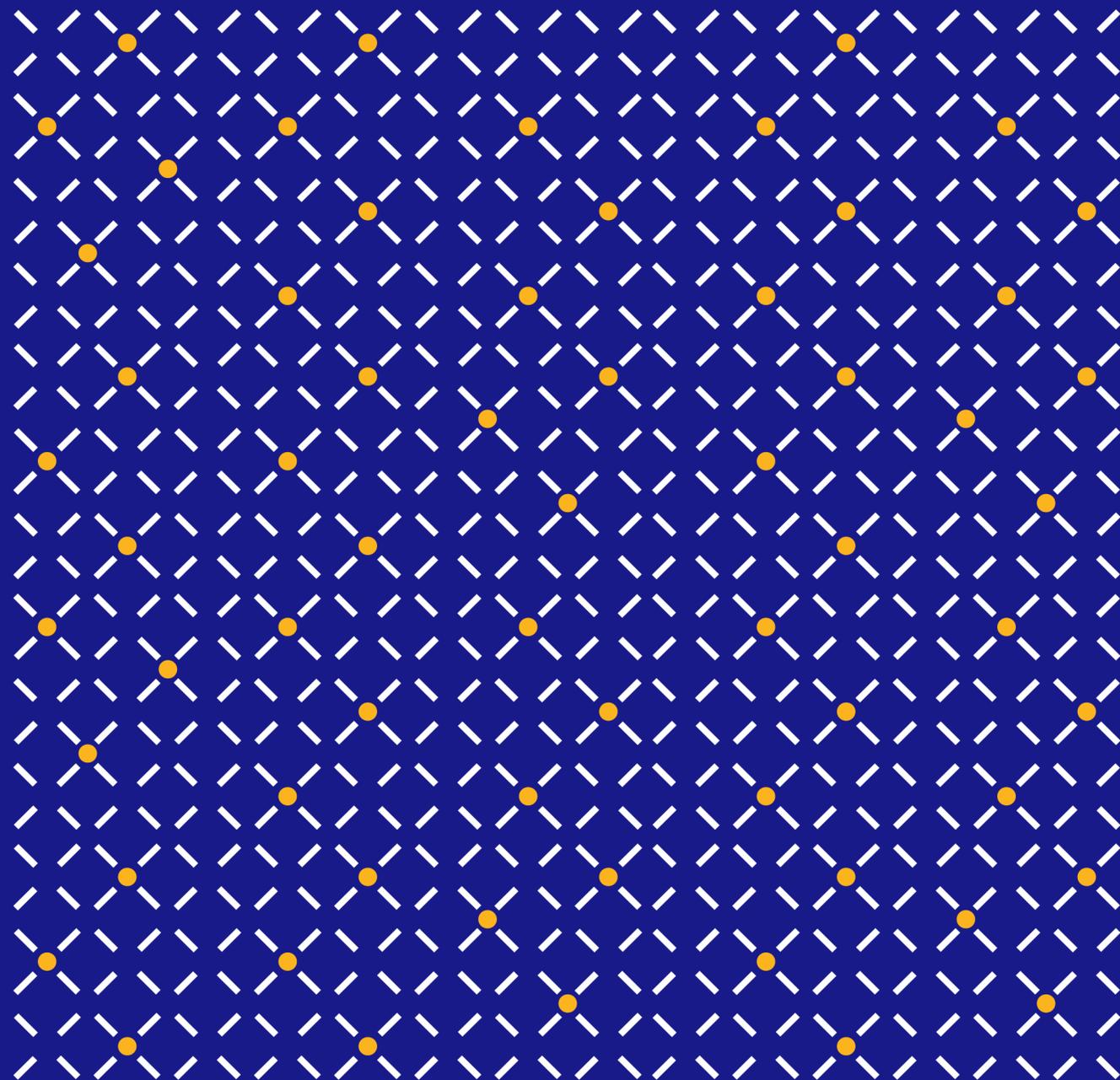


# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE SEIS MESES FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023.

## Sumário

Relatório da Administração.....	2
Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras .....	24
Balancos Patrimoniais .....	26
Demonstrações do Resultado .....	27
Demonstração do Resultado Abrangente .....	28
Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido .....	29
Demonstrações dos Fluxos de Caixa .....	30
Demonstrações do Valor Adicionado .....	31
Notas Explicativas .....	32
1. Informações Gerais.....	32
2. Apresentação das informações financeiras intermediárias e condensadas.....	34
3. Principais práticas contábeis.....	36
4. Principais estimativas e julgamentos.....	36
5. Instrumentos financeiros.....	36
6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....	42
7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.....	44
8. Créditos a receber de clientes.....	45
9. Outros ativos financeiros.....	47
10. Imposto de renda e contribuição social diferidos .....	48
11. Partes relacionadas .....	50
12. Investimentos .....	54
13. Intangível.....	56
14. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....	57
15. Arrendamentos.....	59
16. Prêmios a repassar .....	60
17. Débitos Diversos .....	61
18. Provisões para riscos .....	61
19. Patrimônio líquido.....	65
20. Programa de ações restritas .....	66
21. Despesas por natureza .....	67
22. Receitas (despesas) financeiras .....	69
23. Imposto de renda e contribuição social .....	71
24. Seguros.....	71
25. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida.....	72
26. Compromissos .....	74
27. Prejuízo (lucro) por ação.....	74
28. Eventos subsequentes.....	74
29. Aprovação das informações financeiras trimestrais condensadas.....	75
Parecer do Comitê de Auditoria.....	76
Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias .....	77
Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes .....	78



# Resultados 3º Trimestre 2023

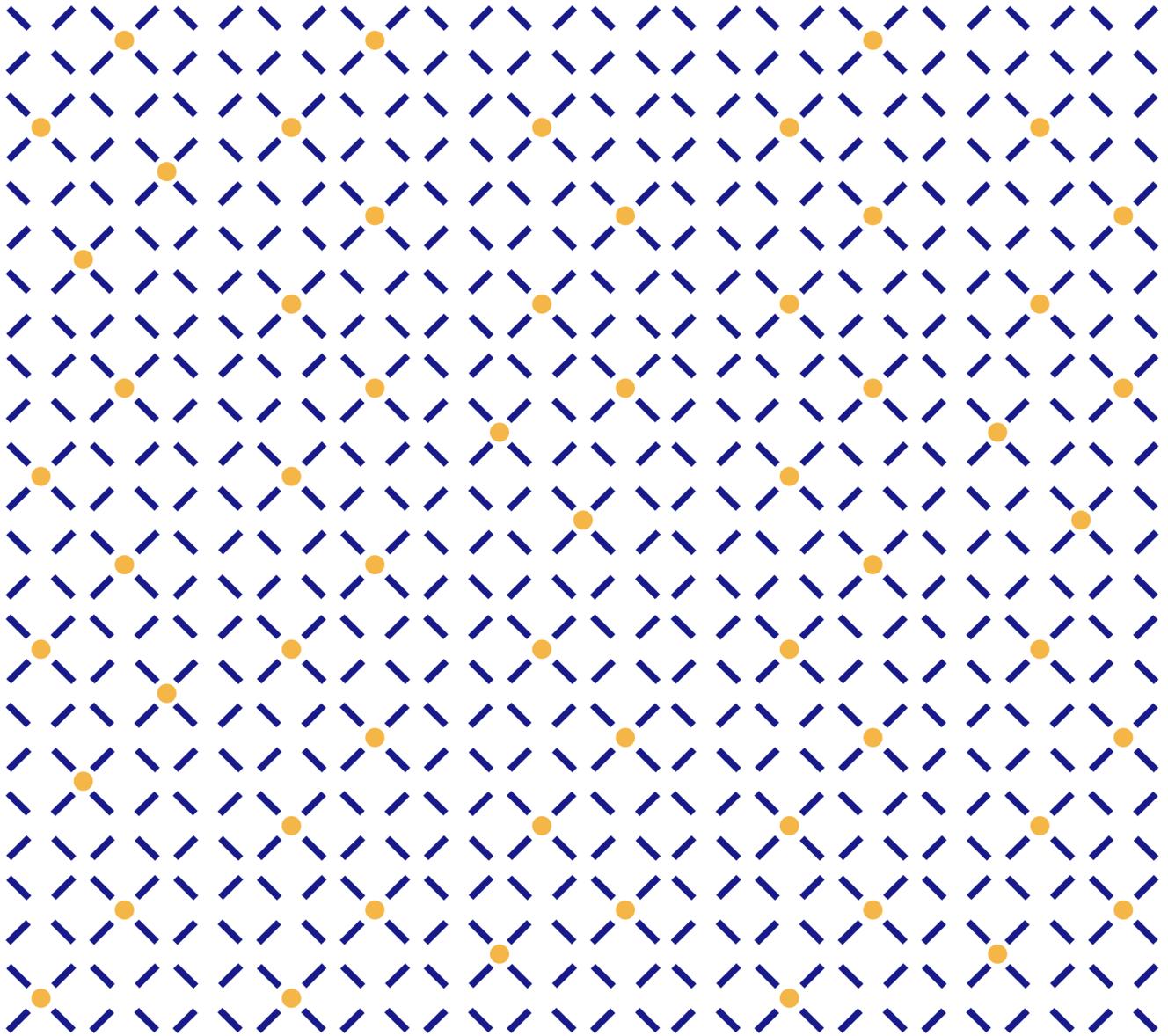
# Resultados do 3º trimestre de 2023

**São Paulo, 9 de novembro de 2023.** A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Quali" ou "Companhia") (B3: QUAL3), empresa líder no Brasil na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão e empresariais, anuncia os resultados do terceiro trimestre (3T23) e dos primeiros nove meses de 2023 (9M23). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site [ri.qualicorp.com.br](http://ri.qualicorp.com.br).

## Destaques do Trimestre:

- **Fluxo de Caixa Livre:** R\$113,7 milhões no 3T23 (2,3x vs. 3T22) e R\$402,2 milhões nos 9M23 (5,6x vs. 9M22), com comissões caixa (CAC) de R\$35,9 milhões no 3T23 (-32,5% vs. 2T23).
- **Portfólio de vidas:** 845,6 mil no Adesão Médico-Hosp. no 3T23 (-9,0% vs. 2T23), com adições brutas orgânicas de 56,9 mil vidas e 140,3 mil cancelamentos (melhora de 50 bps na *churn rate* vs. 3T22). PME com 94,3 mil vidas no 3T23 (+2,7% vs. 2T23).
- **Receita Líquida:** R\$443,2 milhões no 3T23 (+1,9% vs. 2T23), com aumento de tíquete médio e taxa de carregamento estável; Receita de R\$1.335,5 milhões nos 9M23 (-10,9% vs. 9M22).
- **EBITDA Ajustado:** R\$199,8 milhões no 3T23 (+2,6% vs. 2T23), margem de 45,1% (+30 bps vs. 2T23), e R\$604,9 milhões nos 9M23, margem de 45,3% (-290 bps vs. 9M22).
- **EBITDA Aj. (-) CAC:** R\$163,9 milhões no 3T23 (+15,8% vs. 2T23 e +14,0% vs. 3T22), margem de 37,0% (+440 bps vs. 2T23), e R\$451,5 milhões nos 9M23, margem de 33,8% (+350 bps vs. 9M22).
- **Lucro Líquido:** R\$-54,2 milhões no 3T23, ou R\$14,8 milhões excluindo efeitos não-recorrentes (+4,6% vs. 2T23 e -70,3% vs. 3T22); R\$-23,8 milhões em 9M23 (ou R\$48,8 milhões ajustado).
- **Dívida Líquida:** R\$1,26 bilhão no 3T23, -5,0% vs. 2T23, equivalente a 1,53x o EBITDA Aj. LTM, vs. 1,55x no 2T23 e 1,52x no 3T22. Disponibilidades (caixa) acima de R\$1 bilhão ao final de set/23.

Principais Indicadores (R\$MM)	3T23	YoY	QoQ	9M23	YoY
Portfólio Consolidado (mil vidas)	2.173,6	-12,3%	-6,4%	2.173,6	-12,3%
Adesão Méd. Hospitalar (mil vidas)	845,6	-20,4%	-9,0%	845,6	-20,4%
Adições Orgânicas (mil vidas)	56,9	-45,4%	-25,7%	197,1	-40,7%
Cancelamentos (mil vidas)	(140,3)	-21,7%	28,7%	(356,6)	-19,7%
Receita Líquida	443,2	-12,6%	1,9%	1.335,5	-10,9%
EBITDA Ajustado	199,8	-14,9%	2,6%	604,9	-16,2%
<i>Margem EBITDA Ajust.</i>	45,1%	-120 bps	30 bps	45,3%	-287 bps
EBITDA Aj. (-) CAC	163,9	14,0%	15,8%	451,5	-0,5%
<i>Margem EBITDA Aj. (-) CAC</i>	37,0%	863 bps	444 bps	33,8%	353 bps
Lucro Líquido	(54,2)	NM	NM	(23,8)	NM
Lucro Líquido Ajustado	14,8	-70,3%	4,6%	48,8	-72,3%
Fluxo de Caixa Livre	113,7	127,7%	-23,3%	402,2	457,7%
Dívida Líquida	1.258,0	-15,7%	-5,0%	1.258,0	-15,7%
<i>Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM</i>	1,53x	0,01x	-0,02x	1,53x	0,01x



Mais escolhas para você.  
**Mais Quali para sua vida.**

## Mensagem da Administração

A Quali se mantém consciente do momento ainda complexo para o setor de saúde, e encontra neste cenário uma situação propícia para prosseguir com o ajuste em sua estratégia, com objetivo de resgatar uma proposta de geração de valor em seu negócio, após um período de busca por crescimento ao longo dos últimos anos. Dentro da atual estratégia, a Companhia continua firme na busca por eficiência na alocação de capital com otimização do CAC e geração de caixa, resultando em redução de endividamento líquido e atingimento de uma posição de caixa acima de R\$1bi ao final do terceiro trimestre. Também iniciamos nos últimos meses um processo de reaproximação com parceiros estratégicos e demais stakeholders, buscando alavancas de revitalização para o segmento de Adesão com busca por melhor retorno nos investimentos em vendas e com ações que reforcem o papel de liderança da Quali como Administradora de Benefícios.

Dentre os temas prioritários para a Quali, destacamos: 1) foco em eficiência operacional para recuperação de margens e aumentar geração de caixa; 2) revisão de políticas comerciais com racionalização de incentivos e procura por um maior alinhamento do modelo de remuneração na cadeia de distribuição de planos de saúde; e 3) evolução de frentes de inovação de produtos e de gestão de saúde, que envolvem uma atuação mais intensa da Quali no controle de sinistralidade e maior rigor na aceitação, além de revitalizar o portfólio da Companhia através da oferta de planos que se alinhem melhor à nova realidade do mercado e às necessidades dos beneficiários.

Dentro da frente de eficiência operacional, o trabalho dos últimos 3 meses teve foco em esforços de reestruturação organizacional com *rightsizing* de estruturas e equipes, além de uma ampla revisão de contratos e de despesas em todas as áreas da Companhia, com metas de redução de custos. As ações práticas já implementadas até o momento incluem: i) redução de cerca de 20% no *headcount* da Companhia no 3T23 (e -25% em relação ao final de 2022), com fechamento de posições em diversas áreas comerciais e administrativas que trouxeram nossa estrutura de volta ao tamanho de 4 anos atrás (cerca de 1.900 colaboradores em set/2023 versus 1.950 ao final de 2019); ii) desinvestimento da Escale, conforme Fato Relevante de 6 de novembro, com efeito contábil negativo de R\$96,3 milhões no resultado, mas com entrada de um valor residual do investimento de R\$29,7 milhões em caixa no 4T23, além de expectativa de redução de despesas; iii) reavaliação da estrutura física para colaboradores com objetivo de otimizar gastos com ocupação; iv) fechamento dos pontos físicos de atendimento ao consumidor da Quali, com priorização de canais digitais; e v) mudança das principais lideranças na área Comercial e de Produtos, com chegada de profissionais com experiência em seguradoras e operadoras de saúde, e que complementam a expertise dos profissionais que permanecem na Quali.

O trabalho já realizado deve trazer economias de ao menos R\$120 milhões em despesas anualizadas, com um custo de reestruturação que foi parcialmente contabilizado no 3T23 (R\$7,6 milhões em rescisões). Além disso, e em adição às economias já implementadas, há novas oportunidades de eficiência sendo mapeadas e que podem, ao longo dos próximos trimestres, trazer melhorias em custos variáveis. Ainda, na frente de alocação de capital e comissões, estamos testando a elasticidade de vendas

x CAC por vida, saindo de uma política de remuneração “one size fits all” no canal para uma maior segmentação do CAC por tipo de produto, por faixa de preço e por região.

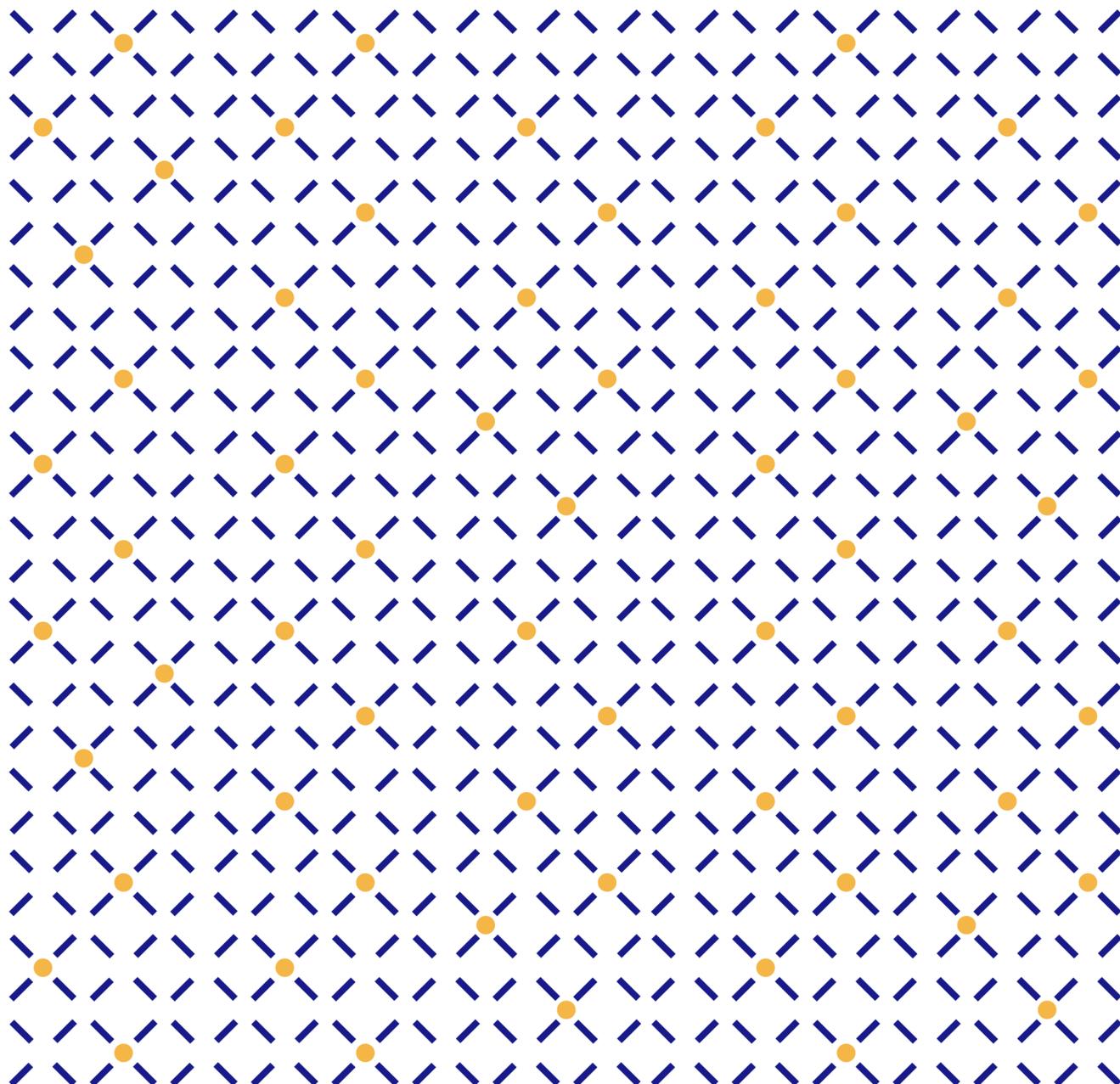
Passando para a análise dos resultados operacionais e financeiros, é importante lembrar que o terceiro trimestre concentra, sazonalmente, o maior volume de renovações de contratos de nosso portfólio de Adesão. E que a alta sinistralidade resultou em repasses de preços de, em média, 30% em nossas carteiras, o mais alto já aplicado na história da Quali. Apesar do reajuste recorde, apresentamos um ligeira melhora de 50 bps YoY no índice de cancelamentos do 3T23 (para 14,7%) como resultado de esforços de retenção e pela melhora gradual no mix de vendas.

Observamos também uma desaceleração nas adições brutas que foram de 56,9 mil vidas no Adesão Médico-hospitalar, como consequência de uma menor oferta de produtos e pela reestruturação das equipes comerciais da Quali que reduziu momentaneamente o foco nas vendas. Assim, devido ao *churn* sazonalmente alto e das menores vendas, nossa principal carteira apresentou redução sequencial de 9% no 3T23. Contudo, uma melhora no tíquete médio e a estabilidade da taxa de carregamento (*take rate*) resultou em crescimento de 2% na receita em relação ao trimestre anterior. Na visão ano contra ano, a queda de 12,6% na receita líquida ainda reflete a redução de cerca de 200 bps no carregamento, enquanto o aumento de tíquete compensa praticamente toda a perda de volume de vidas na carteira.

Outro ponto positivo do trimestre foi a leve expansão de 30 bps QoQ na margem EBITDA Ajustada para 45,1%, que vem mantendo um patamar relativamente estável (de “40%-médio”) desde o começo do ano, e que ainda não reflete os esforços recentes de reestruturação. Além disso, ao subtrairmos do EBITDA os desembolsos com comissões de vendas (CAC caixa), chegamos a um indicador “EBITDA Aj. – CAC” de R\$163,9 milhões no 3T23 que apresentou crescimento de 15,8% QoQ e de 14% YoY. Nossa “margem EBITDA Aj. – CAC” foi de 37,0% no trimestre, comparada a 32% no 1º semestre de 2023 e a um patamar de cerca de 31% em 2021 e 2022, sem considerar o custo de aquisições (M&A) destes anos anteriores. Nosso lucro líquido foi negativo em R\$54,2 milhões no 3T23, com impacto da baixa contábil de Escale e pelo lançamento de despesas não-recorrentes de reestruturação, mas cresceu 4,6% para R\$14,8 milhões quando ajustado para estes efeitos não-recorrentes.

