

TOTVS S.A.

**Relatório sobre a revisão de
informações trimestrais - ITR**

Comentário do Desempenho

Desempenho Financeiro e Operacional Consolidado

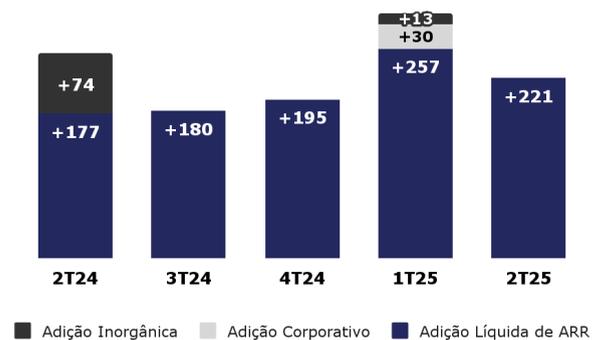
Resultados Consolidados (em R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ	1T25	Δ	1S25	1S24	Δ a/a
Receita Líquida	1.488,1	1.272,3	17,0%	1.461,9	1,8%	2.950,0	2.497,7	18,1%
Receita Recorrente	1.357,2	1.134,6	19,6%	1.310,6	3,6%	2.667,8	2.198,3	21,4%
Receita Não Recorrente	130,8	137,7	(5,0%)	151,3	(13,5%)	282,2	299,4	(5,8%)
Lucro Bruto Ajustado	1.067,4	914,3	16,7%	1.061,3	0,6%	2.128,7	1.807,5	17,8%
Margem Bruta Ajustada	71,7%	71,9%	-20 pb	72,6%	-90 pb	72,2%	72,4%	-20 pb
EBITDA Ajustado	362,8	294,9	23,0%	378,7	(4,2%)	741,5	600,8	23,4%
Margem EBITDA Ajustada	24,4%	23,2%	120 pb	25,9%	-150 pb	25,1%	24,1%	100 pb
Lucro Líquido Ajustado	218,3	144,6	50,9%	227,7	(4,1%)	446,0	303,1	47,2%
Margem Líquida Ajustada	14,7%	11,4%	330 pb	15,6%	-90 pb	15,1%	12,1%	300 pb

Receita Líquida

O crescimento da Receita Líquida Consolidada no 2T25 (+17% a/a) em relação ao 2T24, foi resultado da manutenção do crescimento acelerado da Receita Recorrente (+20% a/a), fazendo esta linha atingir mais de 91% da Receita Consolidada. No YTD, este comportamento levou a Receita Líquida a aproximadamente R\$3 bilhões (+18% a/a).

Essa performance da Receita Recorrente foi sustentada pela contínua expansão da Receita de SaaS Gestão (+25% a/a), impulsionada sobretudo pela manutenção do alto patamar de vendas em ambas unidades de negócio. Como resultado, a adição líquida de ARR, apresentada no gráfico ao lado, foi novamente robusta, totalizando R\$221 milhões no 2T25 (+25% a/a).

Adição Líquida de ARR (R\$MM)



A Receita Não Recorrente teve queda de 5,0% na comparação anual, refletindo o foco estratégico nas Receitas Recorrentes, o que já vem ocorrendo em trimestres anteriores. A queda de 14% trimestre contra trimestre está majoritariamente associada à redução na linha de Licenças, que contou com o impacto sazonal positivo de R\$26 milhões do incremento do Modelo Corporativo no 1T25.

Margem Bruta Ajustada

A redução de 20 pb da Margem Bruta Ajustada, na comparação com o 2T24, reflete a menor representatividade da Receita Não Recorrente de Licenças e o crescimento de soluções da RD Station que ainda operam em margens inferiores às de Gestão.

Na comparação com o 1T25, a redução de Margem Bruta Ajustada está associada à sazonalidade positiva da Receita de Licenças do Modelo Corporativo no primeiro trimestre, já comentado acima.

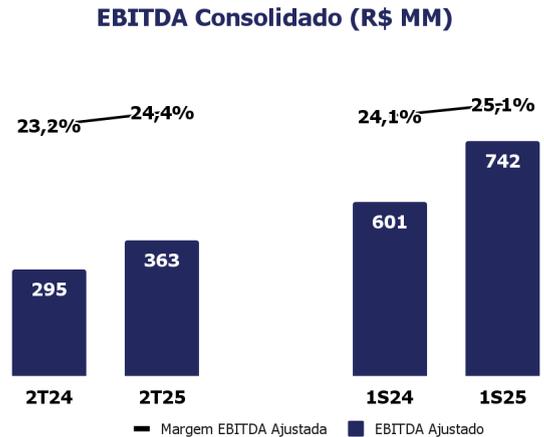


Comentário do Desempenho

EBITDA

A expansão ano contra ano do EBITDA Ajustado (+23% vs 2T24) e da Margem EBITDA Ajustada (+120 pb vs 2T24) refletem, principalmente, a manutenção do crescimento acelerado da Receita Recorrente e os contínuos ganhos de eficiência operacional, tanto na BU Gestão (+70 pb vs 2T24), quanto na BU RD Station (+560 pb vs 2T24).

Estes efeitos, somados aos do 1T25, resultaram no crescimento do EBITDA Ajustado (+23% a/a) e na expansão de 100 pontos base da Margem EBITDA Ajustada no acumulado do ano.



Lucro Líquido

Em R\$ milhões	2T25	2T24	Δ	1T25	Δ	1S25	1S24	Δ a/a
Lucro Líquido	195,1	120,7	61,6%	200,6	(2,7%)	395,7	250,1	58,2%
Lucro dos não Controladores - Dimensa	(6,4)	(5,8)	9,2%	(5,9)	7,1%	(12,3)	(8,6)	44,0%
Resultado da Operação Descontinuada Aj.	-	-	-	-	-	-	1,1	(100,0%)
Ajuste Operação Descontinuada - RJ	(0,3)	(0,8)	(64,6%)	(0,2)	98,7%	(0,5)	(1,4)	(67,5%)
Itens Extraordinários Líquidos de IR	7,9	8,9	(10,7%)	12,0	(33,7%)	19,9	19,8	0,4%
AVP Opção de Compra Líq. de IR	7,4	2,2	232,2%	6,3	18,7%	13,7	7,9	74,7%
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR	14,5	19,5	(25,6%)	15,0	(3,3%)	29,5	34,2	(13,8%)
Lucro Líquido Ajustado	218,3	144,6	50,9%	227,7	-4,1%	446,0	303,1	47,2%
% Margem Líquida Ajustada	14,7%	11,4%	330 pb	15,6%	-90 pb	15,1%	12,1%	300 pb

O crescimento superior a 50% do Lucro Líquido Ajustado no 2T25 versus o 2T24 está relacionado à elevação de 23% no EBITDA Ajustado e à redução de R\$13 milhões nas despesas com Imposto de Renda e Contribuição Social (-22% a/a), como resultado da distribuição de mais de R\$88 milhões em Juros sobre Capital Próprio (JCP).

Na comparação com o trimestre anterior, a oscilação do Lucro Líquido Ajustado foi levemente negativa, (-4,1%) essencialmente pelo desempenho do EBITDA Ajustado, na comparação do mesmo período.



Comentário do Desempenho

Reconciliação EBITDA e Lucro Líquido

Em R\$ milhões	2T25	2T24	Δ	1T25	Δ	1S25	1S24	Δ a/a
Lucro Líquido Consolidado	195,1	120,7	61,6%	200,6	(2,7%)	395,7	250,1	58,2%
(+) Prej. Líq. da Op. Descont.- Techfin	-	-	-	-	-	-	(1,1)	(100,0%)
(+) Lucro Líq. da Op. Descontinuada - RJ	0,3	0,8	(64,6%)	0,2	98,7%	0,5	1,4	(67,5%)
(+) Depreciação e Amortização	89,0	84,3	5,6%	85,4	4,1%	174,4	157,6	10,6%
(-) Resultado Financeiro	(19,1)	(9,6)	98,4%	(19,4)	(1,1%)	(38,5)	(14,3)	168,4%
(+) Imp. de Renda e Contrib. Social	48,1	61,7	(22,0%)	58,1	(17,3%)	106,2	140,1	(24,2%)
EBITDA (1)	351,0	275,4	27,4%	363,3	(3,4%)	714,3	561,9	27,1%
(-) Resultado da Equivalência Patrimonial	0,2	(3,6)	(104,3%)	3,0	(94,8%)	3,1	(7,8)	(140,0%)
(+) Itens Extraordinários	12,0	15,9	(24,6%)	18,4	(34,6%)	30,4	31,1	(2,4%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	-	(14,7)	(100,0%)	13,5	(100,0%)	13,5	(0,7)	<(999%)
Ajuste Reestruturação Operacional	5,3	0,6	742,9%	0,6	816,2%	5,8	4,7	24,8%
Gastos com Transações de M&A	5,0	30,1	(83,4%)	1,9	165,1%	6,9	33,0	(79,2%)
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	1,8	-	-	2,4	(27,0%)	4,2	(5,9)	(170,8%)
EBITDA Ajustado (1)	362,8	294,9	23,0%	378,7	(4,2%)	741,5	600,8	23,4%

⁽¹⁾ O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não revisada) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações.

Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como ARR, churn, taxa de renovação, entre outros, são medições não contábeis e não foram objeto de revisão por parte de nossos auditores independentes.

Comentário do Desempenho

Unidade de negócio Gestão

A Unidade de Negócio Gestão contempla soluções voltadas à gestão empresarial de clientes de 12 setores da economia. Seu portfólio inclui sistemas ERP (Enterprise Resource Planning), ferramentas de produtividade, analytics, e plataformas que apoiam desde a gestão financeira, fiscal, de pessoas e de soluções verticais especializadas.

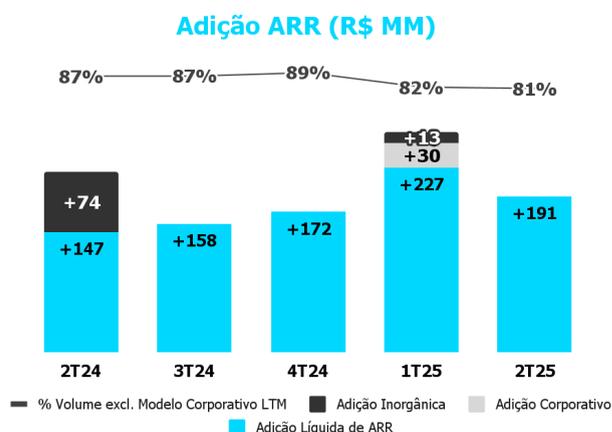
Resultado de Gestão (em R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ	1T25	Δ	1S25	1S24	Δ a/a
Receita Líquida	1.326,6	1.136,5	16,7%	1.308,2	1,4%	2.634,8	2.232,7	18,0%
Recorrente	1.198,1	1.001,2	19,7%	1.160,4	3,3%	2.358,5	1.938,2	21,7%
Não Recorrente	128,4	135,2	(5,0%)	147,8	(13,1%)	276,3	294,5	(6,2%)
Custos	(377,6)	(323,7)	16,7%	(358,6)	5,3%	(736,2)	(625,8)	17,6%
Lucro Bruto	948,9	812,8	16,8%	949,6	(0,1%)	1.898,6	1.606,9	18,2%
Margem Bruta	71,5%	71,5%	0 pb	72,6%	-110 pb	72,1%	72,0%	10 pb
Despesas Operacionais	(607,5)	(531,1)	14,4%	(607,1)	0,1%	(1.214,6)	(1.044,0)	16,3%
Pesquisa e Desenvolvimento	(223,4)	(187,6)	19,1%	(207,5)	7,7%	(430,9)	(371,4)	16,0%
Provisão para Perda Esperada	(11,3)	(12,2)	(7,1%)	(13,6)	(17,2%)	(24,9)	(22,3)	11,7%
Despesas Comerciais e de Marketing	(273,8)	(228,2)	20,0%	(258,6)	5,9%	(532,5)	(448,0)	18,9%
Despesas Gerais Adm. e Outras	(98,9)	(103,2)	(4,1%)	(127,3)	(22,3%)	(226,2)	(202,2)	11,9%
EBITDA de Gestão	341,4	281,7	21,2%	342,6	(0,3%)	684,0	562,9	21,5%
% EBITDA de Gestão	25,7%	24,8%	90 pb	26,2%	-50 pb	26,0%	25,2%	80 pb
Itens Extraordinários	3,1	5,5	(43,9%)	18,4	(83,0%)	21,5	20,7	3,6%
Ajuste Extraord. Reestruturação Operacional	3,0	0,1	>999%	0,6	424,0%	3,6	4,1	(12,8%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	0,0	1,6	(100,0%)	13,5	(100,0%)	13,5	15,6	(13,5%)
Gastos com Transações de M&A	(1,7)	3,9	(142,1%)	1,9	(188,2%)	0,2	6,9	(96,8%)
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	1,8	0,0	-	2,4	(27,0%)	4,2	(5,9)	(170,8%)
EBITDA Ajustado de Gestão	344,5	287,2	20,0%	360,9	(4,5%)	705,5	583,6	20,9%
% EBITDA Ajustado de Gestão	26,0%	25,3%	70 pb	27,6%	-160 pb	26,8%	26,1%	70 pb

Receita Líquida

O crescimento da Receita Líquida de Gestão no período (+17% a/a) foi impulsionada pela linha de Receita Recorrente (+20% a/a), com destaque mais uma vez para o desempenho combinado de SaaS e Cloud.

No SaaS, o crescimento da receita no trimestre (+27% a/a) segue baseada no avanço de novas vendas. Em Cloud, a demanda pelas soluções T-Cloud (incluindo as ofertas de PaaS – Platform as a Service) permanece contribuindo de forma relevante, o que manteve sua trajetória acelerada de crescimento de receita (+34% a/a).

A ARR da unidade de Gestão ultrapassou R\$5,4 bilhões (+17% a/a) no 2T25, com Adição Líquida de R\$191 milhões (+30% a/a). Este desempenho se deve ao forte volume de novas vendas para a base e para novos clientes (crescimento superior a





Comentário do Desempenho

20% a/a e superior a 15% t/t). Além dos altos níveis de NPS (Net Promoter Score) e redução contínua do TCO (Total Cost of Ownership), a expansão do portfólio segue como um dos principais catalisadores para este crescimento nas vendas. Neste trimestre, numa antecipação dos benefícios que a reforma tributária trará ao mercado, tivemos mais um exemplo desta expansão: a nova oferta TOTVS Inteligência Tributária, uma solução em nuvem que automatiza a gestão fiscal e tributária das empresas, cruzando dados do ERP com informações transmitidas ao Fisco para identificar inconsistências, reduzir riscos de autuações e garantir maior compliance.

Este desempenho de novas vendas manteve o indicador de percentual do Volume dos últimos 12 meses acima de 80% e o motivo dele estar aparentemente "abaixo" dos trimestres anteriores está relacionado a um efeito matemático simples visto que os níveis de inflação da economia, principalmente o IGP-M, estão relativamente acima dos vistos no início de 2024.

A performance das Receitas Não Recorrentes no período (-5% a/a e -13% t/t) está relacionada, principalmente, à redução na Receita de Licenças (-9,3% a/a e -37% t/t). No comparativo anual, este desempenho segue a tendência demonstrada em outros trimestre, reflexo do foco de vendas nas Receitas Recorrentes, enquanto no comparativo trimestral, o resultado está mais relacionado ao impacto positivo do incremento sazonal do Modelo Corporativo de R\$26 milhões no 1T25.

Vale mencionar que os fatores descritos acima também explicam o crescimento da Receita Líquida da unidade de negócio de Gestão YTD, somando mais de R\$2,6 bilhões no período (+18% a/a).

Margem Bruta

A Margem Bruta da unidade de Gestão alcançou 71,5% no 2T25, um movimento linear em relação ao mesmo período do ano anterior, mesmo com a menor contribuição da linha de Receita de Licenças. Esse desempenho reflete a estratégia de priorizar o crescimento sustentável da Receita Recorrente e das ofertas em Cloud, que têm se mostrado neutras ou até positivas para a Margem Bruta. Isso porque os ganhos de eficiência nos custos de suporte e implementação dos produtos de Software vêm compensando o aumento das despesas relacionadas à infraestrutura de nuvem. Com o avanço da escala das soluções em Cloud, a tendência é de que a operação contribua de forma cada vez mais favorável para a margem bruta da unidade de Gestão.

Despesas Operacionais

As Despesas Operacionais cresceram 15% no 2T25, encerrando o trimestre representando 51% da Receita Recorrente. O aumento de 60 pb deste grupo de despesas em relação a Receita Líquida na comparação com o trimestre anterior está associado: (i) à realização do Universo TOTVS 2025, com custo aproximado de R\$14 milhões; (ii) ao aumento sazonal de investimentos em campanha de marketing; e (iii) ao aumento nas despesas de P&D, relacionado majoritariamente à menor concentração de férias no período.

