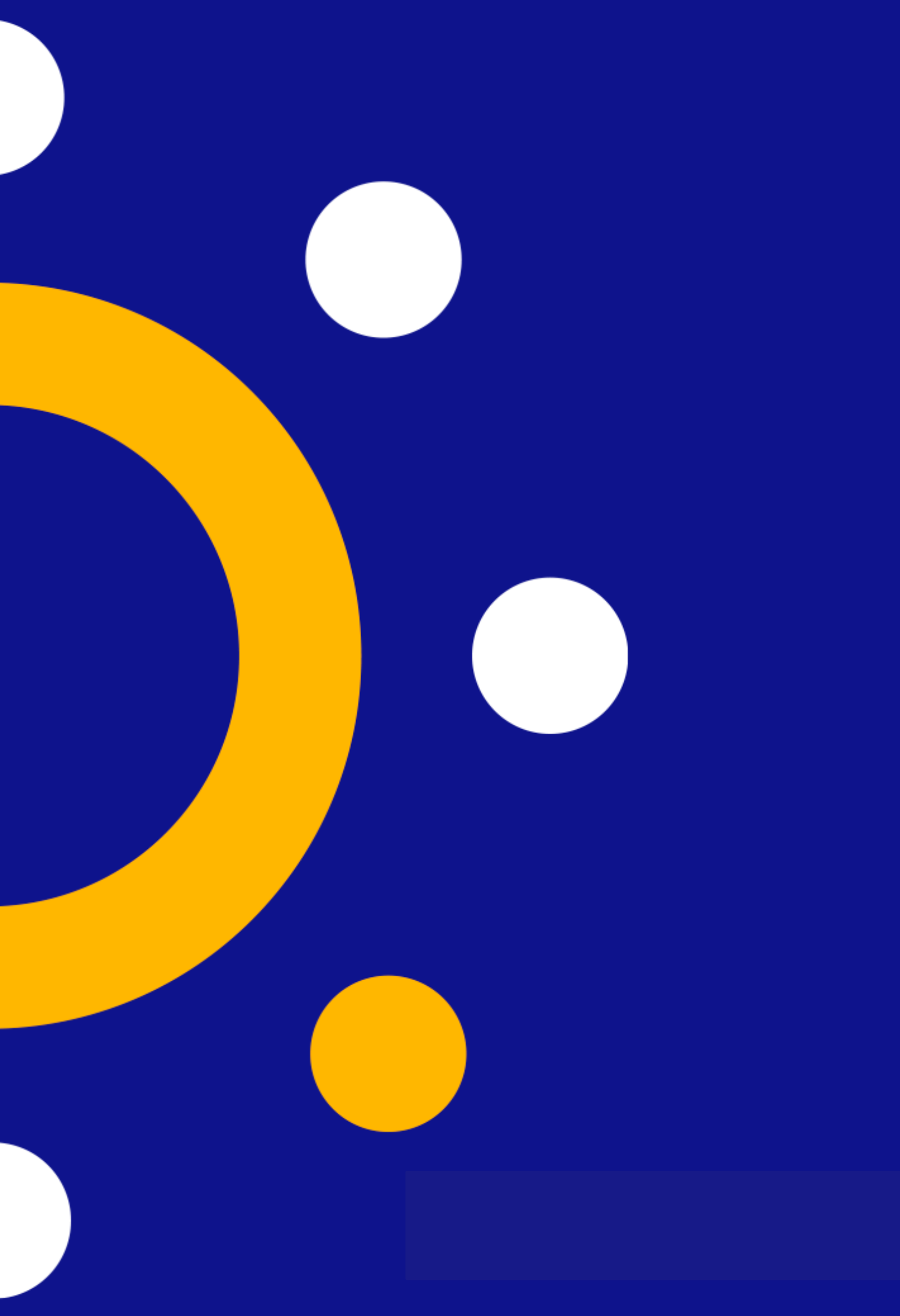


Qualicorp: Resultados 2T26

Apresentação Pública aos Investidores em 13 de agosto de 2026





Aviso Legal

Afirmações sobre Expectativas Futuras

Algumas afirmações contidas nesta apresentação podem ser projeções ou afirmações sobre expectativas futuras. Tais afirmações estão sujeitas a riscos conhecidos e desconhecidos e incertezas que podem fazer com que tais expectativas não se concretizem ou sejam substancialmente diferentes do que era esperado. Estes riscos incluem, entre outros, modificações na demanda futura pelos produtos da Companhia, modificações nos fatores que afetam os preços dos produtos, mudanças na estrutura de custos, modificações na sazonalidade dos mercados, mudanças nos preços praticados pelos concorrentes, variações cambiais, mudanças no cenário político-econômico brasileiro, nos mercados emergentes e internacionais.



