume de energia consumido no Sistema Interligado Nacional (“SIN”) foi de 66,7 GW médios, volume 5,5% superior ao mesmo período de 2020.

Além da retomada no consumo, observou-se a continuidade da migração dos consumidores do ACR para o Mercado Livre durante o 1T21. Segundo a CCEE, o consumo de energia no ACL aumentou 11,5% na comparação anual, enquanto o consumo no ACR, segmento que atende pequenas e médias empresas e a grande maioria dos consumidores residenciais, apresentou crescimento de apenas 0,3% em relação a 2020. O consumo de energia no Mercado Livre no período fortalece a tendência migratória observada no decorrer de 2020, comprovando a robustez, maturidade e relevância do segmento para o crescimento do mercado brasileiro de energia.

O Mercado Livre encerrou o 1T21 com 8.978 consumidores, volume 20% superior ao mesmo período de 2020, segundo dados da CCEE. No trimestre, houve adição de 451 consumidores no segmento, existindo ainda outros 1.080 processos de adesão em andamento para os próximos meses.

O Preço de Liquidação das Diferenças (“PLD” ou “preço *spot*”) médio do 1T21 no submercado Sudeste, em que a Companhia concentra parcela significativa de suas operações, atingiu R\$173/MWh, ante R\$188/MWh no mesmo período de 2020.

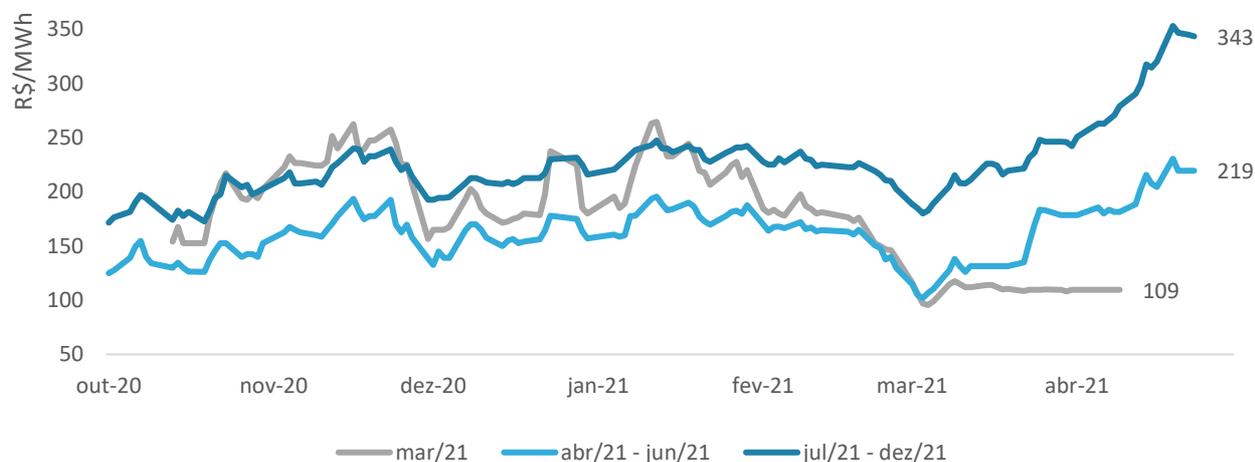
**Evolução do PLD médio (R\$/MWh) e ENA<sup>3</sup> (% MLT) - Sudeste**



Fonte: CCEE, ONS

Apesar dos preços médios de energia mais baixos praticados pelo mercado no 1T21, há expectativa de que os preços de energia voltem a subir nos próximos trimestres devido ao baixo volume de chuvas durante este período úmido em relação à média histórica, principalmente na região Sudeste.

**Preço praticado pelo Mercado – Sudeste/Centro-Oeste (R\$/MWh)**



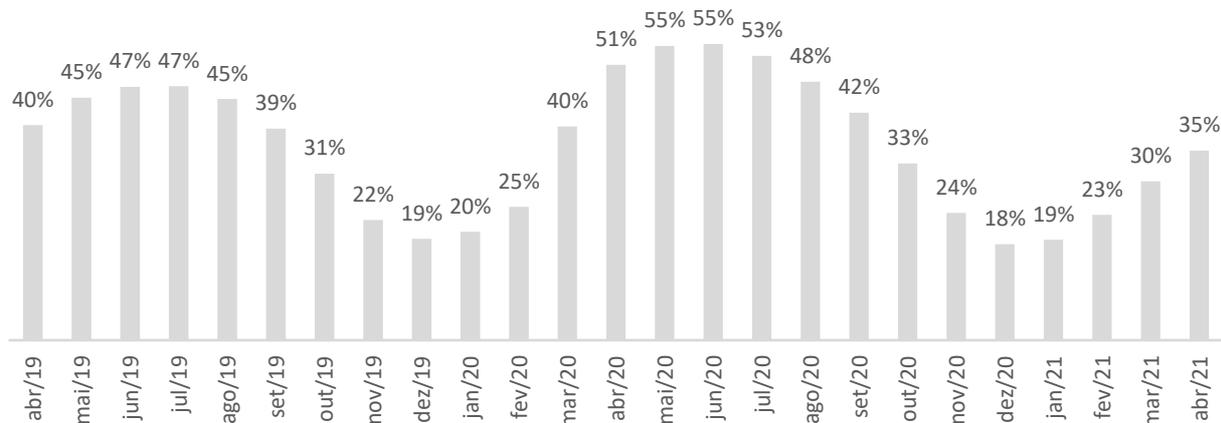
Fonte: Focus Energia

De acordo com os dados recentes divulgados pelo Operador Nacional do Sistema Elétrico (“ONS”), no mês de abril os níveis dos reservatórios do submercado Sudeste/Centro-Oeste, região que responde por aproximadamente 70% do armazenamento do sistema, encerraram o mês com apenas 34,7% de sua capacidade, menor volume registrado desde 2015.

<sup>3</sup> ENA: Energia Natural Afluente; MLT: Média de Longo Termo.

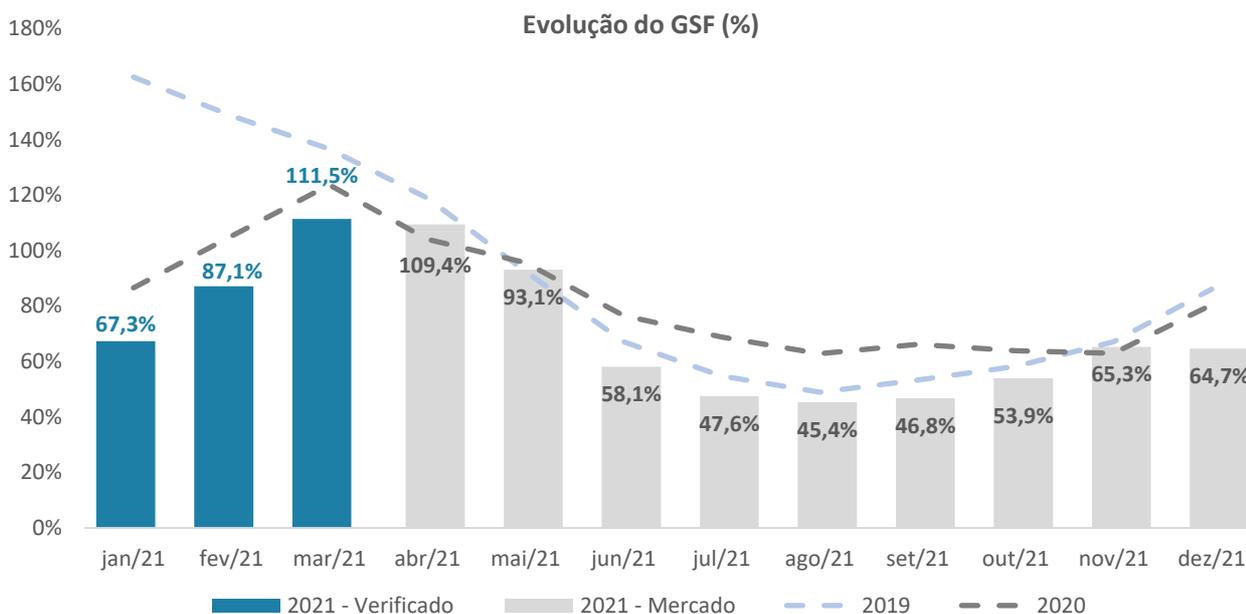
Release de Resultados 1T21

Evolução do Armazenamento (%) - Sudeste/Centro-Oeste



Fonte: ONS

Essa condição do Sistema indica a possibilidade de um pior patamar de GSF<sup>4</sup> nos próximos meses, quando comparado ao nível dos últimos anos. Dessa forma, a expectativa é que a partir de maio tenhamos bandeira vermelha vigente em todos os meses do ano.