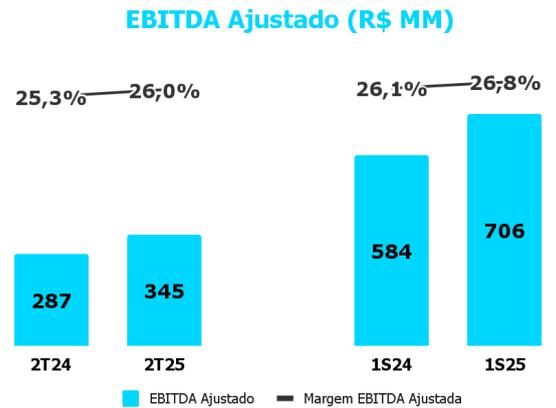
O Universo TOTVS 2025 reuniu mais de 20 mil participantes entre clientes, parceiros, especialistas e líderes de diversos setores, consolidando-se como um dos maiores eventos de tecnologia e negócios do Brasil. A edição destacou os principais avanços das soluções TOTVS em ERP, SaaS, Cloud, inteligência tributária, analytics e inteligência artificial, além de promover painéis e palestras sobre inovação, eficiência operacional e transformação digital. O evento reforçou o papel da TOTVS como parceira estratégica das empresas brasileiras, aproximando ainda mais seu ecossistema e compartilhando sua visão sobre o futuro da tecnologia nos negócios.



Comentário do Desempenho

EBITDA

O EBITDA Ajustado apresentou crescimento expressivo no 2T25, com alta de 20% em relação ao mesmo período do ano anterior, superando o ritmo de expansão da Receita Líquida (+17% a/a). Como resultado, a Margem EBITDA Ajustada atingiu 26,0% no trimestre, um avanço de 70 pontos-base na comparação anual. Esse desempenho evidencia a disciplina da Companhia na gestão de despesas e sua capacidade de escalar o negócio de forma eficiente, mantendo o foco em crescimento via vendas e inovação, sem abrir mão de investimentos estratégicos — como as iniciativas de Marketing, o evento Universo TOTVS e os aportes contínuos em Pesquisa e Desenvolvimento.



Comentário do Desempenho

Unidade de negócio RD Station

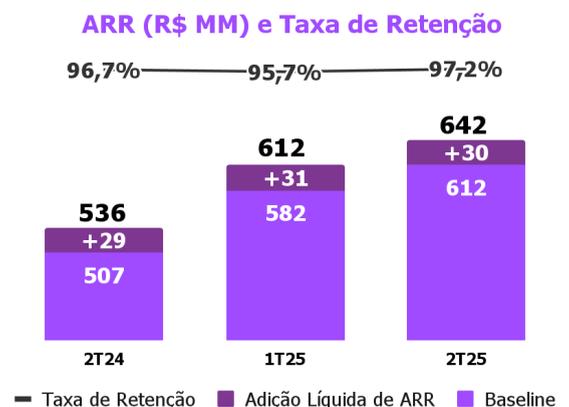
A Unidade de Negócio RD Station é focada em soluções de business performance, por meio de soluções de Marketing Digital, Vendas/Digital Commerce e soluções de CX - *Customer Experience*, com o objetivo de apoiar empresas na aquisição e conversão de clientes. Seu principal produto, o RD Station Marketing, é uma plataforma SaaS amplamente reconhecida no Brasil e na América Latina, voltada para pequenas e médias empresas que buscam aumentar sua presença digital e melhorar seus resultados comerciais. A unidade se destaca pelo elevado potencial de escalabilidade com *unit economics* positivas, sendo um dos pilares estratégicos da TOTVS no avanço de soluções digitais voltadas à produtividade comercial e relacionamento com o cliente.

Resultado da RD Station (em R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ	1T25	Δ	1S25	1S24	Δ a/a
Receita Líquida	161,5	135,8	18,9%	153,7	5,1%	315,2	265,0	19,0%
Recorrente	159,1	133,4	19,3%	150,2	5,9%	309,3	260,0	18,9%
Não Recorrente	2,4	2,4	(0,9%)	3,5	(30,5%)	5,9	4,9	19,2%
Custos	(45,2)	(34,3)	32,0%	(42,5)	6,5%	(87,7)	(65,3)	34,3%
Lucro Bruto	116,3	101,6	14,5%	111,2	4,6%	227,5	199,7	13,9%
Margem Bruta	72,0%	74,8%	-280 pb	72,4%	-40 pb	72,2%	75,4%	-320 pb
Despesas Operacionais	(106,9)	(104,3)	2,5%	(93,4)	14,4%	(200,3)	(192,9)	3,8%
Pesquisa e Desenvolvimento	(30,5)	(29,2)	4,3%	(29,6)	3,2%	(60,1)	(57,6)	4,4%
Provisão para Perda Esperada	(2,7)	(4,1)	(33,2%)	(0,9)	195,5%	(3,7)	(7,2)	(48,8%)
Despesas Comerciais e de Marketing	(50,1)	(44,1)	13,6%	(47,8)	4,8%	(97,9)	(85,9)	14,0%
Despesas Gerais Administrativas e Outras	(23,5)	(26,8)	(12,1%)	(15,1)	55,6%	(38,7)	(42,3)	(8,6%)
EBITDA RD Station	9,4	(2,7)	(447,5%)	17,8	(47,3%)	27,2	6,8	300,9%
% EBITDA RD Station	5,8%	-2,0%	780 pb	11,6%	-580 pb	8,6%	2,6%	600 pb
Itens Extraordinários	8,9	10,4	(14,4%)	- ,0	-	8,9	10,4	(14,4%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	6,6	9,8	(32,4%)	- ,0	-	6,6	9,8	(32,4%)
Desp. Adm. e Outras de Reestrut. Op.	2,3	0,6	299,1%	- ,0	-	2,3	0,6	299,1%
EBITDA Ajustado da RD Station	18,3	7,7	137,6%	17,8	2,7%	36,1	17,2	110,1%
% EBITDA Ajustado da RD Station	11,3%	5,7%	560 pb	11,6%	-30 pb	11,4%	6,5%	490 pb

Receita Líquida

O crescimento da Receita Líquida (+19% a/a) reflete, em grande parte, a performance da Adição Líquida Orgânica de ARR dos últimos trimestres, que seguem impulsionadas principalmente pelo bom desempenho do volume de vendas. No 2T25, a adição líquida manteve o bom ritmo do último trimestre, levando a unidade de negócio a atingir R\$642 milhões em ARR (+20% a/a).

O avanço da estratégia de migração do foco de ofertas mono para um modelo multi produto mais robusto tem se mostrado promissora e foi refletida na recuperação da Taxa de Retenção neste trimestre. Este é um





Comentário do Desempenho

primeiro resultado positivo dessa nova abordagem que, ainda que apresente alguma volatilidade no curto prazo, com o tempo deve se consolidar em uma mudança positiva e estrutural no indicador.

Margem Bruta

A redução ano contra ano da Margem Bruta da unidade no 2T25 (-280 pb a/a) ainda reflete o impacto da reoneração da folha de pagamento, que está sendo repassada de acordo com a renovação automática dos contratos. Adicionalmente, a maior representatividade de soluções recém-adquiridas, com menor massa crítica, também impactaram a margem bruta.

À medida que essas ofertas ganham tração comercial e evoluem em escala e maturidade, a tendência é que suas margens se aproximem dos patamares observados nas soluções mais consolidadas do portfólio.

Despesas Operacionais

O crescimento de 2,5% em relação ao 2T24 das Despesas Operacionais, frente à expansão de 19% a/a da Receita Líquida, reflete a captura progressiva de ganhos de escala e os avanços contínuos no processo de integração das operações da Lexos, Exact Sales e Tallos, iniciado no segundo semestre de 2024.

EBITDA

O EBITDA Ajustado de R\$18 milhões no 2T25 (+138% a/a) representa mais um avanço relevante em termos de eficiência operacional, mais que dobrando em relação ao 2T24 e com Margem EBITDA de 11,3% (+560 pb a/a). O desempenho reflete, principalmente, os ganhos de escala proporcionados pelo crescimento da Receita da unidade, bem como os avanços no processo de integração das adquiridas. As operações mais recentes seguem evoluindo de forma consistente, sustentadas por *unit economics* saudáveis e com espaço adicional de captura de valor à medida que a estratégia multiproduto e as iniciativas de cross-sell com o time de field sales de Gestão ganham tração.

Na comparação com o 1T25, o EBITDA Ajustado cresceu 2,7% e a Margem EBITDA teve leve retração (-30 pb). Cabe destacar que o segundo trimestre possui rentabilidade sazonalmente inferior a do primeiro trimestre relacionado principalmente ao nível mais concentrado de férias no trimestre anterior.

Comentário do Desempenho

Unidade de negócio Techfin

A Unidade de Negócio Techfin é uma joint venture com o Itaú Unibanco dedicada à oferta de soluções financeiras no formato digital e integradas aos sistemas de gestão (ERP Banking) das Companhias, com foco em aumentar a eficiência das operações financeiras dos clientes.

A proposta da Techfin está em democratizar o acesso ao crédito e serviços financeiros, especialmente para pequenas e médias empresas, utilizando inteligência de dados e automação integrada ao ERP para reduzir riscos, melhorar a tomada de decisão e gerar conveniência.

Com o anúncio do fechamento da transação com o Itaú, a TOTVS passou a deter 50% de participação na operação da TOTVS Techfin a partir de agosto de 2023. Os resultados dessa operação não são consolidados no Fluxo de Caixa e no Balanço Patrimonial da Companhia, sendo o resultado da operação da TOTVS Techfin somado à proporção de 50% na linha de Equivalência Patrimonial.

Resultado de Techfin (em R\$ milhões)	2T25	2T24	Δ	1T25	Δ	1S25	1S24	Δ a/a
Receita de Techfin Líquida de Funding	36,2	34,9	3,8%	39,7	(8,8%)	76,0	66,4	14,4%
Receita de Produtos de Crédito	58,2	49,0	18,7%	58,7	(0,9%)	116,8	97,0	20,4%
Custo de Funding	(23,3)	(16,2)	44,2%	(20,8)	12,3%	(44,1)	(34,4)	28,2%
Receita de Fee	1,4	2,1	(33,6%)	1,8	(23,4%)	3,2	3,8	(14,8%)
Provisão para Perda Esperada	(4,3)	(4,3)	(0,8%)	(3,6)	19,9%	(7,8)	(7,9)	(1,1%)
OPEX Ajustado	(30,8)	(30,5)	1,1%	(29,9)	2,9%	(60,7)	(58,6)	3,5%
EBITDA Ajustado Techfin	1,2	0,2	615,1%	6,3	(81,1%)	7,5	(0,1)	<(999%)
% EBITDA Ajustado Techfin	3,3%	0,5%	280 pb	15,8%	-1250 pb	9,8%	-0,2%	1000 pb
Below EBITDA Ajustado	(1,0)	(3,7)	(72,3%)	(3,3)	(68,7%)	(4,3)	(6,4)	(32,2%)
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	0,6	2,6	(76,1%)	0,6	0,0%	1,2	5,2	(76,1%)
Lucro (Prejuízo) Ajustado da Techfin	0,8	(0,9)	(182,1%)	3,6	(78,4%)	4,4	(1,3)	(444,0%)
% Lucro (Prejuízo) da Techfin	2,1%	-2,7%	480 pb	9,1%	-700 pb	5,8%	-1,9%	770 pb
Itens Extraordinários Líq. de IR / CS	-	-	-	-	-	-	(0,9)	(100,0%)
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	(0,6)	(2,6)	(76,1%)	(0,6)	0,0%	(1,2)	(5,2)	(76,1%)
Lucro (Prejuízo) da Techfin	0,2	(3,6)	(104,3%)	3,0	(94,8%)	3,1	(7,8)	(140,0%)
Resultado de Equivalência Patrimonial - TOTVS	0,2	(3,6)	(104,3%)	3,0	(94,8%)	3,1	(7,8)	(140,0%)

Receita Líquida de Funding

O crescimento da Receita Líquida de Funding de Techfin no trimestre (+3,8% a/a) está majoritariamente associado ao desempenho da Produção de Crédito (+16% a/a). O aumento do custo de *funding* no período (+44% a/a) está associado ao crescimento médio da Selic e à redução (-55% a/a) da Posição de Caixa da Operação de Crédito.

Na comparação com o 1T25, a redução da Receita Líquida de Funding (-8,8% t/t) está diretamente ligada à sazonalidade negativa do agronegócio, fator que resultou na redução de 4,4 dias t/t no prazo médio da Produção de Crédito, e que faz com o que o segundo trimestre seja historicamente o de menor produção de crédito no ano.



Comentário do Desempenho

Despesas Operacionais (OPEX)

O OPEX da unidade de negócio encerrou o 2T25 em R\$31 milhões (+1,1% a/a), refletindo o progresso na integração entre as operações da Techfin que tem promovido ganhos relevantes de eficiência operacional e maior sinergia na alocação de recursos, especialmente voltados à construção do novo portfólio de soluções alinhado à tese estratégica do ERP Banking.

Lucro Líquido

O Lucro Líquido Ajustado da unidade totalizou R\$0,8 milhão no 2T25 (+182% a/a) e R\$4,4 milhões YTD (+444% a/a). Estes desempenhos foram impulsionados, principalmente, pelo crescimento da Receita e reforça a trajetória consistente de evolução da rentabilidade da unidade, refletindo o avanço operacional e os ganhos contínuos de eficiência conquistados ao longo dos últimos trimestres.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 – Chácara Santo Antonio
04719-911 - São Paulo/SP - Brasil
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo/SP - Brasil
Telefone +55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
TOTVS S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da TOTVS S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA),

individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 1 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6



Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	13
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	15
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	17
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	18
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	19
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	20
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	21
----------------------------------	----

Notas Explicativas	22
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	65
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	66
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	599.401.581
Preferenciais	0
Total	599.401.581
Em Tesouraria	
Ordinárias	11.777.699
Preferenciais	0
Total	11.777.699

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	7.910.684	7.467.671
1.01	Ativo Circulante	1.796.883	1.617.998
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.092.308	991.050
1.01.03	Contas a Receber	457.342	366.378
1.01.03.01	Clientes	457.342	366.378
1.01.03.01.01	Contas a Receber	502.383	402.991
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada	-45.041	-36.613
1.01.06	Tributos a Recuperar	64.028	54.152
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	64.028	54.152
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	183.205	206.418
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	451	0
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	451	0
1.01.08.03	Outros	182.754	206.418
1.01.08.03.02	Garantias de investimentos	7.969	7.554
1.01.08.03.03	Outros Ativos	174.785	198.864
1.02	Ativo Não Circulante	6.113.801	5.849.673
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	384.010	308.173
1.02.01.04	Contas a Receber	10.243	9.634
1.02.01.04.01	Clientes	10.243	9.634
1.02.01.07	Tributos Diferidos	80.464	81.511
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	80.464	81.511
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	8.051	7.675
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	8.051	7.675
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	285.252	209.353
1.02.01.10.03	Depósito Judiciais	25.350	25.296
1.02.01.10.04	Outros Ativos	148.708	98.549
1.02.01.10.06	Ativos financeiros	111.194	85.508
1.02.02	Investimentos	4.781.845	4.639.945
1.02.02.01	Participações Societárias	4.781.845	4.639.945
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	4.781.845	4.639.945
1.02.03	Imobilizado	358.666	327.911
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	278.152	241.856
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	80.514	86.055
1.02.04	Intangível	589.280	573.644
1.02.04.01	Intangíveis	589.280	573.644
1.02.04.01.02	Intangíveis	570.214	573.644
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Licenças	19.066	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	7.910.684	7.467.671
2.01	Passivo Circulante	900.182	683.879
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	315.870	246.404
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.271	22.139
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	294.599	224.265
2.01.02	Fornecedores	170.835	158.437
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	170.732	158.320
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	103	117
2.01.03	Obrigações Fiscais	87.414	80.058
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	77.645	70.464
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	26	560
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.743	9.034
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	145.900	108.508
2.01.04.02	Debêntures	88.182	62.845
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	57.718	45.663
2.01.05	Outras Obrigações	180.163	90.472
2.01.05.02	Outros	180.163	90.472
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	89.324	1.222
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	8.057	7.643
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	50.784	56.714
2.01.05.02.06	Outros Passivos	31.998	24.893
2.02	Passivo Não Circulante	2.113.335	2.102.440
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.521.438	1.524.713
2.02.01.02	Debêntures	1.474.718	1.472.286
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	46.720	52.427
2.02.02	Outras Obrigações	510.793	493.369
2.02.02.02	Outros	510.793	493.369
2.02.02.02.04	Outros Passivos	45.235	48.565
2.02.02.02.06	Opção de compra de participação de não controladores	465.558	444.771
2.02.02.02.07	Valor a pagar a empresas controladas	0	33
2.02.04	Provisões	81.104	84.358
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	81.104	84.358
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	6.811	6.672
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	40.722	46.252
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	33.571	31.434
2.03	Patrimônio Líquido	4.897.167	4.681.352
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-53.154	-68.362
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-305.211	-350.163
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-355.681	-325.937
2.03.02.11	Diluição de participação societária	352.540	352.540