Abertura e Destaques

Maurício Lopes – CEO

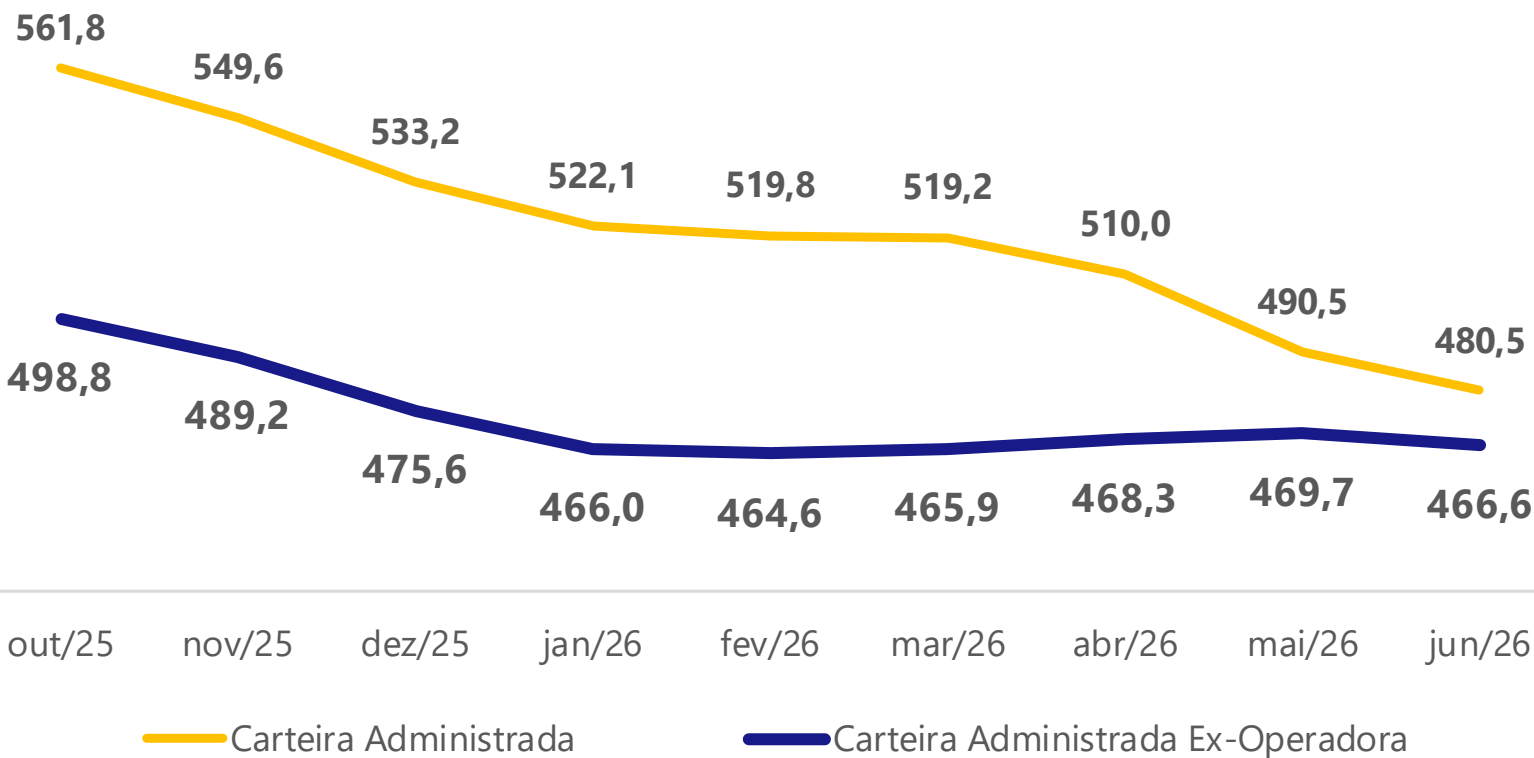
Eduardo Oliveira – VP Executivo

Destques

- Carteira Administrada: 480,5 mil vidas** no 2T26. Na visão ajustada, excluindo o efeito da operadora de menor porte, a carteira registrou **+0,7 mil adiões líquidas**, encerrando em **466,6 mil vidas**, base estável desde janeiro/26.
- Originação: 38,0 mil adiões brutas** no trimestre, **+5,4% vs. 1T26**, com portfólio de vendas mais qualificado e maior peso de produtos rentáveis.
- Retenão: churn ajustado de 8,1%** no 2T26, (vs. 9,4%) **melhora de 1,3 p.p. vs. 1T26** — 14,8% na visão reportada, que incorpora a parceria descontinuada.
- Sinais de retomada:** nas operadoras com comercialização ativa, a evolução das vendas somada à queda do churn já se traduz em **adiões líquidas positivas**, tendência corroborada por dados públicos da ANS.

Zoom na Carteira Administrada

Carteira Administrada (mil vidas)



A carteira ajustada ex-parceiro está estável em torno de 466 mil vidas desde janeiro/26: a queda da linha reportada reflete a descontinuação da última parceria, não a dinâmica comercial.