Além disso, apresentamos geração de caixa operacional de R\$114 milhões no 3T23, após esforços de otimização de comissões e normalização do capital de giro. No acumulado em 9 meses, a geração de caixa ultrapassa os R\$400 milhões, o que é 5,6x maior que o caixa gerado em 9M22 e mais que o dobro de 2022 inteiro. Com isso, nosso nível de endividamento (dívida líquida/EBITDA Aj.) se manteve estável em 1,5x.

Como já dissemos anteriormente, continuaremos ao longo de 2023 nos dedicando ao controle de despesas, com disciplina na alocação de capital e busca por novos produtos, visando enfrentar da melhor maneira possível a atual conjuntura do setor. Em paralelo, e com importantes reforços na Administração, a Quali continuará buscando alavancas de geração de valor de médio e longo prazos, de modo a destacar seus diferenciais competitivos como líder no mercado de Administração de Benefícios. E, em conjunto com seus parceiros, continuará atuando em prol da sustentabilidade do setor de saúde.



# Portfólio de vidas



**quali**  
corp  
7178

# Portfólio de vidas

Portfólio	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>Adesão Médico-Hospitalar</b>								
Total de Vidas Iníc. Período	929.016	1.132.353	-18,0%	961.468	-3,4%	1.005.090	1.169.061	-14,0%
(+) Adições Brutas	56.901	104.123	-45,4%	76.596	-25,7%	197.103	332.439	-40,7%
(-) Saídas	(140.340)	(179.267)	-21,7%	(109.048)	28,7%	(356.616)	(444.300)	-19,7%
(+) Aquisição de Portfólio	-	5.508	NM	-	NM	-	5.517	NM
Novas Vidas (Líquida)	(83.439)	(69.636)	19,8%	(32.452)	157,1%	(159.513)	(106.344)	-33,3%
<b>Total Vidas no Fim Período</b>	<b>845.577</b>	<b>1.062.717</b>	<b>-20,4%</b>	<b>929.016</b>	<b>-9,0%</b>	<b>845.577</b>	<b>1.062.717</b>	<b>-20,4%</b>
<b>Adesão Outros (Massif.)</b>								
Total Vidas Iníc. Período	441.793	529.144	-16,5%	452.894	-2,5%	496.423	538.936	-7,9%
Novas Vidas (Líquida)	(90.272)	(18.432)	389,8%	(11.101)	713,2%	(144.902)	(28.224)	413,4%
<b>Total Vidas no Fim Período</b>	<b>351.521</b>	<b>510.712</b>	<b>-31,2%</b>	<b>441.793</b>	<b>-20,4%</b>	<b>351.521</b>	<b>510.712</b>	<b>-31,2%</b>
<b>Portfólio Adesão</b>	<b>1.197.098</b>	<b>1.573.429</b>	<b>-23,9%</b>	<b>1.370.809</b>	<b>-12,7%</b>	<b>1.197.098</b>	<b>1.573.429</b>	<b>-23,9%</b>
Empresarial	243.621	236.913	2,8%	228.656	6,5%	243.621	236.913	2,8%
Gama	638.585	586.051	9,0%	629.707	1,4%	638.585	586.051	9,0%
PME	94.311	82.641	14,1%	91.831	2,7%	94.311	82.641	14,1%
<b>Portf. Empresarial, Gama e PME</b>	<b>976.517</b>	<b>905.605</b>	<b>7,8%</b>	<b>950.194</b>	<b>2,8%</b>	<b>976.517</b>	<b>905.605</b>	<b>7,8%</b>
<b>Portfólio Total</b>	<b>2.173.615</b>	<b>2.479.034</b>	<b>-12,3%</b>	<b>2.321.003</b>	<b>-6,4%</b>	<b>2.173.615</b>	<b>2.479.034</b>	<b>-12,3%</b>

A Quali finalizou o 3T23 com um portfólio total de 2,17 milhões de vidas que foi 6,4% menor que no trimestre anterior, devido principalmente ao decréscimo de 12,7% QoQ na carteira de Adesão que foi apenas parcialmente compensada por um crescimento de 2,8% QoQ nos outros segmentos (Empresarial, PME e Gama). Na visão anual, a carteira total de vidas diminuiu 12,3% em relação ao terceiro trimestre de 2022, em função da queda de 23,9% no portfólio de Adesão e do crescimento de 7,8% dos outros segmentos.

## Carteira Adesão

Apresentamos neste 3T23 uma retração de 9,0% QoQ em nossa principal carteira de Adesão Médico-Hospitalar, com variação líquida negativa de 83,4 mil vidas. Houve uma desaceleração nas adições brutas para 56,9 mil vidas no trimestre (-25,7% QoQ e -45,4% YoY) devido: i) ao processo de reestruturação implementado no período, em que houve a substituição de diversas lideranças da área comercial; ii) à menor oferta de produtos no segmento por parte das operadoras; além de iii) a continuidade da estratégia de racionalização dos incentivos/comissões no canal corretor.

Por sua vez, tivemos o cancelamento de 140,3 mil vidas no 3T23, um aumento de 28,7% QoQ devido aos efeitos sazonais da concentração de reajustes de preços, mas com uma redução de 21,7% YoY após maiores esforços de retenção. Com isso, nosso índice de cancelamento (*churn rate*) no

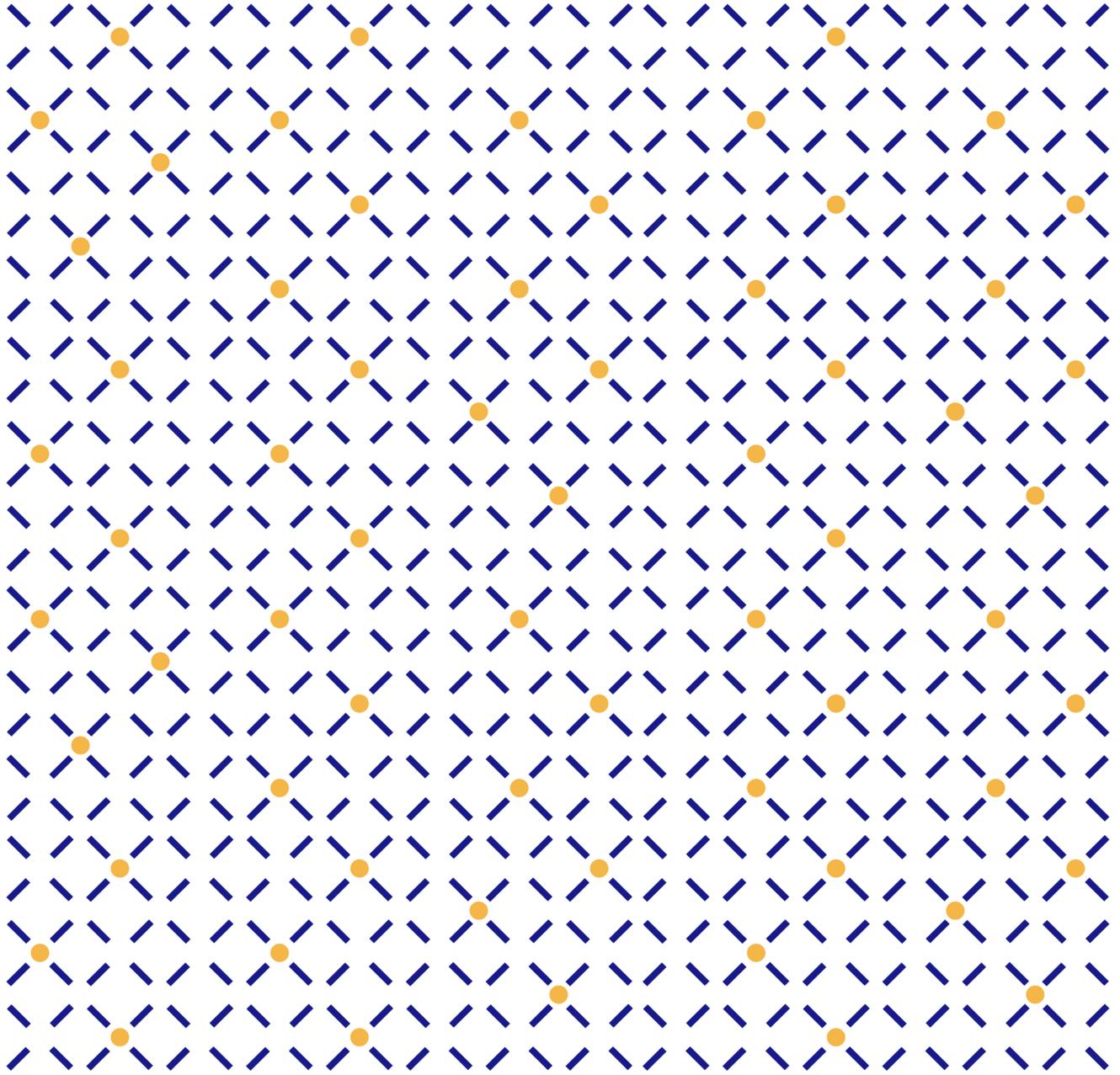
3T23 foi de 14,7% da base média do período, uma melhora de 50 bps sobre o pico de cancelamentos do 3T22.

Em nossa carteira de Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), tivemos uma redução líquida de 90,3 mil vidas no 3T23 (queda de 20,4% QoQ e de 31,2% YoY), acompanhando em grande parte o recuo da carteira principal.

### **Carteira Empresarial, PME e Gama**

Nosso portfólio de planos PME apresentou no 3T23 um acréscimo de 2,5 mil vidas em relação ao trimestre anterior (+2,7%). Na comparação anual, o segmento obteve crescimento líquido de 11,7 mil vidas (+15,0%) e finalizou o trimestre com 94,3 mil vidas.

A carteira de nosso segmento Empresarial tradicional apresentou crescimento de 6,5% QoQ e de 2,8% YoY, para 243,6 mil vidas no 3T23. Enquanto isso, a carteira da Gama, nosso negócio de gestão de saúde, teve expansão de 1,4% QoQ e de 9,0% YoY, finalizando o trimestre com 638,6 mil vidas.



# Resultados 3T23



**quali**  
corp

10/78

# Resultados 3T23

DRE (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>Receita Líquida</b>	<b>443,2</b>	<b>507,1</b>	<b>-12,6%</b>	<b>435,0</b>	<b>1,9%</b>	<b>1.335,5</b>	<b>1.498,3</b>	<b>-10,9%</b>
(-) COGS e SG&A	(209,8)	(230,4)	-8,9%	(204,5)	2,6%	(630,2)	(678,5)	-7,1%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(13,3)	(6,8)	94,9%	(9,0)	47,8%	(27,9)	(23,0)	21,1%
(-) PCI	(27,7)	(26,2)	5,5%	(25,0)	10,6%	(78,4)	(75,4)	3,9%
(+/-) Outras Operacionais	(97,1)	(9,9)	884,5%	(2,3)	NM	(104,1)	(5,0)	NM
<b>EBITDA</b>	<b>95,3</b>	<b>233,8</b>	<b>-59,2%</b>	<b>194,1</b>	<b>-50,9%</b>	<b>495,0</b>	<b>716,4</b>	<b>-30,9%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>21,5%</b>	<b>46,1%</b>	<b>-24,6 p.p.</b>	<b>44,6%</b>	<b>-23,1 p.p.</b>	<b>37,1%</b>	<b>47,8%</b>	<b>-10,7 p.p.</b>
(+/-) Ajustes ao EBITDA	104,5	0,9	NM	0,7	NM	109,9	5,3	NM
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>199,8</b>	<b>234,7</b>	<b>-14,9%</b>	<b>194,8</b>	<b>2,6%</b>	<b>604,9</b>	<b>721,7</b>	<b>-16,2%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>45,1%</b>	<b>46,3%</b>	<b>-120 bps</b>	<b>44,8%</b>	<b>30 bps</b>	<b>45,3%</b>	<b>48,2%</b>	<b>-287 bps</b>
(-) D&A	(120,9)	(106,3)	13,7%	(114,3)	5,8%	(349,9)	(303,2)	15,4%
(+/-) Res. Financeiro	(54,5)	(53,3)	2,2%	(56,4)	-3,4%	(177,7)	(145,9)	21,8%
(-) IR/CSLL	27,3	(22,9)	-219,7%	(8,0)	-443,3%	14,5	(87,7)	-116,5%
(-) Part. Minoritários	(1,4)	(2,1)	-29,9%	(1,8)	-20,4%	(5,7)	(6,9)	-17,9%
<b>Lucro Líquido Controladora</b>	<b>(54,2)</b>	<b>49,2</b>	<b>NM</b>	<b>13,7</b>	<b>NM</b>	<b>(23,8)</b>	<b>172,7</b>	<b>NM</b>
<b>Margem Líquida</b>	<b>-12,2%</b>	<b>9,7%</b>	<b>-21,9 p.p.</b>	<b>3,2%</b>	<b>-15,4 p.p.</b>	<b>-1,8%</b>	<b>11,5%</b>	<b>-13,3 p.p.</b>
Ajustes ao EBITDA, líquidos	69,0	0,6	NM	0,4	NM	72,5	3,5	NM
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>14,8</b>	<b>49,9</b>	<b>-70,3%</b>	<b>14,2</b>	<b>4,6%</b>	<b>48,8</b>	<b>176,1</b>	<b>-72,3%</b>
<b>Margem Líquida Ajustada</b>	<b>3,3%</b>	<b>9,8%</b>	<b>-6,5 p.p.</b>	<b>3,3%</b>	<b>9 bps</b>	<b>3,7%</b>	<b>11,8%</b>	<b>-8,1 p.p.</b>

Neste 3T23, a Quali apresentou crescimento de 1,9% em sua receita líquida vs. o 2T23 em virtude de um crescimento de tíquete médio que compensou a redução na base de clientes. Na visão YoY, no entanto, a receita líquida recuou 12,6% devido, principalmente, à redução na taxa de carregamento do Adesão Médico-Hospitalar (sobre prêmios faturados).

O EBITDA Ajustado cresceu 2,6% QoQ, com melhora de 30 bps na margem EBITDA Ajustada para 45,1%, acompanhando o crescimento de receita e redução de COGS & SG&A recorrentes. Já na visão YoY, o EBITDA Ajustado foi 14,9% menor YoY, com contração de 120 bps na margem devido, principalmente: i) à desalavancagem operacional decorrente da queda de receita; e ii) ao aumento de contingências e outras despesas variáveis que são primariamente relacionadas ao total de prêmio faturado.

O lucro líquido do 3T23 foi negativo em R\$54,2 milhões em função de: i) menor receita/EBITDA Ajustado na visão YoY; ii) incremento de 2,2% YoY nas despesas financeiras líquidas; iii) aumento de 13,7% YoY e de 5,8% QoQ nas despesas de Depreciação & Amortização, principalmente relacionadas a comissões de vendas; e iv) baixa contábil de R\$63,5 milhões (após impostos) relacionado ao desinvestimento na Escala.

Nos primeiros nove meses de 2023, apresentamos R\$1,34 bilhão de receita líquida (-10,9% YoY), EBITDA Ajustado de R\$604,9 milhões (-16,2% YoY) e margem EBITDA Ajustada de 45,3% (-290 bps YoY), além de um prejuízo líquido de R\$23,8 milhões.

Discorreremos nas próximas seções sobre as variações nas principais linhas de resultado, balanço e fluxo de caixa.

## Receita por Segmento

Receita (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>Adesão</b>	<b>440,8</b>	<b>515,9</b>	<b>-14,6%</b>	<b>436,1</b>	<b>1,1%</b>	<b>1.336,7</b>	<b>1.515,6</b>	<b>-11,8%</b>
<b>Médico Hospitalar</b>	<b>437,6</b>	<b>512,3</b>	<b>-14,6%</b>	<b>432,9</b>	<b>1,1%</b>	<b>1.326,9</b>	<b>1.505,0</b>	<b>-11,8%</b>
Agenciamento	14,7	33,5	-56,2%	19,3	-23,8%	54,9	95,9	-42,7%
Taxa de Administração	321,3	336,2	-4,4%	311,8	3,0%	950,4	998,1	-4,8%
Corretagem	101,3	142,1	-28,7%	101,5	-0,2%	320,8	410,0	-21,7%
Outras Receitas	0,3	0,5	-38,9%	0,3	-0,4%	0,8	1,0	-15,2%
<b>Outros Adesão</b>	<b>3,2</b>	<b>3,5</b>	<b>-10,7%</b>	<b>3,2</b>	<b>-0,6%</b>	<b>9,8</b>	<b>10,6</b>	<b>-7,3%</b>
<b>Empresarial</b>	<b>5,6</b>	<b>5,2</b>	<b>9,4%</b>	<b>3,2</b>	<b>74,5%</b>	<b>14,5</b>	<b>14,4</b>	<b>0,9%</b>
<b>PME</b>	<b>9,6</b>	<b>9,1</b>	<b>5,4%</b>	<b>9,8</b>	<b>-1,9%</b>	<b>28,8</b>	<b>27,0</b>	<b>6,5%</b>
<b>Gama + Intercompany</b>	<b>22,8</b>	<b>19,0</b>	<b>19,6%</b>	<b>21,2</b>	<b>7,5%</b>	<b>64,6</b>	<b>67,4</b>	<b>-4,2%</b>
<b>Receita Bruta</b>	<b>478,8</b>	<b>549,2</b>	<b>-12,8%</b>	<b>470,3</b>	<b>1,8%</b>	<b>1.444,6</b>	<b>1.624,4</b>	<b>-11,1%</b>
Impostos s/ faturamento	(35,6)	(41,7)	-14,7%	(35,2)	1,1%	(108,7)	(124,8)	-12,9%
Devoluções e cancelamentos	(0,1)	(0,4)	-84,3%	(0,2)	-60,2%	(0,4)	(1,3)	-64,4%
<b>Receita Líquida</b>	<b>443,2</b>	<b>507,1</b>	<b>-12,6%</b>	<b>435,0</b>	<b>1,9%</b>	<b>1.335,5</b>	<b>1.498,3</b>	<b>-10,9%</b>

A receita bruta da Quali foi de R\$478,8 milhões no 3T23, apresentando crescimento de 1,8% em relação ao 2T23, e redução de 12,8% versus o 3T22. No acumulado do ano, houve decréscimo de 11,1% na receita bruta.

No segmento Adesão Médico-Hospitalar, as receitas com agenciamento, que são diretamente relacionadas às adições brutas, tiveram redução de 23,8% QoQ e de 56,2% YoY, em função do menor nível de vendas e pela redução nos incentivos pagos por algumas operadoras à Quali.

As receitas recorrentes com taxa de administração e corretagem (que somadas representam nossa receita de carregamento) foram de R\$422,6 milhões no 3T23, apresentando crescimento de 2,2% QoQ como consequência de um aumento de duplo-dígito baixo no ticket médio em relação ao 2T23 que compensou a queda de 9% na carteira e uma leve redução de 10 bps na taxa de carregamento ("take-rate"). Na comparação anual, houve redução de 11,6% nas receitas de carregamento do 3T23, reflexo da queda de 20% na carteira e de uma contração de cerca de 200 bps no take-rate, compensados parcialmente por um aumento de 21% no tíquete médio YoY.

Nos 9M23, a receita bruta do Adesão Médico-Hospitalar apresentou redução de 11,8% YoY e as receitas de carregamento tiveram uma queda de 9,7% YoY.

No segmento de Adesão Outros (massificados), a receita bruta ficou estável QoQ em R\$3,2 milhões, mas caiu 10,7% YoY, seguindo a queda de carteira e aumento de tíquete médio. Nos 9M23, a variação da receita no Adesão Outros foi de -7,3% YoY.

A receita combinada dos outros segmentos apresentou aumento de 11,2% QoQ e de 14,1% YoY no 3T23. Dentre os principais destaques, temos:

- i) Empresarial com crescimento de 74,5% QoQ, recuperando-se após queda de receitas com agenciamento no 2T23, e 9,4% maior YoY.
- ii) PME com queda de 1,9% QoQ em função de redução na taxa de carregamento, e aumento de 5,4% YoY ajudado pelo crescimento da carteira;
- iii) Gama com crescimento de 7,5% QoQ e de 19,6% YoY, com recuperação das receitas com taxa de administração e consultoria após ajustes na carteira de clientes.

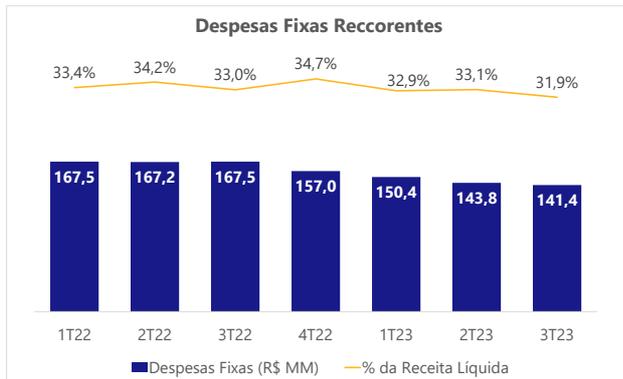
Nos 9M23, a receita de Outros Segmentos ficou praticamente estável (-0,8% YoY), devido principalmente ao crescimento de 6,5% do PME que compensou queda de 4,2% em Gama.