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	-361.388	-361.388
2.03.04	Reservas de Lucros	1.715.436	1.715.436
2.03.04.01	Reserva Legal	228.189	228.189
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.487.247	1.487.247
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	213.339	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	58.961	71.693

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	921.641	1.828.404	762.414	1.529.808
3.01.01	Softwares	921.641	1.828.404	762.414	1.529.808
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-293.859	-563.689	-239.924	-470.684
3.02.01	Custo de Softwares	-293.859	-563.689	-239.924	-470.684
3.03	Resultado Bruto	627.782	1.264.715	522.490	1.059.124
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-394.126	-779.281	-355.068	-698.543
3.04.01	Despesas com Vendas	-206.793	-394.167	-162.431	-329.227
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-87.816	-186.977	-83.053	-156.602
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-168.992	-329.893	-142.868	-279.828
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-163.433	-314.987	-139.275	-278.407
3.04.05.03	Provisão para perda esperada	-7.685	-16.528	-6.075	-11.891
3.04.05.04	Outras Receitas e Despesas Op. Líq.	2.126	1.622	2.482	10.470
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	69.475	131.756	33.284	67.114
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	233.656	485.434	167.422	360.581
3.06	Resultado Financeiro	-41.777	-79.622	-20.605	-45.357
3.06.01	Receitas Financeiras	34.494	64.836	32.327	74.075
3.06.02	Despesas Financeiras	-76.271	-144.458	-52.932	-119.432
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	191.879	405.812	146.817	315.224
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.461	-22.898	-32.792	-74.004
3.08.01	Corrente	4.514	-21.851	-22.057	-55.313
3.08.02	Diferido	-7.975	-1.047	-10.735	-18.691
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	188.418	382.914	114.025	241.220
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	300	451	847	301
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	300	451	847	301
3.10.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido da Dimensão de Techfin	0	0	0	-1.085
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da Operação Descontinuada da RJ Participações	300	451	847	1.386
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	188.718	383.365	114.872	241.521

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,32145	0,65365	0,19304	0,40318
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,31525	0,64207	0,18984	0,39674

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	188.718	383.365	114.872	241.521
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-12.732	-20.123	12.598	19.189
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-12.732	-20.123	12.598	19.189
4.03	Resultado Abrangente do Período	175.986	363.242	127.470	260.710

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	318.370	324.802
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	565.618	482.571
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	405.812	315.224
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	113.783	98.895
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	15.512	19.512
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	2.406	-7.010
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	16.528	11.891
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-131.756	-67.114
6.01.01.07	Provisão para Contingências	14.742	6.190
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	-795	-747
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	129.386	105.730
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-127.470	-21.037
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-108.101	-28.340
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	-39.929	-7.403
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-3.779	708
6.01.02.04	Outros Ativos	-96.614	-59.383
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	95.183	64.490
6.01.02.06	Fornecedores	12.398	27.827
6.01.02.07	Comissões a Pagar	-5.930	-11.036
6.01.02.08	Impostos a Pagar	34.670	829
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	-15.368	-8.729
6.01.03	Outros	-119.778	-136.732
6.01.03.01	Juros Pagos	-80.713	-99.136
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-39.065	-37.596
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-102.760	-148.914
6.02.01	Aumento de capital em controladas/ coligadas	-12.393	-142.137
6.02.02	Dividendos Recebidos	57.792	105.196
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-85.239	-51.288
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-43.439	-71.185
6.02.06	Mutuo com franquia	2.633	7.406
6.02.10	Valor recebido na venda de investimentos	0	21.144
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados e Intangível	1.713	7.960
6.02.12	Investimento em Fundo CVC	-23.827	-26.010
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-114.352	-367.140
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos	0	-32.083
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-31.715	-24.790
6.03.07	Créditos com empresas ligadas	-713	2.151
6.03.08	Dividendos e JSCP Pagos	-81.924	0
6.03.12	Recompra de ações	0	-312.418
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	101.258	-191.252
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	991.050	1.466.321
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.092.308	1.275.069

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.208	0	-170.026	0	-154.818
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-170.026	0	-170.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	15.208	0	0	0	15.208
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	383.365	-12.732	370.633
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	383.365	0	383.365
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.732	-12.732
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-12.732	-12.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-53.154	1.715.436	213.339	58.961	4.897.167

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-290.741	0	0	0	-290.741
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-312.418	0	0	0	-312.418
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	21.677	0	0	0	21.677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	241.521	16.218	257.739
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	241.521	0	241.521
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.218	16.218
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.218	16.218
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	164.107	1.262.719	241.521	56.640	4.687.572

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.029.401	1.729.814
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.045.880	1.731.377
7.01.02	Outras Receitas	49	10.328
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-16.528	-11.891
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-568.798	-466.007
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-64.284	-84.795
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-504.965	-381.513
7.02.04	Outros	451	301
7.02.04.02	Outros	451	301
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.460.603	1.263.807
7.04	Retenções	-113.783	-98.895
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-113.783	-98.895
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.346.820	1.164.912
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	196.592	141.189
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	131.756	67.114
7.06.02	Receitas Financeiras	64.836	74.075
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.543.412	1.306.101
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.543.412	1.306.101
7.08.01	Pessoal	710.439	640.809
7.08.01.01	Remuneração Direta	577.019	526.042
7.08.01.02	Benefícios	86.575	77.404
7.08.01.03	F.G.T.S.	46.845	37.363
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	305.115	303.930
7.08.02.01	Federais	250.547	257.073
7.08.02.02	Estaduais	91	71
7.08.02.03	Municipais	54.477	46.786
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	144.493	119.841
7.08.03.01	Juros	144.458	119.432
7.08.03.02	Aluguéis	35	409
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	383.365	241.521
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	170.026	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	213.339	241.521

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	8.962.553	8.531.721
1.01	Ativo Circulante	3.169.357	2.763.558
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.094.240	1.942.162
1.01.03	Contas a Receber	666.368	563.328
1.01.03.01	Clientes	666.368	563.328
1.01.03.01.01	Contas a Receber	734.666	625.678
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada	-68.298	-62.350
1.01.06	Tributos a Recuperar	93.917	83.519
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	93.917	83.519
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	314.832	174.549
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	57.401	0
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	57.401	0
1.01.08.03	Outros	257.431	174.549
1.01.08.03.01	Garantias de investimentos	19.182	13.974
1.01.08.03.02	Outros Ativos	238.249	160.575
1.02	Ativo Não Circulante	5.793.196	5.768.163
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	841.526	785.927
1.02.01.04	Contas a Receber	15.138	13.796
1.02.01.04.01	Clientes	15.138	13.796
1.02.01.07	Tributos Diferidos	245.119	253.511
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	245.119	253.511
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.746	5.050
1.02.01.09.03	Créditos com Partes Relacionadas	4.746	5.050
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	576.523	513.570
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	29.206	28.373
1.02.01.10.04	Ativos financeiros	196.743	179.830
1.02.01.10.06	Garantias de investimentos	183.976	188.845
1.02.01.10.07	Outros Ativos	166.598	116.522
1.02.02	Investimentos	324.923	321.796
1.02.02.01	Participações Societárias	324.923	321.796
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	324.923	321.796
1.02.03	Imobilizado	423.074	399.215
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	317.580	285.145
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	105.494	114.070
1.02.04	Intangível	4.203.673	4.261.225
1.02.04.01	Intangíveis	857.071	879.430
1.02.04.01.02	Intangíveis	838.005	879.430
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Licenças	19.066	0
1.02.04.02	Goodwill	3.346.602	3.381.795
1.02.04.02.01	Goodwill	3.346.602	3.381.795

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	8.962.553	8.531.721
2.01	Passivo Circulante	1.343.319	1.144.197
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	547.042	438.679
2.01.01.01	Obrigações Sociais	40.359	42.562
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	506.683	396.117
2.01.02	Fornecedores	224.300	211.971
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	223.327	208.953
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	973	3.018
2.01.03	Obrigações Fiscais	131.815	122.612
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	116.798	107.846
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	261	831
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	14.756	13.935
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	155.497	120.978
2.01.04.02	Debêntures	88.182	62.845
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	67.315	58.133
2.01.05	Outras Obrigações	274.819	249.957
2.01.05.02	Outros	274.819	249.957
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	89.324	1.222
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	43.462	115.659
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	64.475	69.126
2.01.05.02.06	Outros Passivos	77.558	63.950
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	9.846	0
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	9.846	0
2.01.07.01.02	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	9.846	0
2.02	Passivo Não Circulante	2.403.981	2.400.403
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.537.203	1.540.571
2.02.01.02	Debêntures	1.474.718	1.472.286
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	62.485	68.285
2.02.02	Outras Obrigações	766.010	753.560
2.02.02.02	Outros	766.010	753.560
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	218.689	228.249
2.02.02.02.04	Outros Passivos	61.609	66.762
2.02.02.02.05	Obrigações Fiscais	0	38
2.02.02.02.06	Opção de compra de participação de não controladores	465.558	444.771
2.02.02.02.08	Passivo fiscal diferido	20.154	13.740
2.02.04	Provisões	100.768	106.272
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	100.768	106.272
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	9.023	9.397
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	54.836	62.427
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	36.909	34.448
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.215.253	4.987.121
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-53.154	-68.362
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-305.211	-350.163
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-355.681	-325.937
2.03.02.11	Diluição de participação societária	352.540	352.540
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	-361.388	-361.388
2.03.04	Reservas de Lucros	1.715.436	1.715.436
2.03.04.01	Reserva Legal	228.189	228.189
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.487.247	1.487.247
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	213.339	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	58.961	71.693
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	318.086	305.769

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.488.068	2.949.971	1.272.302	2.497.689
3.01.01	Softwares	1.488.068	2.949.971	1.272.302	2.497.689
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-458.613	-890.475	-389.358	-751.288
3.02.01	Custo de Softwares	-458.613	-890.475	-389.358	-751.288
3.03	Resultado Bruto	1.029.455	2.059.496	882.944	1.746.401
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-767.457	-1.519.590	-691.790	-1.342.146
3.04.01	Despesas com Vendas	-336.649	-655.583	-281.951	-553.113
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-146.597	-304.527	-153.336	-285.274
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-284.365	-562.608	-252.942	-495.937
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-267.090	-516.629	-228.941	-453.163
3.04.05.03	Provisão para perda esperada	-14.038	-28.614	-16.267	-29.504
3.04.05.04	Outras Despesas/Receitas Op. Líq.	-3.237	-17.365	-7.734	-13.270
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	154	3.128	-3.561	-7.822
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	261.998	539.906	191.154	404.255
3.06	Resultado Financeiro	-19.131	-38.483	-9.644	-14.339
3.06.01	Receitas Financeiras	73.759	139.459	67.867	156.800
3.06.02	Despesas Financeiras	-92.890	-177.942	-77.511	-171.139
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	242.867	501.423	181.510	389.916
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-48.080	-106.192	-61.652	-140.141
3.08.01	Corrente	-32.852	-97.062	-56.750	-123.195
3.08.02	Diferido	-15.228	-9.130	-4.902	-16.946
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	194.787	395.231	119.858	249.775
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	300	451	847	301
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	300	451	847	301
3.10.01.01	Lucro/Prejuízo Líquido da Dimensão de Techfin	0	0	0	-1.085
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da Operação Descontinuada RJ Participações	300	451	847	1.386
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	195.087	395.682	120.705	250.076

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	188.718	383.365	114.872	241.521
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6.369	12.317	5.833	8.555
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,32145	0,65365	0,19304	0,40318
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,31525	0,64207	0,18984	0,39674

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	195.087	395.682	120.705	250.076
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-12.732	-20.123	12.598	16.218
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-12.732	-20.123	12.598	16.218
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	182.355	375.559	133.303	266.294
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	175.986	369.611	127.470	261.445
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	6.369	5.948	5.833	4.849

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	548.238	488.554
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	904.517	737.998
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	501.423	389.916
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	174.396	157.636
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	26.755	19.512
6.01.01.04	Perda (Ganho) na baixa de Ativos	3.973	-7.056
6.01.01.05	Provisão para perda esperada	28.614	29.504
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	-3.128	7.822
6.01.01.07	Provisão para contingências	15.598	6.470
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	16.458	-1.602
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	140.428	135.796
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-172.798	-53.450
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-137.929	-69.212
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-49.120	-18.691
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-4.499	1.074
6.01.02.05	Outros Ativos	-132.890	-86.889
6.01.02.06	Obrigações Sociais e Trabalhistas	132.221	109.656
6.01.02.07	Fornecedores	12.833	37.133
6.01.02.08	Comissões a Pagar	-4.750	-12.777
6.01.02.09	Impostos a Pagar	25.444	-6.967
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	-14.108	-6.777
6.01.03	Outros	-183.481	-195.994
6.01.03.01	Juros Pagos	-82.476	-100.244
6.01.03.02	Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos	-101.005	-95.750
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-276.694	-1.024.636
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-93.714	-60.784
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-52.006	-78.078
6.02.06	Mutuo com franquia	6.215	7.406
6.02.07	Aquisição de Controladas / Coligadas Líquido de Caixa	0	-583.573
6.02.09	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-114.167	-314.990
6.02.10	Valor recebido na venda de investimentos	0	21.144
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados	2.549	8.305
6.02.12	Investimento em fundo CVC	-23.827	-26.010
6.02.17	Caixa proveniente/ (utilizado) da RJ Participações	-1.744	1.944
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-119.466	-387.855
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos	0	-40.372
6.03.02	Pagamento de principal e debêntures	0	-5.000
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-37.542	-30.065
6.03.08	Dividendos e JSCP Pagos	-81.924	0
6.03.12	Recompra de ações	0	-312.418
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	152.078	-923.937
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.942.162	3.129.162
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	2.094.240	2.205.225

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	15.208	0	-170.026	0	-154.818	0	-154.818
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-170.026	0	-170.026	0	-170.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	15.208	0	0	0	15.208	0	15.208
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	383.365	-12.732	370.633	12.317	382.950
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	383.365	0	383.365	12.317	395.682
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-12.732	-12.732	0	-12.732
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-12.732	-12.732	0	-12.732
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-53.154	1.715.436	213.339	58.961	4.897.167	318.086	5.215.253

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574	292.097	5.012.671
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	454.848	1.262.719	0	40.422	4.720.574	292.097	5.012.671
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-290.741	0	0	0	-290.741	0	-290.741
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-312.418	0	0	0	-312.418	0	-312.418
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	21.677	0	0	0	21.677	0	21.677
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	241.521	16.218	257.739	8.555	266.294
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	241.521	0	241.521	8.555	250.076
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	16.218	16.218	0	16.218
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.218	16.218	0	16.218
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	164.107	1.262.719	241.521	56.640	4.687.572	300.652	4.988.224

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.225.786	2.779.695
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.284.065	2.811.600
7.01.02	Outras Receitas	-29.665	-2.401
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-28.614	-29.504
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-795.307	-669.559
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-76.799	-98.800
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-721.486	-560.048
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	2.527	-11.012
7.02.04	Outros	451	301
7.02.04.02	Outros	451	301
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.430.479	2.110.136
7.04	Retenções	-174.396	-157.635
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-174.396	-157.635
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.256.083	1.952.501
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	142.587	148.978
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.128	-7.822
7.06.02	Receitas Financeiras	139.459	156.800
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.398.670	2.101.479
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.398.670	2.101.479
7.08.01	Pessoal	1.264.071	1.160.018
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.036.837	961.629
7.08.01.02	Benefícios	145.538	130.138
7.08.01.03	F.G.T.S.	81.696	68.251
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	559.940	515.087
7.08.02.01	Federais	474.563	440.121
7.08.02.02	Estaduais	1.820	1.734
7.08.02.03	Municipais	83.557	73.232
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	178.977	176.298
7.08.03.01	Juros	177.942	171.139
7.08.03.02	Aluguéis	1.035	5.159
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	395.682	250.076
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	170.026	0
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	213.339	241.521
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	12.317	8.555

Notas Explicativas

1.Contexto operacional

1.1. Informações Gerais

A TOTVS S.A., (“Controladora”, “TOTVS” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Av. Braz Leme, 1.000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código TOTS3.

