



Qualicorp: Apresentação Institucional

Julho/2024



Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



Missão

Viabilizar o **acesso**
das pessoas à
medicina privada de
qualidade por meio
da administração de
planos de saúde
coletivos **das**
principais operadora
dos país.

Essência e Posicionamento



Provedora de **soluções de saúde no varejo**, focado em pessoa física em **todos os momentos da vida**, desde a juventude à velhice.

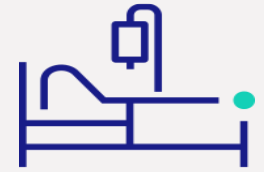


Líder na administração, gestão e vendas de planos de saúde coletivos por Adesão e empresariais **no Brasil**



Operação sólida com forte capacidade de **geração de caixa**

Diagnóstico Estratégico



Sinistralidade

- Impacto COVID;
- Desregulamentação de terapias em 2022;
- Processo de Aceitação.



Concorrência

- Novos Concorrentes;
- Novos Produtos (Ex.: PME).



Qualidade da Venda

- Churn;
- Modelos de incentivo para comercial (interno e corretoras) – NPV CAC;
- Fraudes.



Rentabilidade e Sustentabilidade

- Financeiro: evolução de custos e despesas, Ticket Médio, Take rate, Liability Management;
- Satisfação e Encantamento dos clientes.



NOVO MANAGEMENT

- Profissionais com experiência relevante no mercado de saúde suplementar, com grande expertise em gestão de riscos.



EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Redução de custos e despesas, com readequação de estruturas;
- Expectativa de melhora de margens e retornos;
- Foco em otimizar alocação de capital e manter forte geração de caixa.



PORTFOLIO COMPLETO DE PRODUTOS

- Reaproximação com operadoras e parceiros;
- Revitalização do portfólio com planos mais alinhados à nova realidade de mercado;
- Maior rigor na aceitação e atuação no controle de sinistralidade.



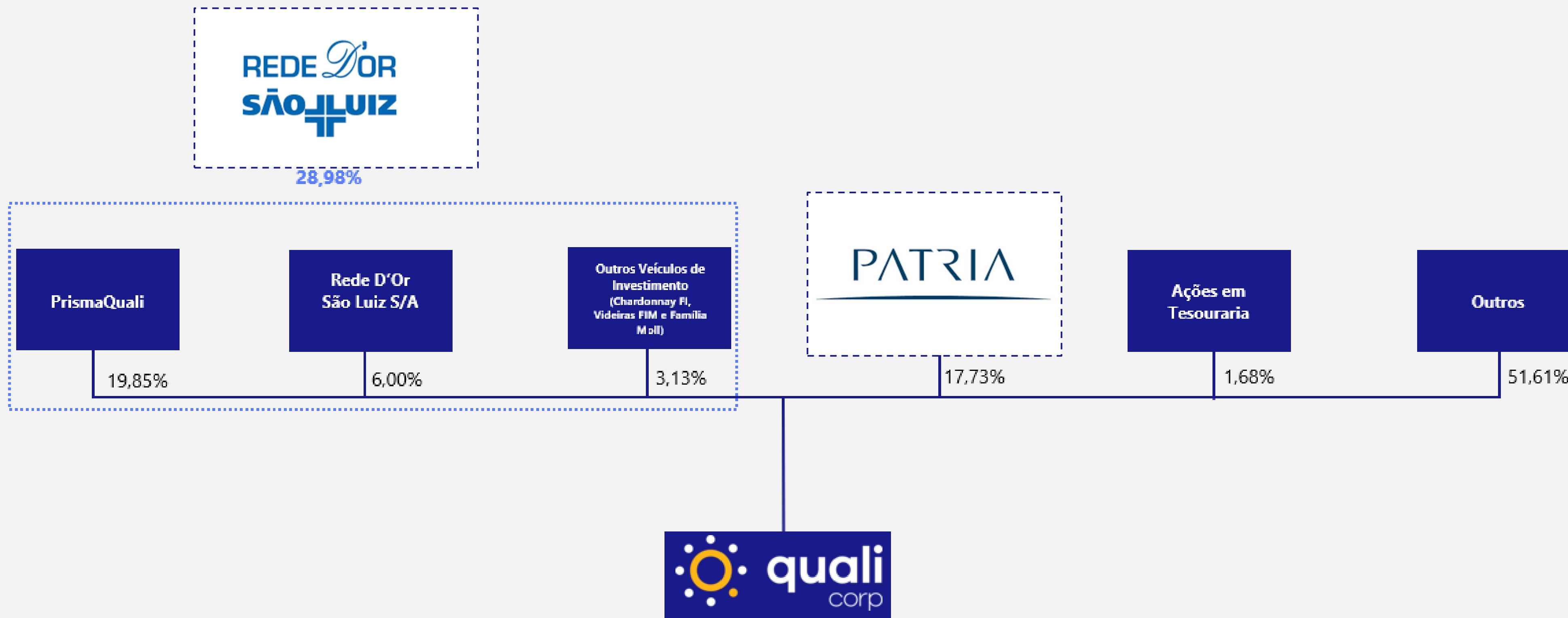
REALINHAMENTO COMERCIAL

- Racionalização de incentivos com base em métricas de retorno dos canais;
- Alinhamento do modelo de com todos os elos da cadeia
- Mudança de modelo "one size fits all" para remuneração segmentada.

