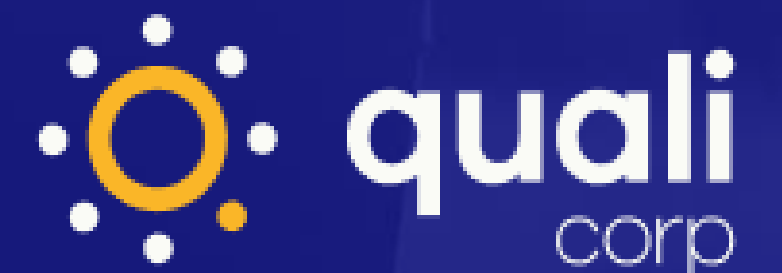


Qualicorp: Resultados 3T25

Apresentação Pública aos Investidores em 14 de novembro de 2025





Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



Abertura e Destaques

Maurício Lopes - CEO

Destaque do Trimestre



- Forte Geração de caixa livre recorrente, **R\$101,8 milhões**.
- Menor perda de carteira líquida em um terceiro trimestre desde 2021 (-2,7%), com *churn* de **10,3%**, o menor desde o período da pandemia, quando não houve reajustes.
- Receita líquida com crescimento de **4,3%** vs. 2T25, totalizando **R\$372,6 milhões**.
- Lucro líquido ajustado de **R\$19,7 milhões**, **+8,8%** vs. 2T25.
- Eventos subsequentes: (i) conclusão da captação da 8ª emissão de debêntures de **R\$400 milhões**; (ii) **cessão da carteira Empresarial**; e, (iii) **alienação Gama**.