+0,7 mil

adiões líquidas ex-parceiro no 2T26

8,1%

churn ajustado, -1,3 p.p. vs. 1T26

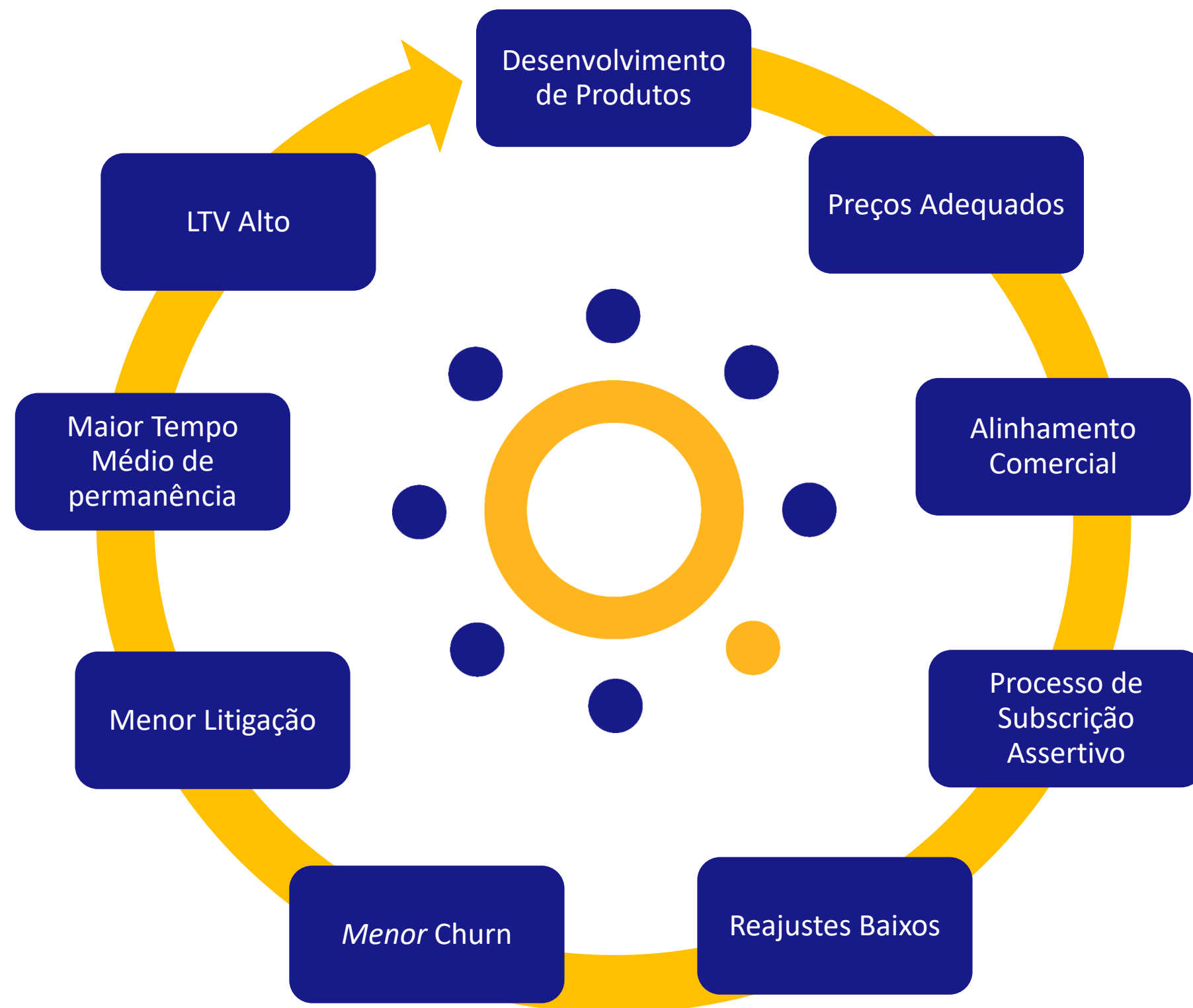
+5,4%

gross adds vs. 1T26

Fonte: dados gerenciais da Companhia. Série mensal de vidas na Carteira Administrada.

Os 4C do próximo ciclo

O portfólio mais sustentável gera mais valor para a cadeia



C

Continuidade

Continuar na execução da estratégia dos últimos anos, com o *flywheel* em foco, gerando cada vez mais valor para nossos stakeholders.

C

Crescimento

O bom trabalho de subscrição gera maior qualificação da carteira e um portfólio de produtos mais completo, resultando no foco atual de expansão dessas vendas qualificadas, capazes de gerar expansão de *topline*.

C

Consistência

A consistência do trabalho gera *churn* mais controlado, sustentando reajustes mais equilibrados nos posicionando em uma condição de melhor competitividade, ajudando na estabilização do portfólio.

C

Capital

Capital bem alocado, considerando uma alavancagem saudável, com alocação eficiente de CAC e *liability management* ativo.

Com o *flywheel* em execução, a consistência das entregas incorpora melhorias e sustenta a evolução para o passo seguinte.



