Estratégia Sementeira avalia locais para unidades que planeja abrir até 2026

Marco de volta do agro à B3, Boa Safra amplia operações

Após abrir seu capital em abril, operação em que levantou R\$ 460 milhões, a Boa Safra Sementes tem uma lista de motivos para comemorar. Nem mesmo a alta dos insumos, que preocupa o segmento de grãos no país, é razão, ao menos por ora, para tirar o sono de Marino Colpo, fundador e CEO da companhia, que se-gue de olho nas projeções de aumento do consumo de soja no mundo, puxado pelo crescimen-to populacional e de renda.

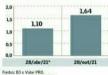
Uma das razões do otimismo é bem-sucedida oferta pública inicial de ações (IPO, na sigla em inglês) da companhia, que mar cou a volta do agronegócio à B3. Todos os recursos da emissão foram para o caixa da empresa. "O agronegócio representa 26% do PIB e tem relevância baixíssima na bolsa, com menos de 2%. Isso, a meu ver, mostra o tamanho da oportunidade", diz. Para o empre-sário, a possibilidade de representar o retorno do setor ao mercado de capitais, após um vácuo de 15 anos sem listagens, tem sido um

fator positivo para a Boa Safra. Alguns números indicam isso. Em seis meses de B3, o valor de mercado da companhia passou de R\$ 1,1 bilhão para R\$ 1,64 bilhão — já na largada, os papéis subirar mais de 40% (para faixa próx ma aos R\$ 15). No período de 12 meses até junho deste ano, **Boa Safra Sementes**



No dia	-3,78 🕊
Em out/21	-0,36 🕊
Desde o IPO	41,41 🛪

Valor de mercado, em RS bilhão



a receita líquida cresceu 38,3%, para R\$ 592 milhões, e o lucro su-biu 84%. O carro-chefe é a comer-cialização de soja; milho e feijão

também integram os negócios. Leonardo Alencar, analista de gro, alimentos e bebidas da XP. diz que a disparada das ações no IPO superou o que normalmente se espera para o início (algo entre 10% e 20%). "A tese do negócio é

clara, tem muito foco em tecnologia, fator que tem muito peso, e a empresa atua em um setor ao qual muitos investidores queriam se expor mais", avalia.

Ao todo. Colpo e sua irmã. Camila, reúnem hoje 44.186 sócios na Boa Safra. Desse total, 43.736 são pessoa física, dado mais re-cente informado pela empresa. Apesar do modelo trazer volatili-mandade, é mais 'democrático', classifica o empresário. Ele reco-nhece que a estrutura pulverizada traz major demanda para o departamento de Relações com Investidores, mas, ao mesmo tempo, atrai maior cobertura da mídia, por exemplo, o que contribui para a divulgação da mar-ca e a circulação de informações, cita. As dúvidas por parte de acio-nistas já levaram a Boa Safra a anunciar mais um diretor para o corpo administrativo: Felipe Marques chegou há cerca de dez dias para o posto de diretor fi-nanceiro e de RI. Com isso, Glaube Caldas, que acumulava car-gos, poderá se dedicar apenas ao posto de diretor administrativo.

O desafio da diretoria neste momento é a execução do plano estratégico de cinco anos. Com o projeto, a empresa quer reforçar a presença em todas as regiões do país, incluindo o Sul, onde ainda não comercializa sementes. Parte do dinheiro captado na operação de IPO será destinado à expansão das fábricas de Goiás e Minas Gerais e à construção da unidade na Bahia, com início de atividades previsto para o ano que vem. As três obras estão em andamento.

Com o movimento, a capacidade produtiva de sementes de soja da empresa crescerá 70% entre 2020 e 2022. No ano passado, a produção somava 100 mil "bags" (cada uma com 5 milhões de sementes). A ideia de Colpo é abrir uma unidade por ano até 2026. O Valor apurou que para outras quatro novas unidades. estão no radar da Boa Safra os Estados de Mato Grosso, São Paulo, Paraná ou Santa Catarina no Sul. e. no Nordeste, Piauí ou Ceará. Ter unida-des em faixas climáticas distintas permite somar cultivares adaptáveis a solo e clima ao portfólio.

Neste ano, a Boa Safra adicio-nará 18 cultivares aos 32 materiais que já vendia. Nesse caso, as novidades resultam do investimento em licenciamento de novas biotecnologias, da Bayer (In-tacta2) e da Corteva (Conkesta, Enlist). A expectativa de Colpo é que os lançamentos "estourem" a partir de 2023, quando a em-presa terá mais volume disponível para a comercialização.

