

Qualicorp: Apresentação Institucional

1T25





Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.

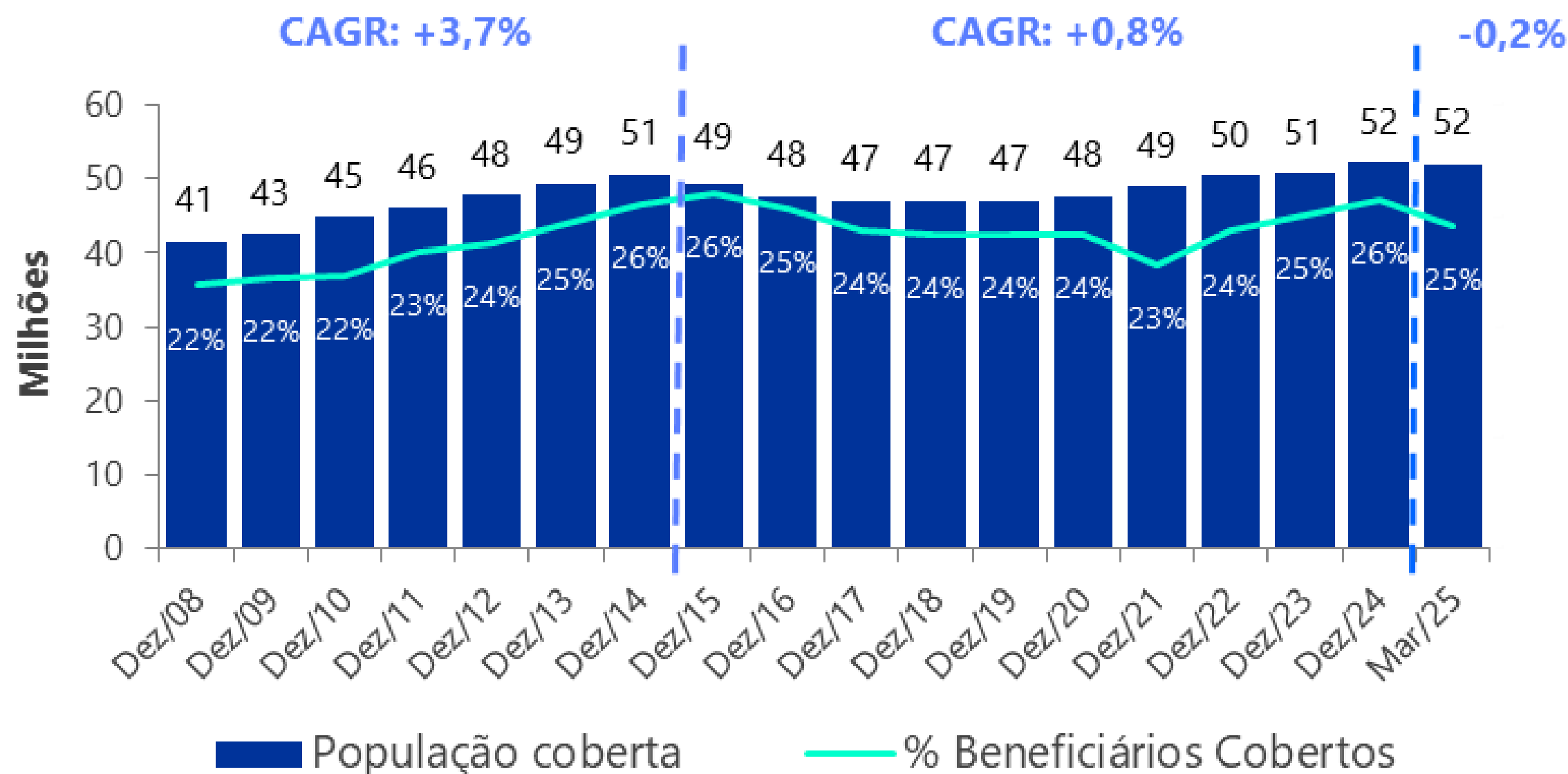


Overview da Indústria ●

Evolução de beneficiários no Setor de Saúde Privada

Após forte expansão até 2014, o número de beneficiários atingiu 52 milhões e houve um longo período de estagnação entre 2015 e 2021.

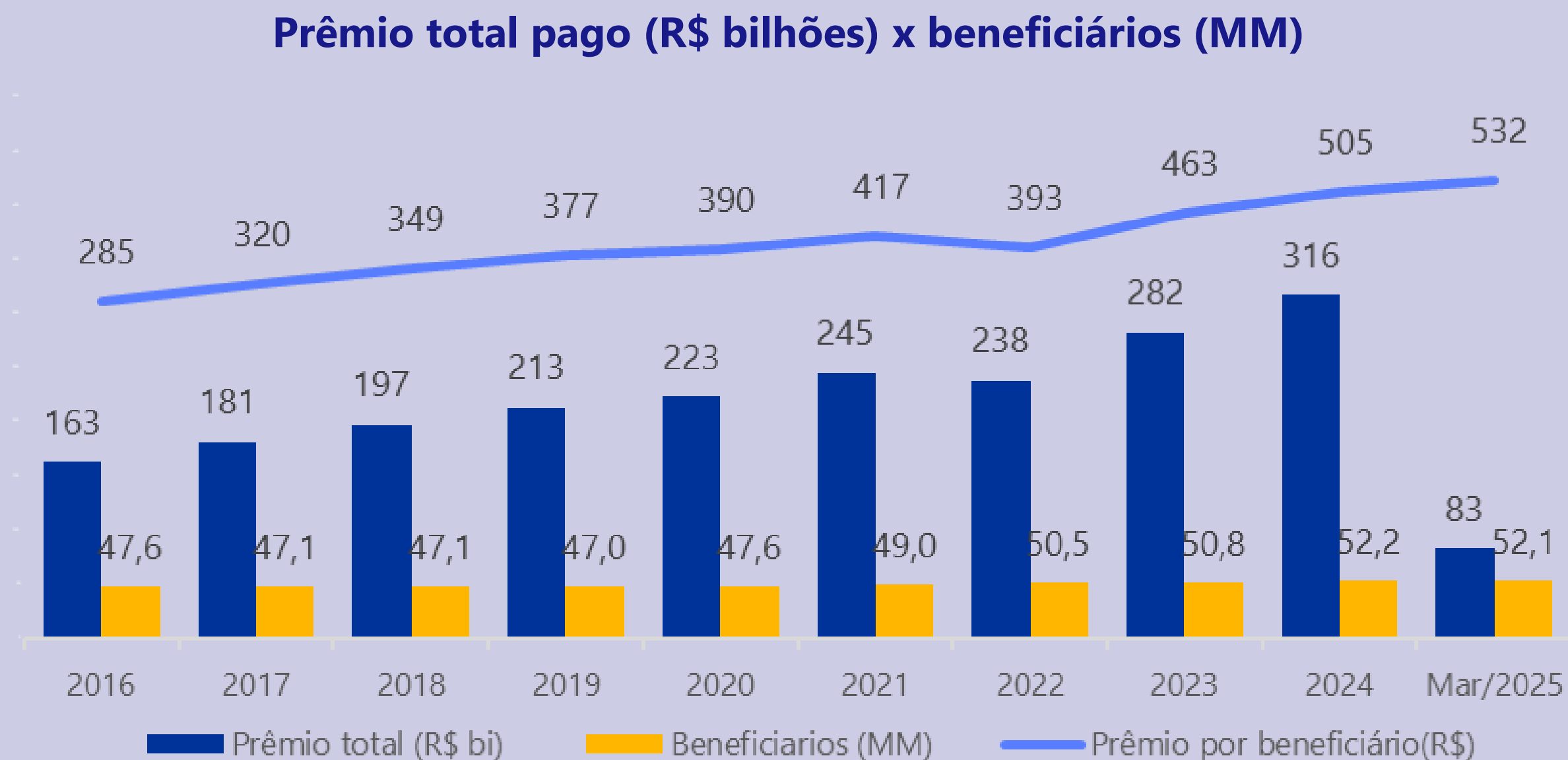
A partir de 2021 o mercado retomou o crescimento, atingindo o patamar de 52 milhões de vidas em 2024.