**EFICIÊNCIA
OPERACIONAL**



**REALINHAMENTO
COMERCIAL**



**PORTFOLIO
COMPLETO DE
PRODUTOS**



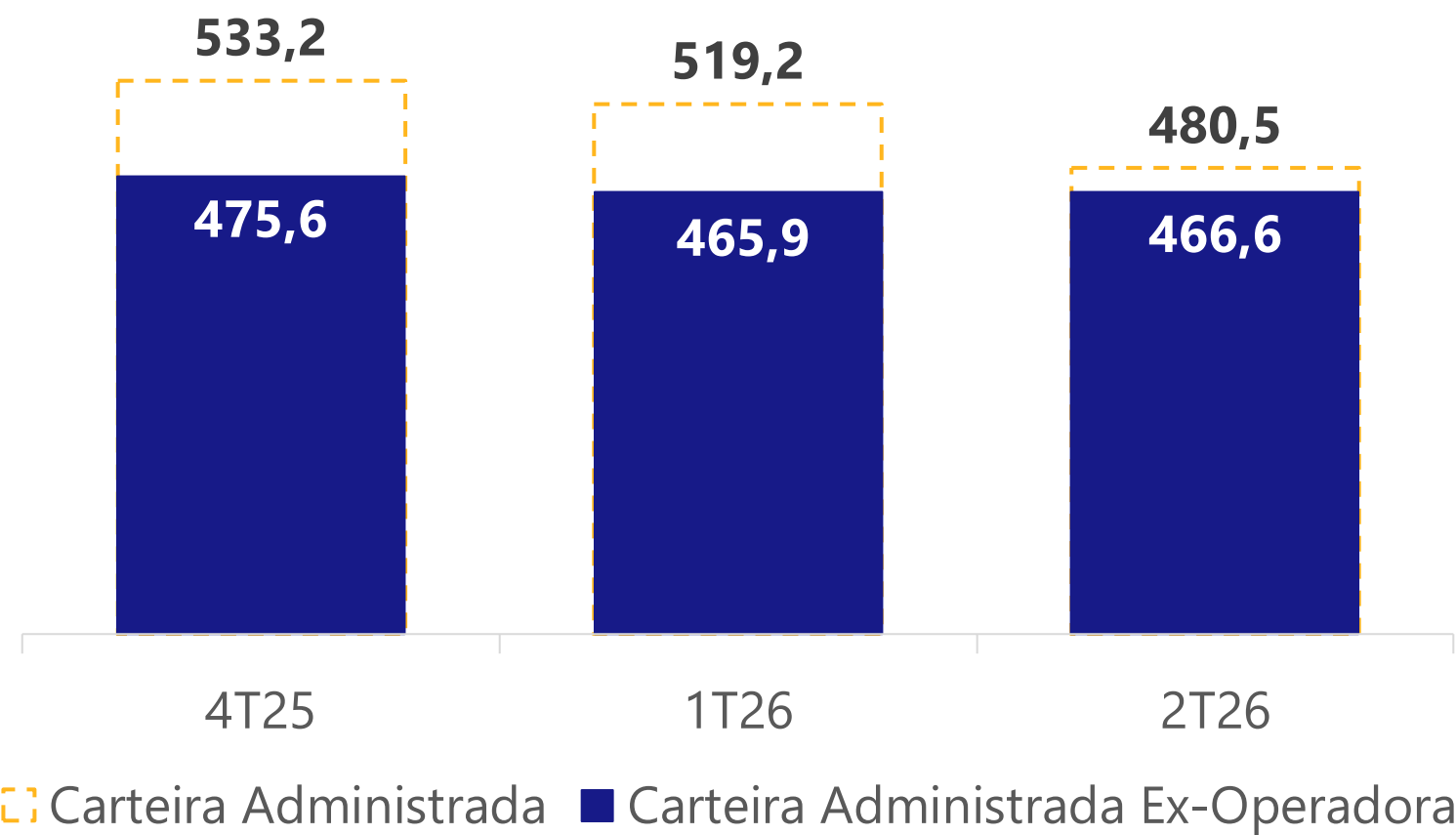
Desempenho Financeiro 2T26

Eder Grande – CFO

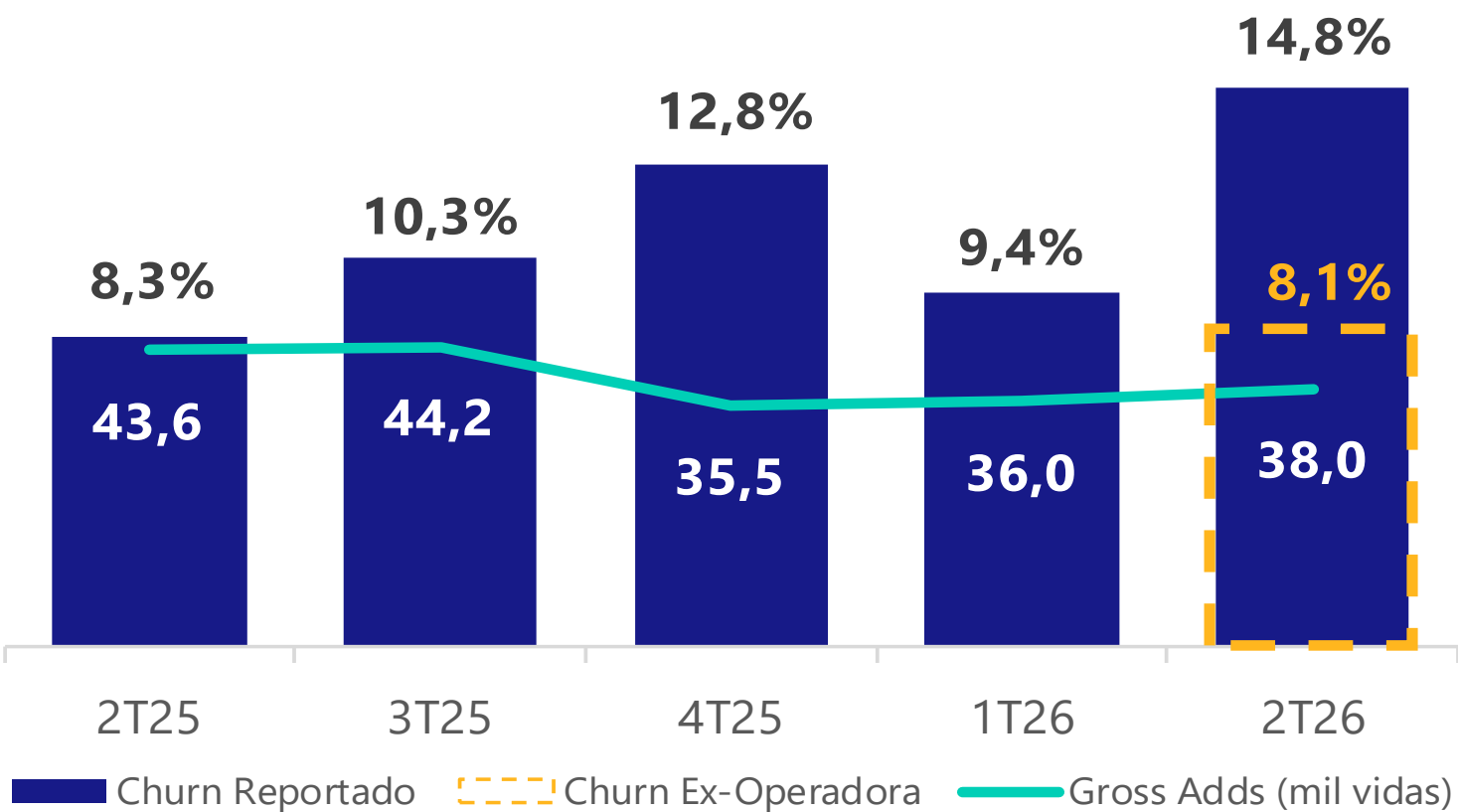
Desempenho Operacional

A melhora de retenção não é efeito de um trimestre: o *churn* LTM cai pelo terceiro ano consecutivo, para **36,9%** na visão ajustada.