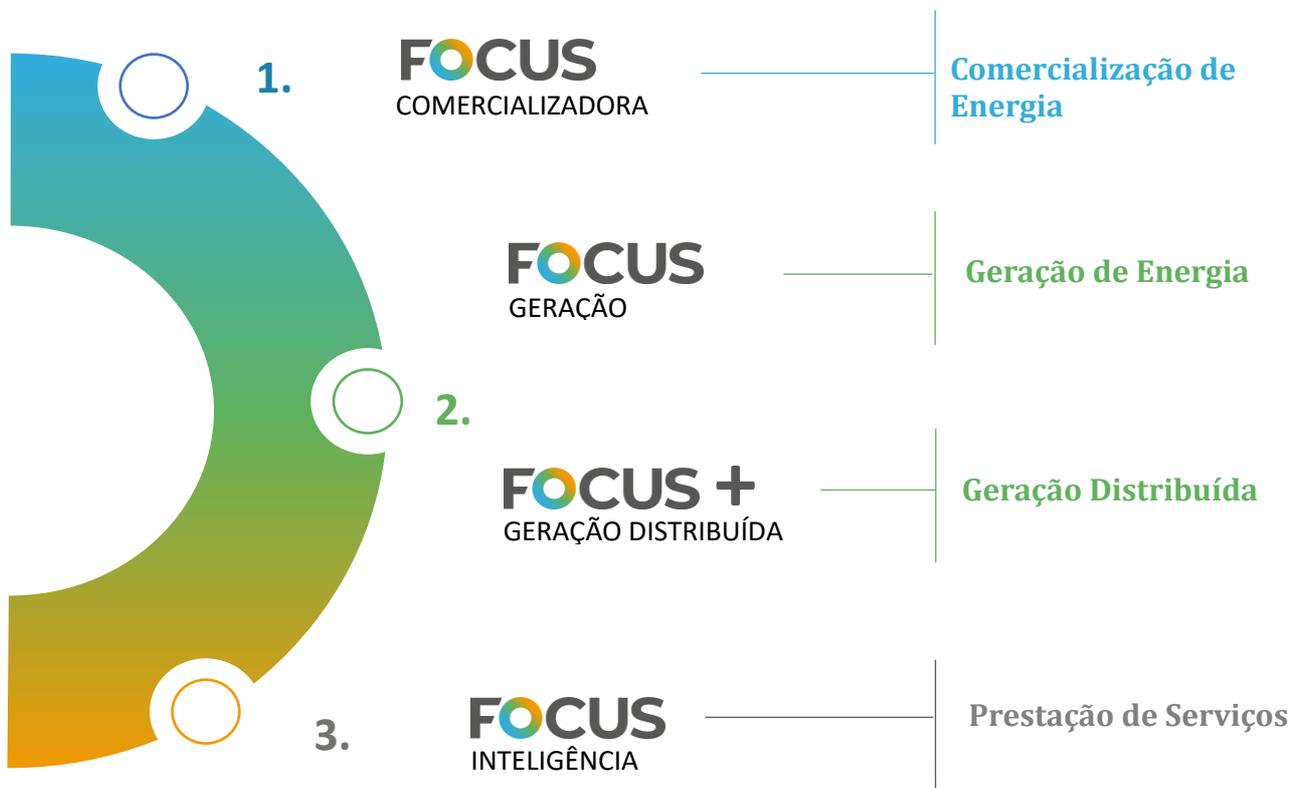


Fonte: CCEE, Projeções da Companhia

<sup>4</sup> Generation Scaling Factor

## SEGMENTOS DE ATUAÇÃO

A Focus Energia é uma plataforma integrada de negócios em energia renovável e seus resultados refletem o desempenho de suas controladas que têm como foco a atuação nos seguintes segmentos: Comercialização de energia, Geração de energia para comercialização no Mercado Livre e Geração Distribuída no mercado cativo, além da Prestação de Serviços de energia.



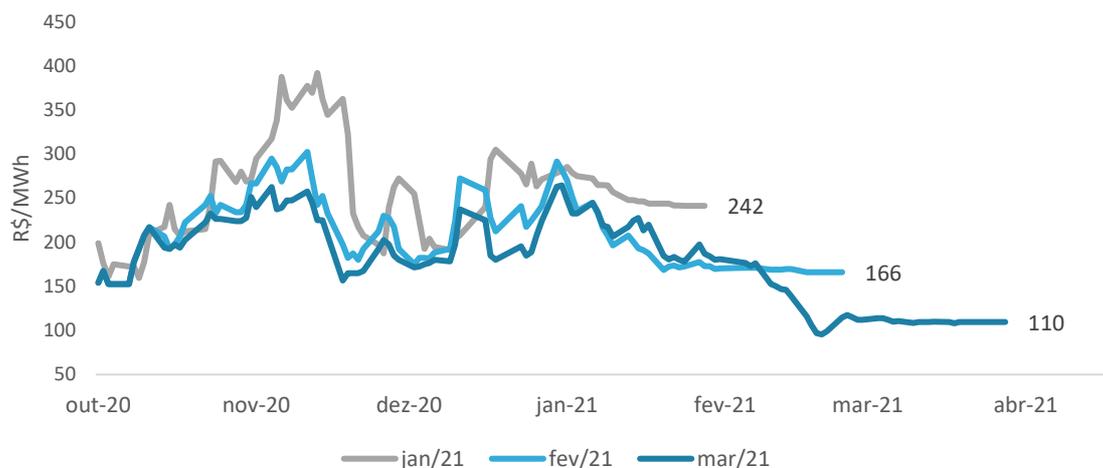
### Comercialização de Energia



Consolidada no mercado entre as principais comercializadoras do país, a Focus Comercializadora iniciou suas operações no mercado de comercialização de energia em 2015. Tais operações consistem na compra e venda de energia no Mercado Livre através de contratos bilaterais com preços e condições livremente negociados.

No 1T21, foram comercializados 1.355 GWh, volume 30,1% inferior em relação aos 1.938 GWh comercializados no 1T20, registrando uma Receita Operacional Líquida de R\$ 245,8 milhões. Essa redução no volume comercializado deve-se, principalmente, a uma posição mais conservadora adotada pela Companhia na comercialização de energia, devido ao atípico período úmido (baixas afluências), que trouxe maiores incertezas regulatórias aos preços dos contratos no curto prazo, influenciados pelo despacho de termelétricas fora da ordem de mérito pelo ONS.

Preço Praticado pelo Mercado - Sudeste/Centro-Oeste (R\$/MWh)



O Lucro Bruto antes do Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia (“Marcação a Mercado” ou “MTM”) atingiu R\$ 25,7 milhões no 1T21, ante um resultado negativo de R\$ 3,6 milhões no mesmo período de 2020. O resultado obtido no 1T21 se deve à melhor performance operacional na negociação de contratos de energia durante o trimestre, apesar do menor PLD médio observado no 1T21.

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
Receita Operacional Líquida	245.802	302.061	(18,6%)	377.871	(35,0%)
Custos Operacionais	(220.077)	(305.670)	(28,0%)	(345.980)	(36,4%)
<b>Lucro Bruto antes do MTM</b>	<b>25.725</b>	<b>(3.609)</b>	-	<b>31.891</b>	<b>(19,3%)</b>
Resultado do MTM	3.213	62.446	(94,9%)	(27.688)	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>28.938</b>	<b>58.837</b>	<b>(50,8%)</b>	<b>4.203</b>	<b>588,5%</b>
Energia Comercializada (GWh)	1.355	1.938	(30,1%)	1.856	(27,0%)

### Composição do MTM<sup>5</sup>

R\$ mil	1T21	2T21 a 4T21	2022	2023	2024 a 2035	Total
4T20	16.723	64.399	39.115	24.679	155.861	300.777
1T21	-	63.219	42.347	27.073	171.350	303.989
<b><math>\Delta</math>1T21/4T20</b>	<b>(16.723)</b>	<b>(1.180)</b>	<b>3.232</b>	<b>2.394</b>	<b>15.489</b>	<b>3.213</b>

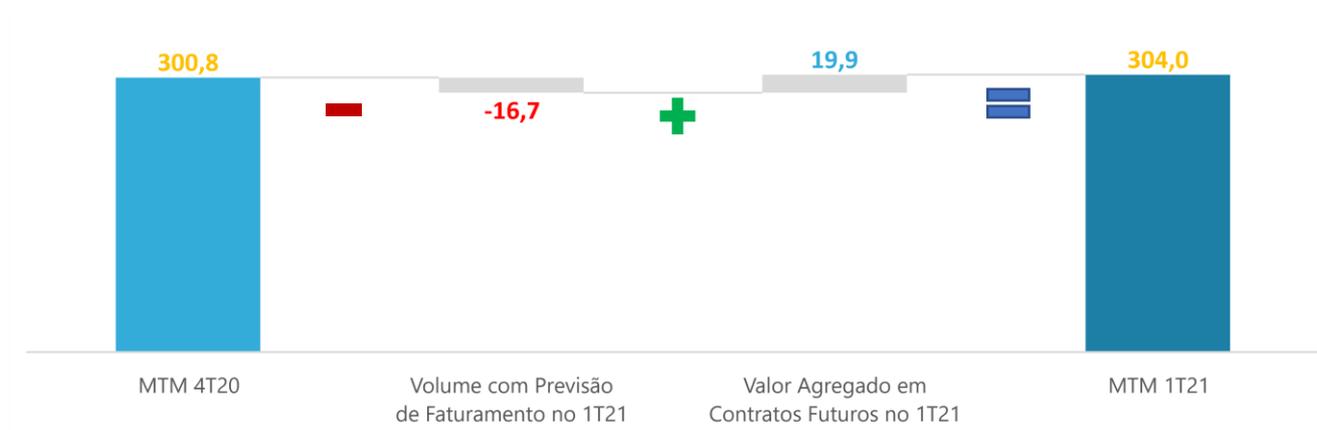
Conforme demonstrado no quadro acima, no encerramento de 2020 o volume dos contratos com previsão de faturamento ao longo do 1T21 era de R\$ 16,7 milhões. Considerando o Lucro Bruto antes do MTM realizado pela Focus Comercializadora no 1T21, no montante de R\$ 25,7 milhões, a Companhia agregou, aproximadamente, R\$ 9,0 milhões ao resultado do trimestre, além de resultado agregado no longo prazo, totalizando um lucro Bruto de R\$ 28,9 milhões.

<sup>5</sup> O Valor Justo dos Contratos de Energia (“MTM”) é obtido através do cálculo do valor presente dos contratos futuros, considerando a taxa média de desconto de 5,40% em 31 de março de 2021 (5,27% em 31 de dezembro de 2020), líquidos de impostos de PIS/COFINS (alíquota de 9,25%).

**Release de Resultados 1T21**

A Companhia possui contratos futuros de energia com vencimento até o exercício de 2035. No encerramento do 1T21, o MTM desses contratos totalizava, aproximadamente, R\$ 304,0 milhões. Comparativamente ao MTM contabilizado no final de 2020, no montante de R\$ 300,8 milhões, e desconsiderando os contratos faturados no 1T21 (mencionados no parágrafo anterior), houve agregação de valor estimada em R\$ 19,9 milhões à base de contratos durante o 1T21.