O cenário da saúde suplementar

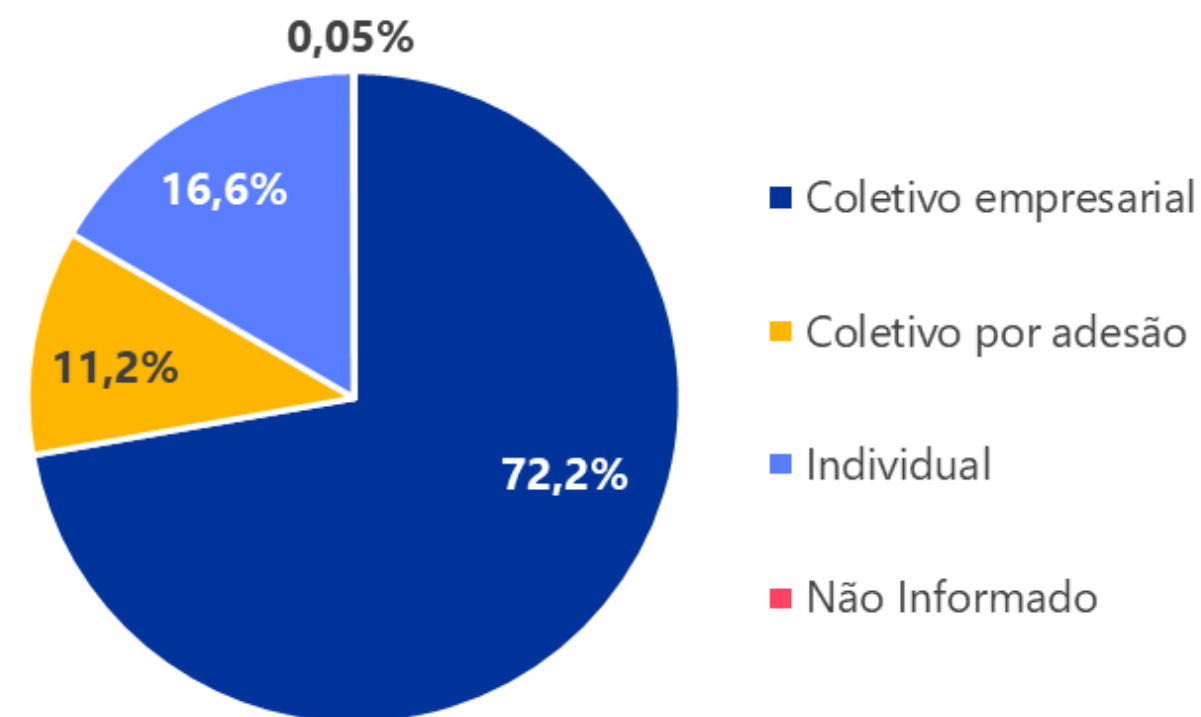
Prêmios e beneficiários

Apesar dos elevados reajustes, o número de beneficiários continua a aumentar ao longo do tempo, atingindo o seu pico no 2024.

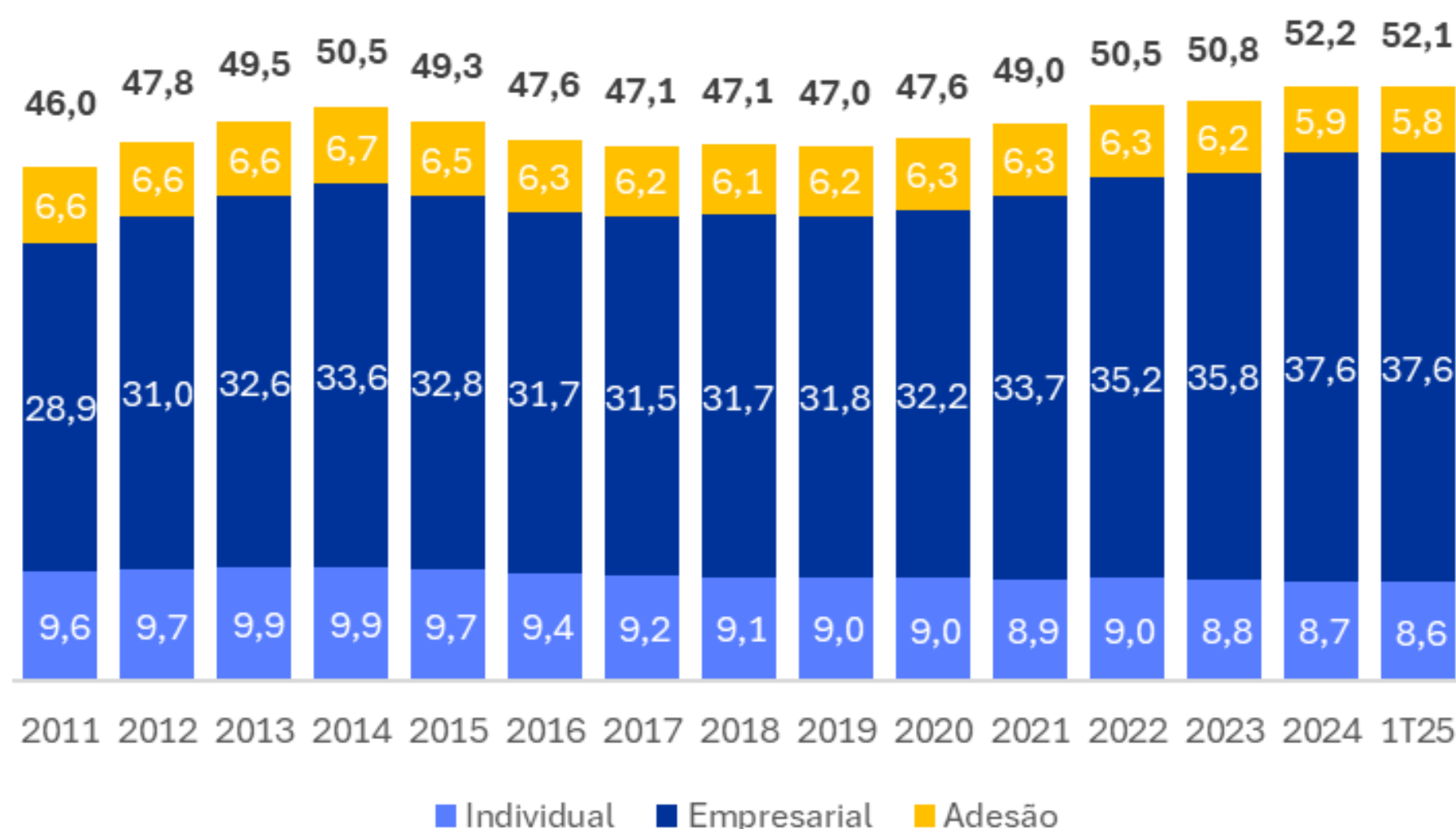


Modalidades de Planos:

- **Coletivo Empresarial (72,2%):** contempla PME (até 29 vidas) e planos Corporativos;
- **Coletivo por Adesão (11,2%):** principal segmento da Quali, foco em pessoas físicas atreladas a grupos de Afinidade;
- **Individual (16,6%):** planos com reajustes de preços regulados pela ANS, poucas operadoras com vendas ativas.



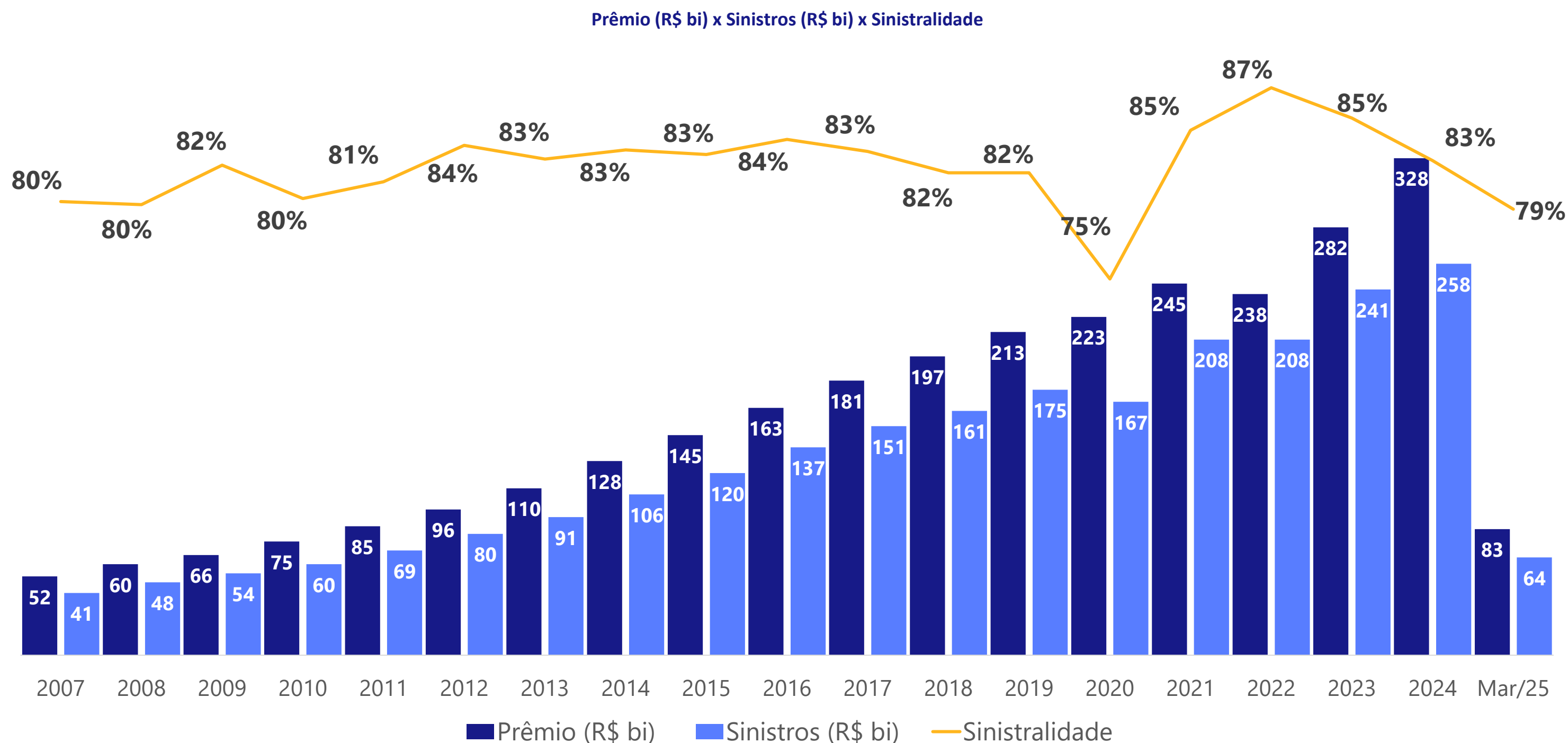
Beneficiários Médico-Hospitalar (milhões)