1.2. Operações

A Companhia tem por objetivo prover soluções de negócio para empresas de todos os portes, através do desenvolvimento e comercialização de softwares de gestão, plataforma de produtividade, colaboração e inteligência de dados, marketing digital, bem como a prestação de serviços de implementação, consultoria, assessoria e manutenção, *e-commerce* e mobilidade. As soluções desenvolvidas pela Companhia e suas controladas são segregadas conforme setores da economia, produzindo uma maior relevância das soluções dentro do contexto de negócios dos nossos clientes.

A Companhia, através da *Joint Venture* TOTVS Techfin, possui operações de serviços financeiros, emissão e gestão de cartões de crédito, incluindo análise de crédito e intermediação de solicitações de financiamento em seus negócios, com um modelo de negócio leve e inteligente, que une ciência de dados, integração com ERPs e ampla distribuição, além de acesso a *funding* eficiente para suportar a expansão da operação.

2.Base de apresentação e elaboração das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (“IFRS *Accounting Standards*”), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

2.2. Base de apresentação

Todos os valores apresentados nestas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão expressos em milhares de Reais, exceto quando indicado de outro modo.

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas que são apresentadas neste documento, foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 01 de agosto de 2025, após recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário em reunião realizada no dia 30 de julho de 2025.

As principais políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aplicadas de modo consistente aos períodos anteriormente apresentados.

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e estão consistentes com as informações divulgadas na nota 3 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras completas da Companhia e suas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

2.3. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

- I. **Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas:** as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e disposições contidas na Lei das Sociedades por ações, que estão em conformidade com normas contábeis internacionais e procedimentos (“IFRS Accounting Standards”), emitidos pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).
- II. **Mudanças nas políticas contábeis e divulgações:** novas normas e alterações foram emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2025, no entanto, na opinião da Administração, não há impacto significativo nas informações

Notas Explicativas

financeiras intermediárias individuais e consolidadas, divulgado pela Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas

2.4. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Investida	Sede	Participação	Atividade principal	% de Participação	
				30/06/2025	31/12/2024
Soluções em Software e Serviços TTS Ltda. ("TTS")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Tecnologia em Software de Gestão Ltda. ("TOTVS Gestão")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
VarejOnline Tecnologia e Informática Ltda. ("VarejOnline")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Feedz Tecnologia S.A. ("Feedz") (i)	BRA	Indireta	Operação de software	-	60,00%
TOTVS Argentina S.A. ("TOTVS Argentina")	ARG	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS México S.A. ("TOTVS México")	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Colômbia SAS ("TOTVS Colômbia")	COL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Incorporation ("TOTVS Inc.")	EUA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Dimensa S.A. ("Dimensa")	BRA	Direta	Operação de software	62,50%	62,50%
Quiver Desenvolvimento e Tecnologia Ltda. ("Quiver Desenvolvimento")	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
Quiver Soluções de Tecnologia Ltda. ("Quiver Soluções")	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
RBM Web - Sistemas Inteligentes LTDA ("RBM Web")	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
TOTVS Serviços de Desenvolvimento e Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda. ("Eleve")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Datasul S.A. de CV. ("Datasul México") (iv)	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Direta	Operação de software	73,12%	74,50%
TOTVS Hospitality Technology Argentina S.A (antiga CM Soluciones Informatica S.A.) ("TOTVS Hospitality Argentina")	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Reservas Ltda. ("TOTVS Reservas")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Chile SpA ("TOTVS Chile")	CHL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. ("TOTVS Large")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Lexos Solução em Tecnologia Ltda. ("Lexos")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
RJ Participações S.A. ("RJ Participações") (ii)	BRA	Indireta	Holding - participação em outras empresas	80,00%	80,00%
R.J. Consultores en Sistemas de Información S.C. ("RJ México") (ii)	MEX	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
R.J. Consultores e Informática Ltda. ("RJ Consultores") (ii)	BRA	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
Wealth Systems Informática Ltda. ("WS") (iii)	BRA	Indireta	Operação de software	-	100,00%
CMNet Participações S.A. ("CMNet Participações")	BRA	Indireta	Holding - participação em outras empresas	100,00%	100,00%

Notas Explicativas

TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Indireta	Operação de software	26,88%	25,50%
RD Gestão e Sistemas S.A. ("RD Station")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Exact Desenvolvimento e Programação de Software Ltda. ("Exact Sales")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
DTS Consulting Partner, SA de CV ("Partner") (iv)	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Bematech Argentina S.A. ("Bematech Argentina") (iv)	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Renda Fixa Crédito Privado Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento ("Fundo Restrito")	BRA	Direta	Fundo de investimento restrito	100,00%	100,00%
CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("Fundo CV Idexo")	BRA	Direta	Fundo de investimento em participações	100,00%	100,00%

(i) Em 25 de março de 2025, a TOTVS Gestão adquiriu os 40% de participação remanescentes da Feedz, passando a deter 100% das ações. Em 1 de maio de 2025, a Feedz foi incorporada pela TOTVS Gestão, pelo acervo líquido de R\$5.346, o qual foi avaliado por peritos que emitiram o laudo de avaliação contábil do patrimônio líquido na data base de 31 de março de 2025. As variações patrimoniais ocorridas após a data base até a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela TOTVS Gestão;

(ii) Em 13 de março de 2025, a subsidiária direta TOTVS Large alienou a totalidade de sua participação na RJ Participações, correspondente a 80% do total de ações ordinárias. Esta transação depende da aprovação das autoridades concorrenciais e da verificação de outras condições usuais para esse tipo de transação, conforme nota 4;

(iii) Em 1 de junho de 2025, a controlada indireta Wealth Systems foi incorporada pela também controlada direta TOTVS Large, pelo acervo líquido de R\$14.041, o qual foi avaliado por peritos que emitiram o laudo de avaliação contábil do patrimônio líquido na data base de 30 de abril de 2025. As variações patrimoniais ocorridas após a data base até a data da efetiva incorporação foram absorvidas pela TOTVS Large;

(iv) Empresas em fase de encerramento e sem movimentação.

Todos os saldos e transações entre as controladas foram eliminados na consolidação. Para fins de comparação dos resultados consolidados entre 2025 e 2024, devem ser consideradas as datas de aquisição de cada subsidiária. Dessa forma, as informações financeiras intermediárias do período findo em de 30 de junho de 2024 não contemplam os resultados das adquiridas Ahgora, Quiver e VarejOnline que passaram a ser consolidadas a partir da data de suas respectivas aquisições.

Notas Explicativas

3. Combinação de negócios

As aquisições da Companhia e suas controladas reforçam a estratégia em software para desenvolver um ecossistema representado por três unidades de negócios: (i) TOTVS Gestão – ERPs e sistemas de RH, soluções verticais e sistemas especializados que atendem 12 setores da economia; (ii) RD Station – soluções focadas em aumentar as vendas, competitividade e desempenho dos clientes, através de plataforma de marketing digital, vendas/*digital commerce* e experiência do cliente e (iii) TOTVS Techfin – oferece soluções de crédito, pagamentos de serviços financeiros personalizados, trazendo rentabilidade e liquidez para as empresas.

Aquisição da Agger

Em 9 de junho de 2025, a subsidiária Dimensa S.A., celebrou o Contrato de Compra e Venda para aquisição da totalidade do capital social da Agger S.A., pelo montante de R\$260 milhões, sujeito a ajustes conforme cláusulas usuais de mercado, sem previsão de preço complementar.

O fechamento desta operação está sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais para esse tipo de transação.

A Agger é uma das principais plataformas no mercado de software para o segmento de seguros, oferecendo soluções focadas em corretores, que incluem funcionalidades como multicálculo e gestão de apólices.

Aquisição VarejOnline - Dezembro/ 2024

A seguir apresentamos o resumo do valor justo na data de aquisição da contraprestação transferida da VarejOnline, adquirida em 2024:

Em milhares de Reais	Nota	Empresa adquirida em 2024	
		VarejOnline	
Pagamento à vista			40.000
Contraprestação contingente	19		6.015
Valor de parcelas retidas	19		7.000
Ajuste de preço			8.117
Total da contraprestação			61.132
		Empresa adquirida em 2024	
		VarejOnline	
Análise do fluxo de caixa da aquisição			
Valor pago à vista em dezembro de 2024			47.000
Pagamento ajuste de preço em maio de 2025			(8.117)
(Caixa) líquido adquirido da controlada			(8.129)
Fluxo de caixa líquido da aquisição			30.754

Ativos identificáveis adquiridos e ágio

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos preliminares ao seu valor justo, o ágio e o custo da participação que impactaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de junho de 2025:

Notas Explicativas

Valor justo preliminar	Empresa adquirida em 2024
	VarejOnline
<i>Data Base de aquisição</i>	<i>31/12/2024</i>
Ativo Circulante	9.037
Caixa e equivalente de caixa	8.129
Contas a receber	662
Outros ativos circulantes	246
Ativo não circulante	6.244
Imobilizado	572
Software	5.015
P&D	72
Marca	504
Não competição	81
Passivo circulante	1.933
Obrigações sociais e trabalhistas	1.002
Outros passivos	931
Ativos e passivo líquidos	13.348
Valor pago à vista	40.000
Parcela de curto prazo	8.117
Parcela de longo prazo (i)	13.015
Ágio na Operação	47.784

(i) As parcelas de longo prazo foram trazidas a valor presente para a data de aquisição.

Os ativos e passivos apresentados a valor justo da adquirida VarejOnline acima são preliminares e se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados tais como: ativos intangíveis, respectivo ágio e passivos assumidos, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista, conforme previsto no CPC 15 / IFRS 3.

O ágio apurado de R\$47.784 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e alinhados com a estratégia da Companhia e suas controladas.

As contraprestações contingentes foram registradas ao valor justo na data de aquisição e estão sendo apresentadas na nota 19.

A VarejOnline foi inserida na unidade de negócio TOTVS Gestão, alinhada com a estratégia da TOTVS e contribuiu com uma receita líquida consolidada de R\$7.810 e um lucro líquido consolidado de R\$588, considerando o período após a data de aquisição mencionada acima.

O custo de transação envolvendo a aquisição desta empresa no período findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$741, reconhecidos no resultado consolidado como despesas gerais e administrativas.

Notas Explicativas

4. Alienação da RJ Participações

Em 13 de março de 2025, a subsidiária direta TOTVS Large celebrou o Contrato de Compra e Venda de Ações para alienar a totalidade de sua participação, correspondente à 80% do total de ações ordinárias de emissão da RJ Participações para a Bus Serviços de Agendamento S.A., pelo montante de R\$49.600, sujeito a ajustes.

O fechamento desta transação depende da aprovação das autoridades concorrenciais e da verificação de outras condições usuais para esse tipo de transação.

Apresentamos a seguir os ativos e passivos envolvidos em linhas segregadas no balanço patrimonial no período findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e o resultado da RJ Participações divulgados na linha de "Lucro Líquido/ (Prejuízo) da operação descontinuada" na demonstração de resultados da Companhia em 30 de junho de 2025 e 30 de junho de 2024, que de acordo com o CPC 31/ IFRS 5, atendia aos critérios de ativo mantidos para venda:

	<u>Consolidado</u> <u>30/06/2025</u>		<u>Consolidado</u> <u>30/06/2025</u>
ATIVO		PASSIVO	
CIRCULANTE	7.858	CIRCULANTE	9.786
Caixa e equivalentes de caixa	1.664	Obrigações sociais e trabalhistas	2.613
Contas a receber de clientes	4.857	Fornecedores	523
Tributos a recuperar	845	Obrigações fiscais	685
Outros ativos	492	Outros passivos	5.965
NÃO CIRCULANTE	49.543	NÃO CIRCULANTE	60
Ativo fiscal diferido	5.633	Outros passivos	60
Imobilizado e Intangível	43.910		
Total de ativos disponível para venda	57.401	Total de passivos disponível para venda	9.846

	<u>Consolidado</u>			
	<u>01/04/2025 a</u> <u>30/06/2025</u>	<u>01/01/2025 a</u> <u>30/06/2025</u>	<u>01/04/2024 a</u> <u>30/06/2024</u>	<u>01/01/2024 a</u> <u>30/06/2024</u>
Receita Líquida	6.415	13.143	6.540	12.668
Custos de software	(2.880)	(5.894)	(2.626)	(5.067)
Lucro bruto	3.535	7.249	3.914	7.601
Despesas Operacionais	(3.486)	(6.460)	(3.175)	(6.092)
Lucro antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos	49	789	739	1.509
Resultado financeiro	41	(6)	19	52
Imposto de renda e contribuição social - corrente/diferido	210	(332)	89	(175)
Lucro líquido RJ Participações consolidada (Prejuízo) líquido da unidade de negócio TOTVS Techfin (i)	300	451	847	1.386
	-	-	-	(1.085)
Lucro líquido da operação descontinuada	300	451	847	301

Notas Explicativas

(i) Prejuízo da operação descontinuada da unidade de negócio TOTVS Techfin conforme transação para criação da joint venture (JV) com o Itaú Unibanco S.A. ocorrida em 31 de julho de 2023.

5. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade de ativos e passivos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas.

5.1. Instrumentos financeiros por categoria

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas, apresentados nas informações financeiras intermediárias:

Consolidado	Nota	Classificação por categoria	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	6	Valor justo por meio do resultado	2.056.839	1.900.270
Caixa e equivalentes de caixa	6	Custo amortizado	37.401	41.892
Garantias de investimentos	19	Custo amortizado	203.158	202.819
Contas a receber, líquidas	7	Custo amortizado	681.506	577.124
Mútuo com franquias	11	Custo amortizado	11.926	16.806
Ativos financeiros	5.2	Valor justo por meio do resultado	196.743	179.830
Instrumentos Financeiros Ativos			3.187.573	2.918.741
Debêntures	18	Custo amortizado	1.562.900	1.535.131
Fornecedores e outros (i)		Custo amortizado	378.099	282.319
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Valor justo por meio do resultado	27.037	106.517
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Custo amortizado	235.114	237.391
Opção de compra de participação de não controladores (ii)	21	Valor justo por meio do resultado	465.558	444.771
Outros passivos		Custo amortizado	41.564	21.008
Passivos financeiros			2.710.272	2.627.137

(i) Refere-se ao somatório de "Fornecedores", "Comissões a Pagar" e "Dividendos a Pagar";

(ii) Representa a opção de compra em decorrência da transação envolvendo a B3.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Garantias de investimentos, contas a receber de clientes, outras contas a receber, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte, devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos.
- O valor justo dos ativos financeiros sem negociação no mercado ativo é estimado por meio de uma técnica de avaliação, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada (nota 5.2).

Notas Explicativas

- Empréstimos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. O valor de empréstimos e debêntures nas informações financeiras intermediárias não diferem significativamente dos seus valores justos.
- Obrigação por aquisição de investimentos, inclui pagamentos contingentes de combinação de negócios e seu valor justo é estimado com base na performance das operações aplicadas aos múltiplos definidos em contrato (nota 19).

5.2. Ativos financeiros

Apresentamos a composição dos ativos financeiros e os respectivos saldos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CV Idexo Fundo de Investimento	111.194	85.508	111.193	85.508
GoodData	-	-	85.526	94.298
Outros	-	-	24	24
Total	111.194	85.508	196.743	179.830

Esses investimentos são empresas privadas que não possuem um preço de mercado cotado em um mercado ativo. O valor justo desses investimentos é medido por técnicas de avaliação de mercado comumente utilizadas, como fluxos de caixa descontados ou múltiplos, considerando a razoabilidade do intervalo estimado de valores. A mensuração do valor justo é o ponto dentro da faixa que melhor representa o respectivo valor justo.

A seguir, o detalhamento de cada um dos agrupadores:

a) CV Idexo Fundo de Investimento em Participações

Em 08 de março de 2022, foi constituído o CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior, um *Corporate Venture Capital* (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.

b) GoodData

Os investimentos em *startups* feitos pela Companhia, têm estratégia de médio prazo, com saída planejada para o momento em que os retornos financeiros esperados sejam atingidos e, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro. Além disso, este investimento é composto por ações com preferência de liquidação. O valor justo deste investimento resultou em um ajuste positivo de R\$2.527 no resultado consolidado registrado em 2025 na rubrica de "Outras receitas/despesas operacionais".