## Custos e Despesas

Custos e Despesas (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>Total Consolidado</b>	<b>(347,9)</b>	<b>(273,3)</b>	<b>27,3%</b>	<b>(240,8)</b>	<b>44,5%</b>	<b>(840,5)</b>	<b>(781,9)</b>	<b>7,5%</b>
Custo de Serviços	(88,4)	(102,6)	-13,8%	(90,9)	-2,7%	(272,5)	(307,4)	-11,3%
Desp. Administrativas	(65,4)	(55,3)	18,2%	(55,2)	18,4%	(178,4)	(170,2)	4,8%
Desp. Comerciais	(56,0)	(72,5)	-22,8%	(58,4)	-4,1%	(179,3)	(200,9)	-10,7%
Contingência, PCI e Outras	(138,1)	(42,9)	221,6%	(36,3)	280,5%	(210,3)	(103,5)	103,2%
<b>Total Consolidado</b>	<b>(347,9)</b>	<b>(273,3)</b>	<b>27,3%</b>	<b>(240,8)</b>	<b>44,5%</b>	<b>(840,5)</b>	<b>(781,9)</b>	<b>7,5%</b>
<b>Despesas Fixas</b>	<b>(149,9)</b>	<b>(167,6)</b>	<b>-10,6%</b>	<b>(144,3)</b>	<b>3,8%</b>	<b>(449,1)</b>	<b>(503,5)</b>	<b>-10,8%</b>
Pessoal	(89,4)	(84,1)	6,3%	(83,4)	7,2%	(261,3)	(269,3)	-3,0%
Serviços de Terceiros	(44,0)	(53,4)	-17,6%	(44,5)	-1,0%	(132,2)	(150,4)	-12,1%
Ocupação	(2,4)	(5,1)	-53,7%	(2,8)	-14,2%	(9,2)	(16,2)	-43,2%
Marketing e Trade	(6,9)	(10,3)	-32,8%	(7,8)	-11,2%	(24,3)	(29,5)	-17,6%
Outros Custos e SG&A	(7,1)	(14,7)	-51,4%	(5,8)	21,8%	(22,1)	(38,2)	-42,0%
<b>Despesas Variáveis</b>	<b>(198,0)</b>	<b>(105,7)</b>	<b>87,3%</b>	<b>(96,5)</b>	<b>105,2%</b>	<b>(391,4)</b>	<b>(278,4)</b>	<b>40,6%</b>
Contingências e Desp. Judiciais	(13,3)	(6,8)	94,9%	(9,0)	47,8%	(27,9)	(23,0)	21,1%
Comissões e Repasses	(59,9)	(62,8)	-4,5%	(60,2)	-0,5%	(181,1)	(174,9)	3,5%
PCI	(27,7)	(26,2)	5,5%	(25,0)	10,6%	(78,4)	(75,4)	3,9%
Outras Operacionais	(97,1)	(9,9)	884,5%	(2,3)	NM	(104,1)	(5,0)	NM
(+/-) Ajustes ao EBITDA	104,5	0,9	NM	0,7	NM	109,9	5,3	NM
<b>Total Consol. Ex-Ajustes</b>	<b>(243,4)</b>	<b>(272,4)</b>	<b>-10,7%</b>	<b>(240,2)</b>	<b>1,3%</b>	<b>(730,6)</b>	<b>(776,7)</b>	<b>-5,9%</b>

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar a análise das variações, passamos a dividir as linhas de custo e despesas da Quali em dois grandes grupos de despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais), mantendo também a abertura tradicional por natureza e por grupo contábil.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

Nesta visão, notamos que o grupo de despesas fixas (que representa cerca de 60% do total) foi de R\$149,9 milhões no 3T23, apresentando aumento de 3,8% QoQ e redução de 10,6% YoY. Ao excluirmos os ajustes não-recorrentes de R\$8,4 milhões no período, relacionados principalmente a rescisões, as despesas fixas apresentaram queda de 1,7% QoQ e de 15,6% YoY para R\$ 141,4 milhões no 3T23, com economias em todas as linhas, incluindo em despesas recorrentes com Pessoal que foram de R\$81,8 milhões (-1,9% QoQ e -2,7% YoY). No acumulado do ano, as despesas fixas apresentam redução de 10,8% YoY (ou -13,2% ao excluirmos ajustes ao EBITDA), com redução nominal em todas as linhas.

É importante destacar que as despesas fixas do 3T23 ainda não refletem as iniciativas de reestruturação implementadas ao longo do 3T23 e que devem trazer economias nestas linhas a partir do 4T23.

O grupo de despesas variáveis (cerca de 40% do total), que em sua maioria são vinculadas ao prêmio faturado e não diretamente à nossa receita líquida, foi de R\$198,0 milhões no 3T23, ou de R\$101,9 milhões excluindo o efeito não-recorrente de Escalé, com aumento de 5,8% QoQ e queda de 2,8% YoY. Tal incremento sequencial está ligado, principalmente, a maiores contingências e ao maior provisionamento para perdas com crédito. No acumulado em 9M23, as despesas variáveis recorrentes aumentaram 7,4% YoY para R\$294,9 milhões e foram as principais responsáveis pela pressão de margem EBITDA ajustada do período.

O total consolidado de custos e despesas da Quali, excluindo os ajustes ao EBITDA, foi de R\$243,4 milhões no 3T23, com aumento de 1,3% QoQ e queda de 10,7% YoY. No acumulado em 9M23, tivemos redução de 5,9% YoY nos custos e despesas recorrentes, que atingiram R\$730,6 milhões.

## EBITDA

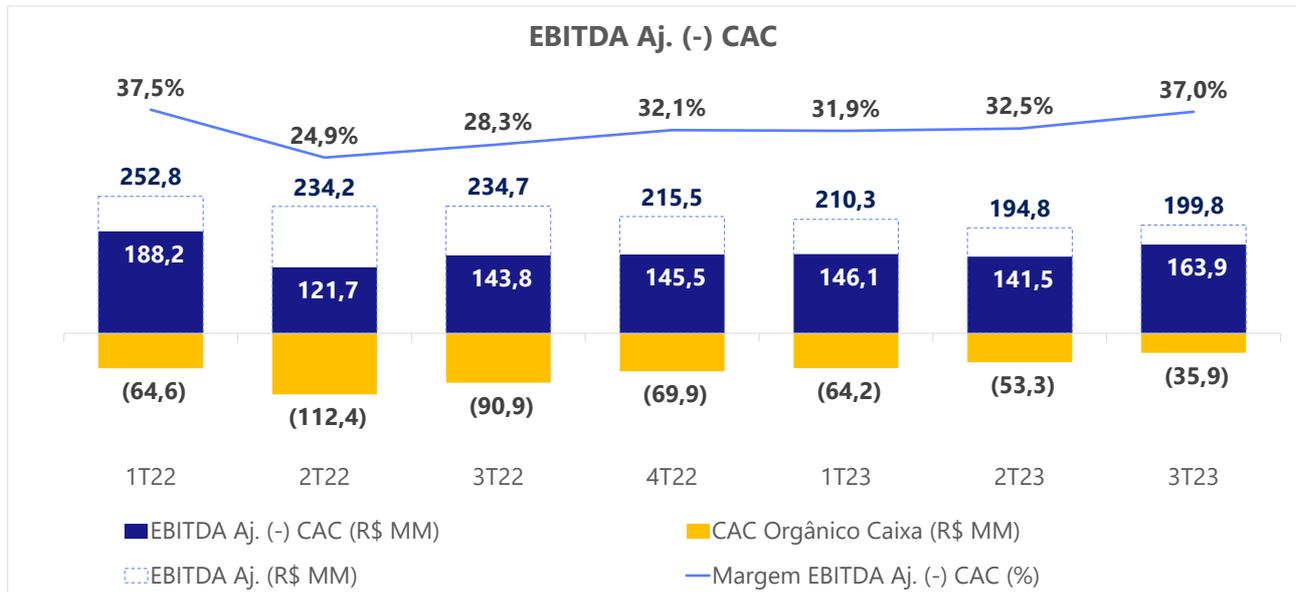
EBITDA (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>Receita Líquida</b>	<b>443,2</b>	<b>507,1</b>	<b>-12,6%</b>	<b>435,0</b>	<b>1,9%</b>	<b>1.335,5</b>	<b>1.498,3</b>	<b>-10,9%</b>
(-) COGS	(88,4)	(102,6)	-13,8%	(90,9)	-2,7%	(272,5)	(307,4)	-11,3%
(-) SG&A	(121,4)	(127,8)	-5,0%	(113,6)	6,8%	(357,7)	(371,1)	-3,6%
(-) Contingências e Desp. Judiciais	(13,3)	(6,8)	94,9%	(9,0)	47,8%	(27,9)	(23,0)	21,1%
(-) PCI	(27,7)	(26,2)	5,5%	(25,0)	10,6%	(78,4)	(75,4)	3,9%
(-) Outras Operacionais	(97,1)	(9,9)	884,5%	(2,3)	NM	(104,1)	(5,0)	NM
<b>EBITDA</b>	<b>95,3</b>	<b>233,8</b>	<b>-59,2%</b>	<b>194,1</b>	<b>-50,9%</b>	<b>495,0</b>	<b>716,4</b>	<b>-30,9%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>21,5%</b>	<b>46,1%</b>	<b>-24,6 p.p.</b>	<b>44,6%</b>	<b>-23,1 p.p.</b>	<b>37,1%</b>	<b>47,8%</b>	<b>-10,7 p.p.</b>
(+/-) Ajustes ao EBITDA	104,5	0,9	NM	0,7	NM	109,9	5,3	NM
Provisão Rescisões Pessoal	7,6	-	NM	0,0	NM	9,9	0,9	NM
Baixa de Investimento Escale	96,3	0,0	NM	0,0	NM	96,3	0,0	NM
Outros Efeitos não-recorrentes	0,7	0,9	-30,2%	0,6	2,4%	3,7	4,3	-13,7%
<b>EBITDA Ajustado</b>	<b>199,8</b>	<b>234,7</b>	<b>-14,9%</b>	<b>194,8</b>	<b>2,6%</b>	<b>604,9</b>	<b>721,7</b>	<b>-16,2%</b>
<b>Margem EBITDA Ajustada</b>	<b>45,1%</b>	<b>46,3%</b>	<b>-120 bps</b>	<b>44,8%</b>	<b>30 bps</b>	<b>45,3%</b>	<b>48,2%</b>	<b>-287 bps</b>
(-) Comissões Caixa (CAC)	(35,9)	(90,9)	-60,5%	(53,3)	-32,5%	(153,4)	(267,9)	-42,8%
<b>EBITDA Aj. (-) CAC</b>	<b>163,9</b>	<b>143,8</b>	<b>14,0%</b>	<b>141,5</b>	<b>15,8%</b>	<b>451,5</b>	<b>453,7</b>	<b>-0,5%</b>
<b>Margem EBITDA Aj. (-) CAC</b>	<b>37,0%</b>	<b>28,3%</b>	<b>863 bps</b>	<b>32,5%</b>	<b>444 bps</b>	<b>33,8%</b>	<b>30,3%</b>	<b>353 bps</b>

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

O EBITDA contábil (sem ajustes) foi de R\$95,3 milhões no 3T23 e apresentou queda de 50,9% QoQ e de 59,2% YoY com impacto da baixa contábil de R\$96,3 milhões do investimento em Escale. A margem EBITDA no trimestre foi de 21,5%, versus 44,6% no 2T23 e 46,1% no 3T22. Nos 9M23, o EBITDA contábil foi de R\$495,0 milhões (-30,9% YoY), com margem de 37,1% (-10,7 p.p. YoY).

Além do efeito de Escale, houve no 3T23 o lançamento de R\$8,3 milhões de ajustes ao EBITDA, dos quais a maior parte (R\$7,6 milhões) se refere ao gasto com rescisões trabalhistas de posições encerradas na Companhia, no âmbito da reestruturação organizacional promovida ao longo do trimestre. Excluindo tais efeitos pontuais, o EBITDA Ajustado atingiu R\$199,8 milhões no 3T23, aumentando 2,6% QoQ e recuperando-se após 3 trimestres seguidos de queda, apesar de ainda apresentar variação -14,9% na comparação YoY. A margem EBITDA Ajustada foi de 45,1% no trimestre, com leve expansão sequencial de 30 bps, e redução de 120 bps YoY. No acumulado do ano, o EBITDA Ajustado foi de R\$604,9 milhões (-16,2% YoY), com margem ajustada de 45,3% (-290 bps YoY).

Introduzimos neste trimestre a visão do EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa). Esta métrica tem sido utilizada pela nossa Administração para uma melhor mensuração do resultado operacional da Quali, uma vez que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimentos (capex). No 3T23, nosso EBITDA Aj. – CAC foi de R\$163,9 milhões, apresentando incremento de 15,8% QoQ e de 14,0% YoY. Esta melhora é resultado direto de uma política mais racional de alocação de capital implementada desde o final do ano passado, que além da otimização no investimento orgânico também envolveu a redução das atividades de M&A. A margem EBITDA Aj. – CAC foi de 37% no 3T23, mostrando expansão de 440 bps QoQ e de 860 bps YoY.



## Resultado Financeiro

Res. Financeiro (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
Rec/Desp. De Endividamento Liq.	(51,5)	(60,5)	-14,8%	(54,0)	-4,6%	(166,1)	(150,5)	10,4%
Aplic. Financeiras	30,8	35,0	-12,0%	27,4	12,3%	80,5	71,8	12,1%
Hedge Accounting	-	(10,2)	NM	-	NM	-	(46,6)	NM
Juros Empr. e Financ.	(82,3)	(85,3)	-3,5%	(81,4)	1,1%	(246,6)	(175,7)	40,3%
Juros e Multas Clientes	7,4	8,0	-7,3%	7,7	-3,9%	23,3	23,7	-1,7%
Juros Arrendamentos	(3,1)	(3,5)	-12,6%	(1,4)	112,5%	(6,0)	(4,5)	32,0%
Outras Rec. Desp. Financ.	(7,3)	2,7	NM	(8,6)	-15,8%	(28,9)	(14,5)	98,9%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>(54,5)</b>	<b>(53,3)</b>	<b>2,2%</b>	<b>(56,4)</b>	<b>-3,4%</b>	<b>(177,7)</b>	<b>(145,9)</b>	<b>21,8%</b>

O resultado financeiro foi uma despesa líquida de R\$54,5 milhões no 3T23, com variação de -3,4% em relação ao 2T23 e de +2,2% sobre o 3T22. As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, foram de R\$51,5 milhões no 3T23 (ou 4,0% sobre a dívida líquida média do período), com queda de 4,6% QoQ e de 14,8% YoY, acompanhando majoritariamente a redução no endividamento líquido da Companhia. Houve também redução de 15,8% QoQ nas Outras Despesas financeiras líquidas que compensaram boa parte do incremento de R\$1,6 milhão QoQ nos juros com arrendamentos. Na visão acumulada do ano, o resultado financeiro líquido foi negativo em R\$177,7 milhões, ou 21,8% maior YoY, refletindo o maior custo das debêntures emitidas em junho/2022, o incremento médio no indexador da dívida (CDI), e um aumento de 99% nas Outras Despesas Financeiras.

## Lucro Líquido

Lucro Líquido (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>EBITDA</b>	<b>95,3</b>	<b>233,8</b>	<b>-59,2%</b>	<b>194,1</b>	<b>-50,9%</b>	<b>495,0</b>	<b>716,4</b>	<b>-30,9%</b>
D&A	(120,9)	(106,3)	13,7%	(114,3)	5,8%	(349,9)	(303,2)	15,4%
Intangível/Imobilizado	(34,3)	(36,4)	-5,9%	(34,6)	-0,9%	(108,5)	(108,8)	-0,2%
Amort. Comissões	(79,8)	(66,2)	20,6%	(75,9)	5,2%	(225,9)	(183,9)	22,9%
Amort. Aluguel	(6,8)	(3,7)	84,0%	(3,8)	79,1%	(15,4)	(10,6)	45,8%
<b>Lucro Operacional</b>	<b>(25,6)</b>	<b>127,4</b>	<b>-120,1%</b>	<b>79,9</b>	<b>-132,1%</b>	<b>145,1</b>	<b>413,2</b>	<b>-64,9%</b>
Res. Financeiro	(54,5)	(53,3)	2,2%	(56,4)	-3,4%	(177,7)	(145,9)	21,8%
<b>LAIR</b>	<b>(80,1)</b>	<b>74,1</b>	<b>NM</b>	<b>23,5</b>	<b>NM</b>	<b>(32,6)</b>	<b>267,3</b>	<b>NM</b>
IR/CSLL	27,3	(22,9)	-219,7%	(8,0)	-443,3%	14,5	(87,7)	-116,5%
<b>Lucro Líquido Consolidado</b>	<b>(52,7)</b>	<b>51,3</b>	<b>-202,8%</b>	<b>15,5</b>	<b>-439,5%</b>	<b>(18,1)</b>	<b>179,6</b>	<b>-110,1%</b>
(-) Part. de minoritários	(1,4)	(2,1)	-29,9%	(1,8)	-20,4%	(5,7)	(6,9)	-17,9%
<b>Lucro Líquido Controladora</b>	<b>(54,2)</b>	<b>49,2</b>	<b>NM</b>	<b>13,7</b>	<b>NM</b>	<b>(23,8)</b>	<b>172,7</b>	<b>NM</b>
Ajustes ao EBITDA, líquidos	69,0	0,6	NM	0,4	NM	72,5	3,5	NM
<b>Lucro Líquido Ajustado</b>	<b>14,8</b>	<b>49,9</b>	<b>-70,3%</b>	<b>14,2</b>	<b>4,6%</b>	<b>48,8</b>	<b>176,1</b>	<b>-72,3%</b>

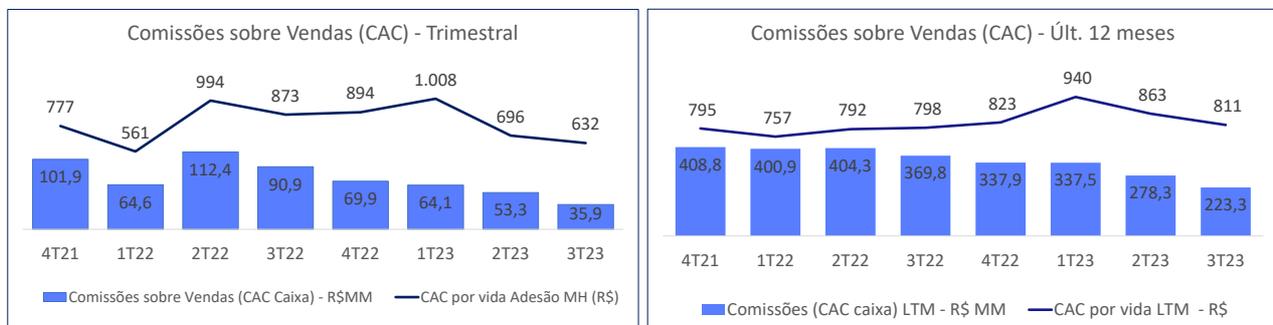
A Quali apresentou prejuízo líquido de R\$54,2 milhões no 3T23, após participações minoritárias, versus lucro de R\$13,7 milhões no 2T23 e de R\$49,2 milhões no 3T22. Adicionando os ajustes ao EBITDA, líquidos de impostos, nosso lucro líquido ajustado foi de R\$14,8 milhões no 3T23, com aumento de 4,6% QoQ em função de redução de despesas recorrentes, mas 70,3% menor YoY em função do menor EBITDA Ajustado e do aumento nas despesas com depreciação e amortização (principalmente com comissões de vendas). Nos nove primeiros meses do ano, apresentamos uma queda de 72,3% no lucro líquido ajustado, que atingiu R\$48,8 milhões.

## Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa Gerencial	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>EBITDA</b>	<b>95,3</b>	<b>233,8</b>	<b>-59,2%</b>	<b>194,1</b>	<b>-50,9%</b>	<b>495,0</b>	<b>716,4</b>	<b>-30,9%</b>
Itens Não Caixa	101,4	2,2	NM	4,7	NM	103,3	12,6	719,8%
Val. Pgo de Arrendamentos	(4,4)	(9,6)	-53,6%	(5,1)	-13,1%	(14,5)	(15,8)	-8,1%
Comissões sobre Vendas (CAC)	(35,9)	(90,9)	-60,5%	(53,3)	-32,5%	(153,4)	(267,9)	-42,8%
IR e CSLL Pagos	(15,0)	(30,5)	-50,8%	(11,9)	26,4%	(32,5)	(94,5)	-65,6%
Var. de Capital de Giro	(6,2)	(37,1)	-83,2%	33,9	NM	56,5	(130,1)	NM
<b>Cx. Ativ. Operacionais</b>	<b>135,1</b>	<b>67,9</b>	<b>99,1%</b>	<b>162,5</b>	<b>-16,9%</b>	<b>454,4</b>	<b>220,7</b>	<b>105,9%</b>
Capex (Intang. + Imob.)	(18,8)	(15,3)	22,7%	(11,6)	61,9%	(44,3)	(40,8)	8,5%
<b>Fluxo de Caixa Oper. após Capex</b>	<b>116,3</b>	<b>52,6</b>	<b>121,3%</b>	<b>150,9</b>	<b>-22,9%</b>	<b>410,2</b>	<b>179,9</b>	<b>128,1%</b>
Aquisições e Outros Intang.	(2,6)	(2,6)	0,1%	(2,8)	-5,4%	(7,9)	(107,7)	-92,6%
<b>Fluxo de Caixa Livre (Oper.)</b>	<b>113,7</b>	<b>49,9</b>	<b>127,7%</b>	<b>148,1</b>	<b>-23,3%</b>	<b>402,2</b>	<b>72,1</b>	<b>457,7%</b>
Rec./Desp. Financeiras	35,1	45,0	-22,2%	(135,1)	NM	(78,7)	(52,4)	50,2%
Empréstimos e Financiamentos	-	(443,6)	NM	-	NM	-	22,5	NM
Aplic. Financeiras	-	-	NM	-	NM	-	-	NM
Aumento de capital	0,5	-	NM	2,0	-74,9%	2,5	-	NM
Dividendos pagos	(0,1)	(2,7)	-97,2%	(3,6)	-98,0%	(3,7)	(5,9)	-36,7%
<b>Cx. Ativ. Financiamento</b>	<b>35,5</b>	<b>(401,2)</b>	<b>NM</b>	<b>(136,7)</b>	<b>-125,9%</b>	<b>(79,9)</b>	<b>(35,8)</b>	<b>123,5%</b>
<b>Variação Caixa + Aplic. Financeiras</b>	<b>149,1</b>	<b>(351,3)</b>	<b>NM</b>	<b>11,4</b>	<b>NM</b>	<b>322,3</b>	<b>36,4</b>	<b>786,6%</b>
<b>Caixa + Aplic. Financeiras</b>	<b>1.032,6</b>	<b>788,9</b>	<b>30,9%</b>	<b>883,4</b>	<b>16,9%</b>	<b>1.032,6</b>	<b>788,9</b>	<b>30,9%</b>

O fluxo de caixa livre, antes de juros e dividendos, apresentou uma geração de R\$113,7 milhões no 3T23, com variação de -23,3% QoQ e de +128% YoY. Nos 9M23, apresentamos R\$402,2 milhões de geração de caixa livre que foi 5,6x maior que os R\$72,1 milhões dos 9M22.