340 **NOVOS PRODUTOS** no 9M25
vs. 138 em 2024



Desempenho 3T25

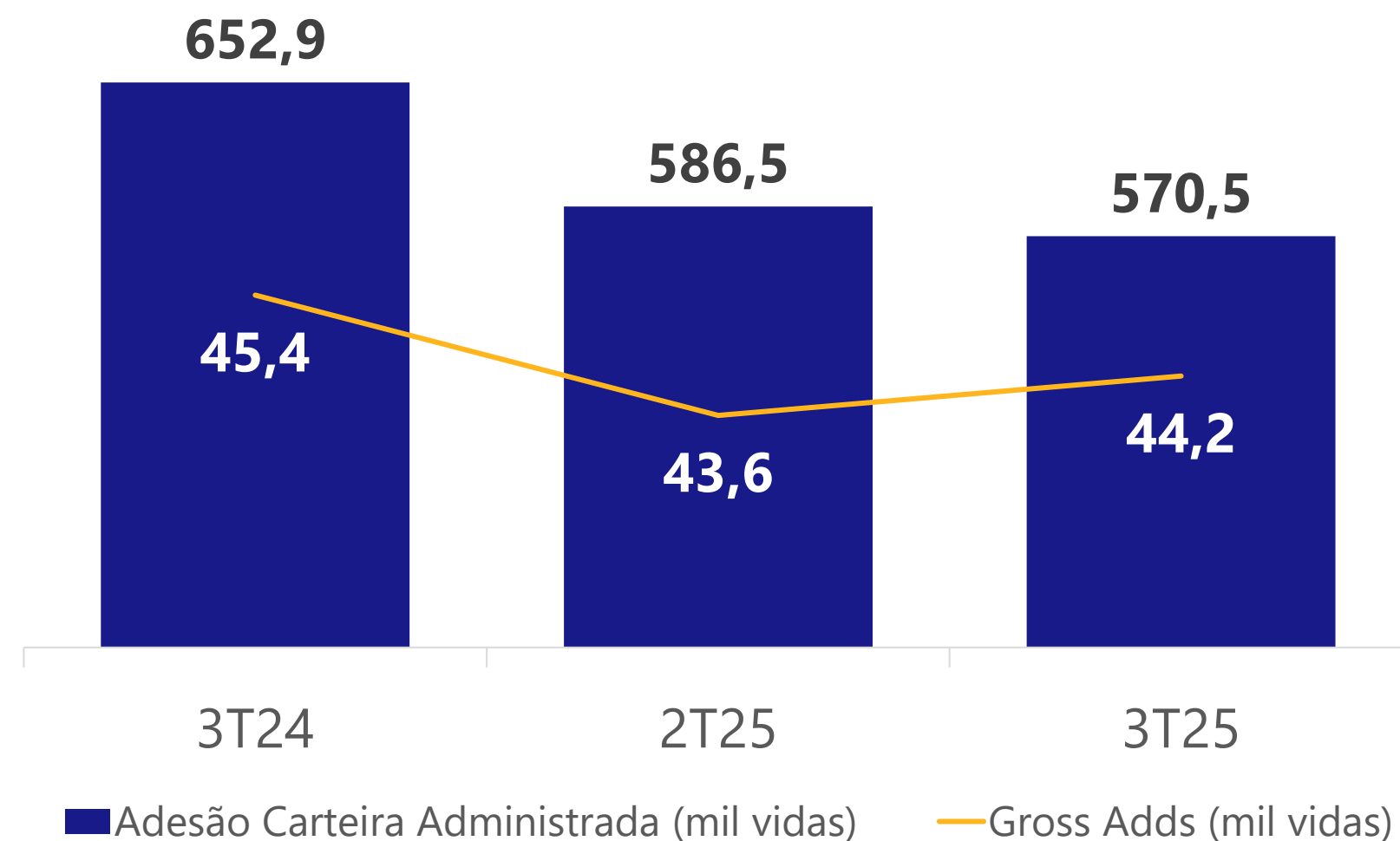
Eder Grande – CFO



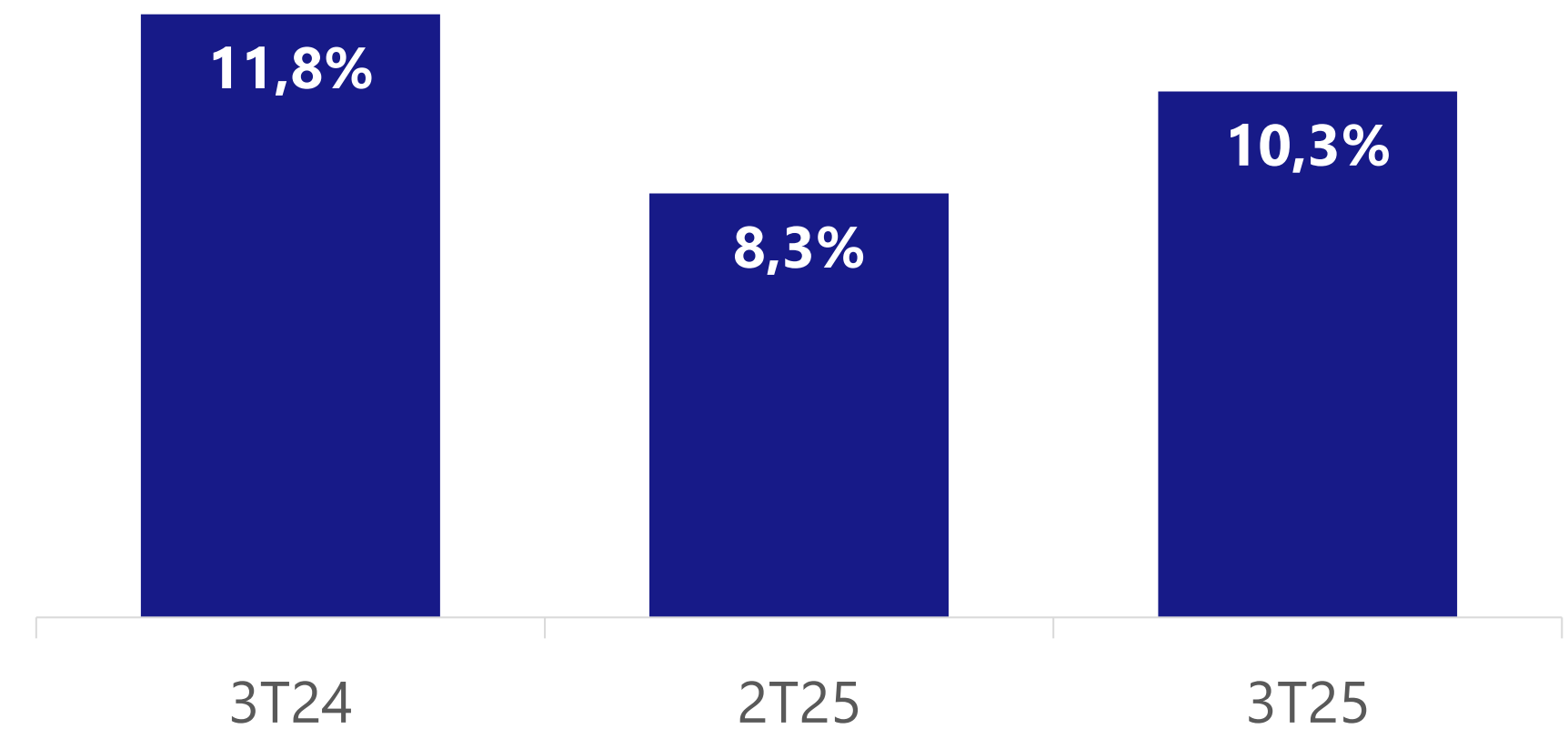
Desempenho Operacional

Portfólio de vidas: No 3T25, o portfólio de vidas na Adesão Carteira Administrada foi de 570,4 mil (-2,7% vs. 2T25), com adições de 44,2 mil vidas (+1,4% vs. 2T25). O *churn* total foi de 10,3%, mantendo-se estável mesmo no terceiro trimestre, que é historicamente o mais desafiador por concentrar a maior parte dos reajustes.