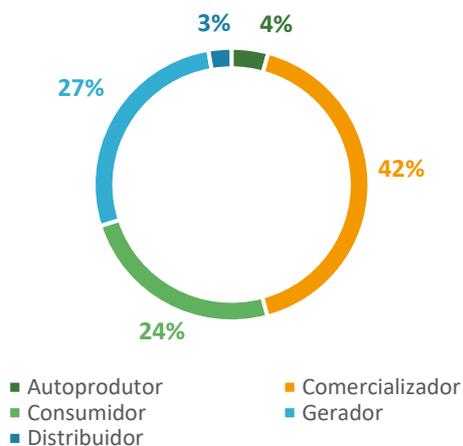
**Agregação de valor à base de contratos futuros de energia - R\$ MM (1T21 vs. 4T20)**



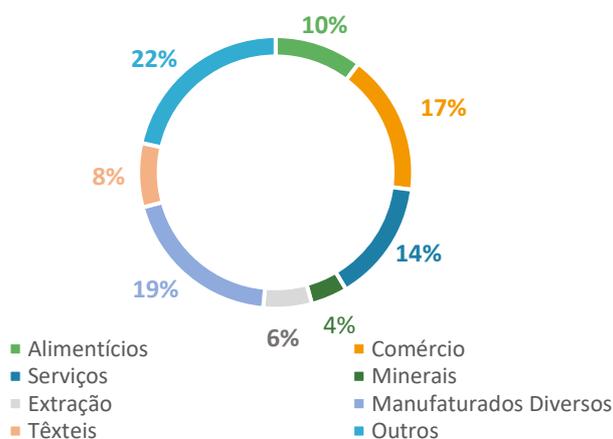
No 1º trimestre, a Companhia foi parte em 594 contratos de venda de energia no ACL. Adicionalmente, a Companhia possui 1 contrato bilateral regulado, com volume de venda de aproximadamente 35,8 GWh no período. No mesmo trimestre, a Companhia foi parte em 304 contratos de compra de energia no ACL.

Além de apresentar relevante crescimento nos últimos anos, a base de clientes da Focus Comercializadora abrange clientes de variados segmentos da economia, sendo que os contratos de venda têm como contrapartes geradores, distribuidores, consumidores e autoprodutores de energia, contribuindo para a diversificação e qualidade do risco de crédito da carteira.

**Cliente por tipo de agente (% receita)**

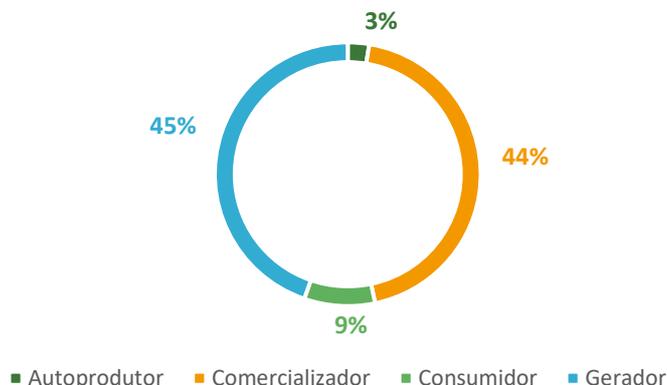


**Consumidor/Autoprodutor por Setor (% receita)**

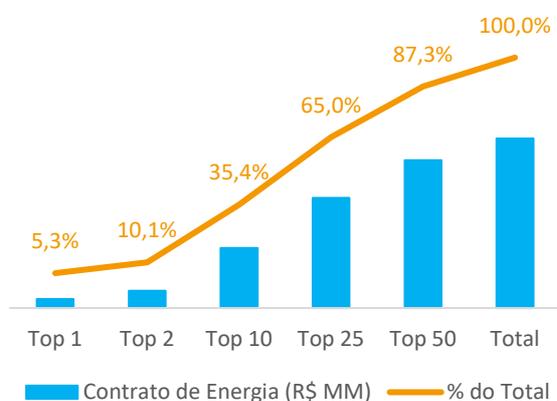


A Companhia conta também com uma base sólida e diversificada de fornecedores de energia. Ao final do 1T21, cerca de 45% dos contratos de compra eram provenientes de empresas com perfil de geração de energia e 44% de comercializadoras.

Fornecimento por tipo de agente  
(% do Total)



Distribuição dos Custos por Fornecedor  
(Contratos de compra)

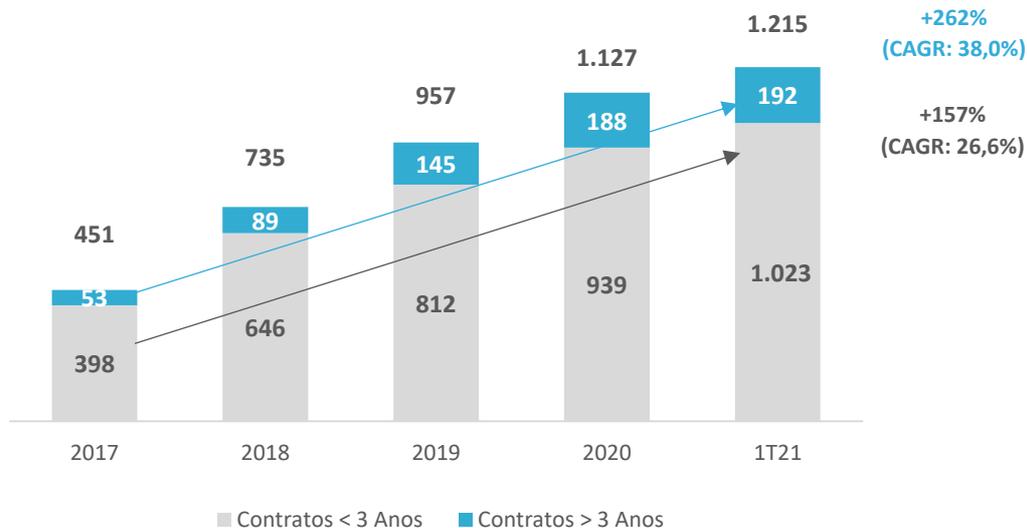


Distribuição da Receita por Cliente  
(Contratos de venda)



A Companhia encerrou o 1T21 com 1.215 clientes, apresentando crescimento de 7,8% em relação ao final de 2020, com a adição de quatro novos contratos com duração igual ou superior a três anos.

Evolução do Número de Clientes



## Geração de Energia

### Focus Geração



A Companhia iniciou seus investimentos em geração de energia elétrica no ano de 2017, com a aquisição de duas Centrais Geradoras Hidrelétricas (“CGH”) localizadas no estado de Minas Gerais e tem como estratégia a expansão do portfólio de geração em diferentes fontes de energia renovável.

Atualmente, a Companhia conta com 3,8 MW de capacidade instalada distribuída entre as CGH Ilhéus e CGH Lavras.

### Ativos Operacionais

CGH Ilhéus		CGH Lavras	
Localização:	Barbacena (MG)	Localização:	Barbacena (MG)
Capacidade Instalada:	2,56 MW	Capacidade Instalada:	1,20 MW
Garantia Física:	2,06 MWm	Garantia Física:	0,76 MWm
PPA <sup>6</sup> :	Prazo de 9 anos a partir de jan/2018	PPA <sup>6</sup> :	Prazo de 9 anos a partir de jan/2018
Preço Médio/MWh <sup>7</sup> :	R\$ 196,7	Preço Médio/MWh <sup>7</sup> :	R\$ 196,7

A Focus Geração obteve Receita Operacional Líquida de R\$ 1,7 milhão no 1T21, proveniente em sua totalidade da comercialização da energia gerada nas usinas de Ilhéus e Lavras.

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
Receita Operacional Líquida	1.683	14.616	(88,5%)	6.679	(74,8%)
Custos Operacionais	(234)	(451)	(48,1%)	(298)	(21,5%)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.449</b>	<b>14.165</b>	<b>(89,8%)</b>	<b>6.381</b>	<b>(77,3%)</b>

Os quadros abaixo refletem as operações de venda de energia gerada pelos ativos operacionais da Companhia, bem como a atividade de comercialização de energia efetuada pela Focus Geração em trimestres anteriores. Ressaltamos que no 1T21 a Focus Geração não auferiu receitas adicionais provenientes da atividade de comercialização de energia no ACL, ocasionando a redução de Receita observada.

Venda de Energia Gerada				Comercialização de Energia no ACL			
Período	GWh	Receita Bruta R\$ mil	Receita Líquida R\$ mil	Período	GWh	Receita Bruta R\$ mil	Receita Líquida R\$ mil
1T20	6,2	1.458	1.405	1T20	34,2	14.065	13.211
2T20	6,2	1.458	1.405	2T20	13,1	5.551	5.571
3T20	6,2	1.474	1.420	3T20	15,2	6.074	5.848
4T20	6,2	1.474	1.420	4T20	13,2	5.474	5.259
1T21	5,4	1.749	1.683	1T21	-	-	-

<sup>6</sup> Power Purchase Agreement: contratos de compra e venda de energia assinados no âmbito do ACL.

<sup>7</sup> Data base: 01/04/2021.

## Projetos em Pré-implantação e Desenvolvimento

A Focus Energia possui em seu *pipeline* o desenvolvimento de um grande projeto de exploração de energia solar, o Projeto Futura, que será composto por um total de 45 parques, cada qual podendo abrigar uma usina, visando à exploração de energia no ACR e no ACL, com uma capacidade instalada em todo o complexo (Futura 1, Futura 2 e Futura 3/Ápia) estimada em mais de 3,0GW e geração total de aproximadamente 1.000 MWm.