Tal desempenho foi consequência, principalmente, da redução de 32,5% QoQ e de 60,5% YoY nas comissões sobre novas vendas (CAC caixa), em continuidade ao trabalho de racionalização de incentivos comerciais ao canal. Nosso CAC por vida vendida voltou a apresentar redução, chegando ao menor patamar dos últimos 6 trimestres, a despeito de um crescimento de duplo-dígito no tíquete médio de vendas, constituindo uma redução ainda mais substancial do indicador de CAC sobre prêmio de vendas (um dos principais KPIs de nossa atual estratégia). No acumulado em nove meses, as comissões foram de R\$153,4 milhões, com redução de 42,8% YoY.



Os investimentos (CapEx) do 3T23 foram de R\$18,8 milhões, mostrando aumento de 61,9% QoQ e de 22,7% YoY. Nos 9M23, o CapEx foi de R\$44,3 milhões (+8,5% YoY).

Por fim, considerando que não houve pagamento de juros da dívida no trimestre, e somando-se a rendimento de nossas aplicações financeiras, a geração de caixa livre total foi de R\$149,1 milhões no 3T23, e chegou a R\$322,3 milhões em 9M23. Com isso, nossa posição de caixa + aplicações financeiras ultrapassou a marca de R\$ 1 bilhão, o que passa a nos dar maior segurança e flexibilidade para a gestão do endividamento da Companhia.

## Investimentos

Investimentos (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
Aquisições e Direitos	-	-	NM	-	NM	-	40,0	NM
Investimentos em TI	16,3	15,1	7,5%	9,8	65,4%	37,8	36,0	5,0%
Imobilizado/Outros	1,5	1,5	1,2%	0,1	981,7%	3,1	12,7	-75,9%
<b>Total</b>	<b>17,8</b>	<b>16,6</b>	<b>7,0%</b>	<b>10,0</b>	<b>77,9%</b>	<b>40,8</b>	<b>88,7</b>	<b>-54,0%</b>

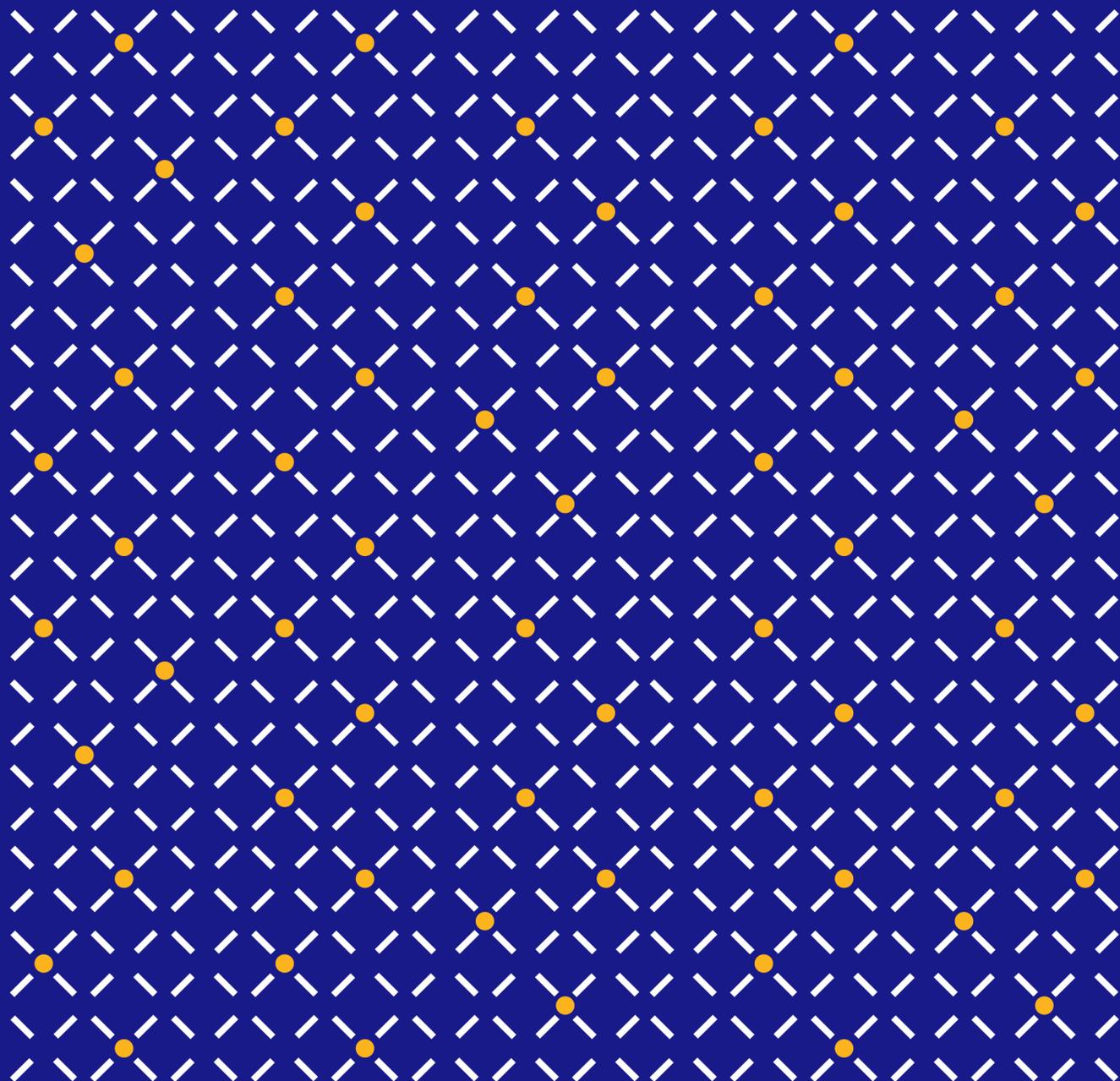
Os investimentos em ativos fixos e intangíveis foram de R\$17,8 milhões no 3T23, com variação de +77,9% QoQ devido à maiores investimentos em tecnologia, relacionados principalmente ao desenvolvimento e licenciamento de softwares operacionais, em continuidade à

estratégia de evolução digital da Companhia. Os investimentos no ano atingiram 40,8 milhões, com redução de 54% YoY devido à ausência de novas aquisições (M&A) em 2023.

## Endividamento

Endividamento (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ
Empréstimos e Financ. de Curto Prazo	651,4	96,3	576,8%	569,1	14,5%
Empréstimos e Financ. de Longo Prazo	1.639,1	2.185,2	-25,0%	1.638,1	0,1%
Derivativos	-	-	NM	-	NM
<b>TOTAL</b>	<b>2.290,5</b>	<b>2.281,4</b>	<b>0,4%</b>	<b>2.207,3</b>	<b>3,8%</b>
Disponibilidades	1.032,6	788,9	30,9%	883,4	16,9%
<b>Dívida Líquida</b>	<b>1.258,0</b>	<b>1.492,5</b>	<b>-15,7%</b>	<b>1.323,8</b>	<b>-5,0%</b>
Dív. Líq. / EBITDA Adj. LTM	1,53x	1,52x	0,01x	1,55x	-0,02x

A dívida líquida da Quali terminou o 3T23 em R\$1.258 milhões, redução de 5,0% QoQ e de 15,7% YoY, após mais um trimestre com forte geração de caixa operacional e sem compromissos com pagamento de juros de nossas debêntures. Quase a totalidade da dívida se encontra consolidada e sua maior parte é de longo prazo, com primeira amortização programada para junho de 2024 (25% do total), e vencimento final em junho de 2027. Nossa alavancagem financeira encerrou o 3T23 em 1,53x EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses, praticamente em linha com os índices do 2T23 e do 3T22.



# Anexos

# Demonstrações

# Financeiras



**quali**  
corp  
20178

# Anexos – Demonstrações Financeiras

## Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

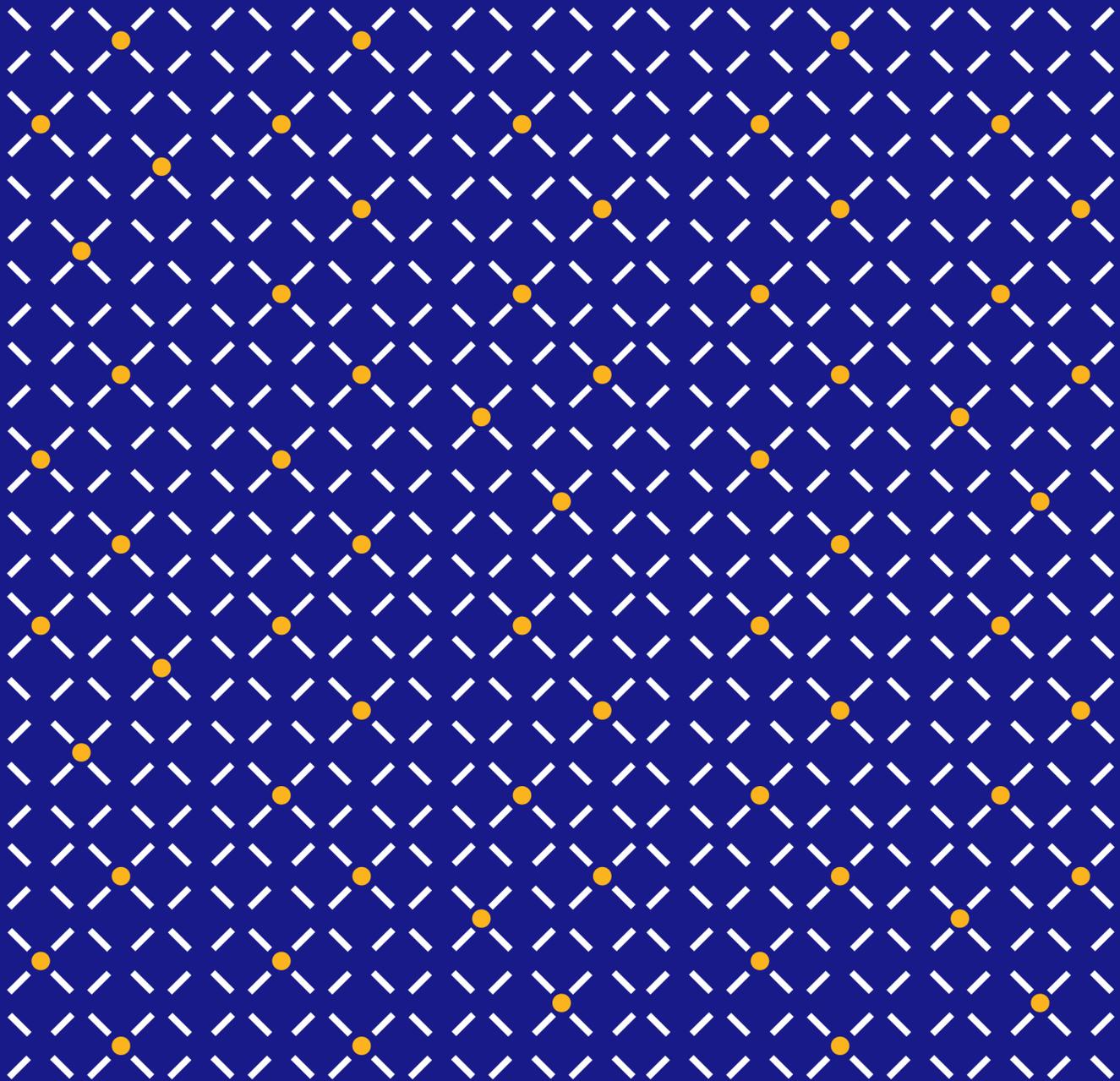
DRE (R\$ MM)	3T23	3T22	Var. YoY	2T23	Var. QoQ	9M23	9M22	Var. YoY
<b>Receita líquida</b>	<b>443,2</b>	<b>507,1</b>	<b>-12,6%</b>	<b>435,0</b>	<b>1,9%</b>	<b>1.335,5</b>	<b>1.498,3</b>	<b>-10,9%</b>
(-) COGS	(88,4)	(102,6)	-13,8%	(91,1)	-3,0%	(272,5)	(308,2)	-11,6%
<b>Lucro bruto</b>	<b>354,7</b>	<b>404,5</b>	<b>-12,3%</b>	<b>343,8</b>	<b>3,2%</b>	<b>1.063,0</b>	<b>1.190,2</b>	<b>-10,7%</b>
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>	<b>(380,4)</b>	<b>(277,1)</b>	<b>37,3%</b>	<b>(264,0)</b>	<b>44,1%</b>	<b>(917,8)</b>	<b>(777,0)</b>	<b>18,1%</b>
Despesas Administrativas	(106,5)	(95,4)	11,5%	(93,4)	14,0%	(302,5)	(287,9)	5,1%
Despesas Comerciais	(135,8)	(138,7)	-2,1%	(134,3)	1,1%	(405,1)	(385,6)	5,0%
Perdas com créditos incobráveis	(27,7)	(26,2)	5,4%	(25,0)	10,6%	(78,4)	(75,4)	3,9%
Outras Operacionais	(110,4)	(16,7)	561,1%	(11,3)	878,7%	(131,9)	(28,1)	370,1%
<b>Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro</b>	<b>(25,6)</b>	<b>127,4</b>	<b>-120,1%</b>	<b>79,9</b>	<b>-132,1%</b>	<b>145,1</b>	<b>413,2</b>	<b>-64,9%</b>
Resultado Financeiro	(54,5)	(53,3)	2,2%	(56,4)	-3,4%	(177,7)	(145,9)	21,8%
<b>Resultado Antes do IR e CSLL</b>	<b>(80,1)</b>	<b>74,1</b>	<b>-208,0%</b>	<b>23,5</b>	<b>-440,8%</b>	<b>(32,6)</b>	<b>267,3</b>	<b>-112,2%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	27,3	(22,9)	-219,7%	(8,0)	-443,3%	14,5	(87,7)	-116,5%
<b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Período</b>	<b>(52,7)</b>	<b>51,3</b>	<b>-202,8%</b>	<b>15,5</b>	<b>NM</b>	<b>(18,1)</b>	<b>179,6</b>	<b>-110,1%</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>								
Participações de não controladores	(1,4)	(2,1)	-29,9%	(1,8)	-20,4%	(5,7)	(6,9)	-17,9%
<b>Participações dos controladores</b>	<b>(54,2)</b>	<b>49,2</b>	<b>NM</b>	<b>13,7</b>	<b>-494,7%</b>	<b>(23,8)</b>	<b>172,7</b>	<b>NM</b>

## Balanço Patrimonial - Consolidado

ATIVO (R\$ MM)	Set/23	Dez/22	Var. %	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)	Set/23	Dez/22	Var. %
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	298,5	377,1	-20,9%	Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	651,4	20,4	NM
Aplicações financeiras	734,1	333,1	120,4%	Impostos e contribuições a recolher	28,9	24,2	19,4%
Créditos a receber de clientes	252,2	232,0	8,7%	Provisões técnicas de operações de assistência a saúde	22,0	16,9	30,1%
Outros ativos	338,7	255,3	32,7%	Prêmios a repassar	230,5	224,1	2,8%
Outros ativos financeiros	296,7	245,3	21,0%	Repasses financeiros a pagar	63,0	55,9	12,7%
Bens destinados à venda	29,7	-	NM	Obrigações com pessoal	59,8	67,3	-11,2%
Outros ativos não financeiros	12,3	10,0	23%	Antecipações a repassar	34,5	46,9	-26,5%
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	NM	Partes Relacionadas	22,0	22,0	0,0%
Partes Relacionadas	0,5	-	NM	Débitos diversos	276,5	178,5	54,9%
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.624,0</b>	<b>1.197,6</b>	<b>35,6%</b>	Arrendamentos	13,2	18,0	-26,7%
				<b>Total do Passivo circulante</b>	<b>1.401,8</b>	<b>674,4</b>	<b>107,9%</b>
<b>Não Circulante</b>				<b>Não Circulante</b>			
<b>Realizável a longo prazo</b>				Emprestimos, Financiamentos e Debêntures	1.639,1	2.186,1	-25,0%
Imposto de renda e contribuição social	223,4	161,3	38,5%	Impostos e contribuições a recolher	1,5	0,0	NM
Outros ativos	133,1	166,1	-19,9%	Repasses financeiros a pagar	0,7	0,9	-24,1%
Outros ativos financeiros	131,9	163,8	-19,5%	Prêmios a repassar	0,2	0,2	0,0%
Outros ativos não financeiros	1,2	2,3	-49,2%	Obrigações com pessoal	0,4	0,4	0,0%
<b>Total do realizável a longo prazo</b>	<b>356,5</b>	<b>327,4</b>	<b>8,9%</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos	82,4	79,7	3,5%
Investimentos	0,3	126,4	-99,8%	Opções para aquisição de participação de não controladores	102,8	93,8	9,6%
Imobilizado	65,5	85,9	-23,7%	Provisão para riscos	85,9	84,5	1,6%
Intangível	2.637,1	2.774,6	-5,0%	Débitos diversos	0,5	2,4	-80,9%
Ágio	1.854,7	1.854,7	0,0%	Arrendamentos	27,3	33,1	-17,5%
Outros ativos intangíveis	782,3	919,9	-15,0%	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>1.940,8</b>	<b>2.481,1</b>	<b>-21,8%</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>3.059,3</b>	<b>3.314,4</b>	<b>-7,7%</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>			
				Capital social	875,6	875,6	0,0%
				Ações em tesouraria	(107,6)	(114,2)	-5,8%
				Reservas de capital	123,3	126,5	-2,5%
				Reservas de lucro	458,6	458,6	0,0%
				Lucros acumulados	(23,8)	-	NM
				Outros resultados abrangentes	-	-	NM
				Participação dos não controladores no PL das controladas	14,6	10,1	43,8%
				<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.340,7</b>	<b>1.356,6</b>	<b>-1,2%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>4.683,3</b>	<b>4.512,0</b>	<b>3,8%</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>4.683,3</b>	<b>4.512,0</b>	<b>3,8%</b>

## Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

<b>FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)</b>	<b>9M23</b>	<b>9M22</b>	<b>Var. %</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>			
Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social	(32,6)	267,3	-112,2%
<b>Ajustes por:</b>			
Depreciações e amortizações	349,9	303,2	15,4%
Provisão para perda do valor ajuste de bens destinados à venda	96,3	-	NM
Equivalência patrimonial	0,2	3,9	-95,7%
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento	1,1	(1,2)	NM
Ações restritas	4,4	4,5	-1,6%
Receitas/Despesas financeiras	264,9	232,9	13,7%
Rendimentos sobre aplicações financeiras	(39,4)	(25,3)	56,2%
Perdas com dividendos desproporcionais	0,0	0,1	-94,6%
Provisão (reversão) para riscos	1,3	5,3	-74,7%
<b>Variação dos ativos e passivos operacionais</b>	<b>56,5</b>	<b>(130,1)</b>	<b>NM</b>
<b>Caixa proveniente das (utilizado nas) operações</b>	<b>702,5</b>	<b>660,7</b>	<b>6,3%</b>
Juros pagos sobre debêntures	(165,6)	(115,7)	43,1%
Imposto de renda e contribuições social pagos	(32,5)	(94,5)	-65,6%
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<b>504,5</b>	<b>450,4</b>	<b>12,0%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>			
Aquisição de ativo intangível	(200,9)	(325,0)	-38,2%
Aquisição de ativo imobilizado	(4,7)	(11,4)	-58,5%
Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo	(361,5)	3,1	NM
Valor pago na aquisição da Elo	-	(16,4)	NM
Valor pago na aquisição da APM	-	(11,0)	NM
Earn Out - Plural e Oxcorp	-	(52,7)	NM
<b>Caixa proveniente aplicado (utilizado) nas atividades de investimento</b>	<b>(567,1)</b>	<b>(413,4)</b>	<b>37%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>			
Valores pagos de arrendamentos	(14,5)	(15,8)	-8,1%
Custo de captação de debêntures	-	(19,8)	NM
Outros custos de captação de debêntures	(0,3)	(0,3)	14,6%
Outros custos de captação de empréstimos	-	(3,6)	NM
Valores pagos de debêntures emitidas	-	(1.300,0)	NM
Valores recebidos de debêntures emitidas	-	2.200,0	NM
Aumento de capital em controladas por minoritários	2,5	-	NM
Pagamento de empréstimo e swap	-	(877,5)	NM
Dividendos pagos a minoritários	(3,7)	(5,9)	-36,7%
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>	<b>(16,1)</b>	<b>(22,9)</b>	<b>-29,8%</b>
<b>AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>	<b>(78,7)</b>	<b>14,2</b>	<b>-654,5%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>377,1</b>	<b>449,5</b>	<b>-16%</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>	<b>298,5</b>	<b>463,7</b>	<b>-35,6%</b>



Mais escolhas para você.  
**Mais Quali para sua vida.**





São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas**

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.  
São Paulo - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (“ITR”) referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2023, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2023 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outros assuntos**

#### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de novembro de 2023.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S. Ltda  
CRC SP-034519/O