Posição Acionária



Acionistas de referência com conhecimento profundo e posicionamentos relevantes de longo prazo no setor de saúde.

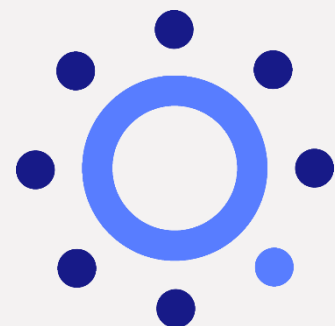


Management



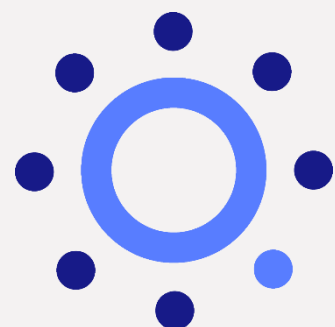
Maurício Lopes, CEO

+ 20 anos de experiência Healthcare (Quali, Rede D'or, SulAmérica, Allianz, Unimed, Medial, ANS)



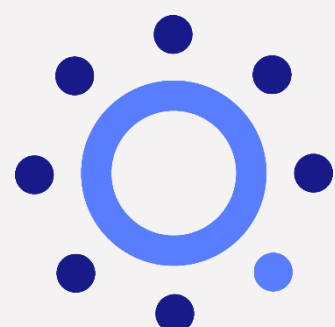
Eduardo Oliveira, Vice-Presidente

+ 10 anos de experiência em Healthcare (Quali) e Mercado de Capitais (Trindade, CVM)



Carlos Vasques, CFO & DRI

20 anos de experiência em Healthcare (Quali, GGSH, Rede D'or) e Mercado Financeiro (BTG, Oppotrunity, PWC)



Carlos Eduardo Santos, Diretor Técnico

+20 anos de experiência em operadoras e prestadoras de saúde (Quali, Medial, Amil, Marítima, Dasa).

Conselho



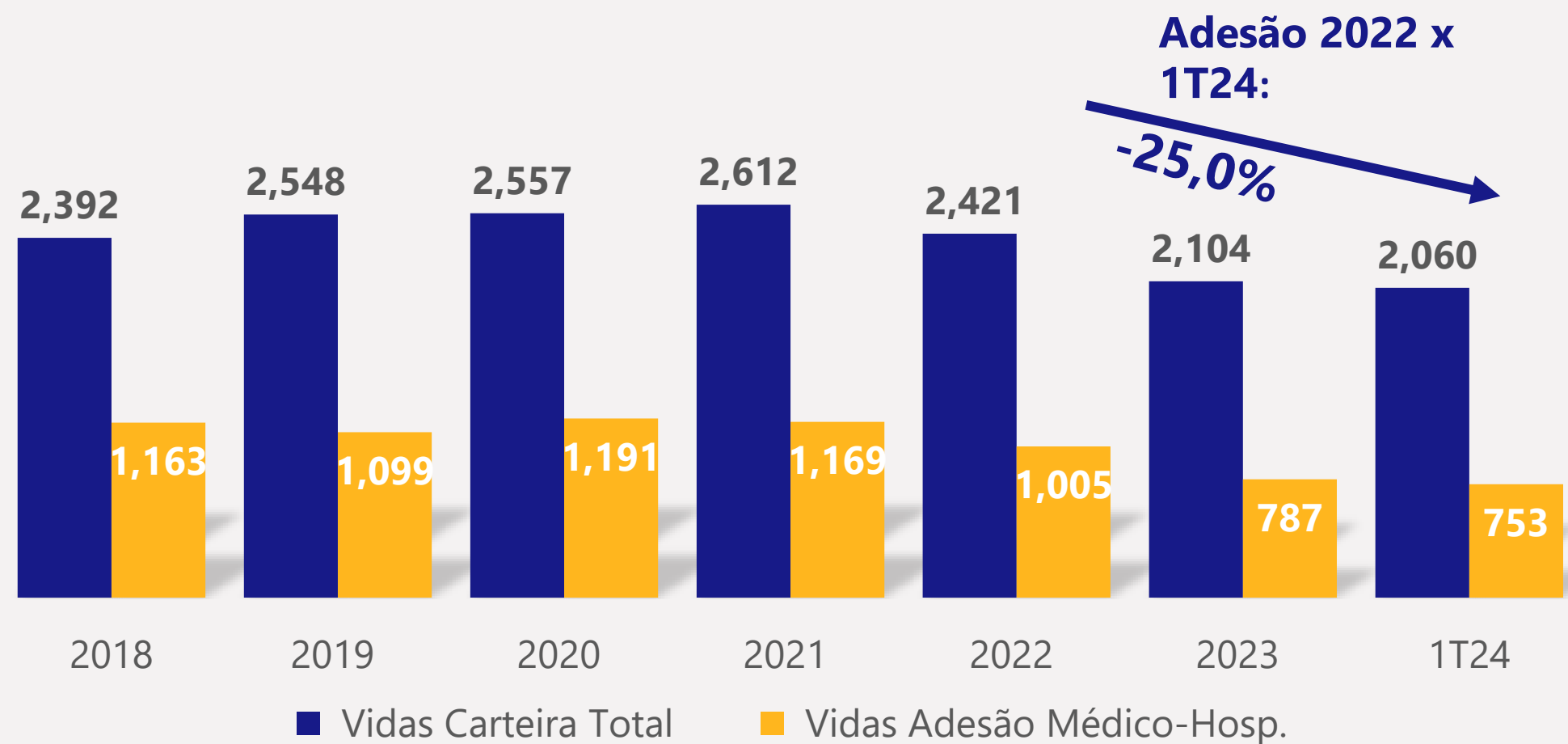
Conselho de Administração Independente		
Nome	Experiência	Cargo e empresas
Murilo Ramos Neto - Presidente	+20 anos	Sócio da Pacífico Administração de Recursos Sócio da Serficom Family Office Brasil Banco Pebb e Pebb Corretora
Roberto Martins de Souza - Vice Presidente	+20 anos	Fundador da Mandatto Family Office Sócio da Távola Asset Management CFO da Americanas
Bernardo Dantas Rodenburg	+20 anos	Advogado no Barbosa, Mussnich & Aragão Associate no Opportunity Fundador e Diretor da Libra Animal
João Mendes de Oliveira Castro	+20 anos	Sócio fundador da Prisma Capital Fundador do Galdino, Coelho, Mendes Advogados Private Equity no Opportunity
Luis Felipe Francoso Pereira da Cruz	+15 anos	Sócio do Patria Investimentos M&A na Anhanguera Chairman da Alper Seguros
Raphael Denadai Sanchez	+25 anos	CFO Value Creation no Pátria CFO da Cinemark CEO da Sky Brasil
Ricardo Bottas	+25 anos	CEO Unitedhealth Brasil CEO e CFO da SulAmérica CFO da PRIO
Ricardo Saad Affonso	+30 anos	Bradesco Seguros
Rodrigo Cury Sampaio de Miranda Pavan	+15 anos	Sócio fundador da Prisma Capital Conselheiro da Bionexo Private Equity no Banco BTG Pactual