No âmbito de Futura 1, serão implementados cerca de 671,0 MW de capacidade instalada (aproximadamente 852,0 MW de potência pico), com 231 MW médios de geração de energia estimada no primeiro ano, com entrada em operação dos primeiros parques a partir de abril de 2022. O valor total aproximado de 671,0 MW instalados compreende a capacidade de 22 usinas (“UFV”), a serem divididas em seis sociedades de propósito específico.

Em relação ao Projeto Futura 1, conforme anunciado em março, a Companhia concluiu a contratação dos *trackers* junto à Soltec, finalizando a contratação dos principais fornecedores. Ainda neste 1º trimestre, foi emitido Parecer de Acesso pelo Operador Nacional do Sistema (“ONS”), confirmando a viabilidade técnica de conexão do projeto e o uso das instalações de transmissão da Chesf. Em 22 de abril, a Companhia recebeu as minutas do Contrato de Uso dos Sistema de Transmissão (“CUST”) entre Futura 1 e o ONS. Adicionalmente, no dia 30 de abril, a Companhia recebeu a minuta do Contrato de Conexão às Instalações de Transmissão (“CCT”) entre a Chesf e cada UFV de Futura 1.

Projeto Futura 1	
Capacidade Instalada:	671,0 MW
Previsão de Entrada em Operação (COD):	abril/2022
Capex <sup>8</sup> (est.):	R\$ 2,42 bilhões (100% contratado)
Geração de energia (P50):	231 MWm
PPAs assinados (% da capacidade de geração):	Equivalentes a 80% nos 5 primeiros anos e 65% no longo prazo
Preço médio/MWh <sup>9</sup> :	R\$ 148,1
Prazo médio dos PPA:	16 anos
Licença de Instalação:	Emitida

## Atualizações

- ✓ Parecer de Acesso emitido pelo ONS em 19 de março de 2021, confirmando a viabilidade de conexão do Projeto;
- ✓ Publicação da Licença Prévia (“LP”) da Linha de Transmissão de 500kV no Diário Oficial do Estado da Bahia em 8 de abril;
- ✓ Conclusão do *pull-out test* para os *trackers* pela Soltec em 17 de abril;
- ✓ Instalação do Canteiro Pioneiro funcional em 21 de abril;
- ✓ Contratação de mão de obra local do Estado da Bahia (258 colaboradores), correspondendo a 75% do total de 345 colaboradores mobilizados;
- ✓ Publicação do Programa de Gestão do Patrimônio Arqueológico do Parque Futura em 26 de abril;
- ✓ Supressão vegetal da UFV1 iniciada e avançando conforme previsto em cronograma;

<sup>8</sup> Capex considerando câmbio (BRL/USD) de R\$ 5,40 projetado para o final de 2022 (Fonte: Boletim Focus de 30 de abril de 2021), uma vez que grande parte do Capex em dólar será desembolsado neste período. Neste valor está incluso o carregamento de aprox. USD 7 milhões, que pode ser deduzido caso haja a antecipação dos pagamentos dos fornecedores para o final de 2021. Para fins de sensibilidade, e desconsiderando o montante do Capex com exposição cambial já controlada, cada R\$ 0,10 de variação na taxa de câmbio, estima-se uma variação de R\$ 21,8 milhões no Capex total do Projeto.

<sup>9</sup> Data base: 01/04/2021.

## Release de Resultados 1T21

- ✓ Recebimento da minuta de Contrato de Uso do Sistema de Transmissão (“CUST”) pelo ONS e Contrato de Conexão das Instalações de Transmissão (“CCT”) pela Chesf; e
- ✓ Iniciada a contratação do *hedge* cambial.

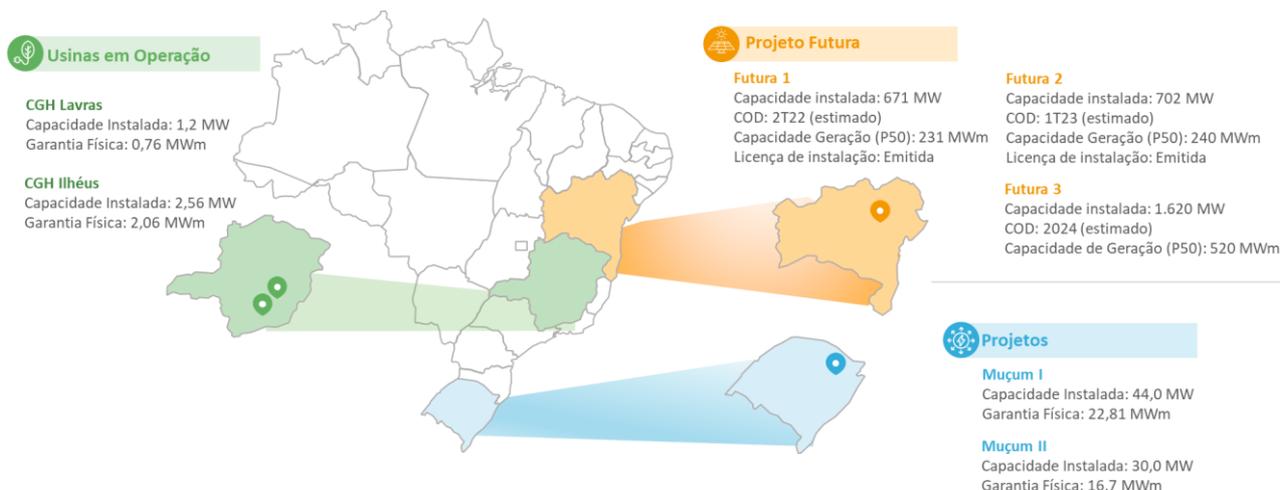
A Companhia implementará, também, o Projeto Futura 2, com aproximadamente 701,5 MW de capacidade instalada (aproximadamente 907 MW de potência pico), com capacidade de geração de energia estimada em 240 MWm no primeiro ano, e expectativa de entrada em operação comercial ao longo do primeiro semestre de 2023.

Conforme mencionado em março, a Licença de Instalação foi emitida em 24 de fevereiro de 2021. Com esta autorização, a Companhia segue com as solicitações de outorga do Projeto Futura 2 junto à ANEEL.

Projeto Futura 2	
Capacidade Instalada:	701,5 MW
Previsão de Entrada em Operação (COD):	1º semestre 2023
Capex <sup>10</sup> (est.):	R\$ 2,2 bilhões
Geração de energia(P50):	240 MWm
PPAs assinados (% da capacidade de geração):	Equivalentes a 43% no longo prazo
Preço médio/MWh <sup>11</sup> :	R\$ 162,6
Prazo médio dosPPA:	12 anos
Licença de Instalação:	Emitida

Dentro do planejamento de longo prazo, a Companhia pretende implementar o Futura 3/Ápia, em uma área aproximada de 5.100 hectares localizada em área contígua aos Projetos Futura 1 e Futura 2, com cerca de 1.620,0 MW de capacidade instalada, gerando uma produção de energia aproximada de 520,3 MWm no primeiro ano. A previsão de implantação é em 2023, com início de geração prevista em 2024.

Adicionalmente, a Companhia possui em seu *pipeline* os projetos de fonte hídrica, PCH Muçum e UHE Muçum, com capacidade instalada total de 74 MW, localizados no estado do Rio Grande do Sul. Os projetos, que têm previsão de entrada em operação entre 2024 e 2025, serão importantes para o atendimento de clientes no Mercado Livre e complementares a projetos de maior porte, que atenderão consumidores *middle e large corporate*.



<sup>10</sup> Capex estimado em fev/2021, sujeito à alteração conforme evolução das negociações e cronograma do Projeto.

<sup>11</sup> Data base: 01/04/2021.

## Focus+ Geração Distribuída

Atenta às mudanças regulatórias ocorridas em 2015, que trouxeram flexibilidade, atratividade e segurança jurídica para esse modelo de negócio, a partir de 2019 a Companhia passou a desenvolver, estruturas de geração de energia para o atendimento de consumidores de baixa tensão no ACR, através da criação de um portfólio de ativos de Geração Distribuída para compensação de energia elétrica no mercado cativo, com projetos de fonte hidrelétrica e solar.

Dentre os projetos, destacamos o término das obras da CGH Camanducaia em março e com previsão de entrada em operação durante o mês de maio de 2021, com capacidade instalada de 2,61 MW. Adicionalmente, a conclusão das obras da CGH Cachoeira do Espírito Santo (1,68 MW de capacidade instalada) está prevista para o mês de julho de 2021, com expectativa de entrada em operação ao final de setembro de 2021. No encerramento do 1T21 não foram apurados resultados operacionais provenientes do segmento de Geração Distribuída.

O quadro abaixo apresenta o *pipeline* de projetos de Geração Distribuída em construção e desenvolvimento em 31 de março de 2021:

Projeto	Status	Fonte	Classificação	Estado	Capacidade Instalada (MW)	Garantia Física (MWm)	Distribuidora	Previsão de Entrada em Operação
Cachoeira do Espírito Santo	Em construção	Hídrica	CGH	MG	1,68	1,00	Cemig	Set/21
Camanducaia	Desenvolvimento	Solar	UFV	MG	1,00	0,22	Energisa	Dez/21
Daltro Filho	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	RS	0,35	0,15	RGE Sul	Dez/21
Jaguary	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	0,15	0,10	Energisa	Mar/22
Vila Barbacena	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	1,50	0,75	Cemig	Jul/22
Serra da Tormenta	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	0,75	0,38	Cemig	Jul/22
Vertentes	Desenvolvimento	Hídrica	CGH	MG	1,00	0,50	Cemig	Out/22
<b>TOTAL</b>					<b>6,43</b>	<b>3,10</b>		

CGH - Central Geradora Hidrelétrica

UFV - Usina Fotovoltaica

## Focus Inteligência



A Focus Inteligência presta serviços de assessoria a grandes geradores e consumidores livres de energia em 25 estados do território brasileiro, atuando com foco na estruturação de soluções sob medida e operações visando a otimização do consumo energético e a redução de custos para seus clientes.

