

SEMENTES | JOTABASSO



102

TOP 10 DAS MELHORES DO SETOR

CLASS.	EMPRESA	RESULT. FINAL PONTOS	RECEITA LÍQUIDA [R\$ MILHÕES]	RENTAB. DO PL. [%]	ATIVO TOTAL [R\$ MILHÕES]	ENDIVID. [%]	GIRO DO ATIVO [PONTOS]	LIQUIDEZ CORRENTE [PONTOS]	MARGEM LÍQUIDA [%]	MARGEM DA ATIVIDADE [%]	EVOLUÇÃO DO ATIVO [%]	EVOLUÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA [%]	CLASS. GERAL
1	Sementes Jotabasso *	83,0	442,80	31,4	998,90	396,1	0,44	1,27	14,3	33,1	93,8	48,6	297
2	GDM	82,7	499,47	110,1	662,66	181,8	0,75	2,16	51,8	67,5	40,4	40,5	277
3	Girassol Agrícola	78,6	504,37	45,9	717,62	746,8	0,70	1,29	7,7	30,8	22,4	-0,3	276
4	Boa Safra Sementes	69,3	588,53	64,5	312,70	187,3	1,88	1,47	11,9	17,5	53,6	45,5	256
5	Sempre Sementes <sup>1</sup>	60,7	166,46	32,4	370,05	355,4	0,45	1,46	15,8	25,8	27,9	26,0	427
6	SeedCorp [HD]	59,2	346,40	172,1	170,50	836,1	2,03	0,99	9,0	13,9	55,3	60,6	326
7	Serra Bonita Sementes	58,1	143,76	8,2	518,67	50,9	0,28	1,72	19,6	32,7	15,0	30,8	445
8	DTI Sementes <sup>1</sup>	49,7	203,23	47,4	174,69	544,2	1,16	1,25	6,3	12,6	13,8	29,0	402
9	LG <sup>14</sup>	46,2	256,38	-25,9	544,31	214,4	0,47	1,12	-17,5	-12,5	21,5	32,3	375
10	Nuseed <sup>11</sup>	41,4	69,93	-	76,17	132,1	-	1,27	-5,1	0,5	-	-	-

1. Empresa encerra demonstrações contábeis em data diferente de 31/12; 2. Valor estimado por Melhores do Agronegócio; 3. Empresa com demonstração de resultados diferente de 12 meses; 4. Balanço referente ao ano anterior; - dado não fornecido ou que não se aplica à empresa; \* Utilizados dados consolidados Brasil; ND. Dado não determinado; \* Empresa campeã do setor.

**D**ESAFIADOR. ASSIM O CEO DA Sementes Jotabasso, José Américo Basso Amaral, define o momento que virá a partir de 2022. Mas a empresa, ele garantiu, está preparada. Com uma história de 51 anos de atuação no agronegócio, a Jotabasso foi rápida em entender a gravidade da pandemia, no ano passado, e soube adotar atitudes preventivas. O cenário futuro tende a se estabilizar com o avanço da vacinação, mas, em um mercado que absorve cada vez mais tecnologia, como o de sementes, ao que tudo indica, nada será como antes.

De acordo com José Américo, depois de todo o terremoto, a cadeia de suprimentos está sofrendo bastante com questões logísticas. “Neste ano, ainda está tranquilo, mas, no ano que vem, é uma incógnita. Nós nos preparamos bem, temos muito estoque”, diz ele.

Em 2021, os preços das sementes bateram recordes. “Tivemos desafios, principalmente na safriinha de milho, nos Estados da Região Sul, afetada por geadas muito fortes, mas tudo o que imaginamos que pudesse acontecer até que demorou um pouco neste ano. Está se formando um cenário ainda mais desafiador para o futuro, de 2022 em diante.”

Os novos desafios serão enfrentados com os aprendizados da pandemia, que marcaram o ano passado. O principal deles foi a defesa e a proteção das pessoas, equipes e colaboradores, explica José Américo. O distanciamento e o isolamento trazidos pelo “novo normal” evidenciaram a necessidade de aprimorar as ferramentas de comunicação de uma empresa distribuída por



cinco unidades em dois Estados. São duas em Mato Grosso do Sul e três em Mato Grosso.

O CEO conta que a equipe teve uma percepção bastante aguçada dos riscos que a crise representava para os negócios. Além da saúde das pessoas, a Jotabasso tomou diversas medidas para garantir a saúde financeira da empresa. “Foram cuidados em termos de gestão do fluxo de caixa, mercado e suprimentos. Essas ações nos permitiram antecipar movimentos estratégicos e tomar medidas bastante rápidas.”

A primeira preocupação foi assegurar a cadeia de suprimentos. A Jotabasso correu para comprar insumos e matérias-primas ao ponto de travar a produção para quase dois anos adiante. O outro movimento foi ir ao mercado financeiro para blindar o caixa. “Ter um caixa fortalecido foi essencial para assegurar os suprimentos.” Dessa forma, 2020 foi um ano bastante positi-

vo, com faturamento recorde, que cresceu 35%, e um Ebitda (lucro antes dos juros, impostos, depreciação e amortização) de mais de 40%, considerado surpreendente pelo CEO. O resultado permitiu a expansão de áreas de produção próprias em 2021.

A Jotabasso produz 95% de tudo que comercializa. O restante vem de produtores parceiros. O complexo soja representa 70% do negócio e, dentro dele, 70% são destinados às sementes. A empresa ainda tem investimentos em culturas de safriinha como milho e sorgo, além de aveia, trigo, pecuária e sistemas de integração. José Américo explicou que a sementeira trabalha com dois anos de antecipação até o produto estar apto a ser comercializado.

“Como sementeiros, temos a obrigação de antever os cenários e oferecer o melhor produto aos clientes. Nosso foco é conhecer profundamente os materiais. Por isso, temos uma forte linha de pesquisa, »

103

# Administração pé no chão

Após um ano de muito aprendizado, companhia se prepara para desafios maiores que podem vir nos próximos anos

POR VINICIUS GALERA



“O ano que vem é uma incógnita. Nós nos preparamos bem, temos muito estoque.”

JOSÉ AMÉRICO BASSO  
AMARAL, PRESIDENTE

com mais de 130 variedades para testes. Estamos sempre próximos das detentoras de tecnologia para entender o comportamento dos materiais e utilizar nosso próprio filtro para levá-los ao mercado.”

“O mercado de sementes vive um momento de mudança, com a agregação de tecnologias que vão trazer maior tempero para as decisões dos produtores. O mercado será mais saudável, com ampla oferta de tecnologia para os agricultores.”

O grande desafio, diz ele, será saber identificar a tecnologia caso a caso para usá-la da melhor forma. Condições climáticas e regionais de solo serão determinantes para a escolha, apontou. “O que estamos vendo é um momento de curva de aprendizagem bastante acelerada, com oportunidades para todos.”

A apreensão para os próximos anos fica por conta da alta dos preços dos insumos. “Acreditamos que o pior passou e as coisas vão se estabilizar no médio prazo. Mas precisamos ficar atentos e ter uma estratégia pé no chão para esperar o bom momento.” **GR**

## TOP 10 POR INDICADORES

## RECEITA LÍQUIDA | EM R\$ MILHÕES

Classificação no setor por vendas líquidas

1	Boa Safra Sementes	588,53
2	Girassol Agrícola	504,37
3	GDM	499,47
4	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>442,80</b>
5	Sementes Goiás	347,66
6	SeedCorp JHO	346,40
7	LG <sup>14</sup>	256,38
8	DTI Sementes <sup>1</sup>	203,23
9	Sempre Sementes <sup>1</sup>	166,46
10	Serra Bonita Sementes	143,76
Média do setor		299,20

## ATIVO TOTAL | EM R\$ MILHÕES

Volume do ativo

1	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>998,90</b>
2	Girassol Agrícola	717,62
3	GDM	662,66
4	LG <sup>14</sup>	544,31
5	Serra Bonita Sementes	518,67
6	Sempre Sementes <sup>1</sup>	370,05
7	Boa Safra Sementes	312,70
8	DTI Sementes <sup>1</sup>	174,69
9	SeedCorp JHO	170,50
10	FT Sementes	129,30
Média do setor		425,05

## GIRO DO ATIVO | EM PONTOS

Receita líquida sobre ativo total

1	SeedCorp JHO	2,03
2	Boa Safra Sementes	1,88
3	DTI Sementes <sup>1</sup>	1,16
4	GDM	0,75
5	Girassol Agrícola	0,70
6	LG <sup>14</sup>	0,47
7	Sempre Sementes <sup>1</sup>	0,45
8	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>0,44</b>
9	Serra Bonita Sementes	0,28
10	FT Sementes	0,17
Mediana do setor		0,59