Carteira Administrada e Gross Adds



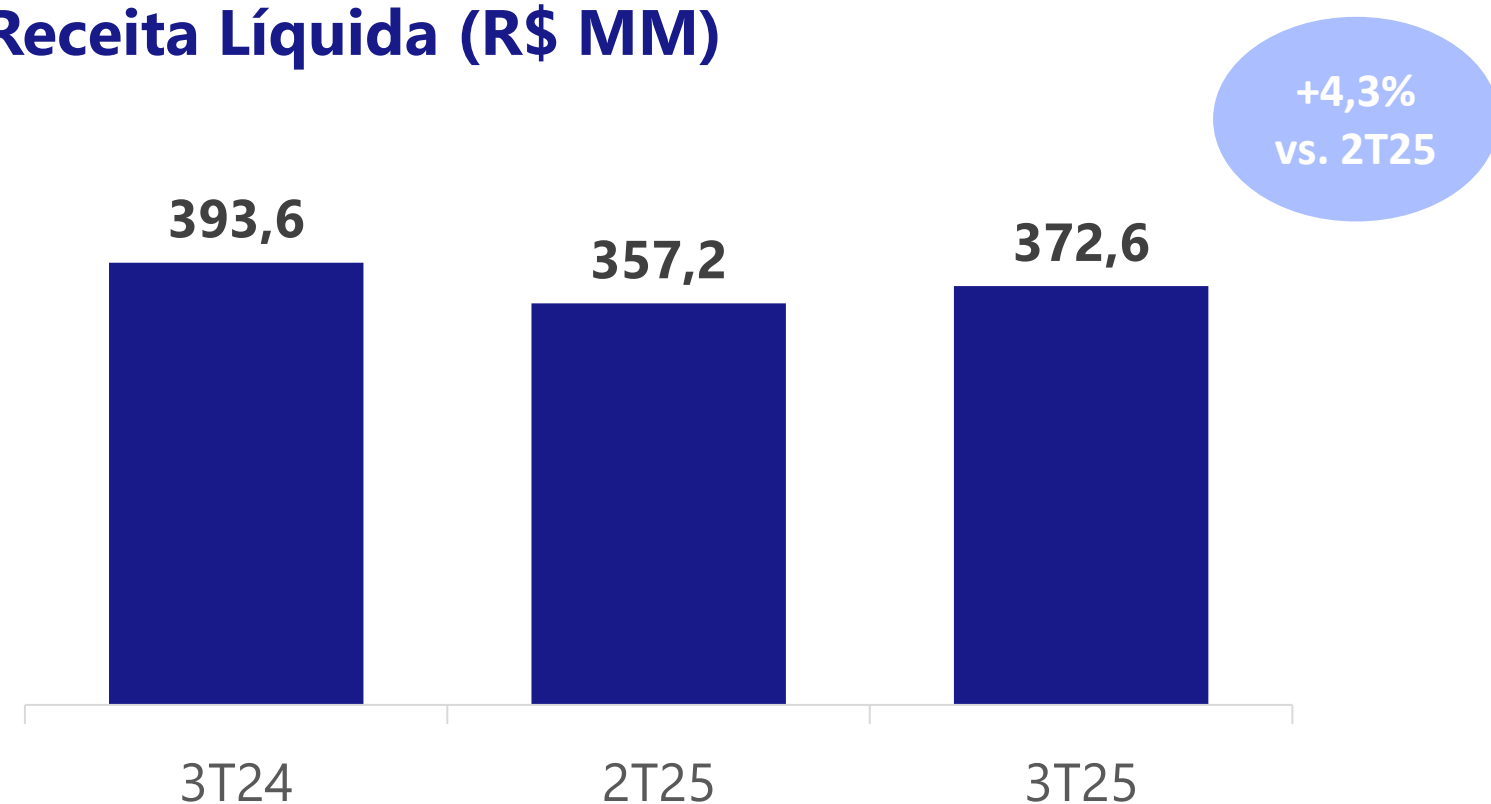
Churn



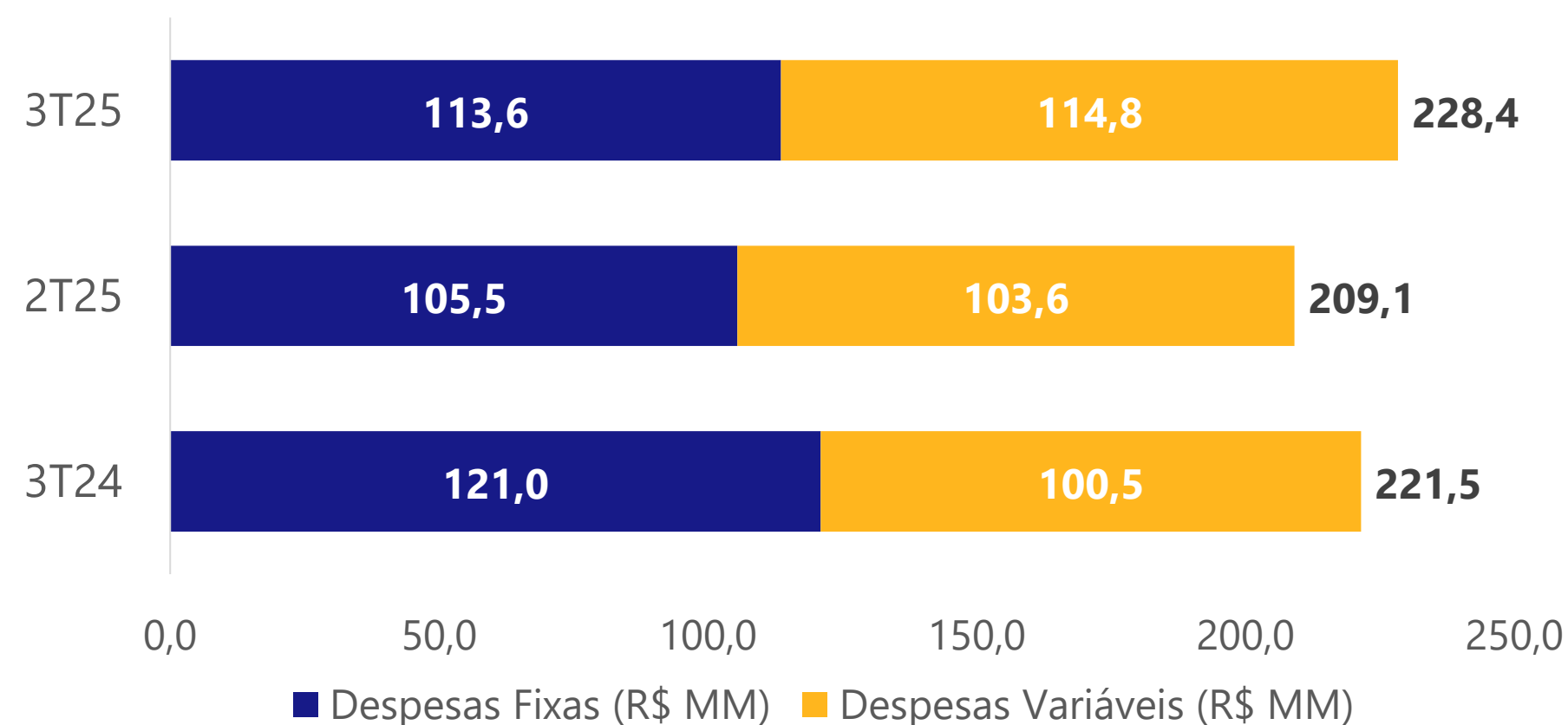