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
Receita Operacional Líquida	1.287	1.499	(14,1%)	1.147	12,2%
Custos Operacionais	(136)	0	-	(136)	0,0%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.151</b>	<b>1.499</b>	<b>(23,2%)</b>	<b>1.011</b>	<b>13,8%</b>

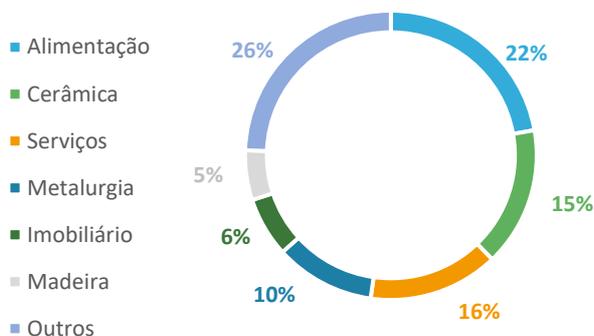
No 1T21, a Focus Inteligência obteve Receita Operacional Líquida de R\$ 1,3 milhão, frente a R\$ 1,5 milhão no mesmo período de 2020. Apesar da queda na comparação anual, principalmente relacionada à queda

## Release de Resultados 1T21

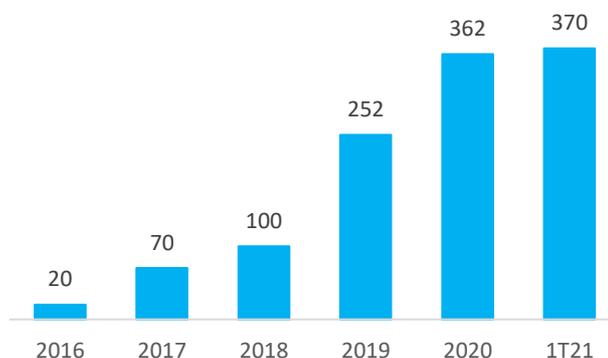
do consumo energético dos clientes em decorrência da deterioração do cenário econômico causado pela COVID-19, que impactaram os contratos com receita variável, observa-se uma recuperação de 12,2% das receitas em relação ao 4T20.

Durante o 1º trimestre, a Companhia manteve a trajetória de crescimento no número de consumidores, atingindo o total de 370 clientes.

Composição da Base de Clientes por Indústria



Evolução no Número de Clientes



## Novos Produtos e Serviços

A Focus Energia atua como uma plataforma integrada de energia, oferecendo soluções personalizadas para seus clientes, que abrangem desde a geração, comercialização e prestação de serviços de consultoria, planejamento e gestão energética. Dessa forma, a Companhia tem como estratégia aumentar sua capacidade de investimento, ampliando a oferta de produtos e serviços a seus parceiros e consumidores finais.

Conforme divulgado pela Companhia em março, a parceria estratégica firmada em dezembro de 2020 com a Cielo, empresa líder em pagamentos eletrônicos no Brasil e na América Latina, foi implementada em fevereiro de 2021 e já contamos com a adesão de alguns clientes no primeiro trimestre. A parceria tem como finalidade ampliar a prospecção de clientes através de plataforma da Cielo, proporcionando benefícios aos clientes através de um *marketplace* de energia. A parceria abrange tanto os consumidores de baixa tensão (*varejo*), que poderão aderir ao consórcio de Geração Distribuída por meio de cadastro simples e 100% online, proporcionando pulverização e escalabilidade à operação da Companhia, quanto os clientes conectados em alta tensão (*corporate*), que poderão optar pelo modelo do Mercado Livre (ACL).

## Desempenho Financeiro Consolidado

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
<b>Receita Operacional Bruta (1)</b>	<b>288.698</b>	<b>388.390</b>	<b>(25,7%)</b>	<b>441.204</b>	<b>(34,6%)</b>
Deduções à Receita Operacional	(39.925)	(70.214)	(43,1%)	(55.507)	(28,1%)
<b>Receita Operacional Líquida (2)</b>	<b>248.773</b>	<b>318.176</b>	<b>(21,8%)</b>	<b>385.697</b>	<b>(35,5%)</b>
Custos Operacionais	(220.447)	(306.121)	(28,0%)	(346.414)	(36,4%)
<b>Lucro Bruto antes do MTM (3)</b>	<b>28.326</b>	<b>12.055</b>	<b>135,0%</b>	<b>39.283</b>	<b>(27,9%)</b>
<i>Margem Comercial (3/2)</i>	<i>11,4%</i>	<i>3,8%</i>	<i>7,6 p.p.</i>	<i>10,2%</i>	<i>1,2 p.p.</i>
<b>Resultado do MTM</b>	<b>3.213</b>	<b>62.446</b>	<b>(94,9%)</b>	<b>(27.688)</b>	-
<b>Lucro Bruto (4)</b>	<b>31.538</b>	<b>74.501</b>	<b>(57,7%)</b>	<b>11.595</b>	<b>172,0%</b>
<i>Margem Bruta (4/2)</i>	<i>12,7%</i>	<i>23,4%</i>	<i>-10,7 p.p.</i>	<i>3,0%</i>	<i>9,7 p.p.</i>

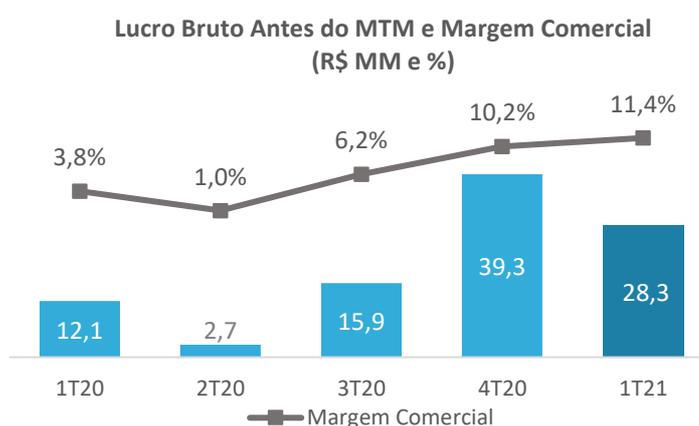
### Receita Operacional Líquida

Durante o 1º trimestre, a Companhia registrou Receita Operacional Líquida de R\$ 248,8 milhões, montante 21,8% inferior aos R\$ 318,2 milhões registrados no mesmo período de 2020. Essa queda é justificada, principalmente, pela redução de 31,2% no volume de energia comercializada (1.361 GWh no 1T21 ante 1.978 GWh no 1T20), em razão do posicionamento conservador adotado pela Companhia na comercialização de energia ao longo do trimestre devido à alta volatilidade nos preços de mercado no curto prazo, visto às incertezas do período úmido que afetaram significativamente os níveis dos reservatórios, especialmente da região Sudeste.

Apesar da queda nas receitas, a Companhia obteve melhor performance operacional na negociação de contratos, mesmo com o menor PLD médio praticado pelo mercado durante o 1T21 em relação ao mesmo trimestre de 2020.

### Lucro Bruto antes do MTM

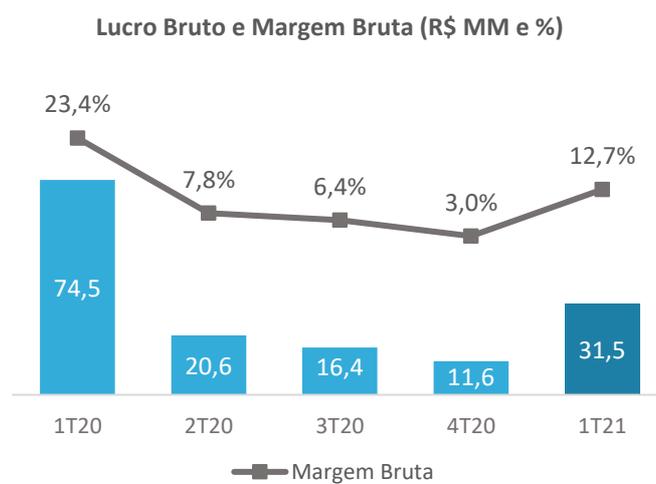
O Lucro Bruto antes do MTM atingiu R\$ 28,3 milhões no 1T21, frente aos R\$ 12,1 milhões registrados no mesmo período de 2020. O crescimento de 135,0% observado em relação ao 1T20 está associado à melhor performance operacional, especialmente na negociação de contratos. Dessa forma, a Margem Comercial, apurada antes do resultado do MTM, atingiu 11,4% no 1T21, frente à margem de 3,8% no 1T20, com avanço de 7,6 p.p.. Destacamos que a Margem Comercial obtida no 1T21 foi a melhor margem comercial trimestral apurada pela Companhia nos últimos anos.



## Resultado do MTM e Lucro Bruto

O Resultado do valor justo dos contratos de energia (“MTM”) do 1T21 foi positivo em R\$ 3,2 milhões, resultado da diferença do valor justo dos contratos de energia contabilizados ao final do 1T21 em relação ao valor contabilizado no encerramento de 2020. Vale destacar que parte dessa diferença, no valor de R\$ 28,3 milhões, está reconhecida no Lucro Bruto antes do MTM do trimestre, resultando no Lucro Bruto de R\$ 31,5 milhões no 1T21, com Margem Bruta de 12,7%.

Apesar da queda do Lucro Bruto observada na comparação anual em decorrência do resultado extraordinário do MTM observado no 1T20, justificado pela queda do preço dos contratos de longo prazo naquele momento, o gráfico abaixo evidencia a retomada do Lucro Bruto e da Margem Bruta no 1T21 frente aos últimos trimestres de 2020.