  
Carlos Augusto Amado Junior  
CRC SP-292320/O-0

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

ATIVO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado		PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022			30/09/2023	31/12/2022		
<b>CIRCULANTE</b>						<b>CIRCULANTE</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	7.1	88.064	90.304	298.463	377.129	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	651.436	20.439	651.436	20.439
Aplicações financeiras	7.2	198.658	-	734.098	333.143	Impostos e contribuições a recolher		12.939	14.453	28.857	24.177
Créditos a receber de clientes	8	47.209	53.360	252.229	232.040	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	22.021	16.923
Outros ativos		76.793	87.872	338.709	255.308	Prêmios a repassar	16	-	-	230.489	224.137
Outros ativos financeiros	9	45.176	80.503	296.653	245.267	Repasse financeiros a pagar		-	-	63.040	55.935
Bens destinados à venda	12	29.722	-	29.722	-	Obrigações com pessoal		37.955	48.902	59.788	67.313
Outros ativos não financeiros		1.895	7.369	12.334	10.041	Antecipações a repassar		-	-	34.474	46.918
Partes relacionadas	11.1	31.633	28.686	517	-	Partes relacionadas	11.1	23.897	22.065	22.044	22.044
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>442.357</b>	<b>260.222</b>	<b>1.624.016</b>	<b>1.197.620</b>	Débitos diversos	17	14.532	29.596	276.474	178.493
						Arrendamentos	15	8.423	13.067	13.199	17.997
						<b>Total do passivo circulante</b>		<b>749.182</b>	<b>148.522</b>	<b>1.401.822</b>	<b>674.376</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>						<b>NÃO CIRCULANTE</b>					
Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	221.081	158.741	223.380	161.270	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	14	1.639.111	2.186.141	1.639.111	2.186.141
Partes relacionadas	11.1	-	9.504	-	-	Impostos e contribuições a recolher		-	-	1.513	3
Outros ativos		16.214	15.351	133.097	166.112	Repasse financeiros a pagar		-	-	666	878
Outros ativos financeiros	9	15.052	14.084	131.923	163.800	Prêmios a repassar	16	-	-	167	167
Outros ativos não financeiros		1.162	1.267	1.174	2.312	Obrigações com pessoal		-	-	400	400
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>237.295</b>	<b>183.596</b>	<b>356.477</b>	<b>327.382</b>	Imposto de renda e contribuição social diferidos	10	-	-	82.421	79.658
						Opções para aquisição de participação de não controladores	5	49.640	48.149	102.817	93.780
Investimentos	12	1.799.435	1.926.509	262	126.433	Provisão para riscos	18	11.768	7.918	85.884	84.535
Imobilizado		53.249	69.983	65.540	85.944	Débitos diversos	17	-	658	450	2.361
Intangível:						Arrendamentos	15	20.931	24.775	27.345	33.135
Ágio	13	673.520	626.653	1.854.712	1.854.712	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>1.721.450</b>	<b>2.267.641</b>	<b>1.940.774</b>	<b>2.481.058</b>
Outros ativos intangíveis	13	590.937	695.650	782.338	919.937	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	19				
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>3.354.436</b>	<b>3.502.391</b>	<b>3.059.329</b>	<b>3.314.408</b>	Capital social		875.575	875.575	875.575	875.575
						Ações em tesouraria		(107.591)	(114.223)	(107.591)	(114.223)
						Reservas de capital		123.302	126.456	123.302	126.456
						Reservas de lucro		458.642	458.642	458.642	458.642
						Prejuízos acumulados		(23.767)	-	(23.767)	-
						<b>Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>		<b>1.326.161</b>	<b>1.346.450</b>	<b>1.326.161</b>	<b>1.346.450</b>
						Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas		-	-	14.588	10.144
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.326.161</b>	<b>1.346.450</b>	<b>1.340.749</b>	<b>1.356.594</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>3.796.793</b>	<b>3.762.613</b>	<b>4.683.345</b>	<b>4.512.028</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>3.796.793</b>	<b>3.762.613</b>	<b>4.683.345</b>	<b>4.512.028</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

	Controladora				Consolidado			
	Acumulado até 30/09/2023	Acumulado até 30/09/2022	Trimestre findo em 30/09/2023	Trimestre findo em 30/09/2022	Acumulado até 30/09/2023	Acumulado até 30/09/2022	Trimestre findo em 30/09/2023	Trimestre findo em 30/09/2022
PREJUÍZO (LUCRO) DO PERÍODO	(23.767)	172.663	(54.177)	49.232	(18.107)	179.559	(52.739)	51.285
<b>Outros resultados abrangentes</b>								
<b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado</b>								
Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	-	(60.594)	-	2.834	-	(60.594)	-	2.834
Hedge de fluxo de caixa - reclassificação para ganhos ou perdas	-	47.996	-	(2.828)	-	47.996	-	(2.828)
Custo de reserva de hedge - mudanças no valor justo	-	15.201	-	2.806	-	15.201	-	2.806
Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	-	(885)	-	(956)	-	(885)	-	(956)
<b>TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO</b>	<b>(23.767)</b>	<b>174.381</b>	<b>(54.177)</b>	<b>51.088</b>	<b>(18.107)</b>	<b>181.277</b>	<b>(52.739)</b>	<b>53.141</b>
<b>ATRIBUÍDO A</b>								
Acionistas controladores	(23.767)	174.381	(54.177)	51.088	(23.767)	174.381	(54.177)	51.088
Acionistas não controladores	-	-	-	-	5.660	6.896	1.438	2.053

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

	Nota explicativa	Controladora				Consolidado			
		Acumulado até 30/09/2023	Acumulado até 30/09/2022	Trimestre findo em 30/09/2023	Trimestre findo em 30/09/2022	Acumulado até 30/09/2023	Acumulado até 30/09/2022	Trimestre findo em 30/09/2023	Trimestre findo em 30/09/2022
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>25.d</b>	<b>379.212</b>	<b>482.068</b>	<b>119.757</b>	<b>167.727</b>	<b>1.335.486</b>	<b>1.498.348</b>	<b>443.168</b>	<b>507.095</b>
CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS	21	(36.334)	(35.834)	(11.356)	(12.513)	(272.516)	(307.354)	(88.422)	(102.589)
<b>RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS</b>									
Despesas administrativas	21	(96.106)	(111.069)	(35.913)	(39.080)	(302.483)	(289.556)	(106.465)	(95.449)
Despesas comerciais	21	(290.511)	(332.146)	(98.437)	(119.705)	(405.064)	(384.787)	(135.805)	(138.700)
Perdas com créditos incobráveis	8.1	(674)	(1.035)	-	(83)	(78.370)	(75.424)	(27.669)	(26.239)
Equivalência patrimonial	12	148.494	319.916	51.199	114.794	(169)	(3.895)	149	(851)
Outras receitas (despesas) líquidas		(97.382)	7.297	(96.118)	(519)	(131.760)	(24.167)	(110.584)	(15.853)
<b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO</b>		<b>6.699</b>	<b>329.197</b>	<b>(70.868)</b>	<b>110.621</b>	<b>145.124</b>	<b>413.165</b>	<b>(25.628)</b>	<b>127.414</b>
Receitas financeiras	22	19.307	357.622	8.750	66.418	121.608	453.865	44.628	111.402
Despesas financeiras	22	(112.360)	(568.408)	(37.627)	(154.086)	(299.314)	(599.760)	(99.081)	(164.679)
<b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>		<b>(86.354)</b>	<b>118.411</b>	<b>(99.745)</b>	<b>22.953</b>	<b>(32.582)</b>	<b>267.270</b>	<b>(80.081)</b>	<b>74.137</b>
<b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>	<b>23</b>	<b>62.587</b>	<b>54.252</b>	<b>45.568</b>	<b>26.279</b>	<b>14.475</b>	<b>(87.711)</b>	<b>27.342</b>	<b>(22.852)</b>
Correntes		-	235	-	235	(45.118)	(97.747)	(21.347)	(38.773)
Diferidos		62.587	54.017	45.568	26.044	59.593	10.036	48.689	15.921
<b>PREJUÍZO (LUCRO) DO PERÍODO</b>		<b>(23.767)</b>	<b>172.663</b>	<b>(54.177)</b>	<b>49.232</b>	<b>(18.107)</b>	<b>179.559</b>	<b>(52.739)</b>	<b>51.285</b>
<b>ATRIBUÍVEL A</b>									
Participações dos acionistas controladores		(23.767)	172.663	(54.177)	49.232	(23.767)	172.663	(54.177)	49.232
Participações dos não controladores		-	-	-	-	5.660	6.896	1.438	2.053
		<b>(23.767)</b>	<b>172.663</b>	<b>(54.177)</b>	<b>49.232</b>	<b>(18.107)</b>	<b>179.559</b>	<b>(52.739)</b>	<b>51.285</b>
<b>PREJUÍZO (LUCRO) POR AÇÃO</b>									
Básico (reais por ação)	27	(0,08525)	0,62038	(0,19434)	0,17689	(0,08525)	0,62038	(0,19434)	0,17689
Diluído (reais por ação)	27	(0,08519)	0,61995	(0,19419)	0,17677	(0,08519)	0,61995	(0,19419)	0,17677

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

Nota explicativa	Capital social		Ações em Tesouraria	Reserva de capital	Reservas de lucros		Lucros acumulados	Outros resultados abrangentes	Atribuível a proprietários da controladora	Participação dos não controladores	Total consolidado
	Capital social	Gastos na emissão de ações			Participação dos não controladores						
	integralizado	de ações									
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021</b>	<b>896.558</b>	<b>(20.983)</b>	<b>(128.605)</b>	<b>133.299</b>	<b>133.636</b>	<b>254.232</b>	-	<b>(1.718)</b>	<b>1.266.419</b>	<b>8.630</b>	<b>1.275.049</b>
Ações restritas	-	-	-	6.336	-	-	-	-	<b>6.336</b>	-	<b>6.336</b>
Entrega de ações restrita	-	-	11.554	(11.554)	-	-	-	-	-	-	-
Hedge de fluxo de caixa - parcela efetiva das mudanças no valor justo	-	-	-	-	-	-	-	(60.594)	<b>(60.594)</b>	-	<b>(60.594)</b>
Hedge de fluxo de caixa - reclassificação para ganhos ou perdas	-	-	-	-	-	-	-	47.996	<b>47.996</b>	-	<b>47.996</b>
Custo de reserva de hedge - mudanças no valor justo	-	-	-	-	-	-	-	15.201	<b>15.201</b>	-	<b>15.201</b>
Impostos relacionados com resultado do hedge de fluxo de caixa	-	-	-	-	-	-	-	(885)	<b>(885)</b>	-	<b>(885)</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	172.663	-	<b>172.663</b>	(5.868)	<b>166.795</b>
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	92	<b>92</b>
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.896	<b>6.896</b>
<b>SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2022</b>	<b>896.558</b>	<b>(20.983)</b>	<b>(117.051)</b>	<b>128.081</b>	<b>133.636</b>	<b>254.232</b>	<b>172.663</b>	-	<b>1.447.136</b>	<b>9.750</b>	<b>1.456.886</b>
<b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b>	<b>896.558</b>	<b>(20.983)</b>	<b>(114.223)</b>	<b>126.456</b>	<b>138.277</b>	<b>320.365</b>	-	-	<b>1.346.450</b>	<b>10.144</b>	<b>1.356.594</b>
Ações restritas	20	-	-	3.478	-	-	-	-	<b>3.478</b>	-	<b>3.478</b>
Entrega de ações restrita	-	-	6.632	(6.632)	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo do período	-	-	-	-	-	-	(23.767)	-	<b>(23.767)</b>	5.660	<b>(18.107)</b>
Dividendos pagos a não controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.716)	<b>(3.716)</b>
Dividendos desproporcionais	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	<b>5</b>
Aumento de capital em controladas por minoritários	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.495	<b>2.495</b>
<b>SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023</b>	<b>896.558</b>	<b>(20.983)</b>	<b>(107.591)</b>	<b>123.302</b>	<b>138.277</b>	<b>320.365</b>	<b>(23.767)</b>	-	<b>1.326.161</b>	<b>14.588</b>	<b>1.340.749</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Nota explicativa	Controladora		Consolidado	
		30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Prejuízo (Lucro) antes do imposto de renda e da contribuição social		(86.354)	118.411	(32.582)	267.270
Ajustes por:					
Depreciações e amortizações	21	249.074	239.456	349.870	303.239
Provisão para perda do valor ajuste de bens destinados à venda	12	96.280	-	96.280	-
Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento		1.784	(405)	1.107	(1.223)
Equivalência patrimonial	12	(148.494)	(319.916)	169	3.895
Ações restritas		192	(639)	4.436	4.510
Receitas/Despesas financeiras		106.874	235.909	264.901	232.925
Rendimentos sobre aplicações financeiras		(4.433)	(247)	(39.447)	(25.258)
Perdas com dividendos desproporcionais		5	92	5	92
Provisão (reversão) para riscos		(346)	869	1.349	5.333
		<b>214.582</b>	<b>273.530</b>	<b>646.088</b>	<b>790.783</b>
<b>Varição dos ativos e passivos operacionais:</b>					
Aumento de créditos a receber de clientes		6.893	(14.963)	(20.189)	(25.078)
Aumento de outros ativos		18.617	16.788	(10.622)	(4.201)
Aumento de impostos e contribuições a recolher		(1.653)	(4.315)	(6.191)	(915)
Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar		35.186	(23.438)	67.736	(22.311)
Aumento de prêmios a repassar		-	-	6.352	734
Aumento (redução) de repasses financeiros a pagar		-	-	6.893	(1.732)
Aumento das provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	5.098	3.223
Redução (aumento) de obrigações com pessoal		(10.654)	19.489	(7.198)	33.547
Redução de débitos diversos		(12.058)	(21.662)	(4.671)	(10.032)
Redução de antecipações a repassar		-	-	(12.444)	(15.177)
Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras		-	-	32.214	(88.167)
Aumento de partes relacionadas		24.022	543	(517)	-
<b>Caixa proveniente das operações</b>		<b>274.935</b>	<b>245.972</b>	<b>702.549</b>	<b>660.674</b>
Juros pagos sobre debêntures	14	(32.973)	(115.701)	(165.570)	(115.701)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(32.491)	(94.538)
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>		<b>241.962</b>	<b>130.271</b>	<b>504.488</b>	<b>450.435</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>					
Aumento de capital em controladas	12	-	(7.659)	-	-
Dividendos e JCP recebidos de controladas	12	79.265	140.954	-	-
Valor complementar pago da aquisição da Elo		-	-	-	(16.371)
Valor complementar pago da aquisição da Apm		-	(10.989)	-	(10.989)
Caixa incorporado de controlada incorporada		10.485	-	-	-
Earn Out - Oxcorp		-	(52.710)	-	(52.710)
Aquisição de ativo intangível		(126.049)	(278.175)	(200.876)	(325.035)
Aquisição de ativo imobilizado		(3.530)	(11.331)	(4.720)	(11.378)
Aumento (redução) de aplicações financeiras		(194.225)	22	(361.508)	3.095
<b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(234.054)</b>	<b>(219.888)</b>	<b>(567.104)</b>	<b>(413.388)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>					
Valores pagos de arrendamentos	15	(9.803)	(10.977)	(14.484)	(15.755)
Custo de captação de debêntures		-	(19.798)	-	(19.798)
Valores pagos de debêntures emitidas		-	(1.300.000)	-	(1.300.000)
Valores recebidos de debêntures emitidas		-	2.200.000	-	2.200.000
Outros custos de captação de debêntures		(345)	(321)	(345)	(301)
Pagamento de empréstimo e derivativo swap		-	(877.502)	-	(877.502)
Outros custos de captação de empréstimos		-	(3.635)	-	(3.635)
Aumento de capital em controladas por minoritários		-	-	2.495	-
Dividendos pagos a minoritários		-	-	(3.716)	(5.868)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>		<b>(10.148)</b>	<b>(12.233)</b>	<b>(16.050)</b>	<b>(22.859)</b>
<b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>(2.240)</b>	<b>(101.850)</b>	<b>(78.666)</b>	<b>14.188</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>		<b>90.304</b>	<b>298.120</b>	<b>377.129</b>	<b>449.462</b>
<b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>		<b>88.064</b>	<b>196.270</b>	<b>298.463</b>	<b>463.650</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2023 E DE 2022  
(Em milhares de reais - R\$)

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>RECEITAS</b>				
Receitas de serviços	419.135	534.796	1.444.596	1.624.364
Outras receitas operacionais	1.369	11.379	173.486	142.146
Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções	(1.122)	(2.294)	(81.903)	(79.150)
<b>Total das receitas</b>	<b>419.382</b>	<b>543.881</b>	<b>1.536.179</b>	<b>1.687.360</b>
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>				
Custo dos serviços prestados	(11.438)	(18.882)	(178.971)	(211.586)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(73.287)	(110.374)	(186.069)	(191.327)
Perda e recuperação de valores ativos	(17)	(26)	(19)	(66)
Outras despesas operacionais	(105.389)	(386.651)	(336.496)	(577.066)
<b>Total dos insumos adquiridos de terceiros</b>	<b>(190.131)</b>	<b>(515.933)</b>	<b>(701.555)</b>	<b>(980.045)</b>
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)</b>	<b>229.251</b>	<b>27.948</b>	<b>834.624</b>	<b>707.315</b>
DEPRECIACÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO	(249.074)	(239.456)	(349.870)	(303.239)
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA</b>	<b>(19.823)</b>	<b>(211.508)</b>	<b>484.754</b>	<b>404.076</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>				
Receitas financeiras	19.307	357.622	121.608	453.865
Resultado de equivalência patrimonial	148.494	319.916	(169)	(3.895)
<b>Total do valor adicionado recebido em transferência</b>	<b>167.801</b>	<b>677.538</b>	<b>121.439</b>	<b>449.970</b>
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>	<b>147.978</b>	<b>466.030</b>	<b>606.193</b>	<b>854.046</b>
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO</b>				
Pessoal e encargos	86.026	104.788	259.334	267.813
Impostos, taxas e contribuições	(22.058)	(962)	95.448	214.431
Impostos federais	(35.668)	(18.696)	60.915	174.524
Impostos municipais	13.610	17.734	34.533	39.907
Remuneração de capitais de terceiros	107.777	189.541	269.518	192.243
Remuneração de capitais próprios	(23.767)	172.663	(18.107)	179.559
<b>Total do valor adicionado distribuído</b>	<b>147.978</b>	<b>466.030</b>	<b>606.193</b>	<b>854.046</b>

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

## QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 30 DE SETEMBRO DE 2023  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

### 1. Informações Gerais

#### a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia" ou "Grupo Qualicorp" quando mencionada em conjunto com suas controladas) é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010 (atividades iniciadas em 1º de julho de 2010) com sede no Estado de São Paulo. Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2023, não ocorreram mudanças ao contexto operacional apresentado na nota explicativa nº 1 a) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022. Essas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 30 de setembro de 2023 devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

#### b) Principais eventos ocorridos no período

##### I. Pagamento de juros das debêntures

No dia 05 de junho de 2023 a Companhia realizou o pagamento de R\$ 165.570 referente a parcela semestral de juros das debêntures conforme nota explicativa nº 14.

##### II. Baixa por encerramento das lojas físicas

A Administração avaliou seus canais de vendas e relacionamento ao cliente e optou pelo fechamento das lojas físicas do grupo, denominadas "Qualistore". As oito unidades da Qualistore estavam localizadas nos seguintes locais, em São Paulo: Shopping Anália Franco, Shopping Pátio Paulista, Shopping Taboão, Shopping Vila Olímpia; e no Rio de Janeiro: Carioca Shopping, Botafogo Praia Shopping, Norte Shopping e Plaza Niterói. Em 01 de abril de 2023, todas as lojas encerraram suas operações.

##### III. Reestruturação societária das controladas Elo Administradora de Benefícios Ltda e Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda

Em 01 de janeiro de 2023, foi realizada a incorporação total da Elo Administradora de Benefícios Ltda pela controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. e Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda pela Companhia, tendo como efeito a extinção das controladas incorporadas.

A incorporação total das controladas, conforme protocolos e justificação de incorporação constantes nos atos societários beneficiará as sociedades envolvidas e seus acionistas, uma vez que trará benefícios de ordem administrativa e econômica, permitindo um melhor aproveitamento dos recursos das sociedades envolvidas, bem como a racionalização operacional e administrativa, o que resultará em sinergias e resultados com a economia de esforços operacionais, societários e estruturais.

O critério de avaliação do patrimônio líquido da Elo Administradora de Benefícios Ltda e Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda na incorporação, foi o valor contábil de seus ativos e passivos, com base no balanço patrimonial encerrado em 30 de setembro de 2022, conforme laudo de avaliação.

Os acervos líquidos incorporados foram os seguintes:

<b>Acervo líquido incorporado da Elo Administradora de Benefícios Ltda</b>			
<b>Ativo circulante</b>		<b>Passivo circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	4.838	Arrendamentos	397
Aplicações financeiras	1.386	Impostos e contribuições a recolher	1.252
Créditos a receber de clientes	6.957	Prêmios a repassar	6.060
Outros ativos	249	Obrigações com pessoal	183
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>13.430</b>	Antecipações a repassar	2
		Partes relacionadas	9
		Débitos diversos	61
		<b>Total do passivo circulante (B)</b>	<b>7.964</b>
<b>Ativo não circulante</b>			-
Outros ativos	543	<b>Passivo não circulante</b>	
Imobilizado	2.371	Arrendamentos	1.807
Intangível	111	Provisão para riscos	4.237
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>3.025</b>	<b>Total do passivo não circulante (C)</b>	<b>6.044</b>
<b>Total do ativo (A)</b>	<b>16.455</b>	<b>Acervo líquido (A) - (B) - (C)</b>	<b>2.447</b>
Variação do acervo líquido no período de 30 de setembro de 2022 (data-base do laudo da incorporação) até 01 de janeiro de 2023 (data-base da efetiva incorporação) (D)			(928)
Efeito contábil da incorporação em 01 de janeiro de 2023 (A) – (B) – (C) + (D)			<b>1.519</b>

Acervo líquido incorporado da Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda			
<b>Ativo circulante</b>		<b>Passivo circulante</b>	
Caixa e equivalentes de caixa	8.635	Impostos e contribuições a recolher	445
Créditos a receber de clientes	132	Obrigações com pessoal	56
Outros ativos	87	Débitos diversos	27
Partes relacionadas	9	<b>Total do passivo circulante (B)</b>	<b>528</b>
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>8.863</b>		
<b>Ativo não circulante</b>		<b>Passivo não circulante</b>	
Outros ativos	277	Provisão para riscos	2.784
Imobilizado	166	<b>Total do passivo não circulante (C)</b>	<b>2.784</b>
Intangível	6		
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>449</b>		
<b>Total do ativo (A)</b>	<b>9.312</b>	<b>Acervo líquido (A) - (B) - (C)</b>	<b>6.000</b>
Variação do acervo líquido no período de 30 de setembro de 2022 (data-base do laudo da incorporação) até 01 de janeiro de 2023 (data-base da efetiva incorporação) (D)			326
Efeito contábil da incorporação em 01 de janeiro de 2023 (A) – (B) – (C) + (D)			<b>6.326</b>

c) Impactos e Projeções sobre Covid-19

A Companhia não identificou, até o momento, riscos significativos de não continuidade de nossas operações em um futuro previsível, levando em consideração todas as informações atualmente disponíveis.

## 2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

### I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – *Interim Financial Reporting*) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2022, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

### II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2023, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2022, descritas na nota explicativa nº 2.ii.

### III. Base de consolidação

Em 30 de setembro de 2023 a controladora (holding) do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As informações financeiras intermediárias condensadas da Companhia incluem:

Controladas diretas	Principal atividade	País-Sede	Participação	
			30/09/2023	31/12/2022
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	100%	100%
Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	98,81%	98,81%
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	75%	75%
Gama Saúde Ltda	Administração de planos de saúde	Brasil	99,99%	99,99%
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda	Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios	Brasil	99,99%	99,99%
Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Cobranças e informações cadastrais	Brasil	100%	100%
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	Corretagem de seguros e planos de saúde	Brasil	75%	75%
Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda (i)	Corretagem de seguros e planos de saúde	Brasil	-	100%
Qualicorp Serviços Financeiros Ltda (ii)	Consultoria em tecnologia da informação	Brasil	-	99,90%
<b>Controladas indiretas</b>				
Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	75%	75%
Elo Administradora de Benefícios Ltda (i)	Administração e estipulação de benefícios	Brasil	-	100%
<b>Coligadas</b>				
Escale Health Seguros e Corretagem S.A.	Prestação de serviços de aquisição digital de clientes	Brasil	35%	35%

i) Controladas incorporadas em 01 de janeiro de 2023 conforme nota explicativa nº 1 b) III.

ii) Controlada encerrada em 04 de agosto de 2023.

A participação de terceiros no patrimônio líquido e no lucro líquido das controladas é apresentado como um componente do patrimônio líquido consolidado e na demonstração do resultado consolidado na rubrica de "Participação dos acionistas não controladores".

### 3. Principais Práticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2023, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

### 4. Principais Estimativas e julgamentos

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2023, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

### 5. Instrumentos Financeiros

#### a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

Controladora				
	30/09/2023		31/12/2022	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
<b>Ativos financeiros:</b>				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	87.834	-	89.250	-
Aplicações financeiras	198.658	-	-	-
Créditos a receber de clientes	-	47.209	-	53.360
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	60.228	-	94.587
Partes relacionadas - circulante e não circulante	-	31.633	-	38.190
<b>Passivos financeiros:</b>				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	2.290.547	-	2.206.580
Obrigações com pessoal - circulante	-	37.955	-	48.902
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	14.532	-	30.254
Partes relacionadas - circulante	-	23.897	-	22.065
Opções para aquisição de participação de não controladores	49.640	-	48.149	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	29.354	-	37.842

Consolidado				
	30/09/2023		31/12/2022	
	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado	Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado	Custo Amortizado
<b>Ativos financeiros:</b>				
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	268.184	-	235.953	-
Aplicações financeiras	734.098	-	333.143	-
Créditos a receber de clientes	-	252.229	-	232.040
Outros ativos financeiros - circulante e não circulante	-	428.576	-	409.067
Partes relacionadas - circulante	-	517	-	-
<b>Passivos financeiros:</b>				
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante	-	2.290.547	-	2.206.580
Prêmios a repassar - circulante e não circulante	-	230.656	-	224.304
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	22.021	-	16.923
Repasse financeiros a pagar - circulante e não circulante	-	63.706	-	56.813
Antecipações a repassar	-	34.474	-	46.918
Obrigações com pessoal - circulante e não circulante	-	60.188	-	67.713
Débitos diversos - circulante e não circulante	-	276.924	-	180.854
Partes relacionadas - circulante	-	22.044	-	22.044
Opções para aquisição de participação de não controladores	102.817	-	93.780	-
Arrendamentos - circulante e não circulante	-	40.544	-	51.132

### Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, agrupados nos Níveis, com base no grau observável do valor justo, em que as mensurações são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos equivalentes.

Os instrumentos financeiros da Companhia possuem mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 3 e são as mesmas descritas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

Consolidado Descrição	30/09/2023		31/12/2022	
	Nível 1	Nível 3	Nível 1	Nível 3
Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata	268.184	-	235.953	-
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras	734.098	-	333.143	-
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	102.817	-	93.780

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 14.

### Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

	Valor justo por meio do resultado				Total
	Plural	Oxcorp	Uniconsult	Clube de Saúde	Consolidado
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>45.631</b>	<b>33.107</b>	<b>13.668</b>	<b>1.374</b>	<b>93.780</b>
Atualização a valor justo	7.546	404	978	109	9.037
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>53.177</b>	<b>33.511</b>	<b>14.646</b>	<b>1.483</b>	<b>102.817</b>

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda, Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Clube de Saúde.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições, para o período de 12 meses que antecederem o exercício da opção. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

### Instrumentos Derivativos

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

#### b) Gerenciamento dos principais riscos

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2023, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

#### Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2023, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

#### Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

Rubrica	Controladora			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	30/09/2023	31/12/2022
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	7.1	87.834	89.250
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	7.2	198.658	-
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(2.290.547)	(2.206.580)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(29.354)	(37.842)
<b>Total de exposição</b>			<b>(2.033.409)</b>	<b>(2.155.172)</b>

Rubrica	Consolidado			
	Contas patrimoniais	Nota explicativa	30/09/2023	31/12/2022
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)	Ativo circulante	7.1	268.184	235.953
Aplicações financeiras (i)	Ativo circulante	7.2	734.098	333.143
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii)	Passivos circulante e não circulante	14	(2.290.547)	(2.206.580)
Arrendamentos (iii)	Passivos circulante e não circulante	15	(40.544)	(51.132)
<b>Total de exposição</b>			<b>(1.328.809)</b>	<b>(1.688.616)</b>

- i) As aplicações financeiras são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 7.

A prática de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia estabelece as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, os limites de alocação de recursos e os objetivos e conforme mencionado na nota explicativa nº 3.iii. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2022.

- ii) As debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" de 1,85% ao ano para as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 14.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros identificada no contrato ou estimada através de análises de mercado.

#### Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com empréstimos, financiamentos e debêntures. Em 30 de setembro de 2023 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$16.611.

### Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (11,75% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,15% até 1,85% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

	Cenário			
	30/09/2023	Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI 11,75% a.a.	CDI 14,69% a.a.	CDI 17,63% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	1.002.282	1.120.050	1.149.517	1.178.984
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(2.331.091)	(2.991.136)	(3.128.513)	(3.264.048)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(1.328.809)</b>	<b>(1.871.086)</b>	<b>(1.978.996)</b>	<b>(2.085.064)</b>

	Cenário			
	31/12/2022	Provável	Possível	Remoto
Premissas		CDI 12,75% a.a.	CDI 15,94% a.a.	CDI 19,13% a.a.
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	569.096	641.656	659.810	677.964
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos	(2.257.712)	(3.175.116)	(3.367.739)	(3.557.657)
<b>Exposição líquida</b>	<b>(1.688.616)</b>	<b>(2.533.460)</b>	<b>(2.707.929)</b>	<b>(2.879.693)</b>

	Premissas		
	Provável	Possível	Remoto
CDI	Relatório "Focus" - BACEN	25% sobre taxa provável	50% sobre taxa provável

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.871.086 até 30 de setembro de 2023, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros dos empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos acrescidos da sobretaxa de 1,85% ao ano para os empréstimos, financiamentos e debêntures.

Para as aplicações financeiras, foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 30 de setembro de 2023. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 107.910 e R\$ 213.978, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

### Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (empréstimos, financiamentos e debêntures, detalhadas na nota explicativa nº 14, deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 7) e pelo patrimônio líquido (nota explicativa nº 19).

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 14.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Clube de Saúde, Uniconsult, Plural e Gama Saúde estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser superiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.

Abaixo demonstramos o patrimônio líquido ajustado por entidade calculado em 30 de setembro de 2023, os quais estão enquadrados à respectiva Resolução Normativa:

Descrição	30/09/2023				
	Benefícios	Uniconsult	Clube	Plural	Gama
PLA	218.612	6.337	64.179	27.623	57.962
Capital regulatório	108.644	1.976	9.823	10.706	11.583

O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos)	(2.319.901)	(2.244.422)	(2.331.091)	(2.257.712)
Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras	286.492	89.250	1.002.282	569.096
<b>Dívida líquida</b>	<b>(2.033.409)</b>	<b>(2.155.172)</b>	<b>(1.328.809)</b>	<b>(1.688.616)</b>
Patrimônio líquido	1.326.161	1.346.450	1.340.749	1.356.594
Índice de endividamento líquido	(153,33%)	(160,06%)	(99,11%)	(124,47%)

#### Risco de liquidez

A gestão de risco de liquidez da Companhia em 30 de setembro de 2023 não sofreu alterações em relação ao divulgado na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

	Consolidado					Total R\$
	Taxa de juros estimada a.m. %	Menos de seis meses R\$	De seis meses a um ano R\$	De um ano a dois anos R\$	Mais de dois anos R\$	
<b>30 de setembro de 2023</b>						
Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	CDI + 1,85%	160.175	699.512	763.186	1.302.788	2.925.661
Prêmios a repassar	-	230.489	-	167	-	230.656
Arrendamentos	CDI + (entre 1,15% e 1,85%)	8.614	8.756	17.062	15.644	50.076
Débitos diversos	-	94.311	-	-	-	94.311
Valores a repassar - operadoras/seguradoras	-	175.434	-	-	-	175.434
Obrigações com pessoal	-	59.788	-	400	-	60.188
Antecipações a repassar	-	34.474	-	-	-	34.474
Partes relacionadas	-	22.044	-	-	-	22.044
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	-	22.021	-	-	-	22.021
Intangível a pagar	-	6.449	-	450	-	6.899
Repasses financeiros a pagar	-	63.040	-	666	-	63.706
Opções para aquisição de participação de não controladores	-	-	-	-	102.817	102.817
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>876.839</b>	<b>708.268</b>	<b>781.931</b>	<b>1.421.249</b>	<b>3.788.287</b>

## 6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor:

A Companhia e suas controladas iniciaram o exercício 2023 com alteração de normas que passaram a vigorar a partir de 01 de janeiro de 2023, conforme a seguir:

Normas	Descrição da alteração
IFRS 17 / CPC 50	Contrato de Seguro: essa norma estabelece os princípios para reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de contratos de seguro. Administração concluiu que não teremos impactos para a Companhia por não estarem relacionadas ao nosso modelo de negócio.
IAS 1 / CPC 26	Apresentação das Demonstrações Contábeis: a emenda substitui o requerimento de divulgação de "políticas contábeis significativas" pela exigência de divulgar suas "políticas contábeis materiais", além de adicionar orientação sobre como as entidades aplicam o conceito de materialidade na tomada de decisões sobre divulgações de políticas contábeis. A companhia concluiu que não teremos impactos devido a essas mudanças.
IAS 8 / CPC 23	Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro: a emenda altera a definição "mudança de estimativas contábeis" para "estimativas contábeis". A Companhia concluiu que não teremos impactos devido a essa mudança.

Normas	Descrição da alteração
IAS 12 / CPC 32	Tributos sobre o Lucro: as alterações esclarecem que ao ocorrer o reconhecimento de um ativo e passivo em transações que afete o lucro contábil ou lucro tributável ou das origens a diferenças temporárias igualmente tributáveis e dedutíveis deve reconhecer um passivo ou ativo fiscal diferido. A Companhia concluiu que não teremos impactos com tais mudanças.

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

As seguintes alterações, revisões e adições de normas foram emitidas pelo IASB vigência a partir de 1º de janeiro de 2024:

Normas	Descrição da alteração
IAS 1 / CPC 26	Apresentação das Demonstrações Contábeis: As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço e que não é afetada pelas expectativas da gestão em liquidar os passivos em curto prazo. Esclarece também que se o direito de uma entidade de diferir a liquidação de um passivo estiver sujeito ao cumprimento das cláusulas exigidas apenas em uma data posterior ao período de relatório (“future covenants”), a entidade tem o direito de diferir a liquidação do passivo mesmo que não cumpra essas cláusulas no final do período de relatório. Introduzem a definição de “liquidação” para esclarecer que se refere à transferência, para uma contraparte; um valor em caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços.
IFRS 16 / CPC 06	Arrendamentos: A Alteração especifica os requisitos que um vendedor-arrendatário usa ao mensurar o passivo de arrendamento decorrente de uma transação leaseback, para garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer valor do ganho ou perda relacionados ao direito de uso que retém.
IFRS 7 / CPC 40	Instrumentos Financeiros: As alterações esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores. Nesses acordos, um ou mais financiadores pagam valores que uma entidade deve a seus fornecedores. A entidade concorda em liquidar esses valores com os provedores de financiamento de acordo com os termos e condições dos acordos, na mesma data ou em data posterior àquela em que os provedores de financiamento pagam aos fornecedores da entidade. Para esses acordos, é exigido que uma entidade forneça informações sobre o impacto dos acordos de financiamento de fornecedores sobre passivos e fluxos de caixa, incluindo termos e condições desses acordos, informações quantitativas sobre passivos relacionados a esses acordos no início e no final do período de relatório e o tipo e efeito das mudanças não monetárias nos valores contábeis desses acordos.

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas nas demonstrações financeiras de 30 de setembro de 2023 que possam, na avaliação da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia até o presente momento.

## 7. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

### 7.1. Caixa e equivalentes de caixa

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Aplicações financeiras de liquidez imediata (i)	87.834	89.250	268.184	235.953
Bancos conta depósito (ii)	223	1.047	30.268	141.166
Caixa	7	7	11	10
<b>Total</b>	<b>88.064</b>	<b>90.304</b>	<b>298.463</b>	<b>377.129</b>

- i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

Descrição	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Operação compromissada (a)	87.834	83.316	213.785	212.234
CDBs (b)	-	5.934	53.408	11.663
Outros investimentos	-	-	991	12.056
<b>Total</b>	<b>87.834</b>	<b>89.250</b>	<b>268.184</b>	<b>235.953</b>

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI que varia entre 75% e 90%.
- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 92% a 103% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.
- ii) Em 30 de setembro de 2023, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

### 7.2. Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
CDBs (i)	198.658	-	407.069	-
Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (ii)	-	-	304.690	279.490
Fundo de investimento financeiro não exclusivo (iii)	-	-	22.339	52.102
Outros investimentos	-	-	-	1.551
<b>Total</b>	<b>198.658</b>	<b>-</b>	<b>734.098</b>	<b>333.143</b>

- i) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 103% a 104,75% do CDI.
- ii) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração. Esse é composto como segue:

Descrição	Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Letra Financeira - LFS Elegível - nível II	138.389	132.342
Letra Financeira do Tesouro Nacional – LTN over	104.582	49.779
Letra Financeira - LF252	47.113	50.135
Debêntures	13.300	46.066
Outros investimentos e reserva	1.306	1.168
<b>Total</b>	<b>304.690</b>	<b>279.490</b>

- iii) Trata-se de aplicação financeira mantida como ativo garantidor na controlada direta Gama Saúde. Para as controladas diretas Qualicorp Benefícios, Clube de Saúde e Uniconsult os valores foram resgatados em março de 2023 e para a controlada indireta Plural os valores foram resgatados em abril de 2023, conforme regulamentação da ANS.

Adicionalmente, informamos que não há transações que não envolvam caixa e equivalentes de caixa ou aplicações financeiras relevantes a serem divulgadas que impactem o fluxo de caixa.

## 8. Créditos a Receber de Clientes

Circulante	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios	-	-	152.623	141.944
Corretagem a receber	47.209	53.360	47.778	55.526
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	-	-	43.352	30.136
Outros créditos a receber de clientes	-	-	8.476	4.434
<b>Total</b>	<b>47.209</b>	<b>53.360</b>	<b>252.229</b>	<b>232.040</b>

O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

	30/09/2023		
	Prêmios	Corretagem	Créditos Saúde
A vencer	86.006	45.917	6.900
Até 1 mês	52.298	797	30.191
Até 2 meses	19.176	260	4.872
Até 3 meses	14.684	804	192
Até 6 meses	25.814	-	1.197
(-) Perda Esperada (*)	(45.355)	-	-
<b>Total</b>	<b>152.623</b>	<b>47.778</b>	<b>43.352</b>

	31/12/2022		
	Prêmios	Corretagem	Créditos Saúde
A vencer	79.620	54.662	7.100
Até 1 mês	51.960	538	20.186
Até 2 meses	16.138	326	1.030
Até 3 meses	11.019	-	379
Até 6 meses	31.158	-	1.441
(-) Perda Esperada (*)	(47.951)	-	-
<b>Total</b>	<b>141.944</b>	<b>55.526</b>	<b>30.136</b>

(\*) A movimentação das perdas esperadas segue as mesmas práticas descritas nas notas explicativas nº 3 v) e 5 b) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022 e estão compostas como segue:

	Administradoras de Benefícios	
	30/09/2023	31/12/2022
Saldo no início do período	47.951	48.226
Perdas esperadas	80.908	111.383
Reversão perdas esperadas	(83.504)	(111.658)
<b>Total</b>	<b>45.355</b>	<b>47.951</b>

#### 8.1 Perdas com créditos incobráveis – resultado

	Consolidado	
	Acumulado até	Acumulado até
	30/09/2023	30/09/2022
Provisões (Reversões)	(2.596)	(990)
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	80.966	76.414
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>78.370</b>	<b>75.424</b>

	Consolidado	
	Trimestre findo	Trimestre findo
	30/09/2023	30/09/2022
Provisões (Reversões)	(253)	1.364
Perdas efetivas (Recuperações) (*)	27.922	24.875
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>27.669</b>	<b>26.239</b>

(\*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

## 9. Outros Ativos Financeiros

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<u>Circulante</u>				
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	198.072	112.117
Impostos a recuperar/compensar (ii)	36.415	70.889	48.740	113.295
Adiantamento de repasse de contratos	-	-	30.942	28
Adiantamentos	7.237	9.009	11.005	12.317
Contas a receber - Alienação Qsaúde	1.498	605	7.492	3.023
Outros ativos circulantes	26	-	402	4.487
<b>Total do circulante</b>	<b>45.176</b>	<b>80.503</b>	<b>296.653</b>	<b>245.267</b>
<u>Não circulante</u>				
Contas a receber - Alienação Qsaúde	6.694	7.151	33.470	35.756
Impostos a recuperar/compensar (ii)	-	712	29.580	32.761
Depósitos Judiciais	4.876	2.476	28.371	20.956
Adiantamento de repasse de contratos	2.387	2.945	20.862	47.796
Valores a receber de operadoras/seguradoras (i)	-	-	18.170	25.060
Adiantamentos	800	800	800	800
Outros ativos não circulantes	295	-	670	671
<b>Total do não circulante</b>	<b>15.052</b>	<b>14.084</b>	<b>131.923</b>	<b>163.800</b>
<b>Total geral</b>	<b>60.228</b>	<b>94.587</b>	<b>428.576</b>	<b>409.067</b>

- i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 30 de setembro de 2023, a Companhia possui saldos de provisão de perdas no valor de R\$ 34.986 ( R\$ 47.530 em 31 de dezembro de 2022 ) referente a prêmios repassados para as operadoras e seguradoras de saúde.
- ii) No Consolidado os valores estão compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	34.918	57.511	42.333	88.448
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	910	5.302	1.510	12.361
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	369	5.556	1.148	6.639
Outros impostos a recuperar	218	2.520	3.749	5.847
<b>Total Circulante</b>	<b>36.415</b>	<b>70.889</b>	<b>48.740</b>	<b>113.295</b>
Instituto Nacional do Seguro Social - INSS	-	-	14.485	14.087
Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS	-	-	6.320	6.320
Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ	-	712	4.670	7.950
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL	-	-	344	643
Programa de Integração Social - PIS	-	-	3.761	3.761
<b>Total Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>712</b>	<b>29.580</b>	<b>32.761</b>
<b>Total Geral</b>	<b>36.415</b>	<b>71.601</b>	<b>78.320</b>	<b>146.056</b>

## 10. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo	221.081	158.741	223.380	161.270
Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo	-	-	(82.421)	(79.658)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos – líquidos</b>	<b>221.081</b>	<b>158.741</b>	<b>140.959</b>	<b>81.612</b>

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

	30/09/2023								
	Controladora	Qualicorp Serviços	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Gama	CRC	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	283.420	2	57.339	1.845	8	1.053	56	1.255	344.978
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(62.339)	-	(138.896)	(2.612)	(45)	-	(116)	(11)	(204.019)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos</b>	<b>221.081</b>	<b>2</b>	<b>(81.557)</b>	<b>(767)</b>	<b>(37)</b>	<b>1.053</b>	<b>(60)</b>	<b>1.244</b>	<b>140.959</b>

	31/12/2022							
	Controladora	Qualicorp Benefícios	Clube de Saúde	Gama	CRC	Uniconsult	Plural	Consolidado
Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)	222.328	53.340	1.978	17	878	45	1.240	279.826
Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)	(63.587)	(132.998)	(1.608)	(7)	-	(2)	(12)	(198.214)
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos</b>	<b>158.741</b>	<b>(79.658)</b>	<b>370</b>	<b>10</b>	<b>878</b>	<b>43</b>	<b>1.228</b>	<b>81.612</b>

Os saldos referem-se principalmente a Imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – contabilizados	174.824	145.281	174.824	145.281
Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – não contabilizados (a)	-	-	54.468	54.740
Provisão Impairment Ágio (b)	41.088	41.088	41.088	41.088
Provisão para perdas de investimentos	32.735	-	32.735	-
Provisão para riscos	3.546	3.808	19.001	17.011
Provisão perda esperada de clientes	-	-	26.488	15.421
Provisão para atualização monetária sobre aquisições	13.619	13.190	19.058	14.104
Provisão de Programa de Participação nos Resultados – PPR	6.314	9.838	9.466	11.677
Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis - valor de curto prazo	227	27	2.089	17.961
Outras provisões	11.067	9.096	20.229	17.283
<b>Total dos créditos tributários</b>	<b>283.420</b>	<b>222.328</b>	<b>399.446</b>	<b>334.566</b>
(-) Créditos tributários não contabilizados (c)	-	-	(54.468)	(54.740)
<b>Total dos créditos tributários contabilizados</b>	<b>283.420</b>	<b>222.328</b>	<b>344.978</b>	<b>279.826</b>

a) Os prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL não constituídos são compostos como segue:

Empresas	Base	IRPJ/CSLL	Base	IRPJ/CSLL
	30/09/2023	(34%)	31/12/2022	(34%)
Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda.	101.065	34.362	100.799	34.272
Qualicorp Administração e Serviços Ltda.	51.859	17.632	50.750	17.254
Gama Saúde Ltda.	7.275	2.474	9.451	3.214
<b>Total</b>	<b>160.199</b>	<b>54.468</b>	<b>161.000</b>	<b>54.740</b>

b) Trata-se de tributos de ágios baixados em controladas.

c) Refere-se substancialmente ao fato de algumas de suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal. A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:

Ano	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
2023	44.029	22.845	81.540	80.342
2024	47.402	41.088	50.554	41.088
2025	31.662	27.609	52.556	27.609
2026	41.825	41.825	41.825	41.825
De 2027 até 2032	118.502	88.961	118.503	88.962
<b>Total</b>	<b>283.420</b>	<b>222.328</b>	<b>344.978</b>	<b>279.826</b>

O valor presente do total dos créditos tributários em 30 de setembro de 2023 é de R\$ 96.776 para a controladora e R\$ 150.391 para o consolidado, calculado pela taxa SELIC, tendo em vista o prazo estimado de realização das diferenças temporárias.

- ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais.	57.859	57.859	192.518	189.127
Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível - relacionamento de clientes	4.473	5.723	7.409	6.162
Ajuste a valor presente	-	-	2.612	1.608
Outras Provisões	7	5	1.480	1.317
<b>Total</b>	<b>62.339</b>	<b>63.587</b>	<b>204.019</b>	<b>198.214</b>

## 11. Partes Relacionadas

### 11.1. Saldos e transações com partes relacionadas

A Companhia tem prestado auxílio advocatício à executivos, implicados na pessoa física, com relação ao auto de infração do programa de outorga e opção de compra de ações do ano de 2013.

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Contas a receber				
Operações Intecompany	31.633	28.686	-	-
Dividendos antecipados	-	-	517	-
<b>Ativo circulante</b>	<b>31.633</b>	<b>28.686</b>	<b>517</b>	-
Operações de mútuo				
	-	9.504	-	-
<b>Ativo não circulante</b>	-	<b>9.504</b>	-	-
<b>Total do Ativo</b>	<b>31.633</b>	<b>38.190</b>	<b>517</b>	-
Contas a pagar				
Operações Intecompany	2	21	-	-
Dividendos antecipados	1.851	-	-	-
Valores a pagar de dividendos	22.044	22.044	22.044	22.044
<b>Total do Passivo</b>	<b>23.897</b>	<b>22.065</b>	<b>22.044</b>	<b>22.044</b>

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 30 de setembro de 2023, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

	30/09/2023				
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios (i)	(78.365)	89.530	(4.948)	(1.197)	(5.020)
Comissões (ii)	(62.830)	62.830	-	-	-
Juros sobre debêntures (iii)	(147.940)	147.940	-	-	-
Custos de captação de debêntures (iii)	(1.782)	1.782	-	-	-
Serviços de aceite técnico	(635)	-	635	-	-
Atualização de mútuo	457	281	-	-	(738)
Serviços de boletagem	(315)	-	-	-	315

	30/09/2022				
	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A.	CRC Connectmed	Gama	Demais controladas
Serviços corporativos e rateios	(63.655)	73.013	(4.997)	(308)	(4.053)
Atualização de mútuo	-	1.228	-	-	(1.228)
Serviços de boletagem	(8)	-	-	-	8

- i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

### 11.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia junto com a investida Escale Health Seguros e Corretagem S.A. firmaram um contrato de uso da plataforma Escale de Funil de leads para divulgação e promoção dos Planos de Saúde e gerenciamento das atividades do projeto, marketing, funil de marketing e vendas para todos os canais digitais. Pelo uso de todos os serviços, a Companhia remunerará a Escale Health Seguros e Corretagem S.A. Para o período findo de 30 de setembro de 2023, o saldo de partes relacionadas consolidado a esta transação é composta como segue:

	30/09/2023	31/12/2022
Gasto com comissões de obtenções de vendas	9.181	27.205

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

	Controladora	Consolidado
	30/09/2023	30/09/2023
Contas a receber		
Comissões	17.071	17.071
<b>Total do ativo</b>	<b>17.071</b>	<b>17.071</b>
Contas a pagar		
Repasses	-	177.117
<b>Total do Passivo</b>	<b>-</b>	<b>177.117</b>
Receitas		
Comissões	246.408	246.408
Pró-labore	-	20.476
<b>Total de Receitas</b>	<b>246.408</b>	<b>266.884</b>

### 11.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, os vice-presidentes e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

	30/09/2023			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	386	16.690	1.657	42.836
Remuneração baseada em ações	-	41	-	4.285
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>386</b>	<b>16.731</b>	<b>1.657</b>	<b>47.121</b>

	30/09/2022			
	Controladora		Consolidado	
	Contas a pagar	Despesas	Contas a pagar	Despesas
Remuneração de curto prazo a administradores (*)	403	18.870	1.887	51.165
Remuneração baseada em ações	-	(639)	-	4.510
<b>Saldo em 30 de setembro de 2022</b>	<b>403</b>	<b>18.231</b>	<b>1.887</b>	<b>55.675</b>

(\*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

## 12. Investimentos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Participações societárias:				
Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.	1.459.457	1.403.609	-	-
Gama Saúde e Connectmed CRC	117.133	119.661	-	-
Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	89.151	82.133	-	-
Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	86.572	88.603	-	-
Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	25.318	24.649	-	-
Qualicorp Administração e Serviços Ltda	21.630	21.820	-	-
Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda (i)	-	59.689	-	-
<b>Total de investimentos em controladas</b>	<b>1.799.261</b>	<b>1.800.164</b>	-	-
Escale Health Seguros e Corretagem S.A. (ii)	-	76.716	-	76.716
<b>Total de investimentos em controle conjunto</b>	-	<b>76.716</b>	-	<b>76.716</b>
500 LLC (ii)	-	49.455	-	49.455
<b>Total de investimentos pelo custo</b>	-	<b>49.455</b>	-	<b>49.455</b>
Outros investimentos	174	174	262	262
<b>Total de outros investimentos</b>	<b>174</b>	<b>174</b>	<b>262</b>	<b>262</b>
<b>Total dos investimentos</b>	<b>1.799.435</b>	<b>1.926.509</b>	<b>262</b>	<b>126.433</b>

- i) Controlada incorporada em 01 de janeiro de 2023 conforme nota explicativa nº 1 b) III.
- ii) Devido ao processo de busca por eficiência operacional e otimização da alocação de capital da Companhia e que o processo de geração de “leads” que era intermediado pela Escale será migrado para uma nova plataforma de marketing digital, a Companhia decidiu colocar os investimentos na Escale Health Seguros e Corretagem S.A e 500 LLC disponíveis à venda. De com as normas vigentes os valores de investimento foram transferidos para bens destinados à venda já líquido de provisões de perdas reconhecidas na rubrica de outras receitas (despesas) líquidas, conforme demonstrado na movimentação de investimento abaixo.

### Composição e movimentação dos investimentos em controladas - Controladora

	Qualicorp Administradora de Benefícios S.A	Gama Saúde e Connectmed - CRC	Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda	Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda	Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda	Qualicorp Administração e Serviços Ltda	Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda	Total
<b>Informações sobre as controladas em 30 de setembro de 2023</b>								
Capital social (i)	314.005	274.047	45.133	330	150	26.663	-	660.328
Patrimônio líquido (ii)	1.012.561	115.711	89.943	1.438	8.710	241	-	1.228.604
Prejuízo (Lucro) do período	132.581	(1.946)	11.802	5.823	7.818	(190)	-	155.888
<b>Informações sobre os investimentos:</b>								
Quantidade de cotas (iii)	728.820.693	27.404.692.914	45.133.125	330.000	150.000	26.662.568	-	-
Participação - %	100	99,99	98,81	75	75	100	-	-
<b>Movimentação dos investimentos:</b>								
<b>Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>1.403.609</b>	<b>119.661</b>	<b>82.133</b>	<b>88.603</b>	<b>24.649</b>	<b>21.820</b>	<b>59.689</b>	<b>1.800.164</b>
Recebimento de juros sobre capital próprio	(53.949)	-	-	-	-	-	-	(53.949)
Reserva de capital – plano de ações restritas	3.216	-	-	-	-	-	-	3.216
Ajuste de investimentos	-	-	(176)	-	171	-	-	(5)
Recebimento de dividendos	(26.000)	-	(4.466)	(5.437)	(3.236)	-	-	(39.139)
Incorporação de controlada	-	-	-	-	-	-	(59.689)	(59.689)
Equivalência patrimonial	<b>132.581</b>	<b>(2.528)</b>	<b>11.660</b>	<b>3.406</b>	<b>3.734</b>	<b>(190)</b>	-	<b>148.663</b>
Equivalência patrimonial sobre participações societárias	132.581	(1.946)	11.660	4.368	5.863	(190)	-	152.336
Amortização do intangível (iv)	-	(582)	-	(962)	(2.129)	-	-	(3.673)
<b>Total dos investimentos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>1.459.457</b>	<b>117.133</b>	<b>89.151</b>	<b>86.572</b>	<b>25.318</b>	<b>21.630</b>	-	<b>1.799.261</b>

**Composição e movimentação dos investimentos em controle conjunto e avaliados pelo custo – controladora e consolidado**

Escale Health Seguros e Corretagem S.A.	500 LLC	Total
---	---------	-------

**Informações sobre os investimentos:**

Quantidade de cotas	253.095	14.941.640	-
Participação - %	35	5	-

**Movimentação dos investimentos:**

<b>Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2022</b>	<b>76.716</b>	<b>49.455</b>	<b>126.171</b>
Provisão para perda de investimento	(47.331)	(48.949)	(96.280)
Transferência de investimento para bens destinados à venda	(29.216)	(506)	(29.722)
Equivalência patrimonial	(169)	-	(169)
<b>Total dos investimentos em 30 de setembro de 2023</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

- i) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC referem-se ao montante de R\$53.873 e R\$220.174 de capital social, respectivamente.
- ii) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias. Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se ao montante de R\$58.410 e R\$57.301 de patrimônio líquido, respectivamente.
- iii) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se à quantidade de cotas de 5.387.297.425 e 22.017.395.489, respectivamente.
- iv) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

## 13. Intangível

### I. Outros intangíveis

	Controladora				Consolidado		
	Taxa anual de amortização - %	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/09/2023	Custo	Amortização Acumulada	Saldo em 30/09/2023
Aquisições de cessão de direitos (a)	20	335.354	(266.781)	68.573	694.245	(555.317)	138.928
Softwares e softwares em desenvolvimento (b)	20	193.552	(124.084)	69.468	599.836	(460.307)	139.529
Direito de exclusividade	20	170.795	(157.513)	13.282	239.977	(205.670)	34.307
Marcas e patentes	20	253	(61)	192	1.555	(842)	713
Acordo de não competição	16,5	144.932	(76.848)	68.084	158.756	(89.511)	69.245
Comissão de Obtenções de Vendas (c)	40,8	1.374.228	(1.002.890)	371.338	1.465.475	(1.065.859)	399.616
<b>Total outros ativos intangíveis</b>		<b>2.219.114</b>	<b>(1.628.177)</b>	<b>590.937</b>	<b>3.159.844</b>	<b>(2.377.506)</b>	<b>782.338</b>

<b>Controladora</b>	<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>Adição</b>	<b>Amortização</b>	<b>Baixas</b>	<b>Saldo em 30/09/2023</b>
Aquisições de cessão de direitos (a)	84.610	7.749	(23.786)	-	68.573
Softwares e softwares em desenvolvimento (b)	65.069	20.507	(15.469)	(639)	69.468
Direito de exclusividade	17.082	-	(3.800)	-	13.282
Marcas e patentes	186	67	(61)	-	192
Acordo de não competição	85.353	131	(17.400)	-	68.084
Comissão de Obtenções de Vendas (c)	443.350	134.753	(206.761)	(4)	371.338
<b>Total outros ativos intangíveis</b>	<b>695.650</b>	<b>163.207</b>	<b>(267.277)</b>	<b>(643)</b>	<b>590.937</b>

<b>Consolidado</b>	<b>Saldo em 31/12/2022</b>	<b>Adição</b>	<b>Amortização</b>	<b>Baixas</b>	<b>Saldo em 30/09/2023</b>
Aquisições de cessão de direitos	180.889	-	(41.961)	-	138.928
Softwares e softwares em desenvolvimento (b)	135.971	37.767	(33.051)	(1.158)	139.529
Direito de exclusividade	43.015	-	(8.708)	-	34.307
Marcas e patentes	974	-	(261)	-	713
Acordo de não competição	86.960	-	(17.715)	-	69.245
Comissão de Obtenções de Vendas (c)	472.128	153.415	(225.923)	(4)	399.616
<b>Total outros ativos intangíveis</b>	<b>919.937</b>	<b>191.182</b>	<b>(327.619)</b>	<b>(1.162)</b>	<b>782.338</b>

- a) Na controladora, na coluna de adição, referem-se à transferência de saldos relacionados a incorporação da Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.
- b) Refere-se a gastos com a aquisição de licenciamentos de softwares e softwares operacionais em uso.
- c) Refere-se a comissão de obtenção de novas vendas.

## II. Ágio

Em 01 de janeiro de 2023 houve a incorporação da controlada Apm Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda e com isso os saldos referentes ao ágio desta aquisição foram reclassificados do grupo de investimentos para o grupo de intangível conforme nota explicativa nº 1 b) III.

No Consolidado em 30 de setembro de 2023 não houve mudanças em relação as informações divulgadas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022.

## 14. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Adicionalmente informamos que o agente fiduciário analisou as documentações e em seu relatório anual das emissões de debêntures apresentado aos investidores e CVM e descreveu que no decorrer do exercício de 2022, a Emissora cumpriu regularmente e dentro do prazo todas as obrigações previstas na Escritura de Emissão.

Em relação aos *Covenants*, em 30 de setembro de 2023 atendemos plenamente esta cláusula, bem como efetuamos normalmente o pagamento dos respectivos juros semestrais.

Composição das dívidas:

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Debêntures	550.000	-
Juros de debêntures a pagar	105.396	24.399
Custo intermediação financeira a apropriar	(3.960)	(3.960)
<b>Circulante</b>	<b>651.436</b>	<b>20.439</b>
Debêntures	1.650.000	2.200.000
Custo intermediação financeira a apropriar	(10.889)	(13.859)
<b>Não circulante</b>	<b>1.639.111</b>	<b>2.186.141</b>
<b>Total</b>	<b>2.290.547</b>	<b>2.206.580</b>

Movimentação das debêntures

	Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022
Debêntures – Saldo no início do período	2.206.580	1.344.943
Apropriação de despesas (custos na captação)	2.970	3.582
Pagamento de juros (i)	(165.570)	(274.050)
Apropriação de juros	246.567	251.903
Captação de Debêntures	-	2.200.000
Custo de captação de debêntures	-	(19.798)
Liquidação antecipada de debêntures	-	(1.300.000)
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>2.290.547</b>	<b>2.206.580</b>

- i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures.

Valor justo de debêntures

Os valores contábeis e o valor justo de debentures 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, são os seguintes:

	Controladora e Consolidado			
	30/09/2023		31/12/2022	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Debêntures (*)	2.305.396	2.328.156	2.224.399	2.212.490

(\*) Para os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo das debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 12,65% e 14,73% a.a. (15,40% a 16,55% a.a. em 31 de dezembro de 2022).

## 15.Arrendamentos

### a) Direito de Uso

Em 30 de setembro de 2023 a movimentação no período é composta como segue.

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Saldo inicial</b>	<b>38.049</b>	<b>17.404</b>	<b>51.020</b>	<b>27.009</b>
Reajustes e renovações contratuais	164	1.894	344	3.370
Adição direito de uso (novos contratos)	-	31.755	-	40.105
Remensuração de arrendamentos	(2.232)	(440)	(1.243)	(440)
Depreciação no período	(9.053)	(10.068)	(12.834)	(15.726)
Baixa de arrendamentos	(444)	(2.496)	(613)	(3.298)
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>26.484</b>	<b>38.049</b>	<b>36.674</b>	<b>51.020</b>

### b) Arrendamentos a Pagar

Em 30 de setembro de 2023 a movimentação no período é composta como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Saldo inicial</b>	<b>37.842</b>	<b>17.009</b>	<b>51.132</b>	<b>26.972</b>
Reajustes e renovações contratuais	164	1.894	344	3.370
Adição direito de uso (novos contratos)	-	31.755	-	40.105
Remensuração de arrendamentos	(1.804)	(566)	(1.490)	(566)
Juros apropriado no período	3.722	4.457	5.982	6.088
Baixa de arrendamentos	(767)	(2.761)	(940)	(4.832)
Pagamentos realizados	(9.803)	(13.946)	(14.484)	(20.005)
<b>Saldo no fim do período</b>	<b>29.354</b>	<b>37.842</b>	<b>40.544</b>	<b>51.132</b>
Circulante	8.423	13.067	13.199	17.997
Não circulante	20.931	24.775	27.345	33.135

### c) Demonstração de resultado

No decorrer do período foram registrados os seguintes montantes em resultado:

- Juros sobre atualização do passivo de arrendamento totalizam R\$ 3.722 (R\$ 4.532 em 30 de setembro de 2022) no consolidado e R\$ 5.982 (R\$ 3.272 em 30 de setembro de 2022) na controladora e estão registrados em despesa financeira, conforme nota explicativa nº 22.
- As depreciações dos arrendamentos totalizam R\$ 9.053 (R\$ 10.895 em 30 de setembro de 2022) no consolidado e R\$ 12.834 (R\$ 6.559 em 30 de setembro de 2022) na controladora e estão registradas em despesas administrativas, nota explicativa nº 21.
- Em virtude das remensurações e baixas do passivo de arrendamento e consequente baixas de ativo, tivemos um efeito líquido no resultado de R\$ 574 no consolidado e R\$ 105 na controladora.

d) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

Passivo de arrendamento	2023	2024	2025	Após 2025
Contábil	40.547	37.470	23.804	9.978
Fluxo c/ inflação projetada	44.023	40.909	26.653	11.633
<b>Varição</b>	<b>8,57%</b>	<b>9,18%</b>	<b>11,97%</b>	<b>16,59%</b>
Direito de uso líquido	2023	2024	2025	Após 2025
Contábil	33.253	19.937	7.937	-
Fluxo c/ inflação projetada	37.277	23.104	9.892	-
<b>Varição</b>	<b>12,10%</b>	<b>15,89%</b>	<b>24,63%</b>	-
Juros s/ arrendamentos	2023	2024	2025	Após 2025
Contábil	5.383	3.777	2.087	2.480
Fluxo c/ inflação projetada	5.393	3.930	2.251	2.849
<b>Varição</b>	<b>0,19%</b>	<b>4,05%</b>	<b>7,86%</b>	<b>14,88%</b>
Depreciação	2023	2024	2025	Após 2025
Contábil	16.255	13.316	12.000	7.937
Fluxo c/ inflação projetada	16.404	14.173	13.212	9.892
<b>Varição</b>	<b>0,92%</b>	<b>6,44%</b>	<b>10,10%</b>	<b>24,63%</b>

e) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e CRC Connectmed):

	Consolidado	
	Fluxo de Caixa	Valor Presente
Contraprestação do arrendamento	54.147	39.607
PIS/COFINS potencial ( 9,25%)	5.009	3.664

## 16.Prêmios a Repassar

Para o período findo em 30 de setembro de 2023, o valor é de R\$ 230.656 (R\$ 224.304 em 31 de dezembro de 2022) correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 31 de outubro 2023.

## 17. Débitos Diversos

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
<b>Circulante:</b>				
Valores a repassar – operadoras/seguradoras (i)	-	-	175.434	64.156
Receita antecipada	-	-	29.823	29.902
Devolução a beneficiários	3	1	19.379	22.694
Fornecedores diversos	6.383	8.454	18.512	14.714
Outras Provisões	1.795	1.252	8.690	5.720
Aquisição de intangível a pagar	2.694	6.301	6.449	15.217
Comissões a pagar	2.405	1.607	3.710	2.687
Valores Retidos para Indenização	682	620	2.763	1.300
Créditos pendentes a ser devolvido	-	-	2.307	2.608
Adiantamento de Clientes	4	9.009	280	10.203
Contas a Pagar por aquisição (Earn Out)	100	100	692	692
Provisão baixa de desmobilização de lojas	98	-	98	-
Outros	368	2.252	8.337	8.600
<b>Total Circulante</b>	<b>14.532</b>	<b>29.596</b>	<b>276.474</b>	<b>178.493</b>
<b>Não Circulante:</b>				
Aquisição de intangível a pagar	-	658	450	2.361
<b>Total Não Circulante</b>	<b>-</b>	<b>658</b>	<b>450</b>	<b>2.361</b>
<b>Total Geral</b>	<b>14.532</b>	<b>30.254</b>	<b>276.924</b>	<b>180.854</b>

- i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.

## 18. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

<b>Controladora</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Reversões</b>	<b>30/09/2023</b>
Trabalhistas e previdenciárias (i)	2.585	3.311	(422)	5.474
Cíveis (ii)	3.871	988	(732)	4.127
Tributárias (iii)	1.462	1.711	(1.006)	2.167
<b>Total</b>	<b>7.918</b>	<b>6.010</b>	<b>(2.160)</b>	<b>11.768</b>

<b>Consolidado</b>	<b>31/12/2022</b>	<b>Adições</b>	<b>Reversões</b>	<b>30/09/2023</b>
Cíveis (iv)	48.961	11.275	(3.153)	57.083
Trabalhistas e previdenciárias (v)	13.377	765	(2.692)	11.450
Regulatório (vi)	10.507	557	(1.267)	9.797
Tributárias (vii)	11.690	634	(4.770)	7.554
<b>Total</b>	<b>84.535</b>	<b>13.231</b>	<b>(11.882)</b>	<b>85.884</b>

Descrição dos principais processos e/ou riscos:

- i) A Companhia é parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de “call center” que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2020, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$5.474 (R\$2.585 em 2022).

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$73.420 (R\$52.381 em 2022), não foram constituídas provisões.

- ii) A Companhia é parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$4.127 (R\$ 3.871 em 2022), estimado como provável o desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. Avaliados como possível o desembolso de caixa, R\$4.869 (R\$2.311 em 2022) para os quais, não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual e (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.

- iii) A Companhia é parte passiva em processos tributários em andamento, sendo o montante de R\$2.167 (R\$ 1.462 em 2022) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências. Este valor refere-se a processo judicial que visa à desconstituição de autos de infração lavrados contra a Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), que exigem supostos débitos de ISS relativos aos anos-calendário de 2011 a 2014.
- iv) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$57.083 (R\$48.961 em 2022) estimado provável o desembolso de caixa, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$59.057 (R\$45.879 em 2022) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual e (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.
- v) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2021, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$11.450 (R\$13.377 em 2022). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$ 77.530 (R\$58.193 em 2022), não foram constituídas provisões.
- vi) As controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS em andamento, sendo o montante de R\$9.797 (R\$10.507 em 2022) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$4.825 (R\$3.780 em 2022) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões.
- vii) A Companhia e suas controladas constituíram provisão no montante de R\$ 7.554 (R\$ 11.690 em 2022) para contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Esse valor refere-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (Elo Administradora de Benefícios, Ltda., APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.) e Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.

#### Contingência tributária sob auto de infração classificadas como possível:

A Companhia possui passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões.

Esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 2.301.896 (R\$2.147.188 em 31 de dezembro de 2022), conforme detalhado a seguir:

- a) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 1.168.413 (R\$1.096.788 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- b) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 197.335 (R\$184.007 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.

- c) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 3.303 (R\$3.100 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de contribuições previdenciárias e destinadas a outras entidades ou fundos, calculadas pela autoridade fiscal sobre lucros distribuídos pela incorporada Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A., nos anos-calendário de 2012 a 2014.
- d) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 8.197 (R\$7.682 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014.
- e) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 91.266 (R\$85.627 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a auto de infração lavrado para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2013 e 2014.
- f) O valor de R\$ 36.522 (R\$33.133 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos e multa regulamentar isolada em razão da alegada falta de retenção de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF") relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial.
- g) O valor de R\$ 262.496 (R\$243.714 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia (e formalizados no Processo Administrativo nº 15746.720951/2020-12) referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, aguarda-se o julgamento de recurso administrativo apresentado pela Companhia.
- h) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 5.339 (R\$5.003 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a autos de infração lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de *stock options*.
- i) O valor de R\$ 505.183 (R\$415.997 em 31 de dezembro de 2022) refere-se a processos envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. E Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.
- j) O saldo residual de R\$ 23.842 está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos, principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos diversos de ISS, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Gama Saúde Ltda., e da empresa parcialmente adquirida pela Companhia (Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.) no valor de R\$ 2.138; não incidência do PIS/COFINS sobre o reembolso de despesas, no valor de R\$ 2.546; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória R\$ 4.268; não homologação de pedidos de compensação, no valor de R\$ 2.508; e multa de ofício e respectivos juros decorrentes de autos de infração lavrados contra os beneficiários do plano de *stock options* para a exigência de imposto de renda, cujo pagamento cabe à Companhia em caso de decisão judicial transitada em julgado mantendo essas exigências R\$ 12.382.

## 19. Patrimônio Líquido

### Capital Social

Em 30 de setembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022 o capital social é de R\$896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

Acionistas	Ações ordinárias	
	30/09/2023	31/12/2022
Rede D'Or São Luiz	82.321.183	82.321.183
PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A.	56.376.844	-
Rede D'Or São Luiz S.A. (direto)	17.048.539	73.425.383
Outros veículos de investimento	8.895.800	8.895.800
Pátria Investimentos	50.344.555	54.314.458
3G Radar	37.956.700	37.956.700
BlackRock Inc. (i)		28.451.883
Outros (ii)	108.154.624	75.410.005
Ações em tesouraria (ii)	5.237.263	5.560.096
<b>Total</b>	<b>284.014.325</b>	<b>284.014.325</b>

- i) Conforme comunicado ao Mercado de 16 de agosto de 2023, o acionista reduziu sua participação para menos de 5%
- ii) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- iii) Houve movimentações no período até 30 de setembro de 2023 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, conforme abaixo:

	Ações Tesouraria 30/09/2023	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2022	5.560.096	114.223
Outorga de ações restritas	(322.834)	(6.632)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2023</b>	<b>5.237.262</b>	<b>107.591</b>

	Ações Tesouraria 30/09/2022	
	Quantidade de Ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2021	6.260.180	128.605
Outorga de ações restritas	(562.390)	(11.554)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2022</b>	<b>5.697.790</b>	<b>117.051</b>

## Remuneração dos acionistas

De acordo com as disposições estatutárias da Companhia, o dividendo mínimo obrigatório é de 25% do lucro líquido do exercício, ajustado na forma da Lei Societária.

Em 28 de abril de 2023, os acionistas aprovaram as demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2022, bem como a proposta de destinação do lucro líquido do exercício de 2022 conforme segue:

Proposta de destinação	
Lucro líquido do exercício	92.818
(-) Constituição de reserva legal	(4.641)
Base de cálculo dos dividendos	88.177
Constituição de reserva para investimento	(66.133)
Dividendos mínimo obrigatório	(22.044)

## 20. Programa de Ações Restritas

Não houve movimentações ou mudanças no plano ações restritas da Companhia, devidamente aprovado em Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 2018, em relação às demonstrações individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2022. Durante o segundo trimestre de 2023 houve novas ações extras concedidas decorrentes da 4ª tranche do plano outorgado.

Em contrato celebrado em 11 de maio de 2023, foi constituída uma nova outorga de 4.700.000 de ações restritas aos membros da administração da Companhia, onde as ações restritas passarão a ser devidas aos participantes anualmente na proporção de 25% ao ano a contar da data da assinatura do contrato e o preço de exercício das ações restritas será o preço de cotação de mercado de cada ação restrita na B3 no dia útil imediatamente anterior a respectiva data de outorga.

No período findo em 30 de setembro de 2023, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$ 3.478 alocado no patrimônio líquido.

Em maio de 2023 a Companhia realizou uma nova outorga de 320.000 de ações restritas, que foram entregues a determinados executivos e sujeitas a um período de restrição (lock-up) de 1 ano.

O preço de referência de cada Ação Restrita, para os fins deste Plano, foi o preço de cotação de cada Ação Restrita na B3 S.A. no dia útil imediatamente anterior à respectiva data de outorga.

O custo dessas ações foi de R\$ 1.215 alocado no patrimônio líquido, por conta do período de lock-up de 1 ano, a Companhia considerou a contabilização desse novo plano como despesa antecipada a ser apropriada pelo período de doze meses e registrada na rubrica de outros ativos. Para o período findo em 30 de setembro de 2023, foi reconhecida no resultado despesa no montante de R\$ 506 registrado na rubrica de despesas administrativas.

Data da outorga	Valor justo na data da concessão	Data e validade	Quantidade de opções	Concedidas	Exercidas	Canceladas	Saldo
09/05/2019	17,2	09/05/2023	5.700.000	809.454	(3.521.646)	(2.987.808)	-
26/12/2019	38,1	26/12/2022	516.000	33.107	(549.107)	-	-
01/04/2021	30,4	01/04/2022	170.000	-	(170.000)	-	-
29/04/2022	13,0	29/04/2024	930.000	-	(530.000)	(400.000)	-
04/05/2023	3,8	04/05/2024	320.000	-	(320.000)	-	-
11/05/2023	4,3	11/05/2027	4.700.000	-	-	(1.700.000)	3.000.000
			<b>12.336.000</b>	<b>842.561</b>	<b>(5.090.753)</b>	<b>(5.087.808)</b>	<b>3.000.000</b>

Para 30 de setembro de 2023, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 1.319 dias (400 em 31 de dezembro de 2022).

## 21.Despesas Por Natureza

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até	Acumulado até
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>				
Pessoal	24.896	16.952	93.545	95.768
Comissões e Repasses	-	-	92.993	91.989
Serviços de terceiros	8.063	14.715	62.230	83.885
Taxas associativas	-	-	5.313	5.532
Ocupação	942	344	4.003	7.802
Outros custos dos serviços prestados	2.433	3.823	14.432	22.378
<b>Total Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>36.334</b>	<b>35.834</b>	<b>272.516</b>	<b>307.354</b>
<b>Despesas Administrativas</b>				
Depreciações e amortizações	75.368	68.674	124.105	119.342
Pessoal	7.556	22.680	110.269	103.835
Serviços de terceiros	11.757	15.644	61.475	57.757
Outras despesas administrativas	1.425	4.071	6.634	8.622
<b>Total Despesas Administrativas</b>	<b>96.106</b>	<b>111.069</b>	<b>302.483</b>	<b>289.556</b>
<b>Despesas Comerciais</b>				
Depreciações e amortizações	173.706	170.782	225.765	183.897
Comissões e Repasses	41.521	60.178	82.758	77.394
Pessoal	53.445	65.455	57.447	69.675
Marketing	7.700	9.798	16.534	21.401
Outras despesas comerciais	14.139	25.933	22.560	32.420
<b>Total Despesas Comerciais</b>	<b>290.511</b>	<b>332.146</b>	<b>405.064</b>	<b>384.787</b>
<b>Total Despesas por Natureza</b>	<b>422.951</b>	<b>479.049</b>	<b>980.063</b>	<b>981.697</b>

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Trimestre findo em	Trimestre findo em
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>Custo dos Serviços Prestados</b>				
Pessoal	8.296	5.621	31.530	30.721
Comissões e Repasses	-	-	31.288	29.970
Serviços de terceiros	2.182	5.096	17.544	28.772
Taxas associativas	-	-	1.700	1.734
Ocupação	213	120	1.121	2.116
Outros custos dos serviços prestados	665	1.676	5.239	9.276
<b>Total Custo dos Serviços Prestados</b>	<b>11.356</b>	<b>12.513</b>	<b>88.422</b>	<b>102.589</b>
<b>Despesas Administrativas</b>				
Depreciações e amortizações	24.126	24.046	41.087	40.136
Pessoal	7.638	7.061	40.219	31.154
Serviços de terceiros	4.046	6.550	23.483	21.108
Outras despesas administrativas	103	1.423	1.676	3.051
<b>Total Despesas Administrativas</b>	<b>35.913</b>	<b>39.080</b>	<b>106.465</b>	<b>95.449</b>
<b>Despesas Comerciais</b>				
Depreciações e amortizações	61.429	61.256	79.812	66.205
Comissões e Repasses	13.828	24.382	26.950	31.083
Pessoal	16.367	20.799	17.629	22.185
Marketing	2.345	3.462	4.282	6.666
Outras despesas comerciais	4.468	9.806	7.132	12.561
<b>Total Despesas Comerciais</b>	<b>98.437</b>	<b>119.705</b>	<b>135.805</b>	<b>138.700</b>
<b>Total Despesas por Natureza</b>	<b>145.706</b>	<b>171.298</b>	<b>330.692</b>	<b>336.738</b>

## 22.Receitas (Despesas) Financeiras

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2023	Acumulado até 30/09/2022	Acumulado até 30/09/2023	Acumulado até 30/09/2022
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimentos com aplicações financeiras	16.304	26.598	80.454	71.756
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	23.398	23.677
Atualização monetária Golden Cross	-	-	3.338	-
Atualização monetária sobre venda Qsaúde	437	1.031	2.183	5.154
Variação cambial ativa	-	155.708	-	155.708
Reversão de marcação a mercado – Swap	-	88.872	-	88.872
Reversão de reciclagem <i>hedge</i> fluxo de caixa	-	76.755	-	76.755
Outras receitas	2.566	8.658	12.235	31.943
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>19.307</b>	<b>357.622</b>	<b>121.608</b>	<b>453.865</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº14) (*)	(98.627)	(169.365)	(246.567)	(169.365)
Descontos concedidos	-	-	(10.847)	(8.878)
Tarifa de cobrança	(60)	(75)	(10.114)	(14.173)
Juros sobre arrendamentos	(3.722)	(3.272)	(5.982)	(4.532)
Reciclagem <i>hedge</i> fluxo de caixa	-	(154.252)	-	(154.252)
Reversão de variação cambial passiva	-	(90.620)	-	(90.620)
Liquidação Derivativos	-	(81.941)	-	(81.941)
<i>Hedge accounting</i>	-	(40.438)	-	(40.438)
Juros sobre empréstimos a pagar	-	(6.354)	-	(6.354)
Outras despesas financeiras	(9.951)	(22.091)	(25.804)	(29.207)
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(112.360)</b>	<b>(568.408)</b>	<b>(299.314)</b>	<b>(599.760)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(93.053)</b>	<b>(210.786)</b>	<b>(177.706)</b>	<b>(145.895)</b>

	Controladora		Consolidado	
	Trimestre findo 30/09/2023	Trimestre findo 30/09/2022	Trimestre findo 30/09/2023	Trimestre findo 30/09/2022
<b>Receitas financeiras:</b>				
Rendimentos com aplicações financeiras	6.970	15.657	30.761	34.969
Juros e multa sobre recebimentos em atraso	-	-	7.548	7.995
Atualização monetária Golden Cross	-	-	3.338	-
Atualização monetária sobre venda Qsaúde	143	153	713	767
Reversão de marcação a mercado – Swap	-	42.384	-	42.384
Varição cambial ativa	-	4.876	-	4.876
Outras receitas financeiras	1.637	3.348	2.268	20.411
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>8.750</b>	<b>66.418</b>	<b>44.628</b>	<b>111.402</b>
<b>Despesas financeiras:</b>				
Juros sobre debêntures (nota explicativa nº14) (*)	(32.915)	(84.205)	(82.288)	(84.205)
Descontos concedidos	-	-	(3.446)	-
Tarifa de cobrança	(20)	(28)	(3.288)	(4.493)
Juros sobre arrendamentos	(1.562)	(2.637)	(3.076)	(3.520)
Liquidação Derivativos	-	(46.973)	-	(46.973)
<i>Hedge accounting</i>	-	(6.335)	-	(6.335)
Reciclagem <i>hedge</i> fluxo de caixa	-	(4.090)	-	(4.090)
Juros sobre empréstimos a pagar	-	(1.077)	-	(1.077)
Outras despesas financeiras	(3.130)	(8.741)	(6.983)	(13.986)
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(37.627)</b>	<b>(154.086)</b>	<b>(99.081)</b>	<b>(164.679)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(28.877)</b>	<b>(87.668)</b>	<b>(54.453)</b>	<b>(53.277)</b>

(\*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 11.

### 23. Imposto de Renda e Contribuição Social

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2023	30/09/2022	30/09/2023	30/09/2022
<b>Prejuízo (Lucro) antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações</b>	<b>(86.354)</b>	<b>118.411</b>	<b>(32.582)</b>	<b>267.270</b>
Equivalência patrimonial	(148.494)	(319.916)	169	3.895
<b>Subtotal</b>	<b>(234.848)</b>	<b>(201.505)</b>	<b>(32.413)</b>	<b>271.165</b>
Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL	34%	34%	34%	34%
Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente	79.848	68.512	11.020	(92.196)
Despesas não dedutíveis	(63)	(395)	(1.931)	(2.223)
Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário (*)	-	-	(1.903)	(1.452)
Juros sobre Capital Próprio	(18.343)	(15.257)	-	-
Despesas de empresas com lucro presumido	-	-	1.296	924
Recuperação de Perdas	-	-	3.528	5.138
Outros	1.145	1.392	2.466	2.098
<b>Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL</b>	<b>62.587</b>	<b>54.252</b>	<b>14.475</b>	<b>(87.711)</b>
<b>Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)</b>	<b>26,65%</b>	<b>26,92%</b>	<b>44,66%</b>	<b>32,35%</b>

(\*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 10, refere-se substancialmente ao fato de algumas das controladas diretas e indiretas da Companhia possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

### 24. Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

Itens	Tipo de cobertura	Importâncias segurada
Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista	Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista	1.337.529
Responsabilidade civil dos Administradores	Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")	250.000
Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios	Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador.	28.820
Veículos	Perdas e danos ou reparações pecuniárias	317

## 25. Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita Operacional

### Líquida

- a) A descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável estão descritas na nota explicativa nº 26 a) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.
- b) Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

As políticas e práticas contábeis do segmento Adesão são as mesmas descritas na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022.

- c) Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

Os fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento reportável são os mesmos descritos na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2022. Em 30 de setembro de 2023, o segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 92,66% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas.

- d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado

	Controladora		Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2023	Acumulado em 30/09/2022	Acumulado em 30/09/2023	Acumulado em 30/09/2022
Taxa de administração	-	-	971.614	1.014.693
Corretagem	345.211	422.756	354.251	441.448
Agenciamento	70.341	108.444	70.341	111.015
Outras receitas	3.583	3.596	48.390	57.208
<b>Total da receita operacional bruta</b>	<b>419.135</b>	<b>534.796</b>	<b>1.444.596</b>	<b>1.624.364</b>
Deduções da receita operacional bruta:				
Impostos sobre faturamento	(39.475)	(51.469)	(108.662)	(124.757)
Devoluções e cancelamentos	(448)	(1.259)	(448)	(1.259)
<b>Total das deduções da receita operacional bruta</b>	<b>(39.923)</b>	<b>(52.728)</b>	<b>(109.110)</b>	<b>(126.016)</b>
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>379.212</b>	<b>482.068</b>	<b>1.335.486</b>	<b>1.498.348</b>

- e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

Consolidado	30/09/2023			30/09/2022		
	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total	Segmento Adesão	Demais Segmentos	Total
Receita líquida	1.237.587	97.899	1.335.486	1.399.635	98.713	1.498.348
Custo dos serviços prestados	(229.862)	(42.654)	(272.516)	(260.300)	(47.054)	(307.354)
Receitas (despesas) líquidas	(443.677)	(26.212)	(469.889)	(424.632)	(18.849)	(443.481)
Despesas comerciais	(375.974)	(24.819)	(400.793)	(359.815)	(18.274)	(378.089)
Perdas com créditos incobráveis	(77.139)	(1.231)	(78.370)	(74.907)	(517)	(75.424)
Resultado Financeiro	23.155	108	23.263	23.662	15	23.677
Outras receitas (despesas) líquidas	(13.719)	(270)	(13.989)	(13.572)	(73)	(13.645)
<b>Resultado antes das despesas não alocadas</b>	<b>564.048</b>	<b>29.033</b>	<b>593.081</b>	<b>714.703</b>	<b>32.810</b>	<b>747.513</b>

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado da controladora:

- Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
  - Segmento Gama: concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas.
- f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

	Consolidado	
	Acumulado em 30/09/2023	Acumulado em 30/09/2022
Itens não alocados:		
Despesas administrativas	(302.483)	(289.556)
Resultado financeiro	(200.969)	(169.572)
Resultado de investimento em start-up	(169)	(3.895)
Provisões para riscos	(2.066)	(4.311)
Despesas comerciais	(4.271)	(6.698)
Outras (despesas) receitas líquidas (*)	(115.705)	(6.211)
<b>Total</b>	<b>(625.663)</b>	<b>(480.243)</b>

(\*) O valor de R\$ 96.280 referente a provisão de perda de investimento foi alocado nesta rubrica conforme descrito na nota explicativa de nº 12.

	Ativo		Passivo	
	30/09/2023	31/12/2022	30/09/2023	31/12/2022
Total do segmento reportável	2.741.939	2.762.476	2.927.886	2.756.385
Demais segmentos	231.227	214.500	22.021	16.923
Itens não alocados	1.710.179	1.535.052	1.733.438	1.738.720
<b>Total</b>	<b>4.683.345</b>	<b>4.512.028</b>	<b>4.683.345</b>	<b>4.512.028</b>

- g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

Segmentação Regionalizado (Consolidado)	30/09/2023		30/09/2022	
	Vidas	% Partic. Mercado	Vidas	% Partic. Mercado
Sudeste	769.501	64,28%	994.761	63,22%
Nordeste	237.794	19,86%	302.444	19,22%
Sul	77.995	6,52%	105.868	6,73%
Centro Oeste	61.702	5,15%	89.490	5,69%
Norte	50.107	4,19%	80.866	5,14%
<b>Total do segmento Adesão</b>	<b>1.197.099</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.573.429</b>	<b>100,00%</b>

#### Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 30 de setembro de 2023, os três principais clientes do segmento Adesão originaram faturamentos de R\$199.169, R\$69.884 e R\$56.404 o que corresponde a uma participação de 24,04%, 8,43% e 6,81% sobre o faturamento do segmento e 22,32%, 7,83% e 6,32% sobre o faturamento consolidado.

Para o período findo em 30 de setembro de 2022, os três principais clientes do segmento Adesão originaram faturamentos de R\$117.979, R\$66.282 e R\$56.822 o que corresponde a uma participação de 12,78%, 7,18% e 6,15% sobre o faturamento do segmento e 11,90%, 6,69% e 5,73% sobre o faturamento consolidado.

## 26. Compromissos

Em 30 de setembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes:

Compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de aproximadamente R\$ 6.935 para os 3 meses restantes de 2023.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 30 de setembro de 2023 foram de R\$ 17.167 (R\$ 21.485 em 30 de setembro de 2022).

## 27. Prejuízo (Lucro) por ação

	Controladora e Consolidado	
	Acumulado até 30/09/2023	Acumulado até 30/09/2022
Prejuízo (Lucro) do período atribuível aos acionistas da Companhia	(23.767)	172.663
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do Prejuízo (Lucro) básico por ação	278.777.062	278.316.535
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do Prejuízo (Lucro) diluído por ação	278.988.603	278.513.273
<b>Prejuízo (Lucro) básico por ação - R\$</b>	<b>(0,08525)</b>	<b>0,62038</b>
<b>Prejuízo (Lucro) diluído por ação - R\$</b>	<b>(0,08519)</b>	<b>0,61995</b>

	Controladora e Consolidado	
	Trimestre findo 30/09/2023	Trimestre findo 30/09/2022
Prejuízo (Lucro) do período atribuível aos acionistas da Companhia	(54.177)	49.232
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do Prejuízo (Lucro) básico por ação	278.777.062	278.316.535
Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do Prejuízo (Lucro) diluído por ação	278.988.603	278.513.273
<b>Prejuízo (Lucro) básico por ação - R\$</b>	<b>(0,19434)</b>	<b>0,17689</b>
<b>Prejuízo (Lucro) diluído por ação - R\$</b>	<b>(0,19419)</b>	<b>0,17677</b>

## 28.Eventos Subsequentes

Em 06 de novembro de 2023 a Companhia encerrou a parceria com a Escale Tecnologia e Marketing Ltda., a qual havia sido realizada em 13 de maio de 2021. Dessa forma, a Companhia deixou de deter qualquer participação na Escale Health Seguros e Corretagem S.A. e na Quinhentos, LLC, e o Contrato de Licença de Uso, Prestação de Serviços, Geração de Leads e Outras Avenças que havia sido firmado entre a Companhia e a Escale Health em 4 de março de 2022 foi rescindido.

O valor total de R\$ 29.722 referente ao do encerramento da parceria, foi totalmente recebido no ato da assinatura dos documentos da operação.

## 29.Aprovação das Informações Financeiras Trimestrais Condensadas

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 09 de novembro de 2023 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 30 de setembro de 2023.

Mauricio da Silva Lopes  
Diretor Presidente

Eduardo de Oliveira  
Diretor Vice-Presidente

Carlos de Almeida Vasques  
Diretor Financeiro e de  
Relações com o Investidor

Adriana Ricardo Arrais  
Contadora - CRC. 1SP213332/O-7

### *Parecer do Comitê de Auditoria*

O Comitê de Auditoria, baseado nas atividades realizadas desde sua criação e ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações contábeis intermediárias da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, para a data-base de 30 de setembro de 2023.

*Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias*

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2023.

### *Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes*

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 30 de setembro de 2023.