Resultados

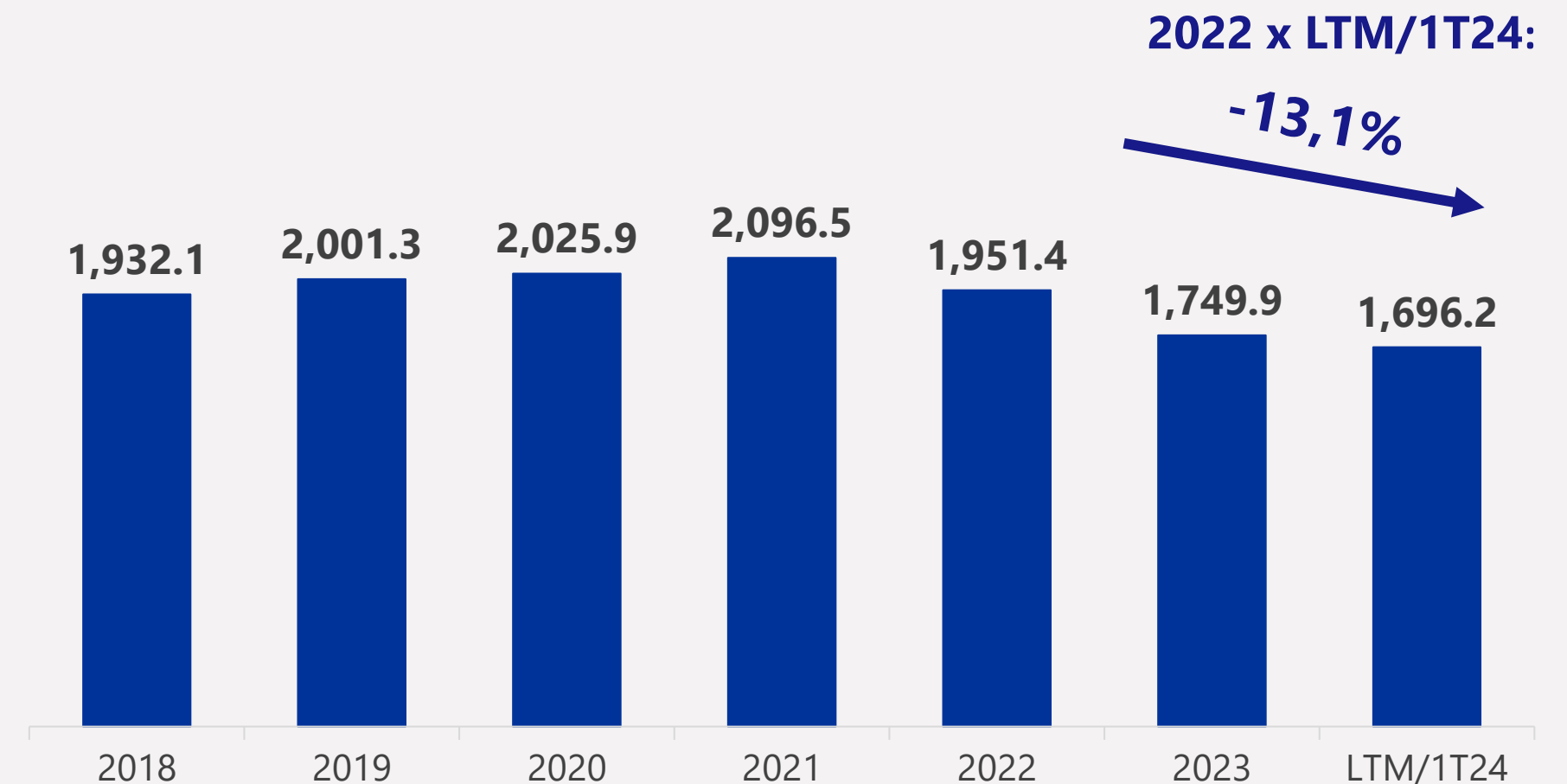


Queda de receita segue tendência de base, mas suavizada em margem EBITDA com execução de estratégia de busca de eficiência operacional...

Carteira Total x Adesão MH (Mil)



Receita Líquida (R\$ MM)

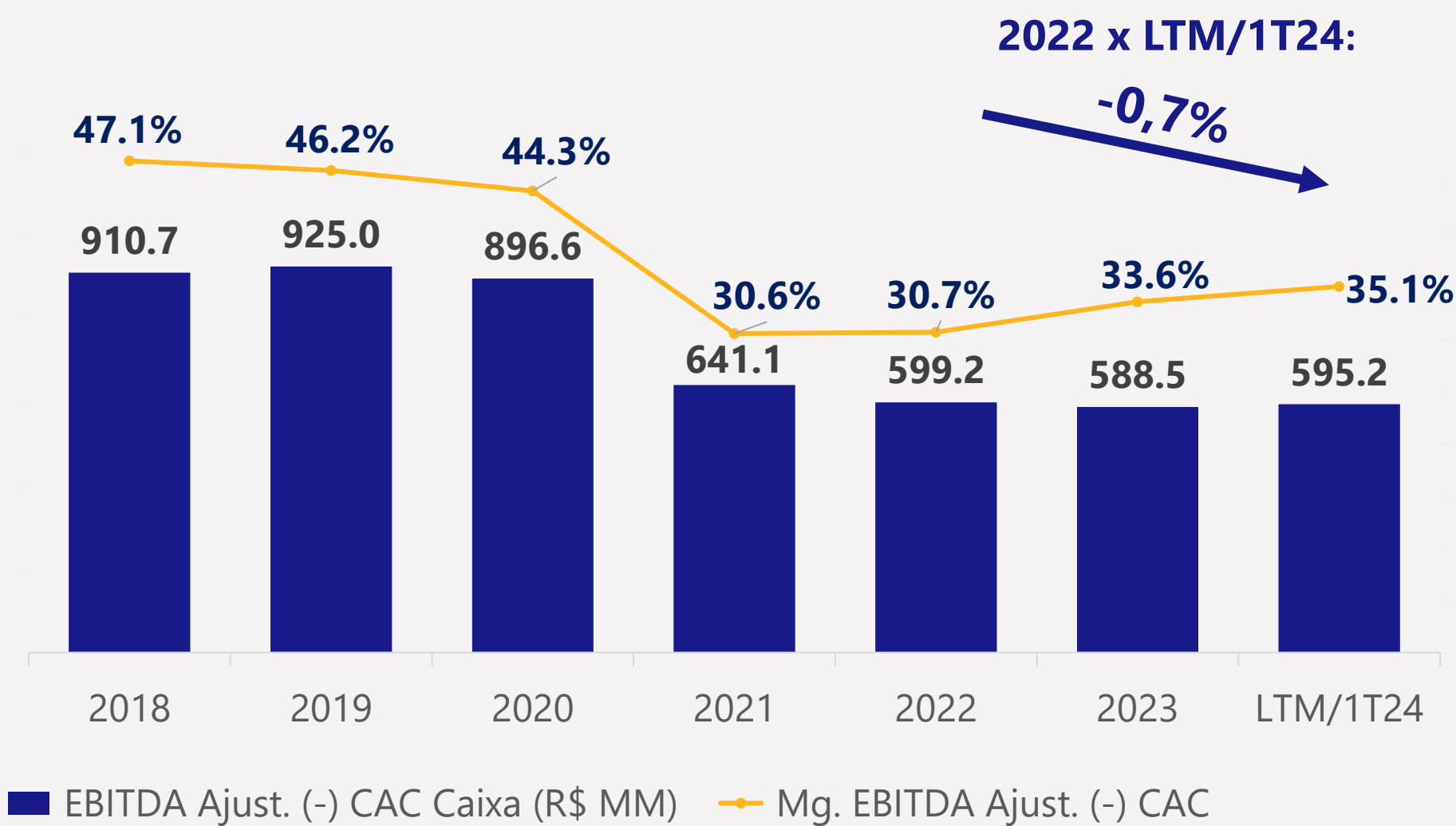


Resultados

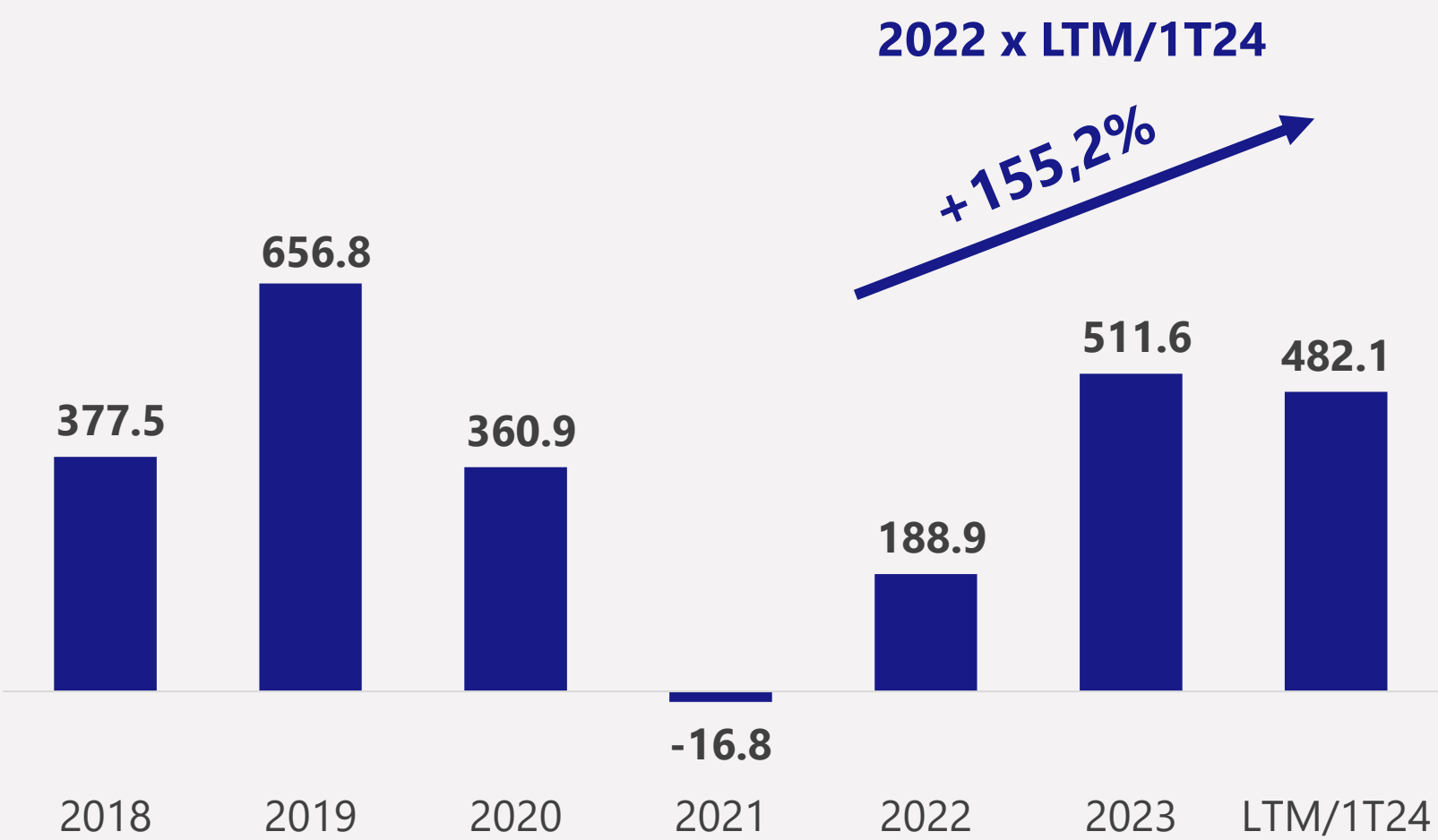


A Quali segue com forte geração de caixa e com expansão de margem, impulsionada pelas agendas de eficiência operacional de alocação de capital.

EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



Geração de Caixa Livre (R\$ MM)

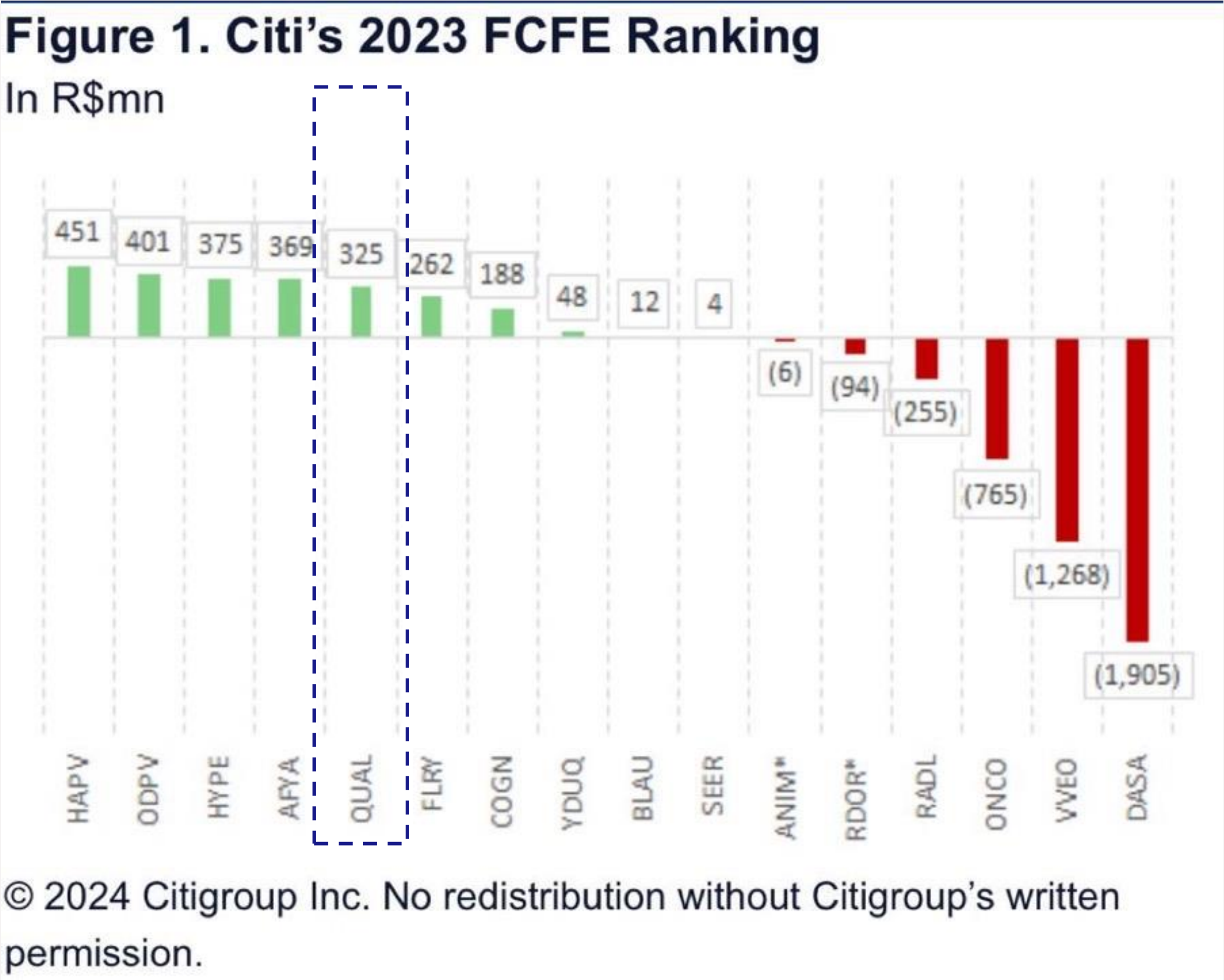


Fonte: Dados institucionais

Resultados x Peers do setor



Dentre as mais fortes geração de caixa da indústria



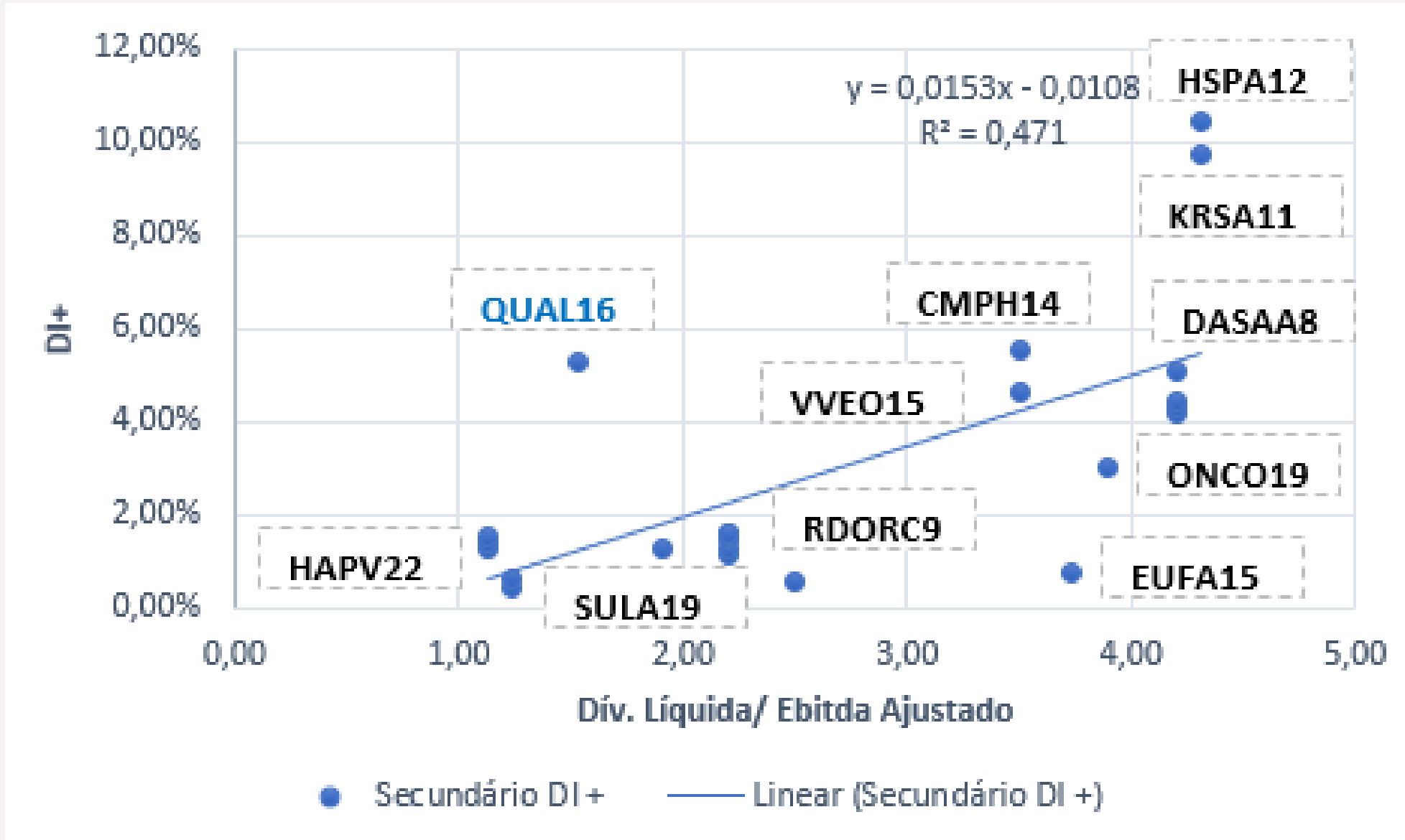
*Nota: FCFE measured by the variation of net debt, adjusted by some non-operating items (e.g., dividends, buybacks, capital raise, M&A payables).

*ANIM: excluding R\$71mn of gains related to the selling of receivables to PraValer; RDOR net debt variation excluding pension provisions.

