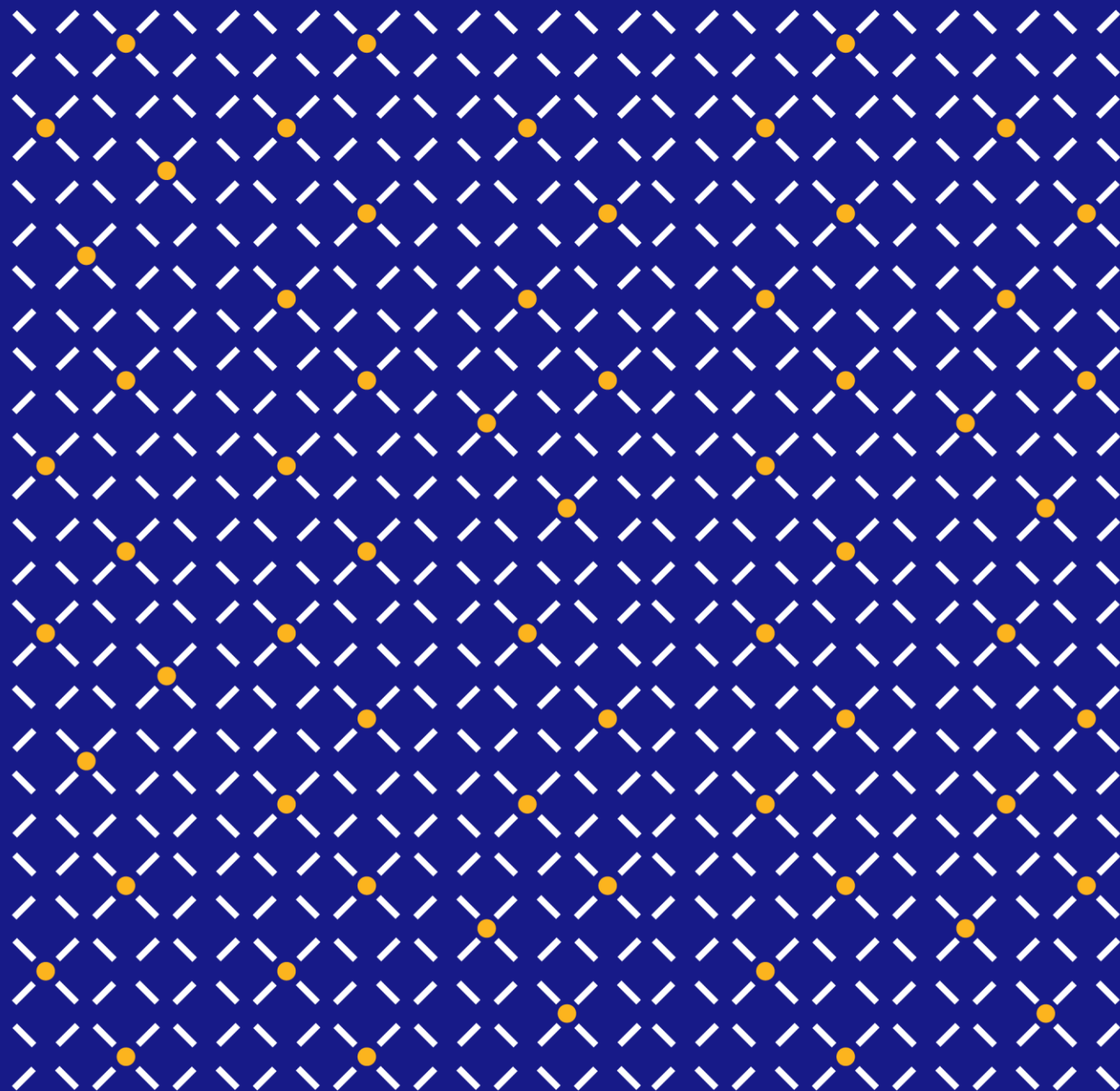


# DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS PARA O PERÍODO DE TRÊS MESES FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024.

## Sumário

|   |    |
|---|----|
| Relatório da Administração.....   | 2  |
| Relatório dos auditores independentes sobre as informações financeiras .....                  | 26 |
| Balancos Patrimoniais .....   | 28 |
| Demonstrações do Resultado .....  | 29 |
| Demonstração do Resultado Abrangente .....  | 30 |
| Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido .....  | 31 |
| Demonstrações dos Fluxos de Caixa .....   | 32 |
| Demonstrações do Valor Adicionado .....   | 33 |
| Notas Explicativas .....  | 34 |
| 1. Informações Gerais .....   | 34 |
| 2. Apresentação das informações financeiras intermediárias e condensadas.....                 | 34 |
| 3. Políticas contábeis.....   | 35 |
| 4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas .....                        | 35 |
| 5. Instrumentos financeiros.....  | 36 |
| 6. Adoção de normas internacionais de contabilidade novas e revisadas.....                    | 42 |
| 7. Caixa e equivalentes de caixa e aplicações financeiras.....                                | 43 |
| 8. Créditos a receber de clientes.....  | 44 |
| 9. Outros ativos financeiros.....   | 46 |
| 10. Imposto de renda e contribuição social diferidos .....                                    | 47 |
| 11. Partes relacionadas .....   | 49 |
| 12. Investimentos .....   | 52 |
| 13. Intangível.....   | 54 |
| 14. Empréstimos, financiamentos e debêntures.....   | 55 |
| 15. Arrendamentos .....   | 57 |
| 16. Prêmios a repassar .....  | 58 |
| 17. Débitos Diversos .....  | 59 |
| 18. Provisões para riscos .....   | 60 |
| 19. Patrimônio líquido.....   | 63 |
| 20. Programa de ações restritas .....   | 64 |
| 21. Despesas por natureza .....   | 65 |
| 22. Receitas (despesas) financeiras .....   | 66 |
| 23. Imposto de renda e contribuição social .....  | 66 |
| 24. Seguros .....   | 67 |
| 25. Informações descritivas sobre os segmentos reportáveis e receita operacional líquida..... | 67 |
| 26. Compromissos .....  | 70 |
| 27. Lucro por ação .....  | 70 |
| 28. Eventos subsequentes.....   | 70 |
| 29. Aprovação das informações financeiras trimestrais condensadas.....                        | 71 |
| Parecer do Comitê de Auditoria.....   | 72 |
| Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias .....              | 73 |
| Declaração dos diretores sobre o parecer dos auditores independentes .....                    | 74 |



# Resultados 1º Trimestre 2024

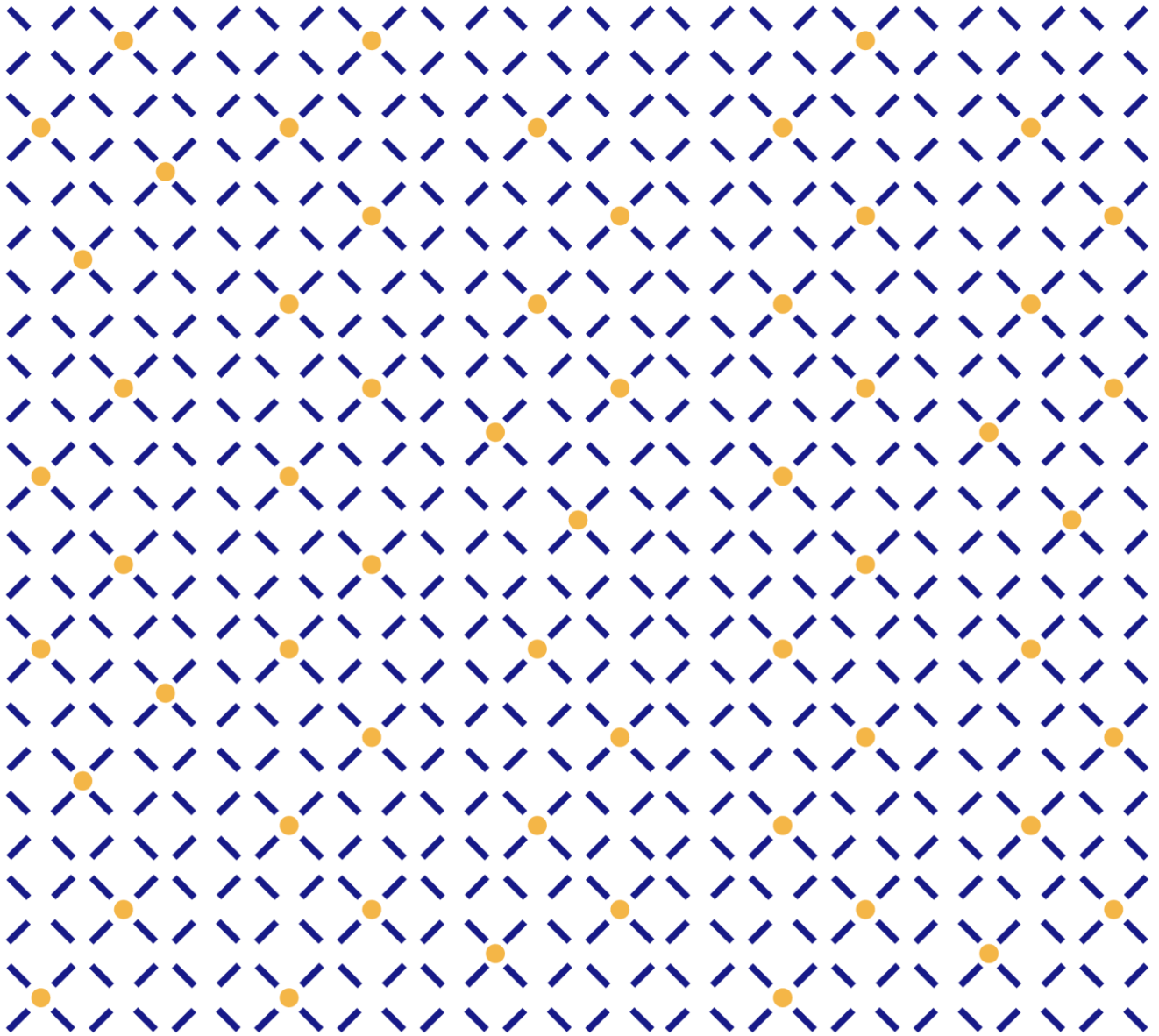
# Resultados do 1º trimestre de 2024

**São Paulo, 08 de maio de 2024.** A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (“Quali” ou “Companhia”) (B3: QUAL3), empresa líder no Brasil na comercialização, administração e gestão de planos de saúde coletivos por adesão e empresariais, anuncia os resultados do primeiro trimestre (1T24). As informações operacionais e financeiras da Companhia são apresentadas com base em números consolidados em milhares de Reais, conforme a Legislação Societária e regulamentação da Comissão de Valores Mobiliários. Os números, bem como suas séries históricas, podem ser obtidos em formato Excel no site [ri.qualicorp.com.br](http://ri.qualicorp.com.br).

## Destaques:

- **Fluxo de Caixa Livre:** R\$111,0 milhões no 1T24 (+1,5% vs. 4T23).
- **Portfólio de vidas:** 753,4 mil no Adesão Carteira Administrada no 1T24 (-4,3% vs. 4T23), com adições brutas orgânicas de 49,6 mil vidas (+3,0% vs. 4T23) e 83,7 mil cancelamentos (-21,3% vs. 4T23), o que representou uma melhora de 1,9 p.p. no churn rate se comparado a 4T23. PME com 95,8 mil vidas no 1T24 (+0,6% Vs. 4T23)
- **Receita Líquida:** R\$403,7 milhões no 1T24 (-2,6% vs. 4T23), com pequena melhora no tíquete médio.
- **EBITDA Ajustado:** R\$188,6 milhões no 1T24 (+11,2% vs. 4T23), margem de 46,7% (+5,8 p.p. vs. 4T23).
- **EBITDA Aj. (-) CAC:** R\$152,9 milhões no 1T24 (+11,6% vs. 4T23), margem de 37,9% (+4,8 p.p. vs. 4T23).
- **Lucro Líquido Ajustado:** R\$18,9 milhões no 1T24, revertendo o prejuízo do trimestre anterior.
- **Dívida Líquida:** R\$1,15 bilhão no 1T24, -5,8% vs. 4T23, equivalente a 1,53x o EBITDA Aj. LTM, vs. 1,58x no 4T23. Disponibilidades (caixa) cerca de R\$1,13 bilhão ao final do 1T24.

| Principais Indicadores (R\$MM)        | 1T24         | 4T23         | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23         | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
| Portfólio Consolidado (mil vidas)     | 2.059,8      | 2.103,9      | -2,1%              | 2.337,0      | -11,9%             |
| Adesão Cart. Administrada (mil vidas) | 753,4        | 787,5        | -4,3%              | 961,5        | -21,6%             |
| Adições Orgânicas (mil vidas)         | 49,6         | 48,2         | 3,0%               | 63,6         | -22,0%             |
| Cancelamentos (mil vidas)             | (83,7)       | (106,3)      | -21,3%             | (107,2)      | -22,0%             |
| Receita Líquida                       | 403,7        | 414,4        | -2,6%              | 457,3        | -11,7%             |
| EBITDA Ajustado                       | 188,6        | 169,7        | 11,2%              | 210,3        | -10,3%             |
| <i>Margem EBITDA Ajust.</i>           | <i>46,7%</i> | <i>40,9%</i> | <i>5,8 p.p.</i>    | <i>46,0%</i> | <i>0,7 p.p.</i>    |
| EBITDA Aj. (-) CAC                    | 152,9        | 137,0        | 11,6%              | 146,1        | 4,6%               |
| <i>Margem EBITDA Aj. (-) CAC</i>      | <i>37,9%</i> | <i>33,0%</i> | <i>4,8 p.p.</i>    | <i>37,9%</i> | <i>5,9 p.p.</i>    |
| Lucro Líquido                         | 16,9         | (58,7)       | NM                 | 16,7         | 1,2%               |
| Lucro Líquido Ajustado                | 18,9         | (11,2)       | NM                 | 19,8         | -4,4%              |
| Fluxo de Caixa Livre                  | 111,0        | 109,4        | 1,5%               | 140,4        | -21,0%             |
| Dívida Líquida                        | 1.148,9      | 1.220,0      | -5,8%              | 1.418,4      | -19,0%             |
| <i>Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM</i>     | <i>1,53x</i> | <i>1,58x</i> | <i>-0,05x</i>      | <i>1,59x</i> | <i>-0,06x</i>      |



Mais escolhas para você.  
**Mais Quali para sua vida.**

## Mensagem da Administração

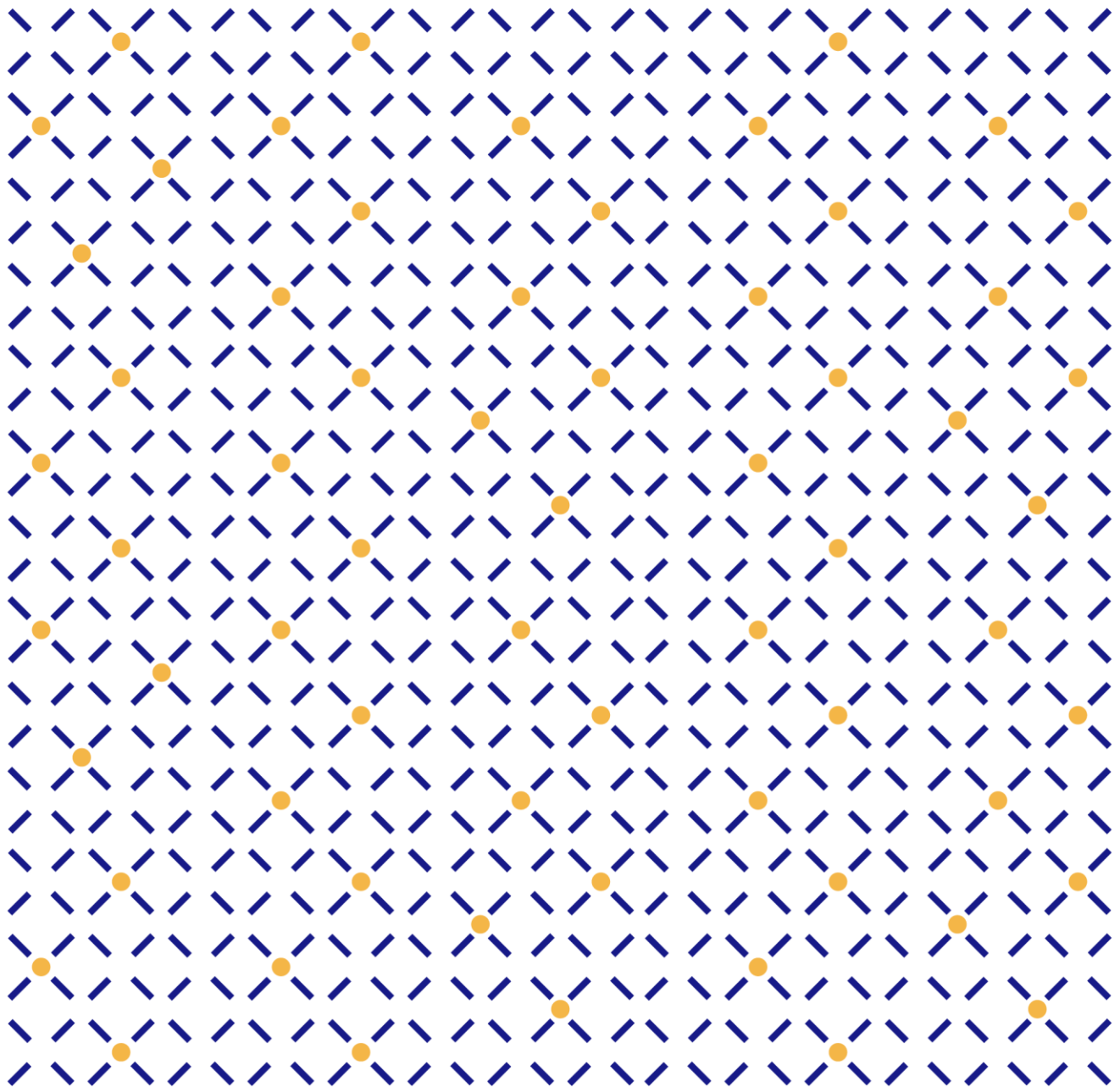
Com as divulgações dos principais dados da ANS do ano de 2023, após um período de quase três anos difíceis para todo o setor da saúde, começamos a identificar sinais de inflexão ao analisarmos os dados relacionados a sinistralidades. Apesar de ainda apresentar dados acima dos níveis históricos, aparentemente a tendência vem demonstrando características para um viés de baixa. O setor como um todo, precisou se reposicionar frente ao cenário demonstrado e reforçou seus alicerces a partir de reconstrução de produtos, como portfólio mais coparticipado, com redes restritas e reembolsos limitados, por exemplo, além de desenvolver ferramentas que visam mitigar questões relacionadas a possíveis fraudes. Tais movimentos reforçam a estratégia de se organizar um setor mais forte, sustentável e resiliente.

Na Quali, este movimento foi semelhante. Nesta dinâmica, finalizamos o último ano fazendo os ajustes internos, por meio de 1) a reestruturação organizacional nas frentes de rightsizing de estruturas e equipes, revisão de contratos e projetos, e reavaliação de estrutura física, 2) revisão do modelo comercial para melhor atendermos a nossos clientes; e iniciamos 2024 acelerando nas perspectivas de 1) reconstrução do portfólio completo de produtos por região, 2) melhorias no processo de aceitação para auxiliarmos na melhor qualidade de vendas e sustentabilidade e 3) do programa de cultura organizacional via lançamento do “DNAQuali – Diligência, Negociação e Atitude”, as quais, em conjunto, esperamos continuar colhendo frutos positivos e sustentáveis em nossos resultados. Dessa forma temos gradualmente resgatado nossa proposta de geração de valor, de tal forma que beneficie todos os stakeholders: beneficiários, entidades, operadoras e canal de distribuição; contando com uma visão de posicionamento ampla a fim de atender as necessidades de cada indivíduo, seja via Adesão ou PME, e em qualquer momento de sua vida, no que se refere a seguros de saúde.

Neste primeiro trimestre, as adições brutas totalizaram 49,6 mil, no entanto, ainda menores que os cancelamentos de 83,7 mil, resultando em uma carteira administrada de 753,4 mil vidas, menor 4,3% vs 4T23, tal como o churn rate da base média reduziu 1,9 p.p. para 10,3% no período. O aumento do tíquete médio compensou parcialmente a queda da base de vidas, que culminou em uma receita líquida de R\$ 403,7 (-2,6% vs. 4T23).

Em sentido diferente da receita, começamos a apresentar nos resultados os movimentos relacionados principalmente as primeiras alavancas no processo do *turn around*, que visa eficiência operacional e melhor alocação de capital. A Companhia apresentou, com isso, um EBITDA Ajustado – CAC de R\$152,9 com margem de 37,9% (+11,6% e +4,8 p.p. vs. 4T23, respectivamente). Já o lucro líquido ajustado do ano foi de R\$ 18,9 milhões, revertendo prejuízo contábil do período anterior. Apresentamos ainda, como nos últimos trimestres, forte geração de caixa operacional livre, antes de dívidas (principal e juros) e dividendos, de R\$111,0 milhões no 1T24, reforçando os esforços de otimização da operação. Ainda dentro do plano realizamos lançamentos de produtos e revisões de preços em diferentes regiões do país.

Desta forma, atentos à execução da estratégia e conscientes dos desafios que o cenário econômico e setorial nos impõe, continuaremos com foco e disciplina, buscando criar valor para todos os nossos stakeholders, além de gerar retornos adequados para nossos acionistas, suportado por um renovado orgulho para o time de colaboradores. A partir disso, seguimos confiantes na manutenção de nosso diferencial competitivo como líder no mercado de Administração de Benefícios de Saúde, capaz de reforçar uma Quali mais sustentável e perene.



# Portfólio de vidas

# Portfólio de vidas

| Portfólio                             | 1T24             | 4T23             | Δ1T24/4T23   | 1T23             | Δ1T24/1T23    |
|---------------------------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|---------------|
| <b>Adesão Carteira Administrada</b>   |                  |                  |              |                  |               |
| Total de Vidas Iníc. Período          | 787.471          | 845.577          | -6,9%        | 1.005.090        | -21,7%        |
| (+) Adições Brutas                    | 49.608           | 48.181           | 3,0%         | 63.606           | -22,0%        |
| (-) Saídas                            | (83.689)         | (106.287)        | -21,3%       | (107.228)        | -22,0%        |
| (+) Aquisição de Portfólio            | -                | -                | NM           | -                | NM            |
| Novas Vidas (líquida)                 | (34.081)         | (58.106)         | -41,3%       | (43.622)         | -21,9%        |
| <b>Total Vidas no Fim Período</b>     | <b>753.390</b>   | <b>787.471</b>   | <b>-4,3%</b> | <b>961.468</b>   | <b>-21,6%</b> |
| <b>Adesão Outros</b>                  |                  |                  |              |                  |               |
| Total Vidas Iníc. Período             | 313.794          | 351.521          | -10,7%       | 496.423          | -36,8%        |
| Novas Vidas (líquida)                 | (19.667)         | (37.073)         | -47,0%       | (43.529)         | -54,8%        |
| <b>Total Vidas no Fim Período</b>     | <b>294.127</b>   | <b>314.448</b>   | <b>-6,5%</b> | <b>452.894</b>   | <b>-35,1%</b> |
| <b>Portfólio Adesão</b>               | <b>1.047.517</b> | <b>1.101.919</b> | <b>-4,9%</b> | <b>1.414.362</b> | <b>-25,9%</b> |
| Empresarial                           | 235.457          | 240.432          | -2,1%        | 225.981          | 4,2%          |
| Gama                                  | 680.998          | 666.289          | 2,2%         | 608.206          | 12,0%         |
| PME                                   | 95.784           | 95.244           | 0,6%         | 88.420           | 8,3%          |
| <b>Portf. Empresarial, Gama e PME</b> | <b>1.012.239</b> | <b>1.001.965</b> | <b>1,0%</b>  | <b>922.607</b>   | <b>9,7%</b>   |
| <b>Portfólio Total</b>                | <b>2.059.756</b> | <b>2.103.884</b> | <b>-2,1%</b> | <b>2.336.969</b> | <b>-11,9%</b> |

A Quali finalizou o 1T24 com um portfólio total de 2,1 milhões de vidas que foi 2,1% menor que no trimestre anterior, devido principalmente ao decréscimo de 4,9% frente a 4T23 no portfólio de Adesão, que foi apenas parcialmente compensada por um crescimento de 1,0% vs. 4T23 nos outros segmentos (Empresarial, Gama e PME).

## Carteira Administrada

Apresentamos neste 1T24 uma retração de 4,3% em relação ao 4T23 em nossa principal carteira, de Adesão Carteira Administrada, com variação líquida negativa de 34,1 mil vidas. Houve uma pequena melhora nas adições brutas para 49,6 mil vidas no trimestre (+3,0% vs. 4T23), além de cancelamentos de 83,7 mil vidas no 1T24, uma redução de 21,3% frente a 4T23. Concluímos o primeiro trimestre, portanto, com 753.390 vidas, uma redução de 4,3% se comparado ao 4T23 e queda de 21,6% vislumbrando o 1T23.