Notas Explicativas

5.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por contas a receber e a pagar, empréstimos, além das debêntures, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladas estão ligados à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

a) Ativos Financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 30 de junho de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, o CDI médio é de 13,69% ao ano e foi definido como cenário provável (cenário I). A partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi de 30 de junho de 2025, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 30/06/2025	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras consolidadas	6	2.073.766	Redução CDI	13,69%	10,27%	6,85%
Receita financeira estimada				283.899	212.976	142.053

b) Passivos Financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 30 de junho de 2025, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores do CDI vigente nesta data, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2025 e a partir deste foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta, não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2025. A data base utilizada para as debêntures foi de 30 de junho de 2025, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade dos mesmos em cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 30/06/2025	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Debêntures	18	1.562.900	Aumento CDI	13,69%	17,11%	20,54%
Despesa financeira estimada				213.961	267.412	321.020

Notas Explicativas

5.4. Mudanças no passivo de atividade de financiamento

Os passivos decorrentes de atividades de financiamento são passivos para os quais os fluxos de caixa foram ou serão classificados nas demonstrações dos fluxos de caixa como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

A seguir apresentamos as movimentações de passivos decorrentes de atividade de financiamento para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025:

Consolidado	Nota	31/12/2024	Pagamentos de principal e juros (i)	Itens que não afetam caixa			30/06/2025
				Adição/ Remen-suração (baixa)	Juros incorridos	Disponível para venda	
Arrendamento mercantil	17	126.418	(42.058)	41.624	3.848	(32)	129.800
Debêntures	18	1.535.131	(77.960)	-	105.729	-	1.562.900
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	23	1.222	(81.924)	170.026	-	-	89.324
Total		1.662.771	(201.942)	211.650	109.577	(32)	1.782.024

(i) Contempla os juros pagos alocados no fluxo de caixa das atividades operacionais.

5.5. Gestão de riscos financeiros

Os principais riscos financeiros que a Companhia e suas controladas estão expostas na condução das suas atividades são:

a) Risco de Liquidez

A liquidez do fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é monitorada diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, de modo a garantir a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária. A Companhia e suas controladas reforçam o compromisso na gestão de recursos para a manutenção do seu cronograma de compromissos, mitigando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

Normalmente, a Companhia e suas controladas garantem que tenham caixa à vista suficiente para cobrir despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras, isto exclui o impacto potencial de situações extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como por exemplo desastres naturais. A Companhia e suas controladas têm acessos a uma variedade suficiente de fontes de financiamento, caso necessário.

b) Risco de Crédito

Risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de

Notas Explicativas

mercado. As aplicações financeiras devem ser alocadas em instituições cuja classificação de risco seja igual ou superior ao Risco Soberano (Risco Brasil) atribuído pelas agências de *rating* Standard & Poor's, Moody's ou Fitch, observado que no caso de aplicação em fundos de investimento, a referida classificação será substituída pela classificação "Grau de Investimento", atribuída pela ANBIMA, cuja alocação dos recursos deve ser, exclusivamente, em títulos públicos e/ ou crédito privado bancário, neste último caso, limitado a 15% do PL do Fundo. O valor alocado a cada emissor, exceto União/ Títulos Públicos Federais, não pode superar 30% do montante total dos saldos em contas correntes somados aos das aplicações financeiras, como também não pode representar mais que 5% do patrimônio líquido do emissor ou fundo de investimento.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada também pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito em que cada novo cliente tem a sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e condições normais de pagamento.

Para as contas a receber da Companhia e suas controladas de software, a carteira de clientes é bastante diversificada, com baixo nível de concentração e estabelece uma estimativa de provisão para perdas que representa sua estimativa de perdas incorridas em relação às contas a receber. O principal componente desta provisão é específico e relacionado a riscos individuais significativos.

c) Risco de Mercado

Risco de taxas de juros e inflação: o risco de taxa de juros decorre da parcela da dívida e das aplicações financeiras referenciadas ao CDI, que podem afetar negativamente as receitas ou despesas financeiras caso ocorra um movimento desfavorável nas taxas de juros e inflação.

Risco de taxas de câmbio: decorre da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como Dólar Americano (USD), Peso Argentino (ARS), Peso Mexicano (MXN), Peso Chileno (CLP) e Peso Colombiano (COP).

A Companhia e suas controladas atuam para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com as políticas e limites definidos pela Administração e os fatores econômicos e políticos em cada uma destas empresas, sendo que a posição para o período findo em 30 de junho de 2025 os ativos são superiores aos saldos negativos dos passivos expostos conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

30/06/2025						
Empresa	Contas a pagar	Caixa e equivalentes de caixa	Contas a receber	Outros ativos (i)	Exposição líquida	Moeda de exposição
CMNet Participações	(18)	645	76	9	712	Peso (CLP)
Hospitality Argentina	(237)	411	554	31	760	Peso (ARS)
TOTVS S.A.	(101)	94	2.253	-	2.247	USD
TOTVS México	(54)	-	4.490	-	4.436	Peso (MXN)
TOTVS Argentina	(512)	-	1.218	-	706	Peso (ARS)
TOTVS Colômbia	(840)	-	3.633	-	2.793	Peso (COP)
TOTVS Incorporation	(320)	-	-	85.526	85.206	USD
Outros	(38)	-	18	-	(19)	
Total	(2.120)	1.151	12.242	85.566	96.840	

(i) Contempla na coluna de "Outros ativos" o valor de R\$85.526 em 30 de junho de 2025 (R\$94.298 em 31 de dezembro de 2024) referente ao ativo financeiro descrito na nota 5.2.

d) Operações com derivativos

A Companhia e suas controladas não possuem operações com derivativos financeiros nos períodos apresentados, exceto pelo fundo de investimento descrito na nota 6.

5.6. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições de *rating* e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia e suas controladas controlam sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequações às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia e suas controladas podem efetuar pagamentos de dividendos, recompra de ações, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia e suas controladas compõem a estrutura de dívida líquida da seguinte forma: empréstimos, debêntures e obrigações por aquisição de investimentos, deduzindo o saldo de caixa e equivalentes de caixa e garantias de investimentos.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Debêntures	18	1.562.900	1.535.131	1.562.900	1.535.131
Obrigações por aquisição de investimentos	19	8.057	7.643	262.151	343.908
(-) Caixa e equivalente de caixa	6	(1.092.308)	(991.050)	(2.094.240)	(1.942.162)
(-) Garantias de investimentos	19	(7.969)	(7.554)	(203.158)	(202.819)
Dívida/ (Caixa) líquida (o)		470.680	544.170	(472.347)	(265.942)
Patrimônio líquido		4.897.167	4.681.352	4.897.167	4.681.352
Participação dos não controladores		-	-	318.086	305.769
Patrimônio líquido e dívida líquida		5.367.847	5.225.522	4.742.906	4.721.179

Notas Explicativas

6.Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo, aos investimentos estratégicos da Companhia e suas controladas, podendo ainda serem utilizados para outros fins. Os valores mantidos em caixa e equivalentes de caixa são resgatáveis em prazo inferior a 90 dias da data das respectivas operações e sujeito a um risco mínimo na mudança de seu valor.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Disponibilidades	608	343	20.474	21.285
Equivalentes de caixa	1.091.700	990.707	2.073.766	1.920.877
Fundo de Investimento	1.080.028	979.827	2.056.839	1.900.270
CDB	10.412	10.880	10.412	19.762
Outros	1.260	-	6.515	845
	1.092.308	991.050	2.094.240	1.942.162

A Companhia e suas controladas têm políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia e suas controladas concentram seus investimentos em um fundo exclusivo de investimento. O fundo é composto por cotas de fundos de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são principalmente títulos da dívida pública, que apresentam baixo risco de crédito e volatilidade. Os investimentos da Companhia e suas controladas são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que tiveram uma remuneração média mensal e efetiva de 100,21% do CDI em 30 de junho de 2025 (100,28% em 31 de dezembro de 2024).

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	30/06/2025	31/12/2024
Juros Pós		
Caixa e CPR (i)	57,20%	51,87%
Crédito Privado	3,81%	5,46%
Títulos Públicos	38,76%	42,35%
Derivativos	0,22%	0,32%
Juros Pré		
Crédito Privado	0,23%	0,32%
Derivativos	-0,22%	-0,32%
Total	100,00%	100,00%

(i) CPR: operação compromissada com lastro em títulos públicos.

7.Contas a receber de clientes

A seguir apresentamos os montantes a receber no mercado interno e externo:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Mercado interno	509.694	410.663	734.050	623.000
Mercado externo	2.932	1.962	15.754	16.474
Contas a receber bruto	512.626	412.625	749.804	639.474
(-) Provisão para perda esperada	(45.041)	(36.613)	(68.298)	(62.350)
Contas a receber líquido	467.585	376.012	681.506	577.124
Ativo circulante	457.342	366.378	666.368	563.328
Ativo não circulante (i)	10.243	9.634	15.138	13.796

(i) As contas a receber de longo prazo referem-se, basicamente, à venda de licenças de software, serviços de implementação e customização e estão apresentadas líquidas do ajuste a valor presente.

A movimentação da provisão para perdas esperadas do contas a receber é como segue:

	Controladora	Consolidado
	30/06/2025	30/06/2025
Saldo no início do exercício	36.613	62.350
Complemento de provisão, líquido da recuperação de créditos	16.528	28.614
Baixa de provisão por perdas	(8.100)	(22.229)
Aquisição de controladas	-	512
Ativo disponível para venda	-	(912)
Variação cambial	-	(37)
Saldo no final do período	45.041	68.298

7.1. Contas a receber de clientes por vencimento

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*) em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	356.938	277.607	518.966	417.839
A faturar	76.915	64.505	110.320	103.317
Títulos vencidos				
de 1 a 30 dias	16.422	20.039	25.611	32.939
de 31 a 60 dias	7.108	7.381	12.373	11.912
de 61 a 90 dias	6.264	4.856	10.122	9.810
de 91 a 180 dias	12.556	9.315	20.849	16.297
de 181 a 360 dias	14.094	12.149	18.658	22.032
mais de 361 dias	22.329	16.773	32.905	25.328
Contas a receber bruto	512.626	412.625	749.804	639.474
(-) Provisão para perda esperada	(45.041)	(36.613)	(68.298)	(62.350)
Contas a receber líquido	467.585	376.012	681.506	577.124

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber de clientes de software em geral é minimizado pelo fato de a composição de clientes da Companhia e suas controladas serem diluídas em quantidade e também pelos diversos segmentos de atuação. Em geral, a Companhia e suas controladas não requerem garantias sobre as vendas a prazo.

Notas Explicativas

8. Tributos a recuperar

A seguir apresentamos os montantes de tributos a recuperar para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda a compensar (i)	29.642	31.528	49.134	48.178
Contribuição social a compensar (i)	24.515	13.200	29.061	19.800
Outros (ii)	9.871	9.424	15.776	15.541
	64.028	54.152	93.971	83.519
Ativo circulante	64.028	54.152	93.917	83.519
Ativo não circulante	-	-	54	-

(i) Referem-se aos créditos de imposto de renda e contribuição social retidos na fonte do ano corrente e créditos de imposto de renda e contribuição social a compensar de exercícios anteriores, bem como pagamentos das estimativas do ano corrente;

(ii) Contempla créditos extemporâneos de PIS e Cofins que possuem expectativa de serem compensados nos próximos 12 meses.

9. Tributos sobre o Lucro

O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, foram computados de acordo com as alíquotas vigentes. O imposto de renda e contribuição social diferidos são calculados sobre prejuízos fiscais acumulados e base negativa da contribuição social, respectivamente, bem como diferenças temporárias e expectativa de apuração de lucros tributários futuros.

9.1. Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro antes da tributação	405.812	315.224	501.423	389.916
Imposto de renda e contribuição social à taxa combinada de 34%:	(137.976)	(107.176)	(170.484)	(132.571)
Ajustes para demonstração de taxa efetiva:				
Equivalência patrimonial	46.303	24.325	1.064	(2.903)
Lei 11.196/05 - incentivo à P & D	10.346	10.239	16.302	15.784
Juros sobre o capital próprio (i)	57.809	-	57.809	-
Efeito de controladas com alíquotas diferenciadas	-	-	(5.539)	(10.192)
Participação de administradores	(2.182)	(1.464)	(2.386)	(1.503)
PAT (programa de alimentação do trabalhador)	393	984	1.451	1.806
Outros	2.409	(912)	(4.409)	(10.562)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	(22.898)	(74.004)	(106.192)	(140.141)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(21.851)	(55.313)	(97.062)	(123.195)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(1.047)	(18.691)	(9.130)	(16.946)
Taxa efetiva	5,6%	23,4%	21,2%	35,8%

Notas Explicativas

(i) Imposto de renda e contribuição social referente à deliberação dos juros sobre capital próprio conforme nota 23.

9.2. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-	74.986	68.149
Decorrentes de diferenças temporárias:				
Diferença entre base fiscal e contábil de ágio (i)	31.043	29.887	144.450	144.247
Benefício fiscal pela amortização de ágio	(111.717)	(111.289)	(282.131)	(257.538)
Provisão para comissões	8.194	11.618	12.191	15.677
Receitas ou faturamentos antecipados e/ou a faturar	(4.823)	1.457	2.888	6.868
Provisão para perda esperada	15.314	12.448	21.112	19.424
Provisão para contingências e outras obrigações	27.575	28.682	34.103	36.058
Provisão de fornecedores	38.091	28.775	47.304	37.074
Provisão para remuneração baseado em ações	42.821	46.665	53.063	57.493
Ajustes a valor presente	544	380	59.890	58.419
Participação nos lucros e resultados	15.160	14.909	23.509	21.664
Outras (ii)	18.262	17.979	33.600	32.236
Imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos	80.464	81.511	224.965	239.771
Ativo fiscal diferido	80.464	81.511	245.119	253.511
Passivo fiscal diferido (iii)	-	-	20.154	13.740

(i) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos pela diferença de base fiscal da subsidiária Tallos, incorporada pela também subsidiária RD Station;

(ii) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos oriundos da diferença temporária de arrendamentos, entre outros;

(iii) Inserido em "Outros passivos" no passivo não circulante.

A Companhia e suas controladas estão apresentando o imposto de renda e contribuição social diferidos de forma líquida no ativo não circulante ou passivo não circulante por entidade jurídica.

Em 30 de junho de 2025 havia um ativo fiscal diferido de R\$17.093 (R\$16.526 em 31 de dezembro de 2024) referente ao prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social, além de diferenças temporárias das subsidiárias Exact e Lexos, que não estão refletidos no balanço patrimonial dado que estas empresas não possuem histórico de lucros tributáveis.

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Saldo no início do exercício	81.511	87.710	239.771	138.779
Despesa da demonstração de resultado	(1.047)	(6.392)	(9.130)	100.281
Outros resultados abrangentes	-	193	-	193
Aquisição de controladas	-	-	-	472
Alienação/ encerramentos de empresas (i)	-	-	-	(250)
Ativo disponível para venda (ii)	-	-	(5.676)	90
Outros	-	-	-	206
Saldo no final do período	80.464	81.511	224.965	239.771

(i) O valor refere-se à VT Comércio encerrada em 30 de abril de 2024;

(ii) Ativo mantido para venda, referente à alienação da RJ Participações, conforme nota 4.

Notas Explicativas

10.Saldos e transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes, dos quais os saldos entre Controladora e Controladas são eliminados para fins de consolidação.

10.1. Créditos e obrigações com controladas e controladas em conjunto

Os principais saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2025 e receitas e custos em 30 de junho de 2025 e 2024 estão assim demonstrados:

Empresa	30/06/2025			01/01/2025 à 30/06/2025		01/01/2024 à 30/06/2024	
	Contas a receber	Outros ativos (iv)	Contas a pagar	Receitas	Custos	Receitas	Custos
Controladas							
Dimensa (i)	140	1.969	762	15.472	582	9.202	566
Exact	-	-	-	2	477	-	499
RD Station	105	-	73	1.309	515	895	333
Outros (v)	121	1.336	400	354	1.398	2.219	10.929
Total de transações com controladas	366	3.305	1.235	17.137	2.972	12.316	12.327
Controladas em conjunto							
Techfin S.A. (ii)	-	4.746	-	6.031	-	8.997	-
Supplier (iii)	-	-	-	1.300	-	242	-
Total de transações com controladas em conjunto	-	4.746	-	7.331	-	9.239	-
Total	366	8.051	1.235	24.468	2.972	21.555	12.327

(i) Referem-se aos contratos de compartilhamento de despesas e de parceria para comercialização de soluções da Dimensa;

(ii) Referem-se aos contratos para a comercialização de soluções Techfin e de compartilhamento de custos e despesas;

(iii) Referem-se aos contratos de parceria entre a Supplier e a TOTVS para a comercialização de soluções Techfin, de licenças de softwares e de compartilhamento de custos e despesas;

(iv) "Outros Ativos" referem-se aos valores dos planos de remuneração baseado em ações;

(v) Os valores de 2024 referem-se em maioria às comissões remanescentes da aquisição da IP, anteriores à data da incorporação.