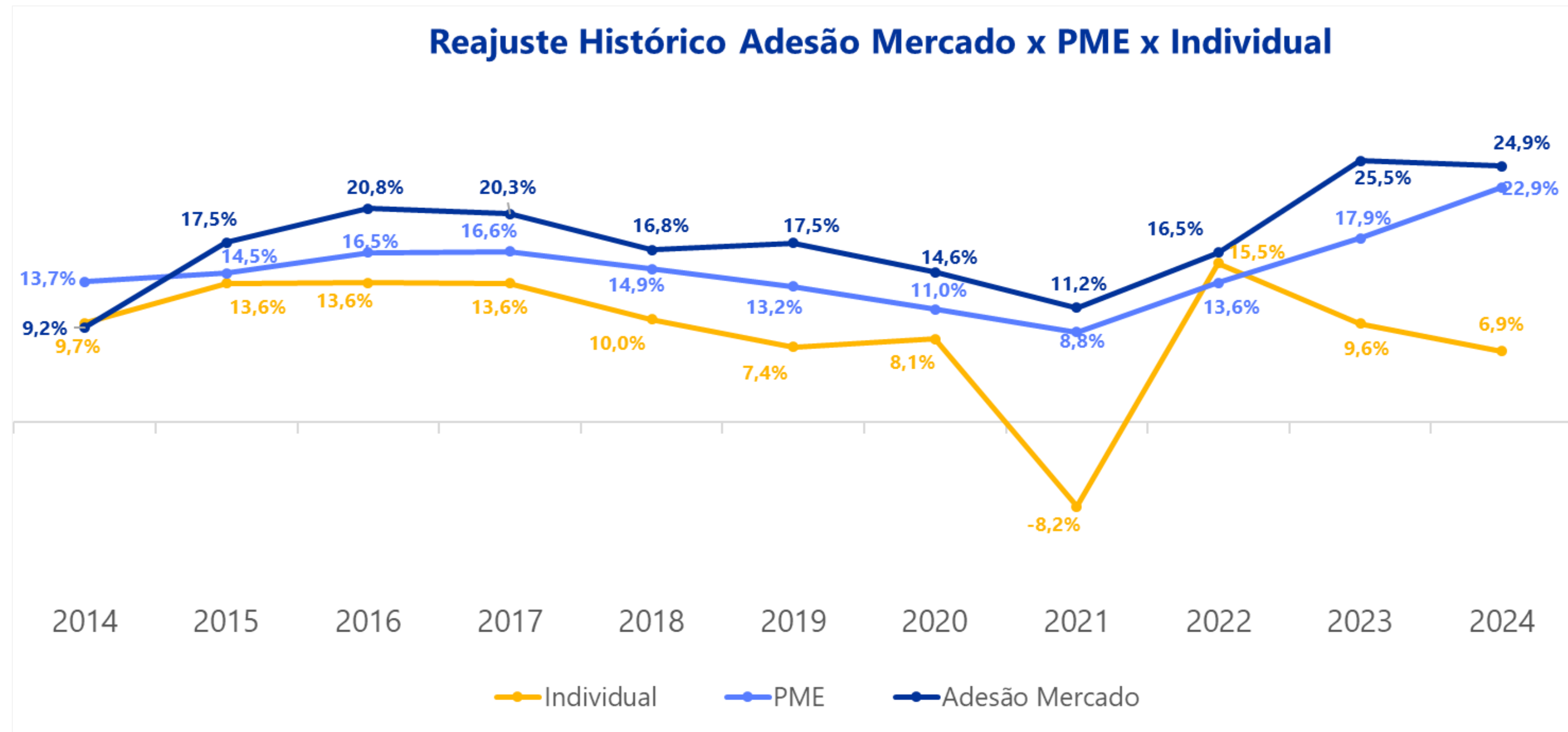


O cenário da saúde suplementar

Sinistralidade

Em 2022, a sinistralidade atingiu o valor mais elevado do século: 87,4%, mas em 2024 o índice recuou para 82,6%.

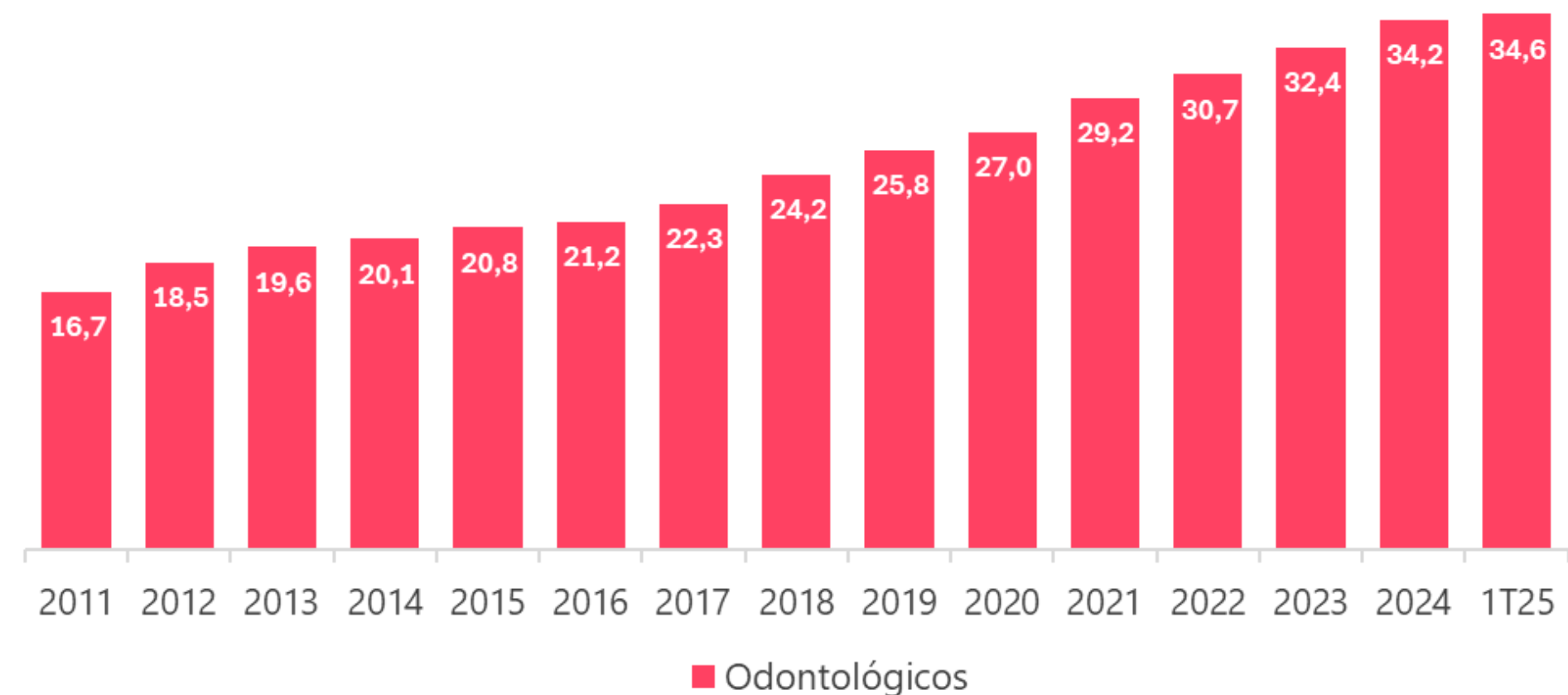




Planos Odontológicos

A Quali também atua no segmento Odontológico através da combinação de produtos Médico-Hospitalares e Odontológicos.