Por ora, o mercado aguarda que as expectativas se confirmem. Devido à sazonalidade do cultivo de soja, é no segundo semestre que a empresa efetivamente fatura o que tinha na carteira de pedidos. De acordo com o último balanco, esse valor somava R\$ 546,4 milhões em pedidos para este ciclo, bem acima dos R\$ 189 milhões registrados no segundo semestre do ano passado.



O empresário Abilio Diniz: venda de participação de 3,8% na BRF à Marfri

Quase nove anos depois, Abilio deixa a BRF—com perda

Custos em alta no campo

o a setembro ante igual período de 2020 (%)



Custo Operacional Efetivo (% ante 2019/20) - variações em %



Forte alta de custos pressionará mais o campo nesta safra

Conjuntura

Rafael Walendorff De Brasília

A escalada dos preços dos insumos agropecuários, como fertilizantes, defensivos e ração animal, foi a principal responsável pelo aumento generalizado dos custos de produ-

ção da atividade rural em 2021. A variação cambial acentuou o movimento e teve impacto nas al-tas de 17% na soja, de 15,2% na pecuária de corte para cria e recria, de 34% no arroz produzido no Rio Grande do Sul e de 29% na cana plantada no Nordeste, segundo dados levantados pela Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA). Cálculos da entidade também apontam que ainda que a alta de preços compensou a dos custos na área de grãos, mas que

na pecuária houve achatamento. O fertilizante foi o item que mais pesou no bolso dos produto-res rurais. De janeiro a setembro, os preços da ureia, do MAP (fosfato monoamônico) e do KCI (cloreto de potássio) subiram 70,1%, 74,8% e 152,6%, respectivamente, em relação ao mesmo período de 2020. A ração concentrada para o gado subiu 15% e o sal mineral, 24.7%. Já os custos com defensivos dobraram. O preço do glifosato, herbicida mais utilizado nas lavouras do país, aumentou 126,8%.

Bruno Lucchi, diretor técnico da CNA, disse que o setor detec-tou a elevação de custos com defensivos já no episódio de proibi-ção de uso do paraquate, mas admite que a tensão é maior com as crises nos países fornecedores dos insumos. O escritório da entidade na China monitora as res-trições de produção de alguns produtos químicos e rastreia in-formações sobre a disponibilidade de matéria-prima no Vietnã. Nesta quinta-feira, em evento

virtual de apresentação dos custos, a CNA alertou para a necessidade de oferta volumosa de crédito rural em 2022 para que a alta de cus-tos não gere retrocessos no nível

tecnológico aplicado no campo. O pico de preços dos insumos, influenciado ainda pela alta histórica das commodities e pela ex-pansão da demanda global, e demais gastos diretos resultaram em um Custo Operacional Efetivo (COE) para os produtores de soja 16,5% mais alto na safra 2020/21 do que na temporada anterior. Carro-chefe do agronegócio brasileiro, a oleaginosa surpreendeu pelo aumento da produtividade média, que atingiu quase 60 sacas por hectare. A cotação do grão su-biu 46,9%, o que ajudou a amenizar as altas de 14,8% e 16,9% nos preços de fertilizantes e defensivos

para a cultura, respectivamente. No caso do milho, o principal

controle de pragas, 25,7% superior ao da temporada 2019/20, puxado pelos ataques da cigarri-nha. Já na safrinha, o que influen-ciou negativamente foi o clima, com secas e geadas. O rendimento das lavouras recuou quase 40%. Mas o bom momento dos preços de venda do cereal foi capaz de assegurar receita bruta 2,7% maior e margens brutas ainda positivas.

O arroz foi o produto com a maior alta nominal de custos, que subiram 34% no Rio Grande do Sul. E o clima também afetou outras cadeias. A safra de café colhida neste ano teve o desen-volvimento comprometido. No caso do tipo arábica, a produção caiu 10% em comparação com o volume de 2020. O COE da variedade aumentou 15%. Já para o conilon, a elevação foi de 31,3%.

Na pecuária bovina, o cenário foi mais complicado, com diversas praças operando com mar-gens líquidas negativas. Em nove meses, o custo para recria e en-gorda acumulou alta de 15,2%. Já o modelo de ciclo completo teve aumento de 10,6% e os sistemas de cria, de 16,1%. Na produção lei-

teira, os custos cresceram 15,7%. O cenário de incertezas deve permanecer em 2022 e apertar as margens de lucro no campo. Para os criadores de gado, o "fator China" ainda é determinante, já que afirmou no mesmo evento o pes-quisador Thiago Bernardino de

Carvalho, do Cepea/Esalq-USP. Com o mercado doméstico enfrasquecido pela crise econômica e as exportações de quase 16% de to-da produção de carne bovina travadas com o embargo chinês, deve haver desestímulo aos investimentos e contenção de gastos, o que po-de abrir oportunidades para o pecuarista confinador que se planejar bem. "A ausência da China doer", resumiu Lygia Pimentel, diretora executiva da Agrifatto. O gerente da mesa de fertilizantes

da StoneX, Marcelo Mello, passou uma mensagem tranquilizadora para os agricultores ao praticamente descartar riscos de desabastecimentos de adubos e prever um autoajuste do mercado com cortes significa-tivos, de até 40%, na aplicação de alguns produtos nas lavouras na pró-xima safra. Mesmo assim, é "inevitável" outro aumento de custo.

"A destruição de demanda será crucial para a melhora das rela-ções de trocas a partir do segundo trimestre de 2022. É fundamental uma estratégia proativa de gestão de compras", disse Mello. "Será necessária uma grande espremida de margem para reduzir o uso de fertilizante e equacionar a situação", avaliou Carlos Ortiz, associa do sênior da Centrec Consulting Group e sócio da AgroSchool.



Depois de quase nove anos, Abi-lio Diniz não é mais acionista da BRE O empresário também vendeu sua fatia de 3,8% à Marfrig, mas o acordo de R\$ 898,9 milhões

só veio a público esta semana, num documento enviado à SEC. A saída de Abilio encerra uma trajetória que começou promi ra, mas acabou melancólica, Além dos problemas financeiros na BRF o empresário perdeu dinheiro.

Quando montou a posição na BRF, entre o fim de 2012 e o início de 2013, as ações da companhia valiam perto de R\$ 40. Na época, os fundos da Península investiram mais de R\$ 1 bilhão na dona

da Sadia. A Marfrig pagou RS 28,75 pelos papéis de Abilio. A venda das ações de Abilio para Marfrig foi acertada em 19 de maio, quando Marcos Molina deflagrou o movimento de com-pras que culminou com uma posição de 31.66% na BRF. A transação, no entanto, só se efetivou em agosto, após a aprovação do negócio no Cade — a SEC deter-mina que negócios do gênero devem ser divulgados dentro de 30 dias, o que aconteceu agora.

Abilio ainda pode ar enizar as perdas com o investimento em BRF. No contrato entre Marfrig e Aspen — um dos fundos do empresário —, há previsão de um pagamento de earn-out. A informação chamou a atenção de Leandro Fontanesi, analista do Bradesco BBI que publicou um relatório sobre o assunto.

Num sinal de que Abilio talvez aposte na fusão entre BRF e vez aposte na tusao entre BRF e Marfrig no curto prazo — o que parece mais distante após as úl-timas declarações de Molina —, o contrato prevê que o empresá-rio terá direito a 50% do que ex-ceder o valor de R\$ 28,75. Nesta cuinta faira ya coños da BPE fo. quinta-feira, as ações da BRF fecharam a R\$ 22,75.

Curiosamente, o earn-out será calculado considerando a média das ações no período de 90 dias que circunda a próxima assem-bleia de acionistas da BRF, em abril - o prazo considera os 60 dias anteriores à AGO e os 30 dias poste riores. Um evento societário antes disso também precipitaria o exer-cício do pagamento adicional.

Na assembleia, lembra o ana-lista do Bradesco BBI, a BRF elegerá um novo conselho, o que poderia marcar a entrada de Molina ou de nomes próximos ao empresário no board. Depois desse prazo, o direito ao earn-out expira.

Este texto foi originalmente publicado pelo Pipeline, o site de negócios do Valor Econômico

valor.com.br

Cenários

Pecuária atinge sua pior relação de troca

Com o embargo chinês à carne bovina, o preço do boi gordo caiu no Brasil, o que elevou para 10,17 arrobas a relação de troca entre animal terminado e bezerro em Mato Grosso do Sul em outubro, segundo o Cepea/Fsalg/USP Essa relação de troca é recorde.

valor.com.br/agro

Mercado

Conselho da JBS tem novos integrantes

Francisco Turra, ex-ministro da Agricultura, e Cledorvino Belini, ex-presidente da Fiat na América Latina, serão conselheiros independentes da JBS. Eles substituirão Wesley Batista Filho e Aguinaldo Gomes Ramos Filho. que renunciaram à função.

valor.com.br/agro