Notas Explicativas

10.2. Transações e relacionamentos com acionistas e pessoal-chave da Administração

Empresa com relacionamento	Classificação	Controladora		Consolidado	
		01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
VIP IV Empreendimentos e Participações (i)	Despesa	830	797	830	797
GoodData Corporation (ii)	Despesa	4.542	3.808	4.542	3.808
Instituto da Oportunidade Social (IOS) (iii)	Despesa	2.954	3.079	4.217	4.330
Shipay Tecnologia S.A. (iv)	Despesa	4	-	4	-
Mendelics Análise Genômica S.A.	Despesa	84	-	84	-
Outras receitas (v)	Receita	110	73	127	88

(i) Contrato de locação de imóveis com empresas, em que parte dos sócios são administradores e também compõem o quadro acionário da TOTVS, de forma direta ou indireta. Todos os contratos de aluguel com partes relacionadas são reajustados pelo IGP-M, a cada 12 meses.

(ii) Por meio de sua subsidiária TOTVS Inc., a Companhia detém participação minoritária do capital social e representante no conselho da GoodData, de forma que representa parte relacionada à TOTVS, sendo que este investimento foi classificado a valor justo por meio do resultado conforme nota 5.2. Em 30 de junho de 2025, os contratos vigentes são: (i) parceria comercial para distribuição das soluções da GoodData no valor de R\$4.350 (R\$3.646 em 30 de junho de 2024); e (ii) contrato de licenças de software no valor de R\$192 (R\$162 em 30 de junho de 2024);

(iii) A Companhia centraliza seu investimento social estratégico no Instituto da Oportunidade Social (IOS), sendo a principal mantenedora do Instituto, que conta também com o apoio de outras empresas parceiras e parcerias governamentais;

(iv) Contrato de parceria entre TOTVS S.A. e Shipay Tecnologia S.A. para a comercialização da solução "TOTVS Pagamento Digital";

(v) Contratos referentes aos serviços de software e *cloud* com partes relacionadas de valores não representativos.

Alguns acionistas e administradores da Companhia possuem, de forma direta ou indireta, 9,07% das ações da Companhia em 30 de junho de 2025 (9,08% em 31 de dezembro de 2024), sendo a participação indireta detida por meio da LC-EH Empreendimentos e Participações S.A..

10.3. Remuneração dos administradores

As despesas com remuneração dos administradores e estatutários da Companhia são resumidas como segue:

Notas Explicativas

	Controladora e Consolidado	
	01/01/2025 a	01/01/2024 a
	30/06/2025	30/06/2024
Remuneração dos Administradores		
Salários, honorários e encargos sociais	9.691	8.256
Benefícios diretos e indiretos (i)	1.297	1.258
Bônus variáveis	6.854	7.573
Pagamentos com base em ações	14.431	14.845
Total	32.273	31.932

(i) Inclui despesa de depreciação de veículos em regime de comodato de alguns Administradores.

11.Outros ativos

A seguir apresentamos a composição de outros ativos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Despesas antecipadas (i)	252.037	188.945	269.090	200.272
Mútuo com franquias (ii)	900	3.159	11.926	16.806
Adiantamento a funcionários (iii)	55.724	22.812	91.398	39.776
Adiantamento a fornecedores	7.440	6.244	25.065	15.417
Dividendos a receber (iv)	7.097	75.372	-	-
Outros ativos	295	881	7.314	4.826
Total	323.493	297.413	404.793	277.097
Ativo circulante	174.785	198.864	238.249	160.575
Ativo não circulante	148.708	98.549	166.544	116.522

(i) Inclui os valores de tributos pagos e renovações de contratos com fornecedores referentes às despesas que serão incorridas durante os próximos anos;

(ii) Os mútuos com franquias são corrigidos mensalmente, em sua grande maioria pelo CDI;

(iii) Representa adiantamentos de 13º salário, férias e outros adiantamentos para funcionários;

(iv) Saldo de dividendos a receber das empresas controladas: Dimensa, TTS, TOTVS Gestão e TOTVS Large.

12.Investimentos

Os investimentos da Companhia e suas controladas são avaliados com base no método de equivalência patrimonial. Os detalhes dos investimentos em sociedades controladas e empreendimentos controlados em conjunto estão a seguir apresentados:

Notas Explicativas

12.1. Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto	4.772.130	4.625.802	324.923	321.796
Ágio sobre mais valia de ativos	9.715	14.143	-	-
	4.781.845	4.639.945	324.923	321.796

12.2. Movimentações dos investimentos

A movimentação da conta de investimentos no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 é como segue:

	31/12/2024	Adição / (Redução)	Dividendos	Equivalência patrimonial			Total	Variação Cambial/ Inflação (i)	30/06/2025
				Equivalência patrimonial	Amort. de PPA (ii)	Op. descontinuada (iii)			
TOTVS Large	2.516.124	(4.527)	-	50.594	(4.428)	(451)	45.715	(11)	2.557.301
TOTVS Gestão	256.340	26.424	-	56.871	-	-	56.871	-	339.635
TOTVS Techfin	321.796	-	-	3.128	-	-	3.128	-	324.924
TTS	852.972	1.258	-	11.094	-	-	11.094	-	865.324
TOTVS Inc.	94.663	8.076	-	(5.059)	-	-	(5.059)	(11.441)	86.239
TOTVS Hospitality	50.697	-	(11.735)	9.161	-	-	9.161	5	48.128
TOTVS México	12.223	3.423	-	(4.724)	-	-	(4.724)	(308)	10.614
TOTVS Argentina	15.751	3.538	-	(6.551)	-	-	(6.551)	(977)	11.761
Dimensa	509.616	-	-	20.528	-	-	20.528	-	530.144
Eleve	9.763	116	(3.697)	1.593	-	-	1.593	-	7.775
Total	4.639.945	38.308	(15.432)	136.635	(4.428)	(451)	131.756	(12.732)	4.781.845

(i) Inclui ajuste por inflação das subsidiárias na Argentina;

(ii) Os saldos do ágio e os intangíveis oriundos das adquiridas da TOTVS Large no valor de R\$9.715 (R\$14.143 em 31 de dezembro de 2024) estão apresentados na composição do investimento na controladora. A amortização no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024 foi de R\$4.428;

(iii) Operação descontinuada da RJ Participações conforme detalhes na nota 4.

12.3. Informações em controladas diretas e empreendimentos controlados em conjunto

Informações Contábeis resumidas das controladas em 30 de junho de 2025

	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Resultado do período
TOTVS Large	2.671.197	123.160	2.548.037	153.579	50.594
TOTVS Gestão	436.466	96.831	339.635	162.037	56.871
TOTVS Techfin	675.860	26.325	649.535	6.677	6.255
TTS	1.065.347	200.023	865.324	204.048	11.094
TOTVS Inc.	87.890	1.651	86.239	2.129	(5.059)
TOTVS Hospitality	77.247	12.640	64.607	41.418	12.297
TOTVS México	19.920	9.306	10.614	17.602	(4.724)
TOTVS Argentina	27.902	16.141	11.761	36.665	(6.551)
Dimensa	975.277	127.046	848.231	120.285	32.846
Eleve	9.344	1.569	7.775	4.817	1.593

Notas Explicativas

13.Imobilizado

O imobilizado da Companhia e suas controladas é registrado ao custo de aquisição e a depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil econômica estimada dos bens. Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados nos quadros a seguir:

	Controladora							Total do imobilizado
	Computadores e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Outros	
Custo								
Saldos em 31/12/2024	474.353	24.951	27.334	28.865	104.157	304.969	13.692	978.321
Adições	82.309	1.688	42	96	1.078	7.663	26	92.902
Remensuração de contratos (iv)	-	-	-	-	-	9.901	-	9.901
Baixas	(1.953)	(1.711)	(148)	-	(4)	(24.796)	(996)	(29.608)
Saldos em 30/06/2025	554.709	24.928	27.228	28.961	105.231	297.737	12.722	1.051.516
Depreciação								
Saldos em 31/12/2024	(276.561)	(10.558)	(24.145)	(25.082)	(83.844)	(218.914)	(11.306)	(650.410)
Depreciação no período (iii)	(36.849)	(3.941)	(641)	(605)	(4.901)	(23.104)	(993)	(71.034)
Baixas	1.683	1.164	146	-	4	24.795	802	28.594
Saldos em 30/06/2025	(311.727)	(13.335)	(24.640)	(25.687)	(88.741)	(217.223)	(11.497)	(692.850)
Valor líquido								
Saldos em 30/06/2025	242.982	11.593	2.588	3.274	16.490	80.514	1.225	358.666
Saldos em 31/12/2024	197.792	14.393	3.189	3.783	20.313	86.055	2.386	327.911
Taxa média ponderada de depreciação anual	20,14%	33,33%	12,90%	11,13%	13,17%	18,11%	49,31%	
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	2 a 5	

Notas Explicativas

	Consolidado							
	Computadores e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Outros	Total do imobilizado
Custo								
Saldos em 31/12/2024	539.899	32.510	36.144	35.115	137.757	365.972	16.570	1.163.967
Adições	84.244	3.168	829	496	4.753	11.788	224	105.502
Remensuração de contratos (iv)	-	-	-	-	-	9.836	-	9.836
Transferências	-	-	-	11	(11)	(668)	-	(668)
Variação cambial (ii)	(1.189)	(121)	(232)	(27)	(364)	(1.132)	(88)	(3.153)
Baixas	(4.249)	(2.467)	(690)	(55)	(2.073)	(29.501)	(1.056)	(40.091)
Ativo disponível para venda	(914)	(542)	(78)	(7)	(3)	(243)	(4)	(1.791)
Saldos em 30/06/2025	617.791	32.548	35.973	35.533	140.059	356.052	15.646	1.233.602
Depreciação								
Saldos em 31/12/2024	(316.964)	(13.404)	(30.205)	(28.976)	(109.817)	(251.902)	(13.484)	(764.752)
Depreciação no período (iii)	(41.832)	(4.983)	(946)	(845)	(6.846)	(29.421)	(1.348)	(86.221)
Transferências	-	-	-	-	-	668	-	668
Variação cambial (ii)	1.008	38	227	26	365	662	68	2.394
Baixas	3.697	1.579	448	32	532	29.226	833	36.347
Ativo disponível para venda	671	84	58	7	3	209	4	1.036
Saldos em 30/06/2025	(353.420)	(16.686)	(30.418)	(29.756)	(115.763)	(250.558)	(13.927)	(810.528)
Valor líquido								
Saldos em 30/06/2025	264.371	15.862	5.555	5.777	24.296	105.494	1.719	423.074
Saldos em 31/12/2024	222.935	19.106	5.939	6.139	27.940	114.070	3.086	399.215
Taxa média ponderada de depreciação anual	20,32%	33,25%	11,51%	10,80%	12,78%	21,97%	48,47%	
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	3 a 5	

(i) A Companhia e suas controladas aplicaram exceções da norma para contratos de curto prazo e baixo valor, registrados na despesa de aluguel, em 30 de junho de 2025, no valor de R\$35 (R\$409 em 30 de junho de 2024) na Controladora e R\$1.035 (R\$5.159 em 30 de junho de 2024) no Consolidado. Já as baixas de direito de uso de imóveis e equipamentos são referente à contratos cuja vigência foi concluída;

(ii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina;

(iii) Os valores de depreciação e amortização nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa e nas Demonstrações do Valor Adicionado estão apresentados líquidos dos créditos de PIS/ Cofins sobre depreciação do ativo imobilizado, no valor de R\$2.831 (R\$2.178 em 30 de junho de 2024);

(iv) A remensuração de contrato representa a atualização anual dos aluguéis aplicados ao direito de uso de imóveis conforme indexadores estabelecidos nos contratos.

A seguir apresentamos a composição do direito de uso para o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025:

	Consolidado		
	Direito uso imóveis	Direito uso equipamentos	Total do ativo
Saldos em 31/12/2024	100.233	13.837	114.070
Adição	12.342	9.282	21.624
Baixa	(275)	-	(275)
Transferências	(182)	182	-
Amortização	(26.479)	(2.942)	(29.421)
Juros e variação cambial	(447)	(23)	(470)
Ativo disponível para venda	(34)	-	(34)
Saldos em 30/06/2025	85.158	20.336	105.494

Notas Explicativas

14.Intangível

Os detalhes dos intangíveis e da movimentação dos saldos desse grupo estão apresentados a seguir:

	Controladora							Total do intangível
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Direto de uso licenças de software (iv)	Outros (ii)	Ágio	
Custo								
Saldos em 31/12/2024	590.391	67.840	323.988	134.486	-	19.786	292.873	1.429.364
Adições	20.334	-	2.145	20.960	20.323	-	-	63.762
Baixas	-	-	(276)	(2.679)	-	-	-	(2.955)
Saldos em 30/06/2025	610.725	67.840	325.857	152.767	20.323	19.786	292.873	1.490.171
Amortização								
Saldos em 31/12/2024	(467.735)	(63.149)	(272.241)	(32.809)	-	(19.786)	-	(855.720)
Amortização do período	(23.134)	-	(12.290)	(8.899)	(1.257)	-	-	(45.580)
Baixas	-	-	142	267	-	-	-	409
Saldos em 30/06/2025	(490.869)	(63.149)	(284.389)	(41.441)	(1.257)	(19.786)	-	(900.891)
Valor líquido								
Saldos em 30/06/2025	119.856	4.691	41.468	111.326	19.066	-	292.873	589.280
Saldos em 31/12/2024	122.656	4.691	51.747	101.677	-	-	292.873	573.644
Taxa média ponderada de amortização anual	20,07%	-	18,07%	27,82%	25,02%	-	-	
Vida útil média (em anos)	5 a 10	12,5 a 15	8 a 10	2 a 6	4	2 a 10	-	

Notas Explicativas

	Consolidado							Total do intangível
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Direito de uso licenças de software (iv)	Outros (ii)	Ágio	
Custo								
SalDOS em 31/12/2024	989.118	143.707	806.276	167.654	-	83.627	3.381.795	5.572.177
Adições	21.522	-	2.145	28.339	20.323	-	-	72.329
Combinação de negócios	94	62	-	(345)	-	(917)	8.180	7.074
Variação cambial (iii)	(93)	-	-	-	-	-	-	(93)
Baixas	-	-	(275)	(2.675)	-	-	-	(2.950)
Ativo disponível para venda	(112)	-	-	(895)	-	-	(43.373)	(44.380)
SalDOS em 30/06/2025	1.010.529	143.769	808.146	192.078	20.323	82.710	3.346.602	5.604.157
Amortização								
SalDOS em 31/12/2024	(627.588)	(101.445)	(469.830)	(49.692)	-	(62.397)	-	(1.310.952)
Amortização do período	(40.289)	(2.888)	(34.521)	(9.770)	(1.257)	(2.281)	-	(91.006)
Combinação de negócios	-	-	-	(6)	-	-	-	(6)
Variação cambial (iii)	66	-	-	-	-	-	-	66
Baixas	-	-	141	266	-	-	-	407
Ativo disponível para venda	112	-	-	895	-	-	-	1.007
SalDOS em 30/06/2025	(667.699)	(104.333)	(504.210)	(58.307)	(1.257)	(64.678)	-	(1.400.484)
Valor líquido								
SalDOS em 30/06/2025	342.830	39.436	303.936	133.771	19.066	18.032	3.346.602	4.203.673
SalDOS em 31/12/2024	361.530	42.262	336.446	117.962	-	21.230	3.381.795	4.261.225
Taxa média ponderada de amortização anual	13,26%	8,78%	11,59%	27,55%	25,02%	19,84%		
Vida útil média (em anos)	4 a 20	12 a 15	2 a 20	2 a 7	4	2 a 7		

(i) A capitalização de desenvolvimento totalizou R\$28.339 no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 (R\$28.565 em 30 de junho de 2024), correspondente, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico da Companhia e suas controladas. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso interno ou comercialização;

(ii) Contempla, basicamente, direito de não concorrência oriundos de alocação de preço de compra das combinações de negócios;

(iii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina;

(iv) Direito de uso para licenças de software reconhecido como arrendamento de acordo com o CPC 06 (R2)/ IFRS 16 - Arrendamentos.

A amortização dos ativos intangíveis está baseada em suas vidas úteis estimadas. Os ativos intangíveis identificados, os valores reconhecidos e as vidas úteis dos ativos gerados em combinação de negócios são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente.

14.1. Movimentação do Ágio

A seguir apresentamos a composição dos ágios em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Notas Explicativas

	31/12/2024	Combinação de negócios	Ativo disponível para venda	30/06/2025
Feedz	89.241	-	-	89.241
IP (i)	60.823	-	-	60.823
Ahgora	298.184	-	-	298.184
Quiver (i)	61.398	-	-	61.398
Varejonline	39.604	8.180	-	47.784
Demais ágios	888.597	-	(43.373)	845.224
UGC Gestão	1.437.847	8.180	(43.373)	1.402.654
UGC Dimensa	118.065	-	-	118.065
UGC RD	1.767.586	-	-	1.767.586
UGC Lexos	19.080	-	-	19.080
UGC Exact	39.217	-	-	39.217
Total	3.381.795	8.180	(43.373)	3.346.602

(i) IP e Quiver, contemplam os ágios de suas subsidiárias.