Desempenho Financeiro

No trimestre, o CAC atingiu **10%** da receita líquida, assim, terminamos o trimestre com a margem EBITDA Ajustado – CAC em **28,7%**.

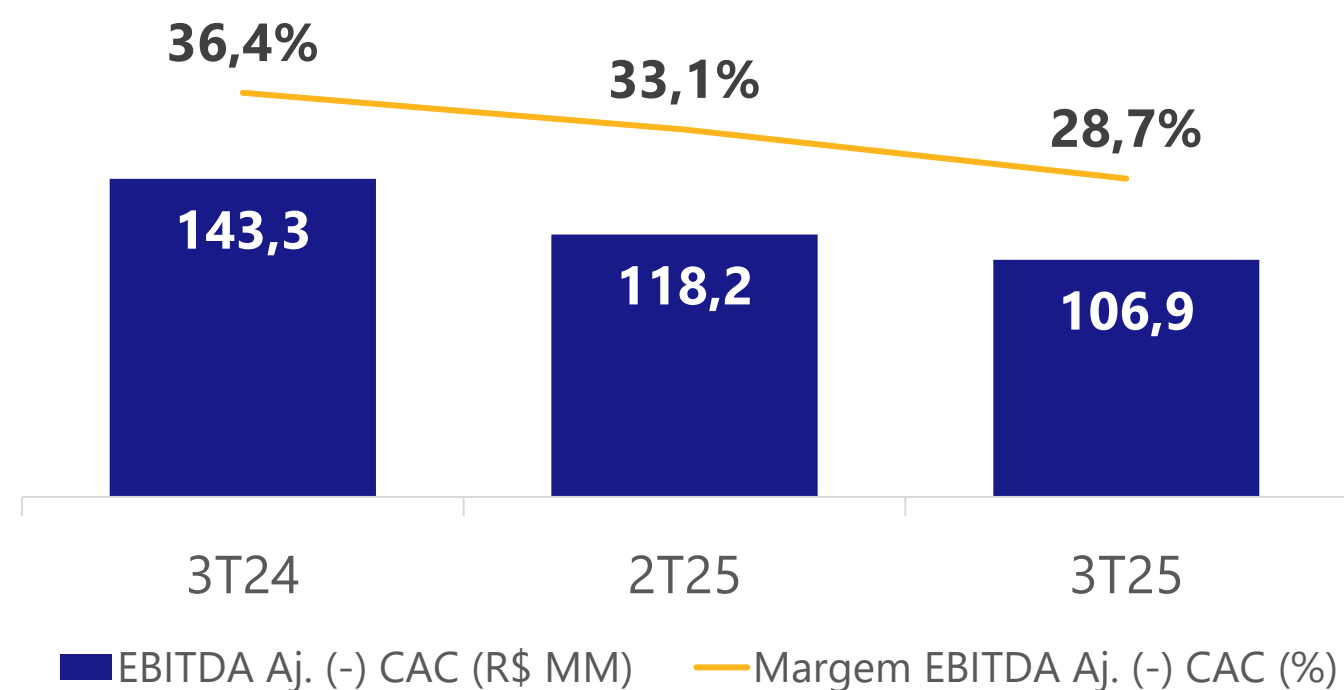
Receita Líquida (R\$ MM)