## Despesas Gerais e Administrativas

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
Despesas Gerais e Administrativas	(11.418)	(6.102)	87,1%	(14.292)	(20,1%)
Outras Receitas e Despesas	244	(1.141)	-	623	(60,8%)
<b>Total</b>	<b>(11.174)</b>	<b>(7.243)</b>	<b>54,3%</b>	<b>(13.669)</b>	<b>(18,3%)</b>

As Despesas Gerais e Administrativas do 1T21 atingiram R\$ 11,4 milhões, frente aos R\$ 6,1 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. Esse crescimento deve-se, principalmente, às despesas com a implantação do novo sistema ERP, que somaram R\$ 420,0 mil no 1T21, e às despesas com folha de pagamento e encargos sociais, associadas ao aumento no quadro de colaboradores e à bonificação anual, além da adequação do pró-labore da Diretoria.

No 1T21, houve um saldo positivo de R\$ 244 mil na conta de Outras Receitas e Despesas, frente ao saldo negativo de R\$ 1,1 milhão no 1T20, em razão de eventos societários e distribuição desproporcional de lucros no 1T20.

## Resultado Financeiro

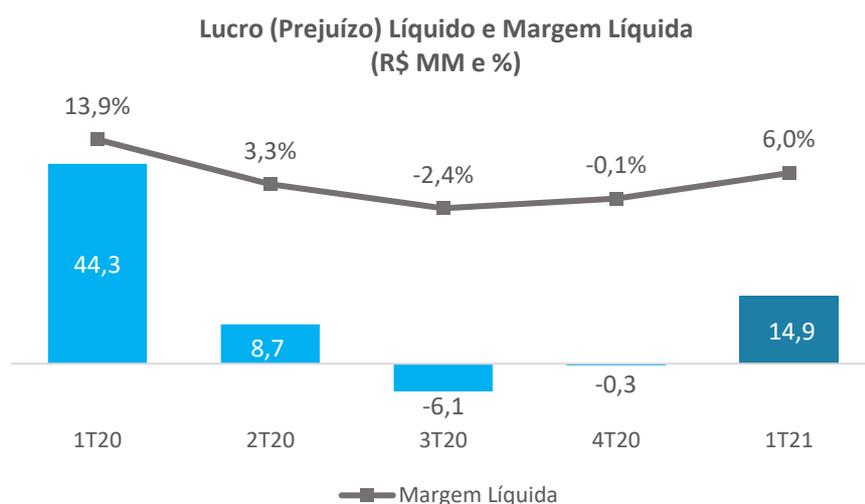
R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
Receitas Financeiras	2.365	353	570,0%	283	735,7%
Despesas Financeiras	(1.017)	(1.772)	(42,6%)	(1.171)	(13,2%)
<b>Resultado Financeiro Líquido</b>	<b>1.348</b>	<b>(1.419)</b>	-	<b>(888)</b>	-

A Companhia registrou Resultado Financeiro Líquido de R\$ 1,3 milhão no 1T21, comparado ao resultado negativo de R\$ 1,4 milhão no 1T20. Os rendimentos obtidos com os recursos captados no IPO, que elevaram significativamente o volume financeiro aplicado no decorrer do período, contribuíram para o aumento das receitas financeiras no trimestre.

## Lucro (Prejuízo) Líquido

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
Lucro Operacional (EBIT)	20.364	67.258	(69,7%)	(2.074)	-
Resultado Financeiro	1.348	(1.419)	(195,0%)	(888)	(251,8%)
<b>Lucro (Prejuízo) antes de Impostos</b>	<b>21.712</b>	<b>65.839</b>	<b>(67,0%)</b>	<b>(2.962)</b>	<b>(833,0%)</b>
IR/CSLL	(6.789)	(21.563)	(68,5%)	2.637	(357,5%)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>14.923</b>	<b>44.276</b>	<b>(66,3%)</b>	<b>(325)</b>	-
<i>Margem Líquida</i>	<i>6,0%</i>	<i>13,9%</i>	<i>-7,9 p.p.</i>	<i>(0,1%)</i>	<i>6,1 p.p.</i>

No 1T21 a Companhia apresentou Lucro Líquido de R\$ 14,9 milhões, com Margem Líquida de 6,0%, frente ao Lucro Líquido de R\$ 44,3 milhões, com Margem Líquida de 13,9% no 1T20.



## EBITDA

Como resultado dos eventos descritos acima, a Companhia registrou um EBITDA de R\$21,1 milhões no 1T21, com uma margem EBITDA de 8,5%.

R\$ mil (exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
<b>Lucro (Prejuízo) líquido</b>	<b>14.923</b>	<b>44.276</b>	<b>(66,3%)</b>	<b>(325)</b>	-
(+) Tributos sobre o Lucro	6.789	21.563	(68,5%)	(2.637)	-
(+) Resultado Financeiro	(1.348)	1.419	-	888	-
(+) Depreciação/Amortização	718	579	24,0%	712	0,8%
<b>EBITDA</b>	<b>21.082</b>	<b>67.837</b>	<b>(68,9%)</b>	<b>(1.362)</b>	-
<i>Margem EBITDA</i>	<i>8,5%</i>	<i>21,3%</i>	<i>-12,8 p.p.</i>	<i>(0,4%)</i>	<i>8,8 p.p.</i>
(+) Eventos Extraordinários	0	0	-	8.214	-
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>21.082</b>	<b>67.837</b>	<b>(68,9%)</b>	<b>6.852</b>	<b>207,7%</b>
<i>Margem EBITDA Ajustado</i>	<i>8,5%</i>	<i>21,3%</i>	<i>-12,8 p.p.</i>	<i>1,8%</i>	<i>6,7 p.p.</i>

## Caixa e Equivalentes de Caixa

Ao final de março, o saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa totalizou R\$ 717,6 milhões, em razão, principalmente, dos recursos captados no IPO realizado no mês de fevereiro, no montante de R\$ 704,0 milhões, líquido de comissões e despesas associadas. A geração de caixa das atividades operacionais acumulada no 1T21 totalizou R\$ 17,2 milhões, ante uma geração de caixa de R\$ 9,9 milhões no 1T20.

As atividades de investimento totalizaram R\$ 5,2 milhões no 1T21, recursos destinados, principalmente, à conclusão das obras da CGH Camanducaia e à CGH Cachoeira do Espírito Santo.

Já com relação às atividades de financiamento, além da entrada dos recursos captados no IPO, durante o 1º trimestre foram liquidados os saldos de mútuos, créditos e débitos gerados em decorrência da reorganização societária ocorrida entre os meses de setembro e outubro de 2020, no montante líquido de R\$ 21,9 milhões.

## Endividamento

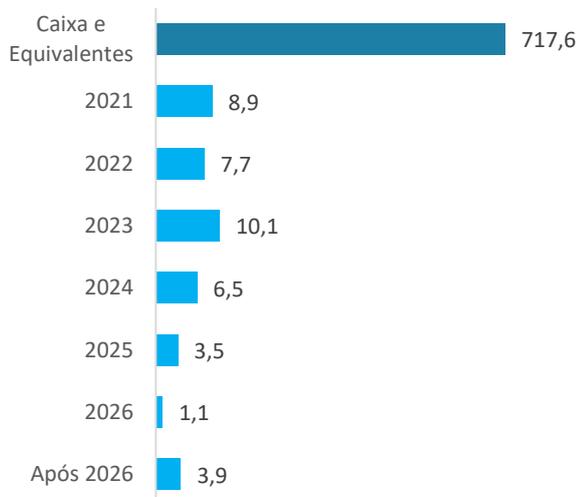
A Companhia encerrou o mês de março de 2021 com Dívida Bruta de R\$ 41,7 milhões, montante R\$ 875 mil inferior em relação ao saldo apresentado ao final de 2020, em razão da liquidação de principal e juros de empréstimos. O Caixa Líquido ao final de março totalizou R\$675,8 milhões, em razão da entrada dos recursos captados no IPO, os quais estão aplicados em instrumentos de liquidez imediata.

R\$ mil (exceto em %)	31/03/2021	31/12/2020	Var.	31/03/2020	Var.
Endividamento Curto Prazo	8.909	7.241	23,0%	12.595	(29,3%)
Endividamento Longo Prazo	32.841	35.384	(7,2%)	16.464	99,5%
<b>Dívida Bruta</b>	<b>41.750</b>	<b>42.625</b>	<b>(2,1%)</b>	<b>29.059</b>	<b>43,7%</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	(717.564)	(24.399)	2841,0%	(23.242)	2987,4%
<b>Dívida Líquida (Caixa Líquido)</b>	<b>(675.814)</b>	<b>18.226</b>	-	<b>5.817</b>	-
Dívida Líquida /Patrimônio Líquido	-71,8%	8,2%	-80,0 p.p.	2,3%	-74,1 p.p.

**Composição do Endividamento - 1T21**



**Cronograma de Amortização (R\$ MM)**



**Investimentos**

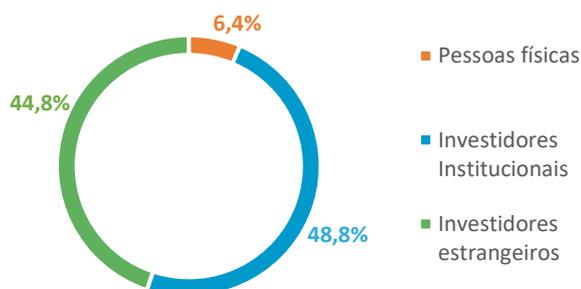
Os investimentos em imobilizado totalizaram R\$ 4,8 milhões no 1º trimestre, destinados, principalmente, ao desenvolvimento e implantação de projetos de Geração Distribuída: à CGH Camanducaia, com previsão de entrada em operação em maio, e à CGH Cachoeira do Espírito Santo, a qual possui previsão de entrada em operação em setembro de 2021.

**Capital Social e Mercado de Capitais**

As ações da Focus Energia estão listadas no Novo Mercado da B3 (*ticker* POWE3), segmento com os mais elevados padrões de governança corporativa da B3.