14.2. Análise do valor recuperável de ativos

A Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ágios utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa, representativas dos conjuntos de bens tangíveis e intangíveis utilizados no desenvolvimento e venda de diferentes soluções aos seus clientes.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2024 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou evidências materiais que justificassem a necessidade de provisão para perda nas informações financeiras intermediárias.

15. Obrigações sociais e trabalhistas

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos de salários e encargos a pagar são assim compostos:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Obrigações trabalhistas				
Salários a pagar	46.314	33.758	92.915	71.127
Férias a pagar	117.000	106.590	208.132	191.489
13º salário a pagar	35.845	-	65.040	-
Participação nos resultados e bônus	49.422	47.125	75.110	70.162
IRRF a recolher	36.290	27.748	52.716	51.198
Passivo atuarial por plano de saúde e benefícios por aposentadoria (i)	3.453	3.178	3.453	3.178
Outros (ii)	6.275	5.866	9.317	8.963
	294.599	224.265	506.683	396.117
Obrigações sociais				
FGTS a pagar	7.592	8.201	13.556	15.275
INSS a pagar (iii)	13.679	13.938	26.803	27.287
	21.271	22.139	40.359	42.562
Total	315.870	246.404	547.042	438.679

(i) Refere-se à provisão atuarial para plano de assistência médica dos participantes que contribuíram ou ainda contribuem com parcelas fixas para custeio do plano, e ainda abono salarial previstos em convenções sindicais, os quais os beneficiários terão direito após aposentadoria;

(ii) Contempla contribuição sindical e provisão de dissídio não homologado;

(iii) Contempla a provisão da Contribuição Previdenciária Patronal (CPP) referente a reoneração parcial da folha de pagamento.

16.Obrigações fiscais

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os saldos de obrigações fiscais são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
CPRB a recolher (i)	22.429	23.928	29.582	32.787
ISS a recolher	9.743	9.034	14.756	13.935
PIS e COFINS a recolher	50.450	44.224	67.567	59.298
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	15.476	12.753
IR e CSLL retido fonte	2.072	1.478	2.423	1.816
Outros tributos	2.720	1.394	2.011	2.061
Total	87.414	80.058	131.815	122.650
Passivo circulante	87.414	80.058	131.815	122.612
Passivo não circulante (ii)	-	-	-	38

(i) Contribuição previdenciária sobre a receita bruta;

(ii) Correspondem ao parcelamento de impostos federais das adquiridas e estão inseridas na rubrica "outros passivos" no balanço patrimonial.

Notas Explicativas

17.Arrendamentos

O passivo de arrendamento, na data de início, é mensurado a valor presente dos pagamentos não efetuados nesta data. Os pagamentos do arrendamento são descontados à taxa de juros implícita no arrendamento.

As operações de arrendamentos podem ser assim resumidas:

	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Arrendamento mercantil	(i)	104.438	98.090	129.800	126.418
Passivo circulante		57.718	45.663	67.315	58.133
Passivo não circulante		46.720	52.427	62.485	68.285

(i) A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 10,53% a.a., 14,01% a.a. para arrendamento de direito de uso de equipamentos eletrônicos e 15,35% a.a. para arrendamento de licenças de software.

Os montantes registrados no passivo não circulante em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
2026	26.937	40.340	29.630	46.069
2027	11.879	9.070	14.945	11.317
2028	4.315	2.017	7.122	3.954
2029	3.065	1.000	5.725	2.763
2030	524	-	2.218	4.182
2031 em diante	-	-	2.845	-
Passivo não circulante	46.720	52.427	62.485	68.285

A seguir, demonstramos a movimentação dos arrendamentos em 30 de junho de 2025:

	Controladora	Consolidado
	30/06/2025	30/06/2025
Saldo do início do exercício	98.090	126.418
Adição/Remensuração de arrendamento de direito de uso	37.886	41.947
Juros Incorridos	2.930	3.848
Baixa de arrendamento de direito de uso	-	(323)
Passivo disponível para venda	-	(32)
Amortização de juros	(2.753)	(4.516)
Amortização de principal	(31.715)	(37.542)
Saldo no final do período	104.438	129.800

a) Passivo de arrendamentos

As obrigações de arrendamento são garantidas por meio de alienação fiduciária dos bens arrendados. A seguir apresentamos as obrigações brutas de arrendamento em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Notas Explicativas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Obrigações brutas de arrendamento mercantil - pagamentos mínimos de arrendamento				
Menos de um ano	62.300	49.822	73.224	63.744
Mais de um ano e menos de cinco anos	49.467	51.651	64.562	60.602
Mais de cinco anos	-	3.154	3.374	12.714
	111.767	104.627	141.160	137.060
Encargos de financiamento futuro sobre arrendamentos financeiros	(7.329)	(6.537)	(11.360)	(10.642)
Valor presente das obrigações de arrendamento mercantil	104.438	98.090	129.800	126.418
Passivo circulante	57.718	45.663	67.315	58.133
Passivo não circulante	46.720	52.427	62.485	68.285

18. Debêntures

No dia 19 de julho de 2024, a Companhia aprovou a 5ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, destinada exclusivamente a investidores profissionais, no montante total de R\$1.500.000, sendo o valor nominal unitário de R\$1. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI (Depósitos Interfinanceiros de um dia) "over extra-grupo", acrescida de *spread* equivalente a 0,95% ao ano, base 252 dias úteis.

18.1 Composição

A seguir apresentamos a composição das debêntures em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Descrição	Debêntures	Preço unitário	Encargos	Vencimento	Controladora	Consolidado
					30/06/2025	31/12/2024
5ª Emissão de debêntures - Série única	1.500.000	1	100% do CDI + Spread 0,95% a.a.	19/07/2031	1.562.900	1.535.131
Passivo circulante					88.182	62.845
Passivo não circulante					1.474.718	1.472.286

18.2 Movimentação

	Controladora e Consolidado
	30/06/2025
Saldo no início do exercício	1.535.131
Juros incorridos	105.729
(-) Amortizações de juros	(77.960)
Saldo no final do período	1.562.900

Os vencimentos das parcelas no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

Notas Explicativas

	Controladora e Consolidado	
Vencimento		
2028	362.479	360.047
2029	370.015	370.015
2030	369.956	369.955
2031	372.268	372.269
Passivo não circulante	1.474.718	1.472.286

18.3 Covenants

As debêntures possuem cláusulas de vencimento antecipado (“*covenants*”) normalmente aplicáveis a esses tipos de operações relacionadas ao atendimento de índices econômico-financeiros. O índice financeiro aplicado a esta escritura decorre do coeficiente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA Ajustado, que deverá ser igual ou inferior a 4 vezes. Este indicador não considera para a dívida e EBITDA, os efeitos decorrentes do IFRS 16, bem como não estão sendo considerados os passivos, EBITDA e disponibilidades, da TOTVS Techfin S.A. e suas subsidiárias.

Essas cláusulas restritivas (não revisadas pelos auditores independentes), foram atendidas e não limitam a capacidade de condução do curso normal das operações.

19. Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos acionistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento parcelado ou por retenção de garantia. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total
Datasul MG	-	7.132	7.132	-	6.761	6.761
Seventeen	-	342	342	-	329	329
Outros	-	583	583	-	553	553
Total	-	8.057	8.057	-	7.643	7.643
Passivo circulante	-	8.057	8.057	-	7.643	7.643

Notas Explicativas

	Consolidado					
	30/06/2025			31/12/2024		
	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total
RD Station	-	32.862	32.862	-	30.891	30.891
Feedz (i)	-	9.042	9.042	72.044	8.498	80.542
Quiver	17.251	14.350	31.601	23.300	16.297	39.597
Supplier	-	21.949	21.949	-	20.866	20.866
IP	-	35.468	35.468	-	39.657	39.657
Exact	3.204	5.555	8.759	-	5.192	5.192
Vadu	-	19.853	19.853	-	19.060	19.060
TRS	-	20.939	20.939	-	21.205	21.205
Ahgora	-	17.696	17.696	-	17.989	17.989
Varejonline	6.582	7.397	13.979	6.015	9.000	15.015
Mobile2you	-	10.357	10.357	-	9.948	9.948
Gesplan	-	5.775	5.775	-	5.592	5.592
Outros	-	33.871	33.871	5.158	33.196	38.354
Total	27.037	235.114	262.151	106.517	237.391	343.908
Passivo circulante	12.908	30.554	43.462	87.230	28.429	115.659
Passivo não circulante	14.129	204.560	218.689	19.287	208.962	228.249

(i) Em 25 de março de 2025, a TOTVS Gestão adquiriu os 40% de participação remanescentes da Feedz, passando a deter 100% das ações, conforme mencionado na nota 2.4.

As parcelas registradas no passivo não circulante têm vencimento conforme demonstrado a seguir:

Ano	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
2026	25.172	31.881
2027	45.690	45.954
2028 em diante	147.827	150.414
Passivo não circulante	218.689	228.249

A seguir apresentamos os valores retidos de obrigações por aquisição de investimento em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os quais são atualizados pelo CDI (vide nota 6) até o cronograma de liberação ou sua compensação conforme definido em contrato:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Garantias de investimentos circulante	7.969	7.554	19.182	13.974
Garantias de investimentos não circulante	-	-	183.976	188.845
Total	7.969	7.554	203.158	202.819

20. Provisões para contingências

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em determinadas ações judiciais sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais em curso, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas

Notas Explicativas

prováveis estimadas no desfecho das ações em curso. O valor provisionado reflete a melhor estimativa corrente da Administração da Companhia e de suas controladas.

O valor das provisões constituídas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	6.811	6.672	9.023	9.397
Trabalhistas	40.722	46.252	54.836	62.427
Cíveis	33.571	31.434	36.909	34.448
	81.104	84.358	100.768	106.272

a) Movimentação das provisões

A movimentação das provisões no período de seis meses findo em 30 de Junho de 2025 é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	6.672	46.252	31.434	84.358	9.397	62.427	34.448	106.272
(+) Complemento de provisão	-	5.378	14.474	19.852	-	6.386	14.853	21.239
(+) Atualização monetária	139	2.053	2.709	4.901	234	2.590	2.904	5.728
(-) Reversão de provisão não utilizada	-	(807)	(4.303)	(5.110)	-	(1.243)	(4.398)	(5.641)
(-) Baixa por pagamentos	-	(12.154)	(10.743)	(22.897)	(608)	(15.324)	(10.898)	(26.830)
Saldos em 30/06/2025	6.811	40.722	33.571	81.104	9.023	54.836	36.909	100.768

As provisões refletem a melhor estimativa corrente da Administração e sua revisão contínua é fruto do monitoramento e controle de riscos da TOTVS. As provisões estão baseadas em análises atualizadas dos seus assessores legais externos, validadas pelo jurídico da Companhia e suas controladas, e experiência adquirida quanto ao histórico de desfecho dos processos judiciais nos quais a Companhia e suas controladas figuram como parte no polo passivo.

Os detalhes das ações em curso encontram-se na Nota 20 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

b) Depósitos judiciais

A seguir estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2024	14.881	3.739	6.676	25.296	16.193	4.706	7.474	28.373
(+) Adição em Garantias	300	1	3.909	4.210	300	20	4.625	4.945
(+) Atualização Monetária	523	103	(597)	29	564	122	(577)	109
(-) Baixa por Perda	-	(38)	(3.716)	(3.754)	-	(59)	(3.716)	(3.775)
(-) Reversão por Devolução	-	(131)	(300)	(431)	-	(146)	(300)	(446)
Saldos em 30/06/2025	15.704	3.674	5.972	25.350	17.057	4.643	7.506	29.206

Notas Explicativas

20.1 Passivos Contingentes

A Companhia e suas controladas são parte de ações cujo risco de perda, de acordo com a avaliação de seus assessores legais, validada pelo jurídico interno e a Administração da Companhia, é classificado como possível, para as quais nenhuma provisão foi reconhecida, como segue:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Tributárias	165.396	156.284	211.745	208.652
Trabalhistas	38.035	55.764	47.104	82.209
Cíveis	179.993	178.098	208.444	207.994
	383.424	390.146	467.293	498.855

As ações com classificação de perda possível em andamento, encontram-se detalhadas na Nota 20.2 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

21.Opção de compra de participação de não controladores

Refere-se a opção de compra pela Companhia e a opção de venda da B3 - Brasil, Bolsa, Balcão referente à participação minoritária de 37,5% da controlada Dimensa S.A. em 30 de junho de 2025 no montante de R\$465.558 (R\$444.771 em 31 dezembro de 2024). O prazo de exercício desta opção será entre o 3º e 6º ano após o fechamento da transação que compreende os períodos a partir de outubro de 2024 até setembro de 2027.

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	444.771
Ajuste a valor presente	20.787
Saldo em 30 de junho de 2025	465.558

22.Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social da Companhia era composto por 599.401.581 ações ordinárias nominativas emitidas e totalmente pagas sem valor nominal, conforme demonstrado a seguir:

Notas Explicativas

Acionista	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações	%	Ações	%
LC EH Participações e Empreendimentos S.A.	50.682.639	8,46%	50.682.639	8,46%
Canada Pension Plan	32.754.201	5,46%	32.754.201	5,46%
BlackRock Inc.	31.632.336	5,28%	31.632.336	5,28%
Laércio José de Lucena Cosentino	1.150.886	0,19%	1.050.306	0,18%
CSHG Senta Pua Fia	144.800	0,02%	144.800	0,02%
Outros	471.259.020	78,63%	469.624.978	78,35%
Ações em circulação	587.623.882	98,04%	585.889.260	97,75%
Ações em tesouraria	11.777.699	1,96%	13.512.321	2,25%
Total em unidades	599.401.581	100,00%	599.401.581	100,00%

b) Reservas de capital

Os saldos das reservas de capital em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 foram compostos da seguinte forma:

	30/06/2025	31/12/2024
Reserva de ágio (i)	665.676	665.676
Prêmio na aquisição de participação de não controladores	(24.323)	(24.323)
Debêntures convertidas em ações	44.629	44.629
Plano de remuneração baseado em ações	(355.681)	(325.937)
Gastos com emissão de ações	(69.396)	(69.396)
Diluição de participação societária	352.540	352.540
Opção de compra de participação de não controladores	(361.388)	(361.388)
	252.057	281.801

(i) A Reserva de ágio é composta por R\$31.557 referente à integralização efetuada em 2005 e R\$67.703 referente à reorganização societária com Bematech. Em 2019 houve aumento da reserva de ágio de R\$725.220 referente ao montante do aporte de capital destinado à reserva de capital. Em 2022, conforme resolução CVM 78/2022, foi constituída provisão para o ágio da Supplier, mantendo o benefício fiscal dessa operação em decorrência da reorganização societária dos negócios de Techfin no montante de R\$173.134. O montante de R\$14.330 refere-se à reserva de ágio por incorporação realizada em 2008.

c) Ações em tesouraria

Em 30 de junho de 2025, a rubrica “Ações em tesouraria” possuía a seguinte movimentação:

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (em milhares)	Preço médio por ação (em Reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.512.321	R\$ 350.163	R\$ 25,91
Utilizadas	(1.734.622)	R\$ (44.952)	R\$ 25,91
Saldo em 30 de junho de 2025	11.777.699	R\$ 305.211	R\$ 25,91

Em 6 de novembro de 2024, o Conselho de Administração aprovou o programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 18.000.000 de ações ordinárias, para maximizar a geração de valor para o acionista e promover a alocação eficiente de capital, podendo as ações serem mantidas em tesouraria, canceladas ou alienadas nos termos da lei. O programa de recompra teve início no dia 8 de novembro de 2024 e será encerrado até 7 de

Notas Explicativas

novembro de 2025. No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, não houve recompra de ações.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, foram utilizadas 1.734.622 ações em tesouraria (2.087.447 em 30 de junho de 2024) pelo plano de ações restritas, os quais consumiram R\$44.952 (R\$50.771 em 30 de junho de 2024) da reserva de capital.

23.Dividendos e juros sobre capital próprio

O Estatuto da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório, equivalente a 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária.

	Controladora e Consolidado
Saldo de dividendos a pagar em 31 de dezembro de 2024	1.222
(+) Deliberação Juros sobre capital próprio - 18/03/2025	82.026
(+) Deliberação Juros sobre capital próprio - 16/06/2025	88.000
(-) Pagamentos efetuados	(81.924)
Saldo de dividendos a pagar em 30 de junho de 2025	89.324

Em reunião realizada no dia 16 de junho de 2025, o Conselho de Administração aprovou a deliberação e o pagamento de Juros sobre capital próprio (JCP) no montante de R\$88.000, brutos da retenção de imposto de renda na fonte, os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios. Os JCP foram pagos aos acionistas beneficiários a partir de 07 de julho de 2025.

