

OceanPact Serviços Marítimos S.A.

Relatório sobre a Revisão de
Informações Trimestrais dos
Períodos de Três e Nove Meses Findos em
30 de Setembro de 2025

Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda.

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

Aos Administradores e Acionistas da
OceanPact Serviços Marítimos S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da OceanPact Serviços Marítimos S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1), aplicável à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

A Deloitte refere-se a uma ou mais empresas da Deloitte Touche Tohmatsu Limited (“DTTL”), sua rede global de firmas-membro e suas entidades relacionadas (coletivamente, a “organização Deloitte”). A DTTL (também chamada de “Deloitte Global”) e cada uma de suas firmas-membro e entidades relacionadas são legalmente separadas e independentes, que não podem se obrigar ou se vincular mutuamente em relação a terceiros. A DTTL, cada firma-membro da DTTL e cada entidade relacionada são responsáveis apenas por seus próprios atos e omissões, e não entre si. A DTTL não fornece serviços para clientes. Por favor, consulte www.deloitte.com/about para saber mais.

A Deloitte oferece serviços profissionais de ponta para quase 90% das empresas listadas na Fortune Global 500® e milhares de outras organizações. Nossas pessoas entregam resultados mensuráveis e duradouros que ajudam a reforçar a confiança pública nos mercados de capitais e permitir que os clientes se transformem e prosperem. Com seus 180 anos de história, a Deloitte está hoje em mais de 150 países e territórios. Saiba como os cerca de 460 mil profissionais da Deloitte em todo o mundo geram um impacto que importa em www.deloitte.com.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos


Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individual e consolidada, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Rio de Janeiro, 12 de novembro de 2025



DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8 "F" RJ



Diego Wailer da Silva
Contador
CRC nº 1 RS 074562/O-3

BALANÇO PATRIMONIAL

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



ATIVO	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3	634.056	515.103	535.509	429.749
Títulos e valores mobiliários	4	18.481	18.609	13.981	14.443
Clientes	5	439.027	354.692	349.346	277.134
Estoques		7.276	5.024	5.347	2.712
Dividendos a receber		-	-	-	16.986
Tributos a recuperar	6	63.246	79.739	34.803	51.068
Outros valores a receber	9	28.543	34.032	23.917	25.092
Total do ativo circulante		1.190.629	1.007.199	962.903	817.184
Títulos e valores mobiliários	4	7.641	10.017	-	1.390
Tributos a recuperar	6	2.429	-	-	-
Depósitos judiciais	7	7.780	7.115	7.369	6.795
Tributos diferidos	8	143.648	162.499	59.796	77.757
Outros valores a receber	9	66.466	58.278	60.355	47.952
Investimentos	10	2.367	-	1.296.268	1.293.967
Direito de uso	11	32.864	27.196	171.337	117.281
Imobilizado	12	1.679.093	1.742.640	496.338	470.768
Intangível	13	23.920	16.539	17.894	13.080
Total do ativo não circulante		1.966.208	2.024.284	2.109.357	2.028.990
TOTAL DO ATIVO		3.156.836	3.031.483	3.072.261	2.846.174
PASSIVO	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações com pessoal	14	128.609	94.530	90.837	69.501
Fornecedores	15	117.697	103.375	95.887	65.495
Empréstimos e financiamentos	16.1	56.707	111.421	32.068	73.579
Debêntures	16.2	73.708	159.789	73.708	159.789
Credor por financiamento		1.960	5.418	1.955	2.058
Arrendamento mercantil	17	4.805	2.775	137.626	66.231
Tributos a recolher	18	25.428	31.113	17.040	22.919
Outras obrigações	19	36.298	45.642	24.481	34.806
Total do passivo circulante		445.212	554.063	473.602	494.378
Empréstimos e financiamentos	16.1	455.540	338.561	322.112	161.708
Debêntures	16.2	1.190.355	1.058.998	1.190.355	1.058.998
Credor por financiamento		3.319	4.772	3.319	4.772
Arrendamento mercantil	17	36.958	26.964	71.932	87.011
Empréstimos de partes relacionadas	21	-	-	23.753	32.095
Tributos a recolher	18	10.769	11.151	5.019	4.843
Tributos diferidos	8	727	1.454	-	-
Passivo a descoberto	10	3	4	3	-
Outras obrigações	19	43.348	35.021	16.451	7.342
Provisão para riscos	20	6.208	6.227	1.083	759
Total do passivo não circulante		1.747.227	1.483.152	1.634.026	1.357.528
Capital social	22.1	803.663	803.663	803.663	803.663
Ações em tesouraria e plano de ações	22.6	8.748	700	8.748	700
Reservas de capital	22.2	86.067	88.443	86.067	88.443
Prejuízos acumulados	22.3	(3.492)	(85.094)	(3.492)	(85.094)
Outros resultados abrangentes	22.5	69.647	186.556	69.647	186.556
PL antes da participação de não controladores		964.632	994.268	964.632	994.268
Participação de não controladores		(235)	-	-	-
Total do patrimônio líquido		964.397	994.268	964.632	994.268
Total do passivo e patrimônio líquido		3.156.836	3.031.483	3.072.261	2.846.174

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Períodos findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Nota	Consolidado				Controladora			
		3T25	3T24	9M25	9M24	3T25	3T24	9M25	9M24
Receita líquida	23	613.751	388.264	1.581.453	1.261.901	473.203	285.236	1.185.930	1.005.101
Custo dos serviços	25	(422.364)	(286.380)	(1.156.536)	(924.494)	(308.775)	(189.648)	(772.729)	(667.958)
Lucro bruto		191.387	101.884	424.916	337.407	164.428	95.588	413.201	337.143
Despesas gerais e administrativas	25	(61.987)	(54.064)	(173.765)	(141.261)	(48.803)	(40.950)	(134.265)	(103.363)
Equivalência patrimonial	10.1	-	-	-	-	26.548	(12.435)	663	(42.053)
Outras receitas e despesas operacionais	26	2.460	(8.490)	(5.397)	13.551	(75)	(1.766)	(5.478)	(8.492)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		131.859	39.330	245.755	209.697	142.098	40.437	274.121	183.235
Receitas financeiras	27	36.620	29.413	118.102	45.695	25.031	19.846	74.816	29.309
Despesas financeiras	27	(98.438)	(66.473)	(228.376)	(206.655)	(92.050)	(61.835)	(223.732)	(169.098)
Resultado financeiro		(61.818)	(37.060)	(110.274)	(160.960)	(67.018)	(41.989)	(148.915)	(139.789)
Lucro antes dos impostos		70.041	2.270	135.481	48.737	75.079	(1.552)	125.205	43.447
Imposto de renda e contribuição social corrente	28	(15.097)	(7.620)	(31.182)	(18.769)	(12.512)	(5.450)	(21.634)	(12.635)
Imposto de renda e contribuição social diferido	28	3.097	(4.547)	(22.899)	(23.421)	(4.496)	(2.895)	(21.969)	(24.266)
Tributos sobre o lucro		(12.000)	(12.167)	(54.081)	(42.190)	(17.008)	(8.345)	(43.603)	(36.901)
Lucro líquido (prejuízo) do período		58.042	(9.897)	81.400	6.547	58.071	(9.897)	81.602	6.547
Atribuível aos controladores		58.071	-	81.602	-	-	-	-	-
Atribuível aos não controladores		(29)	-	(202)	-	-	-	-	-
Resultado básico por ação (em R\$)	22.4	0,3627	(0,0497)	0,4110	0,0330	0,3627	(0,0497)	0,4110	0,0330
Resultado diluído por ação (em R\$)	22.4	0,3617	(0,0496)	0,4097	0,0327	0,3617	(0,0496)	0,4097	0,0327

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

Períodos findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Nota	Consolidado				Controladora			
		3T25	3T24	9M25	9M24	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro (Prejuízo) do período		58.042	(9.898)	81.400	6.546	58.071	(9.898)	81.602	6.546
Itens que serão reclassificados posteriormente para o resultado		-	-	-	-	-	-	-	-
Efeitos cambiais sobre conversão de investimento no exterior	22.5	(9.334)	(16.901)	(116.909)	92.418	(9.334)	(16.901)	(116.909)	92.418
Resultado com instrumentos financeiros designados como "hedge accounting"	29	-	3.513	-	(2.638)	-	3.513	-	(2.638)
Tributos diferidos sobre "hedge"	29	-	(1.194)	-	897	-	(1.194)	-	897
Resultado abrangente do período		48.708	(24.480)	(35.509)	97.223	48.737	(24.480)	(35.307)	97.223
Atribuível aos controladores		48.737	-	(35.307)	-	-	-	-	-
Atribuível aos não controladores		(29)	-	(202)	-	-	-	-	-

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Períodos findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Nota	Capital Social	Ações em Tesouraria e Plano de ações	Reserva de capital de ágio	Prejuízos acumulados	Outros resultados abrangentes	Total (controladora)	Participação de não controladores	Total (consolidado)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023		803.663	(339)	87.231	(69.496)	(32.690)	788.369	-	788.369
Concessão/recompra de ações	22.6	-	133	-	-	-	133	-	133
Ágio na concessão de ações	22.2	-	-	1.152	-	-	1.152	-	1.152
Lucro do período	22.3	-	-	-	6.546	-	6.546	-	6.546
Outros resultados abrangentes	22.5	-	-	-	-	90.677	90.677	-	90.677
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2024		803.663	(206)	88.383	(62.950)	57.987	886.877	-	886.877
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2024		803.663	700	88.443	(85.094)	186.556	994.268	-	994.268
Concessão/recompra de ações	21.1	-	8.048	-	-	-	8.048	-	8.048
Ágio na concessão de ações	22.2	-	-	(3.366)	-	-	(3.366)	-	(3.366)
Plano de opções de ações	22.2	-	-	990	-	-	990	-	990
Lucro do período	22.3	-	-	-	81.602	-	81.602	(202)	81.400
Participação de não controladores		-	-	-	-	-	-	(33)	(33)
Outros resultados abrangentes	22.5	-	-	-	-	(116.909)	(116.909)	-	(116.909)
SALDOS EM 30 DE SETEMBRO DE 2025		803.663	8.748	86.067	(3.492)	69.646	964.633	(235)	964.398

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

Períodos findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Lucro do período		81.400	6.547	81.602	6.547
Ajustados por:					
Depreciação e amortização	25	232.424	183.226	133.912	93.879
Imposto de renda e contribuição social reconhecido no resultado	28	54.081	42.190	43.603	36.900
Resultado de equivalência patrimonial	10.1	-	-	(663)	42.053
Resultado financeiro, líquido	27	110.274	164.168	148.915	145.165
Provisão (reversão) para riscos	20	(19)	(18.335)	324	(60)
Perda (ganho) na alienação de imobilizado	26	895	(2.370)	147	(2.370)
Provisão para multas contratuais		(16.530)	(17.532)	(8.090)	(2.179)
Provisão (reversão) para perda de créditos esperada	5	(225)	(456)	150	(161)
Provisão para concessões de ações e opções (planos ILP)		14.517	-	14.517	-
Provisão para bônus e PLR		24.624	21.270	18.837	16.444
Outros ajustes ao lucro		593	3.732	1.528	5.885
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Cientes	5	(84.110)	39.478	(80.704)	18.232
Estoque		(2.252)	(1.613)	(2.635)	(1.872)
Tributos a recuperar	6	9.288	(4.937)	12.256	(14.951)
Depósitos judiciais	7	(665)	(582)	(574)	(895)
Outros valores a receber	9	(2.699)	2.508	(11.228)	(17.169)
Obrigações com pessoal	14	9.455	(8.879)	2.499	(4.933)
Fornecedores	15	14.961	(45.405)	47.456	(29.149)
Tributos a recolher	18	(29.574)	(21.952)	(24.709)	(16.926)
Outras obrigações	19	996	24.012	(7.644)	19.642
Caixa gerado pelas operações		417.434	365.070	369.500	294.082
Juros pagos - empréstimos e financiamentos e debêntures	16	(155.213)	(113.896)	(150.249)	(108.176)
Juros pagos – arrendamentos	17	(3.926)	(4.261)	(16.612)	(16.595)
IRPJ e CSLL pagos		(7.675)	(8.209)	(2.629)	(3.750)
Juros recebidos de clientes		5.949	-	5.436	-
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		256.569	238.704	205.445	165.561
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Aporte de capital investidas	10	-	-	(125.881)	(41.726)
Aplicações/Resgate em títulos e valores mobiliários	4 e 27	35.032	(11.426)	29.328	(8.799)
Recebimento de dividendos (*)	10	-	-	10.000	-
Empréstimos liquidados pelas partes relacionadas		-	-	-	(5.200)
Adições de ativos fixos e intangível	12 e 13	(294.224)	(293.138)	(119.952)	(171.986)
Aquisição de investimentos	10.1	(5.890)	-	-	-
Caixa recebido na aquisição de investimento	10.1	411	-	-	-
Caixa recebido na venda de imobilizado		-	7.603	-	7.603
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(264.671)	(296.961)	(206.505)	(220.108)
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS					
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	16	699.245	434.921	699.245	434.921
Recompra de ações		-	(4.967)	-	(4.967)
Pagamentos de empréstimos, debêntures e financiamentos	16	(559.771)	(184.723)	(530.536)	(166.694)
Pagamentos de arrendamentos	17	(8.012)	(12.672)	(61.890)	(27.528)
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		131.462	232.559	106.819	235.732
Variação cambial sobre caixa e equivalentes		(4.407)	4.114	-	-
Aumento líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa		118.953	178.416	105.760	181.185
Caixa e equivalentes de caixa					
Saldo inicial		515.103	214.287	429.749	137.769
Saldo final		634.056	392.703	535.509	318.954
Aumento líquido(a) de caixa e equivalentes de caixa		118.953	178.416	105.760	181.185

(*) A companhia classifica dividendos recebidos como fluxo de caixa das atividades de investimentos.

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO

Períodos findos em 30 de setembro

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)



	Nota	Consolidado		Controladora	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
RECEITAS		1.782.122	1.427.666	1.329.521	1.128.293
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	23	1.773.428	1.416.768	1.327.119	1.125.762
Outras receitas		8.468	10.442	2.551	2.370
Provisão/reversão para perda de créditos esperada	5	225	456	(150)	161
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS		(512.927)	(408.507)	(315.478)	(264.572)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos		(206.052)	(179.093)	(124.706)	(106.192)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(306.875)	(229.414)	(190.772)	(158.380)
VALOR ADICIONADO BRUTO		1.269.195	1.019.159	1.014.043	863.721
Depreciação, amortização e exaustão	25	(232.424)	(183.226)	(133.912)	(93.879)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE		1.036.771	835.933	880.131	769.842
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA		118.102	45.695	75.479	(12.744)
Resultado de equivalência patrimonial	10.1	-	-	663	(42.053)
Receitas financeiras	27	118.102	45.695	74.816	29.309
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		1.154.874	881.628	955.610	757.098
Pessoal	25	479.477	455.927	332.952	329.065
– Remuneração direta		374.804	376.532	259.877	271.110
– Benefícios		76.840	58.140	53.844	42.605
– F.G.T.S		27.833	21.255	19.231	15.350
Impostos, taxas e contribuições		287.586	158.051	216.205	131.528
– Federais		262.902	136.119	197.592	113.225
– Municipais		24.684	21.932	18.613	18.303
Remuneração de capitais de terceiros		306.412	261.104	324.850	289.959
– Juros		192.306	130.809	202.195	140.340
– Aluguéis	25	64.170	57.540	93.087	110.000
– Variação Cambial	27	25.560	68.065	13.007	23.243
– Outras		24.375	4.690	16.561	16.376
Remuneração de Capitais Próprios		81.400	6.547	81.602	6.547
– Lucros retidos		81.400	6.547	81.602	6.547
Atribuível aos controladores		81.602	-	-	-
Atribuível aos não controladores		(202)	-	-	-
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		1.154.874	881.628	955.610	757.098

As notas explicativas são parte integrante das informações financeiras intermediárias.

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A OceanPact Serviços Marítimos S.A. (“Companhia”, e, em conjunto com suas controladas, “OceanPact”) é uma sociedade anônima de capital aberto que foi constituída em 21 de setembro de 2007, com sede no Rio de Janeiro – RJ, que tem suas ações negociadas na bolsa de valores de São Paulo – B3 S.A. sob o código OPCT3.

A OceanPact é uma das principais prestadoras de serviços em ambiente marinho do Brasil, oferecendo serviços para estudo, proteção, monitoramento e uso sustentável do mar, do litoral e dos recursos marinhos, principalmente no setor de óleo e gás, e em diversos outros setores da economia, como portuário, navegação, mineração, energia e telecomunicações. Com grandes inventários de equipamentos de prevenção e combate a derramamentos no mar e de coleta de dados oceanográficos, a OceanPact possui atualmente uma frota de 28 embarcações e 9 ROVs (Remotely Operated Vehicles) da categoria work class, capaz de atender as mais diversas demandas de seus clientes. As operações da OceanPact são divididas em dois segmentos denominados (i) Embarcações, e (ii) Serviços compreendendo três áreas de atuação, quais sejam:

- (i) Ambiental, que inclui serviços de proteção ambiental, levantamentos oceanográficos, licenciamentos e estudos ambientais, segurança operacional e remediação ambiental.
- (ii) Subsea, que inclui serviços de geofísica, geotecnia, inspeção, reparo e manutenção, suporte à construção e descomissionamento.
- (iii) Logística e Engenharia, que inclui serviços de logística marítima, bases de apoio offshore, engenharia portuária e costeira.

A Companhia e algumas de suas investidas estão sujeitas à regulação da Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ e cumpre com os requerimentos operacionais aplicáveis.

2. BASE DE ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

2.1. Declaração de conformidade

As informações financeiras intermediárias individuais da Companhia foram preparadas e estão apresentadas de acordo com o Pronunciamento técnico - CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias (práticas contábeis adotadas no Brasil) e as informações financeiras intermediárias consolidadas foram preparadas e estão apresentadas de acordo com a IAS 34 Interim Financial Reporting, emitidas pelo International Accounting Standards Board (“IASB”) e CPC 21 e devem ser lidas em conjunto com as últimas demonstrações financeiras anuais consolidadas da Companhia do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, previamente divulgadas. As informações financeiras intermediárias estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”), aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais.

As informações financeiras intermediárias apresentam as principais variações no período, evitando a repetição de determinadas notas às demonstrações financeiras anuais previamente divulgadas, e estão sendo apresentadas na mesma base de agrupamentos e ordem de quadros e notas explicativas, quando relevantes, se comparadas com as demonstrações financeiras anuais.

Todas as informações relevantes próprias das informações financeiras intermediárias, e apenas essas informações, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia.

As informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2025.

2.2. Demonstrações do valor adicionado

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (“DVA”), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - “Demonstração do Valor Adicionado”. As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras.

2.3. Base de elaboração

As informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos e dos valores justos alocados nas combinações de negócios. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de bens e serviços.

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados.

2.4. Políticas contábeis materiais e estimativas críticas

As políticas contábeis materiais e estimativas críticas aplicadas na preparação dessas informações financeiras intermediárias são as mesmas aplicadas nas demonstrações financeiras completas findas em 31 de dezembro de 2024, e, portanto, devem ser lidas em conjunto.

2.5. Normas e interpretações novas e revisadas

As normas revisadas apresentadas a seguir entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025. A adoção dessas alterações de normas não resultou impacto relevante sobre as divulgações ou os valores divulgados nestas informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas.

Norma ou interpretação	Descrição
Alterações ao CPC 26 (R1)/IAS 1	Classificação do passivo como circulante ou não circulante e passivo não circulante com covenants
Alterações ao CPC 03 (R2)/IAS 7 E CPC 40 (R1)/IAS 7	Acordos de financiamento de fornecedores
Alterações ao CPC 06 (R2)/IFRS 16	Passivo de arrendamento em uma transação de “sale and leaseback”
Resolução CVM nº 199/ CPC 9 (R1): DVA	Elucidar requisitos normativos e, por consequência, reduzir a abrangência de práticas contábeis adotadas na elaboração da DVA pelas companhias brasileiras.
Resolução CVM nº 223/ CPC 10	Estabelece critérios contábeis para o reconhecimento, mensuração e divulgação de créditos de carbono, permissões de emissão e créditos de descarbonização.

Na data de autorização destas informações financeiras intermediárias, a Companhia não aplicou as normas e interpretações novas e revisadas que foram emitidas, mas ainda não tem sua adoção mandatória, apresentadas a seguir.

Norma ou interpretação	Descrição
IFRS 18	A IFRS 18 substituirá a IAS 1/ CPC 26: Apresentação das Demonstrações Financeiras.
IFRS S1	Estabelece diretrizes para que as empresas relatem informações de sustentabilidade de forma clara e consistente.
IFRS S2	Divulgação dos riscos associados às mudanças climáticas, incentivando as empresas a avaliar e comunicar como esses riscos impactam suas operações e resultados financeiros.

Não é esperado que a adoção das normas listadas acima tenha impacto relevante sobre as informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em períodos futuros, com exceção da nova norma emitida pelo IASB publicada no dia 9 de abril de 2024, IFRS 18 – Apresentação e divulgação das demonstrações contábeis, que irá substituir o CPC 26 (R1)/IAS 1. Essa norma será obrigatória a partir de janeiro de 2027 e a Companhia iniciará os estudos da norma e as análises dos impactos para os próximos fechamentos.

2.6. Moedas funcionais e moeda de apresentação

A moeda funcional da Controladora e de suas controladas no Brasil é o real, que é a moeda de seu principal ambiente econômico de operação. As moedas funcionais das controladas diretas que atuam em ambiente econômico internacional estão apresentadas no quadro abaixo.

As demonstrações do resultado e do fluxo de caixa das investidas, com moeda funcional distinta da Controladora, são convertidas para reais pela taxa de câmbio média mensal, os ativos e passivos são convertidos pela taxa final e os demais itens do patrimônio líquido são convertidos pela taxa histórica. As variações cambiais sobre os investimentos em controladas e coligadas, com moeda funcional distinta da Controladora, são registradas no patrimônio líquido, conforme requerido pelo pronunciamento técnico CPC 02 (R2) - Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão das Demonstrações Contábeis, equivalente à norma internacional IAS 21.

Moedas funcionais das investidas da Companhia

Empresa	Moeda funcional
OceanPact Netherlands	Dólar americano
OceanPact International	Dólar americano
Cod Hole	Dólar americano
OceanPact Technology Norway ("OTN")	Coroa norueguesa
OceanPact Maritime Ltd. ("OML")	Dólar americano
OceanPact Mexico	Peso mexicano

2.7. Base de Consolidação

As demonstrações financeiras da Companhia refletem os ativos, passivos e transações da Controladora e suas controladas diretas e indiretas ("subsidiárias"). Os saldos e as transações entre empresas, que incluem lucros não realizados, são eliminados.

Denominação	30/09/25			31/12/24		
	Tipo	% Participação		Tipo	% Participação	
	Investimento	Direta	Indireta	Investimento	Direta	Indireta
1. EnvironPact Consultoria	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
1.1. EnvironPact Sustentab.	controle indireto	26%	74%	controle indireto	26%	74%
1.1.1 AIUKA (b)	controle indireto	-	95%	-	-	-
2. OceanPact Navegação	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
3. Maraú	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
4. OceanPact Geociências	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
5. OML	controle indireto	50%	50%	controle indireto	50%	50%
6. OceanPact Netherlands	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
7. OceanPact International	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
7.1. Cod Hole	controle indireto	-	99%	controle indireto	-	99%
7.2. OPTN	controle indireto	-	100%	controle direto	-	100%
8. OceanPact Mexico	controle conjunto	50%	-	controle conjunto	50%	-
9. SLI	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
10. OceanPact Logística	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
11. UP Apoio (a)	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
12. Agriex (a)	controle direto	100%	-	controle direto	100%	-
13. OceanPact Tech (c)	controle direto	90%	-	-	-	-

(a) Determinadas em conjunto como Grupo UP.

(b) Adquirida em janeiro de 2025, com participação minoritária de 5% da principal executiva e fundadora. A Aiuká, tem por objeto social o resgate e reabilitação de fauna em vazamentos de óleo e outras emergências.

(c) Nova subsidiária constituída e entrando em operação em janeiro de 2025, com participação minoritária de 10% do capital destinado ao seu principal executivo. A OceanPact Tech, tem por objeto social a prestação de serviços de engenharia e operações remotas.

3. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	35.924	849	6.813	770
Caixa e bancos (moeda estrangeira)	23.849	17.575	170	1
Aplicações financeiras (*)	574.282	496.679	528.525	428.978
Total	634.056	515.103	535.509	429.749

- (*) Aplicações financeiras de curto prazo com liquidez imediata compostas por Certificados de Depósitos Bancários – CDB pós-fixados, com rendimento médio no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 de 100% do CDI na controladora e no consolidado (no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024 foi de 100% do CDI na controladora e no consolidado).

4. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Garantia BNDES – Banco Itaú (a)	10.189	11.502	-	-
Garantia CEF	-	2.800	-	2.800
Projetos de PD&I – Bancos Itaú (b)	15.933	14.324	13.981	13.023
Total	26.122	28.626	13.981	15.823
Circulante	18.481	18.609	13.981	14.443
Não Circulante	7.641	10.017	-	1.390

As aplicações financeiras da Companhia classificadas como títulos e valores mobiliários tem o mesmo lastro e patamar de retorno das aplicações financeiras da Companhia:

- (a) A garantia firmada com o BNDES representa a exigência de manutenção de valor correspondente a no mínimo quatro meses da dívida da controlada OceanPact Navegação, incluindo principal e juros, em conta centralizadora.
- (b) Recursos vinculados a projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação realizados em parceria com clientes.

Para maiores informações acerca dos financiamentos aqui mencionados, verificar nota explicativa nº 16.1.

5. CLIENTES

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Cientes a vencer	435.896	349.029	346.333	267.685
Cientes vencidos	12.159	14.916	9.690	13.786
Partes Relacionadas (nota nº 21)	-	-	1.795	3.985
Provisão para perda	(9.028)	(9.253)	(8.472)	(8.322)
Total	439.027	354.692	349.346	277.134

Os saldos vencidos em 30 de setembro de 2025 possuem a composição apresentada a seguir, por idade de vencimento:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Até 90 dias	1.817	4.188	277	4.122
De 91 a 360 dias	249	2.024	208	1.781
Mais de 360 dias	10.093	8.704	9.205	7.883
Total saldos vencidos	12.159	14.916	9.690	13.786

A seguir apresentamos a movimentação da provisão para perda nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024:

	Consolidado	Controladora
Saldo em 31/12/23	8.697	7.729
Provisões	270	237
Reversões por baixa	(726)	(398)
Saldo em 30/09/24	8.241	7.568
Saldo em 31/12/24	9.253	8.322
Provisões	289	270
Reversões por baixa	(514)	(120)
Saldo em 30/09/25	9.028	8.472

6. TRIBUTOS A RECUPERAR

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
IRPJ e CSLL (a)	16.854	69.121	7.133	45.302
PIS e COFINS a recuperar	3.763	4.289	1.329	1.898
Tributos retidos por clientes (b)	43.863	5.002	26.142	3.689
Outros tributos a recuperar	1.195	1.327	200	179
Total	65.675	79.739	34.803	51.068
Circulante	63.246	79.739	34.803	51.068
Não Circulante	2.429	-	-	-

- (a) Os saldos de IRPJ e CSLL, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 referem-se a saldos negativos apurados em exercícios anteriores, que deverão ser compensados no decorrer dos próximos meses com os demais tributos federais.
- (b) Tributos retidos por terceiros compreendem: IRRF, CSLL, ISS e INSS retido pelos clientes quando da contratação para prestação de serviços, que serão compensados nos meses subsequentes.

7. DEPÓSITOS JUDICIAIS

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Processos trabalhistas	4.856	4.370	4.445	4.050
Processos tributários	2.924	2.745	2.924	2.745
Total	7.780	7.115	7.369	6.795

Além do saldo apresentado acima, a Companhia possui R\$29.668 de garantias para processos judiciais referentes a discussão sobre o recolhimento de ISS. Esse montante é apresentado líquido da contrapartida de um passivo no mesmo valor, na rubrica ISS a recolher. Após a aquisição do Grupo UP, com base no entendimento pacífico dos tribunais quanto a não incidência de ISS nos contratos de afretamento celebrados pelas empresas brasileiras de navegação, a Companhia deixou de emitir notas fiscais para cobrar o afretamento, e conseqüentemente não segue acumulando esse imposto a recolher e o respectivo depósito judicial. A Companhia segue atuando junto aos advogados nesse processo e aguarda desfecho favorável do processo judicial para que possa levantar os valores depositados.

8. TRIBUTOS DIFERIDOS

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributos diferidos ativos				
Imposto de renda	102.206	116.159	42.349	55.679
Contribuição social	40.258	45.190	16.281	20.937
Outros tributos (*)	1.184	1.150	1.167	1.140
Total	143.648	162.499	59.796	77.756
Tributos diferidos passivos				
Imposto de renda	727	1.454	-	-
Total	727	1.454	-	-

(*) Referente a PIS e COFINS sobre a amortização e juros dos arrendamentos.

O imposto de renda e contribuição social diferidos acumulados no ativo e passivo são compostos conforme apresentado a seguir:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Variação cambial líquida (*)	46.786	65.644	361	10.212
Prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social	52.308	52.047	11.802	22.841
Provisões	45.662	43.809	31.676	28.980
Valor justo mais valia	(8.995)	(8.940)	1.407	1.992
Arrendamento mercantil	23.813	22.948	14.608	13.872
Depreciação acelerada para fins fiscais	(20.332)	(17.955)	-	-
Ganho por compra vantajosa	(1.694)	(1.219)	(1.694)	(1.219)
Outros efeitos pulverizados	4.188	3.561	470	448
IRPJ e CSLL diferidos ativo (passivo), líquido	141.737	159.895	58.630	77.125

(*) Refere-se à variação cambial tributada pelo regime caixa.

Com base na expectativa de realização efetuada pela Administração, os tributos diferidos ativos reconhecidos em 30 de setembro de 2025 na controladora e no consolidado, serão realizados conforme demonstrado a seguir:

Ano	Consolidado	Controladora
2025	58.498	27.984
2026	39.074	22.024
2027	19.558	5.132
Após 2028	24.607	4.001
Total IRPJ e CSLL diferidos ativo líquido	141.737	59.141

O montante total de impostos passíveis de recuperação em virtude de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social é demonstrado abaixo. A tabela seguinte demonstra o montante desses impostos diferidos que a administração julga ser provável sua recuperação nos próximos anos:

	30/09/25	31/12/24
OceanPact Serviços	11.802	22.841
Grupo UP	39.697	39.700
OceanPact Geociências	23.766	15.997
SLI	8.780	8.448
Maraú	11.848	9.141
OceanPact Logística	531	418
OceanPact Tech	273	-
Aiuká	536	-
Saldos de impostos diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	97.233	96.545
OceanPact Serviços	11.802	22.841
Grupo UP	39.697	29.206
OceanPact Tech	273	-
Aiuká	536	-
Total reconhecido de impostos diferidos decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa de CSLL	52.308	52.047

Os valores reconhecidos contabilmente refletem o percentual de alíquota efetiva apurada. Nos casos que estão registrados valores a menor que o previsto, avaliou-se a expectativa de realização pela Administração da Companhia, chegando-se ao entendimento que havia baixa expectativa de realização dos valores envolvidos. Para o reconhecimento, levou-se em conta as seguintes premissas:

- Dólar e Selic conforme projeções Boletim Focus.
- Receita: diárias já contratadas com clientes e utilização de diárias padrão atuais para contratos futuros.
- Taxa de ocupação: média ponderada considerando docagens, “downtime” padrão e ociosidade comercial entre contratos.
- Custos e Despesas: atualizado conforme crescimento esperado para a Companhia nos próximos exercícios.
- Depreciação: considera vida útil dos ativos existentes e adição de capex de manutenção recorrente padrão de novas docagens projetadas.
- Resultado financeiro: amortizações das dívidas atuais nos prazos contratados, e novas captações nas mesmas condições das atuais para cobrir necessidade de caixa mantendo caixa mínimo considerado seguro.

Com base na expectativa de realização efetuada pela Administração, os tributos diferidos ativos, decorrentes de prejuízo fiscal, reconhecidos no período findo em 30 de setembro de 2025 na controladora e no consolidado, serão realizados conforme demonstrativo a seguir:

Ano	Consolidado	Controladora
2025	73	-
2026	25.487	11.802
2027	6.781	-
2028	10.493	-
Após 2029	8.665	-
Total	51.499	11.802

9. OUTROS VALORES A RECEBER

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Adiantamentos a fornecedores	3.462	7.332	2.380	5.587
Compartilhamento de despesas (nota explicativa nº 21.2)	-	-	3.828	4.448
Despesas antecipadas com seguros (a)	8.570	14.187	3.724	7.251
Outras despesas antecipadas (b)	9.706	5.765	7.342	4.329
Valores a receber alienação servmar (d)	801	1.798	801	1.798
Outros valores a receber - partes relacionadas (nota explicativa nº 21.2)	-	-	3.059	66
Consórcio OCP Log/EnvironPact	1.675	1.028	-	-
Outros valores a receber	4.329	3.922	2.783	1.613
Total Circulante	28.543	34.032	23.917	25.092
Despesas antecipadas com seguros (a)	40	2.569	27	1.142
Outras despesas antecipadas (b)	323	213	250	114
Retenções contratuais - clientes (c)	65.366	54.824	52.882	39.566
Outros valores a receber	737	672	7.196	7.130
Total Não Circulante	66.466	58.278	60.355	47.952

- (a) As despesas com seguros são apropriadas com base no regime de competência e são renovadas periodicamente com base no demonstrado na nota explicativa nº 30.
- (b) Referem-se principalmente a custos aduaneiros, além de benefícios pagos antecipadamente (vale refeição, vale transporte e férias).
- (c) Refere-se, principalmente, a retenções realizadas por clientes. Os termos definidos em determinados contratos com clientes estabelecem que uma parte do valor faturado sobre serviços prestados é retido por estes como uma medida protetiva para eventuais questionamentos e, após um período a depender dos prazos contratuais, tais valores são devolvidos à Companhia.
- (d) Refere-se às parcelas em aberto do preço de venda da antiga controlada.

10. INVESTIMENTOS E PROVISÃO PARA PERDA EM INVESTIMENTOS

10.1. As movimentações nos saldos das investidas estão demonstradas a seguir:

Investidas	Controladora						
	31/12/2024	AVJ	Aporte de capital	Dividendos	Ajuste de conversão	Equivalência patrimonial	30/09/2025
OceanPact Navegação	31.136	-	-	-	-	25.412	56.548
OceanPact International	52.322	-	290	-	(6.739)	(6.072)	39.800
EnvironPact Consultoria	21.888	-	-	(7.400)	54	3.274	17.817
OceanPact Geociências	101.171	-	25.000	-	(3.239)	(24.582)	98.350
EnvironPact Sustentabilidade	9.635	-	-	(2.600)	(16)	1.232	8.251
OceanPact Netherlands	807.444	-	-	-	(101.700)	4.935	710.679
Maraú	48.726	-	29.500	-	-	(6.236)	71.990
SLI	3.492	-	100	-	-	(1.083)	2.509
OML	24.691	-	-	-	(2.883)	(4.316)	17.492
OceanPact México	(4)	-	-	-	1	-	(3)
OceanPact Logística	2.924	-	-	-	-	(239)	2.685

Investidas	Controladora						30/09/2025
	31/12/2024	AVJ	Aporte de capital	Dividendos	Ajuste de conversão	Equivalência patrimonial	
Atmos	2.087	279	-	-	-	-	2.367
UP Apoio	188.451	-	69.000	-	-	9.157	266.608
OceanPact Tech	-	-	1.991	-	-	(818)	1.173
Total	1.293.963	279	125.881	(10.000)	(114.521)	663	1.296.265
						Investimentos	1.296.268
						Provisão para perda em investimento	(3)

Investidas	Controladora						30/09/24
	31/12/23	Ágio	AVJ	Aporte (redução) de capital	Ajuste de conversão	Equivalência patrimonial	
OceanPact Navegação	55.847	-	-	-	-	(14.570)	41.277
OceanPact International	48.344	-	-	688	5.446	(6.076)	48.402
EnvironPact Consultoria	16.702	-	-	-	-	1.791	18.493
OceanPact Geociências	81.635	(219)	-	35.700	2.507	(42.787)	76.836
EnvironPact Sustentabilidade	6.853	-	-	-	-	1.340	8.193
OceanPact Netherlands	638.588	-	-	-	80.305	6.257	725.150
Maraú	34.676	-	-	2.215	-	(2.959)	33.932
SLI	1.106	-	-	2.357	-	(300)	3.163
OML	19.760	-	-	-	2.507	392	22.659
OceanPact México	(58)	-	-	131	(76)	-	(3)
OceanPact Logística	2.981	-	-	-	-	45	3.026
Atmosmarine	918	-	178	900	-	-	1.996
Grupo UP	130.646	-	-	-	-	14.814	145.460
Total	1.037.998	(219)	178	41.992	90.689	(42.053)	1.128.584
						Investimentos	1.128.587
						Provisão para perda em investimento	(3)

10.2. Aquisição Aiuká Consultoria em Soluções Ambientais S.A.:

Em 2 de janeiro de 2025, a EnvironPact Sustentabilidade e Resiliência Ltda (EnvironPact Sustentabilidade) adquiriu 95% do capital social da Aiuká Consultoria em Soluções Ambientais S.A. por R\$6,8 milhões, através de sua subsidiária EnvironPact Sustentabilidade e Resiliência. A empresa é especializada em planejamento, resgate e reabilitação de fauna silvestre afetada por derramamentos de petróleo e outras crises ambientais. A operação fortalece o portfólio de serviços da OceanPact, ampliando sua atuação no segmento de proteção ambiental.

O preço total pago é composto pela primeira parcela à vista, de R\$5.890, paga em 02 de janeiro de 2025, e a segunda parcela de R\$950, registrada em “Outras Obrigações”, a ser paga em 12 meses, a ser reajustada por CDI.

A EnvironPact Sustentabilidade elaborou o laudo de Purchase Price Allocation (PPA), portanto, os valores apresentados a seguir são os valores reconhecidos da alocação do preço pago na referida combinação de negócios. Conforme CPC 15 (R1), equivalente ao IFRS 3, a Companhia pode ajustar os valores provisórios reconhecidos para uma combinação de negócios no prazo máximo de 1 ano, que é determinado como período de mensuração.

Ativos Contributórios	Valor Justo
Ativos líquidos	4.553
Participação adquirida	95%
Ativos líquidos, líquido dos passivos assumidos	4.326
Contraprestação transferida e a transferir	6.840
Montante não alocado – ágio	2.514

A tabela a seguir demonstra os ativos adquiridos e passivos assumidos na data de aquisição - em milhares de reais - R\$.

Balanco Patrimonial Aiuká (R\$ mil)	Demonstrações contábeis Saldos em Dez. 2024	Ajustes a Mercado	Demonstrações Contábeis Saldos em Dez. 2024
Ativo Circulante	3.183	-	3.183
Caixa e equivalente de caixa	411	-	411
Aplicações financeiras	1	-	1
Contas a receber de clientes	2.066	-	2.066
Tributos a recuperar	675	-	675
Adiantamentos a fornecedores	8	-	8
Adiantamentos a empregados	12	-	12
Empréstimos a empregados	11	-	11
Ativo não Circulante	3.399	735	4.135
Realizável a Longo Prazo	91	-	91
Títulos a receber	90	-	90
Empréstimos Aiuká ensinamentos e treinamentos	1	-	1
Investimentos	1.183	-	1.183
Imobilizado	2.125	-	2.125
Móveis e utensílios	107	-	107
Veículos	80	-	80
Computadores e periféricos	84	-	84
Máquina e equipamentos	537	-	537
Benfeitorias em imóvel de terceiros	478	-	478
Instalações	6	-	6
Aluguel – Direito de uso	654	-	645
Bens terceiros	188	-	188
Intangível	-	735	735
Marca	-	540	540
Carteira de clientes	-	40	40
Cláusula de não concorrência	-	155	155
Total do Ativo	6.583	735	7.318
Passivo Circulante	2.112	-	2.112
Empréstimos e financiamentos	10	-	10
Adiantamentos de clientes	121	-	121
Fornecedores	179	-	179
Obrigações tributárias	869	-	869
Arrendamentos	207	-	207
Salários, benefícios e encargos a pagar	722	-	722
Outras contas a pagar	4	-	4
Passivo não Circulante	653	-	653
Exigível a Longo Prazo	653	-	653
Arrendamento a pagar	465	-	465
Outros	188	-	188
Total do Passivo	2.765	735	2.765

11. DIREITO DE USO

A Companhia possui contratos de arrendamento de imóveis de terceiros e embarcações, totalizando 10 contratos vigentes firmados pela Companhia e por suas controladas em 30 de setembro de 2025, no consolidado. Vide nota explicativa nº 17 para maiores informações acerca dos contratos.

As taxas de amortização anuais utilizadas pela Companhia e suas controladas consideram os prazos dos respectivos contratos de arrendamento. No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, não foi identificada necessidade de constituição de provisão para perda nos ativos arrendados.

	Consolidado				
	31/12/2024	Adições	Baixas	Ajuste de Conversão	30/09/2025
Direito de uso					
Imóveis	33.229	13.489	-	-	46.718
Máquinas e equipamentos	4.127	-	-	(488)	3.639
Embarcações	25.637	-	(3.203)	(3.165)	19.269
Subtotal	62.992	13.489	(3.203)	(3.653)	69.626
Amortização acumulada					
Imóveis	(12.210)	(3.888)	-	-	(16.098)
Máquinas e equipamentos	(1.152)	(328)	-	86	(1.395)
Embarcações	(22.435)	-	-	3.165	(19.270)
Subtotal	(35.797)	(4.216)	-	3.251	(36.762)
Total Líquido	27.195	9.273	(3.203)	(402)	32.864

	Consolidado					
	31/12/23	Adições	Baixas	Ajuste de Conversão	Remensuração	30/09/24
Direito de uso						
Imóveis	31.290	2.005	(1.405)	-	497	32.387
Máquinas e equipamentos	3.363	-	-	349	-	3.712
Embarcações	20.742	-	-	2.199	-	22.941
Subtotal	55.395	2.005	(1.405)	2.548	497	59.040
Amortização acumulada						
Imóveis	(9.799)	(2.814)	1.405	-	-	(11.208)
Máquinas e equipamentos	(660)	(306)	-	(22)	-	(988)
Embarcações	(4.384)	(10.675)	-	(978)	-	(16.037)
Subtotal	(14.843)	(13.795)	1.405	(1.000)	-	(28.233)
Total líquido	40.552	(11.790)	-	1.548	497	30.807

	Controladora							
	31/12/23	Adições	Baixas	30/09/24	31/12/24	Adições	Remensuração (*)	30/09/2025
Direito de uso								
Imóveis	27.866	2.005	(596)	29.275	30.116	9.047	-	39.163
Embarcações	146.560	13.169	(801)	158.928	158.928	-	89.684	248.611
Subtotal	174.426	15.174	(1.397)	188.203	189.044	9.047	89.684	287.774
Amortização acumulada								
Imóveis	(7.504)	(2.056)	596	(8.964)	(9.720)	(3.179)	-	(12.742)
Embarcações	(16.330)	(34.474)	801	(50.003)	(62.043)	(41.496)	-	(103.694)
Subtotal	(23.834)	(36.530)	1.397	(58.967)	(71.763)	(44.675)	-	(116.437)
Total líquido	150.592	(21.356)	-	129.236	117.281	(35.628)	89.684	171.337

(*) No 3º trimestre de 2025, foram realizadas remensurações dos contratos de arrendamento entre a controlada OceanPact Netherlands e a OceanPact Serviços e Grupo Up.

12. IMOBILIZADO

	Consolidado					30/09/2025
	31/12/2024	Ajuste de conversão	Adições	Baixas	Transferências	
Custo						
Embarcações e docagens	2.213.024	(154.059)	150.273	(1.755)	19.728	2.227.210
Máquinas e equipamentos	361.679	(19.214)	71.247	(2.280)	5.298	416.730
Computadores e periféricos	24.555	-	5.930	-	647	31.131
Instalações, móveis e utensílios	7.242	-	3.964	-	(448)	10.758
Veículos	9.175	-	503	-	-	9.678
Benf. em bens de terceiros	63.025	-	20.361	(86)	(1.639)	81.661
Adiantamento a fornecedores	56.730	(4.479)	38.498	(6.415)	(23.586)	60.748
Subtotal	2.735.430	(177.752)	290.775	(10.536)	-	2.837.917
Depreciação acumulada						
Embarcações e docagens	(793.593)	52.670	(186.231)	192	(15)	(926.978)
Máquinas e equipamentos	(165.444)	6.124	(31.184)	98	15	(190.391)
Computadores e periféricos	(11.527)	-	(3.634)	2	(0)	(15.159)
Instalações, móveis e utensílios	(2.548)	-	(1.527)	2	0	(4.073)
Veículos	(4.712)	-	(566)	-	-	(5.278)
Benf. em imóveis de terceiros	(14.966)	-	(1.983)	4	-	(16.944)
Subtotal	(992.790)	58.793	(225.125)	298	-	(1.158.823)
Total Líquido	1.742.640	(118.958)	65.650	(10.238)	-	1.679.093

	Consolidado					30/09/24
	31/12/23	Ajuste de Conversão	Adições	Baixas	Transferências	
Custo						
Embarcações e docagens	1.632.451	104.684	208.142	(357)	77.117	2.022.037
Máquinas e equipamentos	285.115	11.936	18.706	(2.655)	21.268	334.370
Computadores e periféricos	16.111	-	4.717	(31)	1.960	22.757
Instalações, móveis e utensílios	5.711	-	842	-	(72)	6.481
Veículos	10.336	-	-	-	(1.161)	9.175
Benf. em bens de terceiros	68.754	-	12.945	(5.793)	(16.664)	59.242
Adiantamentos a fornecedores	69.232	294	51.385	(11.769)	(82.448)	26.694
Subtotal	2.087.710	116.914	296.737	(20.605)	-	2.480.756
Depreciação acumulada						
Embarcações e docagens	(542.960)	(29.150)	(128.653)	303	4.343	(696.117)
Máquinas e equipamentos	(117.945)	(2.897)	(29.707)	185	-	(150.364)
Computadores e periféricos	(7.956)	-	(2.539)	31	-	(10.464)
Instalações, móveis e utensílios	(2.099)	-	(302)	-	-	(2.401)
Veículos	(4.410)	-	(331)	140	-	(4.601)
Benf. em bens de terceiros	(10.593)	-	(4.163)	5.793	(4.343)	(13.306)
Subtotal	(685.963)	(32.047)	(165.695)	6.452	-	(877.253)
Total Líquido	1.401.747	84.867	131.042	(14.153)	-	1.603.503

	Controladora				30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências	
Custo					
Embarcações e docagens	635.881	68.321	(889)	96	703.409
Máquinas e equipamentos	125.552	24.148	(542)	2.462	151.619
Computadores e periféricos	17.617	4.591	-	161	22.370
Instalações, móveis e utensílios	4.981	1.886	-	(53)	6.813
Veículos	2.256	-	-	-	2.256
Benf. em bens de terceiros	58.427	11.567	(86)	(188)	69.719
Adiantamento a fornecedores	7.213	7.267	(4.260)	(2.477)	7.743
Subtotal	851.927	117.780	(5.777)	-	963.929
Depreciação acumulada					
Embarcações e docagens	(296.060)	(69.519)	83	-	(365.496)
Máquinas e equipamentos	(65.431)	(11.789)	87	-	(77.133)
Computadores e periféricos	(7.869)	(2.573)	2	-	(10.440)
Instalações, móveis e utensílios	(1.648)	(978)	2	-	(2.624)
Veículos	(1.657)	(330)	-	-	(1.987)
Benf. em imóveis de terceiros	(8.494)	(1.418)	-	-	(9.912)
Subtotal	(381.159)	(86.606)	174	(0)	(467.592)
Total Líquido	470.768	31.174	(5.603)	(0)	496.338

	Controladora				30/09/24
	31/12/23	Adições	Baixas	Transferências	
Custo					
Embarcações e docagens	429.300	119.311	(345)	47.201	595.467
Máquinas e equipamentos	104.751	9.907	(2.224)	8.914	121.348
Computadores e periféricos	11.197	3.415	-	1.513	16.125
Instalações, móveis e utensílios	3.611	603	-	(17)	4.197
Veículos	3.417	-	-	(1.161)	2.256
Benf. em bens de terceiros	56.171	9.518	-	(11.031)	54.658
Adiantamentos a fornecedores	35.744	26.698	(5.347)	(45.419)	11.676
Subtotal	644.191	169.452	(7.916)	-	805.727
Depreciação acumulada					
Embarcações e docagens	(233.293)	(42.920)	303	-	(275.910)
Máquinas e equipamentos	(51.805)	(10.171)	185	-	(61.791)
Computadores e periféricos	(5.345)	(1.765)	-	-	(7.110)
Instalações, móveis e utensílios	(1.407)	(126)	-	-	(1.533)
Veículos	(1.355)	(311)	140	-	(1.546)
Benf. em bens de terceiros	(7.142)	(961)	-	-	(8.103)
Subtotal	(300.347)	(56.274)	628	-	(355.993)
Total líquido	343.844	113.178	(7.288)	-	449.734

As taxas de depreciação anuais utilizadas pela OceanPact, para todos os períodos reportados, considerando bens adquiridos novos, estão relacionadas a seguir.

Bens	Taxa anual
Embarcações	5% e 10%
Máquinas e equipamentos	10%
Computadores e periféricos	20%
Móveis e utensílios	10%
Instalações	10%
Veículos	20%
Docagens	20% e 40%
Benfeitorias em imóveis e embarcações de terceiros	(*)

(*) Depreciação pelo prazo de locação dos bens de terceiros.

Na data-base de 30 de setembro de 2025, a OceanPact efetuou a análise dos indicativos de “impairment”, e concluiu não haver necessidade de reconhecimento de provisão para perda por redução a valor recuperável dos itens componentes do seu ativo imobilizado.

13. INTANGÍVEL

	Consolidado									
	31/12/23	Adições	Baixas	Ajuste de Conversão	30/09/24	31/12/24	Adições	Baixas	Ajuste de Conversão	30/09/25
Custo										
Licenças de softwares	17.355	5.665	(29)	222	23.213	25.041	9.106	(159)	(295)	33.693
Ágio - Rentabilidade futura - Aiuká(*)	219	-	(219)	-	-	-	2.516	-	-	2.516
Mais-valia – Aiuká	-	-	-	-	-	-	686	-	-	686
Contratos EnvironPact Sustentabilidade	6.936	-	-	-	6.936	6.936	-	-	-	6.936
Amortização acumulada										
Licenças de softwares	(7.955)	(1.727)	-	(86)	(9.768)	(10.525)	(3.283)	3	148	(13.657)
Contratos EnvironPact Sustentabilidade	(2.233)	(2.009)	-	-	(4.242)	(4.913)	(1.341)	-	-	(6.254)
Total líquido	14.322	1.929	(248)	136	16.139	16.539	7.684	(155)	(148)	23.920

(*) Ágio apurado em laudo de PPA referente à aquisição da Aiuká.

	Controladora					
	31/12/23	Adições	30/09/24	31/12/24	Adições	30/09/25
Custo						
Licenças de softwares	12.610	5.488	18.098	19.587	7.550	27.137
Amortização acumulada						
Licenças de softwares	(4.756)	(1.075)	(5.831)	(6.507)	(2.736)	(9.243)
Total líquido	7.854	4.413	12.267	13.080	4.813	17.894

A taxa de amortização anual das licenças de softwares utilizada pela Companhia é de 20% para os períodos apresentados (controladora e consolidado).

Na data-base de 30 de setembro de 2025, a Companhia realizou a análise dos indicativos, concluindo não haver alterações de premissas que demandassem uma atualização do último teste de “impairment” realizado.

14. OBRIGAÇÕES COM PESSOAL

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários	14.096	14.595	10.242	11.572
13º salário	21.781	104	15.187	98
Férias	31.637	27.057	22.072	19.300
FGTS/INSS	34.833	25.281	23.386	17.333
Provisão para PLR e Bônus	24.655	26.166	18.837	20.340
Outros	1.607	1.327	1.113	858
Total	128.609	94.530	90.837	69.501

15. FORNECEDORES

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Moeda nacional	86.748	79.501	62.580	47.688
Moeda estrangeira	30.948	21.893	5.771	6.826
Fornecedores partes relacionadas (nota explicativa nº 21)	-	1.981	27.536	10.981
Total	117.697	103.375	95.887	65.495

A Companhia não realizou operações nem apresenta valores contratados em operações de risco sacado (também conhecidas como “Forfait”, “Confirming”, “Reverse Factoring”, Securitização do Contas a Pagar, “Supply Finance”, “Payables Service Agreements”, “Trade/Vendor Financing”, entre outros) com instituições financeiras e fornecedores.

16. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES A PAGAR

16.1. Empréstimos e financiamentos

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
BNDDES	290.663	383.982	132.596	178.442
Caixa Econômica	210.003	18.507	210.003	18.507
FINEP	11.581	12.946	11.581	12.946
Banco Bocom BBM	-	17.706	-	8.551
Banco Santander	-	16.841	-	16.841
Total	512.247	449.982	354.180	235.287
Circulante	56.707	111.421	32.068	73.579
Não Circulante	455.540	338.561	322.112	161.708

As taxas de juros e as datas dos vencimentos dos saldos apresentados acima, em aberto em 30 de setembro de 2025, estão discriminadas abaixo:

Instituições financeiras	Finalidade	Taxa de juros anual (%)	Vencimento
BNDDES	Financiamento de embarcações	USD + 2,80% a 3,91%	abr/32
Caixa Econômica Federal	Capital Giro	CDI + 1,57%	set/28
FINEP	Financiamento de projeto	TJLP	abr/31
BNDDES	Financiamento de docagens/modernização	USD + 3,00%	set/31

Em 17 de setembro de 2025, a Companhia contratou novo empréstimo de 210M com a CEF e liquidou antecipadamente o empréstimo anterior no valor de 9,4M com a mesma instituição, bem como liquidou antecipadamente o empréstimo de 13,3M com o Banco Bocom BBM, ambos sem penalidades para pré-pagamento.

O empréstimo concedido pelo BNDES à controlada OceanPact Navegação para a construção de duas embarcações foi celebrado em 17 de julho de 2014, e apresenta cláusula de exigência de uma conta centralizadora, onde deve ser mantido o valor correspondente a no mínimo três meses da dívida mensal, incluindo principal e juros (nota explicativa nº 4). Os empréstimos junto ao BNDES são atrelados ao dólar norte-americano.

A movimentação do saldo de empréstimos e financiamentos está apresentada a seguir:

	Consolidado	Controladora
Saldo em 31/12/23	290.432	98.117
Novas captações	146.950	146.950
Custos de captação	(4.328)	(4.328)
Pagamentos de principal	(52.216)	(34.187)
Pagamentos de juros	(16.850)	(11.130)
Variação cambial	30.526	6.282
Juros apropriados	14.358	10.871
Saldo em 30/09/24	408.872	212.575
Saldo em 31/12/24	449.982	235.287
Novas captações	208.950	208.950
Pagamentos de principal	(92.025)	(62.790)
Pagamentos de juros	(18.085)	(13.121)
Variação cambial	(48.749)	(23.284)
Juros apropriados	12.175	9.139
Saldo em 30/09/25	512.248	354.180

Os valores a pagar, até a liquidação dos saldos apresentados anteriormente, classificadas no passivo não circulante, estão discriminados a seguir (não considera encargos futuros):

Ano	Consolidado	Controladora
2026	14.029	7.869
2027	154.081	129.443
2028	153.401	128.762
Após 2028	134.029	56.038
Total	455.540	322.112

A OceanPact e suas controladas não possuem parcelas a pagar vencidas nas datas-bases apresentadas.

A OceanPact e suas controladas detêm empréstimos e financiamentos que apresentam cláusulas restritivas financeiras e não financeiras, que se descumpridas implicam no vencimento antecipado das dívidas. Na data-base de 30 de setembro de 2025 e de 31 de dezembro de 2024 não houve descumprimento.

A seguir listamos estas principais cláusulas dos empréstimos e financiamentos:

Instituições financeiras	Principais cláusulas restritivas
Banco Santander	Indicador: Dívida Líquida Ajustada (*) / EBITDA Ajustado (**) <ul style="list-style-type: none"> Menor ou igual a 2,50x trimestral e em 31/12/2025
BNDES	Manutenção do saldo da conta centralizadora, cumprimento de determinadas obrigações relacionadas a treinamento em caso de redução de pessoal, adoção de medidas de proteção ao meio ambiente

(*) Para fins de mensuração dos indicadores financeiros, a Dívida Líquida Ajustada considera o endividamento bancário líquido da Companhia, com a conversão das dívidas em dólar tomando por base o câmbio médio dos 12 meses que antecedem o cálculo do indicador e impactos decorrentes da adoção do pronunciamento técnico CPC 06(R2)/ IFRS 16 até 18/11/2021 e o EBITDA Ajustado da Companhia compreende o lucro líquido antes dos impostos, antes do resultado financeiro, antes da despesa de depreciação e amortização, e antes de eventuais multas contratuais de clientes no exercício e eventuais custos de “impairment” de ativos.

(**) Os indicadores financeiros atrelados a cláusulas restritivas da dívida são avaliados de forma trimestral, considerando para tal o EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses. Caso ocorra a não observância, pela Companhia, de dois períodos consecutivos ou três períodos alternados, possibilitará a ação de vencimento antecipado.

Além das principais cláusulas restritivas mencionadas acima, alguns contratos possuem determinadas obrigações de entrega de demonstrações financeiras, aprovação prévia em caso de alteração do controle societário, dentre outras.

16.2. Debêntures a pagar

	Consolidado e Controladora	
	30/09/25	31/12/24
Circulante	73.708	159.789
Não circulante	1.190.355	1.058.998
Total	1.264.063	1.218.787

A movimentação do saldo de debêntures a pagar está apresentada a seguir:

	Consolidado e Controladora
Saldo em 31/12/23	848.715
Novas captações	300.000
Custos de emissão	(7.701)
Apropriação de custos	8.864
Apropriação de juros	100.529
Pagamento de principal	(132.507)
Pagamento de juros	(96.787)
Saldo em 30/09/24	1.021.113
Saldo em 31/12/24	1.218.787
Novas captações	500.000
Apropriação de custos	9.305
Custos de emissão	(9.705)
Apropriação de juros	150.550
Pagamento de principal	(467.746)
Pagamento de juros	(137.128)
Saldo em 30/09/25	1.264.063

As principais informações acerca das debêntures emitidas estão apresentadas a seguir:

OPERAÇÃO	DEBÊNTURES 05	DEBÊNTURES 06	DEBÊNTURES 07
Série	Única	Única	Única
Data emissão	10/07/2024	18/12/2024	30/06/2025
Valor emissão	300.000	500.000	500.000
Taxa de remuneração anual	CDI + 2,95%	CDI + 2,50%	CDI + 2,00%
Amortização	Mensal (1 ano de carência e amortização em 48 parcelas)	Mensal (3 anos de carência e amortização em 24 parcelas)	Mensal (3 anos de carência e amortização em 24 parcelas)
Cláusulas restritivas (indicadores financeiros mensuração anual)	Indicador: Dívida Líquida Ajustada / EBITDA Ajustado (**) - até 2,5x em bases trimestrais	Indicador: Dívida Líquida Ajustada / EBITDA Ajustado (**) - até 2,5x em bases trimestrais	Indicador: Dívida Líquida Ajustada / EBITDA Ajustado (**) - até 2,5x em bases trimestrais

(**) Conforme nota explicativa nº 16.1.

A Companhia informa que não houve descumprimento das cláusulas restritivas na data-base de 30 de setembro de 2025.

Os valores a pagar até a liquidação dos saldos apresentados anteriormente, classificados no passivo não circulante, estão discriminados a seguir (não considera encargos futuros):

Ano	Consolidado e Controladora
2026	18.503
2027	94.570
2028	464.629
2029	509.859
2030	102.794
Total	1.190.355

17. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

	Consolidado	Controladora
Passivo de arrendamento em 31/12/23	42.677	178.127
Pagamentos de principal	(12.672)	(27.528)
Pagamentos de juros	(4.261)	(16.595)
Juros apropriados	4.071	18.002
Novos arrendamentos	1.829	1.829
Ajuste de conversão	1.447	-
Remensuração	-	13.252
Outros	482	(36)
Passivo de arrendamento em 30/09/24	33.573	167.051
Passivo de arrendamento em 31/12/24	29.739	153.242
Pagamentos de principal	(4.087)	(45.278)
Pagamentos de juros	(3.926)	(16.612)
Juros apropriados	4.020	17.728
Novos arrendamentos	13.489	9.047
Remensuração	-	89.985
Outros	2.528	1.447
Passivo de arrendamento em 30/09/25	41.763	209.557
Imóveis	41.449	36.863
Embarcações	314	172.695

A Controladora possui um saldo de R\$209.557 de passivo de arrendamento em 30 de setembro de 2025 (R\$167.051 em 30 de setembro de 2024), dos quais R\$167.794 são referentes a transações com partes relacionadas em 30 de setembro de 2025 (R\$138.745 em 30 de setembro de 2024).

Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, a taxa incremental de arrendamento aplicada na remensuração foi de CDI + 2,29%.

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Passivo de arrendamento - circulante	4.805	2.775	137.626	66.231
Passivo de arrendamento - não circulante	36.958	26.964	71.932	87.011
Total do passivo de arrendamento	41.763	29.739	209.557	153.242

As naturezas dos contratos de arrendamento consolidado, firmados pela Companhia e suas controladas, vigentes em 30 de setembro de 2025, assim como data de vencimento, período de vigência e as taxas de desconto utilizadas, estão apresentadas a seguir.

	Tipo de contrato - Direito de uso	Taxa incremental	Vigência do contrato	Vencimento
1	Imóvel Matriz 122 - 10ª e 11ª andares	CDI + 3,60%	6 anos	abr/30
2	Imóvel São João da Barra - Porto do Açu	CDI + 6,10%	25 anos	ago/45
3	Imóvel Galpão MC Laren - Green Port	CDI + 6,10%	4 anos	jan/26
4	Imóvel Fundação	CDI + 3,60%	3 anos	abr/28
5	Imóvel Glória 122 - 7º andar	CDI + 5,50%	3 anos	dez/25
6	Imóvel Glória 344 - 4º andar	CDI + 5,50%	3 anos	fev/26
7	Imóvel Itaipuaçu	CDI + 5,97%	5 anos	nov/27
8	Imóvel Codepe	CDI + 3,60%	5 anos	Dez/29
9	Imóvel Porto do Itaqui	CDI + 3,60%	5 anos	Out/29
10	Imóvel Itacuruçá	CDI + 3,60%	5 anos	Abr/30

18. TRIBUTOS A RECOLHER

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributos correntes (*)	28.030	32.700	15.818	19.753
Parcelamentos	3.677	9.564	2.941	8.009
Outros tributos	4.490	-	3.300	-
Total	36.197	42.264	22.059	27.762
Circulante	25.428	31.113	17.040	22.919
Não Circulante	10.769	11.151	5.019	4.843

(*) Os saldos de tributos correntes compreendem, principalmente, PIS, COFINS e ISS a pagar.

Composição dos parcelamentos

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Federais (a)	3.040	8.404	2.541	7.281
Municipais (b)	637	1.160	400	728
Total	3.677	9.564	2.941	8.009

(a) Referente a parcelamento de impostos federais no âmbito da RFB e PGFN.

(b) Referente a parcelamentos de ISS.

19. OUTRAS OBRIGAÇÕES

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Multas contratuais de clientes (a)	20.398	21.399	9.243	11.837
Partes relacionadas	-	-	659	49
Adiantamento de clientes	12.814	11.984	12.814	11.984
Contra garantia alienação Servmar (b)	-	9.203	-	9.203
Outras obrigações	3.087	3.056	1.765	1.733
Total Circulante	36.298	45.642	24.481	34.806

	Consolidado		Controladora	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Multas contratuais de clientes (a)	27.579	27.892	214	213
Aquisição investimento	183	1.356	183	1.356
Adiantamento de clientes	-	1.111	-	1.111
Provisões ILP (c)	15.031	4.662	15.031	4.662
Outras obrigações	554	-	1.022	-
Total Não Circulante	43.348	35.021	16.451	7.342

- (a) Multas devido ao descumprimento de cláusulas contratuais com clientes, consumo de óleo em excesso e consumo de óleo durante indisponibilidade das embarcações. Para fins de consolidado, o principal saldo no não circulante em 30 de setembro de 2025, no valor de R\$24.705, é da controlada UP Apoio, sendo referente, principalmente, à cobrança por utilização de combustível em excesso nos contratos firmados por esta investida (R\$27.129 em 31 de dezembro de 2024).
- (b) Garantia firmada pela Companhia pelo pagamento da dívida bancária da Servmar junto ao BBM, no escopo do contrato de alienação da antiga controlada Servmar.
- (c) Saldo apropriado referente a parcela variável dos planos de incentivo de longo prazo, conforme mencionado na nota 21.1 (ILP).

20. PROVISÃO PARA RISCOS

A Companhia e suas controladas figuram como parte em processos administrativos e judiciais de natureza tributária, cível e trabalhista surgidos no curso normal dos seus negócios, realizando depósitos judiciais quando necessário. As provisões para os eventuais desembolsos decorrentes desses processos são estimadas e atualizadas pela Administração da Companhia, amparada pela opinião de seus consultores jurídicos externos, de modo que os saldos em 30 de setembro de 2025 e 30 de setembro de 2024 apresentam a seguinte movimentação:

	Consolidado				Controladora		
	Trabalhista	Cível	Tributário	Total	Trabalhista	Cível	Total
Saldo em 31/12/23	15.543	811	12.607	28.961	821	134	955
Provisões	949	-	-	949	197	-	197
Reversões	(8.442)	(204)	(10.638)	(19.284)	(257)	-	(257)
Saldo em 30/09/24	8.050	607	1.969	10.626	761	134	895
Saldo em 31/12/24	3.651	607	1.969	6.227	625	134	759
Provisões	1.121	571	-	1.692	282	555	837
Reversões	(781)	(184)	(746)	(1.711)	(513)	-	(513)
Reclassificação	(1.265)	(118)	1.383	-	-	-	-
Saldo em 30/09/25	2.726	876	2.606	6.208	394	689	1.083

As provisões para contingências trabalhistas são oriundas de diversas ações pulverizadas, e tem como objeto apontamentos divergentes de horas extras, equiparação salarial, dentre outros.

Os riscos tributários referem-se a autos de infração aduaneiros da controlada UP, que estão sendo discutidos na esfera administrativa.

Passivos contingentes com expectativa de perda possível

Os processos judiciais e administrativos, cuja expectativa de perda é classificada como possível, baseado no entendimento dos consultores jurídicos externos da Companhia, não possuem provisão correspondente reconhecida. Essas causas estão distribuídas da seguinte forma:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Trabalhistas (a)	30.057	33.212	13.576	12.284
Cíveis (b)	24.643	34.098	1.077	3.792
Tributárias (c)	19.801	20.658	7.848	8.488
Total	74.501	87.968	22.501	24.564

As principais contingências em 30 de setembro de 2025, classificadas com expectativa de perda possível se referem à:

- (a) Processos pulverizados que tem como objeto horas extras, verbas rescisórias, acúmulo de funções, dentre outros.
- (b) 11 processos judiciais em andamento no valor total de R\$24 milhões, sendo cinco deles envolvendo a Petrobras, considerados os mais relevantes por visarem afastar multas contratuais indevidas os quais destacam-se: (i) R\$11,7 milhões referentes a serviços de coleta e amostras ambientais; (ii) R\$5,3 milhões relativos a serviços geológicos; (iii) R\$3,7 milhões decorrentes de alegado atraso no cumprimento de exigência contratual relacionada aos serviços de ICS; (iv) R\$1.1 milhões referentes a serviços de coleta e amostras ambientais e (v) R\$1.1 milhões relativo a multa aplicada no contrato de Afretamento da embarcação Ilha do Mosqueiro. Em todos esses casos, a Companhia obteve decisões liminares que impedem o desconto de qualquer valor até o julgamento definitivo.
- (c) Oito processos de manifestação de inconformidade de saldo negativo de IR/CS nos exercícios de 2013 a 2020 no valor aproximado de R\$8 milhões. Adicionalmente, um processo Administrativo no valor estimado de R\$9,4 milhões referente a um auto de infração, registrado na controlada UP, que versa sobre descumprimento de obrigação acessória no âmbito de procedimento de cancelamento de Nota Fiscal fora do prazo.

Além das contingências passivas apresentadas acima, a Companhia possui certas contingências ativas de montante relevante não reconhecidas contabilmente. Os principais valores referem-se a ações judiciais da controlada UP, em que se busca a cobrança de taxas diárias relativas a contratos celebrados com a Petrobras e que foram rescindidos sob a alegação de ausência de renovação do Certificado de Autorização de Afretamento (CAA) para as embarcações objeto desses contratos. Essas rescisões foram contestadas judicialmente pela controlada UP e os assessores jurídicos da Companhia entendem como de êxito possível seus pleitos. Dentre as contingências ativas, duas se destacam, tendo em vista os últimos andamentos verificados nos processos judiciais, aqueles referentes às embarcações UP Coral e UP Turquoise.

Em junho de 2023, a controlada UP Offshore Apoio Marítimo contratou a cessão parcial de direitos creditórios litigiosos, sem regresso, objeto dessas ações. Em razão da cessão de direitos, a UP Offshore recebeu em 4 de julho de 2023 o valor, de R\$100 milhões, preservando, ainda, o direito a participação futura significativamente majoritária no montante efetivamente recuperado dos direitos creditórios cedidos que venha a exceder o valor recebido inicialmente, ajustado nos termos acordados entre as partes da cessão.

O andamento atual dos processos pode ser verificado no quadro abaixo:

Embarcação	Valor envolvido	Período	Status
UP Coral	USD 65,4M + R\$33,4M	Mar/2018 a ago/2021	Petrobras foi condenada ao pagamento das taxas diárias decorrentes da rescisão contratual indevida em 1ª e 2ª instância e recorreu ao STJ (*)
UP Turquoise	USD 11,5M + R\$7,2M	Jun/2015 a jan/2017	Transitado em Julgado favoravelmente à UP e iniciada a fase cumprimento de sentença(**)
UP Pearl	R\$16,2M	Set/2015 a nov/2017	Proferida Sentença em 1ª instância condenando a Petrobras ao pagamento das taxas diárias decorrentes da rescisão contratual indevida. Ambas as partes recorreram, sendo a UP com objetivo de discutir a correção monetária e os juros de mora incidentes sobre os valores devidos pela Petrobras
UP Esmeralda	R\$13,7M	Mai/2015 a jul/2017	Proferida Sentença em 1ª instância condenando a Petrobras ao pagamento das taxas diárias decorrentes da rescisão contratual indevida. Ambas as partes recorreram, sendo a UP com objetivo de discutir a correção monetária e os juros de mora incidentes sobre os valores devidos pela Petrobras
UP Amber	R\$13,7M	Set/2015 a ago/2017	Proferida Sentença em 1ª instância condenando a Petrobras ao pagamento das taxas diárias decorrentes da rescisão contratual indevida. Ambas as partes recorreram, sendo a UP com objetivo de discutir a correção monetária e os juros de mora incidentes sobre os valores devidos pela Petrobras.

(*) A controlada UP Offshore obteve decisões favoráveis em 1ª e 2ª instâncias, e a ação transitou em julgado, uma vez que a Petrobras não apresentou recurso de maneira tempestiva após a publicação do Acórdão em 2ª instância. A Petrobras entendeu que sua intimação pelo Tribunal do Rio de Janeiro apresentou falha de endereçamento, e recorreu à 3ª instância (STJ), onde atualmente se encontra pendente de julgamento pelo Superior Tribunal de Justiça. Em 15/09/2025, o recurso foi negado por unanimidade pela Quarta Turma do STJ. Mais recentemente, a Petrobras apresentou novo recurso de Embargos de Divergência, o qual está tramitando.

(**) A controlada UP Offshore obteve êxito em 1ª, 2ª e 3ª instâncias, e o processo transitou em julgado. O valor pleiteado pela UP na fase de cumprimento de sentença foi de R\$195.807.031,06. A Petrobras impugnou o cumprimento de sentença e depositou o valor de R\$114.731.170,65 (incontroverso), requerendo liquidação por arbitramento. O pedido foi indeferido por se tratar de mero cálculo aritmético, decisão contra a qual a Petrobras interpôs recurso em 2ª instância. O valor incontroverso foi levantado e o montante líquido, após dedução de honorários advocatícios, coube integralmente ao adquirente dos direitos creditórios. Atualmente aguarda-se o julgamento do recurso Interposto pela Petrobras em face da decisão que não determinou a realização de liquidação por arbitramento. Em 1ª instância foi proferido despacho determinando a remessa dos autos à Contadoria para apuração de valores, na sequência, a UP opôs embargos de declaração pedindo a fixação dos parâmetros a serem adotados pela contadoria, o qual encontra-se pendente de julgamento.

21. PARTES RELACIONADAS

21.1. Remuneração dos administradores

Os diretores estatutários compõem o quadro de Administradores da Companhia (pessoal chave).

	Consolidado			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Remuneração diretoria (pró-labore e encargos)	3.538	2.614	9.381	9.095
Bônus diretoria	2.236	1.552	5.772	4.313
Planos de ações ILP – diretoria	2.924	3.018	9.931	8.188
Planos de opções ILP – diretoria	473	-	894	-
Remuneração Conselho e Comitê de Auditoria	1.038	1.038	3.113	2.840
Remuneração em ações – Conselho (*)	486	1.394	1.318	1.647
Total	10.695	9.615	30.409	26.084

	Controladora			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Remuneração diretoria (pró-labore e encargos)	1.903	1.513	5.003	5.300
Bônus diretoria	1.345	1.086	3.746	3.257
Planos de ações – diretoria	2.924	3.018	9.931	8.188
Planos de opções – diretoria	473	-	894	-
Remuneração Conselho e Comitê de Auditoria	1.038	1.038	3.113	2.840
Remuneração em ações – Conselho (*)	486	1.394	1.318	1.647
Total	8.169	8.048	24.005	21.232

(*) 1/3 (um terço) dos honorários totais (que são integralmente fixos) são pagos mediante a entrega de ações de emissão da Companhia, e possuem cláusula de lock-up de três anos.

A Companhia não possui Conselho Fiscal instalado.

Incentivos de Longo Prazo (ILP)

A OceanPact possui programas de concessão de ações restritas e de opções como elemento de incentivos de longo prazo que abrangem seus administradores e outros colaboradores apontados pela Administração.

O número de ações que poderão ser entregues em decorrência do 1º Plano de Remuneração baseada em ações, aprovado na Assembleia Geral realizada em 27 de novembro de 2020 é de até 3% do capital social da Companhia. Em 10 de abril de 2025, a Assembleia aprovou o 2º Plano de Remuneração baseada em ações, com limite adicional de 3% do capital social da Companhia para outorga de ações e opções.

Os quadros a seguir apresentam um resumo das ações outorgadas pelo 1º, 3º e 4º programas, bem como o resumo da parcela variável (RAV) e opções outorgadas:

RSUs – parte fixa	Lote	Data da celebração do contrato	Data prevista de transferência das ações	Quantidade de ações relativas as parcelas fixas
1º Programa	-	01/01/2022	Já transferidas	600.000
3º Programa	1	30/06/2022	Já transferidas	876.892
3º Programa	2	30/06/2023	2026	618.425
3º Programa	3	30/06/2024	2027	740.682
4º Programa	1	01/01/2025	2028	1.200.000
4º Programa	2	30/06/2025	2028	863.697

RAV e Opções – parte variável	Lote	Data da celebração do contrato	Tipo	Quantidade de ações ou opções	Preço base (*)	Datas de exercícios da RAV ou opção	Fair Value da RAV ou opção em 30/09/2025
1º Programa	1	01/01/2022	RAV	400.000	5,00	2025 a 2027	2,16
1º Programa	2	01/01/2022	RAV	400.000	7,00	2026 a 2028	1,71
1º Programa	3	01/01/2022	RAV	400.000	11,15	2027 a 2029	1,12
3º Programa	1	30/06/2022	RAV	1.753.783	5,00	2025 a 2027	2,30
3º Programa	2	30/06/2023	RAV	1.236.850	7,00	2026 a 2028	1,85
3º Programa	3	30/06/2024	RAV	1.481.363	8,00	2027 a 2029	2,11
4º Programa	1	01/01/2025	Opções	1.200.000	5,65	2028 a 2031	2,13
4º Programa	2	30/06/2025	Opções	1.337.265	6,24	2028 a 2031	3,56

(*) O preço alvo da RAV é atualizado por IPCA + 5% a.a.

Os contratos relativos ao 1º e ao 3º programa tem uma parcela variável (RAV) que dá direito ao beneficiário de receber um montante calculado de acordo com a fórmula $RAV = 2 \times \text{Parcela Fixa} \times (\text{Preço exercício} - \text{Preço base corrigido})$. O beneficiário poderá realizar um requerimento para receber esse montante no 3º, 4º ou 5º aniversário da data de assinatura de cada Contrato.

O valor justo da RAV foi determinado com base no método Monte Carlo (“MMC”), considerando as condições de mercado, bem como as seguintes premissas:

- Para a expectativa de volatilidade utilizou-se dados referentes ao comportamento das ações de empresas comparáveis divulgada pelo Damodaran para diferentes regiões geográficas;
- Para a distribuição de dividendos, foi considerado uma premissa de distribuição de proventos em linha com os pares de mercado;
- Para a taxa de juros livre de risco foi considerado o logaritmo neperiano das taxas conforme curva futura DI x Pré, divulgada pela B3;

Para o 3º Programa, existe um período de vesting de 3 anos, condicionado a permanência dos executivos na empresa. O valor justo das parcelas fixas do 1º e 3º Programas é apropriado mensalmente durante o período do vesting no resultado com contrapartida no patrimônio líquido, enquanto o valor justo das parcelas variáveis, que serão pagas preferencialmente em dinheiro, é apropriado mensalmente no resultado com contrapartida no passivo.

No que tange ao valor justo das Stock Options do 4º Programa, ele foi determinado com base no modelo Binomial de Hull & White por, de acordo com a norma, refletir melhor condições de exercício antecipado das opções.

Em relação ao 2º Programa, aplicável apenas aos Conselheiros, sua mecânica é mais simples, consiste basicamente no pagamento de parte da remuneração, que é integralmente fixa na forma de ações de emissão da OceanPact, estando essas ações sujeitas a um “lockup” de 3 anos. Até 30 de setembro de 2025, foram concedidas 837.760 ações no âmbito do 2º Programa.

21.2. Resumo de transações com partes relacionadas

	Controladora	
	30/09/25	31/12/24
Cientes (vide nota explicativa nº 5)	1.795	2.234
Compartilhamento de despesas (vide nota explicativa nº 9)	3.828	3.027
Dividendos a receber	-	16.986
Outros valores a receber (vide nota explicativa nº 9)	3.059	4.285
Total saldos ativos com partes relacionadas	8.682	26.532
Fornecedores (vide nota explicativa nº 15)	(27.536)	(21.752)
Empréstimos a pagar	(23.753)	(41.295)
Outras obrigações (vide nota explicativa nº 19)	(659)	(2.617)
Total saldos passivos com partes relacionadas	(51.948)	(65.664)

O saldo do passivo de arrendamento da controladora está apresentado na nota explicativa nº 17.

Companhias	Controladora					
	30/09/25					
	Clientes	Compartilhamento de despesas a receber	Outros valores a receber	Empréstimos a pagar	Fornecedores	Outras obrigações
OceanPact Navegação	1.645	150	36	(23.753)	(61)	-
OceanPact Geociências	-	2.230	-	-	-	(316)
EnvironPact Sustentabilidade	30	266	54	-	(109)	(254)
OPTN	-	-	-	-	(67)	-
Maraú	30	724	-	-	(19.412)	(47)
SLI	-	-	1	-	-	-
Grupo UP	90	458	2.018	-	(7.537)	(3)
OML	-	-	-	-	-	(39)
Aiuká	-	-	793	-	(70)	-
OceanPact Tech	-	-	157	-	(280)	-
Total	1.795	3.828	3.059	(23.753)	(27.536)	(659)

Companhias	Controladora					
	31/12/24					
	Clientes	Compartilhamento de despesas a receber	Outros valores a receber	Empréstimos a pagar	Fornecedores	Outras obrigações
OceanPact Navegação	3.825	227	-	(32.095)	(62)	(4)
OceanPact Geociências	-	2.479	-	-	(113)	-
EnvironPact Sustentabilidade	36	416	-	-	(235)	-
OTN	-	-	-	-	(70)	-
Maraú	31	735	66	-	(2.921)	-
SLI	-	52	-	-	-	-
OceanPact Logística	-	1	-	-	-	-
Grupo UP	93	533	-	-	(7.536)	(6)
OML	-	5	-	-	(43)	(39)
Total	3.982	4.448	66	(32.095)	(10.980)	(49)

Companhias	Controladora			
	9M25		9M24	
	Receitas	Custos e despesas	Receitas	Custos e despesas
OceanPact Navegação	11.352	(273)	5.277	(4.604)
OceanPact Geociências	-	(545)	-	(3.479)
EnvironPact Sustentabilidade	36	(370)	-	(3.794)
OPTN	-	(720)	-	(706)
Maraú	273	(34.044)	274	(5.571)
Grupo UP	819	(38.325)	822	(51.269)
Aiuká	-	(201)	-	-
OceanPact Tech	-	(718)	-	-
Total	12.480	(75.196)	6.373	(69.423)

Companhias	Controladora			
	3T25		3T24	
	Receitas	Custos e despesas	Receitas	Custos e despesas
OceanPact Navegação	4.682	(92)	727	(551)
OceanPact Geociências	-	-	-	(1.164)
EnvironPact Sustentabilidade	35	(149)	-	(785)
OPTN	-	(146)	-	578
Maraú	92	(25.920)	92	(2.593)
OceanPact Logística	-	(201)	-	-
OceanPact Netherlands	-	(718)	-	-
Grupo UP	276	(18.496)	276	(12.150)
Total	5.085	(45.402)	1.095	(16.665)

Todos os contratos de empréstimos firmados entre a Companhia e suas investidas possuem valor determinado e prazo indeterminado para pagamento. A seguir é apresentada a movimentação dos saldos de empréstimos a pagar e a receber de partes relacionadas, sendo o total com a OceanPact Navegação para utilização do caixa em seus compromissos com terceiros, nos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

Empréstimos a pagar a partes relacionadas					
Controladora					
31/12/23	Compensação	30/09/24	31/12/24	Compensação	30/09/25
51.443	(10.148)	41.295	32.095	(8.342)	23.753

A Companhia possui contratos vigentes em 30 de setembro de 2025, referente a compartilhamento de despesas administrativas com suas investidas EnvironPact Sustentabilidade, OceanPact Geociências, OceanPact Navegação, Grupo UP e Maraú. Os contratos preveem que a Companhia deve ser reembolsada em um percentual, negociado entre as partes, dos seus gastos administrativos (pessoal, material de escritório etc.), pois suas coligadas se beneficiam de sua estrutura. O saldo a receber das investidas, em 30 de setembro de 2025, é de R\$3.828 (R\$4.448 em 31 de dezembro de 2024).

22. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

22.1. Capital social

O capital social da Companhia, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, totalmente integralizado, era de R\$803.663 representado por 199.959.554 ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, distribuídas da seguinte forma:

Acionistas	Em 30 de setembro de 2025	
	Quantidade de ações	Participação (%)
Flavio Nogueira Pinheiro de Andrade	61.590.904	30,80%
Dynamo - Administração de Recursos	22.942.201	11,47%
Acionistas executivos	18.906.033	9,45%
Hix Capital	15.226.518	7,61%
Organon	10.929.048	5,47%
Ações em tesouraria	612.868	0,31%
Demais ações em circulação	69.751.982	34,88%
Total	199.959.554	100,0%

22.2. Reservas de capital

Representa o ágio gerado no valor de R\$78.701 sobre a emissão de 1.300.627 ações em 2013, subscritas pelo acionista Dyna II Fundo Investimento em Participações, menos os gastos necessários à emissão das novas ações, que somaram R\$2.354.

Em 2014, o acionista Dyna II Fundo Investimento em Participações realizou um aporte adicional de R\$7.242, referente à diferença entre o resultado previsto no momento da avaliação e o resultado efetivo em 31 de dezembro de 2013, conforme previsto em cláusula contratual. Este aporte não representa um aumento de participação acionária do referido acionista e foi reconhecido como reserva de capital de ágio.

O ágio na concessão de ações em tesouraria, no montante de R\$7.865 em 30 de setembro de 2025, registrado na reserva de capital, refere-se à diferença entre o valor de mercado das ações na data de sua entrega e o custo histórico registrado no patrimônio líquido. Adicionalmente, a reserva de capital foi acrescida em R\$990, em decorrência do reconhecimento contábil da outorga de instrumentos patrimoniais no âmbito do Plano de Opções de Ações (SOP), conforme apuração do valor justo dos instrumentos concedidos.

22.3. Reservas de lucros e distribuição de lucros

- i. Reserva legal: Será constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício nos termos do artigo 193 da Lei nº 6.404/76 (“Lei 6.404/76”), até o limite de 20% do capital social. A Companhia poderá deixar de constituir a reserva legal no exercício em que o saldo dessa reserva, acrescido do montante das reservas de capital, exceder de 30% do capital social. Esta reserva deve ser utilizada para compensar prejuízos acumulados ou aumentar o capital.
- ii. Reserva para investimento: representa o saldo de lucros retidos para investimento na atividade da Companhia, baseado em seu orçamento de capital.
- iii. Distribuição de lucros: aos acionistas é garantido em estatuto, um dividendo mínimo obrigatório correspondente a 25% do lucro líquido do exercício, após a constituição da reserva legal ajustado por eventual constituição de reservas de contingência e as respectivas reversões, conforme aplicável, apurado de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

22.4. Resultado básico e diluído por ação

O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em aberto durante o período, excluindo as mantidas em tesouraria.

O resultado diluído por ação é calculado mediante o ajuste da quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação para presumir a conversão de todas as ações ordinárias potenciais diluídas.

	9M25	9M24
Resultado atribuível aos acionistas da Companhia	81.602	6.546
Quantidade média ponderada de ações ordinárias (menos ações em tesouraria)	198.555.095	198.625.289
Resultado por ação básico (em R\$)	0,4110	0,0330
Resultado atribuível aos acionistas da Companhia	81.602	6.546
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o resultado diluído	199.167.963	200.358.670
Resultado por ação diluído (em R\$)	0,4097	0,0327

22.5. Outros resultados abrangentes

Em conformidade com o disposto no CPC 02 (R2) Efeitos das Mudanças de Taxas de Câmbio e Conversão de demonstrações financeiras, equivalente à IAS 21, que determina que os ajustes das variações cambiais de investimentos no exterior sejam reconhecidos no patrimônio líquido da Controladora, a Companhia constituiu a rubrica de “Ajustes acumulados de conversão”, decorrente da conversão das informações financeiras e suas controladas no exterior e da conversão dos respectivos ágios oriundos das suas aquisições, quando aplicável. Em 30 de setembro de 2025 o saldo desta rubrica era credor em R\$69.647, tendo saldo devedor de R\$186.556 em 31 de dezembro de 2024. Essa variação deve-se, principalmente, pelas variações ocorridas no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, nas principais moedas funcionais das controladas, diferentes do Real.

22.6. Ações em tesouraria e plano de ações

Em 13 de maio de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o programa de recompra autorizando a aquisição de até 5.998.787 ações ordinárias de sua própria emissão, correspondentes a 3% de seu capital social total.

O programa de recompra tem por objetivo permitir a aquisição de ações para atender a obrigações da Companhia no âmbito de seu Plano de Remuneração Baseado em Ações e terá duração de dezoito meses, encerrando-se em 13 de novembro de 2025.

Até 30 de setembro de 2025, a Companhia recomprou um total de 753.700 ações.

	30/09/25	31/12/24
Ações em tesouraria	(2.180)	(6.053)
Concessões Plano RSU	10.928	6.753
Total ações em tesouraria e plano de ações	8.748	700
Quantidade de ações em tesouraria	612.868	1.703.621
Custo médio por ação	3,56	3,55

23. RECEITA

	Consolidado			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Serviços prestados no país	690.431	433.467	1.771.453	1.392.502
Serviços prestados no exterior	130	1.676	1.975	24.266
Venda de mercadorias	47	-	47	-
Receita Bruta	690.608	435.143	1.773.475	1.416.768
Tributos sobre receita (*)	(76.857)	(46.879)	(192.022)	(154.867)
Receita Líquida	613.751	388.264	1.581.453	1.261.901

	Controladora			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Serviços prestados no país	530.190	319.034	1.325.144	1.103.327
Serviços prestados no exterior	130	729	1.975	22.435
Receita Bruta	530.320	319.763	1.327.119	1.125.762
Tributos sobre receita (*)	(57.117)	(34.527)	(141.189)	(120.661)
Receita Líquida	473.203	285.236	1.185.930	1.005.101

(*) Referente aos tributos incidentes sobre a receita, sendo 7,6% referente à COFINS, 1,65% ao PIS e 2% a 5% ao ISS sobre os serviços prestados.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, os principais clientes da Companhia foram a Petrobras Petróleo Brasileiro S.A., a BW Energy Maromba do Brasil Ltda e a Modec Serviços, responsáveis por 78% da receita líquida do consolidado. O cliente Petrobras Petróleo Brasileiro S.A. representou 64% do total da receita líquida consolidada e, em conjunto com outras empresas do Grupo Petrobras (Petrobras Transporte S.A. - Transpetro e Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A.), representou 68% da receita líquida do consolidado.

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024, os principais clientes da Companhia foram a Petrobras Petróleo Brasileiro S.A., a BW Energy Maromba do Brasil Ltda e a Modec Serviços de Petróleo Ltda, responsáveis por 72% da receita bruta do consolidado. O cliente Petrobras Petróleo Brasileiro S.A. representou 60% do total da receita bruta consolidada e, em conjunto com outras empresas do Grupo Petrobras (Petrobras Transporte S.A. - Transpetro e Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A.), representou 64% da receita bruta do consolidado.

24. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

As informações por segmento estão sendo apresentadas em relação aos negócios da Companhia, identificados com base na sua estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas.

A Administração da Companhia considera que os segmentos são: (i) embarcações e (ii) serviços.

O principal tomador de decisões da Companhia não analisa determinadas contas de resultado tais como resultado financeiro, tributos sobre o lucro, além das contas patrimoniais segregadas por segmento operacional. Desta forma, essas informações segmentadas não estão sendo apresentadas.

As principais informações sobre resultado por segmento de negócio, estão resumidas a seguir:

Período de três meses findo em 30 de setembro de 2025	Embarcações	Serviços	Eliminações	Consolidado
Receita líquida	400.520	214.498	(1.268)	613.751
Custo dos serviços	(299.251)	(124.380)	1.268	(422.364)
Lucro bruto	101.269	90.118	-	191.387
Despesas gerais e administrativas	(38.065)	(23.922)	-	(61.987)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	3.294	(835)	-	2.460
EBIT	66.498	65.362	-	131.859
(+) Depreciação e amortização	69.211	11.405	-	80.616
EBITDA	135.709	76.766	-	212.475
Depreciação e amortização				(80.616)
Resultado financeiro				(61.818)
Tributos sobre o lucro				(12.000)
Lucro do período				58.042

Período de três meses findo em 30 de setembro de 2024	Embarcações	Serviços	Eliminações	Consolidado
Receita líquida	252.284	136.174	(194)	388.264
Custo dos serviços	(198.996)	(87.578)	194	(286.380)
Lucro bruto	53.288	48.596	-	101.884
Despesas gerais e administrativas	(34.860)	(19.204)	-	(54.064)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	(8.082)	(408)	-	(8.490)
EBIT	10.346	28.984	-	39.330
(+) Depreciação e amortização	57.663	7.682	-	65.345
EBITDA	68.009	36.666	-	104.675
Depreciação e amortização				(65.345)
Resultado financeiro				(37.060)
Tributos sobre o lucro				(12.167)
Prejuízo do período				(9.898)

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025	Embarcações	Serviços	Eliminações	Consolidado
Receita líquida	1.002.505	585.382	(6.435)	1.581.453
Custo dos serviços	(805.525)	(357.447)	6.435	(1.156.536)
Lucro bruto	196.981	227.935		424.916
Despesas gerais e administrativas	(103.340)	(70.424)		(173.765)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	(2.417)	(2.980)		(5.397)
EBIT	91.224	154.531		245.755
(+) Depreciação e amortização	198.912	33.512		232.424
EBITDA	290.136	188.043		478.179
Depreciação e amortização				(232.424)
Resultado financeiro				(110.274)
Tributos sobre o lucro				(54.081)
Lucro do período				81.400

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024	Embarcações	Serviços	Eliminações	Consolidado
Receita líquida	819.608	444.495	(2.203)	1.261.900
Custo dos serviços	(680.050)	(246.647)	2.203	(924.494)
Lucro bruto	139.558	197.848	-	337.406
Despesas gerais e administrativas	(87.271)	(53.990)	-	(141.261)
Outras receitas e despesas operacionais, líquidas	12.596	955	-	13.551
EBIT	64.883	144.813	-	209.696
(+) Depreciação e amortização	159.967	22.282	-	182.249
EBITDA	224.850	167.095	-	391.945
Depreciação e amortização				(182.249)
Resultado financeiro				(160.960)
Tributos sobre o lucro				(42.190)
Lucro do período				6.546

Receita líquida consolidada	3T25	3T24	9M25	9M24
Ambiental:	122.950	59.975	365.967	243.506
Embarcações	34.296	930	103.427	63.742
Serviços	93.593	59.239	272.646	181.967
Eliminações	(4.939)	(194)	(10.106)	(2.203)
Subsea:	422.028	283.099	1.026.340	856.318
Embarcações	303.491	209.460	725.544	601.619
Serviços	118.537	73.639	300.796	254.699
Logística e Engenharia:	68.773	45.190	189.146	162.076
Embarcações	61.282	41.894	173.535	154.247
Serviços	7.491	3.296	15.612	7.829
Receita líquida total	613.751	388.264	1.581.453	1.261.900

Por não serem individualmente representativas, as informações financeiras provenientes das operações em países estrangeiros estão sendo divulgadas em conjunto no quadro a seguir, sendo que os países mais relevantes são, basicamente, Holanda e Inglaterra.

Receita líquida consolidada	9M25	9M24
Brasil	1.562.006	1.237.634
Outros países	19.446	24.266
Total	1.581.452	1.261.900
Ativos não circulantes consolidado	30/09/25	31/12/24
Brasil	1.238.528	1.173.508
Outros países	727.680	850.625
Total	1.966.208	2.024.133

25. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

	Consolidado			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Pessoal	(202.104)	(153.530)	(572.076)	(455.944)
Aluguéis e afretamentos	(20.534)	(6.590)	(64.170)	(57.540)
Depreciação e amortização (*)	(76.214)	(63.084)	(220.080)	(175.997)
Viagens, transportes e refeições	(20.782)	(16.464)	(58.369)	(46.724)
Serviços de terceiros	(82.561)	(34.376)	(180.384)	(136.015)
Insumos e manutenção	(68.635)	(56.546)	(193.395)	(168.398)
Tributos e despesas legais	(1.808)	(1.500)	(4.840)	(4.038)
Outros custos e despesas	(11.714)	(8.354)	(36.987)	(21.099)
Total	(484.351)	(340.444)	(1.330.301)	(1.065.755)

Classificados como:				
Custos dos serviços prestados	(422.364)	(286.380)	(1.156.536)	(924.494)
Despesas gerais e administrativas	(61.987)	(54.064)	(173.765)	(141.261)
Total	(484.351)	(340.444)	(1.330.301)	(1.065.755)

	Controladora			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Pessoal	(140.527)	(110.156)	(397.235)	(329.065)
Aluguéis e afretamentos	(48.605)	(18.059)	(93.087)	(110.000)
Depreciação e amortização (*)	(47.537)	(32.108)	(127.135)	(89.869)
Viagens, transportes e refeições	(11.810)	(9.430)	(34.714)	(29.875)
Serviços de terceiros	(62.643)	(22.744)	(120.534)	(99.002)
Insumos e manutenção	(43.308)	(32.490)	(117.283)	(99.896)
Tributos e despesas legais	(1.120)	(831)	(3.272)	(2.549)
Outros custos e despesas	(2.029)	(4.779)	(13.735)	(11.065)
Total	(357.579)	(230.597)	(906.995)	(771.321)

Classificados como:				
Custos dos serviços prestados	(308.775)	(189.648)	(772.729)	(667.958)
Despesas gerais e administrativas	(48.803)	(40.950)	(134.265)	(103.363)
Total	(357.579)	(230.598)	(906.995)	(771.321)

- (*) Custos de depreciação inclui créditos de PIS e COFINS no valor de R\$6.777 na controladora e R\$12.344 no consolidado no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 (R\$3.523 na controladora e R\$7.594 no consolidado no mesmo período de 2024).

26. OUTRAS RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS

	Consolidado			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Multas contratuais - clientes	(1.773)	(7.888)	(16.530)	(2.296)
Indenizações - Seguros	1.760	-	9.363	-
Ganhos (Perda) na alienação de imobilizado	91	(926)	(895)	2.370
Reversão de provisões trabalhistas	-	30	-	8.072
Outras receitas e despesas operacionais	2.382	294	2.665	5.405
Total	2.460	(8.490)	(5.397)	13.551

	Controladora			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Multas contratuais - clientes	(1.639)	(839)	(8.090)	(10.413)
Indenizações - Seguros	1.716	-	2.699	-
Ganhos (Perda) na alienação de imobilizado	87	(926)	(147)	2.370
Outras receitas e despesas operacionais	(238)	(2)	61	(449)
Total	(75)	(1.767)	(5.478)	(8.492)

27. RESULTADO FINANCEIRO LÍQUIDO

	Consolidado			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Rendimentos de aplicações financeiras	10.498	10.786	32.528	19.955
Variações cambiais	17.694	16.960	72.490	20.974
Juros	7.895	1.576	12.511	4.546
Outras receitas	533	91	573	220
Receitas Financeiras	36.620	29.413	118.102	45.695
Juros e encargos bancários	(77.111)	(48.131)	(188.521)	(127.083)
Variações cambiais	(15.907)	(14.287)	(25.560)	(68.065)
Juros e encargos - arrendamentos	(1.361)	(1.087)	(3.785)	(3.726)
Outras despesas	(4.059)	(2.968)	(10.510)	(7.781)
Despesas Financeiras	(98.438)	(66.473)	(228.376)	(206.655)
Resultado líquido financeiro	(61.818)	(37.060)	(110.274)	(160.960)

	Controladora			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Rendimentos de aplicações financeiras	8.841	9.761	27.476	16.027
Variações cambiais	9.021	8.840	36.879	11.143
Juros	6.675	1.172	10.017	2.028
Outras receitas	494	73	444	111
Receitas Financeiras	25.031	19.846	74.816	29.309
Juros e encargos bancários	(76.033)	(46.751)	(185.033)	(122.747)
Variações cambiais	(5.550)	(6.687)	(13.007)	(23.243)
Juros e encargos - arrendamentos	(7.259)	(5.904)	(17.162)	(17.593)
Outras despesas	(3.207)	(2.493)	(8.529)	(5.515)
Despesas Financeiras	(92.050)	(61.835)	(223.732)	(169.098)
Resultado líquido financeiro	(67.018)	(41.989)	(148.915)	(139.789)

28. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

Os valores contabilizados no resultado do período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024 estão discriminados a seguir.

	Consolidado			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro antes do IRPJ e CSLL	70.042	2.269	135.481	48.736
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL à alíquota vigente	(23.814)	(771)	(46.063)	(16.570)
Efeito sobre equivalência patrimonial	-	-	-	-
Efeito sobre prejuízo fiscal não reconhecido	931	(5.537)	(16.059)	(15.187)
Compensação de prejuízo fiscal	-	(32)	-	157

	Consolidado			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Prejuízo fiscal de anos anteriores reconhecido no exercício	10.487	-	10.487	-
Efeito sobre gratificação a diretores	-	(1.702)	-	(1.702)
Efeito sobre outros saldos	396	(4.125)	(2.446)	(8.888)
IRPJ e CSLL	(12.000)	(12.167)	(54.081)	(42.190)
Correntes	(15.097)	(7.620)	(31.182)	(18.769)
Diferidos	3.097	(4.547)	(22.899)	(23.421)

	Controladora			
	3T25	3T24	9M25	9M24
Lucro antes do IRPJ e CSLL	75.079	(1.533)	125.205	43.445
Alíquota vigente	34%	34%	34%	34%
IRPJ e CSLL à alíquota vigente	(25.527)	528	(42.570)	(14.771)
Efeito sobre equivalência patrimonial	9.019	(4.199)	203	(16.471)
Efeito sobre gratificação a diretores	-	(1.316)	-	(1.316)
Efeito sobre outros saldos	(500)	(3.358)	(1.236)	(4.343)
IRPJ e CSLL	(17.008)	(8.345)	(43.603)	(36.901)
Correntes	(12.512)	(5.451)	(21.634)	(12.637)
Diferidos	(4.496)	(2.894)	(21.969)	(24.264)

29. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas efetuaram avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores justos, por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Entretanto, a interpretação dos dados de mercado e a seleção de métodos de avaliação requerem considerável julgamento e estimativas para se calcular o valor de realização mais adequado. Como consequência, as estimativas apresentadas não indicam, necessariamente, os montantes que poderão ser realizados no mercado corrente. O uso de diferentes hipóteses de mercado e/ou metodologias pode ter um efeito relevante nos valores de realização estimados.

Mensuração do valor justo

O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada.

A Administração entende que os saldos de contas a receber e a pagar entre partes relacionadas e o saldo de empréstimos e financiamentos junto ao BNDES, este último atrelado ao dólar, possuem condições pactuadas que são específicas para esta natureza de transação e assim sendo julgam que os saldos contábeis se aproximam de seus valores justos. Os saldos de empréstimos com bancos privados são pactuados a taxas de mercado vigentes vinculadas ao CDI e TJLP, conforme o caso e, portanto, refletem o valor atual de mercado. Os valores justos dos demais instrumentos financeiros detidos pela Companhia e suas controladas se aproximam de seus respectivos valores contábeis considerando as suas naturezas, prazos de vencimento e expectativas de perdas.

A classificação dos instrumentos financeiros da Companhia em 30 de setembro de 2025 é como segue:

Instrumento Financeiro	Categoria e forma de mensuração
Caixa e bancos	Custo amortizado
Aplicações financeiras	Custo amortizado
Clientes	Custo amortizado
Empréstimos a partes relacionadas	Custo amortizado
Outros valores a receber, exceto despesas antecipadas	Custo amortizado
Fornecedores	Outros passivos ao custo amortizado
Credores por financiamento	Outros passivos ao custo amortizado
Empréstimos e financiamentos	Outros passivos ao custo amortizado
Debêntures a pagar	Outros passivos ao custo amortizado
Passivo de arrendamento	Outros passivos ao custo amortizado
Empréstimos de partes relacionadas	Outros passivos ao custo amortizado

● **Risco de taxa de câmbio**

A OceanPact possui instrumentos financeiros passivos que podem gerar impacto nos fluxos de caixa futuros advindos de alterações significativas das taxas de câmbio do dólar norte americano em relação ao real. Estas operações estão concentradas em arrendamentos, fornecedores e empréstimos e financiamentos, com maior destaque para esta última que possui saldo a pagar relevante.

De forma a se proteger das variações passivas apontadas anteriormente, a OceanPact ao celebrar contratos com a Petrobras atrela parte da receita à variação do dólar norte americano, sendo o valor variável de acordo com as necessidades identificadas. A Administração monitora as evoluções nas taxas cambiais e os possíveis impactos das mesmas sobre suas operações.

● **Risco de taxa de juros**

A Companhia está exposta ao risco de taxa de juros sobre suas aplicações financeiras atreladas ao CDI e sobre determinados saldos passivos de empréstimos e financiamentos, atrelados à CDI e TJLP, conforme o caso, e a Administração monitora os patamares e expectativas da taxa CDI e da TJLP e os possíveis impactos sobre suas operações.

● **Risco de mercado**

Em termos consolidados, o cliente Petrobras Petróleo Brasileiro S.A. representou 64% do total da receita bruta consolidada do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e, em conjunto com outras empresas do Grupo Petrobras (Petrobras Transporte S.A. - Transpetro e Petrobras Logística de Exploração e Produção S.A.), representou 68% da receita bruta consolidada do período findo em 30 de setembro de 2025.

● **Risco de liquidez**

A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez mantendo adequadas reservas, linhas de crédito bancárias para captação de empréstimos, por meio do monitoramento dos fluxos de caixa e perfis de vencimento.

As tabelas abaixo demonstram os vencimentos dos principais passivos em aberto, em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado		Controladora	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
Até 1 ano	117.697	103.375	95.887	65.495
Fornecedores	117.697	103.375	95.887	65.495
Até 1 ano	14.029	57.556	7.869	27.491
De 1 a 2 anos	154.081	87.421	129.443	41.755
De 2 a 5 anos	287.430	193.585	184.800	92.463
Empréstimos e financiamentos	455.540	338.562	322.112	161.709
Até 1 ano	18.503	200.000	18.503	200.000

	Consolidado		Controladora	
	30/09/25	31/12/24	30/09/25	31/12/24
De 1 a 2 anos	94.570	608.333	94.570	608.333
De 2 a 5 anos	1.077.282	250.665	1.077.282	250.665
Debêntures a pagar	1.190.355	1.058.998	1.190.355	1.058.988
Até 1 ano	23.519	4.260	57.665	63.595
De 1 a 5 anos	33.202	14.242	39.609	72.169
Após 5 anos	53.326	55.084	53.326	55.084
Passivo de arrendamentos	110.047	73.586	150.600	190.847

Conforme mencionado na nota explicativa nº 21, os empréstimos com partes relacionadas possuem prazo indeterminado e, portanto, não foram incluídos no demonstrativo acima.

• **Tabelas de sensibilidade**

A Companhia e suas controladas efetuaram testes de análises de sensibilidade conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS, elaborados com base na exposição líquida às taxas variáveis dos instrumentos financeiros ativos e passivos relevantes, em aberto no fim do período deste demonstrativo, assumindo que os valores dos ativos e passivos a seguir estivessem em aberto durante todo o período, ajustado com base nas taxas estimadas para um cenário provável do comportamento do risco que, caso ocorra, pode gerar resultados adversos. As taxas utilizadas para cálculo dos cenários prováveis são referenciadas por fonte externa independente, cenários estes que são utilizados como base para a definição de dois cenários adicionais com deteriorações de 25% e 50% na variável de risco considerada (cenários A e B, respectivamente) na exposição líquida, quando aplicável, conforme apresentado a seguir:

• **Variação Cambial - USD**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possuía R\$5.771 a pagar a fornecedores estrangeiros atrelado ao dólar. Para fins de consolidado, a OceanPact possuía saldos passivos atrelados ao dólar de fornecedores estrangeiros a pagar de R\$30.948 e financiamentos junto ao BNDES de R\$290.663. Esses valores a pagar referente a fornecedores, passivo de arrendamento e financiamento junto ao BNDES são atrelados ao dólar norte-americano, convertidos para reais à taxa vigente.

Os efeitos no resultado antes dos impostos, considerando o encerramento do exercício social a findar-se em 30 de setembro de 2025, estão demonstrados a seguir, tendo como expectativa de mercado dados do boletim Focus (BACEN) divulgado em 03 de novembro de 2025.

Consolidado - 30/09/25	Saldo em R\$	Saldo em USD mil
Operações		
Fornecedores	30.948	5.819
Empréstimos e financiamentos	290.663	54.650

Consolidado	30/09/25	Cenários		
		Provável	25%	50%
Variação de moeda				
Dólar norte-americano	5,32	5,41	6,76	8,12
Impacto no resultado				
Fornecedores		532	8.387	16.301
Empréstimos e financiamentos		4.995	78.773	153.098
Despesa (receita)		5.527	87.160	169.399

Controladora - 30/09/25	Saldo em R\$	Saldo em USD mil
Operações		
Fornecedores	5.771	1.085
Empréstimos e financiamentos	132.596	24.931

Controladora	30/09/25	Cenários		
		Provável	25%	50%
Variação de moeda				
Dólar norte-americano	5,32	5,41	6,76	8,12
Impacto no resultado				
Fornecedores		99	1.564	3.040
Empréstimos e financiamentos		2.279	35.935	69.841
Despesa (receita)		2.378	37.499	72.881

Taxa de juros - CDI

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem saldos ativos e passivos consolidados atrelados à taxa CDI, compostos basicamente por títulos e valores mobiliários, equivalentes de caixa, debêntures e empréstimos e financiamentos.

Os efeitos no resultado antes dos impostos, considerando o encerramento do exercício social de 2025, contendo tal análise, estão demonstrados a seguir, tendo como expectativa de mercado dados do boletim Focus (BACEN) divulgado em 03 de novembro de 2025.

Consolidado	Saldo em 30/09/24	Indexador
Operações		
Equivalentes de Caixa	23.849	100% do CDI
Títulos e valores mobiliários	600.404	100% do CDI
Debêntures a pagar	1.264.063	CDI + 2,40% a.a. (*)
Empréstimos e financiamentos	210.003	CDI + 1,57% a.a. (*)

(*) Indexador médio ponderado dos saldos atrelados ao CDI.

Consolidado	30/09/25	Cenários		
		Provável	25%	50%
Variação de taxa de juros				
CDI	100% CDI	15,00% x 100%	11,25% x 100%	7,50% x 100%
Equivalentes de caixa	23.849	(3.577)	(2.683)	(1.789)
Títulos e valores mobiliários	600.404	(90.061)	(67.545)	(45.030)
Receita		(93.638)	(70.228)	(46.819)

Consolidado	30/09/25	Cenários		
		Provável	25%	50%
Variação de taxa de juros				
CDI	CDI + 2,40%	15,00% + 2,40%	18,75% + 2,40%	22,50% + 2,40%
Debêntures a pagar	1.264.063	219.947	267.349	314.752
Despesa				
CDI	CDI + 1,57%	15,00% + 1,57%	18,75% + 1,57%	22,50% + 1,57%
Empréstimos e financiamentos	210.003	34.798	42.673	50.548
Despesa				
Efeito líquido total exposição CDI		161.107	239.794	318.481

Controladora	Saldo em 30/09/25	Indexador
Operações		
Equivalentes de Caixa	170	100% do CDI
Títulos e valores mobiliários	542.506	100% do CDI
Debêntures a pagar	1.264.063	CDI + 2,40% a.a. (*)
Empréstimos e financiamentos	210.003	CDI + 1,57% a.a. (*)

(*) Indexador médio ponderado dos saldos atrelados ao CDI.

Controladora	30/09/25	Cenários		
		Provável	25%	50%
Varição de taxa de juros				
CDI	100% CDI	15,00% x 100%	11,25% x 100%	7,50% x 100%
Equivalentes de Caixa	170	(26)	(19)	(13)
Títulos e valores mobiliários	542.506	(81.376)	(61.032)	(40.688)
Receita		(81.402)	(61.051)	(40.701)

Controladora	30/09/25	Cenários		
		Provável	25%	50%
Varição de taxa de juros				
CDI	CDI + 2,40%	15,00% + 2,40%	18,75% + 2,40%	22,50% + 2,40%
Debêntures a pagar	1.264.063	219.947	267.349	314.752
Despesa				
CDI	CDI + 1,57%	15,00% + 1,57%	18,75% + 1,57%	22,50% + 1,57%
Empréstimos e financiamentos	210.003	34.798	42.673	50.548
Despesa				
Efeito líquido total exposição		173.343	248.971	324.599

Taxa de juros - TJLP

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem saldos passivos consolidados atrelados à TJLP, compostos basicamente por empréstimos e financiamentos. Tais saldos, em 30 de setembro de 2025 apresentam uma exposição passiva de R\$11.581 na controladora e no consolidado.

Com base na divulgação pelo BNDES foi obtida o valor atual da TJLP de 8,96%, sendo este definido como cenário provável. A partir desse cenário, foram calculadas variações de 25% e 50% do indexador, representando as condições correspondentes a cenários distintos, sempre deteriorados.

Consolidado e Controladora	Saldo em 30/09/25	Indexador
Operações		
Empréstimos e financiamentos	11.581	TJLP

Consolidado e Controladora	30/09/25	Cenários		
		Provável	25%	50%
TJLP	TJLP	8,96%	11,20%	13,44%
Empréstimos e financiamentos	11.581	1.038	1.297	1.556
Despesa		1.038	1.297	1.556

30. SEGUROS

A Companhia e suas controladas adotam a política de contratar seguros em montantes compatíveis com as práticas da indústria, considerando a natureza de sua atividade e os riscos envolvidos em suas operações.

Em 30 de setembro de 2025, as principais apólices de seguro contratadas com terceiros que a Companhia e suas controladas possuem são as seguintes:

Natureza do seguro / item segurado	Seguradora	Vigência até (a)	Valor segurado
Embarcações (Casco e máquina)	Fairfax Brasil	Jun/2026	USD 429.227
Embarcações (Clube P&I (b))	West of England	Nov/2025	USD 8.900 milhão
Responsabilidade civil	Fairfax Brasil	Jun/2026	Até R\$40.000
D&O Administradores	Ezze	Abr/2026	Até R\$70.000

Natureza do seguro / item segurado	Seguradora	Vigência até (a)	Valor segurado
RC Offshore	Fairfax	Jul/2026	USD 15.000
ROV e Glider	Fairfax	Mar/2026	USD 38.689
Seguros patrimoniais escritórios	Avla	Mar/2027	R\$21.545
Seguros patrimoniais bases	Sombrero	Out/2025	R\$100.000

- (a) As apólices de seguro contratadas pela OceanPact são renovadas periodicamente.
- (b) Seguro de responsabilidade civil relacionado a frota, com cobertura de sinistro no valor máximo indenizável de, aproximadamente, R\$49 bilhão (US\$8,9 bilhão), limitado a, aproximadamente, R\$5,6 bilhão (US\$1 bilhão) para danos ambientais envolvendo poluição.

31. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

As transações apresentadas a seguir não envolveram caixa nos períodos apresentados:

- No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia teve adições de imobilizado não pagas, no valor de R\$78 na controladora e R\$639 no consolidado.
- No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia compensou o valor de R\$16.986 de dividendos a receber com faturas em aberto no contas a pagar da UP Offshore.
- No período findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia compensou o valor de R\$8.342 de empréstimos a pagar com faturas em aberto a pagar da OceanPact Navegação.