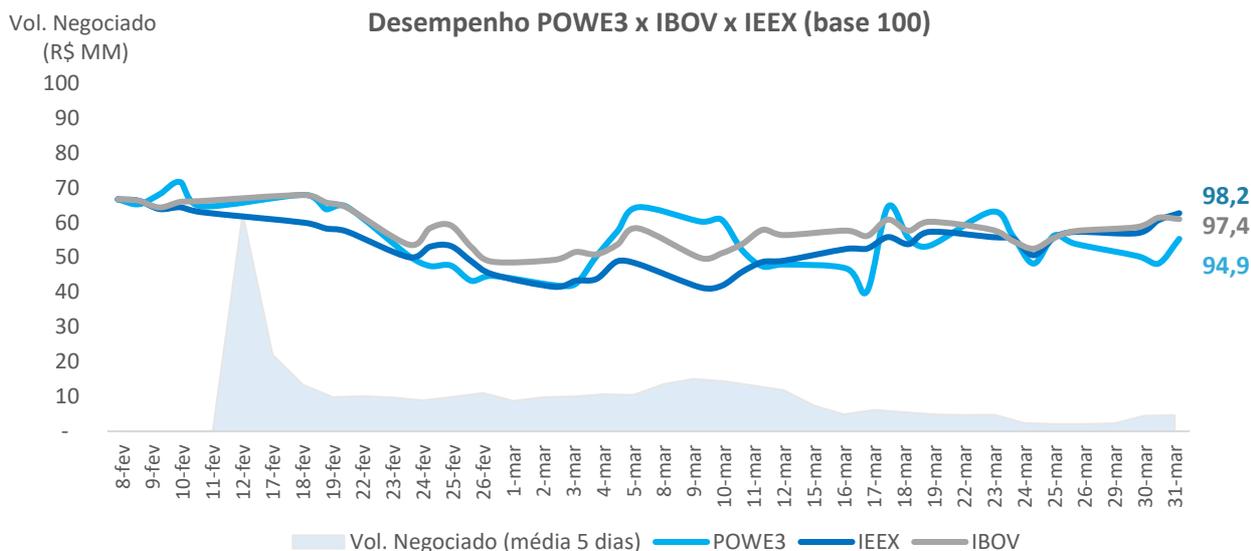
Ao final do trimestre, o Capital Social da Companhia era representado por 89.654.856 ações ordinárias, com 47,8% das ações em circulação no mercado e grande participação de investidores institucionais e estrangeiros na base acionária.

**Distribuição do Free Float (%)**



Desde o início da negociação das ações em bolsa, em 08 de fevereiro de 2021, até o encerramento do 1º trimestre, o volume negociado atingiu R\$ 556,3 milhões. Em 31 de março de 2021, o valor de mercado da Companhia era de R\$ 1.331,4 milhões, com as ações cotadas em R\$ 14,85.

## Release de Resultados 1T21



### Remuneração aos Acionistas

Conforme previsto em Estatuto Social, a Companhia tem por obrigação a distribuição de dividendos mínimos equivalentes a 25% (vinte e cinco por cento) do saldo do Lucro Líquido apurado anualmente, ajustado em conformidade com a legislação societária vigente, e obtido após a dedução de 5% (cinco por cento) para a constituição de Reserva Legal, até atingir 20% (vinte por cento) do Capital Social integralizado ou o limite previsto no artigo 193, § 1º, da Lei das Sociedades por Ações.

Em Assembleia Geral Ordinária realizada em 30 de abril de 2021, foi aprovado o pagamento de dividendos no montante total de R\$ 7.293.140,33, compostos por (i) R\$ 2.545.480,09, a título de dividendos intercalares, pagos em 28 de agosto de 2020, conforme deliberado em Assembleia Geral Extraordinária realizada na mesma data; e (ii) R\$ 4.747.660,24, representando R\$0,05295485880 por ação, a serem pagos em 20 de maio de 2021 aos acionistas detentores de ações em 30 de abril de 2021.

### Eventos Subsequentes

Conforme publicado em Comunicado ao Mercado emitido em 03 de maio de 2021, foi aprovada em reunião do Conselho de Administração da Companhia, realizada em 1º de maio de 2021, a eleição do Sr. Alexandre Mafra Guimarães para o cargo de Diretor Vice-Presidente Financeiro e de Relações com Investidores da Companhia, funções exercidas pelo Sr. Eduardo Dal Sasso Mendonça Cruz, que passará a se dedicar exclusivamente à área de Novos Negócios, dando ênfase à implantação dos projetos e outras oportunidades de crescimento orgânico e inorgânico da Focus Energia.

### Recursos Humanos

Ao final de março, o quadro de pessoal era composto por 76 colaboradores, registrando aumento de 35,7% em relação ao final de 2020 (56 colaboradores).

Desde o início da pandemia da COVID-19, a Focus Energia vem adotando ações preventivas que priorizam a proteção e preservação da saúde de seus colaboradores. Dessa forma, adotamos todas as medidas possíveis e boas práticas de higiene recomendadas pelas autoridades de saúde locais, como o distanciamento social incentivado por meio da implementação do trabalho remoto (*home office*), além da sanitização constante de nossas instalações. Essas medidas, apoiadas pelo conjunto de sistemas que suportam as operações da Companhia, permitiram a continuidade das atividades dentro dos padrões de normalidade.

## Estratégia ESG

Os investimentos realizados pela Focus Energia, especialmente na geração de energia limpa e renovável, seguem parâmetros relacionados não só à eficiência, viabilidade econômica e robustez técnica dos nossos ativos, como também estão diretamente alinhados à rígidos critérios de ESG (Ambientais, Sociais e de Governança). Neste sentido, promovemos ações voltadas à preservação e sustentabilidade do meio ambiente e ao desenvolvimento econômico, social e cultural junto à comunidade.

Considerando nossa estratégia de atuação e os projetos em desenvolvimento, elencamos abaixo os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (“ODS”)<sup>12</sup> alinhados às nossas responsabilidades corporativas:



- ✓ **ODS 4: Educação de Qualidade** - Garantir o acesso à educação inclusiva, de qualidade e equitativa, e promover oportunidades de aprendizagem ao longo da vida para todos;
- ✓ **ODS 5: Igualdade de Gênero** - Alcançar a igualdade de gênero e empoderar todas as mulheres e meninas;
- ✓ **ODS 7: Energia Limpa e Acessível** - Garantir o acesso a fontes de energia fiáveis, sustentáveis e modernas para todos;
- ✓ **ODS 8: Trabalho decente e crescimento econômico** - Promover o crescimento econômico inclusivo e sustentável, o emprego pleno e produtivo e o trabalho digno para todos;
- ✓ **ODS 9: Indústria, Inovação e infraestrutura** - Construir infraestruturas resilientes, promover a industrialização inclusiva e sustentável e fomentar a inovação;
- ✓ **ODS 11: Cidades e comunidades sustentáveis** - Tornar as cidades e comunidades mais inclusivas, seguras, resilientes e sustentáveis;
- ✓ **ODS 13: Ação contra a mudança do clima** - Adotar medidas urgentes para combater as alterações climáticas e os seus impactos;

<sup>12</sup> **Referência:** Organização das Nações Unidas. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Brasil, disponível em: <https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>. Acesso em 05 de maio de 2021.

## Release de Resultados 1T21

- ✓ **ODS 14: Vida na água** - Conservar e usar de forma sustentável os oceanos, mares e os recursos marinhos para o desenvolvimento sustentável;
- ✓ **ODS 15: Vida Terrestre** - Proteger, restaurar e promover o uso sustentável dos ecossistemas terrestres, gerir de forma sustentável as florestas, combater a desertificação, travar e reverter a degradação dos solos e travar a perda da biodiversidade; e
- ✓ **ODS 17: Parcerias e meios de implementação** - Reforçar os meios de implementação e revitalizar a parceria global para o desenvolvimento sustentável.

Neste sentido, possuímos atualmente, entre os projetos em implantação e as atividades executadas na *holding*, pelo menos 88 programas em andamento que englobam as esferas ambiental, social e de governança.

### Responsabilidade Social

Além da preocupação com o bem-estar e saúde de nossos colaboradores, com o objetivo de impactar positivamente as comunidades próximas aos nossos empreendimentos, buscamos estreitar nossos vínculos a partir de programas de responsabilidade social desenvolvidos em conjunto. Neste sentido, durante o 1º trimestre de 2021 tínhamos vigentes pelo menos 15 projetos, dentre os quais destacamos:

1. Plano de conscientização preventivo contra a COVID-19 junto aos funcionários, tanto em nossos escritórios quanto nas áreas dos nossos projetos;
2. Educação ambiental junto a escolas, trabalhadores e visitantes dos nossos empreendimentos;
3. Preferência na contratação de mão de obra local para os projetos de geração, efetuando treinamentos e cursos de capacitação dos trabalhadores;
4. Comunicação e atendimento às comunidades no entorno dos projetos afim de elucidar e amparar os mesmos sobre as etapas dos empreendimentos, bem como as ações e responsabilidades da Companhia em todas as etapas do projeto; e,
5. Monitoramento dos impactos socioambientais, onde é relevante entendermos como estamos ajudando e o que temos que melhorar nos locais dos novos projetos. Esse *feedback* propicia à Companhia a oportunidade de antever os anseios justificados pela nossa atuação.

### Responsabilidade Ambiental

Pautados em práticas multiplicadoras de conscientização e respeito ao meio ambiente, no 1º trimestre de 2021, possuímos mais de 70 programas ambientais vigentes em nossos projetos, dos quais destacamos:

1. Preservação da Biodiversidade da Mata Atlântica: manutenção e preservação de Áreas de Servidão Ambiental compostas por Florestas do Bioma Mata Atlântica nas adjacências de nossas usinas;
2. Programa de Reposição Florestal: plantio de mudas nativas em área de preservação permanente, dentre elas, Jacarandá, Ipê Amarelo, Araucária, entre outras;
3. Conservação da Fauna e Ictiofauna: monitoramento e resgate das espécies nos ecossistemas aquático e terrestre realizados por veterinários e biólogos, e encaminhamento para áreas protegidas;

## Release de Resultados 1T21

4. Infraestrutura e Saneamento: gestão de resíduos sólidos e oleosos; e monitoramento dos processos erosivos e recuperação de áreas degradadas (aplicação de biomantas, hidrossemeaduras e semeaduras nas áreas degradadas);
5. Preservação da qualidade da água dos rios: acompanhamento sistematizado de parâmetros da qualidade ambiental e sanitária dos rios onde estão instaladas nossas usinas;
6. Salvamento Arqueológico: dentro da área de afetação dos projetos avaliamos sempre a representatividade histórica em diversas dimensões. Dessa forma, quando identificado potenciais sítios, fazemos o resgate e o encaminhamento para acervo local.