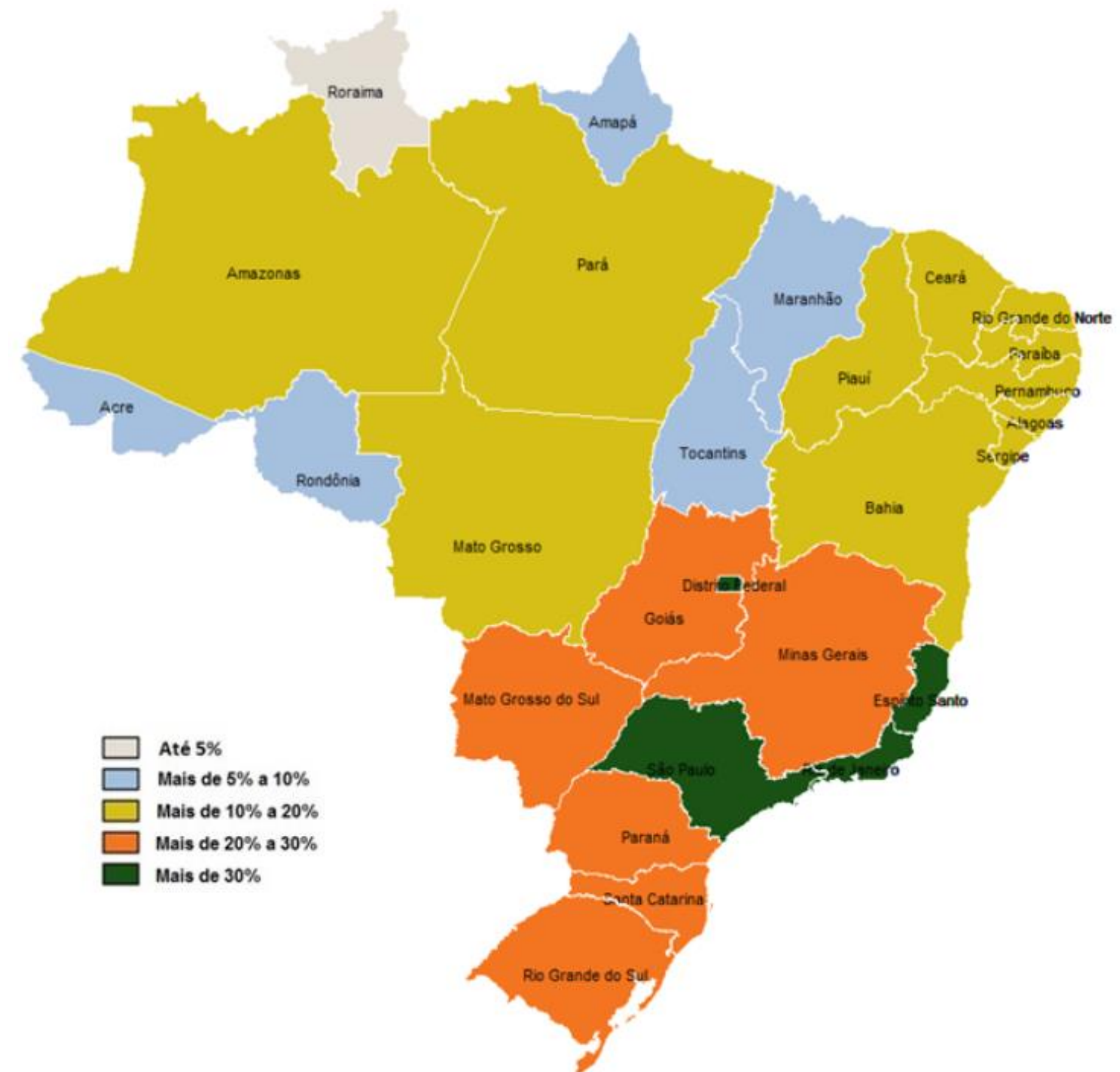
Beneficiários planos Odontológicos (milhões)



Coberturas por Estado

Taxa de cobertura dos planos de assistência médica por Unidades da Federação (Brasil – Março 2025).

Maiores concentrações na região Sudeste, principalmente em SP e RJ, e no Distrito Federal.



10 Maiores Operadoras no Brasil

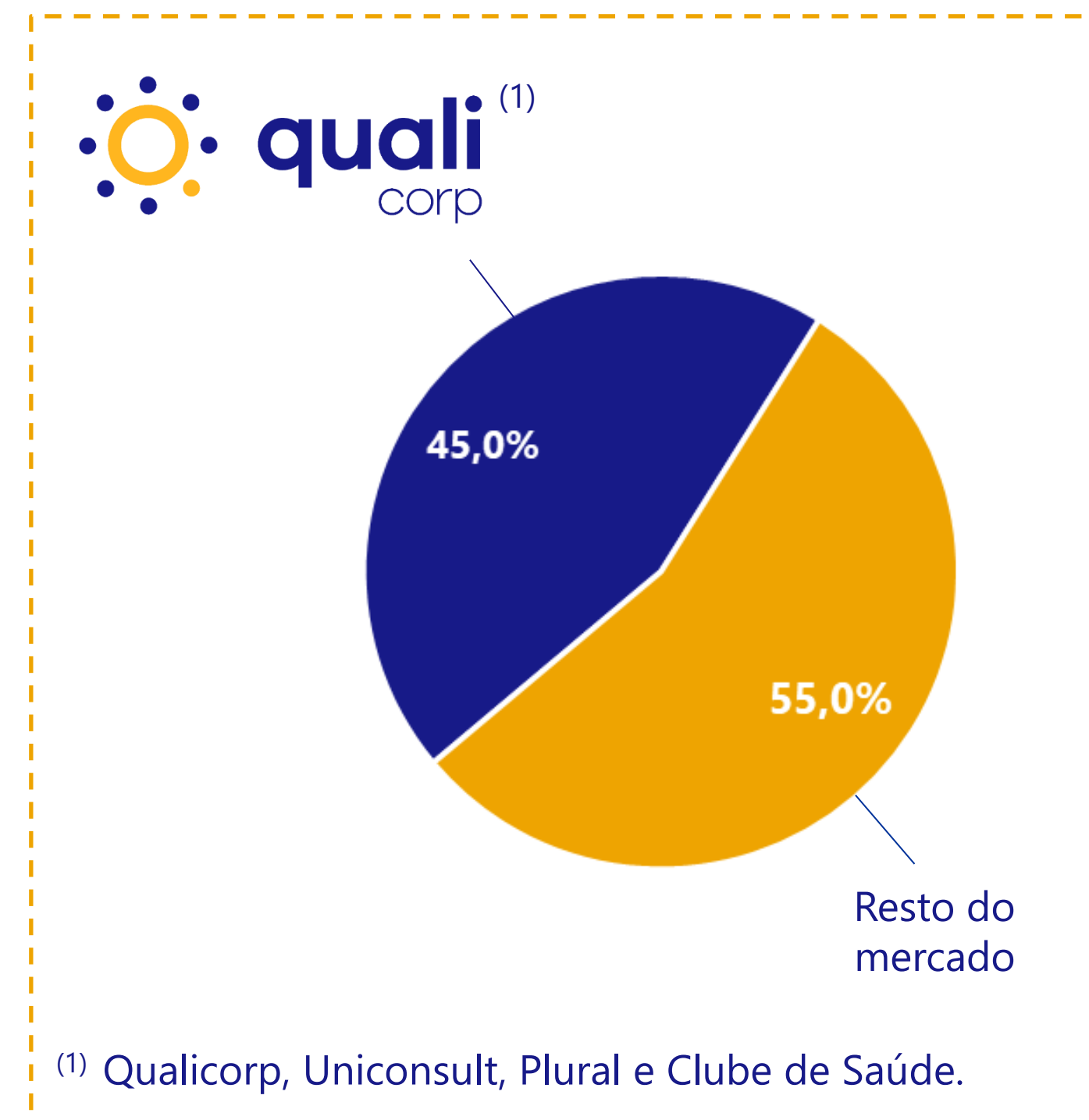
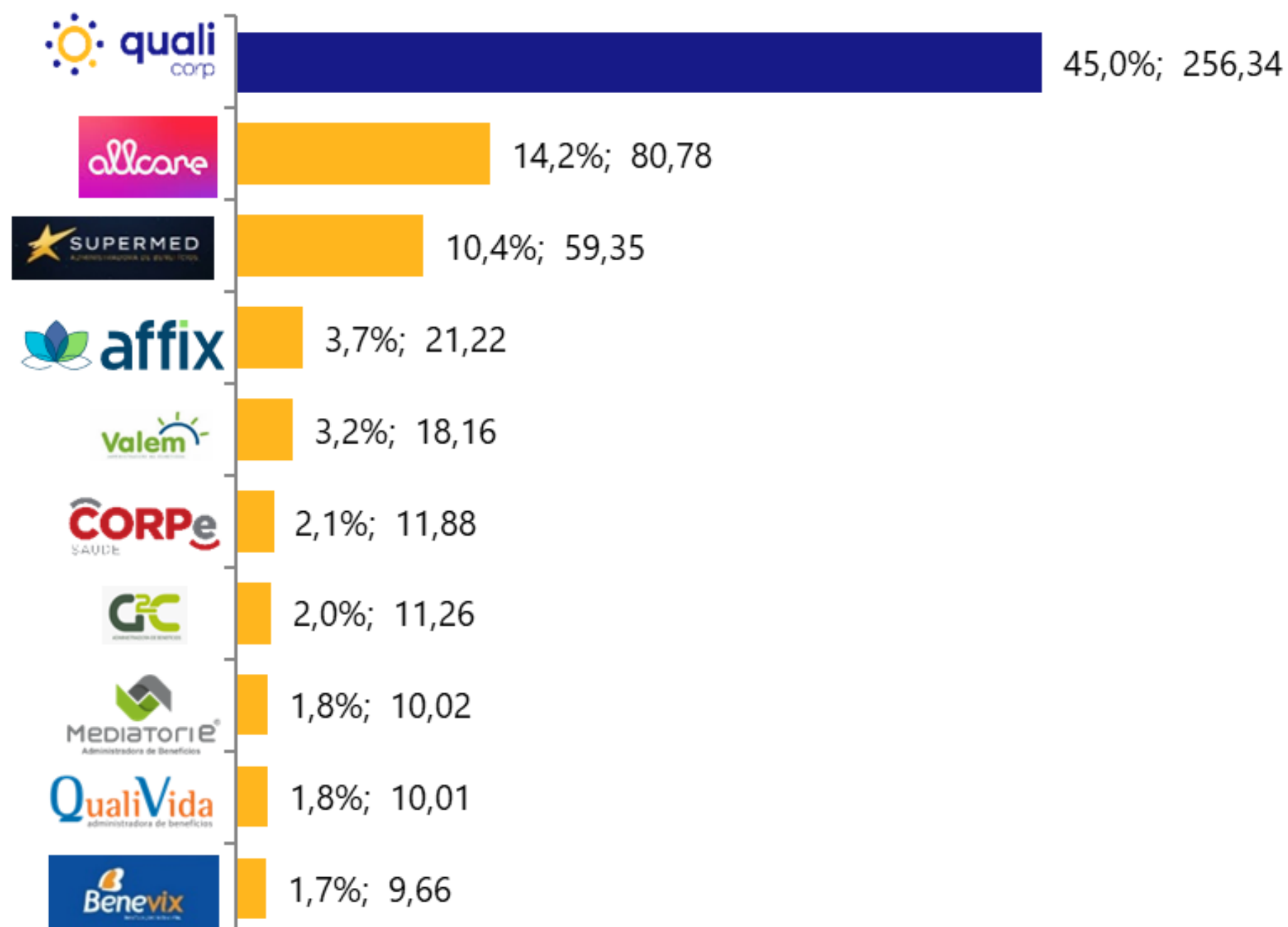
Ranking maiores operadoras do Brasil (milhões de vidas – Março 2025)*.