Despesas (R\$ MM)



EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)

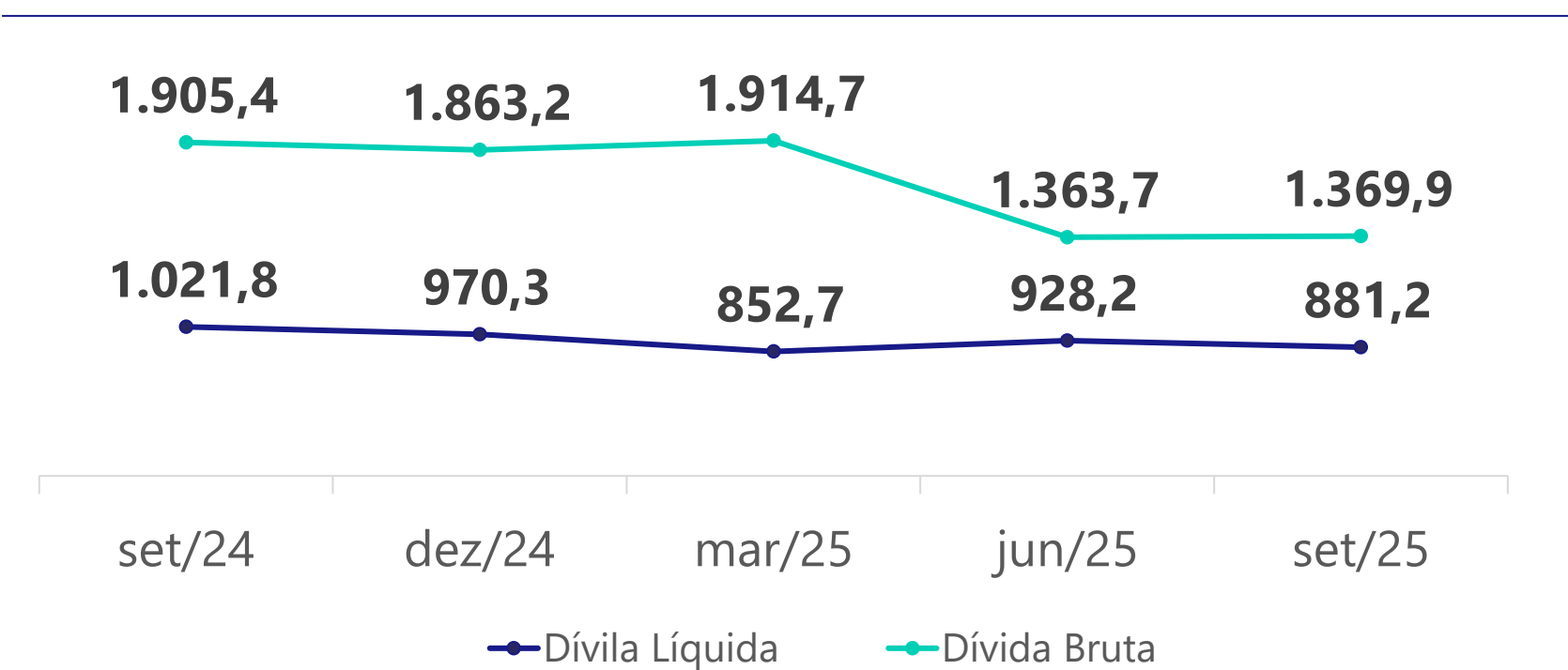


- Despesas fixas apresentaram melhora vs. 3T24.
- Despesas variáveis, impactadas por provisões de contingências judiciais.
- As despesas fixas e variáveis representaram 30,5% e 30,8% da receita líquida no trimestre, respectivamente.

Geração de Caixa & Endividamento

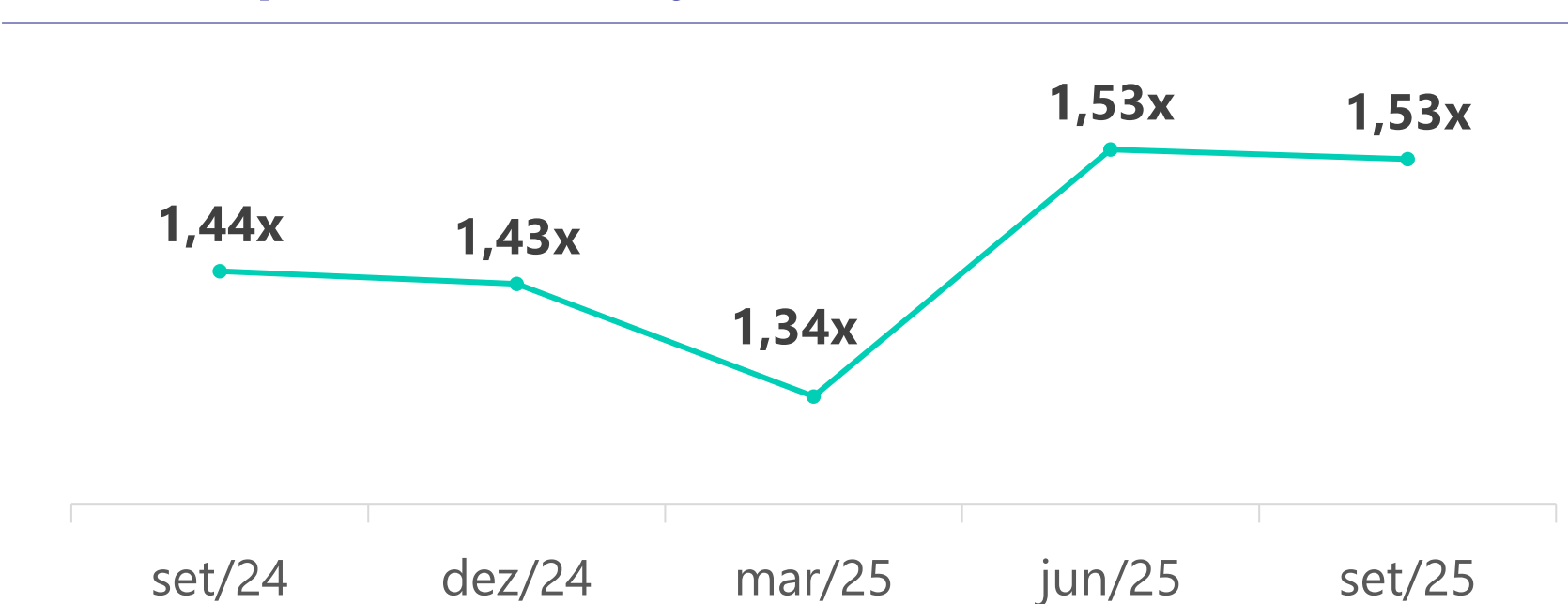
Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,53x** EBITDA Ajustado LTM.