### Governança Corporativa

Visando as melhores práticas de Governança Corporativa, durante os últimos meses adotamos as seguintes iniciativas:

1. Listagem da Companhia no Novo Mercado da B3, segmento com o mais elevado nível de Governança;
2. Composição de Conselho de Administração experiente e diverso, com 3 membros independentes;
3. Instalação de 4 comitês de assessoramento ao Conselho de Administração;
4. Vice-presidência dedicada ao gerenciamento de riscos e portfólio; e
5. Adoção de políticas internas e Código de Conduta aplicáveis a todos os níveis da organização.

## ANEXOS

## Balança Patrimonial Consolidado – Ativo

(R\$ mil, exceto em %)	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2020
<b>ATIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>	<b>1.074.320</b>	<b>525.740</b>	<b>637.357</b>
Caixa e Equivalentes de Caixa	717.564	24.399	23.242
Contas a Receber	108.369	261.240	135.135
Impostos a Recuperar	19.371	22.386	29.428
Adiantamento a Fornecedores	26.697	23.235	31.123
Valor Justo dos Contratos de Energia	200.005	186.114	414.038
Outros Ativos	2.314	8.366	4.391
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>374.007</b>	<b>364.390</b>	<b>326.805</b>
Adiantamento a Fornecedores	8.177	9.912	22.293
Outros Ativos	5.047	5.074	3.127
Partes Relacionadas	156	6.468	3.324
Valor Justo dos Contratos de Energia	248.791	234.945	263.481
Imobilizado	107.242	103.154	30.416
Direito de Uso	2.463	2.588	2.964
Intangível	2.131	2.249	1.200
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>1.448.327</b>	<b>890.129</b>	<b>964.162</b>

## Balanço Patrimonial Consolidado – Passivo

(R\$ mil, exceto em %)	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2020
<b>PASSIVO</b>			
<b>CIRCULANTE</b>	<b>304.184</b>	<b>451.770</b>	<b>537.869</b>
Obrigações Trabalhistas	2.597	769	711
Fornecedores	93.236	247.470	141.491
Empréstimos e Financiamentos	8.909	7.241	12.595
Obrigações Tributárias	18.212	35.580	39.213
Valor Justo dos Contratos de Energia	129.018	104.992	334.838
Outras Contas a Pagar	27.769	22.822	9.021
Arrendamento a Pagar	677	471	0
Adiantamento de Clientes	23.766	32.425	0
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>203.126</b>	<b>216.297</b>	<b>169.656</b>
Empréstimos e Financiamentos	32.841	35.384	16.464
Valor Justo dos Contratos de Energia	15.789	15.290	32.643
Partes Relacionadas	0	28.244	21.420
Obrigações Tributárias	25.968	8.699	9.184
Passivo Fiscal Diferido	89.407	89.413	86.918
Arrendamento a Pagar	2.611	2.758	3.027
Outras Contas a Pagar	36.510	36.510	0
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>941.017</b>	<b>222.062</b>	<b>256.637</b>
Capital Social	788.601	23.601	23.601
Gastos com Emissão de Ações	(60.968)	0	0
Lucros Acumulados	0	0	190.639
Reservas de Capital	43.508	43.508	0
Reservas de Lucros	166.456	151.450	0
Transação de Capital	3.780	3.780	0
Participação dos Acionistas não Controladores	(360)	(277)	42.397
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>1.448.327</b>	<b>890.129</b>	<b>964.162</b>

## Demonstração do Resultado Consolidado

(R\$ mil, exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta$ 1T21/ 1T20	4T20	$\Delta$ 1T21/ 4T20
<b>Receita Operacional Bruta</b>	<b>288.698</b>	<b>388.390</b>	<b>(25,7%)</b>	<b>441.204</b>	<b>(34,6%)</b>
Deduções à Receita Operacional	(39.925)	(70.214)	(43,1%)	(55.507)	(28,1%)
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>248.773</b>	<b>318.176</b>	<b>(21,8%)</b>	<b>385.697</b>	<b>(35,5%)</b>
Custos Operacionais	(220.447)	(306.121)	(28,0%)	(346.414)	(36,4%)
Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia	3.213	62.446	(94,9%)	(27.688)	-
<b>Lucro Bruto</b>	<b>31.538</b>	<b>74.501</b>	<b>(57,7%)</b>	<b>11.595</b>	<b>172,0%</b>
Despesas Gerais e Administrativas	(11.418)	(6.102)	87,1%	(14.292)	(20,1%)
Outras Receitas e Despesas	244	(1.141)	-	623	(60,8%)
<b>Resultado Operacional antes do Resultado Financeiro</b>	<b>20.364</b>	<b>67.258</b>	<b>(69,7%)</b>	<b>(2.074)</b>	<b>-</b>
Receitas Financeiras	2.365	353	570,0%	283	735,7%
Despesas Financeiras	(1.017)	(1.772)	(42,6%)	(1.171)	(13,2%)
<b>Resultado antes do Imposto de Renda e Contribuição Social</b>	<b>21.712</b>	<b>65.839</b>	<b>(67,0%)</b>	<b>(2.962)</b>	<b>-</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social - Corrente	(6.795)	(1.019)	566,8%	(87)	7710,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social - Diferido	6	(20.544)	-	2.724	(99,8%)
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido</b>	<b>14.923</b>	<b>44.276</b>	<b>(66,3%)</b>	<b>(325)</b>	<b>-</b>

## Demonstração do Fluxo de Caixa Consolidado

(R\$ mil, exceto em %)	1T21	1T20	$\Delta 1T21/1T20$	4T20	$\Delta 1T21/4T20$
<b>Caixa Líquido das Atividades Operacionais</b>	<b>17.187</b>	<b>9.876</b>	<b>75,4%</b>	<b>13.838</b>	<b>25,2%</b>
<b>Caixa Gerado nas Operações</b>	<b>13.754</b>	<b>1.710</b>	<b>712,5%</b>	<b>34.001</b>	<b>(59,1%)</b>
Lucro (Prejuízo) Líquido	14.923	44.276	(66,3%)	(325)	-
Depreciação/Amortização	718	579	24,0%	712	0,8%
Resultado do Valor Justo dos Contratos de Energia	(3.213)	(62.446)	(94,9%)	27.687	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Diferido	(6)	20.544	-	(2.724)	(99,8%)
Eventos Extraordinários	0	0	-	8.214	(100,0%)
Provisão para Crédito de Liquidação Duvidosa	0	0	-	(141)	(100,0%)
Juros sobre Empréstimos	774	709	9,2%	720	7,5%
Outros Resultados com Investimentos	558	(1.952)	-	(142)	-
<b>Aumento/(Diminuição) das Contas de Ativo e Passivo</b>					
Contas a Receber	152.871	1.455	10406,6%	(133.100)	-
Impostos a Recuperar	3.015	(4.880)	-	5.885	(48,8%)
Adiantamento a Fornecedores	(1.727)	(5.328)	(67,6%)	7.208	-
Outros Ativos	6.080	2.271	167,7%	(2.457)	-
Fornecedores	(154.234)	11.840	-	108.443	-
Obrigações Trabalhistas	1.828	326	460,7%	(324)	-
Obrigações Tributárias	6.696	3.221	107,9%	(4.011)	-
Outras Contas a Pagar	4.947	1.613	206,7%	(213)	-
Adiantamento de Clientes	(8.659)	0	-	510	-
Arrendamento Financeiro	185	0	-	0	-
Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	(6.795)	(1.722)	294,6%	(1.432)	374,5%
Pagamento de Juros sobre Empréstimos	(774)	(630)	22,9%	(672)	15,2%
<b>Caixa Líquido das Atividades de Investimento</b>	<b>(5.247)</b>	<b>(3.727)</b>	<b>40,8%</b>	<b>(12.307)</b>	<b>(57,4%)</b>
Aquisição de Imobilizado e Intangível	(5.247)	(3.727)	40,8%	(12.307)	(57,4%)
<b>Caixa Líquido das Atividades de Financiamento</b>	<b>681.225</b>	<b>(878)</b>	<b>-</b>	<b>4.135</b>	<b>16374,6%</b>
Partes Relacionadas	(21.932)	579	-	(22.766)	(3,7%)
Pagamentos de Empréstimos e Financiamentos	(875)	(302)	189,7%	(6.609)	(86,8%)
Ações em Circulação	704.032	0	-	0	-
Captação de Empréstimos	0	0	-	15.002	(100,0%)
Reserva de Capital	0	0	-	18.508	(100,0%)
Distribuição de Lucros	0	(1.155)	(100,0%)	0	-
<b>Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>693.165</b>	<b>5.271</b>	<b>13050,5%</b>	<b>5.666</b>	<b>12133,8%</b>
<b>Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>24.399</b>	<b>17.971</b>	<b>35,8%</b>	<b>18.733</b>	<b>30,2%</b>
<b>Saldo Final de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>	<b>717.564</b>	<b>23.242</b>	<b>2987,4%</b>	<b>24.399</b>	<b>2841,0%</b>



# Contato

**Relações com Investidores**

**[ri@focusenergia.com.br](mailto:ri@focusenergia.com.br)**

**+55 11 3557-9333**

**[ri.focusenergia.com.br](http://ri.focusenergia.com.br)**