Em reunião realizada no dia 18 de março de 2025, o Conselho de Administração aprovou a deliberação e o pagamento de Juros sobre capital próprio (JCP) no montante de R\$82.026, brutos da retenção de imposto de renda na fonte, os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios. Os JCP foram pagos aos acionistas beneficiários a partir do dia 04 de abril de 2025.

Os Juros sobre Capital Próprio fazem parte dos dividendos, que para fins da legislação fiscal brasileira são dedutíveis. Portanto, estão sendo apresentadas em linhas distintas, demonstrando o efeito do imposto de renda.

24.Plano de remuneração baseado em ações

Os principais eventos relacionados ao plano de outorga de opções de ações da Companhia estão descritos na Nota 24 das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024.

No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 ocorreram quatro novas outorgas do plano de remuneração baseado em ações vigentes, que tiveram as seguintes premissas:

Notas Explicativas

Premissas de valor justo					
Data	Planos	Quantidade de ações restritas	Valor justo das ações	Dividendos	Prazo de maturidade
30/04/2025	Conselho	42.333	R\$ 37,17	1,18%	1 ano
30/04/2025	Master	449.788	R\$ 35,39	1,21%	5 anos
30/04/2025	Destaques	1.273.889	R\$ 36,22	1,25%	3 anos
30/04/2025	Performance	2.821.903	R\$ 40,02	1,52%	3 anos

As movimentações das ações restritas são demonstradas a seguir:

Ações restritas	
	Quantidade (em Unidades)
Saldo no início do exercício	9.946.760
Movimentações:	
Exercidas	(2.126.513)
Concedidas	4.587.913
Canceladas	(495.703)
Adicionadas	250.932
Saldo no final do período	12.163.389

O efeito acumulado no patrimônio líquido no período findo de seis meses em 30 de junho de 2025 era de R\$15.208 (R\$21.677 em 30 de junho de 2024), registrado na despesa de remuneração baseada em ações.

25. Informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões da Companhia e suas controladas, em três segmentos (ou unidades de negócios), reportáveis:

Segmento TOTVS Gestão: representa os negócios de software da TOTVS voltados para gestão empresarial, contemplando todas as soluções de ERP, RH e Verticais.

Segmento RD Station: composto por soluções voltadas à geração de oportunidades e conversão de vendas dos clientes como vendas, marketing digital e *customer experience*.

Segmento TOTVS Techfin: contempla os negócios de disponibilização de serviços financeiros, como produtos de tecnologia voltados para serviços financeiros, parcerias, produtos que possuem algum grau de risco de crédito e/ou a definição e/ou a aplicação das políticas de crédito através da controlada em conjunto TOTVS Techfin. Neste segmento também estão consolidados os rendimentos das cotas subordinadas dos FIDC I e II, para o qual a Supplier, subsidiária da TOTVS Techfin, cede os créditos originados.

A seguir apresentamos a demonstração dos resultados dos períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e 2024 para estes três segmentos operacionais:

Notas Explicativas

Demonstração de resultados	TOTVS Gestão		RD Station		TOTVS Techfin		Consolidado	
	01/01/2025 a	01/01/2024 a	01/01/2025 a	01/01/2024 a	01/01/2025 a	01/01/2024 a	01/01/2025 a	01/01/2024 a
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Receita líquida	2.634.760	2.232.695	315.211	264.994	120.083	100.845	3.070.054	2.598.534
(-) Custos	(736.177)	(625.773)	(87.717)	(65.296)	(52.223)	(44.694)	(876.117)	(735.763)
Lucro bruto	1.898.583	1.606.922	227.494	199.698	67.860	56.151	2.193.937	1.862.771
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(430.914)	(371.423)	(60.070)	(57.558)	(8.282)	(10.889)	(499.266)	(439.870)
(-) Despesas comerciais e marketing	(532.492)	(448.037)	(97.928)	(85.895)	(10.942)	(10.309)	(641.362)	(544.241)
(-) Provisão para perda esperada	(24.948)	(22.341)	(3.666)	(7.163)	(7.807)	(7.892)	(36.421)	(37.396)
(-) Despesas gerais e administrativas	(215.259)	(199.289)	(32.261)	(31.932)	(33.200)	(28.203)	(280.720)	(259.424)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	(10.966)	(2.897)	(6.399)	(10.373)	(167)	(285)	(17.532)	(13.555)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	684.004	562.935	27.170	6.777	7.462	(1.427)	718.636	568.285
(-) Depreciação e amortização	-	-	-	-	-	-	(177.587)	(166.976)
(-) Resultado financeiro	-	-	-	-	-	-	(36.072)	(10.432)
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-	(109.746)	(141.102)
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	395.231	249.775

A Companhia e suas controladas divulgaram informações acima para cada segmento reportável, pois essa informação é regularmente revisada pelo principal tomador de decisões operacionais.

O quadro a seguir concilia o modelo de segmentos apresentado acima com a Demonstração do Resultados para os períodos de seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024:

Demonstração de resultados	01/01/2025 a 30/06/2025			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Resultado TOTVS Techfin (ii)	Segmentos consolidados
Receita líquida	2.949.971	-	120.083	3.070.054
(-) Custos	(890.475)	66.581	(52.223)	(876.117)
Lucro bruto	2.059.496	66.581	67.860	2.193.937
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(516.629)	25.645	(8.282)	(499.266)
(-) Despesas comerciais e marketing	(655.583)	25.163	(10.942)	(641.362)
(-) Provisão para perda esperada	(28.614)	-	(7.807)	(36.421)
(-) Despesas gerais e administrativas	(304.527)	57.007	(33.200)	(280.720)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	(17.365)	-	(167)	(17.532)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	536.778	174.396	7.462	718.636
(-) Depreciação e amortização	-	(174.396)	(3.191)	(177.587)
(-) Equivalência patrimonial	3.128	(3.128)	-	-
(-) Resultado financeiro	(38.483)	-	2.411	(36.072)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(106.192)	-	(3.554)	(109.746)
Lucro (Prejuízo) líquido do período	395.231	(3.128)	3.128	395.231

Notas Explicativas

Demonstração de resultados	01/01/2024 a 30/06/2024			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Operação descontinuada (ii)	Segmentos consolidados
Receita líquida	2.497.689	-	100.845	2.598.534
(-) Custos	(751.288)	60.219	(44.694)	(735.763)
Lucro bruto	1.746.401	60.219	56.151	1.862.771
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(453.163)	24.182	(10.889)	(439.870)
(-) Despesas comerciais e marketing	(553.113)	19.181	(10.309)	(544.241)
(-) Provisão para perda esperada	(29.504)	-	(7.892)	(37.396)
(-) Despesas gerais e administrativas	(285.274)	54.053	(28.203)	(259.424)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	(13.270)	-	(285)	(13.555)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	412.077	157.635	(1.427)	568.285
(-) Depreciação e amortização	-	(157.635)	(9.341)	(166.976)
(-) Equivalência patrimonial	(7.822)	7.822	-	-
(-) Resultado financeiro	(14.339)	-	3.907	(10.432)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(140.141)	-	(961)	(141.102)
Lucro (Prejuízo) líquido do período	249.775	7.822	(7.822)	249.775

(i) Reclassificação da depreciação e amortização em linhas destacadas;

(ii) Demonstrativo do saldo da equivalência patrimonial na TOTVS Techfin por rubrica.

26. Lucro por ação

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Resultado básico por ação	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Resultado do período				
Operações continuadas	188.418	382.914	114.025	241.220
Operações descontinuadas (i)	300	451	847	301
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	188.718	383.365	114.872	241.521
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	587.091	586.500	595.075	599.043
Resultado básico por ação (em Reais)	0,32145	0,65365	0,19304	0,40318
Resultado básico por ação da operação continuada (em Reais)	0,32093	0,65288	0,19161	0,40268

Notas Explicativas

Resultado diluído por ação	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Resultado do período				
Operações continuadas	188.418	382.914	114.025	241.220
Operações descontinuadas (i)	300	451	847	301
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	188.718	383.365	114.872	241.521
Denominador (em milhares de ações)				
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	587.091	586.500	595.075	599.043
Média ponderada de número de ações restritas	11.535	10.577	10.019	9.726
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	598.626	597.077	605.094	608.769
Resultado diluído por ação (em Reais)	0,31525	0,64207	0,18984	0,39674
Resultado diluído por ação da operação continuada (em Reais)	0,31475	0,64131	0,18844	0,39624

(i) Contempla os resultados da operação descontinuada da RJ Participações e TOTVS Techfin. Confira os detalhes na nota 4.

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas Informações Financeiras Intermediárias.

27.Receita bruta

A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida apresentada na Demonstração de Resultados da Companhia e suas controladas para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024, foram como segue:

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Software recorrente	945.774	1.855.649	784.608	1.540.350	1.521.384	2.989.329	1.282.076	2.486.016
Software não recorrente	95.446	208.002	83.557	201.768	151.792	321.632	157.297	343.121
Taxa de licenciamento	34.949	97.009	32.783	98.124	48.746	124.272	54.030	141.726
Serviços não recorrentes	60.497	110.993	50.774	103.644	103.046	197.360	103.267	201.395
Receita bruta	1.041.220	2.063.651	868.165	1.742.118	1.673.176	3.310.961	1.439.373	2.829.137
Cancelamentos	(8.552)	(15.444)	(5.456)	(11.148)	(15.493)	(25.372)	(9.342)	(18.238)
Impostos incidentes sobre vendas	(111.027)	(219.803)	(100.295)	(201.162)	(169.615)	(335.618)	(157.729)	(313.210)
Deduções	(119.579)	(235.247)	(105.751)	(212.310)	(185.108)	(360.990)	(167.071)	(331.448)
Receita líquida	921.641	1.828.404	762.414	1.529.808	1.488.068	2.949.971	1.272.302	2.497.689

Notas Explicativas

28.Custos e despesas por natureza

A Companhia e suas controladas apresentaram as informações sobre os custos e as despesas operacionais por natureza para os períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024.

Natureza	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Salário, benefícios e encargos	398.666	775.077	333.582	669.095	703.474	1.378.689	618.615	1.218.971
Serviços de terceiros e outros insumos	228.007	422.539	185.160	336.433	324.034	612.804	277.519	509.528
Comissões	63.421	131.968	48.374	123.685	82.085	169.883	63.372	142.850
Depreciação e amortização	59.016	113.783	51.002	98.895	88.969	174.396	84.261	157.635
Provisão para contingências	1.445	14.742	6.311	6.190	2.128	15.598	6.041	6.470
Provisão para perda esperada	7.685	16.528	6.075	11.891	14.038	28.614	16.267	29.504
Outras (i)	(780)	89	(2.228)	(9.848)	11.496	33.209	11.512	20.654
Total	757.460	1.474.726	628.276	1.236.341	1.226.224	2.413.193	1.077.587	2.085.612

Função	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a	01/04/2025 a	01/01/2025 a	01/04/2024 a	01/01/2024 a
	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2024
Custo de softwares	293.859	563.689	239.924	470.684	458.613	890.475	389.358	751.288
Pesquisa e desenvolvimento	163.433	314.987	139.275	278.407	267.090	516.629	228.941	453.163
Despesas comerciais e de marketing	206.793	394.167	162.431	329.227	336.649	655.583	281.951	553.113
Provisão para perda esperada	7.685	16.528	6.075	11.891	14.038	28.614	16.267	29.504
Despesas gerais e administrativas	87.816	186.977	83.053	156.602	146.597	304.527	153.336	285.274
Outras receitas/ (despesas) operacionais (i)	(2.126)	(1.622)	(2.482)	(10.470)	3.237	17.365	7.734	13.270
Total	757.460	1.474.726	628.276	1.236.341	1.226.224	2.413.193	1.077.587	2.085.612

(i) No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, o consolidado inclui o complemento de opção de compra e/ou complemento de earn-out das subsidiárias Feedz, Exact e Quiver em decorrência do atingimento de performance no valor total de R\$21.243 (em 30 de junho de 2024, o consolidado inclui o ajuste de estorno de earn-out das subsidiárias RD Station, Tallos e Exact em decorrência do atingimento de performance no valor total de R\$16.294), conforme CPC 15/ IFRS 3.

Em 30 de junho de 2025, a rubrica de “Salários, benefícios e encargos” contempla o impacto da reoneração parcial da folha de pagamento no montante de R\$46.816, conforme Lei nº 14.973/2024, prevendo a transição gradual entre 2025 e 2027, com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028.

29.Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras incorridas nos períodos de três e seis meses findos em 30 de junho de 2025 e de 2024 foram como segue:

Notas Explicativas

	Controladora				Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras								
Receitas de aplicações financeiras	28.678	55.279	28.996	64.373	65.439	124.673	58.527	136.970
Juros recebidos	1.070	2.272	1.396	2.823	2.107	4.453	2.767	5.324
Variação monetária ativa	4.054	6.080	1.275	2.708	4.838	7.685	3.179	6.619
Ajuste a valor presente	643	1.112	593	1.112	1.077	1.908	1.010	1.904
Variação cambial ativa	49	81	51	3.043	267	674	2.324	5.782
Outras receitas financeiras	-	12	16	16	31	66	60	201
	34.494	64.836	32.327	74.075	73.759	139.459	67.867	156.800
Despesas financeiras								
Juros incorridos	(57.928)	(109.296)	(46.103)	(94.673)	(64.506)	(120.896)	(50.458)	(102.490)
Variação monetária passiva	(3.316)	(7.591)	(790)	(7.881)	(4.303)	(9.616)	(3.279)	(11.514)
Despesas bancárias	(329)	(800)	(533)	(805)	(528)	(1.266)	(915)	(1.429)
Ajuste a valor presente passivo	(11.419)	(21.021)	(3.521)	(12.132)	(16.286)	(32.636)	(15.070)	(38.449)
Variação cambial passiva	(52)	(129)	(17)	(54)	(1.080)	(2.247)	(581)	(2.222)
Outras despesas financeiras (i)	(3.227)	(5.621)	(1.968)	(3.887)	(6.187)	(11.281)	(7.208)	(15.035)
	(76.271)	(144.458)	(52.932)	(119.432)	(92.890)	(177.942)	(77.511)	(171.139)
Resultado financeiro líquido	(41.777)	(79.622)	(20.605)	(45.357)	(19.131)	(38.483)	(9.644)	(14.339)

(i) Contempla os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina.

30. Plano de previdência privada - Contribuição definida

A Companhia e suas controladas oferecem o Programa de Previdência Complementar "TOTVS", atualmente administrado pelo Bradesco Seguros, no qual são realizadas contribuições efetuadas pelos participantes e pela Companhia e suas controladas, descritas no Contrato de Adesão ao Programa. As contribuições são segregadas em:

- Contribuição Básica – contribuição efetuada pelo participante, correspondente a 2% do salário; no caso de diretores estatutários a contribuição varia de 2% a 5%.
- Contribuição Voluntária – contribuições efetuadas exclusivamente pelos participantes, não havendo contrapartida da empresa.
- Contribuição da Empresa – correspondente a 100% da contribuição básica. A empresa poderá efetuar contribuições extraordinárias de valor e frequências livres.

As despesas com previdência privada no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 eram de R\$4.924 na controladora (R\$4.409 em 30 de junho de 2024) e R\$6.730 no consolidado (R\$5.876 em 30 de junho de 2024).

31. Evento subsequente

- Em 22 de julho de 2025, a TOTVS S.A. celebrou Contrato de Compra e Venda de Ações com a Linx S.A., tendo por objeto a aquisição da totalidade das ações da Linx Participações S.A., que deverá ser a titular, no fechamento da transação, de parte do

Notas Explicativas

segmento de negócio de software da Linx, pelo montante de R\$3.050.000, sujeito a ajuste com base na posição de caixa/ dívida líquida no fechamento da transação e sem previsão de pagamento de preço complementar. O fechamento da transação está sujeito à aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e ao cumprimento de outros requisitos regulatórios e condições precedentes usuais, incluindo a aprovação da transação pelos acionistas da TOTVS em Assembleia Geral.

- Em 02 de julho de 2025, a controlada Dimensa S.A. concluiu, após terem sido atendidas todas as condições precedentes, conforme aplicável, a aquisição da totalidade do capital social da Agger S.A. pelo montante total de R\$260.000.

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, os diretores da TOTVS declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 01 de agosto de 2025.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso V da Resolução CVM nº 80/22, conforme alterada pela Resolução CVM nº 59/21, os diretores da TOTVS declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 01 de agosto de 2025.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores