

TOTVS S.A.

**Relatório sobre a revisão de
informações trimestrais - ITR**



Desempenho Financeiro e Operacional Consolidado

Com o fechamento da aquisição da Linx Software Participações em Tecnologia S.A. ("Linx") em 27 de fevereiro de 2026, os resultados do Consolidado e de Gestão do 1T26 consideram apenas o resultado da Linx referente ao mês de março de 2026.

Resultados Consolidados com Linx (em R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ	4T25	Δ
Receita Líquida (com Linx)	1.697,0	1.386,3	22,4%	1.509,3	12,4%
<i>Receita Recorrente</i>	1.552,7	1.236,0	25,6%	1.373,2	13,1%
<i>Receita Não Recorrente</i>	144,4	150,3	(3,9%)	136,1	6,1%
Lucro Bruto (com Linx)	1.217,0	983,5	23,7%	1.052,7	15,6%
<i>Margem Bruta</i>	71,7%	70,9%	80 pb	69,7%	200 pb
EBITDA Ajustado (com Linx)	472,7	365,8	29,3%	408,7	15,7%
<i>Margem EBITDA Ajustada</i>	27,9%	26,4%	150 pb	27,1%	80 pb
Lucro Líquido Ajustado (com Linx)	260,9	215,8	20,9%	257,9	1,2%
<i>Margem Líquida Ajustada</i>	15,4%	15,6%	-20 pb	17,1%	-170 pb

Receita Líquida

A Receita Líquida Consolidada segue numa excelente trajetória. Cresceu 22% a/a, esse desempenho reflete a grande expansão da Receita Recorrente, que teve acelerações sequenciais tanto no a/a, como no t/t. Isso reforça nossa visão de que a demanda dos clientes segue e seguirá bastante robusta, assim como nossa comprovada capacidade de execução está intacta.

As vendas da Companhia foram impulsionadas pelas novas vendas, tanto para clientes novos, quanto para a base já existente. Os habilitadores de AI – (i) universalização do T-Cloud; (ii) domínio das APIs; e (iii) organização das bases de dados e atualização dos sistemas – também seguiram acelerando fortemente. Esse desempenho demonstra a capacidade da TOTVS de converter AI em receita. A chegada do LYNN também já traz as primeiras Receitas TaaS geradas pelo consumo de dezenas de agentes já disponíveis.

No componente Preço, a Companhia demonstrou novamente seu *pricing power* traduzido no repasse integral dos impactos da reoneração da folha de pagamento. Contudo, a contribuição do reajuste inflacionário aplicado na renovação automática dos contratos recorrentes foi parcialmente impactada pela forte queda da mescla da inflação acumulada, em especial pelo IGP-M que segue negativo.

EBITDA

O 1T26 estabeleceu um novo patamar de rentabilidade, com o EBITDA Ajustado atingindo R\$473 milhões, o que representa uma expansão de 29% na comparação anual. Este desempenho culminou numa Margem EBITDA de 27,9%, um ganho de 150pb em relação ao 1T25 e 80pb trimestre contra trimestre. Ao excluirmos o EBITDA Ajustado da Linx, o EBITDA Ajustado Consolidado sem Linx atinge R\$455 milhões com crescimento de 24% a/a.



Gestão atuou como o principal pilar dessa expansão, demonstrando grande alavancagem operacional. Tal performance é reflexo direto da escalabilidade estrutural do modelo baseado em Receita Recorrente e altas taxas de retenção, pois ao acelerar a Receita, permite a diluição de custos e despesas operacionais sobre uma base crescente de clientes. Destacamos ainda o impacto concreto do uso de AI nas estruturas operacionais da TOTVS.

A performance consolidada também foi impulsionada pela RD Station, que contribuiu com uma expressiva expansão de 280pb a/a de sua Margem EBITDA, que alcançou 14,4% no 1T26.

O forte desempenho da Companhia neste trimestre reflete a capacidade de conversão de vendas e de inovação (incluindo os habilitadores de AI) em ganhos significativos no *bottom-line*, ratificando a estratégia de crescimento com rentabilidade. Como fica claro, até aqui, o impacto concreto das mudanças de mercado tem sido totalmente favoráveis à TOTVS.

Lucro Líquido Consolidado

Em R\$ milhões	1T26	1T25	Δ	4T25	Δ
Lucro Líquido	232,0	200,6	15,7%	273,5	(15,2%)
Lucro dos não Controladores - Dimensa	(3,2)	(5,9)	(46,5%)	(8,5)	(62,4%)
Dividendos preferenciais Techfin	-	-	-	(24,6)	(100,0%)
Resultado da Operação Descontinuada	(5,0)	(10,1)	(50,4%)	(14,7)	(66,1%)
Itens Extraordinários Líquidos de IR	12,0	11,7	2,8%	13,8	(13,2%)
AVP Opção de Compra Líq. de IR	6,5	6,1	6,7%	5,5	18,2%
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR	18,6	13,4	38,1%	12,7	45,8%
Lucro Líquido Ajustado (com Linx)	260,9	215,8	20,9%	257,9	1,2%
Lucro Líquido Linx referente a março/26	9,2	n/a	n/a	n/a	n/a
Lucro Líquido Ajustado	251,7	215,8	16,6%	257,9	-2,4%

O Lucro Líquido Ajustado com efeitos da Linx totalizou R\$261 milhões no 1T26, crescimento de 21% na comparação ano contra ano. O destaque do trimestre está na sustentação e expansão da rentabilidade, mesmo com o incremento de despesas financeiras (110% a/a) decorrente da 6ª emissão de debêntures, para pagamento da aquisição da Linx.



Reconciliação EBITDA e Lucro Líquido

Em R\$ milhões	1T26	1T25	Δ	4T25	Δ
Lucro Líquido Consolidado	232,0	200,6	15,7%	273,5	(15,2%)
(-) Lucro. Líq. da Op. Descontinuada	8,2	16,0	(48,9%)	23,2	(64,7%)
(+) Depreciação e Amortização	103,0	82,0	25,5%	84,6	21,7%
(-) Resultado Financeiro	(67,7)	(32,3)	109,6%	(0,1)	>999%
(+) Imp. de Renda e Contrib. Social	59,4	52,1	13,9%	53,6	10,7%
EBITDA¹	453,9	351,0	29,3%	388,7	16,8%
(-) Resultado da Equivalência Patrimonial	(0,6)	3,0	(121,4%)	0,9	(170,9%)
(+) Itens Extraordinários	18,2	17,7	2,8%	21,0	(13,2%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	-	13,5	(100,0%)	(1,3)	(100,0%)
Ajuste Reestruturação Operacional	(0,1)	0,6	(122,4%)	(9,1)	(98,6%)
Gastos com Transações de M&A	18,3	1,2	>999%	9,3	96,3%
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	-	2,4	(100,0%)	-	-
Ajuste Reoneração da Folha de Pagamento	-	-	-	22,1	(100,0%)
EBITDA Ajustado (com Linx)¹	472,7	365,8	29,3%	408,7	15,7%
(-) EBITDA Linx referente a março/26	18,1	n/a	n/a	n/a	n/a
EBITDA Ajustado¹	454,7	365,8	24,3%	408,7	11,2%

(1) O EBITDA e EBITDA Ajustado são medições não contábeis (não revisado) elaboradas pela Companhia e consistem no resultado líquido do exercício, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras, operações descontinuadas e das depreciações e amortizações.

Os dados não financeiros incluídos neste relatório, tais como ARR, churn, taxa de renovação, entre outros, são medições não contábeis e não foram objeto de revisão por parte de nossos auditores independentes.



Gestão

Gestão contempla soluções de gestão empresarial para 12 setores da economia, incluindo sistemas ERP (*Enterprise Resource Planning*), ferramentas de produtividade, *analytics*, plataformas de gestão financeira, fiscal, de pessoas e soluções verticais especializadas.

Com o fechamento da aquisição da Linx em 27 de fevereiro de 2026, o resultado do 1T26 de Gestão contempla o resultado da adquirida apenas referente ao mês de março de 2026.

Resultado de Gestão (em R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ	4T25	Δ
Receita Líquida	1.526,0	1.232,6	23,8%	1.340,1	13,9%
Recorrente	1.383,8	1.088,6	27,1%	1.208,2	14,5%
Não Recorrente	142,2	144,0	(1,3%)	131,9	7,8%
Custos	(401,2)	(329,5)	21,7%	(379,0)	5,8%
Lucro Bruto	1.124,9	903,1	24,6%	961,0	17,0%
Margem Bruta	73,7%	73,3%	40 pb	71,7%	200 pb
Despesas Operacionais	(694,9)	(572,8)	21,3%	(593,5)	17,1%
Pesquisa e Desenvolvimento	(250,8)	(190,3)	31,8%	(216,2)	16,0%
Provisão para Perda Esperada	(20,1)	(13,0)	54,4%	(15,0)	34,2%
Despesas Comerciais e de Marketing	(297,2)	(252,8)	17,6%	(260,7)	14,0%
Despesas Gerais Adm. e Outras	(126,8)	(116,7)	8,7%	(101,6)	24,9%
EBITDA de Gestão	429,9	330,3	30,2%	367,5	17,0%
% EBITDA de Gestão	28,2%	26,8%	140 pb	27,4%	80 pb
Itens Extraordinários	18,2	17,7	2,8%	18,8	(3,0%)
Ajuste Extraord. Reestruturação Operacional	(0,1)	0,6	(122,4%)	(9,1)	(98,6%)
Ajuste de M&A a Valor Justo	-	13,5	(100,0%)	(1,3)	(100,0%)
Gastos (Ganho) com Transações de M&A	18,3	1,2	>999%	9,3	96,3%
Perda (Ganho) na Baixa de Ativos	-	2,4	(100,0%)	-	-
Reoneração da Folha de Pagamento	-	-	-	19,9	(100,0%)
EBITDA Ajustado de Gestão (com Linx)	448,1	348,0	28,8%	386,3	16,0%
% EBITDA de Gestão Ajustado (com Linx)	29,4%	28,2%	120 pb	28,8%	60 pb
(-) EBITDA Linx referente a março/26	18,1	n/a	n/a	n/a	n/a
EBITDA Ajustado	430,1	348,0	23,6%	386,3	11,3%

Receita Líquida

A Receita Líquida de Gestão no 1T26, contemplando os resultados da Linx referente ao mês de março de 2026, alcançou R\$1,5 bilhão, representando uma sólida expansão de +24% em relação aos R\$1,2 bilhão



apurados no 1T25. Realizando a comparação trimestral, o crescimento foi de 14%. Esta performance de qualidade foi ocasionada pela Receita Recorrente, que totalizou R\$1,4 bilhão, um avanço de 27% a/a.

Para fins de comparabilidade, retirando R\$100 milhões da Receita Líquida de Gestão referentes ao mês de março da Linx, a Receita Líquida de Gestão atinge R\$1,4 bilhão, obtendo da mesma forma um forte crescimento de 16% na comparação anual. A Receita Recorrente de Gestão, retirando a Receita Recorrente de R\$93 milhões da Linx, expandiu 19% a/a, o que evidencia uma aceleração real, uma vez que a mescla de repasse inflacionário (IPCA e IGP-M) se manteve em queda.

A Receita Não Recorrente totalizou R\$142 milhões, o que representa uma queda de 1,3% em relação ao ano anterior. Como já comentado em trimestres anteriores, essa redução é reflexo da estratégia de redução do TCO, impactando as linhas não recorrentes de Licenças e de Serviços. Contudo, na comparação trimestral (t/t), a Receita Não Recorrente apresentou um crescimento de 7,8%, principalmente pelo crescimento sazonal positivo da Receita de Licenças, resultante das licenças incrementais do Modelo Corporativo no primeiro trimestre. A redução trimestral da Receita de Serviços é atribuída à sazonalidade do início do ano, que conta com uma menor quantidade de dias úteis, além dos esforços também já comentados em trimestres passados de redução de esforço de implementação das soluções, inclusive já com fortes impactos positivos do uso de AI.

Despesas Operacionais

As Despesas Operacionais (OPEX) cresceram 21% a/a, ritmo inferior ao crescimento da Receita Líquida. Este resultado evidencia a alavancagem operacional, especialmente diante de pressões de custos como a reoneração da folha de pagamento e dos reajustes salariais decorrentes de acordos coletivos.

O aumento na Provisão para Perda Esperada, reflete o aumento da inadimplência em especial em um grupo específico de grandes contas, com exposição majoritariamente associada a projetos de serviços de implementação. Ao isolar o impacto desses projetos não recorrentes, o nível de inadimplência se mostra em linha com os níveis históricos.

EBITDA

O EBITDA Ajustado de Gestão, excluindo os efeitos do EBITDA Ajustado de R\$18 milhões da Linx referente ao mês de março, atingiu R\$430 milhões, resultando no crescimento de 24% a/a. Este patamar de rentabilidade foi atingido pelo forte crescimento da receita, sustentado pela combinação da demanda robusta dos clientes, com a excelente execução comercial, aliado à capacidade de capturar eficiências nas despesas operacionais, inclusive pela inserção estratégica de AI nos processos. Essa alavancagem estrutural permitiu que a TOTVS seguisse investindo em inovação, como o lançamento do LYNN, e ainda assim expandisse a margem.



RD Station

O RD Station é um portfólio de soluções de business performance que apoia as empresas em seus processos de aquisição, conversão e atendimento de clientes. A entrada da TOTVS nesse mercado, em 2019, representou a aposta não apenas na eliminação das fronteiras que separavam o back do front-office, mas também na certeza de que a fusão deles geraria grandes sinergias e resultados ainda maiores para as empresas, especialmente no SMB. Passados 6 anos desse movimento estratégico, atingimos um nível muito intenso de integração de produtos, com forte viés de segmentação, e também do go-to-market, unindo o digital/inbound com o field sales/outbound. Isso tem permitido à TOTVS extrair cada vez mais valor.

Resultado da RD Station (em R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ	4T25	Δ
Receita Líquida	171,0	153,7	11,3%	169,2	1,1%
Recorrente	168,8	147,4	14,5%	165,0	2,3%
Não Recorrente	2,2	6,3	(64,9%)	4,2	(48,0%)
Custos	(41,2)	(42,5)	(2,9%)	(41,4)	(0,4%)
Lucro Bruto	129,8	111,2	16,7%	127,8	1,5%
Margem Bruta	75,9%	72,4%	350 pb	75,5%	40 pb
Despesas Operacionais	(105,2)	(93,4)	12,6%	(107,6)	(2,3%)
Pesquisa e Desenvolvimento	(37,1)	(29,6)	25,5%	(30,7)	21,0%
Provisão para Perda Esperada	(3,1)	(0,9)	229,3%	(3,0)	1,7%
Despesas Comerciais e de Marketing	(50,2)	(47,8)	4,9%	(58,4)	(14,1%)
Despesas Gerais Administrativas e Outras	(14,9)	(15,1)	(1,7%)	(15,5)	(4,3%)
EBITDA RD Station	24,6	17,8	38,4%	20,2	21,7%
% EBITDA RD Station	14,4%	11,6%	280 pb	12,0%	240 pb
Itens Extraordinários	-	-	-	2,2	(100,0%)
Reoneração da Folha de Pagamento	-	-	-	2,2	(100,0%)
EBITDA Ajustado da RD Station	24,6	17,8	38,4%	22,4	9,7%
% EBITDA Ajustado da RD Station	14,4%	11,6%	280 pb	13,3%	110 pb

Receita Líquida

A Receita Líquida da RD Station totalizou R\$171 milhões, representando um crescimento de 11% a/a, com o destaque central na Receita Recorrente, que atingiu R\$169 milhões. Essa é a receita mais nobre e demonstra uma importante reaceleração no crescimento a/a.

Margem Bruta

A Margem Bruta Ajustada atingiu 75,9%, avanço de 350pb ano contra ano, refletindo a escalabilidade do modelo SaaS e rigoroso controle de custos. Na comparação trimestre contra trimestre, a expansão de 40pb



compensou à sazonalidade negativa de vendas e receitas transacionais do período, mesmo com o impacto da reoneração da folha de pagamento.

Despesas Operacionais

O OPEX cresceu 13% a/a, ritmo inferior ao da Receita Recorrente, com aumento de 70 pontos-base na relação OPEX/Receita (62%), ocasionado pelos impactos da reoneração da folha já mencionados.

O principal vetor de investimento foi Pesquisa e Desenvolvimento (P&D), cuja linha avançou 26% a/a, refletindo o foco na expansão e verticalização do portfólio e na incorporação de ferramentas de AI para alavancar os produtos. Em contrapartida, a eficiência alcançada em *go-to-market* e sinergias na aquisição de clientes (CAC) com Gestão levaram as Despesas Comerciais e de Marketing a crescerem em ritmo significativamente inferior, passando de 31% para 29% da Receita Líquida.

EBITDA

O EBITDA Ajustado cresceu 38% a/a, totalizando R\$25 milhões no 1T26, com destaque para a Margem EBITDA, que saltou de 11,6% para 14,4%, consolidando um ganho expressivo de 280 pontos-base na comparação ano contra ano. Esse desempenho evidencia a disciplina operacional e financeira e a materialização de sinergias, à medida que avançamos fortemente na integração da distribuição digital/*inbound* da RD Station e a distribuição *field sales/outbound* de Gestão, dos portfólios segmentados de soluções, bem como das estruturas corporativas. Portanto, assim como em Gestão, os impactos das mudanças tecnológicas também têm sido absolutamente positivos na RD.

!



Techfin

A Techfin é a criadora do conceito de ERP Finance. Ela combina 2 diferenciais competitivos singulares: (i) oferta contextualizada e embarcada de serviços financeiros no ERP; e (ii) o uso intensivo do manancial de dados para concessão de crédito. Desde o 4T25, a Techfin vem ampliando significativamente seu portfólio de serviços financeiros de crédito e *cash management*.

Com vistas à contínua otimização do custo de *funding*, a Techfin passou a utilizar, mais notadamente ao longo de 2025, Certificados de Recebíveis ("CR") como um novo instrumento de financiamento para alguns de seus produtos (ex.: *Supplier Pay*). Dessa forma, os CRs passaram a ser consolidados linha a linha nas demonstrações financeiras da Techfin, da mesma forma que os FIDCs. A fim de alinhar o formato de apresentação e acompanhamento dos resultados da Techfin às demonstrações financeiras da Techfin, os números da Demonstração de Resultado, apresentada no quadro abaixo, passaram a refletir a abertura linha a linha dos resultados dos CRs, inclusive em bases comparativas de 2025.

Vale lembrar que a Techfin é uma *joint venture* de controle compartilhado (50/50) entre a TOTVS e o Itaú Unibanco S.A. ("Itaú"). Dessa forma, 50% dos resultados da Techfin não são consolidados linha a linha e são apresentados na rubrica "Equivalência Patrimonial".

Resultado de Techfin (em R\$ milhões)	1T26	1T25	Δ	4T25	Δ
Receita de Techfin Líquida de Funding	49,2	44,4	10,9%	57,1	(13,7%)
Receita Líquida	72,5	64,4	12,7%	80,4	(9,8%)
Custo de Funding	(23,3)	(20,0)	16,7%	(23,4)	(0,4%)
Provisão para Perda Esperada	(11,7)	(5,3)	121,6%	(8,6)	36,2%
OPEX	(36,1)	(32,9)	9,8%	(45,3)	(20,4%)
EBITDA Techfin	1,5	6,3	(76,3%)	3,2	(53,3%)
% EBITDA Techfin	3,0%	14,2%	-1120 pb	5,6%	-260 pb
Below EBITDA	(2,1)	(3,3)	(35,9%)	(2,3)	(7,3%)
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	0,6	0,6	0,0%	0,6	0,0%
(Prejuízo) Lucro Ajustado da Techfin	(0,0)	3,6	(100,3%)	1,5	(100,7%)
% (Prejuízo) Lucro Ajustado da Techfin	0,0%	8,1%	-810 pb	2,7%	-270 pb
Amort. de Intang. de Aquisições Líq. de IR / CS	(0,6)	(0,6)	0,0%	(0,6)	0,0%
(Prejuízo) Lucro da Techfin	(0,6)	3,0	(121,4%)	0,9	(171,2%)
Resultado de Equivalência Patrimonial - TOTVS	(0,6)	3,0	(121,4%)	0,9	(170,9%)

Receita Líquida de Funding

A Receita Líquida de *Funding* apresentou crescimento de 11% ano contra ano, principalmente pela elevação da taxa Selic ao longo de 2025, uma vez que o volume e o prazo médio da produção de crédito ficaram relativamente estáveis. Já a retração de 14% trimestre contra trimestre está ligada à sazonalidade típica



do primeiro trimestre, marcado por menor produção do agronegócio, e à redução dos limites de concessão de crédito por conta do cenário mais desafiador do mercado de crédito.

Despesas Operacionais (OPEX)

As Despesas Operacionais apresentaram redução de 20% na comparação trimestral (t/t), totalizando R\$36 milhões no 1T26. Esta queda reflete, prioritariamente, o resultado da reestruturação e otimização da estrutura organizacional. Este foco na alavancagem de custos demonstra a disciplina de capital da Techfin, que manteve a prioridade estratégica na eficiência para o modelo ERP Finance.

A Provisão para Perda Esperada encerrou o 1T26 em R\$12 milhões, representando aumento de 36% t/t e 122% a/a. Este comportamento reflete sobretudo o aumento da inadimplência no mercado de crédito, em especial no agronegócio, que tem tido casos mais relevantes veiculados publicamente, mesmo assim, a inadimplência da Techfin segue em patamar inferior a 40% da média Brasil (2,3% vs 6%, respectivamente).

Em linha com sua postura historicamente conservadora, a Techfin promoveu ajustes nos seus modelos e limites de concessão de crédito, visando sempre priorizar a manutenção da qualidade da carteira e a gestão de risco, mesmo que isso comprometa temporariamente o crescimento de curto prazo. Tais ajustes já apresentaram sinais positivos de redução de inadimplência nas produções mais recentes, o que se espera ser mantido.

EBITDA

O EBITDA totalizou R\$1,5 milhão no 1T26, apresentando redução de 76% a/a, reflexo primordialmente do já comentado aumento da Provisão para Perda Esperada. A redução de 53% t/t é reflexo principalmente da redução sazonal de 14% da Receita Líquida de *Funding*.

Lucro Líquido

O Lucro Ajustado da Techfin encerrou o 1T26 próximo ao ponto de equilíbrio, após ter registrado R\$3,6 milhões no 1T25 e R\$1,5 milhão no 4T25. Este resultado é uma decorrência direta da política de gestão de risco da Techfin, materializada na maior Provisão para Perda Esperada registrada no período, que compensou o impacto positivo da Receita Líquida de *Funding* e da disciplina de custos.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Rua Verbo Divino, 1400 - Conjunto Térreo ao 801 – parte,
Chácara Santo Antônio, CEP 04719-911, São Paulo - SP
Caixa Postal 79518 - CEP 04707-970 - São Paulo - SP - Brasil
Telefone 55 (11) 3940-1500
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores da
TOTVS S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da TOTVS S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o CPC 21(R1) e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e com a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board – (IASB)*, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - *Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade* e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.



Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 05 de maio de 2026

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-014428/O-6



Wagner Bottino
Contador CRC 1SP196907/O-7

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--------------------------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--------------------------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Notas Explicativas	20
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	64
-------------------------------------------------------------	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	65
--------------------------------------------------------------------	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	599.401.581
Preferenciais	0
Total	599.401.581
Em Tesouraria	
Ordinárias	19.553.338
Preferenciais	0
Total	19.553.338

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	11.451.956	8.362.293
1.01	Ativo Circulante	2.230.276	2.688.747
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	844.988	1.412.901
1.01.03	Contas a Receber	527.462	466.880
1.01.03.01	Clientes	527.462	466.880
1.01.03.01.01	Contas a Receber	578.175	509.852
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada de clientes	-50.713	-42.972
1.01.06	Tributos a Recuperar	79.159	30.024
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	79.159	30.024
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	778.667	778.942
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	570.308	565.312
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	570.308	565.312
1.01.08.03	Outros	208.359	213.630
1.01.08.03.02	Garantias de investimentos	920	889
1.01.08.03.03	Outros Ativos	207.439	212.741
1.02	Ativo Não Circulante	9.221.680	5.673.546
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	494.686	431.159
1.02.01.04	Contas a Receber	18.320	15.586
1.02.01.04.01	Clientes	18.320	15.586
1.02.01.07	Tributos Diferidos	122.789	107.681
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	122.789	107.681
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	6.480	8.282
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	6.480	8.282
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	347.097	299.610
1.02.01.10.03	Depósito Judiciais	28.585	25.474
1.02.01.10.04	Outros Ativos	142.228	132.118
1.02.01.10.06	Ativos financeiros	176.284	142.018
1.02.02	Investimentos	7.588.194	4.176.172
1.02.02.01	Participações Societárias	7.588.194	4.176.172
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	7.588.194	4.176.172
1.02.03	Imobilizado	544.821	479.594
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	338.626	273.092
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	206.195	206.502
1.02.04	Intangível	593.979	586.621
1.02.04.01	Intangíveis	593.979	586.621
1.02.04.01.02	Intangíveis	285.481	276.820
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Licenças	15.625	16.928
1.02.04.01.04	Goodwill	292.873	292.873

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	11.451.956	8.362.293
2.01	Passivo Circulante	1.691.694	1.461.536
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	331.489	291.564
2.01.01.01	Obrigações Sociais	62.457	49.936
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	269.032	241.628
2.01.02	Fornecedores	218.028	178.333
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	218.028	168.314
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	0	10.019
2.01.03	Obrigações Fiscais	97.696	95.151
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	85.221	83.967
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	1.559	324
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	10.916	10.860
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	149.576	133.919
2.01.04.02	Debêntures	108.913	100.079
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	40.663	33.840
2.01.05	Outras Obrigações	894.905	762.569
2.01.05.02	Outros	894.905	762.569
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	106.164	1.652
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	1.009	978
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	60.376	58.746
2.01.05.02.06	Outros Passivos	52.468	49.809
2.01.05.02.09	Opção de compra de participação de não controladores	674.888	651.384
2.02	Passivo Não Circulante	4.796.306	1.795.477
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.658.173	1.667.026
2.02.01.02	Debêntures	4.471.353	1.477.270
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	186.820	189.756
2.02.02	Outras Obrigações	38.350	36.271
2.02.02.02	Outros	38.350	36.271
2.02.02.02.04	Outros Passivos	38.350	36.271
2.02.04	Provisões	99.783	92.180
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	99.783	92.180
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	7.049	6.972
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	41.900	39.913
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	50.834	45.295
2.03	Patrimônio Líquido	4.963.956	5.105.280
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-429.786	-167.345
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-581.065	-304.714
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-272.676	-300.202
2.03.02.11	Diluição de participação societária	352.540	352.540
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	-545.171	-531.555

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.04	Reservas de Lucros	2.248.964	2.248.964
2.03.04.01	Reserva Legal	272.776	272.776
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.976.188	1.976.188
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	124.318	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	57.875	61.076

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.077.324	906.763
3.01.01	Softwares	1.077.324	906.763
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-350.270	-269.830
3.02.01	Custo de Softwares	-350.270	-269.830
3.03	Resultado Bruto	727.054	636.933
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-441.684	-395.068
3.04.01	Despesas com Vendas	-228.855	-187.374
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-125.569	-99.161
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-220.778	-160.901
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-210.398	-151.554
3.04.05.03	Provisão para perda esperada de clientes	-13.710	-8.843
3.04.05.04	Outras Receitas e Despesas Op. Líq.	3.330	-504
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	133.518	52.368
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	285.370	241.865
3.06	Resultado Financeiro	-76.643	-37.845
3.06.01	Receitas Financeiras	73.589	30.342
3.06.02	Despesas Financeiras	-150.232	-68.187
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	208.727	204.020
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	15.107	-19.437
3.08.01	Corrente	0	-26.365
3.08.02	Diferido	15.107	6.928
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	223.834	184.583
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	4.996	10.064
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	4.996	10.064
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da RJ Participações	-306	151
3.10.01.03	Lucro/Prejuízo Líquido da Dimensa	5.302	9.913
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	228.830	194.647
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,39093	0,33222
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,38343	0,32686

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	228.830	194.647
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.201	-7.390
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-3.201	-7.390
4.03	Resultado Abrangente do Período	225.629	187.257

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	163.462	89.712
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	330.697	302.747
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	208.727	204.020
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	60.712	54.767
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	27.561	12.431
6.01.01.04	Perda (ganho) na baixa de Ativos	-523	2.432
6.01.01.05	Provisão para perda esperada de clientes	13.710	8.843
6.01.01.06	Equivalência Patrimonial	-133.518	-52.368
6.01.01.07	Provisão para Contingências	9.259	13.297
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	0	-2.318
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	144.769	61.643
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-23.586	-94.693
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-77.026	-73.178
6.01.02.02	Impostos a Recuperar	-46.629	-21.646
6.01.02.03	Depósitos Judiciais	-2.761	-2.915
6.01.02.04	Outros Ativos	-4.866	-13.704
6.01.02.05	Obrigações Sociais e Trabalhistas	39.982	417
6.01.02.06	Fornecedores	39.695	12.485
6.01.02.07	Comissões a Pagar	1.630	-9.054
6.01.02.08	Impostos a Pagar	25.845	13.771
6.01.02.09	Outras Contas a Pagar	544	-869
6.01.03	Outros	-143.649	-118.342
6.01.03.01	Juros Pagos	-120.349	-79.277
6.01.03.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Pagos	-23.300	-39.065
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.436.886	-88.662
6.02.01	Aumento de capital em controladas/ coligadas	-9.513	-3.146
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-93.536	-47.123
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-30.997	-19.336
6.02.06	Mutuo com franquia	78	1.330
6.02.09	Aquisição de Controlada, líquido de Caixa	-3.272.193	0
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados	1.001	1.002
6.02.12	Investimento em Fundo CVC	-33.695	-21.389
6.02.16	Caixa proveniente da RJ Participações e Dimensa	1.969	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.705.511	-12.468
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-9.363	-12.445
6.03.04	Captação de debêntures, empréstimos	2.991.484	0
6.03.07	Créditos com empresas ligadas	8	-23
6.03.12	Recompra de ações	-276.618	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-567.913	-11.418
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.412.901	991.050
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	844.988	979.632

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-262.441	0	-104.512	0	-366.953
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-276.618	0	0	0	-276.618
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-104.512	0	-104.512
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	27.793	0	0	0	27.793
5.04.09	Opção de compra de participação de não controladores	0	-13.616	0	0	0	-13.616
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	228.830	-3.201	225.629
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	228.830	0	228.830
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.201	-3.201
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.201	-3.201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-429.786	2.248.964	124.318	57.875	4.963.956

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.198	0	-82.026	0	-68.828
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-82.026	0	-82.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	13.198	0	0	0	13.198
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	194.647	-7.390	187.257
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	194.647	0	194.647
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.390	-7.390
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.390	-7.390
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-55.164	1.715.436	112.621	64.303	4.799.781

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.183.287	1.004.526
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.193.821	1.014.214
7.01.02	Outras Receitas	3.176	-845
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-13.710	-8.843
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-316.924	-266.312
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-31.794	-31.040
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-290.126	-245.336
7.02.04	Outros	4.996	10.064
7.02.04.02	Outros	4.996	10.064
7.03	Valor Adicionado Bruto	866.363	738.214
7.04	Retenções	-60.712	-54.767
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-60.712	-54.767
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	805.651	683.447
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	207.107	82.710
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	133.518	52.368
7.06.02	Receitas Financeiras	73.589	30.342
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.012.758	766.157
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.012.758	766.157
7.08.01	Pessoal	482.030	345.788
7.08.01.01	Remuneração Direta	401.788	281.742
7.08.01.02	Benefícios	52.236	42.145
7.08.01.03	F.G.T.S.	28.006	21.901
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	151.743	157.543
7.08.02.01	Federais	119.765	130.599
7.08.02.02	Estaduais	70	32
7.08.02.03	Municipais	31.908	26.912
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	150.155	68.179
7.08.03.01	Juros	150.232	68.187
7.08.03.02	Aluguéis	-77	-8
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	228.830	194.647
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	104.512	82.026
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	124.318	112.621

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	13.053.566	9.452.171
1.01	Ativo Circulante	3.793.423	3.875.770
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	1.432.828	1.785.703
1.01.03	Contas a Receber	829.124	639.136
1.01.03.01	Clientes	829.124	639.136
1.01.03.01.01	Contas a Receber	928.402	700.317
1.01.03.01.02	Provisão para perda esperada de clientes	-99.278	-61.181
1.01.06	Tributos a Recuperar	121.064	53.840
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	121.064	53.840
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.410.407	1.397.091
1.01.08.01	Ativos Não-Correntes a Venda	1.115.929	1.126.110
1.01.08.01.02	Ativos Não-Correntes a Venda	1.115.929	1.126.110
1.01.08.03	Outros	294.478	270.981
1.01.08.03.01	Garantias de investimentos	19.258	20.983
1.01.08.03.02	Outros Ativos	275.220	249.998
1.02	Ativo Não Circulante	9.260.143	5.576.401
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	988.709	828.204
1.02.01.04	Contas a Receber	36.689	22.784
1.02.01.04.01	Clientes	36.689	22.784
1.02.01.07	Tributos Diferidos	323.453	243.775
1.02.01.07.01	Ativo Fiscal Diferido	323.453	243.775
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.081	6.875
1.02.01.09.03	Créditos com Partes Relacionadas	5.081	6.875
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	623.486	554.770
1.02.01.10.03	Depósito Judicial	34.800	28.085
1.02.01.10.04	Ativos financeiros	258.085	228.254
1.02.01.10.06	Garantias de investimentos	163.462	153.790
1.02.01.10.07	Outros Ativos	167.139	144.641
1.02.02	Investimentos	289.901	290.754
1.02.02.01	Participações Societárias	289.901	290.754
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	289.901	290.754
1.02.03	Imobilizado	675.091	553.190
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	415.922	312.266
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	259.169	240.924
1.02.04	Intangível	7.306.442	3.904.253
1.02.04.01	Intangíveis	2.041.275	737.114
1.02.04.01.02	Intangíveis	2.025.841	720.186
1.02.04.01.03	Direito de Uso de Licenças	15.434	16.928
1.02.04.02	Goodwill	5.265.167	3.167.139
1.02.04.02.01	Goodwill	5.265.167	3.167.139

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	13.053.566	9.452.171
2.01	Passivo Circulante	2.344.195	1.978.222
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	554.244	462.060
2.01.01.01	Obrigações Sociais	97.689	78.366
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	456.555	383.694
2.01.02	Fornecedores	312.303	220.761
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	309.563	207.968
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	2.740	12.793
2.01.03	Obrigações Fiscais	151.090	133.820
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	131.027	117.918
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	2.051	495
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	18.012	15.407
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	166.364	142.572
2.01.04.02	Debêntures	108.913	100.079
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	57.451	42.493
2.01.05	Outras Obrigações	1.001.958	842.786
2.01.05.02	Outros	1.001.958	842.786
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	106.164	1.652
2.01.05.02.04	Obrigações por Aquisição de Investimentos	52.728	28.636
2.01.05.02.05	Comissões a Pagar	79.664	76.968
2.01.05.02.06	Outros Passivos	88.514	84.146
2.01.05.02.09	Opção de compra de participação de não controladores	674.888	651.384
2.01.07	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda e Descontinuados	158.236	176.223
2.01.07.01	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	158.236	176.223
2.01.07.01.02	Passivos sobre Ativos Não-Correntes a Venda	158.236	176.223
2.02	Passivo Não Circulante	5.404.058	2.030.492
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	4.696.504	1.693.710
2.02.01.02	Debêntures	4.471.353	1.477.270
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	225.151	216.440
2.02.02	Outras Obrigações	561.765	230.019
2.02.02.02	Outros	561.765	230.019
2.02.02.02.03	Obrigações por Aquisição de Investimentos	184.939	158.852
2.02.02.02.04	Outros Passivos	72.280	53.918
2.02.02.02.08	Passivo fiscal diferido	304.546	17.249
2.02.04	Provisões	145.789	106.763
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	145.789	106.763
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	20.133	9.016
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	59.611	48.975
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	66.045	48.772
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	5.305.313	5.443.457
2.03.01	Capital Social Realizado	2.962.585	2.962.585
2.03.02	Reservas de Capital	-429.786	-167.345
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	-69.396	-69.396
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-581.065	-304.714

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.03.02.07	Reserva de Ágio	665.676	665.676
2.03.02.08	Debêntures Convertidas em Ações	44.629	44.629
2.03.02.09	Prêmio na Compra de Participação de Não Controladores	-24.323	-24.323
2.03.02.10	Plano de Remuneração Baseado em Ações	-272.676	-300.202
2.03.02.11	Diluição de participação societária	352.540	352.540
2.03.02.12	Opção de compra de participação de não controladores	-545.171	-531.555
2.03.04	Reservas de Lucros	2.248.964	2.248.964
2.03.04.01	Reserva Legal	272.776	272.776
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	1.976.188	1.976.188
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	124.318	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	57.875	61.076
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	341.357	338.177

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.697.046	1.386.312
3.01.01	Softwares	1.697.046	1.386.312
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-480.080	-402.825
3.02.01	Custo de Softwares	-480.080	-402.825
3.03	Resultado Bruto	1.216.966	983.487
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-866.045	-714.497
3.04.01	Despesas com Vendas	-360.061	-313.081
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-184.163	-144.471
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-321.186	-259.919
3.04.05.01	Pesquisa e Desenvolvimento	-301.670	-232.088
3.04.05.03	Provisão para perda esperada de clientes	-23.167	-13.955
3.04.05.04	Outras Despesas/Receitas Op. Líq.	3.651	-13.876
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-635	2.974
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	350.921	268.990
3.06	Resultado Financeiro	-67.735	-32.315
3.06.01	Receitas Financeiras	94.529	48.013
3.06.02	Despesas Financeiras	-162.264	-80.328
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	283.186	236.675
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-59.352	-52.092
3.08.01	Corrente	-41.014	-59.305
3.08.02	Diferido	-18.338	7.213
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	223.834	184.583
3.10	Resultado Líquido de Operações Descontinuadas	8.176	16.012
3.10.01	Lucro/Prejuízo Líquido das Operações Descontinuadas	8.176	16.012
3.10.01.02	Lucro/Prejuízo Líquido da RJ Participações	-306	151
3.10.01.03	Lucro/Prejuízo Líquido da Dimensa	8.482	15.861
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	232.010	200.595
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	228.830	194.647
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.180	5.948
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,39093	0,33222
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,38343	0,32686

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	232.010	200.595
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-3.201	-7.390
4.02.01	Ajuste acumulado de conversão de moeda estrangeira	-3.201	-7.390
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	228.809	193.205
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	225.629	187.257
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	3.180	5.948

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2026 à 31/03/2026	Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	309.607	166.909
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	594.190	432.298
6.01.01.01	Lucro antes da tributação do imposto de renda e contribuição social	283.186	236.675
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	102.983	82.037
6.01.01.03	Pagamento Baseado em Ações	27.561	12.431
6.01.01.04	Perda (Ganho) na baixa de Ativos	-429	2.293
6.01.01.05	Provisão para perda esperada de clientes	23.167	13.955
6.01.01.06	Equivalência patrimonial	635	-2.974
6.01.01.07	Provisão para contingências	9.577	13.644
6.01.01.08	(Reversão) Provisão de outras obrigações e outros	0	11.169
6.01.01.10	Juros e Variações Cambiais e Monetárias, Líquidos	147.510	63.068
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-111.989	-112.369
6.01.02.01	Contas a Receber de Clientes	-77.457	-91.329
6.01.02.03	Impostos a Recuperar	-48.124	-23.099
6.01.02.04	Depósitos Judiciais	-2.751	-2.920
6.01.02.05	Outros Ativos	5.175	-25.405
6.01.02.06	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-6.650	9.464
6.01.02.07	Fornecedores	35.404	20.865
6.01.02.08	Comissões a Pagar	2.696	-8.294
6.01.02.09	Impostos a Pagar	-18.638	9.829
6.01.02.10	Outras Contas a Pagar	-1.644	-1.480
6.01.03	Outros	-172.594	-153.020
6.01.03.01	Juros Pagos	-121.245	-80.207
6.01.03.02	Impostos de Renda e Contribuição Social Pagos	-51.349	-72.813
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-3.354.442	-150.897
6.02.03	Aquisição de Ativo Imobilizado	-97.828	-51.811
6.02.04	Aquisição de Intangíveis	-40.153	-21.955
6.02.06	Mutuo com franquia	603	2.916
6.02.07	Aquisição de Controladas Líquido de Caixa	-3.183.159	0
6.02.09	Pagamento de obrigações por aquisição de investimentos	-4.338	-87.484
6.02.11	Valor da Venda de Ativos Imobilizados	1.441	1.442
6.02.12	Investimento em fundo CVC	-33.695	-21.389
6.02.17	Caixa proveniente da RJ Participações e Dimensa	2.687	27.384
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.691.960	-15.134
6.03.01	Pagamento de principal de empréstimos	-10.196	0
6.03.03	Pagamento das parcelas de arrendamento mercantil	-12.710	-15.134
6.03.11	Captção de debêntures, empréstimos	2.991.484	0
6.03.12	Recompra de ações	-276.618	0
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-352.875	878
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	1.785.703	1.942.162
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	1.432.828	1.943.040

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280	338.177	5.443.457
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-167.345	2.248.964	0	61.076	5.105.280	338.177	5.443.457
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	-262.441	0	-104.512	0	-366.953	0	-366.953
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	-276.618	0	0	0	-276.618	0	-276.618
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-104.512	0	-104.512	0	-104.512
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	27.793	0	0	0	27.793	0	27.793
5.04.09	Opção de compra de participação de não controladores	0	-13.616	0	0	0	-13.616	0	-13.616
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	228.830	-3.201	225.629	3.180	228.809
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	228.830	0	228.830	3.180	232.010
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-3.201	-3.201	0	-3.201
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-3.201	-3.201	0	-3.201
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-429.786	2.248.964	124.318	57.875	4.963.956	341.357	5.305.313

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	2.962.585	-68.362	1.715.436	0	71.693	4.681.352	305.769	4.987.121
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	13.198	0	-82.026	0	-68.828	0	-68.828
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-82.026	0	-82.026	0	-82.026
5.04.08	Plano de outorga de ações	0	13.198	0	0	0	13.198	0	13.198
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	194.647	-7.390	187.257	5.948	193.205
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	194.647	0	194.647	5.948	200.595
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-7.390	-7.390	0	-7.390
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-7.390	-7.390	0	-7.390
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	2.962.585	-55.164	1.715.436	112.621	64.303	4.799.781	311.717	5.111.498

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	1.846.936	1.510.768
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.870.960	1.543.197
7.01.02	Outras Receitas	-857	-18.474
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-23.167	-13.955
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-441.710	-356.083
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-44.109	-37.968
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-405.777	-334.127
7.02.04	Outros	8.176	16.012
7.02.04.02	Outros	8.176	16.012
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.405.226	1.154.685
7.04	Retenções	-102.983	-82.037
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-102.983	-82.037
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.302.243	1.072.648
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	93.894	50.987
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-635	2.974
7.06.02	Receitas Financeiras	94.529	48.013
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.396.137	1.123.635
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.396.137	1.123.635
7.08.01	Pessoal	690.979	578.867
7.08.01.01	Remuneração Direta	572.592	476.716
7.08.01.02	Benefícios	78.930	66.204
7.08.01.03	F.G.T.S.	39.457	35.947
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	309.612	263.190
7.08.02.01	Federais	260.994	223.245
7.08.02.02	Estaduais	1.391	934
7.08.02.03	Municipais	47.227	39.011
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	163.536	80.983
7.08.03.01	Juros	162.263	80.329
7.08.03.02	Aluguéis	1.273	654
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	232.010	200.595
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	104.512	82.026
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	124.318	112.621
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	3.180	5.948

1.Contexto operacional

1.1. Informações Gerais

A TOTVS S.A., (“Controladora”, “TOTVS” ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital aberto, com sede na Av. Braz Leme, 1.000, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, tendo suas ações negociadas no Novo Mercado da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”), sob o código TOTS3.

1.2. Operações

A Companhia tem por objetivo prover soluções de negócio para empresas de todos os portes, através do desenvolvimento e comercialização de softwares de gestão, plataforma de produtividade, colaboração e inteligência de dados, marketing digital, bem como a prestação de serviços de implementação, consultoria, assessoria e manutenção, *e-commerce* e mobilidade. As soluções desenvolvidas pela Companhia e suas controladas são segregadas conforme setores da economia, produzindo uma maior relevância das soluções dentro do contexto de negócios dos nossos clientes.

A Companhia, através da *Joint Venture* TOTVS Techfin, possui operações de serviços financeiros, emissão e gestão de cartões de crédito, incluindo análise de crédito e intermediação de solicitações de financiamento em seus negócios, com um modelo de negócio leve e inteligente, que une ciência de dados, integração com ERPs e ampla distribuição, além de acesso a *funding* eficiente para suportar a expansão da operação.

2.Base de elaboração e apresentação das informações financeiras intermediárias

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o CPC 21 (R1) e IAS 34 - Demonstração Intermediária, aplicáveis à elaboração das informações intermediárias e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as deliberações emitidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e pelas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, que estão em conformidade com as normas contábeis internacionais (“IFRS *Accounting Standards*”), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas que são apresentadas neste documento, foram aprovadas em Reunião do Conselho de Administração realizada em 05 de maio de 2026, após recomendação do Comitê de Auditoria Estatutário em reunião realizada no dia 30 de abril de 2026.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia e suas controladas.

2.2. Base de apresentação

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão expressas em milhares de Reais, exceto quando indicado de outro modo.

As principais políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram aplicadas de modo consistente aos períodos anteriormente apresentados.

Os julgamentos, estimativas e premissas contábeis são continuamente avaliadas e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias, e estão consistentes com as informações divulgadas na nota 3 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais ou completas e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras completas da Companhia e suas controladas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

2.3. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de combinações de negócios e instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

- I. Mudanças nas políticas contábeis e divulgações:** novas normas e alterações foram emitidas pelo IASB e CPC com vigência a partir de 1º de janeiro de 2026, no entanto, na opinião da Administração, não há impacto significativo nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, divulgado pela Companhia e suas controladas.

2.4. Base de consolidação

As informações financeiras intermediárias consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas, cuja participação percentual na data do balanço é assim resumida:

Investida	Sede	Participação	Atividade principal	% de Participação	
				31/03/2026	31/12/2025
Soluções em Software e Serviços TTS Ltda. ("TTS")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
VarejOnline Tecnologia e Informática Ltda. ("VarejOnline")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Argentina S.A. ("TOTVS Argentina")	ARG	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS México S.A. ("TOTVS México")	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Colômbia SAS ("TOTVS Colômbia")	COL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Incorporation ("TOTVS Inc.")	EUA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Dimensa S.A. ("Dimensa") (iii)	BRA	Direta	Operação de software	62,50%	62,50%
Quiver Desenvolvimento e Tecnologia Ltda. ("Quiver Desenvolvimento") (iii)	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
Quiver Soluções de Tecnologia Ltda. ("Quiver Soluções") (iii)	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
RBM Web - Sistemas Inteligentes LTDA ("RBM Web") (iii)	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
Agger S.A. ("Agger") (iii)	BRA	Indireta	Operação de software	62,50%	62,50%
TOTVS Serviços de Desenvolvimento e Consultoria em Tecnologia da Informação Ltda. ("Eleve")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Datasul S.A. de CV. ("Datasul México") (ii)	MEX	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Direta	Operação de software	73,12%	73,12%
TOTVS Hospitality Technology Argentina S.A. (antiga CM Soluciones Informatica S.A.) ("TOTVS Hospitality Argentina")	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Reservas Ltda. ("TOTVS Reservas")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Hospitality Chile SpA ("TOTVS Chile")	CHL	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
TOTVS Large Enterprise Tecnologia S.A. ("TOTVS Large")	BRA	Direta	Operação de software	100,00%	100,00%
Lexos Solução em Tecnologia Ltda. ("Lexos")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
RJ Participações S.A. ("RJ Participações") (iii)	BRA	Indireta	Holding - participação em outras empresas	80,00%	80,00%
R.J. Consultores en Sistemas de Información S.C. ("RJ México") (iii)	MEX	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
R.J. Consultores e Informática Ltda. ("RJ Consultores") (iii)	BRA	Indireta	Operação de software	80,00%	80,00%
TOTVS Hospitality Ltda. ("TOTVS Hospitality")	BRA	Indireta	Operação de software	26,88%	26,88%
RD Gestão e Sistemas S.A. ("RD Station")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
Exact Desenvolvimento e Programação de Software Ltda. ("Exact Sales")	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%
DTS Consulting Partner, SA de CV ("Partner") (ii)	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	100,00%

Bematech Argentina S.A. ("Bematech Argentina") (i)	ARG	Indireta	Operação de software	-	100,00%
TOTVS Renda Fixa Crédito Privado Fundo de Investimento em Cotas de Fundos de Investimento ("Fundo Restrito")	BRA	Direta	Fundo de investimento restrito	100,00%	100,00%
CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior ("Fundo CV Idexo")	BRA	Direta	Fundo de investimento em participações	100,00%	100,00%
TBDC Desenvolvimento de Software Ltda. ("TBDC") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Chatbot Maker Tecnologia da Informação Ltda. ("Suri") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Software Participações em Tecnologia S.A. ("Linx Participações") (iv)	BRA	Direta	Holding - participação em outras empresas	100,00%	-
Linx Sistemas e Consultoria Ltda. ("Linx Sistemas") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx People Ltda. ("Linx People") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Commerce Ltda. ("Linx Commerce") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Telecomunicações Ltda. ("Linx Telecomunicações") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Saúde Ltda. ("Linx Saúde") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Sponte Educação Ltda. ("Sponte") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Linx Automotivo Ltda. ("Linx Auto") (iv)	BRA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Napse Uruguai SAS ("Napse Uruguai") (iv)	URY	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Napse S.R.L ("Napse Argentina") (iv)	ARG	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Sociedad Ingeniería de Sistemas Napse I.T. de Chile Limitada ("Napse Chile") (iv)	CHL	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Retail Americas, S. de R.L. de C.V. ("Retail Chile") (iv)	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Synthesis it de México, s. de R.L. de C.V. (iv)	MEX	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Synthesis Holding LLC (iv)	EUA	Indireta	Operação de software	100,00%	-
Synthesis US LLC (iv)	EUA	Indireta	Operação de software	100,00%	-

- (i) Em 03 de março de 2026, a Bematech Argentina foi encerrada;
(ii) Empresas em fase de encerramento e sem movimentação;
(iii) Empresas reclassificadas para mantido para venda, conforme nota 4;
(iv) Empresas adquiridas em 2026 conforme nota 3.

Todos os saldos e transações entre as controladas foram eliminados na consolidação. Para fins de comparação dos resultados consolidados entre 2026 e 2025, devem ser consideradas as datas de aquisição de cada subsidiária. Dessa forma, as informações financeiras intermediárias do período findo em 31 de março de 2025 não contemplam a totalidade dos resultados das adquiridas Linx, Suri e TBDC que passaram a ser consolidados a partir da data de sua respectiva aquisição.

3. Combinação de negócios

As aquisições da Companhia e suas controladas reforçam a estratégia em software para desenvolver um ecossistema representado por três unidades de negócios: (i) TOTVS Gestão – ERPs e sistemas de RH, soluções verticais e sistemas especializados que atendem 12 setores da economia; (ii) RD Station – soluções focadas em aumentar as vendas, competitividade e desempenho dos clientes, através de plataforma de marketing digital, vendas/*digital commerce* e experiência do cliente e (iii) TOTVS Techfin – oferece soluções de crédito, pagamentos de serviços financeiros personalizados, trazendo rentabilidade e liquidez para as empresas.

Aquisição da Linx

Em 22 de julho de 2025, a TOTVS celebrou o Contrato de Compra e Venda para aquisição da totalidade das ações da Linx Participações S.A., pelo montante de R\$3.050.000, sujeito a ajuste com base na posição de caixa/ dívida líquida no fechamento da transação e sem previsão de pagamento de preço complementar.

A Linx é reconhecida como um dos principais *players* de soluções voltadas à gestão do Varejo. A transação é um movimento que está alinhado à estratégia de aumentar a relevância dentro dos clientes e ao posicionamento da TOTVS como *trusted advisor* de seus clientes de varejo, com a proposta de valor de melhorar o desempenho das empresas.

O fechamento da transação ocorreu em 27 de fevereiro de 2026, após aprovação do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e ao cumprimento de outros requisitos regulatórios e condições precedentes usuais.

Aquisição da Chatbot Maker (Suri)

Em 27 de novembro de 2025, a subsidiária TOTVS Large celebrou o Contrato de Compra e Venda para aquisição da totalidade do capital social da Chatbot Maker Tecnologia da Informação S.A. (Suri), pelo montante de R\$28.000. O contrato prevê o pagamento de preço de compra complementar (*earn-out*), sujeito ao cumprimento de determinadas condições.

A Suri é especializada em soluções de *conversational commerce*, automatizando e humanizando as interações de Whatsapp, Facebook, Instagram e Webchat em única interface com roteamento e categorização automáticos para viabilizar todo processo digital de venda e pós venda de produtos e serviços.

O fechamento desta transação dependia da aprovação das autoridades concorrenciais e da verificação de outras condições usuais para este tipo de transação e foi concluída em 27 de fevereiro de 2026.

Aquisição da TBDC

Em 19 de dezembro de 2025, a subsidiária TTS celebrou o Contrato de Compra e Venda para aquisição da TBDC Desenvolvimento de Software Ltda. (TBDC), pelo montante de R\$80.000. Adicionalmente, o contrato prevê o pagamento de preço de compra complementar (*earn-out*), sujeito ao cumprimento de determinadas condições.

A TBDC é especializada em soluções para o agronegócio, abrangendo toda a cadeia produtiva, desde fabricantes de insumos até produtores rurais e consultorias.

O fechamento desta transação estava sujeito ao cumprimento de condições precedentes usuais para este tipo de transação e foi concluído em 5 de janeiro de 2026.

A seguir apresentamos o resumo do valor justo na data da aquisição da contraprestação transferida das transações:

<i>Em milhares de Reais</i>	Nota	Empresas adquiridas em 2026			
		TBDC	Suri	Linx	Total
Pagamento à vista		54.000	20.000	3.182.193	3.256.193
Contraprestação contingente	19	18.199	16.804	-	35.003
Valor de parcelas retidas	19	15.000	7.000	90.000	112.000
Ajuste de preço		1.552	1.000	-	2.552
Total da contraprestação		88.751	44.804	3.272.193	3.405.748

Análise do fluxo de caixa da aquisição	Empresas adquiridas em 2026			
	TBDC	Suri	Linx	Total
Valor pago à vista incluindo o valor das parcelas retida	69.000	27.000	3.272.193	3.368.193
(Caixa) líquido adquirido da controlada	(608)	(2.657)	(181.769)	(185.034)
Fluxo de caixa líquido da aquisição	68.392	24.343	3.090.424	3.183.159

Ativos identificáveis adquiridos e ágio

A seguir apresentamos informações dos ativos adquiridos identificados e os passivos assumidos preliminares ao seu valor justo, o ágio e o custo da participação que impactaram as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 31 de março de 2026:

<i>Data Base de aquisição</i>	Empresas adquiridas em 2026			Total
	TBDC	Suri	Linx	
	<i>05/01/2026</i>	<i>27/02/2026</i>	<i>27/02/2026</i>	
Ativo Circulante	3.974	4.631	381.354	389.959
Caixa e equivalente de caixa	608	2.657	181.769	185.034
Contas a receber	3.128	1.949	144.526	149.603
Tributos a recuperar	176	13	16.051	16.240
Despesas antecipadas	-	-	18.346	18.346
Adiantamento de fornecedores	-	-	16.730	16.730
Outros ativos circulantes	62	12	3.932	4.006
Ativo não circulante	21.343	13.145	1.426.166	1.460.654
Imobilizado	901	177	57.318	58.396
Software	3.252	12.852	321.003	337.107
P&D	5.687	-	8.912	14.599
Carteira de clientes	8.258	-	840.234	848.492
Marca	1.224	-	116.775	117.999
Não competição	1.949	116	-	2.065
Ativo fiscal diferido	-	-	64.027	64.027
Outros ativos não circulantes	72	-	17.897	17.969
Passivo circulante	16.090	6.547	201.394	224.031
Obrigações sociais e trabalhistas	1.693	1.315	95.883	98.891
Fornecedores	480	4.057	51.601	56.138
Empréstimos e financiamentos	9.172	1.024	-	10.196
Outros passivos	4.745	151	53.910	58.806
Passivo não circulante	-	535	318.329	318.864
Contingências	-	535	30.171	30.706
Passivo fiscal diferido	-	-	258.261	258.261
Outros passivos	-	-	29.897	29.897
Ativos e passivo líquidos	9.227	10.694	1.287.797	1.307.718
Valor pago à vista	69.000	27.000	3.272.193	3.368.193
Parcela de curto prazo	1.552	1.000	-	2.552
Parcela de longo prazo (i)	18.199	16.804	-	35.003
Ágio na Operação	79.524	34.110	1.984.396	2.098.030

(i) As parcelas de longo prazo foram trazidas a valor presente para a data de aquisição.

Os ativos e passivos apresentados ao valor justo das adquiridas Linx, Suri e TBDC são preliminares e se novas informações obtidas dentro do prazo de um ano, a contar da data da aquisição, sobre fatos e circunstâncias que existiam na data da aquisição, indicarem ajustes nos valores mencionados tais como: ativos intangíveis, respectivo ágio e passivos assumidos, ou qualquer provisão adicional que existia na data de aquisição, a contabilização da aquisição será revista, conforme previsto no CPC 15/ IFRS 3 - Combinação de Negócios.

O ágio na operação compreende os valores dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição e alinhados com a estratégia da Companhia e suas controladas.

As contraprestações contingentes foram registradas ao valor justo na data de aquisição e estão sendo apresentadas na nota 19.

Nas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, do período findo em 31 de março de 2026, as empresas Linx e TBDC foram inseridas na unidade de negócio TOTVS Gestão, contribuindo com uma receita líquida consolidada de R\$106.861 e um lucro líquido consolidado de R\$10.323. Já a Suri foi inserida na unidade de negócio RD Station, contribuindo com uma receita líquida consolidada de R\$2.302 e um prejuízo líquido consolidado de R\$571. As aquisições estão alinhadas com a estratégia da TOTVS e foi considerado o período após a data de aquisição mencionada acima.

Caso essas aquisições tivessem ocorrido em 01 de janeiro de 2026 a contribuição na receita líquida consolidada seria de R\$298.079 e o lucro líquido consolidado seria de R\$15.715.

O custo de transação envolvendo a aquisição destas empresas no período findo em 31 de março de 2026 foi de R\$17.866, reconhecidos no resultado consolidado como despesas gerais e administrativas.

4. Operações descontinuadas

4.1 Disponível para venda RJ Participações

Conforme Comunicado ao Mercado em 20 de março de 2026, considerando que as condições suspensivas não foram atendidas em tempo hábil, a subsidiária TOTVS Large rescindiu o Contrato de Compra e Venda de Ações celebrado com a Bus Serviços de Agendamento S.A., que tinha por objeto a alienação da totalidade de sua participação acionária, correspondente a 80% do total de ações de emissão da RJ Participações S.A..

A Companhia mantém o compromisso de venda, e por isso, os ativos da RJ Participações permanecem como mantidos para venda, bem como os resultados, destacados na rubrica "operação descontinuada", conforme CPC 31/ IFRS 5 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada.

4.2 Alienação da Dimensa

Considerando o contrato celebrado entre TOTVS S.A. e Evertec Brasil Informática S.A. em 2 de fevereiro de 2026, para alienação do total das ações da subsidiária Dimensa, os ativos e passivos estão sendo classificados como mantidos para venda.

O fechamento da transação ocorreu em 30 de abril de 2026, conforme detalhes na nota 31.

4.3 Composição dos ativos e passivos mantidos para venda

Apresentamos a seguir os ativos e passivos envolvidos em linhas segregadas no balanço patrimonial consolidado no período findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o resultado consolidado da RJ Participações e Dimensa divulgados na linha de "Lucro Líquido da operação descontinuada" nas demonstrações de resultados consolidados da Companhia referente aos períodos findos em 31 de março de 2026 e de 2025, que de acordo com o CPC 31/ IFRS 5 - Ativo não circulante mantido para venda e operação descontinuada,

atendia aos critérios de ativos mantidos para venda. Para melhor comparabilidade, os saldos do período findo em 31 de março de 2025 das Demonstrações de Resultados, Demonstrações dos Fluxos de Caixa e Demonstrações do Valor Adicionado foram reclassificados.

	31/3/2026			31/12/2025		
	RJ	Dimensa	Combinado	RJ	Dimensa	Combinado
ATIVO						
CIRCULANTE	6.781	482.379	489.160	8.384	494.303	502.687
Caixa e equivalentes de caixa	1.272	417.153	418.425	2.836	414.739	417.575
Garantias de investimentos	-	6.548	6.548	-	32.264	32.264
Contas a receber de clientes	4.077	45.573	49.650	4.298	38.242	42.540
Tributos a recuperar	1.117	8.016	9.133	918	3.797	4.715
Outros ativos	315	5.089	5.404	332	5.261	5.593
NÃO CIRCULANTE	44.202	582.567	626.769	49.274	574.149	623.423
Garantias de investimentos	-	46.738	46.738	-	30.932	30.932
Ativo fiscal diferido	489	11.268	11.757	5.485	9.167	14.652
Outros ativos	-	2.008	2.008	-	1.946	1.946
Imobilizado e Intangível	43.713	522.553	566.266	43.789	532.104	575.893
Total de ativos mantidos para venda	50.983	1.064.946	1.115.929	57.658	1.068.452	1.126.110

	31/3/2026			31/12/2025		
	RJ	Dimensa	Combinado	RJ	Dimensa	Combinado
PASSIVO						
CIRCULANTE	3.576	89.075	92.651	9.576	88.724	98.300
Obrigações sociais e trabalhistas	2.576	36.276	38.852	2.627	37.773	40.400
Fornecedores	429	7.369	7.798	628	7.310	7.938
Obrigações fiscais	365	11.014	11.379	712	8.286	8.998
Arrendamentos	-	638	638	-	689	689
Obrigações por aquisição de investimentos	-	31.162	31.162	5.403	32.750	38.153
Outros passivos	206	2.616	2.822	206	1.916	2.122
NÃO CIRCULANTE	-	65.585	65.585	-	77.923	77.923
Obrigações por aquisição de investimentos	-	59.582	59.582	-	71.939	71.939
Outros passivos	-	6.003	6.003	-	5.984	5.984
Total de passivos mantidos para venda	3.576	154.660	158.236	9.576	166.647	176.223

	01/01/2026 a 31/3/2026			01/01/2025 a 31/3/2025		
	RJ	Dimensa	Combinado	RJ	Dimensa	Combinado
Receita Líquida	6.487	101.829	108.316	6.728	76.071	82.799
<i>Receita recorrente</i>	5.776	98.343	104.119	5.126	72.181	77.307
<i>Receita não recorrente</i>	711	3.486	4.197	1.602	3.890	5.492
Custos de software	(3.123)	(35.251)	(38.374)	(3.014)	(28.697)	(31.711)
Lucro bruto	3.364	66.578	69.942	3.714	47.374	51.088
Receitas (Despesas) Operacionais						
Pesquisa e desenvolvimento	(2.470)	(25.145)	(27.615)	(2.437)	(17.902)	(20.339)
Despesas comerciais e marketing	(176)	(8.493)	(8.669)	(3)	(6.012)	(6.015)
Provisão para perda esperada	(295)	(363)	(658)	41	(620)	(579)
Despesas gerais e administrativas	(796)	(35.488)	(36.284)	(590)	(13.757)	(14.347)
Outras receitas/ (despesas) operacionais líquidas	7	1.979	1.986	15	(164)	(149)
Lucro antes do resultado financeiro, equivalência patrimonial e impostos	(366)	(932)	(1.298)	740	8.919	9.659
Receitas financeiras	72	15.300	15.372	56	17.686	17.742
Despesas financeiras	(23)	(3.398)	(3.421)	(103)	(4.724)	(4.827)
Lucro antes tributação imp. renda e contrib. social	(317)	10.970	10.653	693	21.881	22.574
Imposto de renda e contribuição social - corrente	(49)	(4.593)	(4.642)	(523)	(4.905)	(5.428)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	60	2.105	2.165	(19)	(1.115)	(1.134)
Total do imposto de renda e contribuição social	11	(2.488)	(2.477)	(542)	(6.020)	(6.562)
(Prejuízo)/ Lucro líquido RJ Participações consolidada	(306)	-	(306)	151	-	151
Lucro líquido Dimensa consolidada	-	8.482	8.482	-	15.861	15.861
Lucro/ (Prejuízo) líquido da operação descontinuada	(306)	8.482	8.176	151	15.861	16.012
Lucro/ (Prejuízo) líquido atribuído aos acionistas da Companhia controladora	(306)	5.301	4.992	151	9.914	10.063
Lucro líquido atribuído aos acionistas não controladores	-	3.180	3.180	-	5.948	5.948
Lucro/ (Prejuízo) líquido do período da operação descontinuada						
	(306)	8.482	8.176	151	15.861	16.012
Outros resultados abrangentes a serem reclassificados subsequentemente para o resultado do exercício						
Ajustes acumulados de conversão de operações em moeda estrangeira	(95)	-	(95)	(102)	-	(102)
Outros resultados abrangentes	(95)	-	(95)	(102)	-	(102)
Resultado abrangente do período	(401)	8.482	8.081	49	15.861	15.910

Resultado abrangente total atribuível à:

Acionistas controladores	(401)	5.302	4.901	49	9.913	9.962
Acionistas não controladores	-	3.180	3.180	-	5.948	5.948

A seguir, apresentamos o resumo da Demonstração dos Fluxos de Caixa da RJ Participações e Dimensa:

	31/3/2026			31/3/2025		
	RJ	Dimensa	Combinado	RJ	Dimensa	Combinado
Atividades operacionais	(941)	13.592	12.651	(339)	29.639	29.300
Atividades de investimento	-	(9.040)	(9.040)	-	(392)	(392)
Atividades de financiamento	(623)	(2.138)	(2.761)	(594)	(244)	(838)
Caixa líquido gerado pelas (consumido nas) das operações descontinuadas	(1.564)	2.414	850	(933)	29.003	28.070

Em 31 de março de 2026, nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa, o saldo do caixa proveniente da RJ Participações e Dimensa são: R\$1.969 na controladora e R\$2.687 (R\$27.384 em 31 de março de 2025) no consolidado.

5. Instrumentos financeiros e análise de sensibilidade de ativos e passivos financeiros

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas.

5.1. Instrumentos financeiros por categoria

É apresentada a seguir uma tabela de comparação por classe dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas, apresentados nas informações financeiras intermediárias:

Consolidado	Nota	Classificação por categoria	31/3/2026	31/12/2025
Caixa e equivalentes de caixa	6	Valor justo por meio do resultado	1.325.489	1.758.702
Caixa e equivalentes de caixa	6	Custo amortizado	107.339	27.001
Garantias de investimentos	19	Custo amortizado	182.720	174.773
Contas a receber, líquidas	7	Custo amortizado	865.813	661.920
Mútuo com franquias	11	Custo amortizado	2.245	2.744
Ativos financeiros	5.2	Valor justo por meio do resultado	258.085	228.254
Instrumentos Financeiros Ativos			2.741.691	2.853.394
Debêntures	18	Custo amortizado	4.580.266	1.577.349
Fornecedores e outros (i)		Custo amortizado	498.131	299.381
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Valor justo por meio do resultado	67.898	10.386
Obrigação por aquisição de investimentos	19	Custo amortizado	169.769	177.102
Opção de compra de participação de não controladores (ii)		Valor justo por meio do resultado	674.888	651.384
Outros passivos		Custo amortizado	20.331	13.389
Passivos financeiros			6.011.283	2.728.991

(i) Refere-se ao somatório de "Fornecedores", "Comissões a Pagar" e "Dividendos a Pagar";

(ii) Representa a opção de compra de participação na Dimensa pertencente à B3.

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. Os seguintes métodos e premissas foram utilizados para estimar o valor justo:

- Garantias de investimentos, contas a receber de clientes, outras contas a receber, contas a pagar a fornecedores e outras obrigações de curto prazo se aproximam de seu respectivo valor contábil em grande parte, devido ao vencimento no curto prazo desses instrumentos;
- O valor justo dos ativos financeiros sem negociação no mercado ativo é estimado por meio de uma técnica de avaliação, como fluxo de caixa descontado ou múltiplos de receita, considerando a razoabilidade da faixa de valores por elas indicada (nota 5.2);
- Empréstimos e debêntures são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, líquido dos custos incorridos na transação e são, subsequentemente, demonstrados pelo custo amortizado. O valor de empréstimos e debêntures nas informações financeiras intermediárias não diferem significativamente dos seus valores justos;
- Obrigação por aquisição de investimentos, inclui pagamentos contingentes de combinação de negócios e seu valor justo é estimado com base na performance das operações aplicadas aos múltiplos definidos em contrato (nota 19).

5.2. Ativos financeiros

Apresentamos a composição dos ativos financeiros e os respectivos saldos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
CV Idexo Fundo de Investimento	176.284	142.018	176.284	142.018
GoodData	-	-	81.801	86.236
Total	176.284	142.018	258.085	228.254

Esses investimentos são empresas privadas que não possuem um preço de mercado cotado em um mercado ativo. O valor justo desses investimentos é medido por técnicas de avaliação de mercado comumente utilizadas, como fluxos de caixa descontados ou múltiplos, considerando a razoabilidade do intervalo estimado de valores. A mensuração do valor justo é o ponto dentro da faixa que melhor representa o respectivo valor justo.

A seguir, o detalhamento de cada um dos agrupadores:

a) CV Idexo Fundo de Investimento em Participações

O CV Idexo Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Investimento no Exterior é um *Corporate Venture Capital* (CVC), cujo objetivo é investir em *startups* com alto potencial de

crescimento e inovação. A Companhia é cotista majoritária do Fundo, o qual é gerido por um gestor independente.

b) GoodData

Os investimentos em *startups* feitos pela Companhia, têm estratégia de médio prazo, com saída planejada para o momento em que os retornos financeiros esperados sejam atingidos e, dessa forma, são reconhecidos como instrumento financeiro. Além disso, este investimento é composto por ações com preferência de liquidação.

5.3. Análise de sensibilidade dos ativos e passivos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por contas a receber e a pagar, empréstimos, além das debêntures, os quais estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, ou pelo valor justo quando aplicável, em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladas estão ligados à variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI).

a) Ativos Financeiros

Com a finalidade de verificar a sensibilidade do indexador nas aplicações financeiras ao qual a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2026, foram definidos três cenários diferentes. Com base em projeções divulgadas por instituições financeiras, o CDI médio é de 14,87% ao ano e foi definido como cenário provável (cenário I). A partir deste, foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a “receita financeira bruta”, não levando em consideração a incidência de tributos sobre os rendimentos das aplicações. A data base utilizada da carteira foi de 31 de março de 2026, projetando um ano e verificando a sensibilidade do CDI com cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 31/03/2026	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Aplicações financeiras consolidadas	6	1.409.469	Redução CDI	14,87%	11,15%	7,44%
Receita financeira estimada				209.588	157.156	104.864

b) Passivos Financeiros

Com o objetivo de verificar a sensibilidade do indexador sobre as dívidas as quais a Companhia e suas controladas estavam expostas na data base de 31 de março de 2026, foram definidos três cenários diferentes. Com base nos valores do CDI vigente nesta data, foi definido o cenário provável (cenário I) para o ano de 2026 e a partir deste foram calculadas variações de 25% (cenário II) e 50% (cenário III).

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta, não levando em consideração a incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2026. A data base utilizada para as debêntures foi de 31 de março de 2026, projetando os índices para um ano e verificando a sensibilidade em cada cenário.

Operação	Nota	Saldos em 31/03/2026	Risco	Cenário I Provável	Cenário II	Cenário III
Debêntures	18	4.580.266	Aumento CDI	14,87%	18,59%	22,31%
Despesa financeira estimada				681.086	851.471	1.021.857

5.4. Mudanças no passivo de atividade de financiamento

Os passivos decorrentes de atividades de financiamento são passivos para os quais os fluxos de caixa foram ou serão classificados nas demonstrações dos fluxos de caixa como fluxos de caixa das atividades de financiamento.

A seguir apresentamos as movimentações de passivos decorrentes de atividade de financiamento para o período de três meses findo em 31 de março de 2026:

Consolidado	Nota	31/12/2025	Pagamentos de principal e juros (i)	Captação (ii)	Itens que não afetam caixa				31/03/2026
					Adição/ Remensuração (baixa)	Juros incorridos	Varição cambial	Combinação de negócios	
Arrendamento mercantil e empréstimos	17	258.933	(27.708)	-	15.164	6.896	(8)	29.325	282.602
Debêntures	18	1.577.349	(116.442)	2.991.484	-	127.875	-	-	4.580.266
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	23	1.652	-	-	104.512	-	-	-	106.164
Total		1.837.934	(144.150)	2.991.484	119.676	134.771	(8)	29.325	4.969.032

(i) Contempla os juros pagos alocados no fluxo de caixa das atividades operacionais;

(ii) O valor da 6ª emissão das debêntures está apresentado líquido do custo de captação.

5.5. Gestão de riscos financeiros

Os principais riscos financeiros que a Companhia e suas controladas estão expostas na condução das suas atividades são:

a) Risco de Liquidez

A liquidez do fluxo de caixa da Companhia e de suas controladas é monitorada diariamente pelas áreas de Gestão da Companhia, de modo a garantir a geração operacional de caixa e a captação prévia de recursos, quando necessária. A Companhia e suas controladas reforçam o compromisso na gestão de recursos para a manutenção do seu cronograma de compromissos, mitigando riscos de liquidez para a Companhia e suas controladas.

Normalmente, a Companhia e suas controladas garantem que tenham caixa à vista suficiente para cobrir despesas operacionais esperadas, incluindo o cumprimento de obrigações financeiras, isto

exclui o impacto potencial de situações extremas que não podem ser razoavelmente previstas, como por exemplo desastres naturais. A Companhia e suas controladas têm acessos a uma variedade suficiente de fontes de financiamento, caso necessário.

b) Risco de Crédito

Risco de crédito é o risco da contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria a um prejuízo financeiro.

Com relação ao risco de crédito associado às instituições financeiras, a Companhia e suas controladas atuam de modo a diversificar essa exposição entre instituições financeiras de mercado. As aplicações financeiras devem ser alocadas em instituições cuja classificação de risco seja igual ou superior ao Risco Soberano (Risco Brasil) atribuído pelas agências de *rating* Standard & Poor's, Moody's ou Fitch, observado, que, no caso de aplicação em fundos de investimento, a referida classificação será substituída pela classificação "Grau de Investimento", atribuída pela ANBIMA, cuja alocação dos recursos deve ser, exclusivamente, em títulos públicos e/ ou crédito privado bancário, neste último caso, limitado a 15% do PL do Fundo. O valor alocado a cada emissor, exceto União/ Títulos Públicos Federais, não pode superar 30% do montante total dos saldos em contas correntes somados aos das aplicações financeiras, como também não pode representar mais que 5% do patrimônio líquido do emissor ou fundo de investimento.

A exposição da Companhia e suas controladas ao risco de crédito é influenciada também pelas características individuais de cada cliente. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma política de crédito em que cada novo cliente tem a sua capacidade de crédito analisada individualmente antes dos termos e condições normais de pagamento.

Para as contas a receber da Companhia e suas controladas, a carteira de clientes é bastante diversificada, com baixo nível de concentração e estabelece uma estimativa de provisão para perdas que representa sua estimativa de perdas incorridas em relação às contas a receber. O principal componente desta provisão é específico e relacionado à riscos individuais significativos.

c) Risco de Mercado

Risco de taxas de juros e inflação: o risco de taxa de juros decorre da parcela da dívida e das aplicações financeiras referenciadas ao CDI, que podem afetar negativamente as receitas ou despesas financeiras caso ocorra um movimento desfavorável nas taxas de juros e inflação.

Risco de taxas de câmbio: decorre da possibilidade de perdas por conta de flutuações nas taxas de câmbio, que aumentem os passivos decorrentes de compromissos de compra em moeda estrangeira ou que reduzam os ativos decorrentes de valores a receber em moeda estrangeira.

Algumas controladas atuam internacionalmente e estão expostas ao risco cambial decorrente de exposições de algumas moedas como Dólar Americano (USD), Peso Argentino (ARS), Peso Mexicano (MXN), Peso Chileno (CLP) e Peso Colombiano (COP).

A Companhia e suas controladas atuam para que sua exposição líquida seja mantida em nível aceitável de acordo com as políticas e limites definidos pela Administração e os fatores econômicos e políticos em cada uma destas empresas, sendo que a posição para o período findo em 31 de março de 2026 os ativos são superiores aos saldos negativos dos passivos expostos conforme demonstrado a seguir:

31/03/2026						
Empresa	Contas a pagar	Caixa e equivalentes de caixa	Contas a receber	Outros ativos (i)	Exposição líquida	Moeda de exposição
TOTVS Chile	(31)	830	69	16	884	Peso (CLP)
TOTVS Hospitality Argentina	(297)	862	412	13	990	Peso (ARS)
TOTVS S.A.	-	75	2.488	-	2.563	USD
TOTVS México	(4.051)	939	7.016	1.620	5.524	Peso (MXN)
TOTVS Argentina	(6.892)	6.833	15.854	259	16.054	Peso (ARS)
TOTVS Colômbia	(2.362)	6.641	4.899	640	9.818	Peso (COP)
TOTVS Incorporation	(712)	521	1.184	81.901	82.894	USD
Napse Argentina	(7.866)	26.889	7.922	3.558	30.503	Peso (ARS)
Total	(22.211)	43.590	39.844	88.007	149.230	

(i) Contempla na coluna de "Outros ativos" o valor de R\$81.801 em 31 de março de 2026 (R\$86.236 em 31 de dezembro de 2025) referente ao ativo financeiro descrito na nota 5.2.

d) Operações com derivativos

A Companhia e suas controladas não possuem operações com derivativos financeiros nos períodos apresentados, exceto pelo fundo de investimento descrito na nota 6.

5.6. Gestão de capital

O objetivo da gestão de capital da Companhia é assegurar que se mantenha um *rating* de crédito forte perante as instituições de *rating* e uma relação de capital ótima, a fim de suportar os negócios da Companhia e maximizar o valor aos acionistas.

A Companhia e suas controladas controlam sua estrutura de capital fazendo ajustes e adequações às condições econômicas atuais. Para manter ajustada esta estrutura, a Companhia e suas controladas podem efetuar pagamentos de dividendos, recompra de ações, captação de novos empréstimos e emissões de debêntures.

A Companhia e suas controladas compõem a estrutura de dívida líquida da seguinte forma: empréstimos, debêntures e obrigações por aquisição de investimentos, deduzindo o saldo de caixa e equivalentes de caixa e garantias de investimentos.

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/3/2026	31/12/2025	31/3/2026	31/12/2025
Debêntures	18	4.580.266	1.577.349	4.580.266	1.577.349
Obrigações por aquisição de investimentos	19	1.009	978	237.667	187.488
(-) Caixa e equivalente de caixa	6	(844.988)	(1.412.901)	(1.432.828)	(1.785.703)
(-) Garantias de investimentos	19	(920)	(889)	(182.720)	(174.773)
Dívida/ (Caixa) líquida (o)		3.735.367	164.537	3.202.385	(195.639)

Patrimônio líquido	4.963.956	5.105.280	4.963.956	5.105.280
Participação dos não controladores	-	-	341.357	338.177
Patrimônio líquido e dívida líquida	8.699.323	5.269.817	8.507.698	5.247.818

6. Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender aos compromissos de caixa de curto prazo, aos investimentos estratégicos da Companhia e suas controladas, podendo ainda serem utilizados para outros fins. Os valores mantidos em caixa e equivalentes de caixa são resgatáveis em prazo inferior a 90 dias da data das respectivas operações e sujeito a um risco mínimo na mudança de seu valor.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Disponibilidades	696	255	23.359	16.775
Equivalentes de caixa	844.292	1.412.646	1.409.469	1.768.928
Fundo de Investimento	833.166	1.404.105	1.325.489	1.758.702
CDB	10.086	8.541	44.098	8.541
Outros	1.040	-	39.882	1.685
	844.988	1.412.901	1.432.828	1.785.703

A Companhia e suas controladas têm políticas de investimentos financeiros que determinam que os investimentos se concentrem em valores mobiliários de baixo risco e aplicações em instituições financeiras de primeira linha.

A Companhia e suas controladas concentram seus investimentos em um fundo exclusivo de investimento. O fundo é composto por cotas de fundos de investimentos cuja carteira é formada por ativos de renda fixa e liquidez imediata. Os ativos elegíveis na estrutura da composição da carteira são principalmente títulos da dívida pública, que apresentam baixo risco de crédito e volatilidade. Os investimentos da Companhia e suas controladas são substancialmente remunerados com base em percentuais da variação do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), que tiveram uma remuneração média mensal e efetiva de 100,56% do CDI em 31 de março de 2026 (100,04% em 31 de dezembro de 2025).

A seguir apresentamos a abertura da carteira do fundo de investimento exclusivo:

	31/03/2026	31/12/2025
Juros Pós		
Caixa e CPR (i)	43,54%	43,34%
Crédito Privado	5,94%	5,02%
Títulos Públicos	50,27%	51,37%
Derivativos	0,25%	0,27%
Juros Pré		
Crédito Privado	0,25%	0,24%
Títulos Públicos	0,00%	0,03%
Derivativos	-0,25%	-0,27%
Total	100,00%	100,00%

(i) CPR: operação compromissada com lastro em títulos públicos.

7. Contas a receber de clientes

A seguir apresentamos os montantes a receber no mercado interno e externo:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Mercado interno	594.007	522.394	949.850	708.345
Mercado externo	2.488	3.044	15.241	14.756
Contas a receber bruto	596.495	525.438	965.091	723.101
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(50.713)	(42.972)	(99.278)	(61.181)
Contas a receber líquido	545.782	482.466	865.813	661.920
Ativo circulante	527.462	466.880	829.124	639.136
Ativo não circulante (i)	18.320	15.586	36.689	22.784

(i) As contas a receber de longo prazo referem-se, basicamente, à venda de licenças de software, serviços de implementação e customização e estão apresentadas líquidas do ajuste a valor presente.

A movimentação da provisão para perdas esperadas do contas a receber é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	42.972	36.613	61.181	62.350
Complemento de provisão, líquido da recuperação de créditos	13.710	37.607	23.167	59.622
Baixa de provisão por perdas	(5.969)	(31.248)	(11.395)	(55.357)
Aquisição de controladas	-	-	26.161	512
Ativo mantido para venda	-	-	-	(6.052)
Variação cambial	-	-	164	106
Saldo no final do período	50.713	42.972	99.278	61.181

7.1. Contas a receber de clientes por vencimento

A seguir apresentamos os montantes a receber por idade de vencimento (*aging list*) em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
A vencer	389.653	349.973	644.271	477.893
A faturar	99.484	88.584	124.464	115.146
Títulos vencidos				
de 1 a 30 dias	31.297	22.694	55.133	35.714
de 31 a 60 dias	12.134	9.320	22.156	14.921
de 61 a 90 dias	10.059	6.802	17.393	10.828
de 91 a 180 dias	19.182	14.237	34.873	23.448
de 181 a 360 dias	15.095	13.566	33.621	17.449
mais de 361 dias	19.591	20.262	33.180	27.702
Contas a receber bruto	596.495	525.438	965.091	723.101
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(50.713)	(42.972)	(99.278)	(61.181)
Contas a receber líquido	545.782	482.466	865.813	661.920

A Administração acredita que o risco relativo às contas a receber de clientes de software em geral é minimizado pelo fato de a composição de clientes da Companhia e suas controladas serem diluídas em quantidade e também pelos diversos segmentos de atuação. Em geral, a Companhia e suas controladas não requerem garantias sobre as vendas a prazo.

8. Tributos a recuperar

A seguir apresentamos os montantes de tributos a recuperar para o período de três meses findo em 31 de março de 2026 e exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda a compensar (i)	45.369	10.620	65.430	25.016
Contribuição social a compensar (i)	23.255	9.092	30.927	13.753
Outros (ii)	10.535	10.312	24.707	15.071
Total	79.159	30.024	121.064	53.840
Ativo circulante	79.159	30.024	121.064	53.840

(i) Referem-se aos créditos de imposto de renda e contribuição social retidos na fonte do ano corrente e créditos de imposto de renda e contribuição social a compensar de exercícios anteriores, bem como pagamentos das estimativas do ano corrente;

(ii) Contempla créditos extemporâneos de PIS e Cofins que possuem expectativa de serem compensados nos próximos 12 meses.

9. Tributos sobre o Lucro

O imposto de renda e a contribuição social, correntes e diferidos, foram computados de acordo com as alíquotas vigentes. O imposto de renda e contribuição social diferidos são calculados sobre prejuízos fiscais acumulados e base negativa da contribuição social, respectivamente, bem como diferenças temporárias e expectativa de apuração de lucros tributários futuros.

9.1. Reconciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais do imposto de renda e contribuição social é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Lucro antes da tributação	208.727	204.020	283.186	236.675
Imposto de renda e contribuição social à taxa combinada de 34%:	(70.967)	(69.367)	(96.283)	(80.470)
Ajustes para demonstração de taxa efetiva:				-
Equivalência patrimonial (ii)	49.152	18.558	(216)	1.011
Lei 11.196/05 - incentivo à P & D	3.590	5.055	5.917	6.379
Juros sobre o capital próprio (i)	35.534	27.889	35.534	27.889
Efeito de controladas com alíquotas diferenciadas	-	-	(2.304)	(3.120)
Participação de administradores	(1.052)	(1.118)	(1.092)	(1.118)

PAT (programa de alimentação do trabalhador)	-	474	697	926
Outros	(1.150)	(928)	(1.605)	(3.589)
Despesa de imposto de renda e contribuição social	15.107	(19.437)	(59.352)	(52.092)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	(26.365)	(41.014)	(59.305)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15.107	6.928	(18.338)	7.213
Taxa efetiva	-7,2%	9,5%	21,0%	22,0%

- (i) Imposto de renda e contribuição social referente à deliberação dos juros sobre capital próprio conforme nota 23;
(ii) Imposto de renda e contribuição social sobre equivalência patrimonial, exceto amortização de PPA.

9.2. Composição do imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social	-	-	84.080	79.801
Decorrentes de diferenças temporárias:	-	-	-	-
Diferença entre base fiscal e contábil de ágio (i)	35.779	32.198	166.223	162.219
Benefício fiscal pela amortização de ágio	(112.357)	(112.144)	(565.688)	(313.409)
Provisão para comissões	10.255	9.813	16.005	15.117
Receitas ou faturamentos antecipados e/ou a faturar	(9.241)	(5.894)	(8.273)	1.937
Provisão para perda esperada	17.242	14.610	31.723	19.192
Provisão para contingências e outras obrigações	33.926	31.341	46.609	36.221
Provisão de fornecedores	39.405	36.833	61.130	45.138
Provisão para remuneração baseado em ações	77.805	66.843	90.890	80.599
Ajustes a valor presente	876	796	50.154	46.944
Participação nos lucros e resultados	11.166	17.538	18.410	26.532
Outras (ii)	17.933	15.747	27.644	26.235
Imposto de renda e contribuição social diferidos líquidos	122.789	107.681	18.907	226.526
Ativo fiscal diferido	122.789	107.681	323.453	243.775
Passivo fiscal diferido (iii)	-	-	304.546	17.249

- (i) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos pela diferença de base fiscal da subsidiária Tallos, incorporada pela também subsidiária RD Station;
(ii) Contempla imposto de renda e contribuição social diferidos oriundos da diferença temporária de remuneração variável, impostos e *impairment*, entre outros;
(iii) Inserido em "Outros passivos" no passivo não circulante.

A Companhia e suas controladas estão apresentando o imposto de renda e contribuição social diferidos de forma líquida no ativo não circulante ou passivo não circulante por entidade jurídica.

Em 31 de março de 2026 havia um ativo fiscal diferido de R\$18.812 (R\$16.577 em 31 de março de 2025) referente ao prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social, além de diferenças temporárias das subsidiárias Exact e Lexos, que não estão refletidos no balanço patrimonial dado que estas empresas não possuem histórico de lucros tributáveis.

Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	107.681	81.511	226.526	239.771
Despesa da demonstração de resultado	15.107	26.357	(18.338)	2.523
Outros resultados abrangentes	-	(187)	-	(187)
Aquisição de controladas	-	-	(194.234)	-
Ativo mantido para venda (i)	-	-	5.055	(15.637)

Varição cambial	-	-	(57)	-
Outros	1	-	(45)	56
Saldo no final do período	122.789	107.681	18.907	226.526

(i) Ativo mantido para venda, referente às operações da Dimensa e RJ Participações, conforme nota 4.

10.Saldos e transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas são realizadas em condições e preços estabelecidos entre as partes, dos quais os saldos entre Controladora e Controladas são eliminados para fins de consolidação.

10.1. Créditos e obrigações com controladas e controladas em conjunto

Os principais saldos de ativos e passivos em 31 de março de 2026 e receitas e custos em 31 de março de 2026 e 2025 estão assim demonstrados:

Empresa	31/03/2026			01/01/2026 à 31/03/2026		01/01/2025 à 31/03/2025	
	Contas a receber	Outros ativos (iii)	Contas a pagar	Receitas	Despesas	Receitas	Despesas
Controladas							
TTS	-	120	503	-	1.584	9	-
Suri	-	-	1.382	-	700	-	-
TBDC	-	-	163	-	163	-	-
Exact	-	-	-	735	209	-	238
RD Station	144	-	1.877	-	739	810	270
Outros	11	1.279	31	177	(22)	127	433
Total de transações com controladas	155	1.399	3.956	912	3.373	946	941
Controladas em conjunto							
Techfin S.A. (i)	-	5.081	-	4.056	-	3.065	-
Supplier (ii)	-	-	-	831	14	673	-
Total de transações com controladas em conjunto	-	5.081	-	4.887	14	3.738	-
Total	155	6.480	3.956	5.799	3.387	4.684	941

(i) Referem-se aos contratos para a comercialização de soluções Techfin e de compartilhamento de custos e despesas;

(ii) Referem-se aos contratos de parceria entre a Supplier e a TOTVS para a comercialização de soluções Techfin, de licenças de softwares e de compartilhamento de custos e despesas;

(iii) "Outros Ativos" referem-se aos valores dos planos de remuneração baseado em ações.

10.2. Transações e relacionamentos com acionistas e pessoal-chave da Administração

Empresa com relacionamento	Classificação	Controladora		Consolidado	
		01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
VIP IV Empreendimentos e Participações (i)	Despesa	-	415	-	415

GoodData Corporation (ii)	Despesa	1.562	2.337	1.562	2.337
Instituto da Oportunidade Social (IOS) (iii)	Despesa	3.554	2.116	4.361	2.123
Outras receitas (iv)	Receita	70	51	80	59

(i) Contrato de locação de imóveis com empresas, em que parte dos sócios são administradores e também compõem o quadro acionário da TOTVS, de forma direta ou indireta. Todos os contratos de aluguéis com partes relacionadas são reajustados pelo IGP-M, a cada 12 meses. Em 31 de dezembro de 2025, este contrato de locação foi encerrado, com a entrega do imóvel;

(ii) Por meio de sua subsidiária TOTVS Inc., a Companhia detém participação minoritária do capital social e representante no conselho da GoodData, de forma que representa parte relacionada à TOTVS, sendo que este investimento foi classificado a valor justo por meio do resultado conforme nota 5.2. Em 31 de março de 2026, os contratos vigentes são: (i) parceria comercial para distribuição das soluções da GoodData no valor de R\$1.562 (R\$2.145 em 31 de março de 2025); e (ii) contrato de licenças de software no valor de R\$192 em 31 de março de 2025;

(iii) A Companhia centraliza seu investimento social estratégico no Instituto da Oportunidade Social (IOS), sendo a principal mantenedora do Instituto, que conta também com o apoio de outras empresas parceiras e parcerias governamentais;

(iv) Contratos referentes aos serviços de software e *cloud* com partes relacionadas de valores não representativos.

Alguns acionistas e administradores da Companhia possuem, de forma direta ou indireta, 8,96% das ações da Companhia em 31 de março de 2026 (8,95% em 31 de dezembro de 2025), sendo a participação indireta detida por meio da LC12 Participações e Empreendimentos Ltda..

10.3. Remuneração dos administradores

As despesas com remuneração dos administradores e estatutários da Companhia são resumidas como segue:

	Controladora e Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Remuneração dos Administradores		
Salários, honorários e encargos sociais	4.961	4.321
Benefícios diretos e indiretos (i)	771	664
Bônus variáveis	4.863	4.780
Pagamentos com base em ações	7.920	5.798
Total	18.515	15.563

(i) Inclui despesa de depreciação de veículos em regime de comodato de alguns Administradores.

11. Outros ativos

A seguir apresentamos a composição de outros ativos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Despesas antecipadas (i)	250.957	250.909	294.615	262.926
Mútuo com franquias (ii)	429	488	2.245	2.744
Adiantamento a funcionários (iii)	35.501	34.134	58.832	54.574
Adiantamento a fornecedores	9.813	8.020	24.654	19.280
Dividendos a receber (iv)	49.151	49.151	49.151	49.151
Outros ativos	3.816	2.157	12.862	5.964
Total	349.667	344.859	442.359	394.639
Ativo circulante	207.439	212.741	275.220	249.998
Ativo não circulante	142.228	132.118	167.139	144.641

(i) Inclui os valores de tributos pagos e renovações de contratos com fornecedores referentes às despesas que serão incorridas durante os próximos anos;

(ii) Os mútuos com franquias são corrigidos mensalmente, em sua grande maioria pelo CDI;

(iii) Representa adiantamentos de 13º salário, férias e outros adiantamentos para funcionários;

(iv) Saldo de dividendos a receber da subsidiária indireta Supplier, que deliberou dividendos preferenciais para TOTVS S.A., os quais tratam-se de investimentos controlados em conjunto, e portanto, reflete no consolidado.

12. Investimentos

Os investimentos da Companhia e suas controladas são avaliados com base no método de equivalência patrimonial. Os detalhes dos investimentos em sociedades controladas e empreendimentos controlados em conjunto estão a seguir apresentados:

12.1. Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto	5.337.250	4.170.885	289.901	290.754
Ágio sobre mais valia de ativos	2.250.944	5.287	-	-
	7.588.194	4.176.172	289.901	290.754

12.2. Movimentações dos investimentos

A movimentação da conta de investimentos no período de três meses findo em 31 de março de 2026 é como segue:

	Equivalência patrimonial						Variação cambial e outros (i)	Combinação de negócios	31/03/2026
	31/12/2025	Adição / (Redução)	Equivalência patrimonial	Amort. de PPA (ii)	Op. descontinuada (iii)	Total			
TOTVS Large	2.538.564	2.588	36.613	(2.214)	304	34.703	(115)	-	2.575.740
Linx Participações	-	-	9.226	(8.833)	-	393	1.399	3.272.192	3.273.984
TOTVS Techfin	290.754	-	(635)	-	-	(635)	(218)	-	289.901
TTS	1.191.166	(6.257)	101.668	-	-	101.668	-	-	1.286.577
TOTVS Inc.	87.497	3.459	(2.994)	-	-	(2.994)	(4.532)	-	83.430
TOTVS Hospitality	41.920	-	5.987	-	-	5.987	(55)	-	47.852
TOTVS México	10.447	3.740	(2.253)	-	-	(2.253)	(575)	-	11.359
TOTVS Argentina	9.136	5.882	(3.841)	-	-	(3.841)	895	-	12.072
Dimensa	-	-	5.300	-	(5.300)	-	-	-	-
Eleve	6.688	101	490	-	-	490	-	-	7.279
Total	4.176.172	9.513	149.561	(11.047)	(4.996)	133.518	(3.201)	3.272.192	7.588.194

(i) Inclui ajuste por inflação das subsidiárias na Argentina;

(ii) Contempla os saldos do ágio e dos intangíveis oriundos das adquiridas Linx e TOTVS Large no valor de R\$2.250.944 (R\$5.287 em 31 de dezembro de 2025) estão apresentados na composição do investimento na controladora. A amortização no período de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 foi de R\$2.214;

(iii) Operação descontinuada da RJ Participações e Dimensa conforme detalhes na nota 4.

12.3. Informações em controladas diretas e empreendimentos controlados em conjunto

	Informações Contábeis resumidas das controladas em 31 de março de 2026				
	Ativo	Passivo	Patrimônio líquido	Receita líquida	Resultado do período
TOTVS Large	2.712.993	138.946	2.574.047	86.347	36.613
Linx Participações	1.039.662	13.549	1.026.113	5.493	9.226
TOTVS Techfin	610.873	31.071	579.802	3.364	(1.270)
TTS	1.588.676	302.099	1.286.577	211.039	101.668
TOTVS Inc.	84.270	840	83.430	1.056	(2.994)
TOTVS Hospitality	78.539	13.094	65.445	23.771	8.188
TOTVS México	21.824	10.465	11.359	8.749	(2.253)
TOTVS Argentina	26.621	14.549	12.072	14.914	(3.841)
Eleve	8.541	1.262	7.279	1.302	490

13. Imobilizado

O imobilizado da Companhia e suas controladas é registrado ao custo de aquisição e a depreciação dos bens é calculada pelo método linear e leva em consideração o tempo de vida útil

econômica estimada dos bens. Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia estão demonstrados nos quadros a seguir:

Controladora								
	Computadores e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Equip. de comunicação	Total do imobilizado
Custo								
Saldos em 31/12/2025	553.774	28.481	27.408	29.888	96.625	274.089	10.427	1.020.692
Adições	90.909	1.745	83	126	666	10.906	7	104.442
Transferências	(218)	-	(98)	211	105	-	-	-
Baixas	(458)	(1.272)	(849)	(698)	(998)	-	(139)	(4.414)
Saldos em 31/03/2026	644.007	28.954	26.544	29.527	96.398	284.995	10.295	1.120.720
Depreciação								
Saldos em 31/12/2025	(324.630)	(11.629)	(24.709)	(22.740)	(80.103)	(67.587)	(9.700)	(541.098)
Depreciação do período (iii)	(22.114)	(2.239)	(223)	(411)	(2.345)	(11.213)	(190)	(38.735)
Baixas	357	933	827	684	998	-	135	3.934
Saldos em 31/03/2026	(346.387)	(12.935)	(24.105)	(22.467)	(81.450)	(78.800)	(9.755)	(575.899)
Valor líquido								
Saldos em 31/03/2026	297.620	16.019	2.439	7.060	14.948	206.195	540	544.821
Saldos em 31/12/2025	229.144	16.852	2.699	7.148	16.522	206.502	727	479.594
Taxa média ponderada de depreciação anual	19,33%	33,33%	12,60%	16,04%	18,72%	15,02%	49,12%	
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	2 a 5	

Consolidado									
	Computadores e equip. eletrônicos	Veículos	Móveis e utensílios	Instalações, máquinas e equipamentos	Benfeitorias em imóveis arrendados	Direito de uso (i)	Equip. de comunicação	Outros	Total do imobilizado
Custo									
Saldos em 31/12/2025	615.293	33.907	35.703	35.838	133.362	341.134	12.720	-	1.207.957
Adições	92.266	3.010	537	207	1.785	15.164	23	-	112.992
Combinação de negócios	105.375	341	4.403	7.023	43.551	57.290	101	2.984	221.068
Transferências	63	-	(98)	184	54	-	(203)	-	-
Baixas	(752)	(2.263)	(878)	(775)	(998)	(2.111)	(150)	-	(7.927)
Variação cambial (ii)	472	(298)	53	16	107	(455)	31	-	(74)
Saldos em 31/03/2026	812.717	34.697	39.720	42.493	177.861	411.022	12.522	2.984	1.534.016
Depreciação									
Saldos em 31/12/2025	(364.932)	(13.760)	(29.997)	(26.308)	(107.850)	(100.210)	(11.710)	-	(654.767)
Depreciação do período (iii)	(25.616)	(2.630)	(632)	(608)	(3.789)	(14.837)	(268)	-	(48.380)
Combinação de	(79.951)	(182)	(2.820)	(6.097)	(34.301)	(39.286)	(35)	-	(162.672)

negócios									
Baixas	627	1.428	857	754	998	2.101	149	-	6.914
Variação cambial (ii)	(346)	150	(48)	(14)	(108)	379	(33)	-	(20)
Saldos em 31/03/2026	(470.218)	(14.994)	(32.640)	(32.273)	(145.050)	(151.853)	(11.897)	-	(858.925)

Valor líquido

Saldos em 31/03/2026	342.499	19.703	7.080	10.220	32.811	259.169	625	2.984	675.091
Saldos em 31/12/2025	250.361	20.147	5.706	9.530	25.512	240.924	1.010	-	553.190
Taxa média ponderada de depreciação anual	19,49%	33,33%	13,49%	15,47%	19,70%	15,14%	48,38%		
Vida útil média (em anos)	4 a 5	3 a 5	8 a 10	8 a 10	5	5	3 a 5		

(i) A Companhia e suas controladas aplicaram exceções da norma para contratos de curto prazo e baixo valor, registrados na despesa de aluguel, em 31 de março de 2026, no valor de R\$77 (R\$8 em 31 de março de 2025) na Controladora e R\$1.273 (R\$654 em 31 de março de 2025) no Consolidado. Já as baixas de direito de uso de imóveis e equipamentos são referente à contratos cuja vigência foi concluída;

(ii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina;

(iii) Os valores de depreciação e amortização nas Demonstrações dos Fluxos de Caixa e nas Demonstrações do Valor Adicionado estão apresentados líquidos dos créditos de PIS/ Cofins sobre depreciação do ativo imobilizado, no valor de R\$1.662 (R\$1.288 em 31 de março de 2025);

(iv) A remensuração de contrato representa a atualização anual dos aluguéis aplicados ao direito de uso de imóveis conforme indexadores estabelecidos nos contratos.

A seguir apresentamos a composição do direito de uso e passivos de arrendamento para o período de três meses findo em 31 de março de 2026:

	Consolidado		
	Direito uso imóveis	Direito uso equipamentos	Total do ativo
Saldos em 31/12/2025	200.806	40.118	240.924
Adição / Remensuração de contrato (iv)	4.263	10.901	15.164
Baixa	(10)	-	(10)
Combinação de negócios	17.906	97	18.003
Depreciação	(11.309)	(3.528)	(14.837)
Juros e variação cambial	(56)	(19)	(75)
Saldos em 31/03/2026	211.600	47.569	259.169

14.Intangível

Os detalhes dos intangíveis e da movimentação dos saldos desse grupo estão apresentados a seguir:

	Controladora							
	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Direito de uso licenças de software (iv)	Outros (ii)	Ágio	Total do intangível
Custo								
Saldos em 31/12/2025	616.260	77.781	326.291	181.719	20.834	19.786	292.873	1.535.544
Adições	14.014	-	-	16.983	-	-	-	30.997
Saldos em 31/03/2026	630.274	77.781	326.291	198.702	20.834	19.786	292.873	1.566.541

Amortização

Saldos em 31/12/2025	(514.545)	(63.149)	(296.884)	(50.653)	(3.906)	(19.786)	-	(948.923)
Amortização do período	(11.188)	-	(6.262)	(4.886)	(1.303)	-	-	(23.639)
Saldos em 31/03/2026	(525.733)	(63.149)	(303.146)	(55.539)	(5.209)	(19.786)	-	(972.562)

Valor líquido

Saldos em 31/03/2026	104.541	14.632	23.145	143.163	15.625	-	292.873	593.979
Saldos em 31/12/2025	101.715	14.632	29.407	131.066	16.928	-	292.873	586.621
Taxa média ponderada de amortização anual	18,72%	-	16,74%	27,36%	25,00%	-	-	
Vida útil média (em anos)	4 a 20	15	2 a 20	2 a 7	4	2 a 10	-	

Consolidado

	Software	Marcas e patentes	Carteira de clientes	Ativos de desenvolvimento (i)	Direito de uso de licenças de software (iv)	Outros (ii)	Ágio	Total do intangível
Custo								
Saldos em 31/12/2025	979.674	153.711	736.854	223.664	20.834	81.337	3.167.139	5.363.213
Adições	15.906	5	-	24.242	-	-	-	40.153
Combinação de negócios	616.248	124.894	1.027.355	16.408	-	2.836	2.098.028	3.885.769
Variação cambial (iii)	(2)	-	16	-	-	-	-	14
Saldos em 31/03/2026	1.611.826	278.610	1.764.225	264.314	20.834	84.173	5.265.167	9.289.149

Amortização

Saldos em 31/12/2025	(689.819)	(106.917)	(525.865)	(66.272)	(3.906)	(66.181)	-	(1.458.960)
Amortização do período	(23.353)	(2.237)	(21.761)	(6.508)	(1.302)	(1.104)	-	(56.265)
Combinação de negócios	(278.944)	(6.894)	(178.866)	(1.809)	(192)	(772)	-	(467.477)
Variação cambial (iii)	(5)	-	-	-	-	-	-	(5)
Saldos em 31/03/2026	(992.121)	(116.048)	(726.492)	(74.589)	(5.400)	(68.057)	-	(1.982.707)

Valor líquido

Saldos em 31/03/2026	619.705	162.562	1.037.733	189.725	15.434	16.116	5.265.167	7.306.442
Saldos em 31/12/2025	289.855	46.794	210.989	157.392	16.928	15.156	3.167.139	3.904.253
Taxa média ponderada de amortização anual	13,27%	9,38%	12,02%	27,48%	25,02%	20,33%		
Vida útil média (em anos)	4 a 20	2 a 25	2 a 20	2 a 7	4	3 a 5		

(i) A capitalização de desenvolvimento totalizou R\$24.242 no período de três meses findo em 31 de março de 2026 (R\$13.692 em 31 de março de 2025), correspondente, em sua grande maioria, a projetos voltados ao plano estratégico da Companhia e suas controladas. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso interno ou comercialização;

(ii) Contempla, basicamente, direito de não concorrência oriundos de alocação de preço de compra das combinações de negócios;

(iii) Inclui os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina;

(iv) Direito de uso para licenças de software reconhecido como arrendamento de acordo com o CPC 06 (R2)/ IFRS 16 - Arrendamentos.

A amortização dos ativos intangíveis está baseada em suas vidas úteis estimadas. Os ativos intangíveis identificados, os valores reconhecidos e as vidas úteis dos ativos gerados em combinação de negócios são fundamentados em estudo técnico de empresa especializada independente.

14.1. Movimentação do Ágio

A seguir apresentamos a composição dos ágios em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	31/12/2025	Combinação de negócios	31/3/2026
TBDC (i)	-	79.524	79.524
Linx Participações (i)	-	1.984.395	1.984.395
Feedz	89.241	-	89.241
IP	60.823	-	60.823
Ahgora	298.184	-	298.184
VarejOnline	47.784	-	47.784
Demais ágios	845.224	-	845.224
UGC Gestão	1.341.256	2.063.919	3.405.175
Suri (i)	-	34.109	34.109
Demais ágios	1.825.883	-	1.825.883
UGC RD	1.825.883	34.109	1.859.992
Total	3.167.139	2.098.028	5.265.167

(i) Aquisições do ano de 2026 conforme nota 3.

14.2. Análise do valor recuperável de ativos

A Companhia avalia anualmente a recuperação do valor contábil dos ágios utilizando o conceito do “valor em uso”, através de modelos de fluxo de caixa descontado das unidades geradoras de caixa, representativas dos conjuntos de bens tangíveis e intangíveis utilizados no desenvolvimento e venda de diferentes soluções aos seus clientes.

No período de três meses findo em 31 de março de 2026 a Administração da Companhia, avaliou as premissas utilizadas em 31 de dezembro de 2025 para a recuperabilidade dos seus ativos e não identificou evidências materiais que justificassem a necessidade de provisão para perda nas informações financeiras intermediárias.

15. Obrigações sociais e trabalhistas

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos de salários e encargos a pagar são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações trabalhistas				
Salários a pagar	52.501	42.188	88.827	71.410
Férias a pagar	121.357	102.721	218.595	165.445
13º salário a pagar	22.521	-	40.890	-
Participação nos resultados e bônus	35.508	56.416	56.435	83.927
IRRF a recolher	26.671	31.949	37.391	51.867
Passivo atuarial por plano de saúde e benefícios por aposentadoria (i)	3.320	3.178	3.320	3.178
Outros (ii)	7.154	5.176	11.097	7.867
	269.032	241.628	456.555	383.694
Obrigações sociais				
FGTS a pagar	18.560	17.548	27.647	27.009
INSS a pagar (iii)	43.897	32.388	70.042	51.357
	62.457	49.936	97.689	78.366
Total	331.489	291.564	554.244	462.060

(i) Refere-se à provisão atuarial para plano de assistência médica dos participantes que contribuíram ou ainda contribuem com parcelas fixas para custeio do plano, e ainda abono salarial previstos em convenções sindicais, os quais os beneficiários terão direito após aposentadoria;

(ii) Contempla contribuição sindical e provisão de dissídio não homologado;

(iii) Contempla a provisão da Contribuição Previdenciária Patronal (CPP) referente à reoneração parcial da folha de pagamento.

16.Obrigações fiscais

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os saldos de obrigações fiscais são assim compostos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
CPRB a recolher (i)	21.011	24.232	25.531	30.874
ISS a recolher	10.916	10.860	18.012	15.407
PIS e COFINS a recolher	58.118	54.876	77.808	70.697
IRPJ e CSLL a recolher	-	-	23.125	12.199

IR e CSLL retido fonte	2.247	1.636	3.018	1.894
Outros tributos	5.404	3.547	3.596	2.749
Total	97.696	95.151	151.090	133.820

Passivo circulante	97.696	95.151	151.090	133.820
--------------------	--------	--------	---------	---------

(i) Contribuição previdenciária sobre a receita bruta.

17.Arrendamentos

O passivo de arrendamento, na data de início, é mensurado a valor presente dos pagamentos não efetuados nesta data. Os pagamentos do arrendamento são descontados à taxa de juros implícita no arrendamento.

As operações de arrendamentos podem ser assim resumidas:

	Encargos financeiros anuais	Controladora		Consolidado	
		31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Arrendamento mercantil	(i)	227.483	223.596	282.602	258.933
Passivo circulante		40.663	33.840	57.451	42.493
Passivo não circulante		186.820	189.756	225.151	216.440

(i) A taxa de juros nominal média ponderada para os arrendamentos de direito de uso de imóveis é de 13,58% a.a. (13,58% a.a. em 31 de dezembro de 2025), 14,29% a.a. para arrendamento de direito de uso de equipamentos eletrônicos (14,36% a.a. em 31 de dezembro de 2025) e 15,35% a.a. para arrendamento de licenças de software (15,35% a.a. em 31 de dezembro de 2025).

Os montantes registrados no passivo não circulante em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 apresentam o seguinte cronograma de vencimentos:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
2027	27.263	42.354	38.997	49.734
2028	36.070	33.409	48.988	40.586
2029	40.293	32.132	47.875	38.684
2030	26.142	25.202	29.318	27.872
2031 em diante	57.052	56.659	59.973	59.564
Passivo não circulante	186.820	189.756	225.151	216.440

A seguir, demonstramos a movimentação dos arrendamentos em 31 de março de 2026:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Saldo do início do exercício	223.596	98.090	258.933	126.418
Adição/Remensuração de arrendamento de direito de uso	10.905	234.625	15.164	255.708
Combinação de negócios	-	-	29.325	-
Juros Incorridos	6.252	7.876	6.896	9.929
Baixa de arrendamento de direito de uso	-	(54.951)	-	(55.274)
Passivo mantido para venda	-	-	-	(2.026)
Variação cambial	-	-	(8)	-

Amortização de juros	(3.907)	(9.834)	(4.802)	(13.296)
Amortização de principal	(9.363)	(52.210)	(22.906)	(62.526)
Saldo no final do período	227.483	223.596	282.602	258.933

a) Passivo de arrendamentos

As obrigações de arrendamento são garantidas por meio de alienação fiduciária dos bens arrendados. A seguir apresentamos as obrigações brutas de arrendamento em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Obrigações brutas de arrendamento mercantil - pagamentos mínimos de arrendamento				
Menos de um ano	54.575	48.214	74.264	59.010
Mais de um ano e menos de cinco anos	183.250	161.727	234.242	188.863
Mais de cinco anos	42.197	68.847	43.643	72.221
	280.022	278.788	352.149	320.094
Encargos de financiamento futuro sobre arrendamentos financeiros	(52.539)	(55.192)	(69.547)	(61.161)
Valor presente das obrigações de arrendamento mercantil	227.483	223.596	282.602	258.933
Passivo circulante	40.663	33.840	57.451	42.493
Passivo não circulante	186.820	189.756	225.151	216.440

18. Debêntures

No dia 6 de janeiro de 2026, a Companhia aprovou a 6º emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, destinada exclusivamente a investidores profissionais, no montante total de R\$3.000.000, sendo o valor nominal unitário de R\$1. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI (Depósitos Interfinanceiros de um dia) "over extra-grupo", acrescida de *spread* equivalente a 0,59% ao ano, base 252 dias úteis.

No dia 19 de julho de 2024, a Companhia aprovou a 5º emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, destinada exclusivamente a investidores profissionais, no montante total de R\$1.500.000, sendo o valor nominal unitário de R\$1. Sobre o valor nominal unitário ou saldo do valor nominal unitário, conforme o caso, incidirão juros remuneratórios correspondentes a 100,00% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI (Depósitos Interfinanceiros de um dia) "over extra-grupo", acrescida de *spread* equivalente a 0,95% ao ano, base 252 dias úteis.

18.1 Composição

A seguir apresentamos a composição das debêntures em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:

Descrição	Debêntures	Preço unitário	Encargos	Vencimento	Controladora e Consolidado	
					31/03/2026	31/12/2025
5ª Emissão de debêntures - Série única	1.500.000	1	100% do CDI + Spread 0,95% a.a.	19/07/2031	1.517.293	1.577.349
6ª Emissão de debêntures - Série única	3.000.000	1	100% do CDI + Spread 0,59% a.a.	29/01/2033	3.062.973	-
Total					4.580.266	1.577.349
Passivo circulante					108.913	100.079
Passivo não circulante					4.471.353	1.477.270

18.2 Movimentação

	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
Saldo no início do exercício	1.577.349	1.535.131
Emissão de debêntures	3.000.000	-
(-) Custos de captação	(8.516)	-
Juros incorridos	127.875	227.536
(-) Amortizações de juros	(116.442)	(185.318)
Saldo no final do período	4.580.266	1.577.349

Os vencimentos das parcelas no passivo não circulante estão apresentados a seguir:

Vencimento	Controladora e Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2028	364.096	365.031
2029	1.118.806	370.015
2030	1.118.732	369.956
2031	1.121.044	372.268
2032	748.675	-
Passivo não circulante	4.471.353	1.477.270

18.3 Covenants

As debêntures possuem cláusulas de vencimento antecipado (“*covenants*”) normalmente aplicáveis a esses tipos de operações relacionadas ao atendimento de índices econômico-financeiros. O índice financeiro aplicado a esta escritura decorre do coeficiente da divisão da dívida líquida pelo EBITDA Ajustado, que deverá ser igual ou inferior a 4 vezes. Este indicador não considera para a dívida e EBITDA, os efeitos decorrentes do IFRS 16, bem como não estão sendo considerados os passivos, EBITDA e disponibilidades da TOTVS Techfin S.A. e suas subsidiárias.

Essas cláusulas restritivas (não revisadas pelos auditores independentes), foram atendidas e não limitam a capacidade de condução do curso normal das operações.

19.Obrigações por aquisição de investimentos

As obrigações por aquisição dos investimentos referem-se aos valores devidos aos acionistas anteriores das empresas adquiridas negociadas com pagamento parcelado ou por retenção de garantia. As obrigações estão registradas no passivo circulante e não circulante, conforme segue:

	Controladora					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total	Pagamento contingente	Outros valores a pagar	Total
Seventeen	-	367	367	-	358	358
Outros	-	642	642	-	620	620
Total	-	1.009	1.009	-	978	978
Passivo circulante	-	1.009	1.009	-	978	978

	Consolidado					
	31/03/2026			31/12/2025		
	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total	Pagamento contingente	Outras contas a pagar	Total
Suri	16.804	8.000	24.804	-	-	-
TBDC	35.245	-	35.245	-	-	-
RD Station	-	31.725	31.725	-	30.695	30.695
Feedz	-	10.046	10.046	-	9.719	9.719
Supplier	-	24.384	24.384	-	23.593	23.593
IP	-	30.309	30.309	-	36.306	36.306
Exact	-	6.137	6.137	3.398	5.937	9.335
TRS	-	23.170	23.170	-	22.306	22.306
Ahgora	-	12.715	12.715	-	13.111	13.111
VarejOnline	7.173	8.132	15.305	6.988	7.863	14.851
Gesplan	-	5.921	5.921	-	5.842	5.842
Outros	8.676	9.230	17.906	-	21.730	21.730
Total	67.898	169.769	237.667	10.386	177.102	187.488
Passivo circulante	32.434	20.294	52.728	3.398	25.238	28.636
Passivo não circulante	35.464	149.475	184.939	6.988	151.864	158.852

Em 31 de março de 2026 não houve impacto referente ao valor justo dos pagamentos contingentes (em 31 de março de 2025, o impacto foi R\$13.486 de complemento), decorrente da análise de performance das adquiridas em relação ao plano de negócio inicialmente elaborado. O valor justo

dos pagamentos contingentes foi registrado na rubrica de “Outras receitas (despesas) operacionais” (vide nota 28).

As parcelas registradas no passivo não circulante têm vencimento conforme demonstrado a seguir:

Ano	Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025
2027	42.645	64.190
2028	53.376	29.424
2029 em diante	88.918	65.238
Passivo não circulante	184.939	158.852

A seguir apresentamos os valores retidos de obrigações por aquisição de investimento em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, os quais são atualizados pelo CDI (vide nota 6) até o cronograma de liberação ou sua compensação conforme definido em contrato:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Garantias de investimentos circulante	920	889	19.258	20.983
Garantias de investimentos não circulante	-	-	163.462	153.790
Total	920	889	182.720	174.773

20.Provisões para contingências

A Companhia e suas controladas, no curso normal de suas operações, estão envolvidas em determinadas ações judiciais sobre questões tributárias, previdenciárias, trabalhistas e cíveis. A Administração, com base em informações de seus assessores jurídicos e análise das demandas judiciais em curso, constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas prováveis estimadas no desfecho das ações em curso. O valor provisionado reflete a melhor estimativa corrente da Administração da Companhia e de suas controladas.

O valor das provisões constituídas em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	7.049	6.972	20.133	9.016
Trabalhistas	41.900	39.913	59.611	48.975
Cíveis	50.834	45.295	66.045	48.772
	99.783	92.180	145.789	106.763

a) Movimentação das provisões

A movimentação das provisões no período de três meses findo em 31 de março de 2026 é como segue:

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2025	6.972	39.913	45.295	92.180	9.016	48.975	48.772	106.763
(+) Complemento de provisão	-	1.789	8.139	9.928	-	2.024	8.421	10.445
(+) Atualização monetária	77	1.427	1.133	2.637	167	1.789	1.237	3.193
(-) Reversão de provisão não utilizada	-	(52)	(617)	(669)	-	(220)	(648)	(868)
(-) Baixa por pagamentos	-	(1.177)	(3.116)	(4.293)	-	(1.298)	(3.153)	(4.451)
(+) Combinação de negócios	-	-	-	-	10.950	8.341	11.416	30.707
Saldos em 31/03/2026	7.049	41.900	50.834	99.783	20.133	59.611	66.045	145.789

As provisões refletem a melhor estimativa corrente da Administração e sua revisão contínua é fruto do monitoramento e controle de riscos da TOTVS. As provisões estão baseadas em análises atualizadas dos seus assessores legais externos, validadas pelo jurídico da Companhia e suas controladas, e experiência adquirida quanto ao histórico de desfecho dos processos judiciais nos quais a Companhia e suas controladas figuram como parte no polo passivo.

Os detalhes das ações em curso encontram-se na nota 21 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025.

b) Depósitos judiciais

A seguir estão demonstrados os depósitos judiciais vinculados e não vinculados a processos provisionados, classificados no grupo de ativo não circulante:

	Controladora				Consolidado			
	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total	Tributárias	Trabalhistas	Cíveis	Total
Saldos em 31/12/2025	16.329	3.136	6.009	25.474	17.797	3.452	6.836	28.085
(+) Adição em Garantias	-	2.752	92	2.844	-	2.752	94	2.846
(+) Atualização Monetária	299	31	119	449	325	19	129	473
(-) Baixa por Perda	-	(99)	-	(99)	-	(163)	-	(163)
(-) Reversão por Devolução	-	(69)	(14)	(83)	-	(69)	(26)	(95)
(+) Combinação de negócios	-	-	-	-	69	179	3.406	3.654
Saldos em 31/03/2026	16.628	5.751	6.206	28.585	18.191	6.170	10.439	34.800

20.1 Passivos Contingentes

A Companhia e suas controladas são parte de ações cujo risco de perda, de acordo com a avaliação de seus assessores legais, validada pelo jurídico interno e a Administração da Companhia, é classificado como possível, para as quais nenhuma provisão foi reconhecida, como segue:

Natureza	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Tributárias	176.715	173.059	224.553	222.947
Trabalhistas	41.047	36.169	76.969	45.511
Cíveis	164.520	158.332	209.494	171.289
	382.282	367.560	511.016	439.747

As ações com classificação de perda possível em andamento, encontram-se detalhadas na nota 21.2 das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

21. Opção de compra de participação de não controladores

Refere-se a opção de compra pela Companhia e a opção de venda da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão referente a participação minoritária de 37,5% da controlada Dimensa S.A.. No período findo em 31 de março de 2026, o montante é de R\$674.888 (R\$651.384 em 31 de dezembro de 2025).

	Controladora e Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2025	651.384
Atualização de valor justo (i)	13.616
Ajuste ao valor presente	9.888
Saldo em 31 de março de 2026	674.888

(i) Valor justo na data do balanço conforme abordagem de mercado aplicado ao cenário mais provável de realização da opção. A contrapartida foi contabilizada em reservas de capital por se tratar de transações entre acionistas.