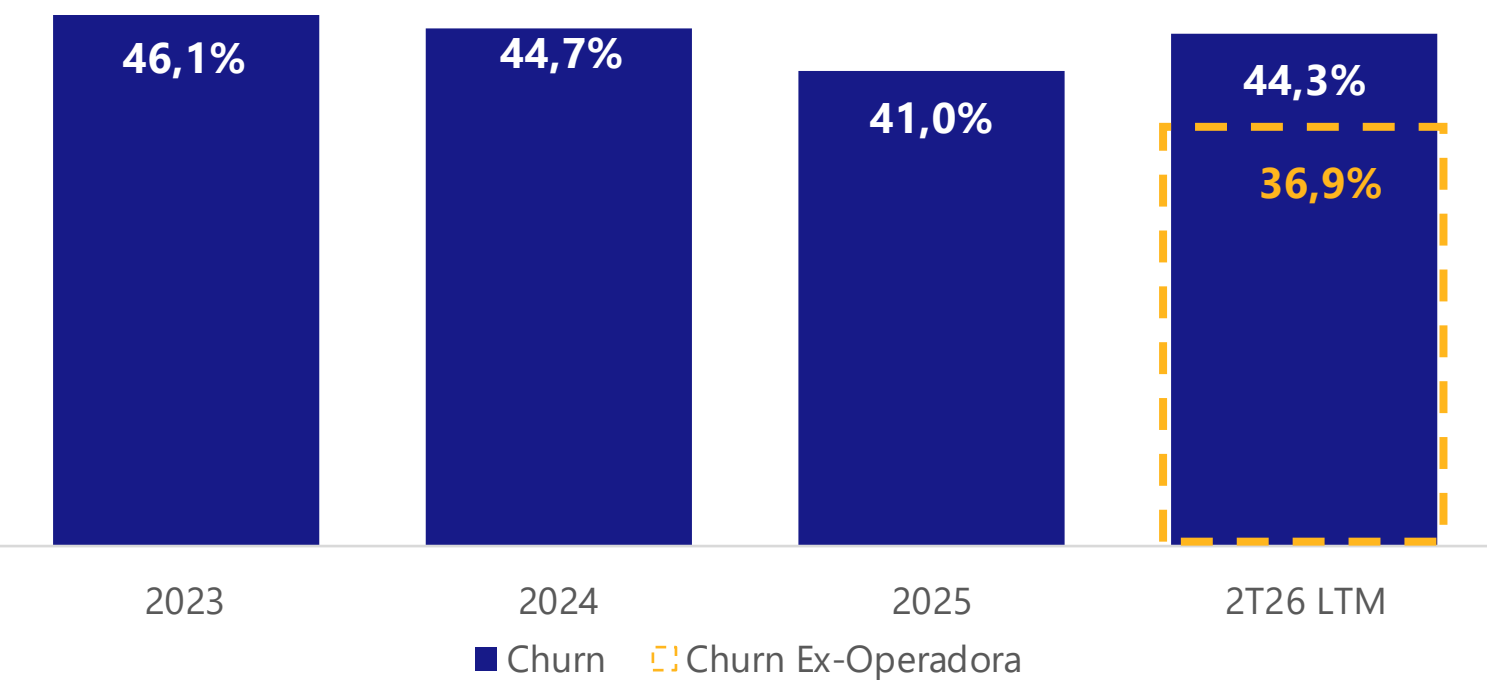
Carteira Administrada



Churn e Gross Adds



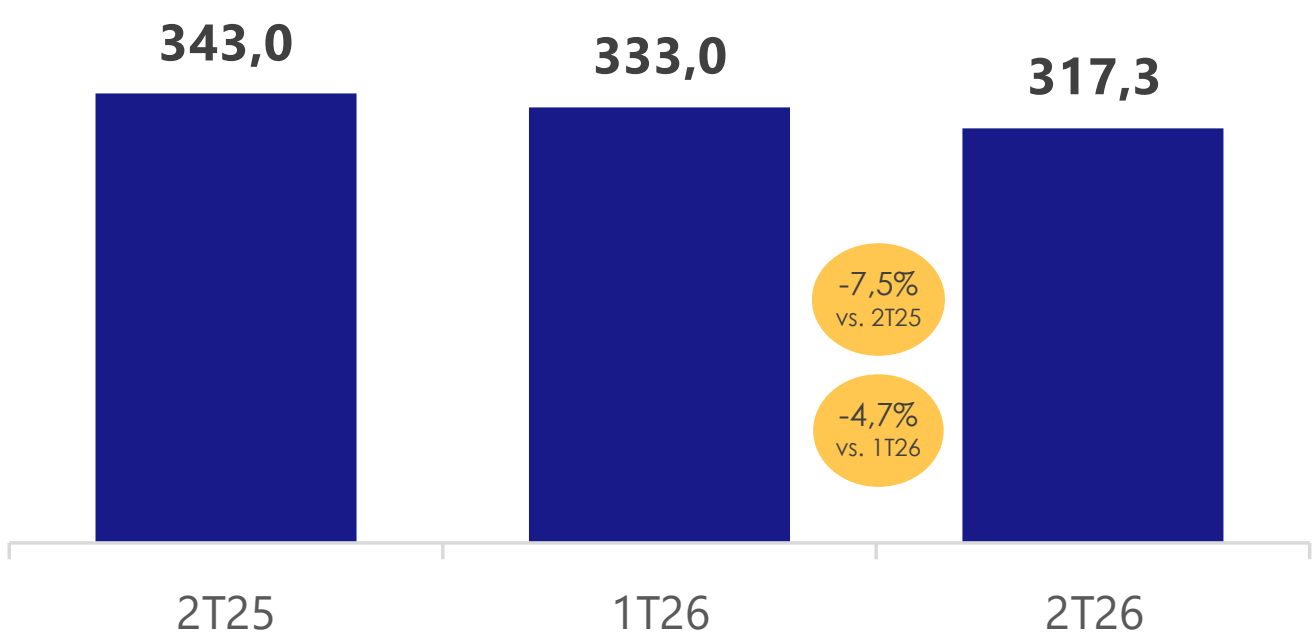
Churn LTM



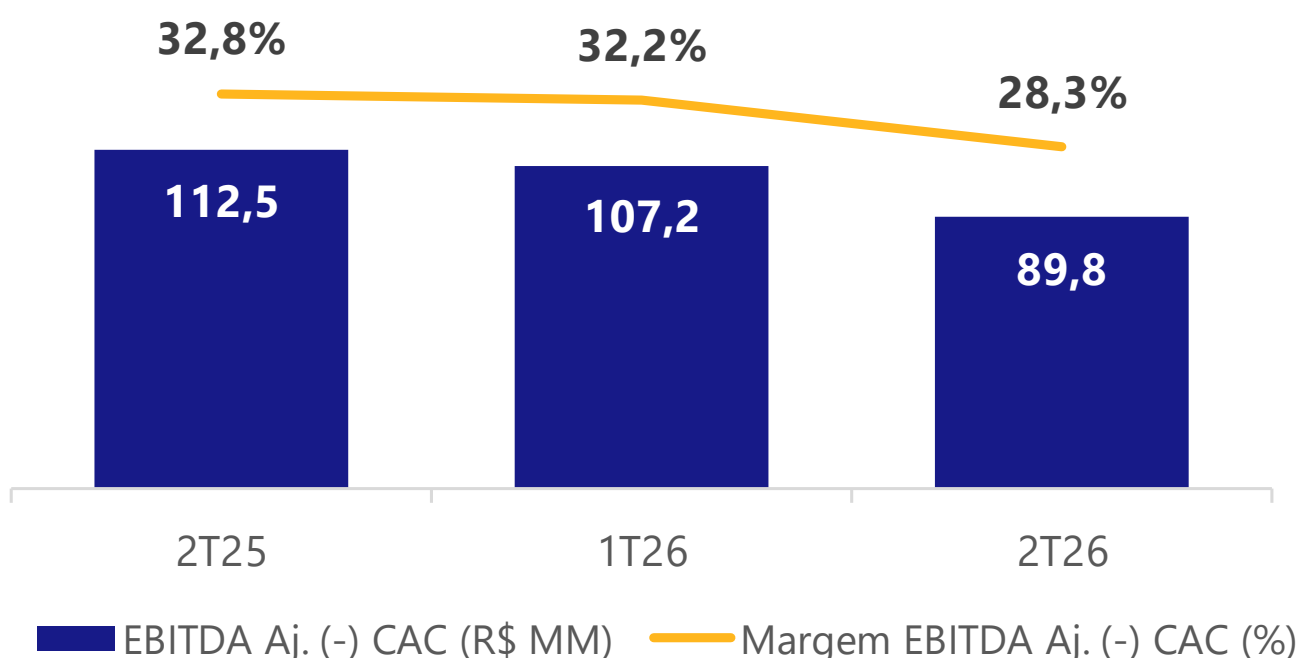
Desempenho Financeiro

No trimestre, o CAC atingiu **9,8%** da receita líquida.

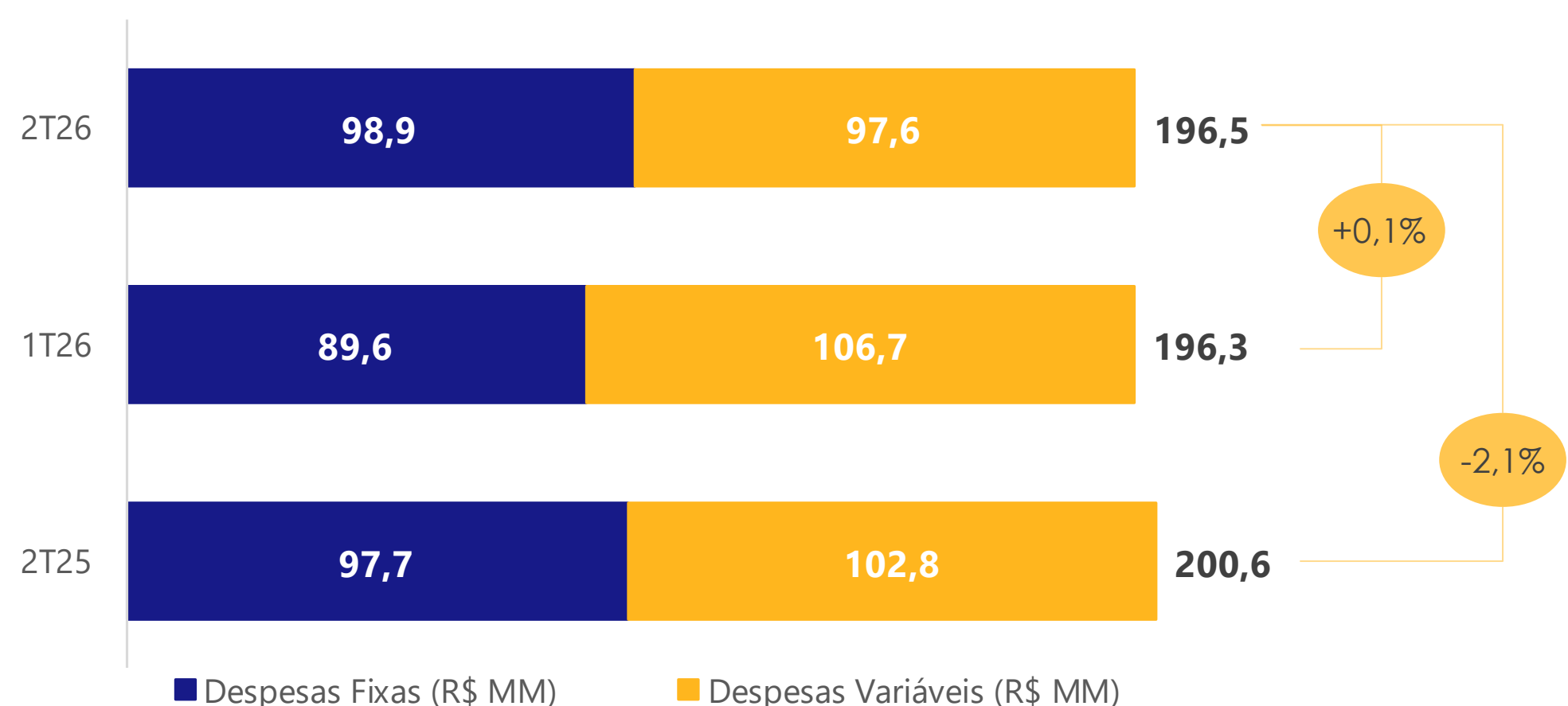
Receita Líquida (R\$ MM)¹



EBITDA Aj. (-) CAC (R\$ MM)



Despesas (R\$ MM)



- Despesas fixas 10,4% maior vs. 1T26, e Despesas Variáveis 8,6% menor vs. o mesmo período.
- As despesas fixas e variáveis representaram 31,2% e 30,7% da receita líquida no trimestre, respectivamente.
- O CAC atingiu **9,8%** da receita líquida, refletindo o investimento de R\$ 5,1 milhões em campanha de vendas anual paga neste trimestre, sendo responsável por **1,6 p.p.** da margem.

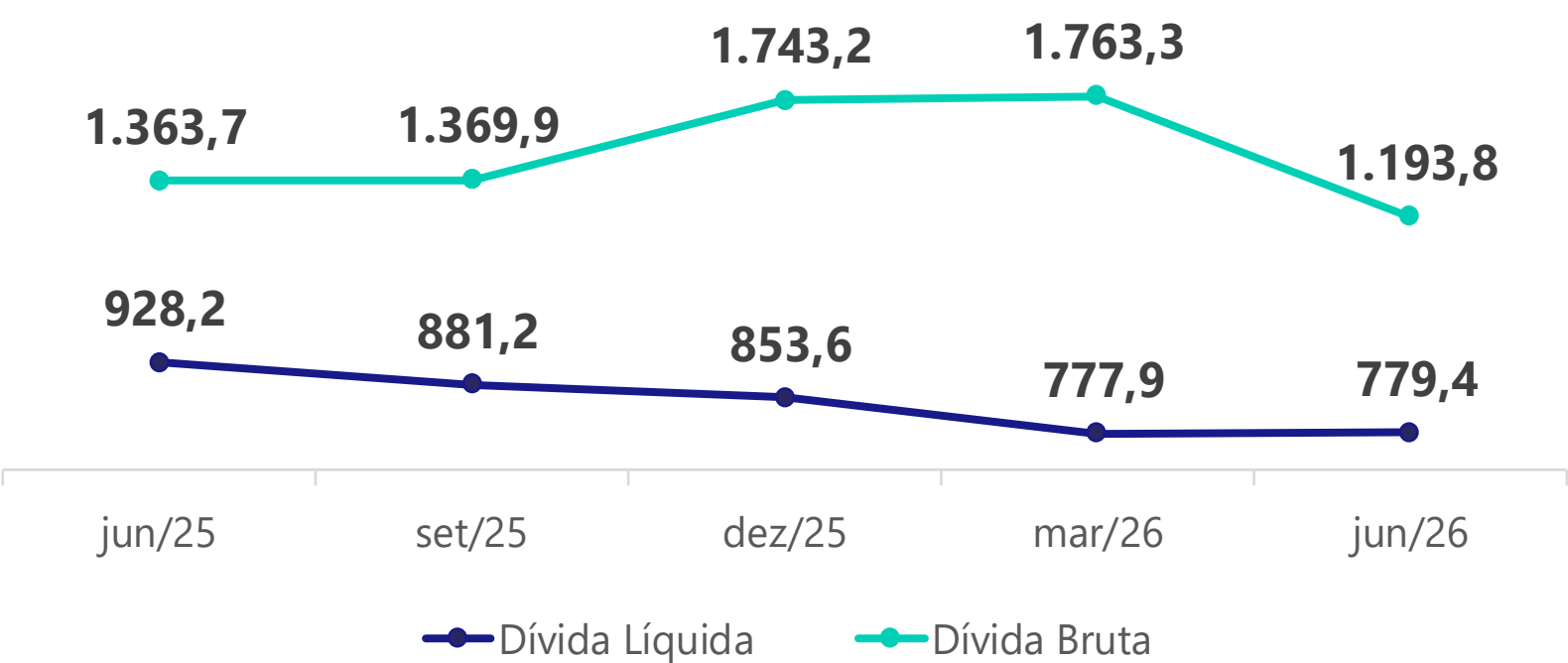
¹ Receita Líquida comparáveis, considerando no período apenas carteira administrada + PME.

Geração de Caixa & Endividamento



Mantemos um nível de alavancagem saudável durante o trimestre, encerrando em **1,41x** EBITDA Ajustado LTM.

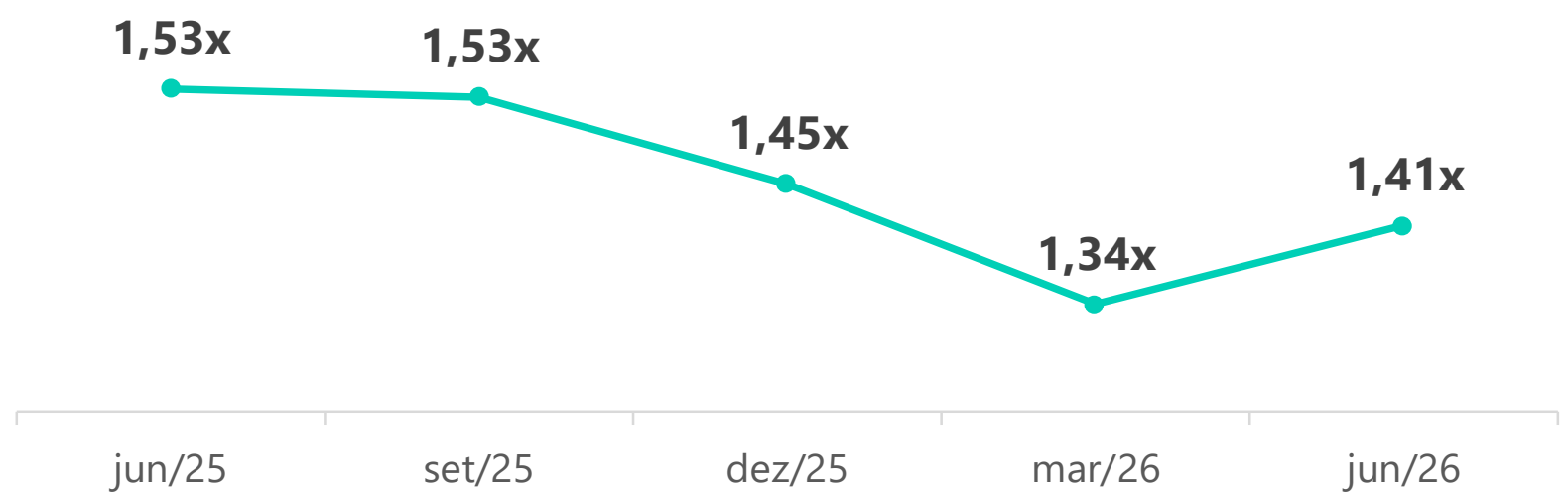
Dívida (R\$ MM)



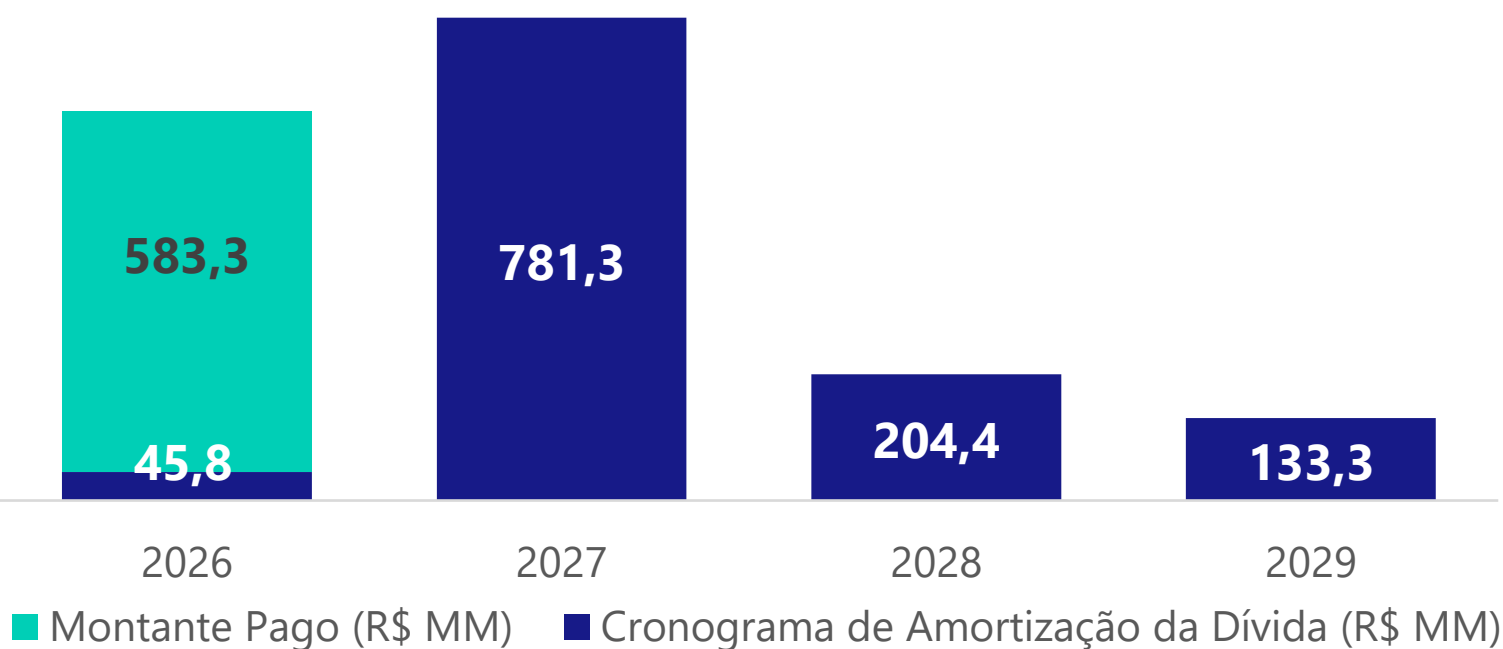
Apresentamos Fluxo de Caixa Livre Recorrente - antes de dívida (principal e juros) e dividendos - de **R\$ 28,6 milhões**. Considerando o recebimento da carteira do Empresarial em R\$ 20,9 milhões, chegamos a um FCL de **R\$ 49,5 milhões**.

A dívida líquida de **R\$ 779,4 milhões** no 2T26, **0,2%** maior frente ao 1T26.

Dívida Líquida / EBITDA Ajustado¹



Amortização da Dívida (R\$ MM)



¹(Dívida Bruta – Caixa & Disponibilidades) / EBITDA Ajustado LTM



Seção Q&A

Relações com Investidores

ri@qualicorp.com.br