Mercado ainda fragmentado, mas caminhando para consolidação.

Hapvida	1º		7,6
Bradesco	2º		3,1
Amil	3º		2,7
Sul América	4º		2,1
Unimed Nacional	5º		1,9
Unimed BH	6º		1,6
Seguros Unimed	7º		0,9
Porto Seguro	8º		0,7
Unimed POA	9º		0,7
Unimed Curitiba	10º		0,6

Líder no segmento Coletivo por Adesão

Receita (R\$) e Market Share – 1T25





Visão Geral Qualicorp ●



Provedora de **soluções de saúde no varejo**, focado em pessoa física em **todos os momentos da vida**, desde a juventude à velhice.



Líder na administração, gestão e vendas de planos de saúde coletivos por Adesão e empresariais **no Brasil**



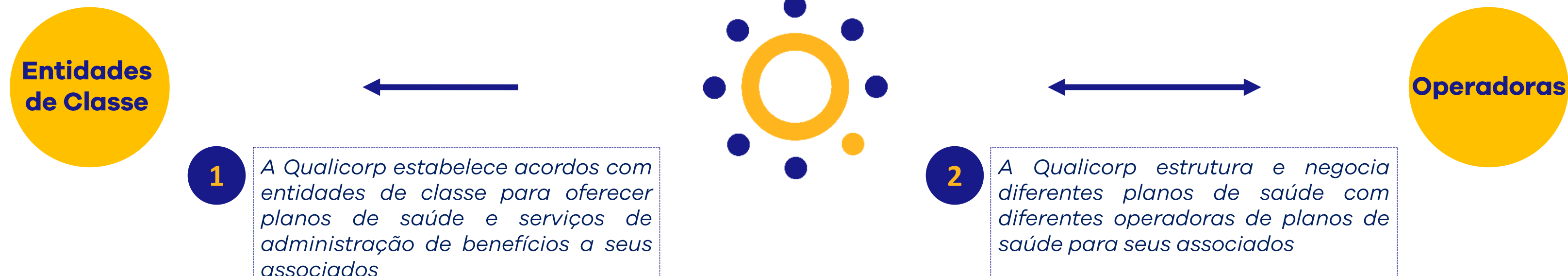
Operação sólida com forte capacidade de **geração de caixa**

Timeline

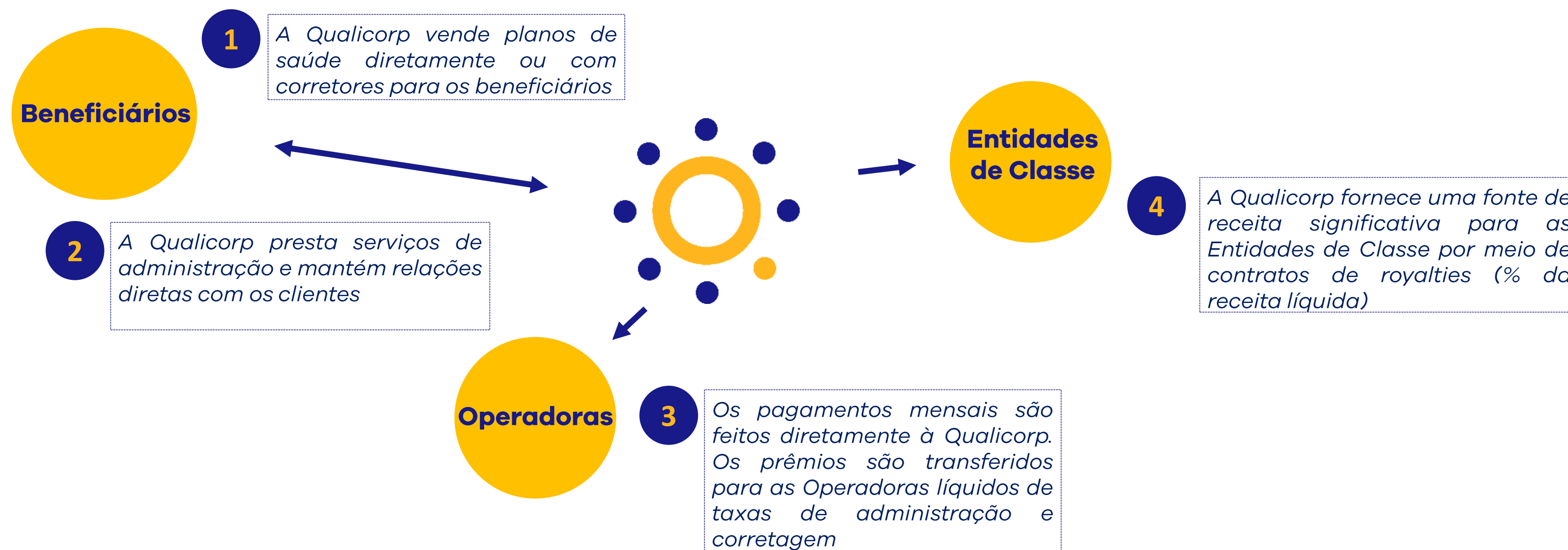


Qual é o modelo de negócios da Qualicorp?

Seleção e design dos planos



Distribuição e pós venda



Como a Qualicorp adiciona valor na cadeia?