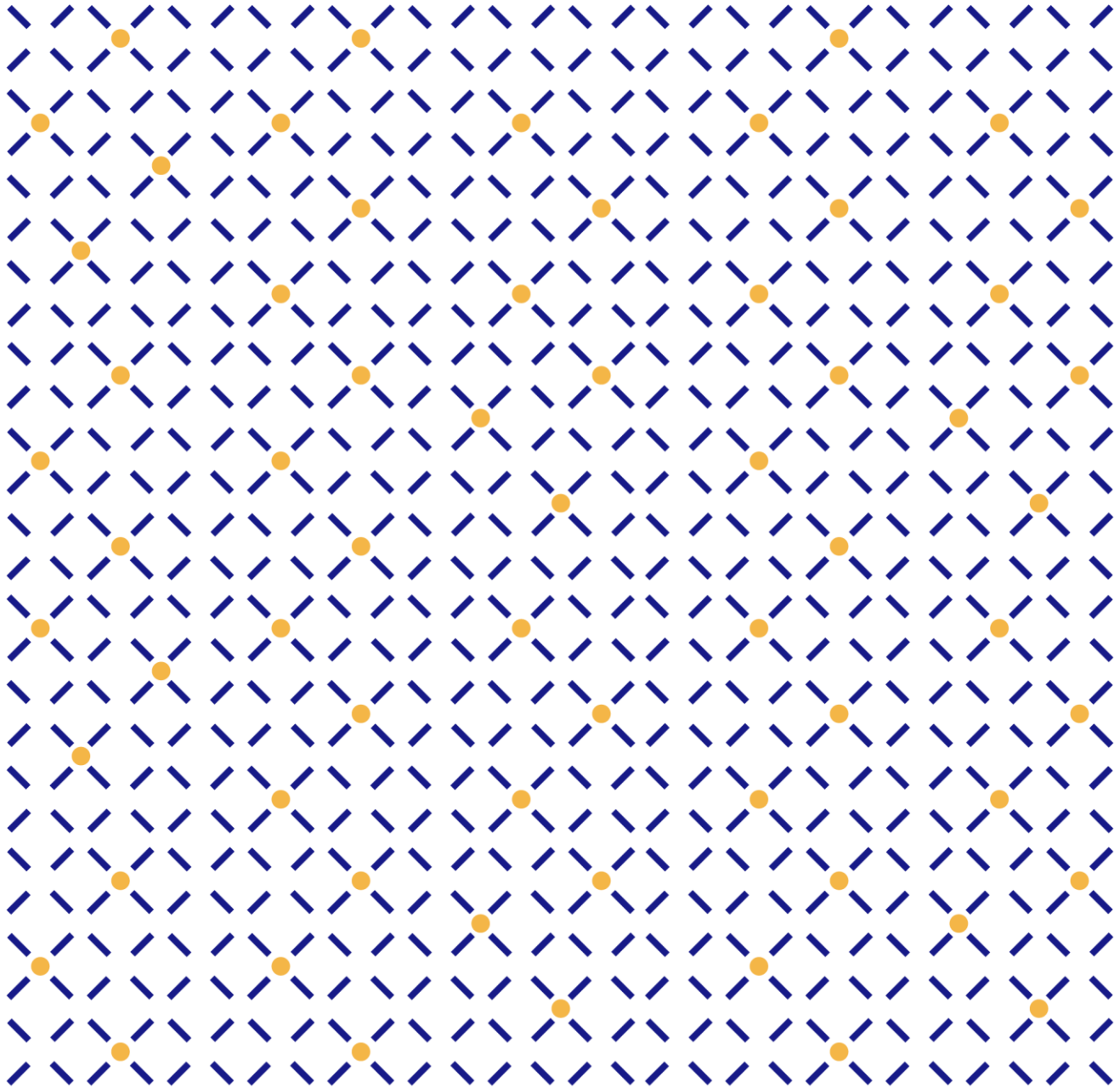
Seguimos o nosso processo de reestruturação e avançando na estratégia que nos reposicione e melhore nossa capacidade de oferta de produtos, possibilitando novos meios de retenção. Adicionalmente o processo de aceitação de risco mais robusto também contribuirá para retenção no médio prazo. Assim, nosso índice de cancelamento (*churn rate*) no 1T24 foi de 10,3%, melhor em 1,9 p.p. se comparado ao 4T23, e ainda acima de perspectivas históricas deste indicador.



Já na carteira de Adesão Outros, composta de planos massificados (principalmente odontológicos), tivemos uma redução líquida de 19,7 mil vidas no 1T24 (menor 47,0% sobre 4T23).

### **Carteira Empresarial, PME e Gama**

A carteira de nosso segmento Empresarial tradicional, apresentou uma leve redução de 2,1% vs. ao 4T23 e melhora frente ao 1T23 totalizando 235,5 mil vidas. Enquanto isso, nosso portfólio de planos PME apresentou no 1T24 um acréscimo de 0,5 mil vidas em relação ao trimestre anterior (+0,6%). Já a carteira da Gama, nosso negócio de gestão de saúde, por sua vez, teve expansão de 2,2% sobre o 4T23 e de 12,0% comparado ao 1T23, finalizando o trimestre com 681,0 mil vidas, justificado pelo aumento de parcerias que têm como perspectiva impactar as diversas avenidas do negócio.



# Resultados 1T24

# Resultados 1T24

| DRE (R\$ MM)                        | 1T24         | 4T23          | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23         | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|-------------------------------------|--------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------|
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>403,7</b> | <b>414,4</b>  | <b>-2,6%</b>       | <b>457,3</b> | <b>-11,7%</b>      |
| (-) COGS e SG&A                     | (158,2)      | (196,2)       | -19,3%             | (213,2)      | -25,8%             |
| (-) Contingências e Desp. Judiciais | (15,3)       | (10,5)        | 45,2%              | (5,5)        | 178,0%             |
| (-) PCI                             | (29,8)       | (33,1)        | -10,0%             | (25,7)       | 15,9%              |
| (+/-) Outras Operacionais           | (11,7)       | (4,9)         | 139,0%             | (4,6)        | 157,7%             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>188,6</b> | <b>169,7</b>  | <b>11,2%</b>       | <b>208,4</b> | <b>-9,5%</b>       |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>       | <b>46,7%</b> | <b>40,9%</b>  | <b>5,8 p.p.</b>    | <b>45,6%</b> | <b>1,2 p.p.</b>    |
| (+/-) Não Recorrente                | (3,1)        | (71,9)        | -95,7%             | (4,7)        | -34,2%             |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>185,5</b> | <b>97,8</b>   | <b>89,7%</b>       | <b>203,7</b> | <b>-8,9%</b>       |
| <b>Margem EBITDA</b>                | <b>46,0%</b> | <b>23,6%</b>  | <b>22,4 p.p.</b>   | <b>44,5%</b> | <b>1,4 p.p.</b>    |
| (-) D&A                             | (111,6)      | (125,4)       | -11,0%             | (114,7)      | -2,7%              |
| (+/-) Res. Financeiro               | (43,8)       | (51,4)        | -14,8%             | (66,9)       | -34,5%             |
| (-) IR/CSLL                         | (11,7)       | 21,8          | NM                 | (4,9)        | 138,4%             |
| (-) Part. Minoritários              | (1,6)        | (1,4)         | 10,9%              | (2,4)        | -35,7%             |
| <b>Lucro Líquido Controladora</b>   | <b>16,9</b>  | <b>(58,7)</b> | <b>NM</b>          | <b>14,8</b>  | <b>14,2%</b>       |
| <b>Margem Líquida</b>               | <b>4,2%</b>  | <b>-14,2%</b> | <b>18,3 p.p.</b>   | <b>3,2%</b>  | <b>0,9 p.p.</b>    |
| Ajustes ao EBITDA, Líquidos         | 2,0          | 47,4          | -95,7%             | 3,1          | -34,2%             |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>       | <b>18,9</b>  | <b>(11,2)</b> | <b>NM</b>          | <b>17,9</b>  | <b>5,8%</b>        |
| <b>Margem Líquida Ajustada</b>      | <b>4,7%</b>  | <b>-2,7%</b>  | <b>7,4 p.p.</b>    | <b>3,9%</b>  | <b>0,8 p.p.</b>    |

Visando uma melhor compreensão dos nossos resultados tal como melhor comparabilidade das bases, a partir deste trimestre estamos demonstrando as informações recorrentes nas contas de OpEx, e destacando o que deveria ser considerado como não recorrente.

No 1T24, a receita líquida apresentou uma queda de 2,6% vs. o 4T23 devido, principalmente, a redução na base de clientes no período, alcançando assim R\$403,7 milhões. O EBITDA Ajustado totalizou R\$188,6 milhões, uma expansão de 11,2% frente a 4T23 com melhora de 5,8 p.p. na margem para 46,7%. Apesar da redução da receita líquida explicitado acima, foram tomadas ações que visaram reduções de COGS & SG&A, para conter o impacto no resultado da Quali. Abordaremos melhor sobre os temas de custos e despesas e seus impactos no EBITDA nas seções subsequentes.

O lucro líquido ajustado do 1T24 foi de R\$18,9 milhões com uma margem líquida de 4,7%, revertendo um prejuízo contábil no 4T23 e com uma leve melhora na margem frente ao mesmo período do ano anterior.

## Receita por Segmento

| Receita (R\$ MM)             | 1T24         | 4T23         | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23         | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
| <b>Carteira Administrada</b> | <b>400,5</b> | <b>411,0</b> | <b>-2,5%</b>       | <b>459,9</b> | <b>-12,9%</b>      |
| <b>Adesão</b>                | <b>397,9</b> | <b>408,2</b> | <b>-2,5%</b>       | <b>456,4</b> | <b>-12,8%</b>      |
| Agenciamento                 | 14,3         | 11,4         | 26,2%              | 21,0         | -31,5%             |
| Taxa de Administração        | 295,2        | 303,2        | -2,7%              | 317,3        | -7,0%              |
| Corretagem                   | 88,1         | 93,3         | -5,6%              | 117,9        | -25,3%             |
| Outras Receitas              | 0,3          | 0,3          | -1,0%              | 0,3          | 10,3%              |
| <b>Adesão Outros</b>         | <b>2,6</b>   | <b>2,8</b>   | <b>-6,6%</b>       | <b>3,5</b>   | <b>-24,8%</b>      |
| <b>Empresarial</b>           | <b>3,9</b>   | <b>4,9</b>   | <b>-20,4%</b>      | <b>5,6</b>   | <b>-30,0%</b>      |
| <b>Gama + Intercompany</b>   | <b>24,5</b>  | <b>23,4</b>  | <b>4,8%</b>        | <b>20,6</b>  | <b>18,9%</b>       |
| <b>PME</b>                   | <b>6,7</b>   | <b>7,6</b>   | <b>-11,3%</b>      | <b>9,4</b>   | <b>-28,0%</b>      |
| <b>Receita Bruta</b>         | <b>435,7</b> | <b>446,9</b> | <b>-2,5%</b>       | <b>495,5</b> | <b>-12,1%</b>      |
| Impostos s/ faturamento      | (32,0)       | (32,5)       | -1,4%              | (37,9)       | -15,6%             |
| Devoluções e cancelamentos   | (0,0)        | (0,0)        | -28,2%             | (0,2)        | -86,9%             |
| <b>Receita Líquida</b>       | <b>403,7</b> | <b>414,4</b> | <b>-2,6%</b>       | <b>457,3</b> | <b>-11,7%</b>      |

A receita bruta da Quali foi de R\$435,7 milhões no 1T24, apresentando uma queda de 2,5% em relação ao 4T23, além de uma queda de 12,1% comparado ao 1T23.

As receitas relacionadas a taxa de administração e corretagem (receita de carregamento) foram de R\$383,3 milhões no 1T24, uma redução de 3,3% vs 4T23, devido a redução da carteira administrada em 4,3%, compensado parcialmente por um aumento no ticket médio. Enquanto isso, tivemos uma melhora em 26,2% nas receitas ligados ao agenciamento, ou seja, às novas vidas adquiridas pela Companhia.

No segmento de Adesão Outros, a receita bruta apresentou uma queda para R\$2,6 milhões (-6,6% vs. 4T23) seguindo o viés da queda da carteira.

Já a receita bruta combinada dos outros segmentos apresentou queda de 2,0% se comparado ao 4T23 e 1,1% frente ao 1T23. Dentre os principais destaques, temos:

- i) Empresarial com queda de 20,4% se comparado ao trimestre anterior, principalmente pela queda nas receitas com corretagem.
- ii) Gama apresentou crescimento de 4,8% frente ao trimestre anterior. Isso aconteceu pela recuperação das receitas com taxa de administração após ajustes na carteira de clientes.
- iii) PME com queda de 11,3% comparado ao trimestre anterior, basicamente agenciamento, dado o momento atual de consolidação do portfólio de produtos.

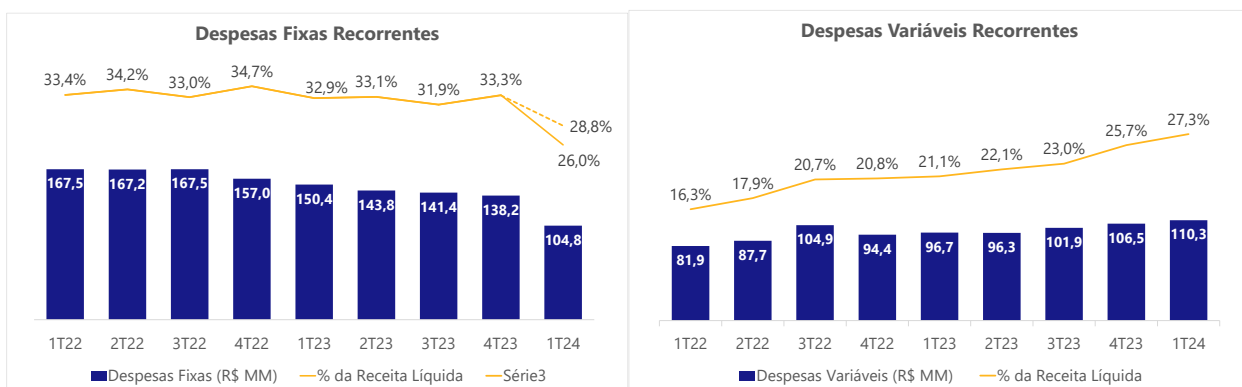
## Custos e Despesas Recorrentes

| Custos e Despesas (R\$ MM)      | 1T24           | 4T23           | Δ1T24/4T23    | 1T23           | Δ1T24/1T23    |
|---------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| <b>Total Consolidado</b>        | <b>(215,1)</b> | <b>(244,7)</b> | <b>-12,1%</b> | <b>(249,0)</b> | <b>-13,6%</b> |
| Custo de Serviços               | (74,8)         | (96,4)         | -22,4%        | (93,2)         | -19,7%        |
| Desp. Administrativas           | (47,6)         | (51,4)         | -7,5%         | (55,4)         | -14,1%        |
| Desp. Comerciais                | (35,8)         | (48,3)         | -25,8%        | (64,6)         | -44,5%        |
| Contingência, PCI e Outras      | (56,8)         | (48,6)         | 17,1%         | (35,8)         | 59,0%         |
| <b>Total Consolidado</b>        | <b>(215,1)</b> | <b>(244,7)</b> | <b>-12,1%</b> | <b>(247,1)</b> | <b>-13,0%</b> |
| <b>Despesas Fixas</b>           | <b>(104,8)</b> | <b>(138,2)</b> | <b>-24,2%</b> | <b>(150,4)</b> | <b>-30,3%</b> |
| Pessoal                         | (54,8)         | (69,2)         | -20,7%        | (86,2)         | -36,4%        |
| Serviços de Terceiros           | (33,5)         | (41,7)         | -19,6%        | (43,3)         | -22,7%        |
| Ocupação                        | (2,6)          | (2,1)          | 22,0%         | (4,1)          | -36,3%        |
| Marketing e Trade               | (4,9)          | (6,3)          | -22,0%        | (9,6)          | -48,4%        |
| Outros Custos e SG&A            | (8,9)          | (18,9)         | -52,8%        | (7,3)          | 23,1%         |
| <b>Despesas Variáveis</b>       | <b>(110,3)</b> | <b>(106,5)</b> | <b>3,5%</b>   | <b>(96,7)</b>  | <b>14,1%</b>  |
| Contingências e Desp. Judiciais | (15,3)         | (10,5)         | 45,2%         | (5,5)          | 178,0%        |
| Comissões e Repasses            | (53,5)         | (58,0)         | -7,8%         | (60,9)         | -12,2%        |
| PCI                             | (29,8)         | (33,1)         | -10,0%        | (25,7)         | 15,9%         |
| Outras Operacionais             | (11,7)         | (4,9)          | 139,0%        | (4,6)          | 157,7%        |

Obs.: Despesas gerais e administrativas sem depreciações e amortizações.

Para facilitar análise das variações, além das mudanças implementadas nos últimos trimestres, em que passamos a dividir as linhas de custos e despesas da Quali em dois grandes grupos de despesas fixas (Pessoal, Serviços de Terceiros, Ocupação, Marketing e Outros SG&A) e variáveis (Comissões & Repasses, PCI e Outras Operacionais), a partir de agora também apresentaremos a comparação destas em modo recorrente, ou seja, desconsiderando as questões classificadas como não recorrentes e, que por consequência, não mantinha bases comparáveis adequadas para a análise. Contudo, manteremos também a abertura tradicional por natureza e por grupo contábil já demonstrada há mais tempo.

Assim, o total consolidado de custos e despesas da Quali, foi de R\$215,1 milhões no 1T24, com redução de 12,1% frente a 4T23 e redução de 13,0% se comparado a 1T23, maiores proporcionalmente às quedas de receita líquida apuradas nos mesmos períodos.



Obs.: Classificação gerencial do total de COGS, SG&A, Contingências, PCI e Outros, considerando ajustes ao EBITDA

As despesas fixas, neste trimestre, passaram a representar cerca de 50% do total, sendo R\$104,8 milhões no 1T24, apresentando continuidade na queda entre trimestres e chegando a representar 26,0% da receita líquida, menor patamar em 2 anos. Esta redução, conforme

mencionado, vem em linha com a primeira parte da estratégia de *turn around* da Quali, onde já pudemos verificar ganhos praticamente em todas as contas deste grupo, sendo a de montante mais relevante a relacionada a Pessoal. Neste primeiro trimestre, vale destacar um impacto pontual, inerente do negócio no valor de R\$12,0 milhões relacionado ao não pagamento de PPR referente ao ano de 2023, que foi estornado no resultado. Desconsiderando este efeito, as despesas fixas recorrentes totalizariam R\$116,8 milhões ou 28,8% da receita líquida, as quais esperamos ver a manutenção deste patamar de gastos no resultado ao longo de 2024.

Já o grupo de despesas variáveis, equivale aos demais 50%, denominados assim por estarem em sua maioria vinculadas ao prêmio faturado e não diretamente à nossa receita líquida. Fechamos o 1T24 com gastos de R\$110,3 milhões, representando um aumento de 1,6 p.p. frente à receita líquida chegando em 27,3%. Este grupo segue ainda em evolução nas alavancas ligadas à eficiência operacional e novo modelo de negócio comercial, com isto, devemos identificar melhorias em seus resultados principalmente ao longo do segundo semestre deste ano. Além disso, tivemos um efeito de aumento de contingência judiciais no primeiro trimestre decorrente de maior quantidade de processos no período, principalmente relacionadas às questões de faturamento cujo provisionamento foi demonstrado no PCI no trimestre anterior, além daqueles relacionados aos reajustes apurados pelas operadoras.

## EBITDA Ajustado

| EBITDA Ajustado (R\$ MM)            | 1T24         | 4T23         | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23         | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------|--------------------|
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>403,7</b> | <b>414,4</b> | <b>-2,6%</b>       | <b>457,3</b> | <b>-11,7%</b>      |
| (-) COGS                            | (74,8)       | (96,4)       | -22,4%             | (93,2)       | -19,7%             |
| (-) SG&A                            | (83,4)       | (99,7)       | -16,4%             | (120,0)      | -30,5%             |
| (-) Contingências e Desp. Judiciais | (15,3)       | (10,5)       | 45,2%              | (5,5)        | 178,0%             |
| (-) PCI                             | (29,8)       | (33,1)       | -10,0%             | (25,7)       | 15,9%              |
| (-) Outras Operacionais             | (11,7)       | (4,9)        | 139,0%             | (4,6)        | 157,7%             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>188,6</b> | <b>169,7</b> | <b>11,2%</b>       | <b>208,4</b> | <b>-9,5%</b>       |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>       | <b>46,7%</b> | <b>40,9%</b> | <b>5,8 p.p.</b>    | <b>45,6%</b> | <b>1,2 p.p.</b>    |
| (+/-) Não Recorrente                | (3,1)        | (71,9)       | -95,7%             | (4,7)        | -34,2%             |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>185,5</b> | <b>97,8</b>  | <b>89,7%</b>       | <b>203,7</b> | <b>-8,9%</b>       |
| <b>Margem EBITDA</b>                | <b>46,0%</b> | <b>23,6%</b> | <b>22,4 p.p.</b>   | <b>44,5%</b> | <b>1,4 p.p.</b>    |
| (-) Comissões Caixa (CAC)           | (35,8)       | (32,7)       | 9,3%               | (64,2)       | -44,3%             |
| <b>EBITDA Aj. (-) CAC</b>           | <b>152,9</b> | <b>137,0</b> | <b>11,6%</b>       | <b>144,2</b> | <b>6,0%</b>        |
| <b>Margem EBITDA Aj.-CAC</b>        | <b>37,9%</b> | <b>33,0%</b> | <b>4,8 p.p.</b>    | <b>31,5%</b> | <b>6,3 p.p.</b>    |

Obs.: O CAC se refere aos investimentos orgânicos em comissões (caixa), conforme demonstrados no fluxo de caixa gerencial.

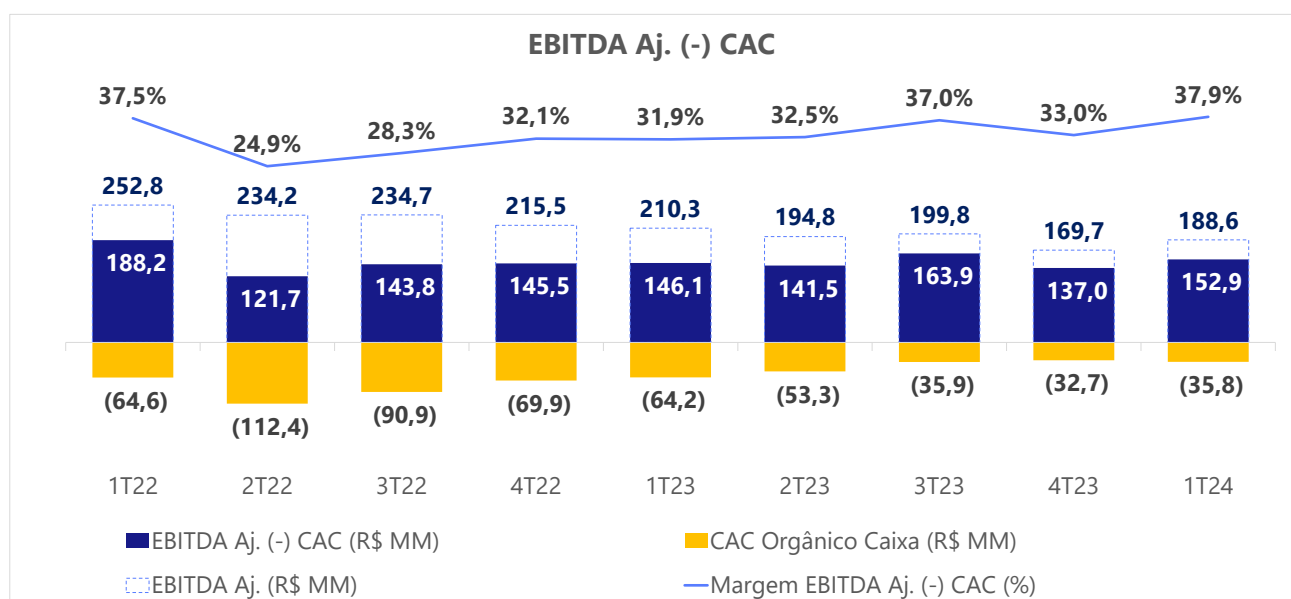
O EBITDA Ajustado foi de R\$188,6 milhões no 1T24 e apresentou aumento de 11,2% frente a 4T23, com margem EBITDA Ajustada no trimestre de 46,7%, melhor em 5,8 p.p. se comparado ao trimestre anterior e em 0,7 p.p. comparado ao mesmo período do ano anterior. No 1T24, os itens considerados como não recorrentes totalizaram R\$3,1 milhões e tiveram relação direta ao processo de reestruturação pelo qual a Companhia vem divulgando nos últimos trimestres.

Excluindo, portanto, estes efeitos do resultado alcançamos um EBITDA de R\$185,5 milhões no 1T24, melhor em 89,7% frente ao trimestre anterior, devido aos grandes ajustes decorrentes do

turn around que impactaram o resultado daquele período. A margem EBITDA foi de 46,0% no trimestre, com ganho de 22,4 p.p. comparado ao 4T23 e 1,1 p.p. comparado ao 1T23. Como já destacado na seção anterior, neste trimestre já conseguimos identificar uma parte relevante das sinergias capturadas nas despesas fixas. Seguimos as negociações na frente de custos e despesas, e esperamos capturar reduções também nas despesas variáveis.

Reforçamos ainda a visão de EBITDA Ajustado após CAC orgânico (visão caixa), que tem sido utilizado pela nossa Administração para uma melhor mensuração do resultado operacional da Companhia, já que considera os valores efetivamente desembolsados com comissionamento sobre vendas orgânicas no período (CAC), que são contabilmente registrados como investimento (CapEx).

No 1T24, nosso EBITDA Aj. – CAC foi de R\$152,9 milhões, maior em 11,6% frente ao 4T23 e 4,6% se comparado ao 1T23, compensando a queda da base de clientes nos mesmos períodos, e apresentou margem de 37,9%, maior 4,8 p.p. e 5.9 p.p. vs. trimestre anterior e mesmo período no ano passado, respectivamente. Tal fator, demonstra o resultado direto de uma política mais racional de alocação de capital e eficiência operacional implementada ao longo do ano passado, a qual deve apoiar a Companhia no seu processo de reaceleração sustentável ao longo de 2024.



## Resultado Financeiro

| Res. Financeiro (R\$ MM)        | 1T24          | 4T23          | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23          | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|---------------------------------|---------------|---------------|--------------------|---------------|--------------------|
| Rec/Desp. De Endividamento Liq. | (42,2)        | (46,6)        | -9,5%              | (60,6)        | -30,3%             |
| Aplic. Financeiras              | 26,2          | 27,9          | -5,8%              | 22,3          | 17,7%              |
| Juros Empr. e Financ.           | (68,4)        | (74,5)        | -8,1%              | (82,9)        | -17,4%             |
| Juros e Multas Clientes         | 6,7           | 6,9           | -2,8%              | 8,1           | -18,1%             |
| Juros Arrendamentos             | (0,8)         | (1,1)         | -24,6%             | (1,5)         | -43,1%             |
| Outras Rec. Desp. Financ.       | (7,4)         | (10,5)        | -29,4%             | (13,0)        | -42,7%             |
| <b>Resultado Financeiro</b>     | <b>(43,8)</b> | <b>(51,4)</b> | <b>-14,8%</b>      | <b>(66,9)</b> | <b>-34,5%</b>      |

O resultado financeiro totalizou uma despesa líquida de R\$43,8 milhões no 1T24, com variação negativa de 14,8% em relação ao 4T23. As despesas financeiras com empréstimos e financiamentos, líquidas das receitas com investimentos financeiros, foram de R\$42,2 milhões no 1T24 com queda de 9,5% no período, basicamente por efeitos de redução dos indexadores destas linhas. Vislumbramos ainda reduções dos juros de arrendamentos, devido a devoluções de imóveis, tal como em Outras Receitas e Despesas Financeiras.

## Lucro Líquido Ajustado

| Lucro Líquido Ajustado (R\$ MM)   | 1T24          | 4T23          | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23         | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------------|--------------|--------------------|
| <b>EBITDA</b>                     | <b>185,53</b> | <b>97,8</b>   | <b>89,7%</b>       | <b>203,7</b> | <b>-8,9%</b>       |
| D&A                               | (111,6)       | (125,4)       | -11,0%             | (114,7)      | -2,7%              |
| Intangível/Imobilizado            | (33,0)        | (40,4)        | -18,1%             | (39,6)       | -16,6%             |
| Amort. Comissões                  | (75,5)        | (81,8)        | -7,8%              | (70,2)       | 7,4%               |
| Amort. Aluguel                    | (3,1)         | (3,3)         | -5,2%              | (4,8)        | -35,8%             |
| <b>Lucro Operacional</b>          | <b>73,9</b>   | <b>(27,6)</b> | <b>NM</b>          | <b>89,0</b>  | <b>-16,9%</b>      |
| Res. Financeiro                   | (43,8)        | (51,4)        | -14,8%             | (66,9)       | -34,5%             |
| <b>LAIR</b>                       | <b>30,1</b>   | <b>(79,0)</b> | <b>NM</b>          | <b>22,1</b>  | <b>36,3%</b>       |
| IR/CSLL                           | (11,7)        | 21,8          | NM                 | (4,9)        | 138,4%             |
| <b>Lucro Líquido Consolidado</b>  | <b>18,4</b>   | <b>(57,3)</b> | <b>NM</b>          | <b>17,2</b>  | <b>7,2%</b>        |
| (-) Part. de minoritários         | (1,6)         | (1,4)         | 10,9%              | (2,4)        | -35,7%             |
| <b>Lucro Líquido Controladora</b> | <b>16,9</b>   | <b>(58,7)</b> | <b>NM</b>          | <b>14,8</b>  | <b>14,2%</b>       |
| Ajustes ao EBITDA, líquidos       | 2,0           | 47,4          | -95,7%             | 3,1          | -34,2%             |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>     | <b>18,9</b>   | <b>(11,2)</b> | <b>NM</b>          | <b>17,9</b>  | <b>5,8%</b>        |

A Quali reportou um lucro líquido de R\$16,9 milhões no 1T24, após participações minoritárias, revertendo o prejuízo de R\$58,7 milhões no 4T23. Adicionando os ajustes ao EBITDA, líquidos de impostos, nosso lucro líquido ajustado foi de R\$18,9 milhões no 1T24, com queda nas despesas com depreciação e amortização (principalmente com comissões de vendas) e resultado financeiro.



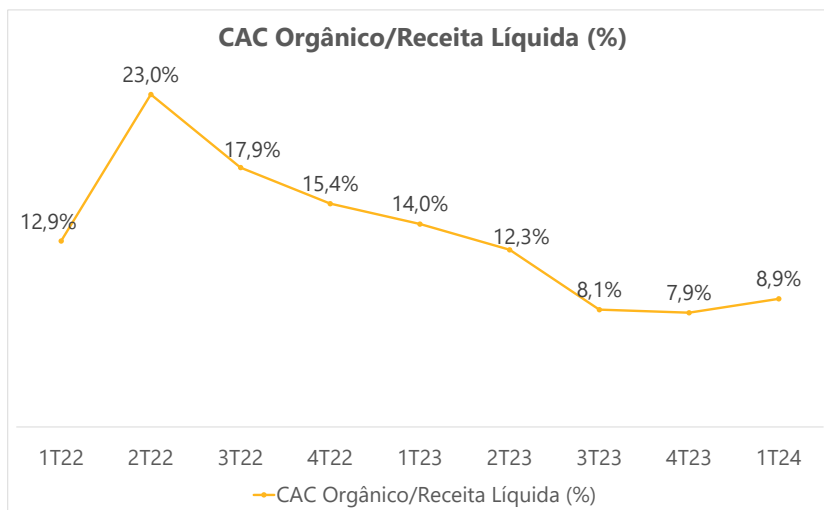
## Fluxo de Caixa

| Fluxo de Caixa Gerencial                   | 1T24           | 4T23           | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23         | $\Delta$ 1T24/1T23 | LTM            |
|--|----------------|----------------|--------------------|--------------|--------------------|----------------|
| <b>EBITDA</b>                              | <b>185,5</b>   | <b>97,8</b>    | <b>89,7%</b>       | <b>205,6</b> | <b>-9,8%</b>       | <b>572,8</b>   |
| Itens Não Caixa                            | (3,5)          | 39,5           | NM                 | (2,8)        | 26,3%              | 142,1          |
| Val. Pgo de Arrendamentos                  | (3,9)          | (4,2)          | -5,5%              | (4,9)        | -20,6%             | (17,6)         |
| Comissões sobre Vendas (CAC)               | (35,8)         | (32,7)         | 9,3%               | (64,2)       | -44,3%             | (157,7)        |
| IR e CSLL Pagos                            | (9,4)          | (14,5)         | -35,3%             | (5,7)        | 66,2%              | (50,8)         |
| Var. de Capital de Giro                    | (12,2)         | 4,6            | NM                 | 28,8         | NM                 | 20,1           |
| <b>Cx. Ativ. Operacionais</b>              | <b>120,7</b>   | <b>90,4</b>    | <b>33,5%</b>       | <b>156,8</b> | <b>-23,0%</b>      | <b>508,8</b>   |
| Capex (Intang. + Imob.)                    | (7,6)          | (8,1)          | -6,3%              | (13,9)       | -44,9%             | (46,2)         |
| <b>Fluxo de Caixa Oper. após Capex</b>     | <b>113,1</b>   | <b>82,3</b>    | <b>37,4%</b>       | <b>142,9</b> | <b>-20,9%</b>      | <b>462,6</b>   |
| Aquisições e Outros Intang.                | (2,1)          | 27,1           | NM                 | (2,5)        | NM                 | 19,5           |
| <b>Fluxo de Caixa Livre (Oper.)</b>        | <b>111,0</b>   | <b>109,4</b>   | <b>1,5%</b>        | <b>140,4</b> | <b>-21,0%</b>      | <b>482,1</b>   |
| Rec./Desp. Financeiras                     | 29,4           | (132,6)        | NM                 | 21,3         | 38,0%              | (203,2)        |
| Empréstimos e Financiamentos               | -              | -              | NM                 | -            | NM                 | -              |
| Aplic. Financeiras                         | -              | -              | NM                 | -            | NM                 | -              |
| Aumento de capital                         | -              | 0,5            | NM                 | -            | NM                 | 3,0            |
| Dividendos pagos                           | -              | (23,1)         | NM                 | -            | NM                 | (26,8)         |
| <b>Cx. Ativ. Financiamento</b>             | <b>29,4</b>    | <b>(155,2)</b> | <b>NM</b>          | <b>21,3</b>  | <b>38,0%</b>       | <b>(227,0)</b> |
| <b>Variação Caixa + Aplic. Financeiras</b> | <b>140,4</b>   | <b>(45,8)</b>  | <b>NM</b>          | <b>161,7</b> | <b>-13,2%</b>      | <b>255,1</b>   |
| <b>Caixa + Aplic. Financeiras</b>          | <b>1.127,1</b> | <b>986,8</b>   | <b>14,2%</b>       | <b>872,0</b> | <b>29,3%</b>       | <b>1.127,1</b> |

O fluxo de caixa livre, antes de dívida (principal e juros) e dividendos, apresentou uma geração de R\$111,0 milhões no 1T24, um aumento de 1,5% frente ao trimestre anterior, mostrando a continuidade da nossa maior disciplina na alocação de capital e eficiência operacional. Na visão LTM, pode se perceber que a geração de caixa totalizou R\$482,1 milhões.

No 1T24, o CAC continuou em patamares baixos visto que ainda estamos desenvolvendo a segunda alavanca relacionada ao processo de reconstrução da grade de produtos, mas já refletindo as frentes de racionalização de incentivos comerciais ao canal, melhor alocação de capital e venda de qualidade. Nosso CAC teve um leve aumento frente ao trimestre passado, alcançando 8,9% da receita líquida vs. 7,9% no 4T23 e 14,0% no 1T23.

Abaixo, demonstramos a visão dos últimos períodos do CAC orgânico como % da receita líquida, que se torna melhor parâmetro de acompanhamento de investimento da Companhia. Neste período, chegamos a patamares acima de 20% e mínimos de 7,9%.



Os investimentos de CapEx, intangível e imobilizado, do 1T24 foram de R\$7,6 milhões e 1,9% da receita líquida, uma variação de -6,3% contra o 4T23, mostrando a eficiência na gestão do caixa. Quando comparado com o mesmo período do ano anterior, houve uma redução de 44,9% ou 1,1 p.p.

Neste trimestre não houve pagamento de juros da dívida, portanto tivemos um aumento líquido de caixa total de R\$140,4 milhões. Com isso, nossa posição de caixa + aplicações financeiras terminou o 1T24 em R\$ 1,13 bilhão.

Conforme divulgado no [Comunicado ao Mercado](#) no dia 05 de abril, houve a liquidação das debêntures no valor de R\$200,0 milhões que entrou no caixa no 2T24 e nos dá maior segurança e flexibilidade para melhor gestão do endividamento da Companhia.

## Investimentos

| Investimentos (R\$ MM) | 1T24       | 4T23       | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23        | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|------------------------|------------|------------|--------------------|-------------|--------------------|
| Aquisições e Direitos  | -          | -          | NM                 | -           | NM                 |
| Investimentos em TI    | 7,0        | 9,9        | -29,7%             | 11,6        | -40,3%             |
| Imobilizado/Outros     | 0,4        | -          | NM                 | 1,4         | -72,8%             |
| <b>Total</b>           | <b>7,3</b> | <b>9,9</b> | <b>-25,8%</b>      | <b>13,1</b> | <b>-43,8%</b>      |

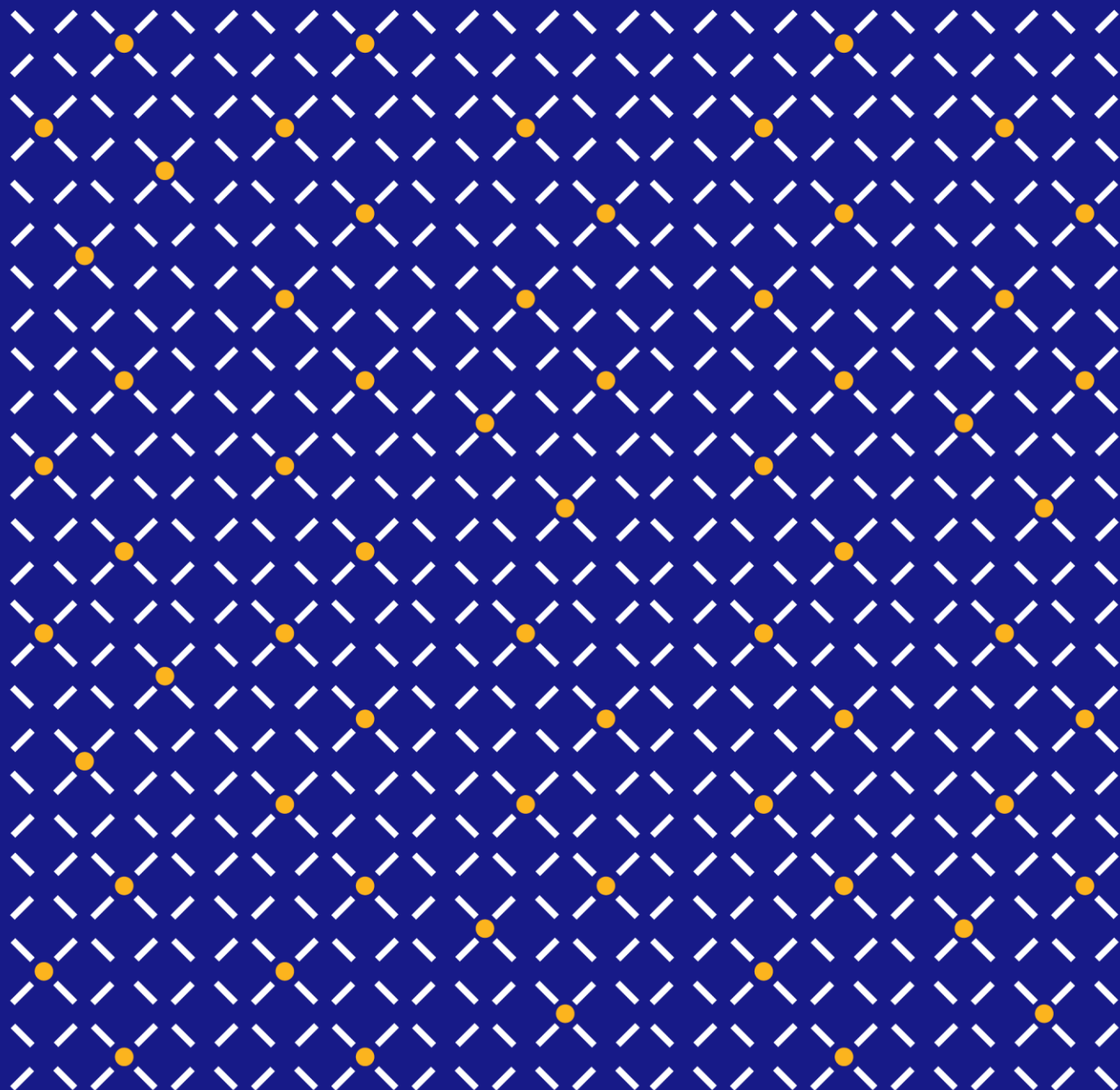
Os investimentos em ativos fixos e intangíveis foram de R\$7,3 milhões no 1T24, representando 1,8% da receita líquida, menor em 1,7 p.p. vs. 1T23. A maioria dos investimentos foram em tecnologia, relacionados, principalmente, ao desenvolvimento e licenciamento de softwares operacionais, dando continuidade à estratégia de evolução digital da Companhia. Isso representa uma queda de 25,8% vs. 4T23, reforçando a disciplina na gestão de caixa e a melhor eficiência na alocação de capital dado as novas diretrizes da Companhia.

## Endividamento

| Endividamento (R\$ MM)               | 1T24           | 4T23           | $\Delta$ 1T24/4T23 | 1T23           | $\Delta$ 1T24/1T23 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|--------------------|----------------|--------------------|
| Empréstimos e Financ. de Curto Prazo | 635,0          | 566,6          | 12,1%              | 103,3          | 514,7%             |
| Empréstimos e Financ. de Longo Prazo | 1.641,1        | 1.640,1        | 0,1%               | 2.187,1        | -25,0%             |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>2.276,1</b> | <b>2.206,7</b> | <b>3,1%</b>        | <b>2.290,4</b> | <b>-0,6%</b>       |
| Disponibilidades                     | 1.127,1        | 986,8          | 14,2%              | 872,0          | 29,3%              |
| <b>Dívida Líquida</b>                | <b>1.148,9</b> | <b>1.220,0</b> | <b>-5,8%</b>       | <b>1.418,4</b> | <b>-19,0%</b>      |
| Dív. Líq. / EBITDA Aj. LTM           | 1,53x          | 1,58x          | -0,05x             | 1,59x          | -0,10x             |

A dívida líquida da Quali encerrou o 1T24 em R\$1.149 milhões, decréscimo de 5,8% vs. 4T23, após mais um trimestre com forte geração de caixa operacional. Quase a totalidade da dívida se encontra consolidada no longo prazo, com primeira amortização programada para junho de 2024 e

amortizações anuais até 2027. Nossa alavancagem financeira encerrou o 1T23 em 1,53x EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses, contra 1,58x no 4T23 e 1,59x no 1T23.



# Anexos

# Demonstrações

# Financeiras



**quali**  
corp  
20174

# Anexos – Demonstrações Financeiras

## Demonstrações de Resultado Contábil - Consolidado

| DRE (R\$ MM)                                | 1T24           | 4T23           | Δ1T24/4T23     | 1T23           | Δ1T24/1T23    |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Receita líquida</b>                      | <b>403,7</b>   | <b>414,4</b>   | <b>-2,6%</b>   | <b>457,3</b>   | <b>-11,7%</b> |
| (-) COGS                                    | (75,4)         | (96,4)         | -21,8%         | (93,0)         | -18,8%        |
| <b>Lucro bruto</b>                          | <b>328,2</b>   | <b>318,0</b>   | <b>3,2%</b>    | <b>364,4</b>   | <b>-9,9%</b>  |
| <b>Receitas (despesas) operacionais</b>     | <b>(254,3)</b> | <b>(345,6)</b> | <b>-26,4%</b>  | <b>(273,5)</b> | <b>-7,0%</b>  |
| Despesas Administrativas                    | (86,2)         | (101,3)        | -15,0%         | (102,6)        | -16,0%        |
| Despesas Comerciais                         | (111,3)        | (130,1)        | -14,5%         | (135,0)        | -17,5%        |
| Perdas com créditos incobráveis             | (29,8)         | (63,6)         | -53,2%         | (25,7)         | 15,9%         |
| Outras Operacionais                         | (27,1)         | (50,5)         | -46,4%         | (10,2)         | 165,0%        |
| <b>Lucro Oper. Antes do Res. Financeiro</b> | <b>73,9</b>    | <b>(27,6)</b>  | <b>-367,5%</b> | <b>90,9</b>    | <b>-18,7%</b> |
| Resultado Financeiro                        | (43,8)         | (51,4)         | -14,8%         | (66,9)         | -34,5%        |
| <b>Resultado Antes do IR e CSLL</b>         | <b>30,1</b>    | <b>(79,0)</b>  | <b>-138,1%</b> | <b>24,0</b>    | <b>25,5%</b>  |
| Imposto de Renda e Contribuição Social      | (11,7)         | 21,8           | NM             | (4,9)          | 138,4%        |
| <b>Lucro (Prejuízo) Líquido do Período</b>  | <b>18,4</b>    | <b>(57,3)</b>  | <b>NM</b>      | <b>19,1</b>    | <b>-3,5%</b>  |
| <b>ATRIBUÍVEL A</b>                         |                |                |                |                |               |
| Participações de não controladores          | (1,6)          | (1,4)          | 10,9%          | (2,4)          | -35,7%        |
| <b>Participações dos controladores</b>      | <b>16,9</b>    | <b>(58,7)</b>  | <b>NM</b>      | <b>16,7</b>    | <b>1,2%</b>   |

## Balanço Patrimonial - Consolidado

| ATIVO (R\$ MM)                           | Mar/24         | Dez/23         | Var. %       | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO (R\$ MM)                      | Mar/24         | Dez/23         | Var. %       |
|--|----------------|----------------|--------------|--|----------------|----------------|--------------|
| <b>Circulante</b>                        |                |                |              | <b>Circulante</b>  |                |                |              |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 497,5          | 394,6          | 26,1%        | Emprestimos, Financiamentos e Debêntures                   | 635,0          | 566,6          | 12,1%        |
| Aplicações financeiras                   | 629,6          | 592,2          | 6,3%         | Impostos e contribuições a recolher                        | 32,2           | 25,9           | 24,1%        |
| Créditos a receber de clientes           | 237,1          | 243,0          | -2,4%        | Provisões técnicas de operações de assistência a saúde     | 31,7           | 27,9           | 13,6%        |
| Outros ativos                            | 396,7          | 388,9          | 2,0%         | Prêmios a repassar   | 256,7          | 358,4          | -28,4%       |
| Outros ativos financeiros                | 379,7          | 383,1          | -0,9%        | Repasses financeiros a pagar                               | 58,0           | 61,9           | -6,3%        |
| Bens destinados à venda                  |                |                | NM           | Obrigações com pessoal                                     | 43,5           | 49,5           | -12,1%       |
| Outros ativos não financeiros            | 17,0           | 5,9            | 189,1%       | Antecipações a repassar                                    | 21,5           | 33,2           | -35,2%       |
| Partes Relacionadas                      | -              | -              | NM           | Débitos diversos   | 240,7          | 167,0          | 44,2%        |
| <b>Total do ativo circulante</b>         | <b>1.760,9</b> | <b>1.618,7</b> | <b>8,8%</b>  | Arrendamentos  | 13,0           | 13,1           | -0,5%        |
|  |                |                |              | Opções para aquisição de participação de não controladores | 13,5           | -              | NM           |
|  |                |                |              | <b>Total do Passivo circulante</b>                         | <b>1.346,0</b> | <b>1.303,6</b> | <b>3,2%</b>  |
| <b>Não Circulante</b>                    |                |                |              | <b>Não Circulante</b>                                      |                |                |              |
| <b>Realizável a longo prazo</b>          |                |                |              | Emprestimos, Financiamentos e Debêntures                   | 1.641,1        | 1.640,1        | 0,1%         |
| Imposto de renda e contribuição social   | 204,0          | 204,1          | 0,0%         | Impostos e contribuições a recolher                        | 1,3            | 1,3            | 0,0%         |
| Outros ativos                            | 79,1           | 93,3           | -15,2%       | Repasses financeiros a pagar                               | 0,4            | 0,7            | -38,6%       |
| Outros ativos financeiros                | 78,5           | 92,5           | -15,2%       | Prêmios a repassar   | 0,2            | 0,2            | 0,0%         |
| Outros ativos não financeiros            | 0,7            | 0,8            | -20,0%       | Obrigações com pessoal                                     | -              | 0,4            | -100,0%      |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b> | <b>283,1</b>   | <b>297,4</b>   | <b>-4,8%</b> | Imposto de renda e contribuição social diferidos           | 70,3           | 67,8           | 3,7%         |
| Investimentos                            | 0,3            | 0,3            | 0,0%         | Opções para aquisição de participação de não controladores | 95,6           | 106,1          | -9,9%        |
| Imobilizado                              | 31,5           | 38,2           | -17,5%       | Provisão para riscos                                       | 92,5           | 86,0           | 7,5%         |
| Intangível                               | 2.490,0        | 2.554,8        | -2,5%        | Débitos diversos   | 0,2            | 0,2            | 0,0%         |
| Ágio                                     | 1.854,7        | 1.854,7        | 0,0%         | Arrendamentos  | 13,0           | 17,4           | -25,4%       |
| Outros ativos intangíveis                | 635,2          | 700,1          | -9,3%        | <b>Total do passivo não circulante</b>                     | <b>1.914,5</b> | <b>1.920,2</b> | <b>-0,3%</b> |
| <b>Total do ativo não circulante</b>     | <b>2.804,9</b> | <b>2.890,6</b> | <b>-3,0%</b> | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                                  |                |                |              |
|  |                |                |              | Capital social   | 875,6          | 875,6          | 0,0%         |
|  |                |                |              | Ações em tesouraria  | (97,9)         | (97,9)         | 0,0%         |
|  |                |                |              | Reservas de capital  | 117,8          | 116,3          | 1,2%         |
|  |                |                |              | Reservas de lucro  | 376,2          | 376,2          | 0,0%         |
|  |                |                |              | Lucro (Prejuízos) acumulados                               | 16,9           | -              | NM           |
|  |                |                |              | <b>Total do PL dos acionistas controladores</b>            | <b>1.288,5</b> | <b>1.270,2</b> | <b>1,4%</b>  |
|  |                |                |              | Participação dos não controladores no PL das controladas   | 16,8           | 15,3           | 9,6%         |
|  |                |                |              | <b>Total do patrimônio líquido</b>                         | <b>1.305,3</b> | <b>1.285,5</b> | <b>1,5%</b>  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                    | <b>4.565,8</b> | <b>4.509,3</b> | <b>1,3%</b>  | <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>               | <b>4.565,8</b> | <b>4.509,3</b> | <b>1,3%</b>  |

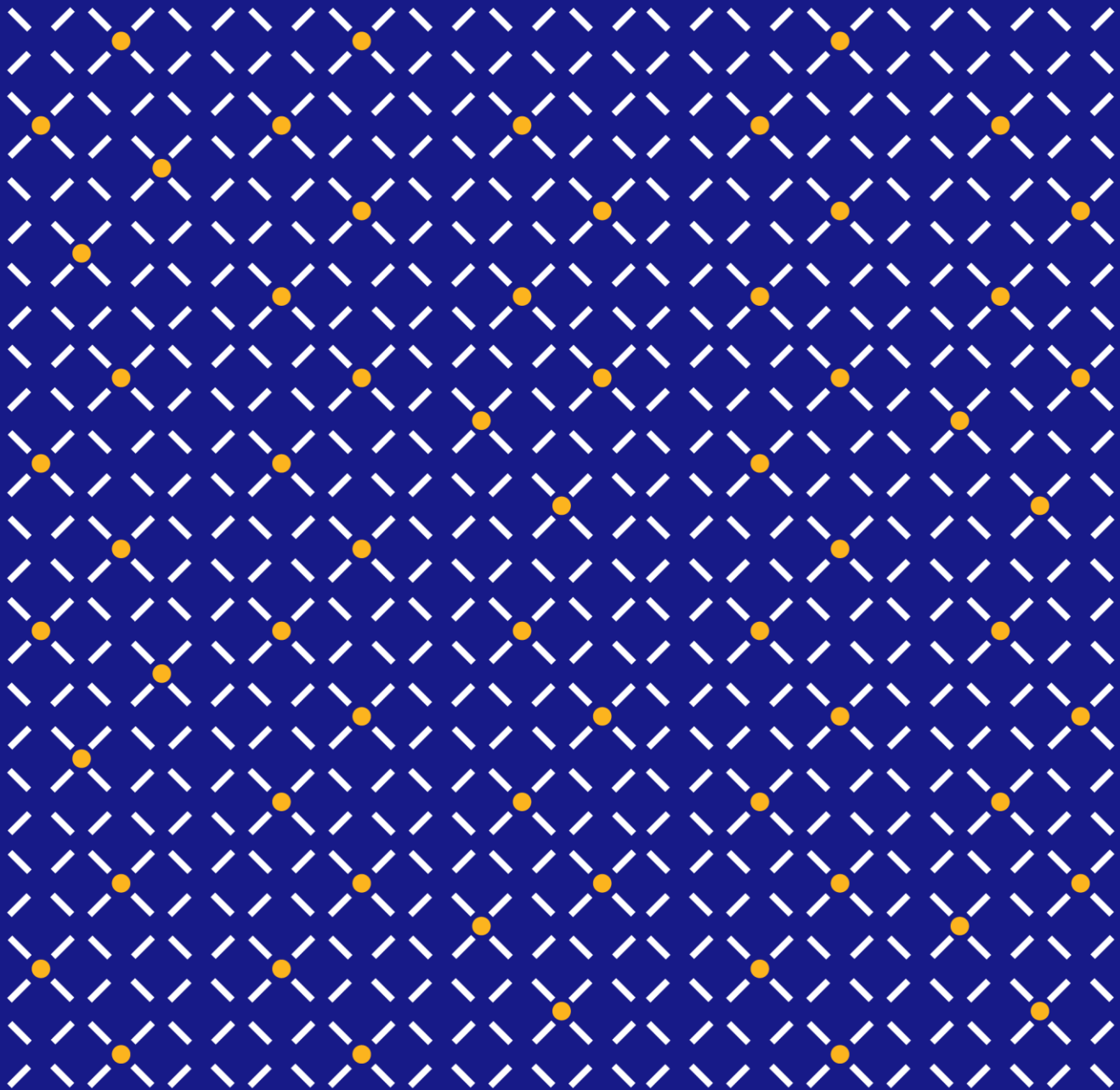
## Fluxo de Caixa Contábil - Consolidado

| <b>FLUXO DE CAIXA (R\$ MM)</b>   | <b>1T24</b>   | <b>1T23</b>   | <b>Var. %</b>  |
|--|---------------|---------------|----------------|
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                            |               |               |                |
| Lucro (prejuízo) líquido antes do imposto de renda e da contribuição social  | 30,1          | 24,0          | NM             |
| <b>Ajustes por:</b>  |               |               |                |
| Depreciações e amortizações  | 111,6         | 114,7         | -2,7%          |
| Equivalência patrimonial   | -             | 0,1           | NM             |
| Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento                             | 0,8           | 1,4           | -42,7%         |
| Ações restritas  | 2,1           | 0,2           | NM             |
| Receitas/Despesas financeiras  | 73,3          | 88,3          | -17,0%         |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                                     | (9,7)         | (3,1)         | 218,7%         |
| Perdas com dividendos desproporcionais                                       | (0,1)         | -             | NM             |
| Provisão (reversão) para riscos  | 6,4           | (4,5)         | -242,8%        |
| <b>Varição dos ativos e passivos operacionais</b>                            | <b>(25,0)</b> | <b>28,8</b>   | <b>-186,9%</b> |
| <b>Caixa proveniente das (utilizado nas) operações</b>                       | <b>189,5</b>  | <b>249,9</b>  | <b>-24,2%</b>  |
| Imposto de renda e contribuições social pagos                                | (9,4)         | (5,7)         | 66,2%          |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>                 | <b>180,1</b>  | <b>244,3</b>  | <b>-26,2%</b>  |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>                         |               |               |                |
| Aquisição de ativo intangível  | (46,0)        | (80,2)        | -42,7%         |
| Aquisição de ativo imobilizado   | 0,5           | (0,3)         | NM             |
| Aumento (redução) de aplicações financeiras -FI exclusivo                    | (27,7)        | 22,4          | NM             |
| <b>Caixa proveniente aplicado (utilizado) nas atividades de investimento</b> | <b>(73,2)</b> | <b>(58,2)</b> | <b>25,9%</b>   |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>                        |               |               |                |
| Valores pagos de arrendamentos   | (3,9)         | (4,9)         | -20,6%         |
| Outros custos de captação de debêntures                                      | (0,1)         | (0,1)         | -21,6%         |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>                | <b>(4,0)</b>  | <b>(5,0)</b>  | <b>-20,6%</b>  |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>                      | <b>102,9</b>  | <b>181,1</b>  | <b>NM</b>      |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>                    | <b>394,6</b>  | <b>377,1</b>  | <b>4,6%</b>    |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>                       | <b>497,5</b>  | <b>558,2</b>  | <b>-10,9%</b>  |

## Reconciliação DRE – Gerencial x Societária

| 1T24                                |               |                  |                |
|-------------------------------------|---------------|------------------|----------------|
| DRE (R\$ MM)                        | DRE Gerencial | Itens Não Recor. | DRE Societária |
| <b>Receita Líquida</b>              | <b>403,7</b>  |                  | <b>403,7</b>   |
| (-) COGS e SG&A                     | (158,2)       | (3,1)            | (161,3)        |
| (-) Contingências e Desp. Judiciais | (15,3)        |                  | (15,3)         |
| (-) PCI                             | (29,8)        |                  | (29,8)         |
| (+/-) Outras Operacionais           | (11,7)        |                  | (11,7)         |
| <b>EBITDA Ajustado</b>              | <b>188,6</b>  | <b>(3,1)</b>     | <b>185,5</b>   |
| <b>Margem EBITDA Ajustada</b>       | <b>46,7%</b>  |                  | <b>46,0%</b>   |
| (+/-) Não Recorrente                | (3,1)         |                  | (3,1)          |
| <b>EBITDA</b>                       | <b>185,5</b>  |                  | <b>185,5</b>   |
| <b>Margem EBITDA</b>                | <b>46,0%</b>  |                  | <b>46,0%</b>   |
| (-) D&A                             | (111,6)       |                  | (111,6)        |
| (+/-) Res. Financeiro               | (43,8)        |                  | (43,8)         |
| (-) IR/CSLL                         | (11,7)        |                  | (11,7)         |
| (-) Part. Minoritários              | (1,6)         |                  | (1,6)          |
| <b>Lucro Líquido Controladora</b>   | <b>16,9</b>   |                  | <b>16,9</b>    |
| <b>Margem Líquida</b>               | <b>4,2%</b>   |                  | <b>4,2%</b>    |
| Ajustes não-recorrentes             | 2,0           |                  | 2,0            |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>       | <b>18,9</b>   | <b>(2,0)</b>     | <b>16,9</b>    |
| <b>Margem Líquida Ajustada</b>      | <b>4,7%</b>   |                  | <b>4,2%</b>    |





Mais escolhas para você.  
**Mais Quali para sua vida.**



## **Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas**

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A.  
São Paulo - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (“ITR”) referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2024, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## **Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

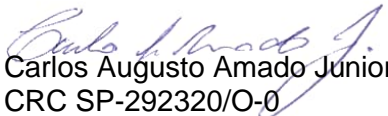
### **Outros assuntos**

#### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, e com os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias condensadas, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 08 de maio de 2024.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC SP-034519/O



Carlos Augusto Amado Junior  
CRC SP-292320/O-0

BALANÇOS PATRIMONIAIS CONDENSADOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

| ATIVO  | Nota explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO   | Nota explicativa | Controladora     |                  | Consolidado      |                  |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|  |                  | 31/03/2024       | 31/12/2023       | 31/03/2024       | 31/12/2023       |  |                  | 31/03/2024       | 31/12/2023       |                  |                  |
| <b>CIRCULANTE</b>                                |                  |                  |                  |                  |                  | <b>CIRCULANTE</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                    | 7.1              | 120.618          | 52.532           | 497.506          | 394.589          | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                                 | 14               | 634.996          | 566.646          | 634.996          | 566.646          |
| Aplicações financeiras                           | 7.2              | 271.986          | 218.620          | 629.643          | 592.179          | Impostos e contribuições a recolher                                      |                  | 17.000           | 11.182           | 32.167           | 25.916           |
| Créditos a receber de clientes                   | 8                | 51.243           | 47.969           | 237.071          | 242.993          | Provisões técnicas de operações de assistência à saúde                   |                  | -                | -                | 31.715           | 27.915           |
| Outros ativos                                    |                  | 47.030           | 41.608           | 396.687          | 388.945          | Prêmios a repassar   | 16               | -                | -                | 256.733          | 358.432          |
| Outros ativos financeiros                        | 9                | 45.212           | 39.064           | 379.713          | 383.073          | Repasses financeiros a pagar   |                  | -                | -                | 58.026           | 61.924           |
| Outros ativos não financeiros                    |                  | 1.818            | 2.544            | 16.974           | 5.872            | Obrigações com pessoal   |                  | 27.365           | 32.972           | 43.534           | 49.507           |
| Partes relacionadas                              | 11.1             | 168.433          | 159.141          | -                | -                | Antecipações a repassar  |                  | -                | -                | 21.518           | 33.224           |
| <b>Total do ativo circulante</b>                 |                  | <b>659.310</b>   | <b>519.870</b>   | <b>1.760.907</b> | <b>1.618.706</b> | Débitos diversos   | 17               | 25.781           | 17.757           | 240.735          | 166.999          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Arrendamentos  | 15               | 7.943            | 8.105            | 12.995           | 13.060           |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Opções para aquisição de participação de não controladores               | 5                | 13.545           | -                | 13.545           | -                |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Total do passivo circulante</b>                                       |                  | <b>726.630</b>   | <b>636.662</b>   | <b>1.345.964</b> | <b>1.303.623</b> |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                            |                  |                  |                  |                  |                  | <b>NÃO CIRCULANTE</b>  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 10               | 198.277          | 197.805          | 204.032          | 204.066          | Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                                 | 14               | 1.641.091        | 1.640.101        | 1.641.091        | 1.640.101        |
| Outros ativos                                    |                  | 6.680            | 6.773            | 79.108           | 93.337           | Impostos e contribuições a recolher                                      |                  | -                | -                | 1.275            | 1.275            |
| Outros ativos financeiros                        | 9                | 6.057            | 6.007            | 78.453           | 92.518           | Repasses financeiros a pagar   |                  | -                | -                | 427              | 695              |
| Outros ativos não financeiros                    |                  | 623              | 766              | 655              | 819              | Passivo a descoberto em controlada                                       |                  | 591              | 493              | -                | -                |
| <b>Total do realizável a longo prazo</b>         |                  | <b>204.957</b>   | <b>204.578</b>   | <b>283.140</b>   | <b>297.403</b>   | Prêmios a repassar   | 16               | -                | -                | 167              | 167              |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Obrigações com pessoal   |                  | -                | -                | -                | 400              |
| Investimentos                                    | 12               | 1.699.743        | 1.681.448        | 262              | 262              | Imposto de renda e contribuição social diferidos                         | 10               | -                | -                | 70.329           | 67.825           |
| Imobilizado                                      |                  | 21.826           | 27.102           | 31.494           | 38.152           | Opções para aquisição de participação de não controladores               | 5                | 33.327           | 50.155           | 95.594           | 106.115          |
| Intangível:                                      |                  |                  |                  |                  |                  | Provisão para riscos   | 18               | 15.435           | 13.289           | 92.454           | 86.035           |
| Ágio   | 13               | 673.520          | 673.520          | 1.854.712        | 1.854.712        | Débitos diversos   | 17               | -                | -                | 150              | 150              |
| Outros ativos intangíveis                        | 13               | 455.163          | 516.589          | 635.243          | 700.090          | Arrendamentos  | 15               | 8.926            | 12.193           | 12.992           | 17.406           |
| <b>Total do ativo não circulante</b>             |                  | <b>3.055.209</b> | <b>3.103.237</b> | <b>2.804.851</b> | <b>2.890.619</b> | <b>Total do passivo não circulante</b>                                   |                  | <b>1.699.370</b> | <b>1.716.231</b> | <b>1.914.479</b> | <b>1.920.169</b> |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | <b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>  | 19               |                  |                  |                  |                  |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Capital social   |                  | 875.575          | 875.575          | 875.575          | 875.575          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Ações em tesouraria  |                  | (97.910)         | (97.910)         | (97.910)         | (97.910)         |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Reservas de capital  |                  | 117.768          | 116.342          | 117.768          | 116.342          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Reservas de lucro  |                  | 376.207          | 376.207          | 376.207          | 376.207          |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Lucros acumulados  |                  | 16.879           | -                | 16.879           | -                |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores</b>          |                  | <b>1.288.519</b> | <b>1.270.214</b> | <b>1.288.519</b> | <b>1.270.214</b> |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | Participação dos não controladores no patrimônio líquido das controladas |                  | -                | -                | 16.796           | 15.319           |
|  |                  |                  |                  |                  |                  | <b>Total do patrimônio líquido</b>                                       |                  | <b>1.288.519</b> | <b>1.270.214</b> | <b>1.305.315</b> | <b>1.285.533</b> |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                            |                  | <b>3.714.519</b> | <b>3.623.107</b> | <b>4.565.758</b> | <b>4.509.325</b> | <b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>                             |                  | <b>3.714.519</b> | <b>3.623.107</b> | <b>4.565.758</b> | <b>4.509.325</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO RESULTADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$, exceto o lucro por ação)

|   | Nota<br>explicativa | Controladora   |                | Consolidado     |                |
|---|---------------------|----------------|----------------|-----------------|----------------|
|   |                     | 01/01/2024     | 01/01/2023     | 01/01/2024      | 01/01/2023     |
|   |                     | a              | a              | a               | a              |
|   |                     | 31/03/2024     | 31/03/2023     | 31/03/2024      | 31/03/2023     |
| <b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>                                      | <b>25.d</b>         | <b>102.723</b> | <b>138.470</b> | <b>403.686</b>  | <b>457.348</b> |
| CUSTO DOS SERVIÇOS PRESTADOS  | 21                  | (7.238)        | (11.027)       | (75.448)        | (92.965)       |
| RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS  |                     |                |                |                 |                |
| Despesas administrativas  | 21                  | (28.749)       | (33.433)       | (86.169)        | (102.632)      |
| Despesas comerciais   | 21                  | (46.866)       | (96.652)       | (111.307)       | (134.978)      |
| Perdas com créditos incobráveis   | 8.1                 | (31)           | (333)          | (29.786)        | (25.692)       |
| Equivalência patrimonial  | 12                  | 16.983         | 46.949         | -               | (148)          |
| Outras receitas (despesas) líquidas                                     |                     | (3.439)        | (2.099)        | (27.059)        | (10.062)       |
| <b>LUCRO OPERACIONAL ANTES DO<br/>RESULTADO FINANCEIRO</b>              |                     | <b>33.383</b>  | <b>41.875</b>  | <b>73.917</b>   | <b>90.871</b>  |
| Receitas financeiras  | 22                  | 11.940         | 4.003          | 39.412          | 34.672         |
| Despesas financeiras  | 22                  | (28.916)       | (37.532)       | (83.212)        | (101.543)      |
| <b>RESULTADO ANTES DO IMPOSTO DE RENDA<br/>E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b> |                     | <b>16.407</b>  | <b>8.346</b>   | <b>30.117</b>   | <b>24.000</b>  |
| <b>IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL</b>                           | <b>23</b>           | <b>472</b>     | <b>8.336</b>   | <b>(11.686)</b> | <b>(4.903)</b> |
| Correntes   |                     | -              | -              | (9.148)         | (7.603)        |
| Diferidos   |                     | 472            | 8.336          | (2.538)         | 2.700          |
| <b>LUCRO DO PERÍODO</b>   |                     | <b>16.879</b>  | <b>16.682</b>  | <b>18.431</b>   | <b>19.097</b>  |
| <b>ATRIBUÍVEL A</b>   |                     |                |                |                 |                |
| Participações dos acionistas controladores                              |                     | 16.879         | 16.682         | 16.879          | 16.682         |
| Participações dos não controladores                                     |                     | -              | -              | 1.552           | 2.415          |
|   |                     | <b>16.879</b>  | <b>16.682</b>  | <b>18.431</b>   | <b>19.097</b>  |
| <b>LUCRO POR AÇÃO</b>   |                     |                |                |                 |                |
| Básico (reais por ação)   | 27                  | 0,06044        | 0,05991        | 0,06044         | 0,05991        |
| Diluído (reais por ação)  | 27                  | 0,06034        | 0,05989        | 0,06034         | 0,05989        |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE CONDENSADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

|  | Controladora               |                            | Consolidado                |                            |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
|  | 01/01/2024 a<br>31/03/2024 | 01/01/2023 a<br>31/03/2023 | 01/01/2024 a<br>31/03/2024 | 01/01/2023 a<br>31/03/2023 |
| LUCRO DO PERÍODO                               | 16.879                     | 16.682                     | 18.431                     | 19.097                     |
| <b>TOTAL RESULTADO ABRANGENTE DO EXERCÍCIO</b> | <b>16.879</b>              | <b>16.682</b>              | <b>18.431</b>              | <b>19.097</b>              |
| <b>ATRIBUÍDO A</b>                             |                            |                            |                            |                            |
| Acionistas controladores                       | 16.879                     | 16.682                     | 16.879                     | 16.682                     |
| Acionistas não controladores                   | -                          | -                          | 1.552                      | 2.415                      |

*As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas*

|   | Nota<br>explicativa | Capital social                     |                                  |                           |                       | Participação dos não controladores                  |  |                                       |                      | Total<br>consolidado |                  |
|---|---------------------|------------------------------------|----------------------------------|---------------------------|-----------------------|---|--|---------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|
|   |                     | Capital<br>social<br>integralizado | Gastos<br>na emissão<br>de ações | Ações<br>em<br>Tesouraria | Reserva de<br>capital | Atribuível a<br>proprietários<br>da<br>controladora | Participação<br>dos não<br>controladores | Reservas de lucros<br>Legal<br>Outros | Lucros<br>acumulados |                      |                  |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022</b> |                     | <b>896.558</b>                     | <b>(20.983)</b>                  | <b>(114.223)</b>          | <b>126.456</b>        | <b>138.277</b>                                      | <b>320.365</b>                           | <b>-</b>                              | <b>1.346.450</b>     | <b>10.144</b>        | <b>1.356.594</b> |
| Ações restritas                         |                     | -                                  | -                                | -                         | 179                   | -   | -  | -                                     | <b>179</b>           | -                    | <b>179</b>       |
| Lucro líquido do período                |                     | -                                  | -                                | -                         | -                     | -   | -  | 16.682                                | <b>16.682</b>        | 2.415                | <b>19.097</b>    |
| <b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2023</b>    |                     | <b>896.558</b>                     | <b>(20.983)</b>                  | <b>(114.223)</b>          | <b>126.635</b>        | <b>138.277</b>                                      | <b>320.365</b>                           | <b>16.682</b>                         | <b>1.363.311</b>     | <b>12.559</b>        | <b>1.375.870</b> |
| <b>SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023</b> |                     | <b>896.558</b>                     | <b>(20.983)</b>                  | <b>(97.910)</b>           | <b>116.342</b>        | <b>138.277</b>                                      | <b>237.930</b>                           | <b>-</b>                              | <b>1.270.214</b>     | <b>15.319</b>        | <b>1.285.533</b> |
| Ações restritas                         | 20                  | -                                  | -                                | -                         | 1.426                 | -   | -  | -                                     | <b>1.426</b>         | -                    | <b>1.426</b>     |
| Lucro líquido do período                |                     | -                                  | -                                | -                         | -                     | -   | -  | 16.879                                | <b>16.879</b>        | 1.552                | <b>18.431</b>    |
| Dividendos desproporcionais             |                     | -                                  | -                                | -                         | -                     | -   | -  | -                                     | -                    | (75)                 | <b>(75)</b>      |
| <b>SALDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024</b>    |                     | <b>896.558</b>                     | <b>(20.983)</b>                  | <b>(97.910)</b>           | <b>117.768</b>        | <b>138.277</b>                                      | <b>237.930</b>                           | <b>16.879</b>                         | <b>1.288.519</b>     | <b>16.796</b>        | <b>1.305.315</b> |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

|  | Nota explicativa | Controladora    |                 | Consolidado     |                 |
|--|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|  |                  | 31/03/2024      | 31/03/2023      | 31/03/2024      | 31/03/2023      |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>                  |                  |                 |                 |                 |                 |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social           |                  | 16.407          | 8.346           | 30.117          | 24.000          |
| Ajustes por:   |                  |                 |                 |                 |                 |
| Depreciações e amortizações  | 21               | 49.256          | 82.391          | 111.611         | 114.706         |
| Baixas de imobilizado, intangível e arrendamento                   |                  | 784             | 1.383           | 792             | 1.383           |
| Equivalência patrimonial   | 12               | (16.983)        | (46.949)        | -               | 148             |
| Ações restritas  |                  | 501             | 36              | 2.143           | 179             |
| Receitas/Despesas financeiras                                      |                  | 53.354          | 85.293          | 73.273          | 88.279          |
| Rendimentos sobre aplicações financeiras                           |                  | (1.986)         | -               | (9.747)         | (3.058)         |
| Perdas com dividendos desproporcionais                             |                  | (75)            | -               | (75)            | -               |
| Provisão para riscos   |                  | 2.146           | 633             | 6.419           | (4.495)         |
|  |                  | <b>103.404</b>  | <b>131.133</b>  | <b>214.533</b>  | <b>221.142</b>  |
| <b>Variação dos ativos e passivos operacionais:</b>                |                  |                 |                 |                 |                 |
| Redução (aumento) de créditos a receber de clientes                |                  | (3.274)         | 12.881          | 5.922           | 15.852          |
| Redução (aumento) de outros ativos                                 |                  | (6.055)         | 11.393          | 20.101          | 7.713           |
| Aumento (redução) de impostos e contribuições a recolher           |                  | 5.818           | (3.680)         | 6.494           | 1.527           |
| Redução (aumento) de impostos a recuperar / compensar              |                  | 601             | 15.413          | (316)           | 21.533          |
| Redução de prêmios a repassar                                      |                  | -               | -               | (101.699)       | (15.769)        |
| Redução (aumento) de repasses financeiros a pagar                  |                  | -               | -               | (4.166)         | 4.956           |
| Aumento das provisões técnicas de operações de assistência à saúde |                  | -               | -               | 3.800           | 167             |
| Redução de obrigações com pessoal                                  |                  | (5.698)         | (3.932)         | (6.464)         | (2.772)         |
| Aumento (redução) de débitos diversos                              |                  | 8.848           | (5.400)         | 12.376          | 1.786           |
| Redução de antecipações a repassar                                 |                  | -               | -               | (11.706)        | (5.786)         |
| Aumento (redução) de valores a pagar / receber de operadoras       |                  | -               | -               | 50.655          | (447)           |
| Aumento de partes relacionadas                                     |                  | 20.019          | 4.370           | -               | -               |
| <b>Caixa proveniente das operações</b>                             |                  | <b>123.663</b>  | <b>162.178</b>  | <b>189.530</b>  | <b>249.902</b>  |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                       |                  | -               | -               | (9.391)         | (5.650)         |
| <b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>       |                  | <b>123.663</b>  | <b>162.178</b>  | <b>180.139</b>  | <b>244.252</b>  |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>              |                  |                 |                 |                 |                 |
| Dividendos e JCP recebidos de controladas                          |                  | -               | 12.750          | -               | -               |
| Caixa incorporado de controlada incorporada                        |                  | -               | 10.485          | -               | -               |
| Aquisição de ativo intangível                                      |                  | (2.070)         | (56.914)        | (45.990)        | (80.207)        |
| Aquisição de ativo imobilizado                                     |                  | 364             | (536)           | 485             | (320)           |
| Redução (aumento) de aplicações financeiras                        |                  | (51.380)        | -               | (27.717)        | 22.363          |
| <b>Caixa aplicado nas atividades de investimentos</b>              |                  | <b>(53.086)</b> | <b>(34.215)</b> | <b>(73.222)</b> | <b>(58.164)</b> |
| <b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS</b>             |                  |                 |                 |                 |                 |
| Valores pagos de arrendamentos                                     | 15               | (2.411)         | (3.544)         | (3.920)         | (4.935)         |
| Outros custos de captação de debêntures                            |                  | (80)            | (102)           | (80)            | (102)           |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>     |                  | <b>(2.491)</b>  | <b>(3.646)</b>  | <b>(4.000)</b>  | <b>(5.037)</b>  |
| <b>AUMENTO LÍQUIDO NO CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>            |                  | <b>68.086</b>   | <b>124.317</b>  | <b>102.917</b>  | <b>181.051</b>  |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO INÍCIO DO PERÍODO</b>          |                  | <b>52.532</b>   | <b>90.304</b>   | <b>394.589</b>  | <b>377.129</b>  |
| <b>CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA NO FIM DO PERÍODO</b>             |                  | <b>120.618</b>  | <b>214.621</b>  | <b>497.506</b>  | <b>558.180</b>  |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas



DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DO VALOR ADICIONADO  
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E DE 2023  
(Em milhares de reais - R\$)

|  | Controladora    |                 | Consolidado      |                  |
|--|-----------------|-----------------|------------------|------------------|
|  | 31/03/2024      | 31/03/2023      | 31/03/2024       | 31/03/2023       |
| <b>RECEITAS</b>  |                 |                 |                  |                  |
| Receitas de serviços   | 113.054         | 153.383         | 435.713          | 495.488          |
| Outras receitas operacionais   | 87              | 866             | 121.399          | 50.422           |
| Provisão para perdas sobre créditos, cancelamentos e devoluções      | (59)            | (548)           | (31.379)         | (26.622)         |
| <b>Total das receitas</b>  | <b>113.082</b>  | <b>153.701</b>  | <b>525.733</b>   | <b>519.288</b>   |
| <b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>                               |                 |                 |                  |                  |
| Custo dos serviços prestados   | (2.846)         | (4.464)         | (53.144)         | (63.430)         |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros                   | (19.203)        | (24.149)        | (51.175)         | (62.208)         |
| Perda e recuperação de valores ativos                                | -               | (58)            | -                | (58)             |
| Outras despesas operacionais   | (5.046)         | (4.928)         | (154.763)        | (71.460)         |
| <b>Total dos insumos adquiridos de terceiros</b>                     | <b>(27.095)</b> | <b>(33.599)</b> | <b>(259.082)</b> | <b>(197.156)</b> |
| <b>VALOR ADICIONADO BRUTO (CONSUMIDO)</b>                            | <b>85.987</b>   | <b>120.102</b>  | <b>266.651</b>   | <b>322.132</b>   |
| DEPRECIÇÃO, AMORTIZAÇÃO E EXAUSTÃO                                   | (49.256)        | (82.391)        | (111.611)        | (114.706)        |
| <b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO (CONSUMIDO) PELA COMPANHIA</b> | <b>36.731</b>   | <b>37.711</b>   | <b>155.040</b>   | <b>207.426</b>   |
| <b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>                    |                 |                 |                  |                  |
| Receitas financeiras   | 11.940          | 4.003           | 39.412           | 34.672           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                | 16.983          | 46.949          | -                | (148)            |
| <b>Total do valor adicionado recebido em transferência</b>           | <b>28.923</b>   | <b>50.952</b>   | <b>39.412</b>    | <b>34.524</b>    |
| <b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>                           | <b>65.654</b>   | <b>88.663</b>   | <b>194.452</b>   | <b>241.950</b>   |
| <b>VALOR ADICIONADO TOTAL DISTRIBUÍDO</b>                            |                 |                 |                  |                  |
| Pessoal e encargos   | 12.694          | 28.598          | 57.855           | 88.163           |
| Impostos, taxas e contribuições                                      | 10.235          | 6.629           | 44.134           | 43.184           |
| Impostos federais  | 6.704           | 1.673           | 34.049           | 31.168           |
| Impostos municipais  | 3.531           | 4.956           | 10.085           | 12.016           |
| Remuneração de capitais de terceiros                                 | 25.846          | 36.754          | 74.032           | 91.506           |
| Remuneração de capitais próprios                                     | 16.879          | 16.682          | 18.431           | 19.097           |
| <b>Total do valor adicionado distribuído</b>                         | <b>65.654</b>   | <b>88.663</b>   | <b>194.452</b>   | <b>241.950</b>   |

As notas explicativas da administração são parte integrante das informações financeiras intermediárias condensadas

## QUALICORP CONSULTORIA E CORRETORA DE SEGUROS S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS CONDENSADAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS PARA O PERÍODO FINDO EM 31 DE MARÇO DE 2024  
(Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

---

### 1. Informações Gerais

#### a) Contexto operacional

A Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. ("Companhia" ou "Grupo Qualicorp" quando mencionada em conjunto com suas controladas) é uma sociedade por ações, constituída em 19 de maio de 2010 (atividades iniciadas em 1º de julho de 2010) com sede no Estado de São Paulo. Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2024, não ocorreram mudanças ao contexto operacional apresentado na nota explicativa nº 1 a) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023. Essas informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas em 31 de março de 2024 devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

### 2. Apresentação das Informações Financeiras Intermediárias Condensadas

#### I. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (IAS 34 – Interim Financial Reporting) e compreendem os requerimentos mínimos de divulgação estabelecidos neste Pronunciamento Técnico, bem como outras informações consideradas relevantes. Estas informações não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, e dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023, preparadas de acordo com as normas internacionais de contabilidade ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo CPC e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

#### II. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2024, foram preparadas seguindo as mesmas bases de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas de 31 de dezembro de 2023, descritas na nota explicativa nº 2.ii.

#### III. Base de consolidação

Em 31 de março de 2024 a controladora do Grupo é a Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A. e possui investimentos, diretos e indiretos. O controle é obtido quando a Companhia estiver exposta ou tiver direito a retornos variáveis com base em seu envolvimento com a investida e tiver a capacidade de afetar esses retornos por meio do poder exercido em relação à investida.

Os investimentos são reconhecidos pelo método de equivalência patrimonial, e são contabilizados inicialmente ao custo, ajustado subsequentemente pelas participações da investidora nos resultados das operações e outros ganhos e perdas.

As Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas da Companhia incluem:

| Controladas diretas  | Principal atividade  | País-Sede | Participação |            |
|--|--|-----------|--------------|------------|
|  |  |           | 31/03/2024   | 31/12/2023 |
| Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.                          | Administração e estipulação de benefícios                        | Brasil    | 100%         | 100%       |
| Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda                     | Administração e estipulação de benefícios                        | Brasil    | 98,81%       | 98,81%     |
| Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda              | Administração e estipulação de benefícios                        | Brasil    | 75%          | 75%        |
| Gama Saúde Ltda  | Administração de planos de saúde                                 | Brasil    | 99,99%       | 99,99%     |
| Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda | Atividade de intermediação e agenciamento de serviços e negócios | Brasil    | 99,99%       | 99,99%     |
| Qualicorp Administração e Serviços Ltda                              | Cobranças e informações cadastrais                               | Brasil    | 100%         | 100%       |
| Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda                           | Corretagem de seguros e planos de saúde                          | Brasil    | 75%          | 75%        |
| <b>Controladas indiretas</b>   |  |           |              |            |
| Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda                                | Administração e estipulação de benefícios                        | Brasil    | 75%          | 75%        |

### 3. Políticas Contábeis

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2024, estão apresentadas com base nas mesmas práticas contábeis descritas na nota explicativa nº 3 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023 e foram aplicadas de modo consistente no exercício anterior apresentado.

### 4. Estimativas, julgamentos e premissas contábeis significativas

As principais estimativas e premissas contábeis adotadas na preparação das informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2024, são as mesmas adotadas na nota explicativa nº 4 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

## 5. Instrumentos Financeiros

### a) Classificação e valor justo dos instrumentos financeiros

Segue abaixo a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros da Companhia:

| Controladora   |   |                  |   |                  |
|--|---|------------------|---|------------------|
|  | 31/03/2024  |                  | 31/12/2023  |                  |
|  | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado |
| <b>Ativos financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata              | 120.409   | -                | 52.256  | -                |
| Aplicações financeiras   | 271.986   | -                | 218.620   | -                |
| Créditos a receber de clientes   | -   | 51.243           | -   | 47.969           |
| Outros ativos financeiros - circulante e não circulante                                  | -   | 51.269           | -   | 45.071           |
| Partes relacionadas - circulante e não circulante  | -   | 168.433          | -   | 159.141          |
| <b>Passivos financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante                   | -   | 2.276.087        | -   | 2.206.747        |
| Obrigações com pessoal - circulante  | -   | 27.365           | -   | 32.972           |
| Débitos diversos - circulante e não circulante   | -   | 25.781           | -   | 17.757           |
| Opções para aquisição de participação de não controladores – circulante e não circulante | 46.872  | -                | 50.155  | -                |
| Arrendamentos - circulante e não circulante  | -   | 16.869           | -   | 20.298           |

| Consolidado  |   |                  |   |                  |
|--|---|------------------|---|------------------|
|  | 31/03/2024  |                  | 31/12/2023  |                  |
|  | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado | Ativo e Passivo financeiro mensurado ao valor justo por meio do resultado | Custo Amortizado |
| <b>Ativos financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata              | 477.384   | -                | 362.865   | -                |
| Aplicações financeiras   | 629.643   | -                | 592.179   | -                |
| Créditos a receber de clientes   | -   | 237.071          | -   | 242.993          |
| Outros ativos financeiros - circulante e não circulante                                  | -   | 458.166          | -   | 475.591          |
| <b>Passivos financeiros:</b>   |   |                  |   |                  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante                   | -   | 2.276.087        | -   | 2.206.747        |
| Prêmios a repassar - circulante e não circulante   | -   | 256.900          | -   | 358.599          |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde                                   | -   | 31.715           | -   | 27.915           |
| Repasses financeiros a pagar - circulante e não circulante                               | -   | 58.453           | -   | 62.619           |
| Antecipações a repassar  | -   | 21.518           | -   | 33.224           |
| Obrigações com pessoal - circulante  | -   | 43.534           | -   | 49.907           |
| Débitos diversos - circulante e não circulante   | -   | 240.885          | -   | 167.149          |
| Opções para aquisição de participação de não controladores – circulante e não circulante | 109.139   | -                | 106.115   | -                |
| Arrendamentos - circulante e não circulante  | -   | 25.987           | -   | 30.466           |

### Mensuração de valor justo reconhecida no balanço patrimonial

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, agrupados nos Níveis, com base no grau observável do valor justo, em que as mensurações são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos equivalentes.

Os instrumentos financeiros da Companhia possuem mensurações de valor justo de Nível 1 e Nível 3 e são as mesmas descritas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

| Consolidado  | 31/03/2024 |         | 31/12/2023 |         |
|--|------------|---------|------------|---------|
|  | Nível 1    | Nível 3 | Nível 1    | Nível 3 |
| Descrição  |            |         |            |         |
| Caixa e equivalentes de caixa – aplicações financeiras de liquidez imediata      | 477.384    | -       | 362.865    | -       |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado - aplicações financeiras | 629.643    | -       | 592.179    | -       |
| Opções para aquisição de participação de não controladores                       | -          | 109.139 | -          | 106.115 |

Durante o período, não ocorreram transferências entre níveis.

O valor contábil dos demais ativos e passivos financeiros é próximo ao seu valor justo, com exceção das debêntures do passivo não circulante, veja nota explicativa nº 14.

### Reconciliação das mensurações de valor justo de Nível 3 dos passivos financeiros

|  | Valor justo por meio do resultado |               |               |                | Total          |
|--|-----------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | Plural                            | Oxcorp        | Uniconsult    | Clube de Saúde | Consolidado    |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b> | <b>55.959</b>                     | <b>33.647</b> | <b>14.987</b> | <b>1.522</b>   | <b>106.115</b> |
| Atualização a valor justo              | 6.307                             | (1.765)       | (1.442)       | (76)           | 3.024          |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>    | <b>62.266</b>                     | <b>31.882</b> | <b>13.545</b> | <b>1.446</b>   | <b>109.139</b> |

A Companhia tem compromissos contratados através de opção de compra de participações de não controladores relativos à aquisição da Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda, Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora de Seguros Ltda, Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda e Clube de Saúde.

A determinação do valor de compra da participação de não controladores foi realizado através das cláusulas dos contratos das aquisições, para o período de 12 meses que antecederem o exercício da opção. Esse passivo é mensurado com base no valor justo das participações de não controladores e estimado com a aplicação de uma abordagem do fluxo de caixa descontado.

#### Instrumentos Derivativos

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas não operaram contratos de instrumentos financeiros derivativos para proteção de suas posições ou para especulação.

#### Gerenciamento dos principais riscos

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2024, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

#### Risco de crédito

Para as informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas de 31 de março de 2024, não ocorreram mudanças em relação ao apresentado na nota explicativa nº 5 b) das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

#### Risco de taxa de juros dos instrumentos financeiros

Esse risco é oriundo da possibilidade de a Companhia vir a sofrer perdas por conta de flutuações nas taxas de juros que são aplicadas a seus passivos e ativos captados (aplicados) no mercado. Como o fluxo médio de recebimentos/pagamentos da Companhia e suas controladas é de 30 dias, a Administração utiliza como premissa para análise da variação de taxa de juros a variação do CDI, que está assim resumida:

| Rubrica   | Controladora                         |                  |                    |                    |
|---|--------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|   | Contas patrimoniais                  | Nota explicativa | 31/03/2024         | 31/12/2023         |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)         | Ativo circulante                     | 7.1              | 120.409            | 52.256             |
| Aplicações financeiras (i)  | Ativo circulante                     | 7.2              | 271.986            | 218.620            |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii) | Passivos circulante e não circulante | 14               | (2.276.087)        | (2.206.747)        |
| Arrendamentos (iii)   | Passivos circulante e não circulante | 15               | (16.869)           | (20.298)           |
| <b>Total de exposição</b>   |                                      |                  | <b>(1.900.561)</b> | <b>(1.956.169)</b> |

| Rubrica   | Consolidado                          |                  |                    |                    |
|---|--------------------------------------|------------------|--------------------|--------------------|
|   | Contas patrimoniais                  | Nota explicativa | 31/03/2024         | 31/12/2023         |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa (i)         | Ativo circulante                     | 7.1              | 477.384            | 362.865            |
| Aplicações financeiras (i)  | Ativo circulante                     | 7.2              | 629.643            | 592.179            |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures - circulante e não circulante (ii) | Passivos circulante e não circulante | 14               | (2.276.087)        | (2.206.747)        |
| Arrendamentos (iii)   | Passivos circulante e não circulante | 15               | (25.987)           | (30.466)           |
| <b>Total de exposição</b>   |                                      |                  | <b>(1.195.047)</b> | <b>(1.282.169)</b> |

- i) As aplicações financeiras de liquidez imediata são substancialmente realizadas com base nas taxas de remuneração efetivamente negociadas atreladas, na sua totalidade, à taxa CDI e refletem as condições usuais de mercado durante o período, conforme descrito na nota explicativa nº 7.

A prática de aplicações financeiras adotada pela Administração da Companhia estabelece as instituições financeiras com as quais a Companhia e suas controladas podem operar, os limites de alocação de recursos e os objetivos e conforme mencionado na nota explicativa nº 3.iii. das demonstrações financeiras individuais e consolidadas para o exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

- ii) As debêntures escrituradas pelo Grupo Qualicorp, são remunerados com juros que correspondem a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos Depósitos Interfinanceiros - DI "over" expressa na forma percentual ao ano, correspondente a 252 dias úteis (B3), acrescida de "spread" de 1,85% ao ano para as debêntures. Para maiores detalhes ver nota explicativa nº 14.
- iii) Os arrendamentos são atualizados financeiramente pela taxa de juros identificada no contrato ou estimada através de análises de mercado.

#### **Análise de sensibilidade de variações das taxas de juros**

As flutuações das taxas de juros, como, por exemplo, o CDI, podem afetar positiva ou adversamente as Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, em decorrência de aumento ou redução nos saldos de aplicações financeiras e equivalentes de caixa e de obrigações com debêntures, empréstimos e financiamentos. Em 31 de março de 2024 se as taxas de juros do CDI fossem 10% ao ano mais altas/mais baixas e todas as outras variáveis se mantivessem constantes, o lucro do período findo naquela data, antes dos efeitos tributários, aumentaria/diminuiria em R\$4.219.

#### **Análise de sensibilidade suplementar sobre instrumentos financeiros**

A Administração estimou, para o período corrente, com base nas cotações do relatório Focus do Banco Central do Brasil - BACEN, taxas futuras de juros (9,13% a.a.), acrescidas da taxa de "spread" entre 1,15% até 1,85% ao ano, demonstrando em cada cenário o efeito da variação do valor justo, conforme quadro a seguir:

|  | Cenário            |                    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | 31/03/2024         | Provável           | Possível           | Remoto             |
| Premissas  |                    | CDI 9,13% a.a.     | CDI 11,41% a.a.    | CDI 13,70% a.a.    |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 1.107.027          | 1.208.099          | 1.233.339          | 1.258.690          |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos                                 | (2.302.074)        | (2.715.057)        | (2.798.266)        | (2.880.934)        |
| <b>Exposição líquida</b>   | <b>(1.195.047)</b> | <b>(1.506.958)</b> | <b>(1.564.927)</b> | <b>(1.622.244)</b> |

|  | Cenário            |                    |                    |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | 31/12/2023         | Provável           | Possível           | Remoto             |
| Premissas  |                    | CDI 9% a.a.        | CDI 11,25% a.a.    | CDI 13,50% a.a.    |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 955.044            | 1.040.998          | 1.062.486          | 1.083.975          |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures e Arrendamentos                                 | (2.237.213)        | (2.690.586)        | (2.781.928)        | (2.872.318)        |
| <b>Exposição líquida</b>   | <b>(1.282.169)</b> | <b>(1.649.588)</b> | <b>(1.719.442)</b> | <b>(1.788.343)</b> |

|     | Premissas                 |                         |                         |
|-----|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
|     | Provável                  | Possível                | Remoto                  |
| CDI | Relatório "Focus" - BACEN | 25% sobre taxa provável | 50% sobre taxa provável |

No cenário provável, a Companhia apresentaria uma exposição líquida de R\$ 1.506.958 em 31 de março de 2024, resultante da diferença de estimativas futuras de CDI para os juros das debêntures, arrendamentos acrescidos da sobretaxa de 1,85% ao ano para debêntures.

Para as aplicações financeiras foram consideradas as mesmas estimativas de diferenças futuras de CDI sobre a posição das aplicações da Companhia em 31 de março de 2024. Nos cenários possível e remoto, adotando-se os mesmos critérios descritos para o cenário provável, as estimativas gerariam aumento de exposição líquida de R\$ 57.969 e R\$ 115.286, respectivamente, em comparação ao cenário provável.

### Risco de capital

O Grupo Qualicorp administra seu capital para assegurar que tanto a Companhia quanto as controladas possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximiza o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital do Grupo Qualicorp é formada pelo endividamento líquido (debêntures, detalhadas na nota explicativa nº 14, deduzidos pelo caixa e equivalentes de caixa detalhados na nota explicativa nº 7) e pelo patrimônio líquido (nota explicativa nº 19).

A Companhia e suas controladas estão sujeitas a certos limites de alavancagem conforme mencionado na nota explicativa nº 14.

Adicionalmente, as controladas Qualicorp Benefícios, Clube de Saúde, Uniconsult, Plural e Gama Saúde estão sujeitas a requerimentos de manutenção de recursos próprios mínimos, conforme determinação da ANS através da RN nº 569, de 19 de dezembro de 2022, que estabelece um capital regulatório exigido. Este é definido pelo maior valor entre o Capital Base e o Capital Baseado em Risco, sendo que ambos devem ser inferiores ao patrimônio líquido ajustado ("PLA") por efeitos econômicos.



Abaixo demonstramos o patrimônio líquido ajustado por entidade calculado em 31 de março de 2024, os quais estão enquadrados à respectiva Resolução Normativa:

| Descrição           | 31/03/2024 |            |        |        |        |
|---------------------|------------|------------|--------|--------|--------|
|                     | Benefícios | Uniconsult | Clube  | Plural | Gama   |
| PLA                 | 143.941    | 2.923      | 60.839 | 19.325 | 59.450 |
| Capital regulatório | 113.059    | 1.597      | 8.697  | 7.839  | 11.633 |

| Descrição           | 31/12/2023 |            |        |        |        |
|---------------------|------------|------------|--------|--------|--------|
|                     | Benefícios | Uniconsult | Clube  | Plural | Gama   |
| PLA                 | 135.198    | 3.277      | 62.783 | 24.956 | 64.625 |
| Capital regulatório | 91.509     | 1.690      | 10.497 | 10.726 | 12.909 |

O índice de endividamento da Companhia está demonstrado conforme segue:

| Descrição  | Controladora       |                    | Consolidado        |                    |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
|  | 31/03/2024         | 31/12/2023         | 31/03/2024         | 31/12/2023         |
| Dívida (empréstimos, financiamentos e debêntures e arrendamentos)                        | (2.292.956)        | (2.227.045)        | (2.302.074)        | (2.237.213)        |
| Aplicações financeiras classificadas como equivalentes de caixa e aplicações financeiras | 392.395            | 270.876            | 1.107.027          | 955.044            |
| <b>Dívida líquida</b>  | <b>(1.900.561)</b> | <b>(1.956.169)</b> | <b>(1.195.047)</b> | <b>(1.282.169)</b> |
| Patrimônio líquido   | 1.288.519          | 1.270.214          | 1.305.315          | 1.285.533          |
| Índice de endividamento líquido  | (147,50%)          | (154,00%)          | (91,55%)           | (99,74%)           |

#### Risco de liquidez

A gestão de risco de liquidez da Companhia em 31 de março de 2024 não sofreu alterações em relação ao divulgado na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

A expectativa de fluxo de caixa para os instrumentos financeiros passivos está demonstrada como segue:

|  | Consolidado                    |                           |                              |                             |                      | Total<br>R\$     |
|--|--------------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------|------------------|
|  | Taxa de juros<br>estimada a.m. | Menos de<br>seis<br>meses | De seis<br>meses a um<br>ano | De um<br>ano a dois<br>anos | Mais de<br>dois anos |                  |
|  | %                              | R\$                       | R\$                          | R\$                         | R\$                  |                  |
| <b>31 de março de 2024</b>                                 |                                |                           |                              |                             |                      |                  |
| Empréstimos, Financiamentos e Debêntures                   | CDI + 1,85%                    | 688.566                   | 101.382                      | 708.228                     | 1.224.581            | 2.722.757        |
| Prêmios a repassar   | -                              | 256.733                   | -                            | 167                         | -                    | 256.900          |
| Arrendamentos  | CDI + (entre<br>1,15% e 1,85%) | 7.988                     | 7.817                        | 11.103                      | 4.435                | 31.343           |
| Débitos diversos   | -                              | 109.610                   | -                            | -                           | -                    | 109.610          |
| Valores a repassar - operadoras/seguradoras                | -                              | 125.337                   | -                            | -                           | -                    | 125.337          |
| Obrigações com pessoal                                     | -                              | 43.534                    | -                            | -                           | -                    | 43.534           |
| Antecipações a repassar                                    | -                              | 21.518                    | -                            | -                           | -                    | 21.518           |
| Provisões técnicas de operações de assistência à saúde     | -                              | 31.715                    | -                            | -                           | -                    | 31.715           |
| Intangível a pagar   | -                              | 2.242                     | -                            | 150                         | -                    | 2.392            |
| Repasses financeiros a pagar                               | -                              | 58.026                    | -                            | 427                         | -                    | 58.453           |
| Opções para aquisição de participação de não controladores | -                              | -                         | 13.545                       | 94.149                      | 1.445                | 109.139          |
| <b>Total</b>   | <b>-</b>                       | <b>1.345.269</b>          | <b>122.744</b>               | <b>814.224</b>              | <b>1.230.461</b>     | <b>3.512.698</b> |

## 6. Adoção de Normas Internacionais de Contabilidade Novas e Revisadas

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que estão em vigor:

A Companhia e suas controladas iniciaram o exercício 2024 com alteração de normas que passaram a vigorar a partir de 01 de janeiro de 2024, conforme a seguir:

| Normas              | Descrição da alteração  |
|---------------------|---|
| IAS 1 /<br>CPC 26   | Apresentação das Demonstrações Contábeis: As alterações esclarecem que a classificação de passivos como circulantes ou não circulantes se baseia nos direitos existentes na data do balanço e que não é afetada pelas expectativas da gestão em liquidar os passivos em curto prazo. Esclarece também que se o direito de uma entidade de diferir a liquidação de um passivo estiver sujeito ao cumprimento das cláusulas exigidas apenas em uma data posterior ao período de relatório ("future covenants"), a entidade tem o direito de diferir a liquidação do passivo mesmo que não cumpra essas cláusulas no final do período de relatório. Introduzem a definição de "liquidação" para esclarecer que se refere à transferência, para uma contraparte; um valor em caixa, instrumentos patrimoniais, outros ativos ou serviços. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança. |
| IFRS 16 /<br>CPC 06 | Arrendamentos: A Alteração especifica os requisitos que um vendedor-arrendatário usa ao mensurar o passivo de arrendamento decorrente de uma transação leaseback, para garantir que o vendedor-arrendatário não reconheça qualquer valor do ganho ou perda relacionados ao direito de uso que retém. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.  |
| IFRS 7 /<br>CPC 40  | Instrumentos Financeiros: As alterações esclarecem as características dos acordos de financiamento de fornecedores. Nesses acordos, um ou mais financiadores pagam valores que uma entidade deve a seus fornecedores. A entidade concorda em liquidar esses valores com os provedores de financiamento de acordo com os termos e condições dos acordos, na mesma  |

Normas Descrição da alteração

data ou em data posterior àquela em que os provedores de financiamento pagam aos fornecedores da entidade. Para esses acordos, é exigido que uma entidade forneça informações sobre o impacto dos acordos de financiamento de fornecedores sobre passivos e fluxos de caixa, incluindo termos e condições desses acordos, informações quantitativas sobre passivos relacionados a esses acordos no início e no final do período de relatório e o tipo e efeito das mudanças não monetárias nos valores contábeis desses acordos. A Companhia concluiu que não houve impactos devidos a essa mudança.

Novas alterações, revisões e interpretações de normas que ainda não estão em vigor:

A seguinte norma foi emitida pelo IASB com vigência a partir de 1º de janeiro de 2027:

|         |  |
|---------|--|
| IFRS 18 | Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras: Substitui a IAS 1 – Apresentação das Demonstrações Financeiras, com o objetivo de melhorar a qualidade das divulgações financeiras, através de: Apresentação de subtotais definidos para as demonstrações de resultados do exercício, com o objetivo de melhorar a comparabilidade; Divulgações sobre <i>Management-defined Performance Measures</i> (MPM), ou medidas de desempenho definidas pela administração, para prover transparência; e Requisitos aprimorados para agregação e desagregação, com a finalidade de fornecer informações úteis. |
|---------|--|

Não existem outras alterações, revisões, normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas em relação às já divulgadas nas demonstrações financeiras de 31 de março de 2024 que possam, na avaliação da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio divulgado pela Companhia até o presente momento.

## 7. Caixa e Equivalentes de Caixa e Aplicações Financeiras

### 7.1. Caixa e equivalentes de caixa

| Descrição                                       | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2024     | 31/12/2023    | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Aplicações financeiras de liquidez imediata (i) | 120.409        | 52.256        | 477.384        | 362.865        |
| Bancos conta depósito (ii)                      | 204            | 271           | 20.112         | 31.713         |
| Caixa   | 5              | 5             | 10             | 11             |
| <b>Total</b>                                    | <b>120.618</b> | <b>52.532</b> | <b>497.506</b> | <b>394.589</b> |

- i) A Administração tem como estratégia efetuar aplicações que podem ser resgatadas antecipadamente. Essas aplicações são compostas por:

| Descrição                  | Controladora   |               | Consolidado    |                |
|----------------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                            | 31/03/2024     | 31/12/2023    | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Operação compromissada (a) | 73.142         | 6.243         | 316.012        | 186.186        |
| CDBs (b)                   | 47.267         | 46.013        | 161.372        | 174.097        |
| Outros investimentos       | -              | -             | -              | 2.582          |
| <b>Total</b>               | <b>120.409</b> | <b>52.256</b> | <b>477.384</b> | <b>362.865</b> |

- a) Refere-se à operação compromissada com lastro em debêntures, com liquidez imediata. A remuneração é com base na taxa DI que varia entre 75% e 90%.

- b) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 92% a 104,25% do CDI e estão custodiados na B3 CETIP.
- ii) Em 31 de março de 2024, no consolidado, incluem principalmente recebimentos de clientes que ocorreram no último dia útil do mês.

## 7.2. Aplicações financeiras

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2024     | 31/12/2023     | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Fundo de Investimento exclusivo Multimercado (i)     | -              | -              | 319.075        | 310.594        |
| CDBs (ii)  | 271.986        | 218.620        | 310.568        | 256.587        |
| Fundo de investimento financeiro não exclusivo (iii) | -              | -              | -              | 24.998         |
| <b>Total</b>   | <b>271.986</b> | <b>218.620</b> | <b>629.643</b> | <b>592.179</b> |

- i) Refere-se à fundo de investimento multimercado exclusivo de crédito privado, onde as aplicações são representadas por títulos de dívida pública, letra financeira, debêntures e outros, buscando a melhor taxa de remuneração. Esse é composto como segue:

| Descrição                                  | Valor de mercado e contábil - Fundos de investimentos exclusivos - Consolidado |                |
|--|--|----------------|
|  | 31/03/2024   | 31/12/2023     |
| Letra Financeira - LFS Elegível - nível II | 271.424  | 250.997        |
| Letra Financeira - LF252                   | 33.352   | 45.631         |
| Debêntures                                 | 12.938   | 12.632         |
| Outros investimentos e reserva             | 1.361  | 1.334          |
| <b>Total</b>                               | <b>319.075</b>   | <b>310.594</b> |

- ii) Esses instrumentos financeiros são atualizados com base na taxa de 103% a 103,75% do CDI.
- iii) Trata-se de aplicação financeira mantida como ativo garantidor na controlada direta Gama Saúde que foram resgatados em 07 de março de 2024.

Adicionalmente, informamos que não há transações que não envolvam caixa e equivalentes de caixa ou aplicações financeiras relevantes a serem divulgadas que impactem o fluxo de caixa.

## 8. Créditos a Receber de Clientes

| Circulante   | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Prêmios a recuperar com risco de inadimplência - Administradoras de Benefícios | -             | -             | 102.957        | 134.772        |
| Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde                        | -             | -             | 70.664         | 48.226         |
| Corretagem a receber   | 51.243        | 47.969        | 54.604         | 49.525         |
| Outros créditos a receber de clientes  | -             | -             | 8.846          | 10.470         |
| <b>Total</b>   | <b>51.243</b> | <b>47.969</b> | <b>237.071</b> | <b>242.993</b> |

Mais escolhas para você. Mais Quali para sua vida.

O resumo por idade dos créditos a receber de clientes no consolidado, é o seguinte:

|                        | 31/03/2024     |                |               |
|------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                        | Prêmios        | Créditos Saúde | Corretagem    |
| A vencer               | 46.065         | 12.727         | 46.077        |
| Até 1 mês              | 49.676         | 47.107         | 4.422         |
| Até 2 meses            | 17.085         | 4.510          | 973           |
| Até 3 meses            | 11.936         | 5.358          | 2.024         |
| Até 6 meses            | 41.986         | 7.554          | 1.108         |
| (-) Perda Esperada (*) | (63.791)       | (6.592)        | -             |
| <b>Total</b>           | <b>102.957</b> | <b>70.664</b>  | <b>54.604</b> |

|                        | 31/12/2023     |                |               |
|------------------------|----------------|----------------|---------------|
|                        | Prêmios        | Créditos Saúde | Corretagem    |
| A vencer               | 91.316         | 12.108         | 46.935        |
| Até 1 mês              | 49.243         | 30.139         | 1.574         |
| Até 2 meses            | 17.861         | 9.899          | 383           |
| Até 3 meses            | 13.125         | 614            | 31            |
| Até 6 meses            | 38.601         | 1.422          | 602           |
| (-) Perda Esperada (*) | (75.374)       | (5.956)        | -             |
| <b>Total</b>           | <b>134.772</b> | <b>48.226</b>  | <b>49.525</b> |

(\*) A movimentação da perda esperada (ativo) é composta como segue:

|                            | Prêmios       |               | Crédito Saúde |              |
|----------------------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
|                            | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024    | 31/12/2023   |
| Saldo no início do período | 75.374        | 47.951        | 5.956         | -            |
| Perdas esperadas           | 30.680        | 137.601       | 636           | 5.956        |
| Reversão perdas esperadas  | (42.263)      | (110.178)     | -             | -            |
| <b>Total</b>               | <b>63.791</b> | <b>75.374</b> | <b>6.592</b>  | <b>5.956</b> |

#### 8.1 Perdas com créditos incobráveis – resultado

|                                    | Consolidado              |                          |
|------------------------------------|--------------------------|--------------------------|
|                                    | Acumulado até 31/03/2024 | Acumulado até 31/03/2023 |
| Provisões (Reversões)              | (10.947)                 | (1.422)                  |
| Perdas efetivas (Recuperações) (*) | 40.733                   | 27.114                   |
| <b>Saldo no fim do período</b>     | <b>29.786</b>            | <b>25.692</b>            |

(\*) Referem-se, substancialmente, às perdas com créditos vencidos decorrentes de operação de administração e estipulação de benefícios coletivos por adesão, para os quais a Companhia assume o risco da inadimplência perante as operadoras e seguradoras de saúde e odontológicas, líquidas das respectivas recuperações.

## 9. Outros Ativos Financeiros

|   | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| <b>Circulante</b>                               |               |               |                |                |
| Valores a receber de operadoras/seguradoras (i) | -             | -             | 248.021        | 230.627        |
| Impostos a recuperar/compensar (ii)             | 26.610        | 27.211        | 79.070         | 78.691         |
| Adiantamentos                                   | 14.883        | 6.547         | 23.398         | 14.351         |
| Contas a receber - Alienação Qsaúde             | 3.719         | 5.200         | 18.596         | 26.000         |
| Adiantamento de repasse de contratos            | -             | -             | 6.642          | 32.088         |
| Outros ativos circulantes                       | -             | 106           | 3.986          | 1.316          |
| <b>Total do circulante</b>                      | <b>45.212</b> | <b>39.064</b> | <b>379.713</b> | <b>383.073</b> |
| <b>Não circulante</b>                           |               |               |                |                |
| Depósitos Judiciais                             | 2.614         | 2.563         | 32.042         | 30.087         |
| Impostos a recuperar/compensar (ii)             | -             | -             | 28.600         | 28.663         |
| Valores a receber de operadoras/seguradoras (i) | -             | -             | 13.496         | 16.963         |
| Adiantamento de repasse de contratos            | 2.350         | 2.350         | 2.801          | 15.293         |
| Adiantamentos                                   | 800           | 800           | 800            | 800            |
| Outros ativos não circulantes                   | 293           | 294           | 714            | 712            |
| <b>Total do não circulante</b>                  | <b>6.057</b>  | <b>6.007</b>  | <b>78.453</b>  | <b>92.518</b>  |
| <b>Total geral</b>                              | <b>51.269</b> | <b>45.071</b> | <b>458.166</b> | <b>475.591</b> |

- i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia. Em 31 de março de 2024, a Companhia possui saldos de provisão de perdas no valor de R\$ 41.605 ( R\$ 37.591 em 31 de dezembro de 2023 ) referente a prêmios repassados para as operadoras e seguradoras de saúde.
- ii) No Consolidado os valores estão compostos como segue:

|  | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ  | 26.360        | 25.655        | 62.704         | 61.583         |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL   | 53            | 946           | 11.379         | 12.264         |
| Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS | -             | 381           | 734            | 1.114          |
| Outros impostos a recuperar  | 197           | 229           | 4.253          | 3.730          |
| <b>Total Circulante</b>  | <b>26.610</b> | <b>27.211</b> | <b>79.070</b>  | <b>78.691</b>  |
| Instituto Nacional do Seguro Social - INSS   | -             | -             | 14.076         | 14.142         |
| Contribuição para o Financ.da Seguridade Social e Programa de Integração Social - COFINS | -             | -             | 6.320          | 6.320          |
| Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ  | -             | -             | 4.090          | 4.090          |
| Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL   | -             | -             | 353            | 349            |
| Programa de Integração Social - PIS  | -             | -             | 3.761          | 3.762          |
| <b>Total Não Circulante</b>  | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>28.600</b>  | <b>28.663</b>  |
| <b>Total Geral</b>   | <b>26.610</b> | <b>27.211</b> | <b>107.670</b> | <b>107.354</b> |

## 10. Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Conforme o pronunciamento técnico CPC 32 e a interpretação técnica ICPC 09, segue a composição que já considera o líquido entre a posição de ativo e passivo fiscal diferido por entidade legal:

|  | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|--|----------------|----------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2024     | 31/12/2023     | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos – ativo           | 198.277        | 197.805        | 204.032        | 204.066        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos – passivo         | -              | -              | (70.329)       | (67.825)       |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos – líquidos</b> | <b>198.277</b> | <b>197.805</b> | <b>133.703</b> | <b>136.241</b> |

Os valores apresentados, no consolidado, estão compostos como segue por entidade jurídica e sem considerar o líquido entre a posição de ativo fiscal diferido e passivo fiscal diferido por entidade legal:

|   | 31/03/2024     |                    |                      |                |             |            |             |              |                |
|---|----------------|--------------------|----------------------|----------------|-------------|------------|-------------|--------------|----------------|
|   | Controladora   | Qualicorp Serviços | Qualicorp Benefícios | Clube de Saúde | Gama        | CRC        | Uniconsult  | Plural       | Consolidado    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)      | 259.784        | 1                  | 70.708               | 6.504          | 4           | 705        | 34          | 1.667        | 339.407        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)   | (61.507)       | -                  | (140.908)            | (3.117)        | (45)        | -          | (122)       | (5)          | (205.704)      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos</b> | <b>198.277</b> | <b>1</b>           | <b>(70.200)</b>      | <b>3.387</b>   | <b>(41)</b> | <b>705</b> | <b>(88)</b> | <b>1.662</b> | <b>133.703</b> |

|   | 31/12/2023     |                    |                      |                |             |            |             |              |                |
|---|----------------|--------------------|----------------------|----------------|-------------|------------|-------------|--------------|----------------|
|   | Controladora   | Qualicorp Serviços | Qualicorp Benefícios | Clube de Saúde | Gama        | CRC        | Uniconsult  | Plural       | Consolidado    |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - ativo (i)      | 259.728        | 1                  | 72.192               | 7.130          | 6           | 704        | 50          | 1.313        | 341.124        |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos - passivo (ii)   | (61.923)       | -                  | (139.906)            | (2.882)        | (45)        | -          | (122)       | (5)          | (204.883)      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social diferidos, líquidos</b> | <b>197.805</b> | <b>1</b>           | <b>(67.714)</b>      | <b>4.248</b>   | <b>(39)</b> | <b>704</b> | <b>(72)</b> | <b>1.308</b> | <b>136.241</b> |

Os saldos referem-se principalmente a Imposto de renda e contribuição social diferidos contabilizados sobre diferenças temporárias dedutíveis de lucros fiscais futuros. Na Controladora, estes saldos também abrangem prejuízos fiscais a serem aproveitados, havendo lucro tributável.

i) Composição do imposto de renda e da contribuição social – ativo

|   | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|---|----------------|----------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2024     | 31/12/2023     | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – contabilizados                      | 186.447        | 180.004        | 187.841        | 182.755        |
| Prejuízos fiscais de IRPJ e base negativa de CSLL – não contabilizados (a)              | -              | -              | 55.921         | 56.393         |
| Provisão Impairment Ágio (b)  | 41.088         | 41.088         | 41.088         | 41.088         |
| Provisão perda esperada de clientes   | -              | -              | 35.042         | 37.588         |
| Provisão para riscos  | 4.746          | 4.035          | 21.597         | 19.471         |
| Provisão para atualização monetária sobre aquisições                                    | 12.678         | 13.794         | 21.211         | 20.182         |
| Provisão de Programa de Participação nos Resultados – PPR                               | 2.079          | 7.620          | 5.921          | 11.005         |
| Provisão para devedores duvidosos e baixa de valores incobráveis - valor de curto prazo | 147            | 167            | 2.147          | 2.059          |
| Outras provisões  | 12.599         | 13.020         | 24.560         | 26.976         |
| <b>Total dos créditos tributários</b>   | <b>259.784</b> | <b>259.728</b> | <b>395.328</b> | <b>397.517</b> |
| (-) Créditos tributários não contabilizados (c)   | -              | -              | (55.921)       | (56.393)       |
| <b>Total dos créditos tributários contabilizados</b>                                    | <b>259.784</b> | <b>259.728</b> | <b>339.407</b> | <b>341.124</b> |

a) Os prejuízos fiscais de IRPJ e bases negativas de CSLL não constituídos são compostos como segue:

| Consolidado   | Base           | IRPJ/CSLL     | Base           | IRPJ/CSLL     |
|---|----------------|---------------|----------------|---------------|
|   | 31/03/2024     | (34%)         | 31/12/2023     | (34%)         |
| Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda. | 105.765        | 35.960        | 105.760        | 35.958        |
| Qualicorp Administração e Serviços Ltda.                              | 52.826         | 17.961        | 52.826         | 17.961        |
| Gama Saúde Ltda.  | 5.882          | 2.000         | 7.275          | 2.474         |
| <b>Total</b>  | <b>164.473</b> | <b>55.921</b> | <b>165.861</b> | <b>56.393</b> |

b) Trata-se de tributos de ágios baixados em controladas.

c) Refere-se substancialmente ao fato de algumas de suas controladas diretas e indiretas possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

O imposto de renda e a contribuição social diferidos serão realizados à medida que as diferenças temporárias sejam revertidas ou se enquadrem nos parâmetros de dedutibilidade fiscal. A seguir, apresentamos a estimativa de realização desses créditos, com base na expectativa de lucros tributáveis futuros:



| Ano              | Controladora   |                | Consolidado    |                |
|------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                  | 31/03/2024     | 31/12/2023     | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| 2024             | 28.444         | 36.134         | 98.142         | 111.145        |
| 2025             | 69.769         | 73.097         | 78.299         | 79.482         |
| 2026             | 22.697         | 24.383         | 22.697         | 24.383         |
| 2027             | 26.360         | 27.123         | 26.360         | 27.123         |
| De 2028 até 2032 | 112.514        | 98.991         | 113.909        | 98.991         |
| <b>Total</b>     | <b>259.784</b> | <b>259.728</b> | <b>339.407</b> | <b>341.124</b> |

O valor presente do total dos créditos tributários em 31 de março de 2024 é de R\$ 114.601 para a controladora e R\$ 184.493 para o consolidado, calculado pela taxa SELIC, tendo em vista o prazo estimado de realização das diferenças temporárias.

- ii) Composição do imposto de renda e da contribuição social diferidos passivos:

|  | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|--|---------------|---------------|----------------|----------------|
|  | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Diferenças temporárias sobre a parcela do ágio de empresas incorporadas, amortizado no exercício, para fins fiscais. | 57.859        | 57.859        | 194.780        | 193.649        |
| Sobre o valor justo da aquisição dos investimentos alocado ao ativo intangível - relacionamento de clientes          | 3.641         | 4.057         | 6.327          | 6.868          |
| Ajuste a valor presente  |               | -             | 3.117          | 2.882          |
| Outras Provisões   | 7             | 7             | 1.480          | 1.484          |
| <b>Total</b>   | <b>61.507</b> | <b>61.923</b> | <b>205.704</b> | <b>204.883</b> |

## 11. Partes Relacionadas

### 11.1. Saldos e transações com partes relacionadas

A Companhia em relação ao auto de infração do programa de outorga e opção de compra de ações do ano de 2013, tem prestado auxílio advocatício à executivos implicados na pessoa física com relação ao tema.

Os saldos de partes relacionadas, no ativo e passivo circulantes e não circulantes, bem como gastos, são compostos conforme segue:

|                       | Controladora   |                |
|-----------------------|----------------|----------------|
|                       | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| Contas a receber      |                |                |
| Operações Intecompany | 161.067        | 151.775        |
| Dividendos a receber  | 7.366          | 7.366          |
| <b>Total do Ativo</b> | <b>168.433</b> | <b>159.141</b> |

Abaixo segue quadro com as movimentações de partes relacionadas no período findo em 31 de março de 2024, nas receitas e despesas entre as empresas do grupo, são compostos conforme segue:

|  | 31/03/2024                                      |   |                |       |                    |
|--|---|---|----------------|-------|--------------------|
|  | Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A. | Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. | CRC Connectmed | Gama  | Demais controladas |
| Serviços corporativos e rateios (i)    | 21.842  | (18.740)                                    | (1.457)        | (397) | (1.248)            |
| Comissões (ii)                         | 48.538  | (48.538)                                    | -              | -     | -                  |
| Juros sobre debêntures (iii)           | 41.052  | (41.052)                                    | -              | -     | -                  |
| Custos de captação de debêntures (iii) | 594   | (594)                                       | -              | -     | -                  |
| Serviços de aceite técnico             | -   | (32)  | 32             | -     | -                  |
| Serviços de boletagem                  | -   | (80)  | -              | -     | 80                 |

|  | 31/03/2023                                      |   |                |       |                    |
|--|---|---|----------------|-------|--------------------|
|  | Qualicorp Consultoria Corretora de Seguros S.A. | Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. | CRC Connectmed | Gama  | Demais controladas |
| Serviços corporativos e rateios (i)    | 33.662  | (29.814)                                    | (1.686)        | (453) | (1.709)            |
| Comissões (ii)                         | 19.951  | (19.951)                                    | -              | -     | -                  |
| Juros sobre debêntures (iii)           | 49.713  | (49.713)                                    | -              | -     | -                  |
| Custos de captação de debêntures (iii) | 594   | (594)                                       | -              | -     | -                  |
| Atualização de mútuo                   | 281   | -   | -              | -     | (281)              |

- i) Concentra todas as atividades de serviços corporativos que atendem às empresas da Companhia (Finanças, Controladoria, Jurídico, Administrativo, Recursos Humanos e Tecnologia da Informação), cujos custos incorridos são rateados e reembolsados pelas demais empresas operacionais do Grupo.
- ii) Rateio de comissões pactuado entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. referente a manutenção dos clientes para o pós-vendas, cujo desembolso é realizado totalmente pela Controladora.
- iii) Rateio de custos de captação de debêntures e juros sobre debêntures entre a Controladora e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.

### 11.2. Outras transações com partes relacionadas

A Companhia realiza operações junto com a operadora SulAmérica Serviços de Saúde S.A, a qual faz parte do mesmo grupo econômico da Rede D'Or São Luiz S.A, acionista da Companhia, o saldo de partes relacionadas consolidado é composto a seguir:

|                          | Controladora  | Consolidado   |
|--------------------------|---------------|---------------|
|                          | 31/03/2024    | 31/03/2024    |
| Contas a receber         |               |               |
| Comissões                | 20.966        | 20.966        |
| <b>Total do ativo</b>    | <b>20.966</b> | <b>20.966</b> |
| Contas a pagar           |               |               |
| Repasses                 | -             | 80.394        |
| <b>Total do Passivo</b>  | <b>-</b>      | <b>80.394</b> |
| Receitas                 |               |               |
| Comissões                | 72.169        | 72.169        |
| Pró-labore               | -             | 5.935         |
| <b>Total de Receitas</b> | <b>72.169</b> | <b>78.104</b> |

### 11.3. Remuneração do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração inclui os membros do Conselho de Administração, o diretor-presidente, os vice-presidentes e os diretores estatutários e não estatutários.

A remuneração paga ou a pagar está demonstrada a seguir:

|  | 31/03/2024     |              |                |               |
|--|----------------|--------------|----------------|---------------|
|  | Controladora   |              | Consolidado    |               |
|  | Contas a pagar | Despesas     | Contas a pagar | Despesas      |
| Remuneração de curto prazo a administradores (*) | 3.586          | 5.360        | 10.320         | 10.441        |
| Remuneração baseada em ações                     | -              | 168          | -              | 1.810         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b>              | <b>3.586</b>   | <b>5.528</b> | <b>10.320</b>  | <b>12.251</b> |

|  | 31/03/2023     |              |                |               |
|--|----------------|--------------|----------------|---------------|
|  | Controladora   |              | Consolidado    |               |
|  | Contas a pagar | Despesas     | Contas a pagar | Despesas      |
| Remuneração de curto prazo a administradores (*) | 241            | 4.898        | 1.564          | 15.178        |
| Remuneração baseada em ações                     | -              | 495          | -              | 2.146         |
| <b>Saldo em 31 de março de 2023</b>              | <b>241</b>     | <b>5.393</b> | <b>1.564</b>   | <b>17.324</b> |

(\*) A despesa com remuneração do Conselho de Administração é constituída de valor fixo; e para os diretores e empregados, é constituído por valores fixos e variáveis, com base em performance e metas globais anuais, aprovados em Conselho.

## 12. Investimentos

|   | Controladora     |                  | Consolidado |            |
|---|------------------|------------------|-------------|------------|
|   | 31/03/2024       | 31/12/2023       | 31/03/2024  | 31/12/2023 |
| Participações societárias:                              |                  |                  |             |            |
| Qualicorp Administradora de Benefícios S.A.             | 1.373.142        | 1.357.344        | -           | -          |
| Gama Saúde e Connectmed CRC                             | 112.872          | 117.284          | -           | -          |
| Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda              | 88.925           | 87.891           | -           | -          |
| Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda        | 82.223           | 76.606           | -           | -          |
| Qualicorp Administração e Serviços Ltda                 | 21.388           | 21.388           | -           | -          |
| Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda | 21.019           | 20.761           | -           | -          |
| <b>Total de investimentos em controladas</b>            | <b>1.699.569</b> | <b>1.681.274</b> | -           | -          |
| Outros investimentos                                    | 174              | 174              | 262         | 262        |
| <b>Total de outros investimentos</b>                    | <b>174</b>       | <b>174</b>       | <b>262</b>  | <b>262</b> |
| <b>Total dos investimentos</b>                          | <b>1.699.743</b> | <b>1.681.448</b> | <b>262</b>  | <b>262</b> |

**Composição e movimentação dos investimentos em controladas - Controladora**

|  | Qualicorp Administradora de Benefícios S.A | Gama Saúde e Connectmed - CRC | Oxcorp Gestão Consultoria e Corretora Ltda | Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda | Qualicorp Administração e Serviços Ltda | Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda | Total            |
|--|--|-------------------------------|--|--|---|---|------------------|
| <b>Informações sobre as controladas em 31 de março de 2024</b> |  |                               |  |  |   |   |                  |
| Capital social (i)   | 314.005                                    | 274.047                       | 330  | 45.133   | 26.663                                  | 150   | 660.328          |
| Patrimônio líquido (ii)  | 926.246                                    | 111.838                       | 5.428                                      | 83.214   | (591)                                   | 5.526   | 1.131.661        |
| Lucro (Prejuízo) do período                                    | 14.658                                     | (4.218)                       | 1.805                                      | 5.685  | (97)                                    | 1.190   | 19.023           |
| <b>Informações sobre os investimentos:</b>                     |  |                               |  |  |   |   |                  |
| Quantidade de cotas (iii)                                      | 728.820.693                                | 27.404.692.914                | 330.000                                    | 45.133.125                                       | 26.662.568                              | 150.000   | -                |
| Participação - %   | 100  | 99,99                         | 75   | 98,81  | 100                                     | 75  | -                |
| <b>Movimentação dos investimentos:</b>                         |  |                               |  |  |   |   |                  |
| <b>Total dos investimentos em 31 de dezembro de 2023</b>       | <b>1.357.344</b>                           | <b>117.284</b>                | <b>87.891</b>                              | <b>76.606</b>                                    | <b>21.388</b>                           | <b>20.761</b>   | <b>1.681.274</b> |
| Reserva de capital - plano de ações restritas                  | 1.139                                      | -                             | -  | -  | -                                       | -   | 1.139            |
| Ajustes por dividendos desproporcionais                        | -  | -                             | -  | -  | -                                       | 75  | 75               |
| Passivo a descoberto em controlada                             | -  | -                             | -  | -  | 97                                      | -   | 97               |
| Equivalência patrimonial                                       | <b>14.658</b>                              | <b>(4.412)</b>                | <b>1.034</b>                               | <b>5.617</b>                                     | <b>(97)</b>                             | <b>183</b>  | <b>16.983</b>    |
| Equivalência patrimonial sobre participações societárias       | 14.658                                     | (4.218)                       | 1.354                                      | 5.617  | (97)                                    | 893   | 18.207           |
| Amortização do intangível (iv)                                 | -  | (194)                         | (320)                                      | -  | -                                       | (710)   | (1.224)          |
| <b>Total dos investimentos em 31 de março de 2024</b>          | <b>1.373.142</b>                           | <b>112.872</b>                | <b>88.925</b>                              | <b>82.223</b>                                    | <b>21.388</b>                           | <b>21.019</b>   | <b>1.699.569</b> |

- i) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC referem-se ao montante de R\$53.873 e R\$220.174 de capital social, respectivamente.
- ii) O patrimônio líquido da controlada Qualicorp Benefícios, aqui apresentado, considera os efeitos de consolidação de seus investimentos em participações societárias. Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se ao montante de R\$59.123 e R\$52.715 de patrimônio líquido, respectivamente.
- iii) Para Gama Saúde e Connectmed-CRC, referem-se à quantidade de cotas de 5.387.297.425 e 22.017.395.489, respectivamente.
- iv) Refere-se e à amortização dos intangíveis referentes a relacionamento de clientes, marcas, contrato de não competição e software do período.

### 13.Intangível

#### I. Outros intangíveis

|  | Controladora                  |                  |                       | Consolidado         |                  |                       |                     |
|--|-------------------------------|------------------|-----------------------|---------------------|------------------|-----------------------|---------------------|
|  | Taxa anual de amortização - % | Custo            | Amortização Acumulada | Saldo em 31/03/2024 | Custo            | Amortização Acumulada | Saldo em 31/03/2024 |
| Aquisições de cessão de direitos             | 20                            | 330.790          | (276.819)             | 53.971              | 648.848          | (537.160)             | 111.688             |
| Softwares e softwares em desenvolvimento (a) | 20                            | 196.045          | (135.850)             | 60.195              | 612.674          | (487.299)             | 125.375             |
| Direito de exclusividade                     | 20                            | 160.795          | (149.490)             | 11.305              | 229.977          | (200.920)             | 29.057              |
| Marcas e patentes                            | 20                            | 125              | -                     | 125                 | 1.239            | (719)                 | 520                 |
| Acordo de não competição                     | 16,5                          | 132.314          | (75.567)              | 56.747              | 134.659          | (76.970)              | 57.689              |
| Comissão de Obtenções de Vendas              | 41,5                          | 1.419.205        | (1.146.385)           | 272.820             | 1.533.646        | (1.222.732)           | 310.914             |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>       |                               | <b>2.239.274</b> | <b>(1.784.111)</b>    | <b>455.163</b>      | <b>3.161.043</b> | <b>(2.525.800)</b>    | <b>635.243</b>      |

| Controladora                                 | Saldo em 31/12/2023 | Adição        | Amortização     | Baixas      | Saldo em 31/03/2024 |
|--|---------------------|---------------|-----------------|-------------|---------------------|
| Aquisições de cessão de direitos             | 61.272              | -             | (7.301)         | -           | 53.971              |
| Softwares e softwares em desenvolvimento (a) | 61.950              | 3.334         | (5.062)         | (27)        | 60.195              |
| Direito de exclusividade                     | 12.293              | -             | (988)           | -           | 11.305              |
| Marcas e patentes                            | 125                 | -             | -               | -           | 125                 |
| Acordo de não competição                     | 62.415              | -             | (5.668)         | -           | 56.747              |
| Comissão de Obtenções de Vendas              | 318.534             | 22.802        | (68.516)        | -           | 272.820             |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>       | <b>516.589</b>      | <b>26.136</b> | <b>(87.535)</b> | <b>(27)</b> | <b>455.163</b>      |

| Controladora                                 | Saldo em 31/12/2022 | Adição        | Amortização     | Baixas       | Saldo em 31/03/2023 |
|--|---------------------|---------------|-----------------|--------------|---------------------|
| Aquisições de cessão de direitos             | 84.610              | 7.749         | (9.184)         | -            | 83.175              |
| Softwares e softwares em desenvolvimento (a) | 65.069              | 7.096         | (5.235)         | (253)        | 66.677              |
| Direito de exclusividade                     | 17.082              | -             | (1.489)         | -            | 15.593              |
| Marcas e patentes                            | 186                 | 67            | (45)            | -            | 208                 |
| Acordo de não competição                     | 85.353              | 131           | (5.816)         | -            | 79.668              |
| Comissão de Obtenções de Vendas              | 443.350             | 58.692        | (64.076)        | -            | 437.966             |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>       | <b>695.650</b>      | <b>73.735</b> | <b>(85.845)</b> | <b>(253)</b> | <b>683.287</b>      |

| Consolidado                                  | Saldo em<br>31/12/2023 | Adição        | Amortização      | Baixas       | Saldo em<br>31/03/2024 |
|--|------------------------|---------------|------------------|--------------|------------------------|
| Aquisições de cessão de direitos             | 125.310                | -             | (13.622)         | -            | 111.688                |
| Softwares e softwares em desenvolvimento (a) | 128.518                | 6.952         | (10.068)         | (27)         | 125.375                |
| Direito de exclusividade                     | 31.682                 | -             | (2.625)          | -            | 29.057                 |
| Marcas e patentes                            | 576                    | -             | (56)             | -            | 520                    |
| Acordo de não competição                     | 63.467                 | -             | (5.778)          | -            | 57.689                 |
| Comissão de Obtenções de Vendas              | 350.537                | 36.080        | (75.459)         | (244)        | 310.914                |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>       | <b>700.090</b>         | <b>43.032</b> | <b>(107.608)</b> | <b>(271)</b> | <b>635.243</b>         |

| Consolidado                                  | Saldo em<br>31/12/2022 | Adição        | Amortização      | Baixas       | Saldo em<br>31/03/2023 |
|--|------------------------|---------------|------------------|--------------|------------------------|
| Aquisições de cessão de direitos             | 180.889                | -             | (14.721)         | -            | 166.168                |
| Softwares e softwares em desenvolvimento (a) | 135.971                | 11.640        | (11.160)         | (253)        | 136.198                |
| Direito de exclusividade                     | 43.015                 | -             | (3.125)          | -            | 39.890                 |
| Marcas e patentes                            | 974                    | -             | (88)             | -            | 886                    |
| Acordo de não competição                     | 86.960                 | -             | (5.911)          | -            | 81.049                 |
| Comissão de Obtenções de Vendas              | 472.128                | 64.164        | (70.249)         | -            | 466.043                |
| <b>Total outros ativos intangíveis</b>       | <b>919.937</b>         | <b>75.804</b> | <b>(105.254)</b> | <b>(253)</b> | <b>890.234</b>         |

a) Refere-se a gastos com a aquisição de licenciamentos de softwares e softwares operacionais em uso.

## II. Ágio

Na Controladora e Consolidado em 31 de março de 2024 o montante é de R\$ 1.854.712, não houve mudanças em relação aos divulgados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

## 14. Empréstimos, Financiamentos e Debêntures

Os detalhes das emissões, garantias, resgate antecipado e vencimento antecipado estão descritos na nota explicativa nº 14 das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023. A Companhia está cumprindo com os limites requeridos conforme escrituração.

Adicionalmente informamos que o agente fiduciário analisou as documentações e em seu relatório anual das emissões de debêntures apresentado aos investidores e CVM e descreveu que no decorrer do exercício de 2023, a Emissora cumpriu regularmente e dentro do prazo todas as obrigações previstas na Escritura de Emissão.

Em relação aos Covenants, em 31 de março de 2024 atendemos plenamente esta cláusula, bem como efetuamos normalmente o pagamento dos respectivos juros semestrais.

Composição das dívidas:

|  | Controladora e Consolidado |                  |
|--|----------------------------|------------------|
|  | 31/03/2024                 | 31/12/2023       |
| Debêntures                                 | 550.000                    | 550.000          |
| Juros de debêntures a pagar                | 89.025                     | 20.606           |
| Custo intermediação financeira a apropriar | (4.029)                    | (3.960)          |
| <b>Circulante</b>                          | <b>634.996</b>             | <b>566.646</b>   |
| Debêntures                                 | 1.650.000                  | 1.650.000        |
| Custo intermediação financeira a apropriar | (8.909)                    | (9.899)          |
| <b>Não circulante</b>                      | <b>1.641.091</b>           | <b>1.640.101</b> |
| <b>Total</b>                               | <b>2.276.087</b>           | <b>2.206.747</b> |

Movimentação das debêntures

|  | Controladora e Consolidado |                  |
|--|----------------------------|------------------|
|  | 31/03/2024                 | 31/12/2023       |
| Debêntures - Saldo no início do período      | 2.206.747                  | 2.206.580        |
| Apropriação de despesas (custos na captação) | 921                        | 3.960            |
| Pagamento de juros (i)                       | -                          | (324.840)        |
| Apropriação de juros                         | 68.419                     | 321.047          |
| <b>Saldo no fim do período</b>               | <b>2.276.087</b>           | <b>2.206.747</b> |

- i) Pagamentos de juros são realizados semestralmente conforme descrito no relatório anual das emissões de debêntures.

Valor justo de debêntures

Os valores contábeis e o valor justo de debentures 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023, são os seguintes:

|                | Controladora e Consolidado |             |            |             |
|----------------|----------------------------|-------------|------------|-------------|
|                | 31/03/2024                 |             | 31/12/2023 |             |
|                | Contábil                   | Valor justo | Contábil   | Valor justo |
| Debêntures (*) | 2.289.025                  | 2.307.540   | 2.220.606  | 2.261.744   |

(\*) Para os valores incluídos na coluna Contábil referem-se ao saldo principal adicionado de juros.

O valor justo das debêntures classificados como custo amortizado baseiam-se nos fluxos de caixa descontados, utilizando taxas de risco variando entre 11,35% e 12,19% a.a. (11,04% e 12,76% a.a. em 31 de dezembro de 2023).



## 15.Arrendamentos

### a) Direito de Uso

Em 31 de março de 2024 a movimentação no período é composta como segue.

|                                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024    | 31/12/2023    |
| <b>Saldo inicial</b>               | <b>17.439</b> | <b>38.049</b> | <b>26.622</b> | <b>51.020</b> |
| Reajustes e renovações contratuais | -             | 191           | -             | 578           |
| Remensuração de arrendamentos      | (1.410)       | (2.232)       | (1.241)       | (1.243)       |
| Depreciação no período             | (1.890)       | (11.126)      | (3.115)       | (16.121)      |
| Baixa de arrendamentos             | (142)         | (7.443)       | (142)         | (7.612)       |
| <b>Saldo no fim do período</b>     | <b>13.997</b> | <b>17.439</b> | <b>22.124</b> | <b>26.622</b> |

### b) Arrendamentos a Pagar

Em 31 de março de 2024 a movimentação no período é composta como segue:

|                                    | Controladora  |               | Consolidado   |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024    | 31/12/2023    |
| <b>Saldo inicial</b>               | <b>20.298</b> | <b>37.842</b> | <b>30.466</b> | <b>51.132</b> |
| Reajustes e renovações contratuais | -             | 191           | -             | 578           |
| Remensuração de arrendamentos      | (1.410)       | (1.804)       | (1.231)       | (1.490)       |
| Juros apropriado no período        | 550           | 4.522         | 830           | 7.084         |
| Baixa de arrendamentos             | (158)         | (8.032)       | (158)         | (8.204)       |
| Pagamentos realizados              | (2.411)       | (12.421)      | (3.920)       | (18.634)      |
| <b>Saldo no fim do período</b>     | <b>16.869</b> | <b>20.298</b> | <b>25.987</b> | <b>30.466</b> |
| Circulante                         | 7.943         | 8.105         | 12.995        | 13.060        |
| Não circulante                     | 8.926         | 12.193        | 12.992        | 17.406        |

### c) Demonstração de resultado

No decorrer do período foram registrados os seguintes montantes em resultado:

- i) Juros sobre atualização do passivo de arrendamento totalizam R\$ 830 (R\$ 1.457 em 31 de março de 2023) no consolidado e R\$ 550 (R\$ 1.140 em 31 de março de 2023) na controladora e estão registrados em despesa financeira, conforme nota explicativa nº 22.
- ii) As depreciações dos arrendamentos totalizam R\$ 3.115 (R\$ 4.850 em 31 de março de 2023) no consolidado e R\$ 1.890 (R\$ 3.696 em 31 de março de 2023) na controladora e estão registradas em despesas administrativas, nota explicativa nº 21.
- iii) Em virtude das remensurações e baixas do passivo de arrendamento e consequente baixas de ativo, tivemos um efeito líquido no resultado de R\$ 6 no consolidado e R\$ 16 na controladora.

d) Impactos de inflação projetada nos contratos de arrendamento

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP nº02/19 e ao Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº01/20, a Companhia estimou os efeitos de inflação nos contratos de arrendamento do Grupo Qualicorp:

| Passivo de arrendamento     | 2024         | 2025          | 2026          | Após 2026     |
|-----------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|
| Contábil                    | 25.987       | 16.325        | 3.740         | 2.022         |
| Fluxo c/ inflação projetada | 27.068       | 17.336        | 4.228         | 2.359         |
| <b>Variação</b>             | <b>4,16%</b> | <b>6,19%</b>  | <b>13,05%</b> | <b>16,67%</b> |
| Direito de uso líquido      | 2024         | 2025          | 2026          | Após 2026     |
| Contábil                    | 13.257       | 2.640         | 1.449         | -             |
| Fluxo c/ inflação projetada | 14.513       | 3.288         | 1.870         | -             |
| <b>Variação</b>             | <b>9,47%</b> | <b>24,55%</b> | <b>29,05%</b> | -             |
| Juros s/ arrendamentos      | 2024         | 2025          | 2026          | Após 2026     |
| Contábil                    | 2.709        | 1.139         | 289           | 307           |
| Fluxo c/ inflação projetada | 2.723        | 1.192         | 314           | 353           |
| <b>Variação</b>             | <b>0,52%</b> | <b>4,65%</b>  | <b>8,65%</b>  | <b>14,98%</b> |
| Depreciação                 | 2024         | 2025          | 2026          | Após 2026     |
| Contábil                    | 11.983       | 10.617        | 1.191         | 1.449         |
| Fluxo c/ inflação projetada | 12.077       | 11.225        | 1.418         | 1.870         |
| <b>Variação</b>             | <b>0,78%</b> | <b>5,73%</b>  | <b>19,06%</b> | <b>29,05%</b> |

e) Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar

A seguir é apresentado quadro indicativo do Direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente, considerando as empresas que estão no regime não cumulativo (Companhia e CRC Connectmed):

| Fluxo de Caixa                  | Consolidado |                |
|---------------------------------|-------------|----------------|
|                                 | Nominal     | Valor Presente |
| Contraprestação do arrendamento | 41.246      | 27.011         |
| PIS/COFINS potencial (9,25%)    | 3.815       | 2.498          |

## 16.Prêmios a Repassar

Para o período findo em 31 de março de 2024, o valor é de R\$ 256.900 (R\$ 358.599 em 31 de dezembro de 2023) correspondente as faturas de seguro-saúde a serem pagas às seguradoras/operadoras em seus vencimentos, independentemente do recebimento por parte dos beneficiários, cujos pagamentos foram substancialmente efetuados até 30 de abril 2024.

## 17. Débitos Diversos

|   | Controladora  |               | Consolidado    |                |
|---|---------------|---------------|----------------|----------------|
|   | 31/03/2024    | 31/12/2023    | 31/03/2024     | 31/12/2023     |
| <b>Circulante:</b>                              |               |               |                |                |
| Valores a repassar - operadoras/seguradoras (i) | -             | -             | 125.337        | 60.755         |
| Fornecedores diversos                           | 16.997        | 5.831         | 33.479         | 16.428         |
| Devolução a beneficiários                       | 2             | -             | 21.012         | 17.992         |
| Receita antecipada                              | -             | -             | 20.960         | 28.752         |
| Outras Provisões                                | 1.595         | 2.303         | 9.663          | 12.369         |
| Comissões a pagar                               | 3.299         | 3.180         | 5.008          | 4.505          |
| Adiantamento de Clientes                        | 1.823         | 2.619         | 3.546          | 2.731          |
| Valores Retidos para Indenização                | 709           | 686           | 2.904          | 2.812          |
| Aquisição de intangível a pagar                 | 885           | 1.706         | 2.242          | 5.463          |
| Créditos pendentes a ser devolvido              | 3             | 3             | 2.154          | 2.242          |
| Outros  | 468           | 1.429         | 14.430         | 12.950         |
| <b>Total Circulante</b>                         | <b>25.781</b> | <b>17.757</b> | <b>240.735</b> | <b>166.999</b> |
| <b>Não Circulante:</b>                          |               |               |                |                |
| Aquisição de intangível a pagar                 | -             | -             | 150            | 150            |
| <b>Total Não Circulante</b>                     | <b>-</b>      | <b>-</b>      | <b>150</b>     | <b>150</b>     |
| <b>Total Geral</b>                              | <b>25.781</b> | <b>17.757</b> | <b>240.885</b> | <b>167.149</b> |

- i) Referem-se, substancialmente, à diferença temporal entre a relação de beneficiários constantes no sistema/controles internos da Companhia e a relação analítica dos beneficiários constantes nas faturas pagas e/ou a pagar das operadoras/seguradoras de planos de saúde e planos odontológicos, que são regularizados em períodos subsequentes, após o processamento das movimentações enviadas pela Companhia.

## 18. Provisões para Riscos

Durante o curso normal de suas atividades, a Companhia e suas controladas estão expostas a riscos oriundos de contingências cíveis, regulatório ANS, trabalhistas e previdenciárias, para as quais, com base nas posições dos advogados internos e externos e em estimativas da Administração da Companhia e de suas controladas, foram constituídas provisões conforme a tabela a seguir:

| <b>Controladora</b>                | <b>31/12/2023</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversões</b> | <b>31/03/2024</b> |
|------------------------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Trabalhistas e previdenciárias (i) | 7.134             | 2.323          | (128)            | 9.329             |
| Cíveis (ii)                        | 3.925             | 38             | (136)            | 3.827             |
| Tributárias (iii)                  | 2.230             | 49             | -                | 2.279             |
| <b>Total</b>                       | <b>13.289</b>     | <b>2.410</b>   | <b>(264)</b>     | <b>15.435</b>     |

| <b>Consolidado</b>                 | <b>31/12/2023</b> | <b>Adições</b> | <b>Reversões</b> | <b>31/03/2024</b> |
|------------------------------------|-------------------|----------------|------------------|-------------------|
| Cíveis (iv)                        | 55.006            | 4.308          | (189)            | 59.125            |
| Trabalhistas e previdenciárias (v) | 13.503            | 2.478          | (264)            | 15.717            |
| Regulatório (vi)                   | 9.669             | 249            | (275)            | 9.643             |
| Tributárias (vii)                  | 7.857             | 112            | -                | 7.969             |
| <b>Total</b>                       | <b>86.035</b>     | <b>7.147</b>   | <b>(728)</b>     | <b>92.454</b>     |

Descrição dos principais processos e/ou riscos:

- i) A Companhia é parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam, principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2020, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões para contingências constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$9.329 (R\$7.134 em 2023).

Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$94.564 (R\$74.395 em 2023), não foram constituídas provisões.

- ii) A Companhia é parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$3.827 (R\$ 3.925 em 2023), estimado como provável o desembolso de caixa, para os quais foi constituída provisão. Avaliados como possível o desembolso de caixa, R\$4.398 (R\$3.180 em 2023) para os quais, não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual e (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.
- iii) A Companhia é parte passiva em processos tributários em andamento, sendo o montante de R\$ 2.279 (R\$ 2.230 em 2023) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências. Este valor refere-se a processo judicial que visa à desconstituição de autos de infração lavrados contra a Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), que exigem supostos débitos de ISS relativos aos anos-calendário de 2011 a 2014.

- iv) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos cíveis em andamento, sendo o montante de R\$59.125 (R\$55.006 em 2023) estimado provável o desembolso de caixa, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$63.340 (R\$40.886 em 2023) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões. As principais causas versam sobre (i) exigência de coberturas de procedimentos médicos não previstos no contrato de assistência à saúde coletiva por adesão ou no rol de procedimentos da ANS, cuja responsabilidade recai, única e exclusivamente, sobre as operadoras de planos de assistência à saúde, conforme legislação em vigor; (ii) questionamento sobre a aplicação do reajuste de preço do plano de saúde por mudança de faixa etária e também pelo reajuste anual do indivíduo; (iii) pedidos de reativação de planos de saúde cancelados por falta de pagamento das mensalidades se encontram em fase de discussão na esfera administrativa e/ou judicial; (iv) reajuste anual e (v) questionamento por parte dos beneficiários devido à cobrança de mensalidades em atraso não quitadas e protestadas junto à empresa de proteção ao crédito referenciado de mercado.
- v) A Companhia e suas controladas são parte passiva em processos trabalhistas e previdenciários que se encontram em discussão na esfera administrativa e/ou judicial e que versam principalmente: (i) sobre o pagamento da variação da porcentagem das comissões a consultores internos; e (ii) sobre o pagamento do adicional de dupla função para os operadores de "call center" que prestavam serviços à Companhia e às suas controladas e que foram dispensados a partir do momento em que a realização desses serviços passou a ser feita por empresas terceirizadas. Além das reclamações trabalhistas, em 2021, constituímos provisão para divergências de recolhimentos de valores relativos a INSS e FGTS, cujo recolhimento espontâneo ocorreu em 2021. As provisões constituídas para eventuais perdas decorrentes de referidos processos trabalhistas totalizam o montante de R\$15.717 (R\$13.503 em 2023). Para os riscos cujas chances de perda são classificadas como possível, os quais totalizam R\$ 99.195 (R\$77.888 em 2023), não foram constituídas provisões.
- vi) As controladas são parte passiva em processos regulatórios ANS em andamento, sendo o montante de R\$9.643 (R\$9.669 em 2023) avaliado como perda provável, para o qual foi constituída provisão para contingências, e de R\$4.835 (R\$5.115 em 2023) avaliado como perda possível, para o qual não foram constituídas provisões.
- vii) A Companhia e suas controladas constituíram provisão no montante de R\$ 7.969 (R\$ 7.857 em 2023) para contingências de natureza tributárias cuja probabilidade de materialização foi avaliada como provável. Esse valor refere-se a contingências identificadas em empresas incorporadas pela Companhia (Elo Administradora de Benefícios, Ltda., APM Assessoria Comercial e Corretora de Seguros Ltda.) e Uniconsult Administradora de Benefícios e Serviços Ltda.

#### Contingência tributária sob auto de infração classificadas como possível:

A Companhia possui passivos contingentes de natureza tributária, cuja probabilidade de perda é considerada possível, razão pela qual não foram constituídas provisões.

Esses passivos contingentes de natureza tributária, acrescidos de juros e atualização monetária, totalizam R\$ 2.399.063 (R\$2.351.053 em 31 de dezembro de 2023), conforme detalhado a seguir:

- a) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 1.209.606 (R\$1.189.863 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2011 a 2014. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- b) Nas controladas Qualicorp Administradora de Benefícios S.A e Qualicorp Corretora de Seguros S.A. (incorporada pela Companhia em 2019), o valor total de R\$ 205.000 (R\$201.326 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração envolvendo a amortização fiscal de ágio nos anos-calendário de 2016 a 2018. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial, havendo decisões liminares proferidas pelo Poder Judiciário favoravelmente à Companhia.
- c) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 3.419 (R\$3.363 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de contribuições previdenciárias e destinadas a outras entidades ou fundos, calculadas pela autoridade fiscal sobre lucros distribuídos pela incorporada Aliança Administradora de Benefícios de Saúde S.A., nos anos-calendário de 2012 a 2014.

- d) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 8.493 (R\$8.351 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a auto de infração lavrado para a exigência de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF"), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2012 a 2014.
- e) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 94.510 (R\$92.955 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a auto de infração lavrado para a cobrança do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica ("IRPJ") e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido ("CSLL), relativamente às atividades desenvolvidas pela incorporada Aliança Administradora Benefícios de Saúde S.A. nos anos-calendário de 2013 e 2014.
- f) O valor de R\$ 37.778 (R\$37.176 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia para a exigência de contribuições previdenciárias, contribuições destinadas a outras entidades ou fundos e multa regulamentar isolada em razão da alegada falta de retenção de Imposto de Renda Retido na Fonte ("IRRF") relativamente ao programa de outorga de opção de compra de ações do ano-calendário de 2013. Esses autos de infração estão pendentes de análise nas esferas administrativa e judicial.
- g) O valor de R\$ 273.299 (R\$268.121 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração lavrados contra a Companhia (e formalizados no Processo Administrativo nº 15746.720951/2020-12) referentes (i) à glosa de despesas na apuração do IRPJ e da CSLL de valores pagos a pessoas jurídicas a título de co-corretagem e prestação de serviços de consultoria, nos anos-calendário de 2014 a 2019, e (ii) a exigência do IRRF por ter a autoridade fiscal presumido se tratar de pagamentos sem causa a essas mesmas pessoas jurídicas nos anos-calendário de 2015 a 2019. Ainda, os tributos lançados de ofício foram acrescidos de multa qualificada (150%) e juros calculados conforme a taxa Selic. Atualmente, aguarda-se o julgamento de recurso administrativo apresentado pela Companhia.
- h) Na controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., o valor de R\$ 5.532 (R\$5.439 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a autos de infração lavrados para exigência de contribuições previdenciárias (cota patronal e SAT/RAT), além de contribuições para outras entidades e fundos (SENAC, SESC, SEBRAE, INCRA e Salário-Educação), relativas ao mesmo ano-calendário de 2015, e relacionadas ao plano de *stock options*.
- i) O valor de R\$ 534.103 (R\$517.918 em 31 de dezembro de 2023) refere-se a processos envolvendo a definição do local de recolhimento do ISS devido pelas controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Qualicorp Administradora de Benefícios S.A., Qualicorp Administração e Serviços Ltda. e Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda.
- j) O saldo residual de R\$ 27.323 está pulverizado em diversos outros autos de infração e/ou riscos, principalmente relacionados a processos envolvendo as seguintes matérias: débitos diversos de ISS, exigidos das controladas Connectmed-CRC Consultoria, Administração e Tecnologia em Saúde Ltda., Gama Saúde Ltda., Clube de Saúde Administradora de Benefícios Ltda. e da empresa parcialmente adquirida pela Companhia (Plural Gestão em Planos de Saúde Ltda.) no valor de R\$ 2.400; não incidência do PIS/COFINS sobre o reembolso de despesas, no valor de R\$ 2.983; não incidência de contribuições previdenciárias sobre rubricas da folha de pagamentos desprovidas de natureza remuneratória R\$ 6.182; não homologação de pedidos de compensação, no valor de R\$ 2.594; e multa de ofício e respectivos juros decorrentes de autos de infração lavrados contra os beneficiários do plano de *stock options* para a exigência de imposto de renda, cujo pagamento cabe à Companhia em caso de decisão judicial transitada em julgado mantendo essas exigências R\$ 13.162.

## 19. Patrimônio Líquido

### Capital Social

Em 31 de março de 2024 e 31 de dezembro de 2023 o capital social é de R\$896.558, composto por 284.014.325 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

De acordo com o estatuto social, a Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social, independentemente de reforma estatutária, mediante a deliberação e nas condições de emissão a serem fixadas pelo Conselho de Administração, até o limite de 350.000.000 de novas ações ordinárias.

A participação dos acionistas com mais de 5% no capital social da Companhia é a seguinte:

| Acionistas                                     | Ações ordinárias   |                    |
|--|--------------------|--------------------|
|  | 31/03/2024         | 31/12/2023         |
| Rede D'Or São Luiz                             | 82.321.183         | 82.321.183         |
| PrismaQuali Gestão Ativa de Participações S.A. | 56.376.844         | 56.376.844         |
| Rede D'Or São Luiz S.A. (direto)               | 17.048.539         | 17.048.539         |
| Outros veículos de investimento                | 8.895.800          | 8.895.800          |
| Pátria Investimentos                           | 50.344.555         | 50.344.555         |
| Radar Gestora de Recursos                      | -                  | 23.790.533         |
| Outros (i)                                     | 146.582.574        | 122.792.041        |
| Ações em tesouraria (ii)                       | 4.766.013          | 4.766.013          |
| <b>Total</b>                                   | <b>284.014.325</b> | <b>284.014.325</b> |

- i) Refere-se a acionistas com participação inferior a 5% das ações negociadas na Bolsa de Valores (B3 S.A.).
- ii) Não houve movimentações no período até 31 de março de 2024 quanto ao saldo de ações em tesouraria da Companhia, conforme abaixo:

|                                     | Ações Tesouraria<br>31/03/2024 |               |
|-------------------------------------|--------------------------------|---------------|
|                                     | Quantidade de Ações            | Valor         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023     | 4.766.013                      | 97.910        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2024</b> | <b>4.766.013</b>               | <b>97.910</b> |

|                                     | Ações Tesouraria<br>31/03/2023 |                |
|-------------------------------------|--------------------------------|----------------|
|                                     | Quantidade de Ações            | Valor          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2022     | 5.560.096                      | 114.223        |
| <b>Saldo em 31 de março de 2023</b> | <b>5.560.096</b>               | <b>114.223</b> |

## 20. Programa de Ações Restritas

Não houve movimentações ou mudanças no plano ações restritas da Companhia, devidamente aprovado em Assembleia Geral realizada em 27 de abril de 2018, em relação às demonstrações individuais e consolidadas de 31 de dezembro de 2023.

Em maio de 2023 a Companhia realizou uma nova outorga de 320.000 de ações restritas, que foram entregues a determinados executivos e sujeitas a um período de restrição (lock-up) de 1 ano.

O preço de referência de cada Ação Restrita, para os fins deste Plano, foi o preço de cotação de cada Ação Restrita na B3 S.A. no dia útil imediatamente anterior à respectiva data de outorga.

O custo dessas ações foi de R\$ 1.215 alocado no patrimônio líquido, por conta do período de lock-up de 1 ano, a Companhia considerou a contabilização desse novo plano como despesa antecipada a ser apropriada pelo período de doze meses e registrada na rubrica de outros ativos. Para o período findo em 31 de março de 2024, foi reconhecida no resultado despesa no montante de R\$ 304 registrado na rubrica de despesas administrativas.

Em novembro de 2023 a Companhia realizou uma nova outorga de 650.000 de ações restritas, que foram entregues a determinados executivos e sujeitas a um período de restrição (lock-up) até 31 de dezembro de 2024.

O preço de referência de cada Ação Restrita, para os fins deste Plano, foi o preço de cotação de cada Ação Restrita na B3 S.A. no dia útil imediatamente anterior à respectiva data de outorga.

O custo dessas ações foi de R\$ 1.833 alocado no patrimônio líquido, por conta do período de restrição, a Companhia considerou a contabilização desse novo plano como despesa antecipada a ser apropriada pelo período de dezessete meses devido ao efeito retroativo indicado no contrato a partir de 31 de julho de 2023 registrada na rubrica de outros ativos. Para o período findo em 31 de março de 2024, foi reconhecida no resultado despesa no montante de R\$ 323 registrado na rubrica de despesas administrativas.

No período findo em 31 de março de 2024, foram alocadas despesas de apropriação de ações restritas outorgadas pela Companhia e/ou por suas controladas no montante total de R\$ 1.426 alocado no patrimônio líquido.

| Data da outorga | Valor justo na data da concessão | Data e validade | Quantidade de opções | Concedidas     | Exercidas          | Canceladas         | Saldo            |
|-----------------|----------------------------------|-----------------|----------------------|----------------|--------------------|--------------------|------------------|
| 09/05/2019      | 17,2                             | 09/05/2023      | 5.700.000            | 809.454        | (3.521.646)        | (2.987.808)        | -                |
| 26/12/2019      | 38,1                             | 26/12/2022      | 516.000              | 33.107         | (549.107)          | -                  | -                |
| 01/04/2021      | 30,4                             | 01/04/2022      | 170.000              | -              | (170.000)          | -                  | -                |
| 29/04/2022      | 13,0                             | 29/04/2024      | 930.000              | -              | (530.000)          | (400.000)          | -                |
| 04/05/2023      | 3,8                              | 04/05/2024      | 320.000              | -              | (320.000)          | -                  | -                |
| 11/05/2023      | 4,3                              | 11/05/2027      | 4.700.000            | -              | -                  | (1.700.000)        | 3.000.000        |
| 29/11/2023      | 2,8                              | 31/12/2024      | 650.000              | -              | (650.000)          | -                  | -                |
|                 |                                  |                 | <b>12.986.000</b>    | <b>842.561</b> | <b>(5.740.753)</b> | <b>(5.087.808)</b> | <b>3.000.000</b> |

Para 31 de março de 2024, o período de duração contratual médio ponderado restante é de 1.136 dias (1.227 em 31 de dezembro de 2023).



## 21.Despesas Por Natureza

|   | Controladora  |                | Consolidado    |                |
|---|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   | Acumulado até | Acumulado até  | Acumulado até  | Acumulado até  |
|   | 31/03/2024    | 31/03/2023     | 31/03/2024     | 31/03/2023     |
| <b>Custo dos Serviços Prestados</b>       |               |                |                |                |
| Comissões e Repasses                      | -             | -              | 30.043         | 31.673         |
| Pessoal                                   | 4.392         | 6.563          | 22.304         | 29.535         |
| Serviços de terceiros                     | 2.524         | 3.064          | 15.325         | 22.224         |
| Taxas associativas                        | -             | -              | 1.591          | 1.788          |
| Ocupação                                  | 31            | 371            | 437            | 1.606          |
| Outros custos dos serviços prestados      | 291           | 1.029          | 5.748          | 6.139          |
| <b>Total Custo dos Serviços Prestados</b> | <b>7.238</b>  | <b>11.027</b>  | <b>75.448</b>  | <b>92.965</b>  |
| <b>Despesas Administrativas</b>           |               |                |                |                |
| Depreciações e amortizações               | 21.580        | 28.388         | 36.152         | 44.617         |
| Pessoal                                   | 2.879         | 1.169          | 27.825         | 36.556         |
| Serviços de terceiros                     | 2.482         | 3.249          | 18.742         | 18.579         |
| Outras despesas administrativas           | 1.808         | 627            | 3.450          | 2.880          |
| <b>Total Despesas Administrativas</b>     | <b>28.749</b> | <b>33.433</b>  | <b>86.169</b>  | <b>102.632</b> |
| <b>Despesas Comerciais</b>                |               |                |                |                |
| Depreciações e amortizações               | 27.676        | 54.003         | 75.459         | 70.089         |
| Comissões e Repasses                      | 11.277        | 13.115         | 21.823         | 27.454         |
| Pessoal                                   | 3.309         | 20.858         | 5.640          | 22.390         |
| Marketing                                 | 1.899         | 3.195          | 2.981          | 7.144          |
| Outras despesas comerciais                | 2.705         | 5.481          | 5.404          | 7.901          |
| <b>Total Despesas Comerciais</b>          | <b>46.866</b> | <b>96.652</b>  | <b>111.307</b> | <b>134.978</b> |
| <b>Total Despesas por Natureza</b>        | <b>82.853</b> | <b>141.112</b> | <b>272.924</b> | <b>330.575</b> |

## 22.Receitas (Despesas) Financeiras

|  | Controladora    |                 | Consolidado     |                  |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
|  | Acumulado até   | Acumulado até   | Acumulado até   | Acumulado até    |
|  | 31/03/2024      | 31/03/2023      | 31/03/2024      | 31/03/2023       |
| <b>Receitas financeiras:</b>                       |                 |                 |                 |                  |
| Rendimentos com aplicações financeiras             | 8.478           | 3.301           | 26.231          | 22.292           |
| Juros e multa sobre recebimentos em atraso         | -               | -               | 6.737           | 8.136            |
| Atualização monetária sobre venda Qsaúde           | 61              | 148             | 305             | 742              |
| Atualização das opções de compra                   | 3.283           | -               | 3.283           | -                |
| Outras receitas                                    | 118             | 554             | 2.856           | 3.502            |
| <b>Total de receitas financeiras</b>               | <b>11.940</b>   | <b>4.003</b>    | <b>39.412</b>   | <b>34.672</b>    |
| <b>Despesas financeiras:</b>                       |                 |                 |                 |                  |
| Juros sobre debêntures (nota explicativa nº14) (*) | (27.367)        | (33.141)        | (68.419)        | (82.854)         |
| Descontos concedidos                               | -               | -               | (2.917)         | (3.972)          |
| Tarifa de cobrança                                 | (14)            | (20)            | (2.325)         | (3.497)          |
| Juros sobre arrendamentos                          | (549)           | (1.141)         | (830)           | (1.458)          |
| Atualização das opções de compra                   | -               | (488)           | (6.307)         | (2.876)          |
| Outras despesas financeiras                        | (986)           | (2.742)         | (2.414)         | (6.886)          |
| <b>Total de despesas financeiras</b>               | <b>(28.916)</b> | <b>(37.532)</b> | <b>(83.212)</b> | <b>(101.543)</b> |
| <b>Resultado financeiro</b>                        | <b>(16.976)</b> | <b>(33.529)</b> | <b>(43.800)</b> | <b>(66.871)</b>  |

(\*) Na controladora temos o saldo rateio de juros das debêntures entre a Companhia e a controlada Qualicorp Administradora de Benefícios S.A. conforme nota explicativa de nº 11.

## 23.Imposto de Renda e Contribuição Social

|   | Controladora  |                 | Consolidado     |                |
|---|---------------|-----------------|-----------------|----------------|
|   | 31/03/2024    | 31/03/2023      | 31/03/2024      | 31/03/2023     |
| <b>Lucro antes do imposto de renda (IRPJ), da contribuição social (CSLL) e após participações</b> | <b>16.407</b> | <b>8.346</b>    | <b>30.117</b>   | <b>24.000</b>  |
| Equivalência patrimonial  | (16.983)      | (46.949)        | -               | 148            |
| <b>Subtotal</b>   | <b>(576)</b>  | <b>(38.603)</b> | <b>30.117</b>   | <b>24.148</b>  |
| Alíquota vigente do IRPJ e da CSLL  | 34%           | 34%             | 34%             | 34%            |
| Expectativa de despesa de IRPJ e CSLL, de acordo com a alíquota vigente                           | 196           | 13.125          | (10.240)        | (8.210)        |
| Despesas não dedutíveis   | (104)         | (26)            | (601)           | (549)          |
| Prejuízo fiscal sem constituição de crédito tributário (*)  | -             | -               | 189             | (859)          |
| Juros sobre Capital Próprio   | -             | (5.100)         | -               | -              |
| Despesas de empresas com lucro presumido  | -             | -               | 434             | 516            |
| Recuperação de Perdas   | -             | -               | 809             | 2.514          |
| Outros  | 380           | 337             | (2.277)         | 1.686          |
| <b>Total das despesas/créditos de IRPJ/CSLL</b>   | <b>472</b>    | <b>8.336</b>    | <b>(11.686)</b> | <b>(4.903)</b> |
| <b>Taxa efetiva da despesa de IRPJ/CSLL (%)</b>   | <b>81,94%</b> | <b>21,59%</b>   | <b>38,80%</b>   | <b>20,30%</b>  |

(\*) Conforme mencionado na nota explicativa nº 10, refere-se substancialmente ao fato de algumas das controladas diretas e indiretas da Companhia possuírem prejuízos fiscais e base negativa acumulada, para os quais não foram constituídos créditos tributários diferidos, pois até a presente data não haviam reunido condições de geração de lucros tributáveis que permitissem a contabilização de créditos tributários.

## 24.Seguros

A Companhia e suas controladas mantêm seguros sobre seus bens para a cobertura de eventuais perdas, os quais são considerados suficientes pela Administração, como segue:

| Itens   | Tipo de cobertura   | Importâncias segurada |
|---|---|-----------------------|
| Garantia de débitos de natureza tributária, cível e trabalhista | Garantia de créditos tributários (Órgão Público) e de débitos de natureza cível e/ou trabalhista  | 2.122.038             |
| Responsabilidade civil dos Administradores                      | Responsabilidade civil dos administradores (Directors and Officers Liability Insurance "D&O")   | 250.000               |
| Edifícios, instalações, maquinismos, móveis e utensílios        | Quaisquer danos materiais a edificações, lucros cessantes decorrentes de incêndios, instalações, máquinas e equipamentos, responsabilidade civil, operações e empregador. | 28.820                |
| Veículos  | Perdas e danos ou reparações pecuniárias  | 317                   |

## 25.Informações Descritivas sobre os Segmentos Reportáveis e Receita Operacional

### Líquida

- A descrição dos serviços que são responsáveis pelas receitas do segmento reportável estão descritas na nota explicativa nº 26 a) das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.
- Mensuração de lucro, ativos e passivos por segmento operacional

As políticas e práticas contábeis do segmento Adesão são as mesmas descritas na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023.

- Fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento

Os fatores utilizados pela Administração para identificar o segmento reportável são os mesmos descritos na nota explicativa nº 26 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023. Em 31 de março de 2024, o segmento Adesão é a unidade de negócio que concentra 92,10% da receita operacional líquida da controladora e de suas controladas.

d) Receita bruta e líquida por tipo de serviço prestado

|  | Controladora            |                         | Consolidado             |                         |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
|  | Acumulado em 31/03/2024 | Acumulado em 31/03/2023 | Acumulado em 31/03/2024 | Acumulado em 31/03/2023 |
| Taxa de administração                                  | -                       | -                       | 305.268                 | 324.134                 |
| Corretagem   | 96.358                  | 125.384                 | 97.523                  | 129.131                 |
| Agenciamento   | 15.896                  | 26.637                  | 17.061                  | 26.637                  |
| Outras receitas  | 800                     | 1.362                   | 15.861                  | 15.586                  |
| <b>Total da receita operacional bruta</b>              | <b>113.054</b>          | <b>153.383</b>          | <b>435.713</b>          | <b>495.488</b>          |
| Deduções da receita operacional bruta:                 |                         |                         |                         |                         |
| Impostos sobre faturamento                             | (10.303)                | (14.698)                | (31.999)                | (37.925)                |
| Devoluções e cancelamentos                             | (28)                    | (215)                   | (28)                    | (215)                   |
| <b>Total das deduções da receita operacional bruta</b> | <b>(10.331)</b>         | <b>(14.913)</b>         | <b>(32.027)</b>         | <b>(38.140)</b>         |
| <b>Receita operacional líquida</b>                     | <b>102.723</b>          | <b>138.470</b>          | <b>403.686</b>          | <b>457.348</b>          |

e) Informações sobre lucro, ativos e passivos do segmento reportável

A tabela a seguir demonstra a composição dos itens relacionados ao segmento reportável; as despesas e/ou receitas não alocadas estão demonstradas no item (f) a seguir:

| Consolidado                                      | 31/03/2024      |                  |                | 31/03/2023      |                  |                |
|--|-----------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|
|  | Segmento Adesão | Demais Segmentos | Total          | Segmento Adesão | Demais Segmentos | Total          |
| Receita líquida                                  | 371.809         | 31.877           | 403.686        | 424.621         | 32.727           | 457.348        |
| Custo dos serviços prestados                     | (62.926)        | (12.522)         | (75.448)       | (78.948)        | (14.017)         | (92.965)       |
| Receitas (despesas) líquidas                     | (130.865)       | (15.131)         | (145.996)      | (147.956)       | (8.259)          | (156.215)      |
| Despesas comerciais                              | (104.576)       | (6.191)          | (110.767)      | (125.225)       | (8.234)          | (133.459)      |
| Perdas com créditos incobráveis                  | (20.951)        | (8.835)          | (29.786)       | (25.589)        | (103)            | (25.692)       |
| Resultado Financeiro                             | 6.627           | 38               | 6.665          | 8.108           | 29               | 8.137          |
| Outras receitas (despesas) líquidas              | (11.965)        | (143)            | (12.108)       | (5.250)         | 49               | (5.201)        |
| <b>Resultado antes das despesas não alocadas</b> | <b>178.018</b>  | <b>4.224</b>     | <b>182.242</b> | <b>197.717</b>  | <b>10.451</b>    | <b>208.168</b> |

As informações sobre lucro, ativos e passivos dos segmentos não reportáveis (demais segmentos) são atribuíveis a duas unidades de negócios que não representam isoladamente mais de 10% do resultado do consolidado:

- Segmento Empresarial e PME: concentra todas as atividades relacionadas à corretagem de seguros ou intermediação de planos, bem como à consultoria em benefícios para clientes empresariais de grande porte ou ainda de pequeno e médio portes (PME).
- Segmento Gama: concentra as atividades de medicina preventiva, gerenciamento de pacientes, liberação prévia e regulação de eventos médicos, gestão de rede de prestadores de serviços médicos e atividades de processamento de informações médicas.

f) Conciliação de receitas, lucro, ativos e passivos

|                                       | Consolidado             |                         |
|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
|                                       | Acumulado em 31/03/2024 | Acumulado em 31/03/2023 |
| Itens não alocados:                   |                         |                         |
| Despesas administrativas              | (86.169)                | (102.632)               |
| Resultado financeiro                  | (50.465)                | (75.008)                |
| Resultado de investimento em start-up | -                       | (148)                   |
| Provisões para riscos                 | (6.146)                 | 3.368                   |
| Despesas comerciais                   | (540)                   | (1.519)                 |
| Outras (despesas) receitas líquidas   | (8.805)                 | (8.229)                 |
| <b>Total</b>                          | <b>(152.125)</b>        | <b>(184.168)</b>        |

|                              | Ativo            |                  | Passivo          |                  |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                              | 31/03/2024       | 31/12/2023       | 31/03/2024       | 31/12/2023       |
| Total do segmento reportável | 2.580.695        | 2.686.337        | 2.893.144        | 2.858.660        |
| Demais segmentos             | 270.214          | 240.194          | 31.715           | 27.915           |
| Itens não alocados           | 1.714.849        | 1.582.794        | 1.640.899        | 1.622.750        |
| <b>Total</b>                 | <b>4.565.758</b> | <b>4.509.325</b> | <b>4.565.758</b> | <b>4.509.325</b> |

g) Informações geográficas do segmento reportado

A controladora e suas controladas possuem todas as suas atividades no mercado interno e o segmento Adesão apresenta as vidas administradas e percentual de participação de mercado da seguinte forma:

| Segmentação Regionalizado (Consolidado) | 31/03/2024       |                   | 31/03/2023       |                   |
|---|------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|   | Vidas            | % Partic. Mercado | Vidas            | % Partic. Mercado |
| Sudeste                                 | 673.797          | 64,32%            | 905.882          | 64,05%            |
| Nordeste                                | 203.951          | 19,47%            | 272.834          | 19,29%            |
| Sul                                     | 45.740           | 4,37%             | 82.210           | 5,81%             |
| Centro Oeste                            | 66.915           | 6,39%             | 80.822           | 5,71%             |
| Norte                                   | 57.114           | 5,45%             | 72.614           | 5,14%             |
| <b>Total do segmento Adesão</b>         | <b>1.047.517</b> | <b>100,00%</b>    | <b>1.414.362</b> | <b>100,00%</b>    |

Informações sobre os principais clientes

Para o período findo em 31 de março de 2024, não possuíamos clientes responsáveis por mais de 10% da receita líquida total da Companhia.

## 26. Compromissos

Em 31 de março de 2024, a Companhia e suas controladas possuem os seguintes compromissos relevantes:

Compromissos para prestação de serviços de "Call Center" assumidos de aproximadamente R\$ 9.672 para os 9 meses restantes de 2024.

As despesas incorridas com esses contratos no período findo em 31 de março de 2024 foram de R\$ 4.543 (R\$ 5.592 em 31 de março de 2023).

## 27. Lucro por Ação

|  | Controladora e Consolidado |                |
|--|----------------------------|----------------|
|  | 31/03/2024                 | 31/03/2023     |
| Lucro do período atribuível aos acionistas da Companhia  | 16.879                     | 16.682         |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias para fins de cálculo do lucro básico por ação                                 | 279.248.312                | 278.454.229    |
| Quantidade média ponderada de ações ordinárias ajustada pelas opções de ações para fins de cálculo do lucro diluído por ação | 279.732.473                | 278.535.668    |
| <b>Lucro básico por ação - R\$</b>   | <b>0,06044</b>             | <b>0,05991</b> |
| <b>Lucro diluído por ação - R\$</b>  | <b>0,06034</b>             | <b>0,05989</b> |

## 28. Eventos subsequentes

### a) 7ª Emissão de Debêntures

Em deliberação adotada pelo Conselho de Administração da Companhia em reunião ("RCA"), realizada no dia 14 de março de 2024, autorizou a realização da 7ª (sétima) emissão, em série única, de 200.000 (duzentas mil) debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 (mil reais), no valor total de R\$ 200.000.000,00 (duzentos milhões de reais), com prazo de vencimento de 4 (quatro) anos contados da data de emissão ("Debêntures"), as quais serão objeto de distribuição pública, a ser registrada perante a CVM sob o rito de registro automático de distribuição e destinada exclusivamente a investidores profissionais, nos termos da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, e das demais disposições legais e regulamentares aplicáveis ("Oferta"). Os recursos líquidos obtidos por meio da emissão serão destinados pela Companhia para refinanciamento da Qualicorp fazendo parte da estratégia de gestão eficiente dos passivos. A conclusão da operação ocorreu em 05 de abril de 2024.

## *29. Aprovação das Informações Financeiras Trimestrais Condensadas*

As informações financeiras intermediárias condensadas individuais e consolidadas da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 08 de maio de 2024 e contemplam todos os eventos subsequentes ocorridos após a data de encerramento de 31 de março de 2024.

---

**Mauricio da Silva Lopes**  
Diretor Presidente

**Eduardo de Oliveira**  
Diretor Vice-Presidente

**Carlos de Almeida Vasques**  
Diretor Financeiro e de  
Relações com o Investidor

**Ricardo Godoy Santos**  
Contador - CRC. 1SP223132

---

### *Parecer do Comitê de Auditoria*

O Comitê de Auditoria, baseado nas atividades realizadas desde sua criação e ponderadas devidamente suas responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do escopo da sua atuação, recomenda ao Conselho de Administração a aprovação das demonstrações contábeis intermediárias da Qualicorp Consultoria e Corretora de Seguros S.A, para a data-base de 31 de março de 2024.



### *Declaração dos Diretores Sobre as Demonstrações Financeiras Intermediárias*

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2024.

### *Declaração dos Diretores Sobre o Parecer dos Auditores Independentes*

Em observância às disposições da Instrução CVM nº 480/09, a diretoria estatutária da Companhia declara que discutiu, reviu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes e com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período findo em 31 de março de 2024.