## MARGEM LÍQUIDA | EM %

Lucro líquido sobre receita líquida

1	GDM	51,83
2	Serra Bonita Sementes	19,59
3	Sempre Sementes <sup>1</sup>	15,81
4	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>14,29</b>
5	Boa Safra Sementes	11,93
6	SeedCorp JHO	9,05
7	Girassol Agrícola	7,71
8	DTI Sementes <sup>1</sup>	6,33
9	FT Sementes	2,99
10	Nuseed <sup>13</sup>	-5,13
Mediana do setor		9,05

## EVOLUÇÃO DO ATIVO | EM %

Atual ante o ativo anterior

1	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>93,75</b>
2	SeedCorp JHO	55,33
3	Boa Safra Sementes	53,56
4	GDM	40,39
5	Sempre Sementes <sup>1</sup>	27,89
6	Girassol Agrícola	22,44
7	LG <sup>14</sup>	21,49
8	Serra Bonita Sementes	14,99
9	DTI Sementes <sup>1</sup>	13,78
10	FT Sementes	1,16
Mediana do setor		25,16

## RENTABILIDADE DO PL | EM %

Lucro líquido sobre patrimônio líquido

1	SeedCorp JHO	172,06
2	GDM	110,08
3	Boa Safra Sementes	64,51
4	DTI Sementes <sup>1</sup>	47,41
5	Girassol Agrícola	45,90
6	Sempre Sementes <sup>1</sup>	32,39
7	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>31,43</b>
8	Serra Bonita Sementes	8,20
9	FT Sementes	0,51
10	LG <sup>14</sup>	-25,89
Mediana do setor		39,15

## ENDIVIDAMENTO | EM %

Exigível total sobre patrimônio líquido

1	FT Sementes	2,43
2	Serra Bonita Sementes	50,93
3	Nuseed <sup>13</sup>	132,12
4	GDM	181,81
5	Boa Safra Sementes	187,34
6	LG <sup>14</sup>	214,42
7	Sempre Sementes <sup>1</sup>	355,39
8	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>396,06</b>
9	DTI Sementes <sup>1</sup>	544,21
10	Girassol Agrícola	746,77
Mediana do setor		214,42

## LIQUIDEZ CORRENTE | EM PONTOS

Ativo circulante sobre passivo circulante

1	GDM	2,16
2	Serra Bonita Sementes	1,72
3	Boa Safra Sementes	1,47
4	Sempre Sementes <sup>1</sup>	1,46
5	Girassol Agrícola	1,29
6	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>1,27</b>
7	Nuseed <sup>13</sup>	1,27
8	DTI Sementes <sup>1</sup>	1,25
9	LG <sup>14</sup>	1,12
10	SeedCorp JHO	0,99
Mediana do setor		1,27

## MARGEM DA ATIVIDADE | EM %

Lucro da atividade sobre receita líquida

1	GDM	67,52
2	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>33,09</b>
3	Serra Bonita Sementes	32,74
4	Girassol Agrícola	30,79
5	Sempre Sementes <sup>1</sup>	25,78
6	Boa Safra Sementes	17,52
7	SeedCorp JHO	13,87
8	DTI Sementes <sup>1</sup>	12,57
9	FT Sementes	4,35
10	Nuseed <sup>13</sup>	0,53
Mediana do setor		17,52

## EVOLUÇÃO DA RECEITA LÍQUIDA | EM %

Atual ante a receita líquida anterior

1	SeedCorp JHO	60,62
2	FT Sementes	48,68
3	<b>Sementes Jotabasso ★</b>	<b>48,64</b>
4	Sementes Goiás	47,60
5	Boa Safra Sementes	45,53
6	GDM	40,49
7	LG <sup>14</sup>	32,31
8	Serra Bonita Sementes	30,79
9	DTI Sementes <sup>1</sup>	29,05
10	Sempre Sementes <sup>1</sup>	25,98
Mediana do setor		40,49

1. Empresa encerra demonstrações contábeis em data diferente de 31/12; 2. Valor estimado por Melhores do Agronegócio; 3. Empresa com demonstração de resultados diferente de 12 meses; 4. Balanço referente ao ano anterior; - dado não fornecido ou que não se aplica à empresa; \* Utilizados dados consolidados Brasil; ND: Dado não determinado; ★ Empresa campeã do setor.