Operadoras

- A maneira mais eficaz de atender às pessoas
- Melhora o acesso a beneficiários individuais com perfil demográfico e de renda atraentes
- O melhor processo de aceitação da categoria, com uma sinistralidade mais baixa e inadimplência zero
- Serviços de backoffice sem custo adicional

Beneficiários Individuais

- Melhora o acesso à saúde privada
- Única forma de acesso a planos de saúde para indivíduos
- Serviços adicionais de valor agregado
- Acesso a uma linha exclusiva de produtos e marcas
- Tem maior poder de barganha para obter reajustes menores

Canal Corretor

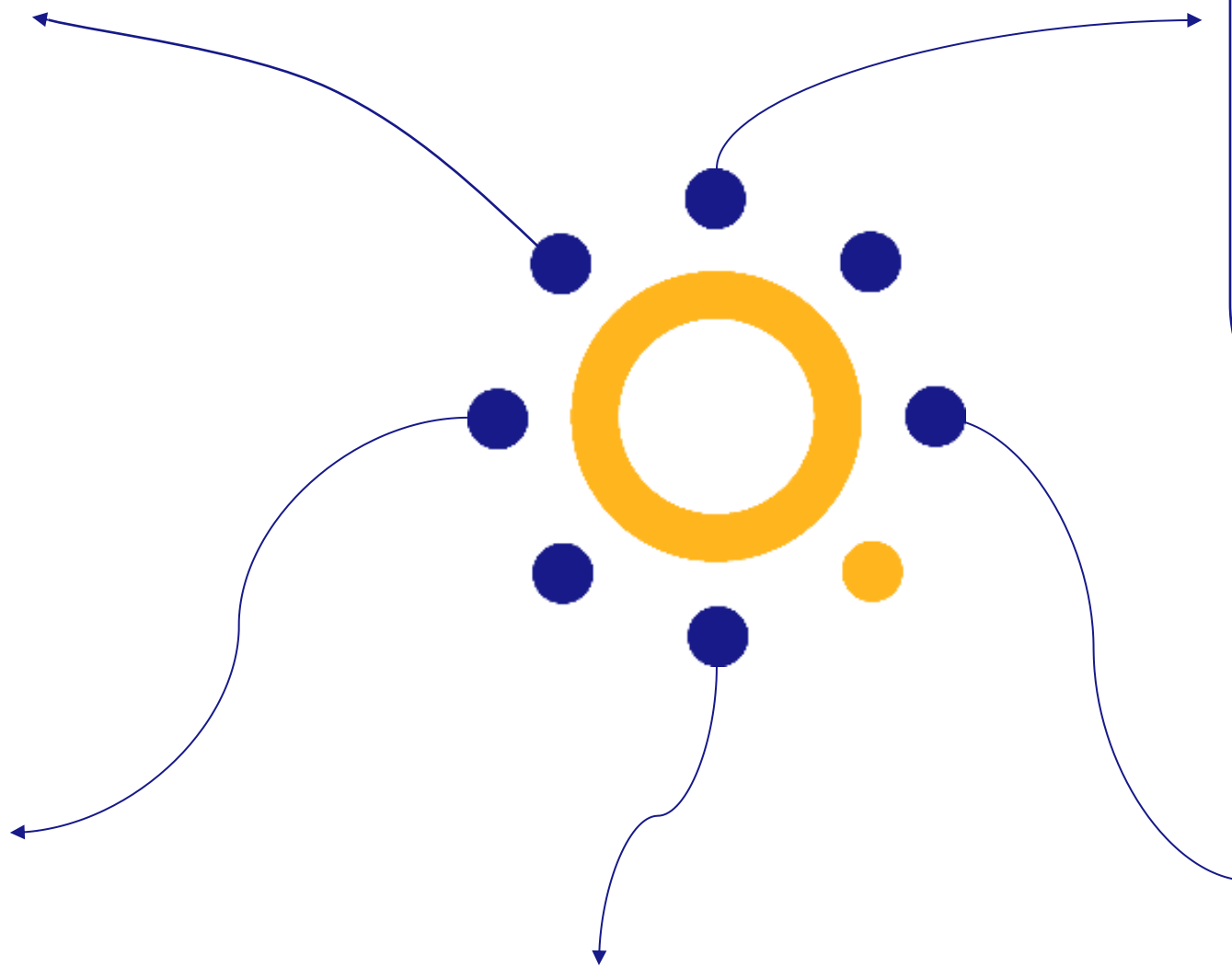
- *One-Stop Shop*
- Melhora o poder de negociação
- Melhores preços e condições

Entidades de Classe

- *One-Stop Shop*
- Melhora o poder de negociação
- Os acordos de compartilhamento de receita com a Qualicorp proporcionam uma fonte de renda - ajudam a atrair novos associados
- Aumenta o banco de dados da entidade por meio de rastreamento e gerenciamento de dados

Governo Brasileiro

- Melhora a acessibilidade do sistema de saúde privado
- Alivia a carga sobre o sistema público de saúde



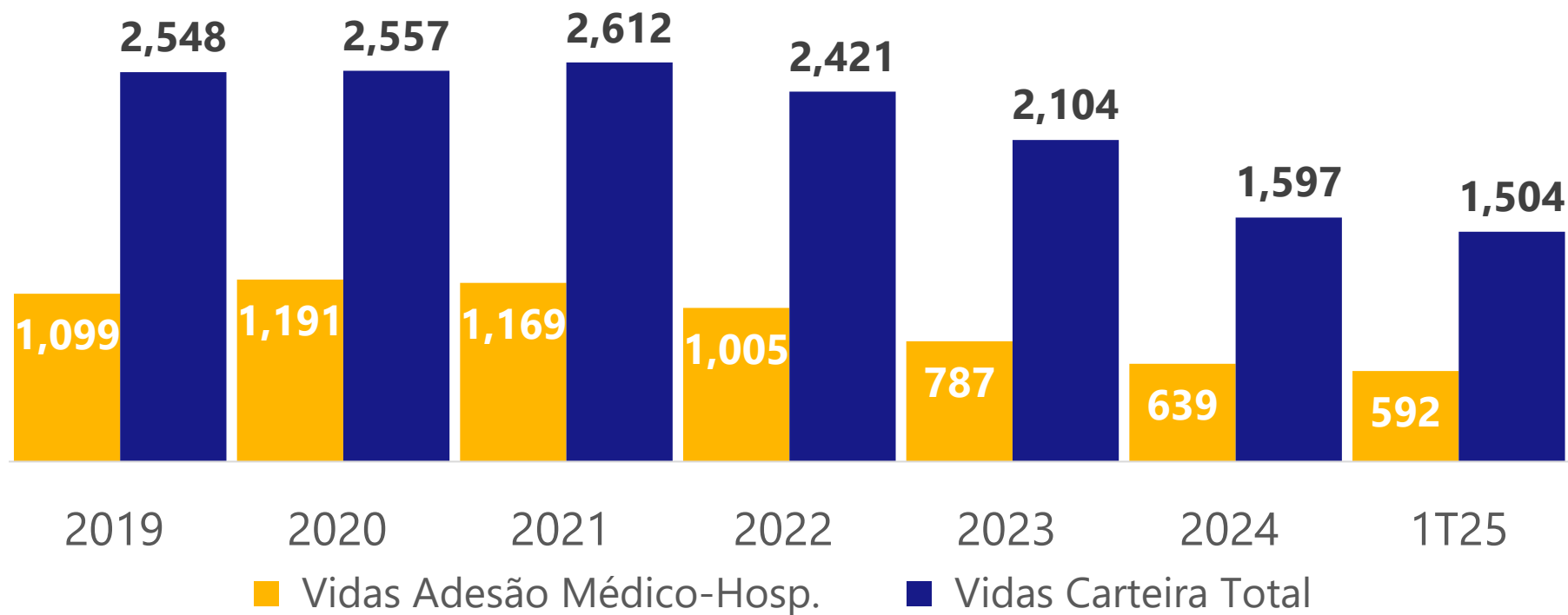


Desafios da Qualicorp •

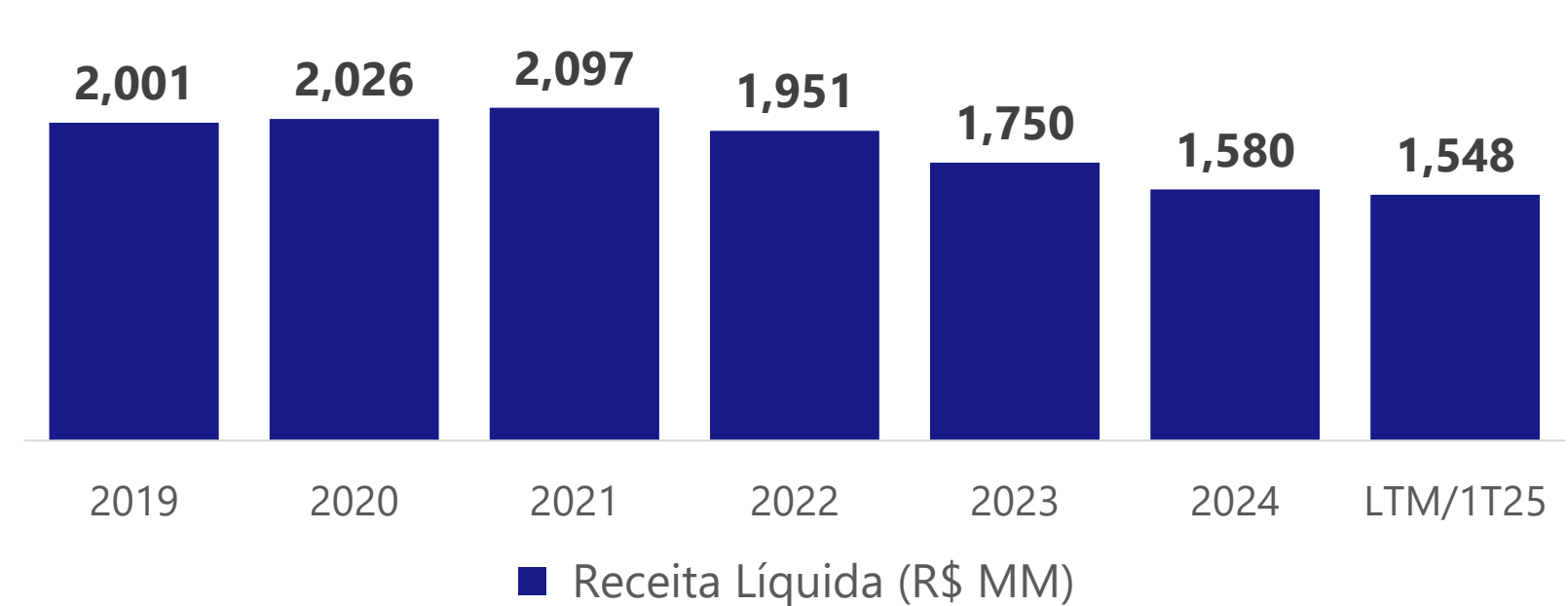
Principais Indicadores Financeiros

Mesmo com uma queda acentuada no portfólio, a resiliência da Quali proporciona um impacto mais suave nas receitas, com a recuperação apoiando a expansão da margem operacional e um forte fluxo de caixa.

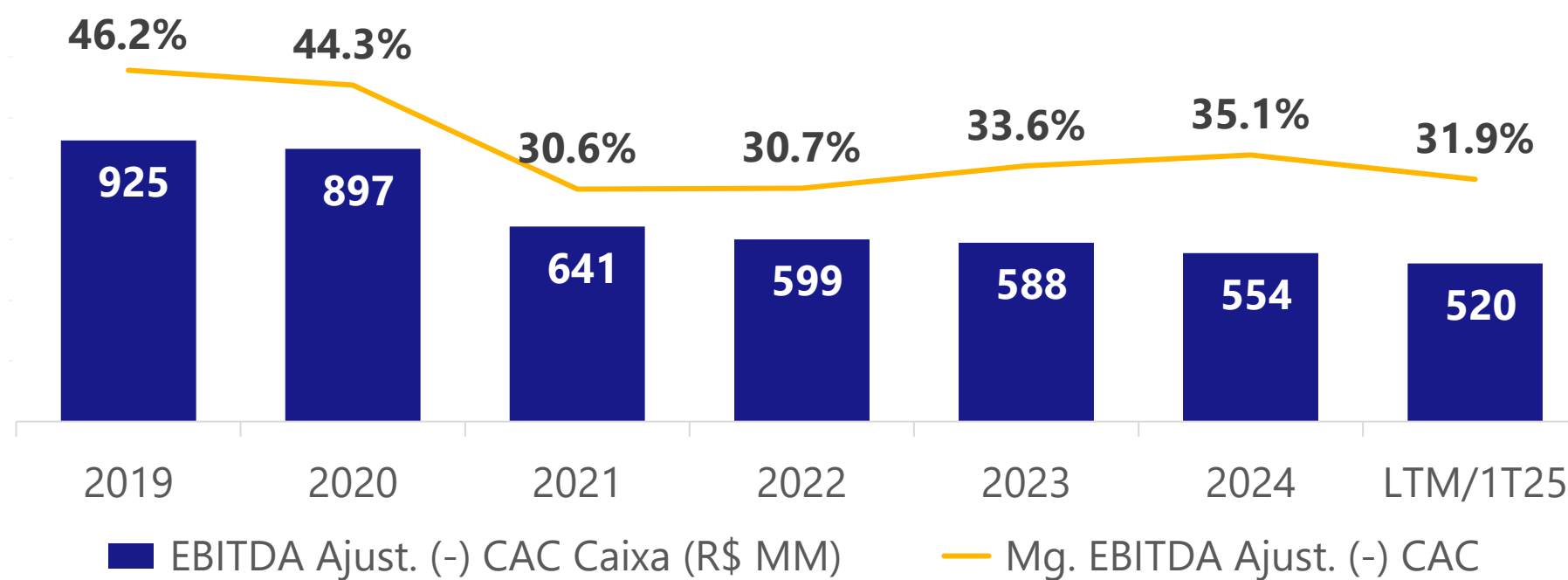
Portfolio Total x Adesão (mil)



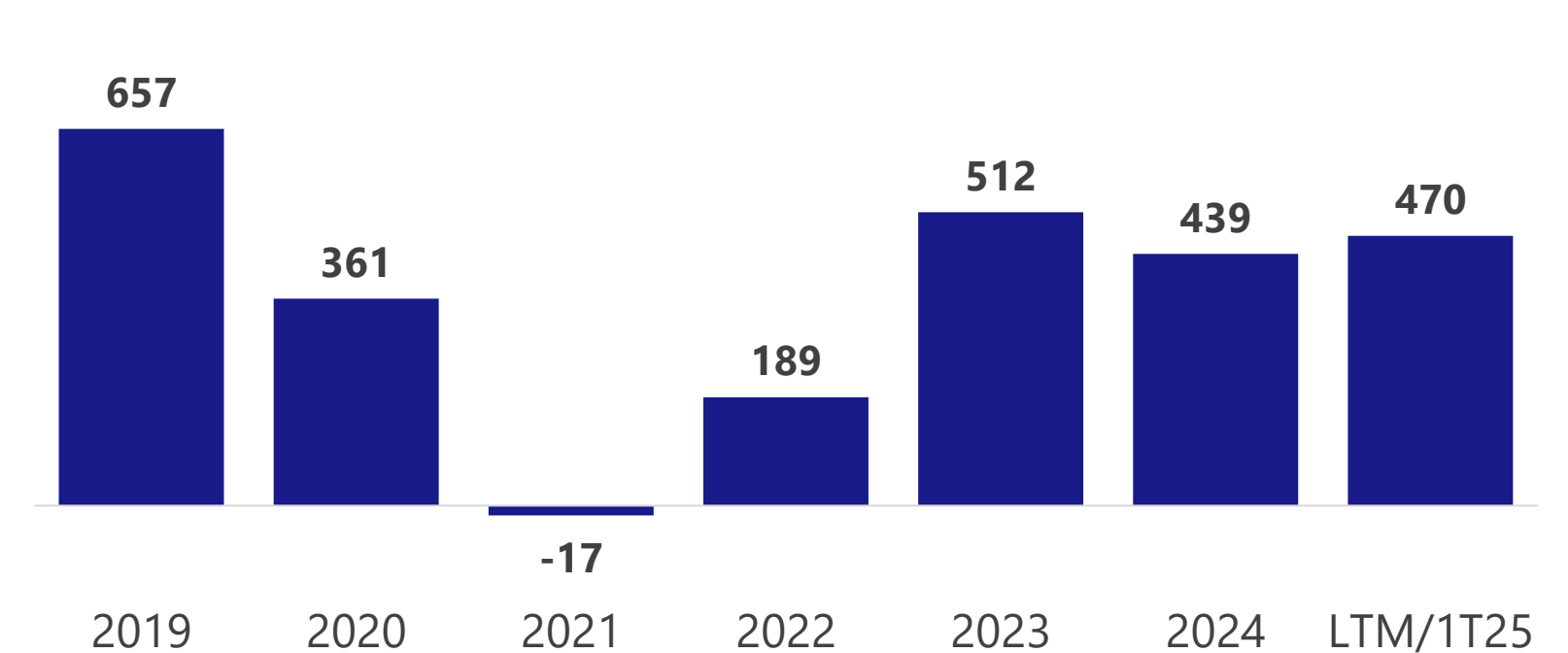
Receita Líquida (BRL MM)

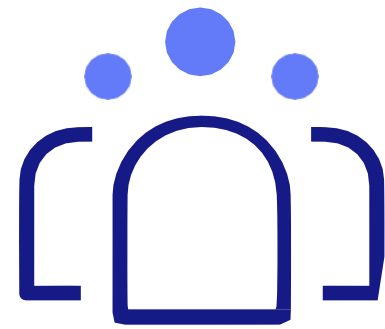


EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



Fluxo de Caixa Livre (BRL MM)





NOVO MANAGEMENT

- Profissionais com experiência relevante no mercado de saúde suplementar, com grande expertise em gestão de riscos.



EFICIÊNCIA OPERACIONAL

- Redução de custos e despesas, com readequação de estruturas;
- Expectativa de melhora de margens e retornos;
- Foco em otimizar alocação de capital e manter forte geração de caixa.



PORTFOLIO COMPLETO DE PRODUTOS

- Reaproximação com operadoras e parceiros;
- Revitalização do portfólio com planos mais alinhados à nova realidade de mercado;
- Maior rigor na aceitação e atuação no controle de sinistralidade.

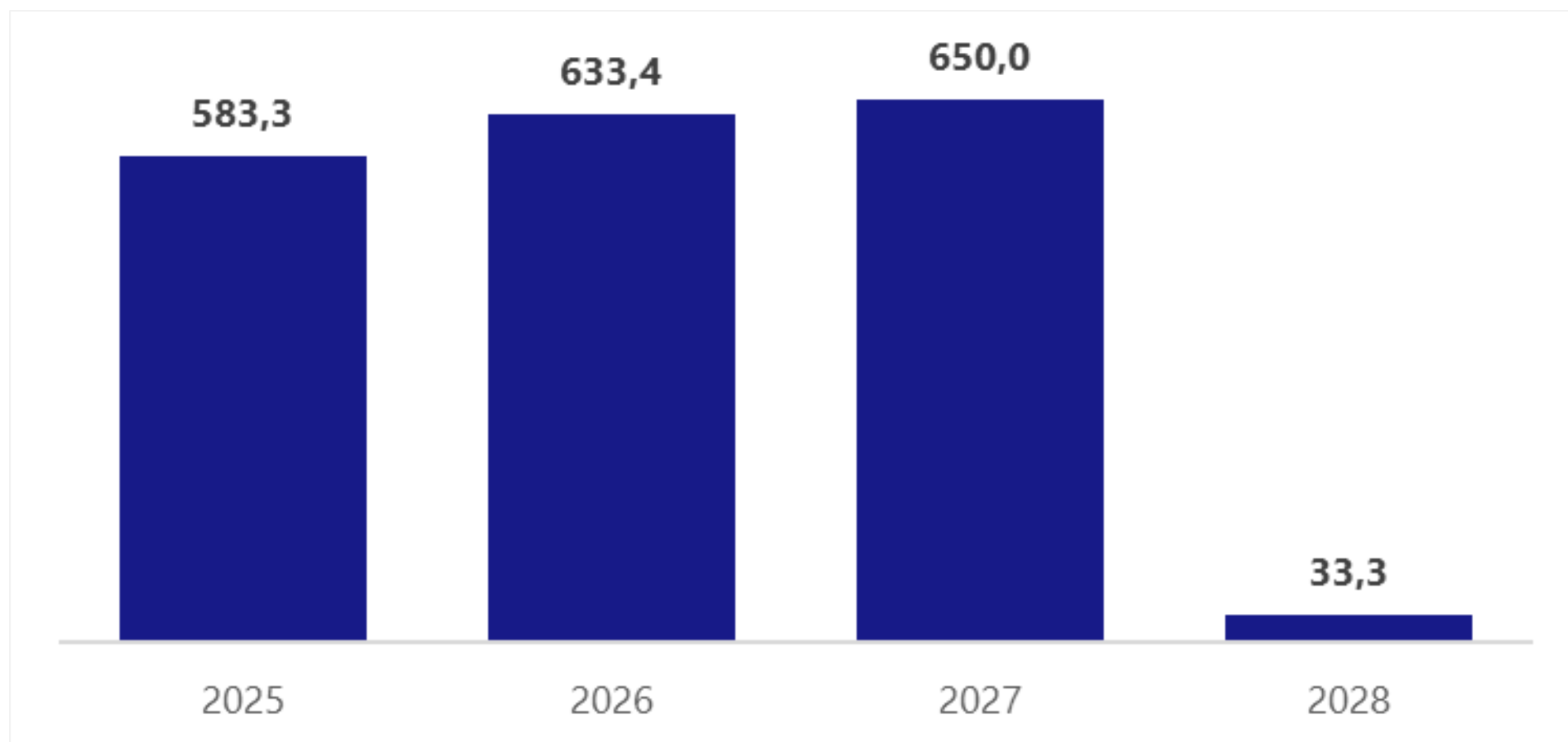


REALINHAMENTO COMERCIAL

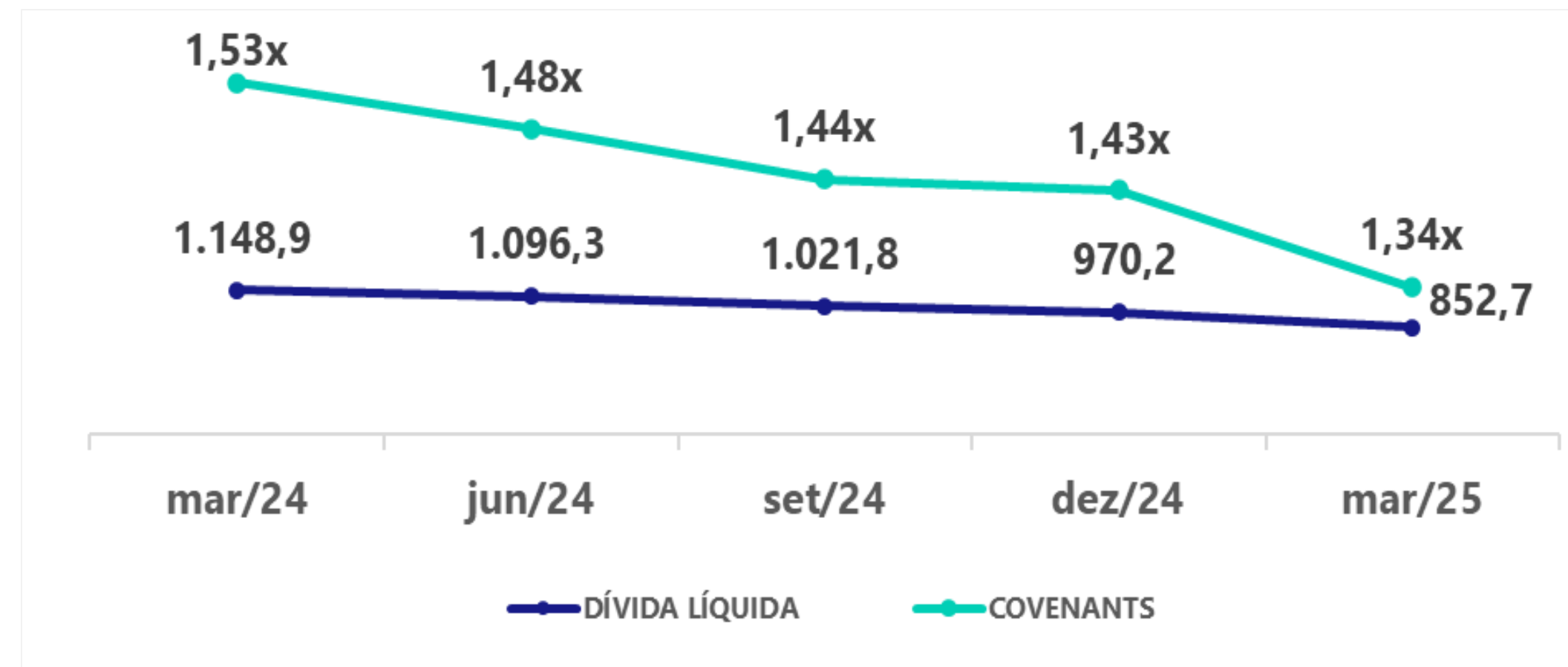
- Racionalização de incentivos com base em métricas de retorno dos canais;
- Alinhamento do modelo de com todos os elos da cadeia
- Mudança de modelo "one size fits all" para remuneração segmentada.

Seguimos a agenda de desalavancagem

Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ MM)



Endividamento Líquido



* (Dívida Bruta- Caixa e equivalentes) / EBITDA Ajustado LTM



Mais escolhas para você.
Mais Quali para sua vida.

Relações com Investidores

Ri@qualicorp.com.br

ri.qualicorp.com.br