22. Patrimônio líquido

a) Capital social

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia era composto por 599.401.581 ações ordinárias nominativas emitidas e totalmente pagas sem valor nominal, conforme demonstrado a seguir:

Acionista	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações	%	Ações	%
LC12 Participações e Empreendimentos Ltda.	50.682.639	8,46%	50.682.639	8,46%
Canada Pension Plan	32.754.201	5,46%	32.754.201	5,46%
BlackRock	31.632.336	5,28%	31.632.336	5,28%
Massachusetts Financial Services Company	30.425.980	5,08%	30.425.980	5,08%
Laércio José de Lucena Cosentino	612.531	0,10%	612.531	0,10%
CSHG Senta Pua Fia	144.800	0,02%	144.800	0,02%
Outros	433.595.756	72,34%	441.390.594	73,64%
Ações em circulação	579.848.243	96,74%	587.643.081	98,04%
Ações em tesouraria	19.553.338	3,26%	11.758.500	1,96%
Total em unidades	599.401.581	100,00%	599.401.581	100,00%

b) Reservas de capital

Os saldos das reservas de capital em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 foram compostos da seguinte forma:

	31/03/2026	31/12/2025
Reserva de ágio (i)	665.676	665.676
Prêmio na aquisição de participação de não controladores	(24.323)	(24.323)
Debêntures convertidas em ações	44.629	44.629
Plano de remuneração baseado em ações	(272.676)	(300.202)
Gastos com emissão de ações	(69.396)	(69.396)
Diluição de participação societária	352.540	352.540
Opção de compra de participação de não controladores (ii)	(545.171)	(531.555)
	151.279	137.369

(i) A Reserva de ágio é composta por R\$31.557 referente a integralização efetuada em 2005 e R\$67.703 referente a reorganização societária com Bematech. Em 2019 houve aumento da reserva de ágio de R\$725.220 referente ao montante do aporte de capital destinado à reserva de capital. Em 2022, conforme resolução CVM 78/2022, foi constituída provisão para o ágio da Supplier, mantendo o benefício fiscal dessa operação em decorrência da reorganização societária dos negócios de Techfin no montante de R\$173.134. O montante de R\$14.330 refere-se à reserva de ágio por incorporação realizada em 2008;

(ii) Opção de compra da participação de não controladores da Dimensa, conforme nota 21.

c) Ações em tesouraria

Em 31 de março de 2026, a rubrica “Ações em tesouraria” possuía a seguinte movimentação:

	Quantidade de ações (unidades)	Valor (em milhares)	Preço médio por ação (em Reais)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	11.758.500	R\$ 304.714	R\$ 25,91
Recompra	7.805.000	R\$ 276.618	R\$ 35,44
Utilizadas	(10.162)	R\$ (267)	R\$ 26,28
Saldo em 31 de março de 2026	19.553.338	R\$ 581.065	R\$ 29,72

Em 11 de fevereiro de 2026, o Conselho de Administração aprovou o programa de recompra de ações de emissão da própria Companhia até o limite de 20.000.000 de ações ordinárias, para maximizar a geração de valor para o acionista e promover a alocação eficiente de capital, podendo as ações serem mantidas em tesouraria, canceladas ou alienadas nos termos da lei. O programa de recompra será encerrado até 12 de fevereiro de 2027. No período de três meses findo em 31 de março de 2026, 7.805.000 ações foram recompradas.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2026, foram utilizadas 10.162 ações em tesouraria (19.444 em 31 de março de 2025) pelo plano de ações restritas, os quais consumiram R\$267 (R\$504 em 31 de março de 2025) da reserva de capital.

23.Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

O Estatuto da Companhia prevê um dividendo mínimo obrigatório, equivalente à 25% do lucro líquido do exercício, ajustado pela constituição de reserva legal, conforme preconizado pela legislação societária.

	Controladora e Consolidado
Saldo de dividendos a pagar em 31 de dezembro de 2025	1.652
(+) Deliberação Juros sobre capital próprio - 20/03/2026	104.512
Saldo de dividendos a pagar em 31 de março de 2026	106.164

Em reunião realizada no dia 20 de março de 2026, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de Juros sobre capital próprio (JCP) no montante total bruto de R\$104.512 os quais serão imputados aos dividendos obrigatórios do exercício. Os JCP serão pagos aos acionistas beneficiários no dia 10 de abril de 2026.

Os Juros sobre Capital Próprio fazem parte dos dividendos, que para fins da legislação fiscal brasileira são dedutíveis. Portanto, estão sendo apresentadas em linhas distintas, demonstrando o efeito do imposto de renda.

24. Plano de remuneração baseado em ações

Os principais eventos relacionados ao plano de outorga de opções de ações da Companhia estão descritos na nota 25 das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2025.

As movimentações das ações restritas são demonstradas a seguir:

Ações restritas	
	Quantidade (em Unidades)
Saldo no início do exercício	11.522.520
Movimentações:	
Exercidas (i)	(16.575)
Concedidas	1.609
Canceladas	(87.165)
Saldo no final do período	11.420.389

(i) 1.997 ações foram pagas em dinheiro.

O efeito acumulado no patrimônio líquido no período findo de três meses em 31 de março de 2026 era de R\$27.793 (R\$13.196 em 31 de março de 2025), registrado na despesa de remuneração baseada em ações.

25. Informações por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões da Companhia e suas controladas, em três segmentos (ou unidades de negócios) reportáveis:

Segmento TOTVS Gestão: representa os negócios de software da TOTVS voltados para gestão empresarial, contemplando todas as soluções de ERP, RH e Verticais.

Segmento RD Station: composto por soluções voltadas à geração de oportunidades e conversão de vendas dos clientes como vendas, marketing digital e *customer experience*.

Segmento TOTVS Techfin: contempla os negócios de disponibilização de serviços financeiros, como produtos de tecnologia voltados para serviços financeiros, parcerias, produtos que possuem algum grau de risco de crédito e/ou a definição e/ou a aplicação das políticas de crédito através da controlada em conjunto TOTVS Techfin. Neste segmento também estão consolidados os rendimentos das cotas subordinadas dos FIDC I, II e III, para o qual a Supplier, subsidiária da TOTVS Techfin, cede os créditos originados.

A seguir apresentamos a demonstração dos resultados dos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e 2025 para estes três segmentos operacionais:

Demonstração de resultados	TOTVS Gestão		RD Station		TOTVS Techfin		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025 (iii)	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receita líquida	1.526.015	1.232.612	171.031	153.700	72.545	64.374	1.769.591	1.450.686
(-) Custos	(401.156)	(329.520)	(41.233)	(42.486)	(27.907)	(24.408)	(470.296)	(396.414)
Lucro bruto	1.124.860	903.092	129.797	111.214	44.638	39.966	1.299.295	1.054.272
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(250.774)	(190.261)	(37.100)	(29.558)	(3.276)	(2.656)	(291.150)	(222.475)
(-) Despesas comerciais e marketing	(297.245)	(252.839)	(50.158)	(47.811)	(7.229)	(5.146)	(354.632)	(305.796)
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(20.114)	(13.028)	(3.053)	(927)	(11.666)	(5.264)	(34.833)	(19.219)
(-) Despesas gerais e administrativas	(130.357)	(102.713)	(14.968)	(15.240)	(21.871)	(20.527)	(167.196)	(138.480)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	3.549	(13.990)	102	114	891	(86)	4.542	(13.962)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	429.919	330.261	24.620	17.792	1.487	6.287	456.026	354.340
(-) Depreciação e amortização	-	-	-	-	-	-	(104.409)	(83.632)
(-) Resultado financeiro	-	-	-	-	-	-	(66.502)	(31.392)
(-) Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	-	-	-	(61.281)	(54.733)
Lucro líquido da operação continuada	-	-	-	-	-	-	223.834	184.583
Lucro líquido da operação descontinuada	-	-	-	-	-	-	8.176	16.012
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	232.010	200.595

A Companhia e suas controladas divulgaram informações acima para cada segmento reportável, pois essa informação é regularmente revisada pelo principal tomador de decisões operacionais.

O quadro a seguir concilia o modelo de segmentos apresentado acima com a Demonstração do Resultados para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025:

Demonstração de resultados	01/01/2026 a 31/03/2026			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Resultado TOTVS Techfin (ii)	Segmentos consolidados
Receita líquida	1.697.046	-	72.545	1.769.591
(-) Custos	(480.080)	37.691	(27.907)	(470.296)
Lucro bruto	1.216.966	37.691	44.638	1.299.295
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(301.670)	13.796	(3.276)	(291.150)
(-) Despesas comerciais e marketing	(360.061)	12.658	(7.229)	(354.632)
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(23.167)	-	(11.666)	(34.833)
(-) Despesas gerais e administrativas	(184.163)	38.838	(21.871)	(167.196)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	3.651	-	891	4.542
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	351.556	102.983	1.487	456.026
(-) Depreciação e amortização	-	(102.983)	(1.426)	(104.409)
(-) Equivalência patrimonial	(635)	635	-	-
(-) Resultado financeiro	(67.735)	-	1.233	(66.502)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(59.352)	-	(1.929)	(61.281)
Lucro líquido da operação continuada	223.834	635	(635)	223.834
Lucro líquido da operação descontinuada	8.176	-	-	8.176
Lucro líquido do período	232.010	635	(635)	232.010

Demonstração de resultados	01/01/2025 a 31/03/2025			
	DRE consolidado	Reclassificação (i)	Resultado TOTVS Techfin (ii) (iii)	Segmentos consolidados
Receita líquida	1.386.312	-	64.374	1.450.686
(-) Custos	(402.825)	30.819	(24.408)	(396.414)
Lucro bruto	983.487	30.819	39.966	1.054.272
(-) Pesquisa e Desenvolvimento	(232.088)	12.269	(2.656)	(222.475)
(-) Despesas comerciais e marketing	(313.081)	12.431	(5.146)	(305.796)
(-) Provisão para perda esperada de clientes	(13.955)	-	(5.264)	(19.219)
(-) Despesas gerais e administrativas	(144.471)	26.518	(20.527)	(138.480)
Outras receitas/ (despesas) op. líquidas	(13.876)	-	(86)	(13.962)
Resultado antes da depreciação, amortização, resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social	266.016	82.037	6.287	354.340
(-) Depreciação e amortização	-	(82.037)	(1.595)	(83.632)
(-) Equivalência patrimonial	2.974	(2.974)	-	-
(-) Resultado financeiro	(32.315)	-	923	(31.392)
(-) Imposto de renda e contribuição social	(52.092)	-	(2.641)	(54.733)
Lucro líquido da operação continuada	184.583	(2.974)	2.974	184.583
Lucro líquido da operação descontinuada	16.012	-	-	16.012
Lucro líquido do período	200.595	(2.974)	2.974	200.595

(i) Reclassificação da depreciação e amortização em linhas destacadas;

(ii) Demonstrativo do saldo da equivalência patrimonial na TOTVS Techfin por rubrica;

(iii) Para melhor comparabilidade, os saldos em 31 de março de 2025 foram reclassificados linha a linha em decorrência dos resultados dos Certificados de Recebíveis, instrumento de financiamento para alguns de seus produtos, como o Supplier Pay.

26. Lucro por ação

Os quadros a seguir apresentam os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

Resultado básico por ação	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Resultado do exercício		
Operações continuadas	223.834	184.583
Operações descontinuadas (i)	4.996	10.064
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	228.830	194.647
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	585.349	585.903
Resultado básico por ação (em Reais)	0,39093	0,33222
Resultado básico por ação da operação continuada (em Reais)	0,38239	0,31504

Resultado diluído por ação	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Resultado do exercício		
Operações continuadas	223.834	184.583
Operações descontinuadas (i)	4.996	10.064
Lucro líquido atribuível a acionistas controladores detentores de ações ordinárias	228.830	194.647
Denominador (em milhares de ações)		
Média ponderada de número de ações ordinárias em circulação	585.349	585.903
Média ponderada de número de ações restritas	11.443	9.609
Média ponderada de número de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição	596.792	595.512
Resultado diluído por ação (em Reais)	0,38343	0,32686
Resultado diluído por ação da operação continuada (em Reais)	0,37506	0,30996

(i) Contempla os resultados da operação descontinuada da RJ Participações e Dimensa. Confira os detalhes na nota 4.

Não houve outras transações envolvendo ações ordinárias ou potenciais ações ordinárias entre a data do balanço patrimonial e a data de conclusão destas Informações Financeiras Intermediárias.

27. Receita bruta

A receita bruta e as respectivas deduções para apuração da receita líquida apresentada na Demonstração de Resultados da Companhia e suas controladas para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025, foram como segue:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Software recorrente	1.100.350	909.875	1.725.980	1.384.541
Software não recorrente	109.445	112.556	167.637	168.693
Taxa de licenciamento	60.395	62.060	74.337	75.387
Serviços não recorrentes	49.050	50.496	93.300	93.306
Receita bruta	1.209.795	1.022.431	1.893.617	1.553.234
Cancelamentos	(15.098)	(6.892)	(21.544)	(9.438)
Impostos incidentes sobre vendas	(117.373)	(108.776)	(175.027)	(157.484)
Deduções	(132.471)	(115.668)	(196.571)	(166.922)
Receita líquida	1.077.324	906.763	1.697.046	1.386.312

28.Custos e despesas por natureza

A Companhia e suas controladas apresentaram as informações sobre os custos e as despesas operacionais por natureza para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025.

Natureza	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Salário, benefícios e encargos	(532.312)	(376.411)	(764.703)	(630.593)
Serviços de terceiros e outros insumos	(233.890)	(194.532)	(332.484)	(270.880)
Comissões	(78.771)	(68.547)	(107.825)	(87.573)
Depreciação e amortização	(60.712)	(54.767)	(102.983)	(82.037)
Provisão para contingências	(9.259)	(13.297)	(9.577)	(13.642)
Provisão para perda esperada de clientes	(13.710)	(8.843)	(23.167)	(13.955)
Outras (i)	3.182	(869)	(4.751)	(21.616)
Total	(925.472)	(717.266)	(1.345.490)	(1.120.296)

Função	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Custo de softwares	(350.270)	(269.830)	(480.080)	(402.825)
Pesquisa e desenvolvimento	(210.398)	(151.554)	(301.670)	(232.088)
Despesas comerciais e de marketing	(228.855)	(187.374)	(360.061)	(313.081)
Provisão para perda esperada de clientes	(13.710)	(8.843)	(23.167)	(13.955)
Despesas gerais e administrativas	(125.569)	(99.161)	(184.163)	(144.471)
Outras receitas/ (despesas) operacionais (i)	3.330	(504)	3.651	(13.876)
Total	(925.472)	(717.266)	(1.345.490)	(1.120.296)

(i) No período de três meses findo em 31 de março de 2025, o consolidado inclui o complemento de opção de compra

da subsidiária Feedz em decorrência do atingimento de performance no valor total de R\$13.486, conforme CPC 15/IFRS 3. A Feedz foi incorporada pela TOTVS Gestão em 1 de maio de 2025.

Em 31 de março de 2026, a rubrica de “Salários, benefícios e encargos” contempla o impacto da reoneração parcial da folha de pagamento no montante de R\$19.545 (R\$21.089 em 31 de março de 2025), conforme Lei nº 14.973/2024, prevendo a transição com redução gradativa da alíquota da CPRB, até sua completa extinção em 2028.

29.Receitas e despesas financeiras

As receitas e despesas financeiras incorridas nos períodos de três meses findos em 31 de março de 2026 e de 2025 foram como segue:

	Controladora		Consolidado	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
<u>Receitas financeiras</u>				
Receitas de aplicações financeiras	68.504	26.601	85.455	41.829
Juros recebidos	1.389	1.202	3.338	2.272
Variação monetária ativa	2.651	2.026	3.797	2.648
Ajuste a valor presente	820	469	1.201	822
Variação cambial ativa	166	32	672	407
Outras receitas financeiras	59	12	66	35
	73.589	30.342	94.529	48.013
<u>Despesas financeiras</u>				
Juros incorridos	(134.313)	(51.368)	(140.553)	(56.258)
Variação monetária passiva	(5.481)	(4.275)	(6.843)	(5.264)
Despesas bancárias	(299)	(471)	(527)	(660)
Ajuste a valor presente passivo	(10.061)	(9.602)	(10.653)	(11.943)
Variação cambial passiva	(113)	(77)	(2.358)	(1.164)
Outras despesas financeiras (i)	35	(2.394)	(1.330)	(5.039)
	(150.232)	(68.187)	(162.264)	(80.328)
Resultado financeiro líquido	(76.643)	(37.845)	(67.735)	(32.315)

(i) Contempla os ajustes por inflação das subsidiárias na Argentina.

30.Plano de previdência privada - Contribuição definida

A Companhia e suas controladas oferecem o Programa de Previdência Complementar "TOTVS", atualmente administrado pelo Bradesco Seguros, no qual são realizadas contribuições efetuadas pelos participantes e pela Companhia e suas controladas, descritas no Contrato de Adesão ao Programa. As contribuições são segregadas em:

- Contribuição Básica – contribuição efetuada pelo participante, correspondente a 2% do salário; no caso de diretores estatutários a contribuição varia de 2% a 5%.
- Contribuição Voluntária – contribuições efetuadas exclusivamente pelos participantes, não havendo contrapartida da empresa.
- Contribuição da Empresa – correspondente a 100% da contribuição básica. A empresa poderá efetuar contribuições extraordinárias de valor e frequências livres.

As despesas com previdência privada no período de três meses findo em 31 de março de 2026 eram de R\$3.059 na controladora (R\$2.443 em 31 de março de 2025) e R\$3.521 no consolidado (R\$3.117 em 31 de março de 2025).

31.Evento subsequente

Em 30 de abril de 2026, a Companhia concluiu, após terem sido atendidas todas as condições precedentes aplicáveis, incluindo, sem limitação, a aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE), as transações, a saber, a aquisição da totalidade das ações detidas pela B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão representativas de 37,5% do capital social da Dimensa S.A. e, ato contínuo, a alienação da integralidade das ações de emissão da Dimensa à Evertec Brasil Informática S.A..

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso VI, da Resolução CVM nº 80/22, os diretores da TOTVS declaram que reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2026.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DOS DIRETORES SOBRE O RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE

Declaração da Diretoria: Em conformidade com o Artigo 27, § 1º, inciso V da Resolução CVM nº 80/22, conforme alterada pela Resolução CVM nº 59/21, os diretores da TOTVS declaram que discutiram, reviram e concordaram com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2026.

São Paulo, 05 de maio de 2026.

Dennis Herszkowicz
Diretor-Presidente

Gilsomar Maia Sebastião
Vice-Presidente Administrativo e Financeiro / Diretor de Relações com Investidores