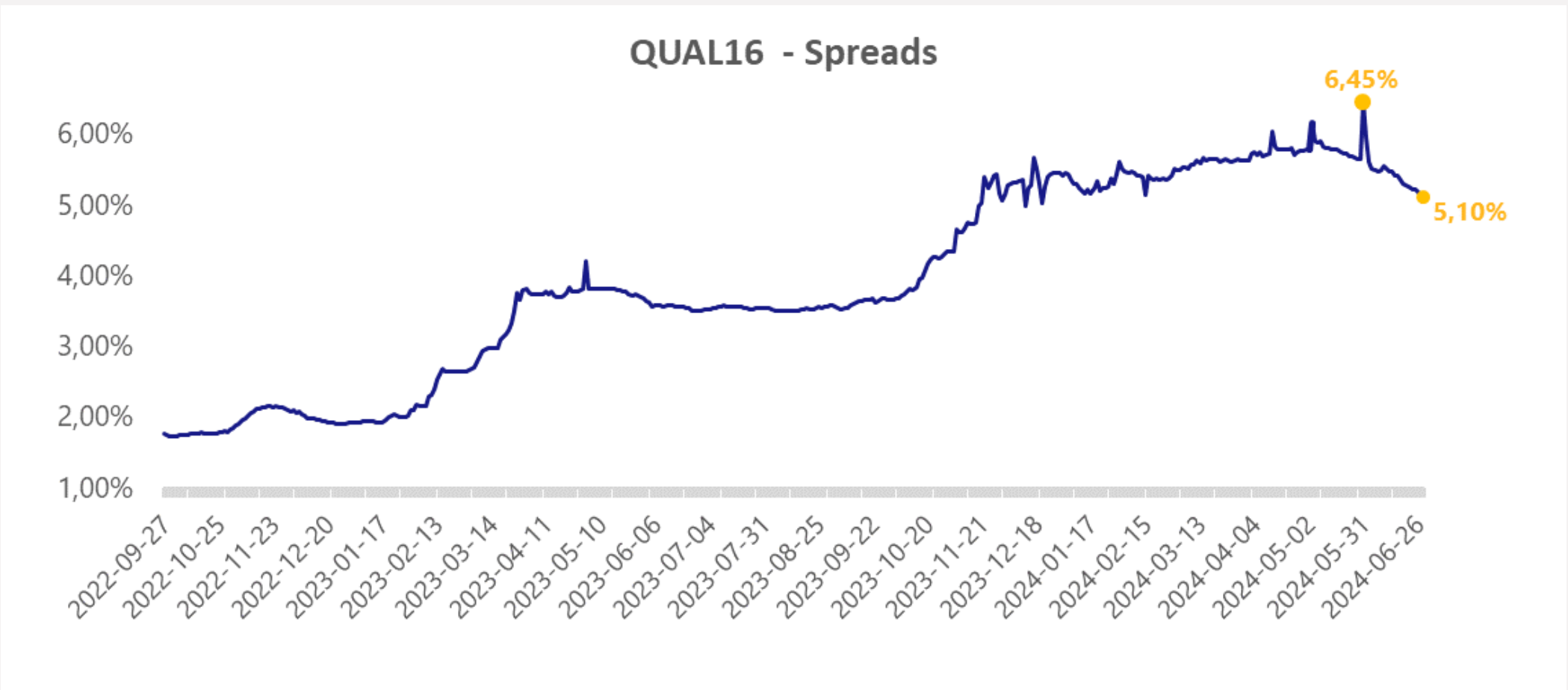
Endividamento – Alavancagem e Custo



Dispersão das dívidas no mercado de secundário do setor de saúde



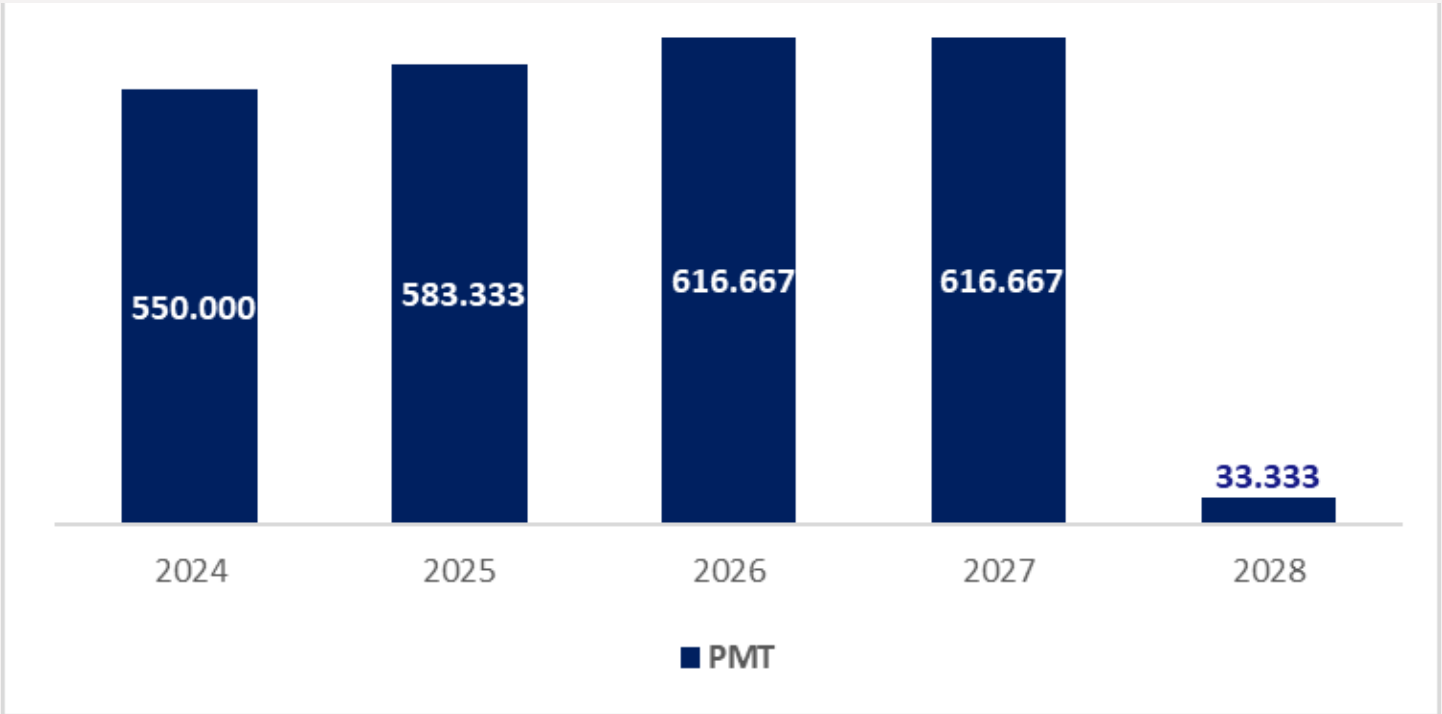
Taxa indicativa debênture QUAL16 - mercado secundário



Composição do endividamento

Instrumento	Emissão	Data Emissão	Indexador	Spread	Valor Emissão	Carência	Prazo total	Duration	Amortização Principal	Amortização Juros	Saldo
Debenture	6a	jun-22	CDI	1,85%	2.200.000	2,0	5,0	3,3	Anual	Semestral	1.650.000
Debenture	7a	abr-24	CDI	3,50%	200.000	1,5	4,0	2,4	Semestral	Semestral	200.000
Total					2.400.000						1.850.000

Cronograma de Amortização





**Relações com
Investidores**

RI@qualicorp.com.br
ri.qualicorp.com.br