Dívida (R\$ MM)

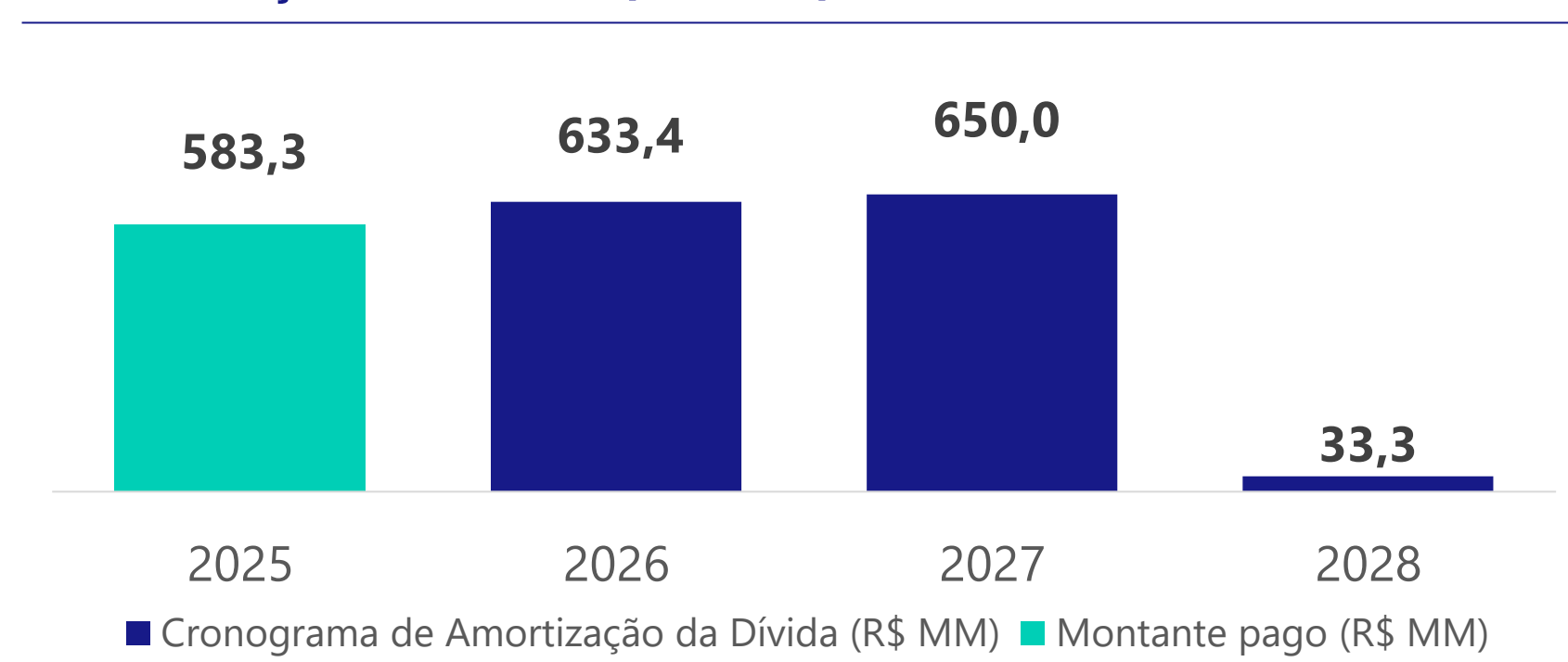


Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R\$ 101,8 milhões**, voltando aos patamares dos últimos trimestres após os eventos pontuais do 2T25, mantemos a alavancagem em linha com o ultimo trimestre, **1,53x**, finalizando o 3T25 com **R\$ 488,7 milhões** em caixa.

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado¹



Amortização da Dívida (R\$ MM)



¹(Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM

Onde a sua
saúde encontra
**o melhor
plano**

Seção Q&A

Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br



**Não importa em que
fase da vida você
está:** todo sonho só
se realiza com saúde.