

CYRELA LANÇA R\$ 3.312 MILHÕES E VENDE R\$ 2.368 MILHÕES NO TRIMESTRE (%CBR EX-PERMUTA).

São Paulo, 15 de Janeiro de 2026 - A Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações (B3: CYRE3; OTCQPink: CYRBY), comunica a prévia de seus resultados operacionais do quarto trimestre de 2025 (4T25), em comparação aos mesmos períodos de 2024 (4T24) e, eventualmente, ao terceiro trimestre de 2025 (3T25). Os resultados operacionais apresentados estão sujeitos à revisão da auditoria.

Destaques Operacionais	4T25	4T24	4T25 x 4T24	3T25	4T25 x 3T25	2025	2024	2025 x 2024
Lançamentos ⁽¹⁾								
Número de Lançamentos	21	21	0	18	3	74	54	20
VGv Lançado - R\$ milhões (100%)	4.531	6.737	-33%	5.050	-10%	18.570	13.021	43%
Participação CBR	76%	74%	2,3 p.p.	69%	7,2 p.p.	73%	76%	-3,3 p.p.
VGv Permutado - R\$ milhões (100%)	180	126	43%	126	43%	767	454	69%
VGv Lançado ex-permuta - R\$ milhões (%CBR)	3.312	4.875	-32%	3.411	-3%	12.971	9.586	35%
Vendas ⁽²⁾								
Vendas Totais Contratadas - R\$ milhões (100%)	3.330	4.905	-32%	3.547	-6%	13.163	12.624	4%
Participação CBR	75%	74%	1,2 p.p.	71%	4,0 p.p.	74%	76%	-2,0 p.p.
Vendas ex-permuta - R\$ milhões (%CBR)	2.368	3.530	-33%	2.459	-4%	9.179	9.277	-1%
Velocidade de Vendas (VSO) 12 Meses								
VSO 12 Meses	45,2%	55,0%	-9,8 p.p.	50,0%	-4,8 p.p.	45,2%	55,0%	-9,8 p.p.

(1) incluindo as unidades permutadas

(2) líquido de rescisões e com permuta

Sobre a Cyrela Brazil Realty: Cyrela Brazil Realty S.A. Empreendimentos e Participações é uma das maiores incorporadoras do mercado imobiliário do país. A Cyrela integra o Novo Mercado da B3 e é negociada com o código CYRE3.

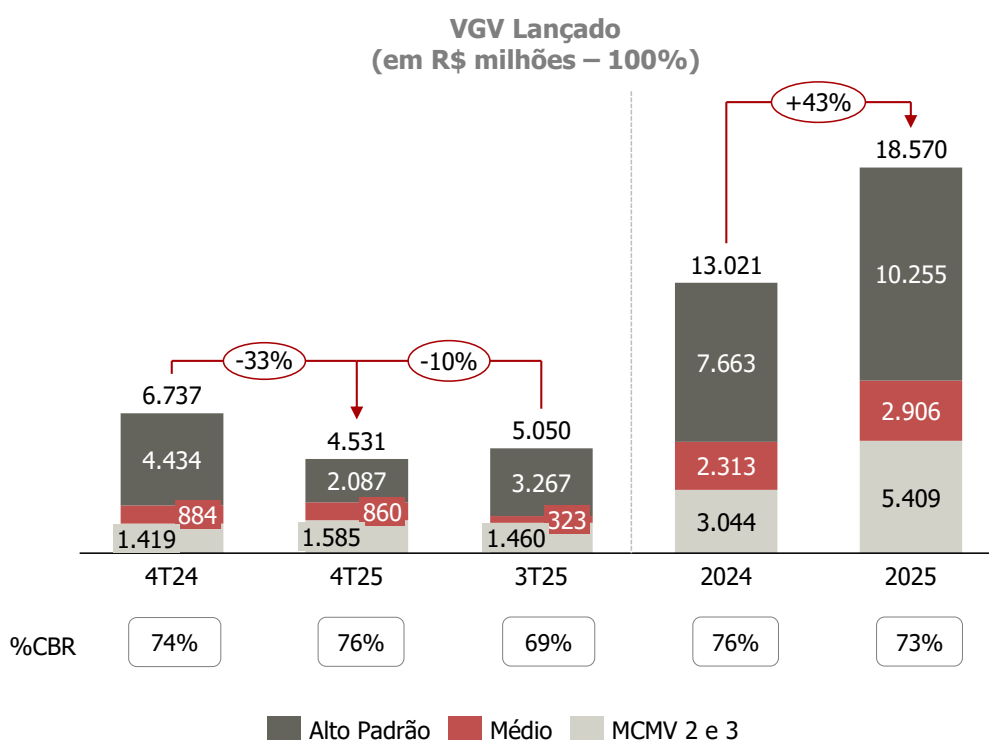
Para informações adicionais, favor entrar em contato com:

Relações com Investidores

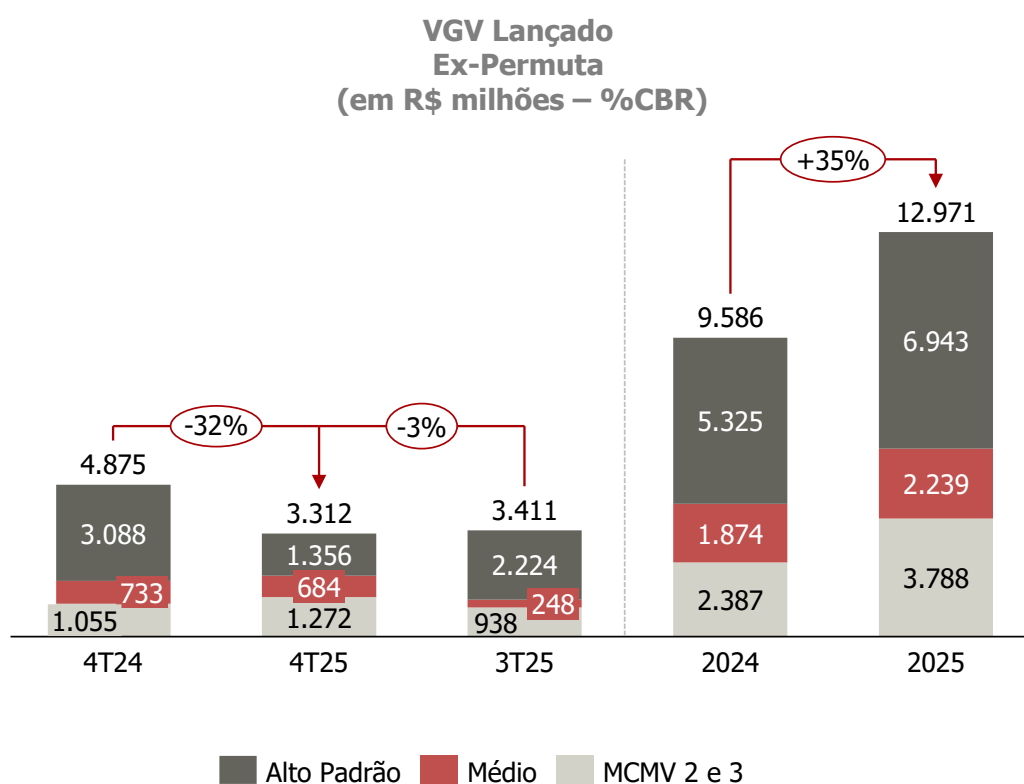
ri@cyrela.com.br | <http://ri.cyrela.com.br/>

LANÇAMENTOS

A Companhia lançou 21 empreendimentos no trimestre totalizando um volume de R\$ 4.531 milhões, 33% inferior ao realizado no 4T24 (R\$ 6.737 milhões) e 10% abaixo do 3T25 (R\$ 5.050 milhões). As permutas nos lançamentos foram R\$ 180 milhões no 4T25 vs. R\$ 126 milhões no 4T24 e R\$ 126 milhões no 3T25. A participação da Companhia nos lançamentos do trimestre atingiu 76%, acima do 4T24 (74%) e superior ao 3T25 (69%). Do VGV lançado no trimestre, 85% serão reconhecidos via consolidação e 15% via método de equivalência patrimonial. No ano, o VGV de lançamentos atingiu R\$ 18.570 milhões, sendo 43% maior que 2024.

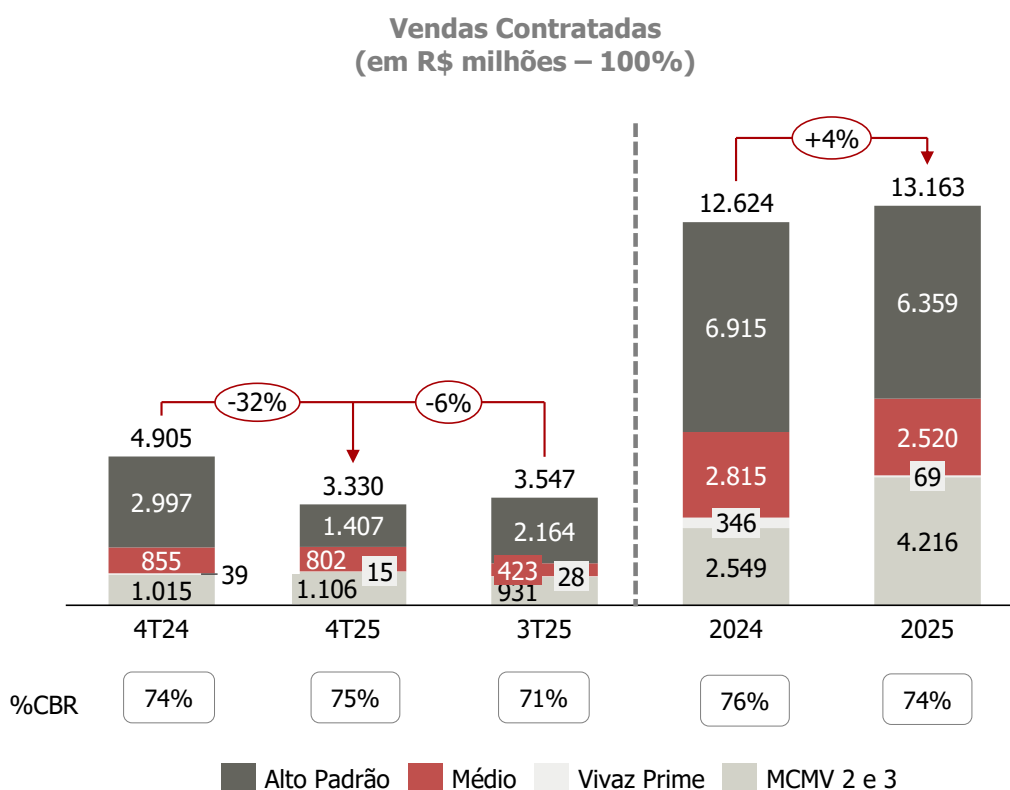


Ao se excluir as permutas, e tomando como base apenas o %CBR, o volume lançado no 4T25 foi de R\$ 3.312 milhões, 32% inferior ao mesmo período do ano anterior (R\$ 4.875 milhões no 4T24) e 3% abaixo do 3T25 (R\$ 3.411 milhões). No ano, os lançamentos foram de R\$ 12.971 milhões comparados a R\$ 9.586 milhões em 2024.

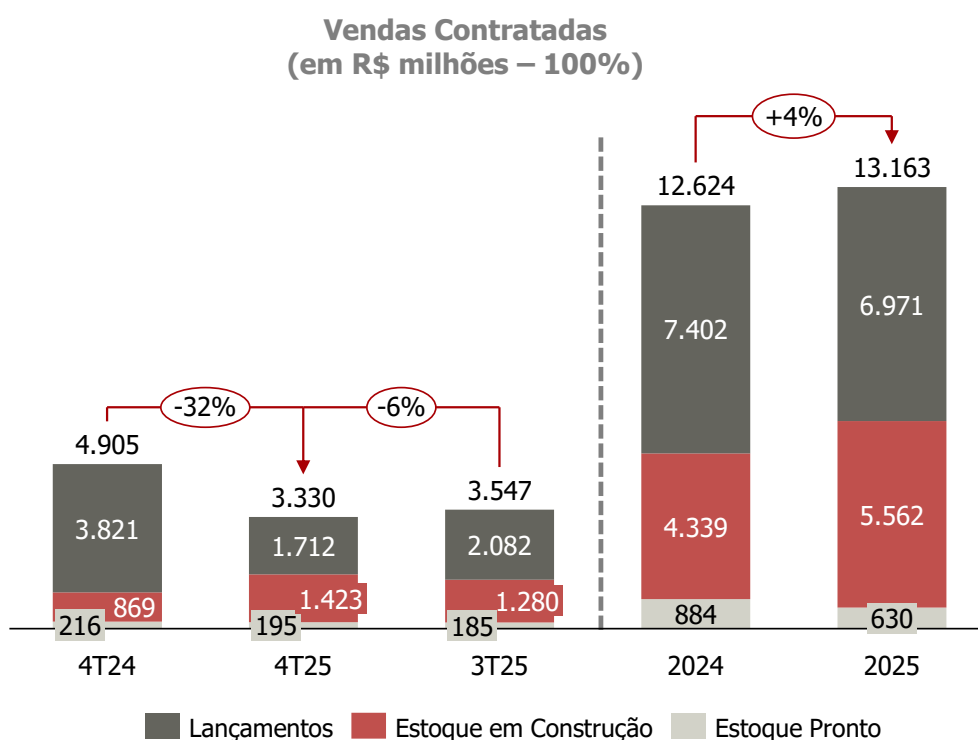


VENDAS

As vendas líquidas contratadas neste trimestre somaram R\$ 3.330 milhões, 32% abaixo do valor registrado no 4T24 (R\$ 4.905 milhões) e 6% inferiores ao 3T25 (R\$ 3.547 milhões). A participação da Companhia nas vendas contratadas foi de 75% no 4T25, superior aos 74% do mesmo trimestre do ano anterior e acima do 3T25 (71%). As vendas líquidas do trimestre serão 82% reconhecidas via consolidação e 18% via método de equivalência patrimonial. No ano, as vendas contratadas atingiram R\$ 13.163 milhões, sendo 4% superiores ao mesmo período de 2024.

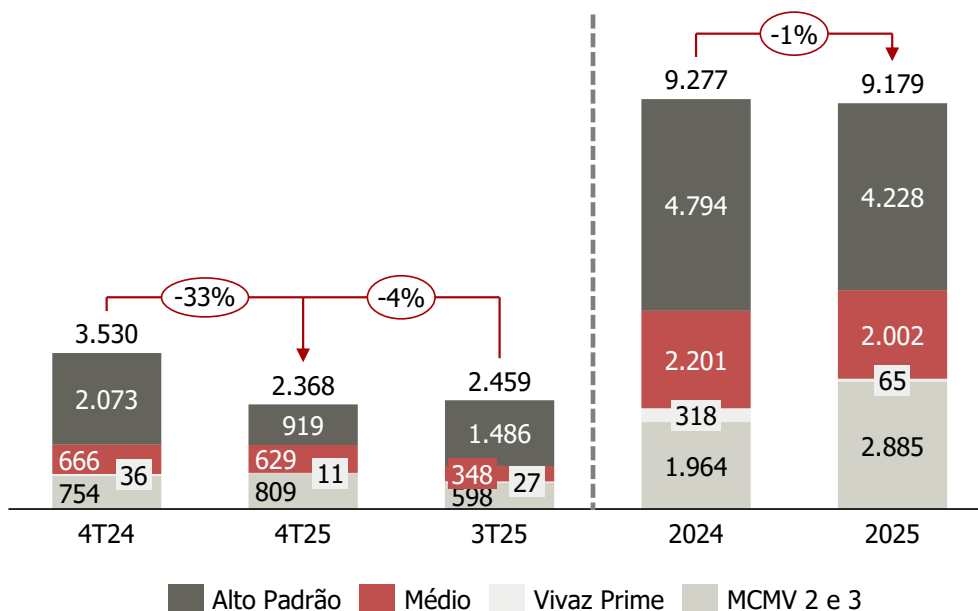


Das vendas líquidas realizadas no trimestre, R\$ 195 milhões se referem à venda de estoque pronto (6%), R\$ 1.423 milhões à venda de estoque em construção (43%) e R\$ 1.712 milhões à venda de lançamentos (51%). Dessa forma, a Cyrela atingiu uma velocidade de vendas ("VSO") de lançamentos de 38% no trimestre.



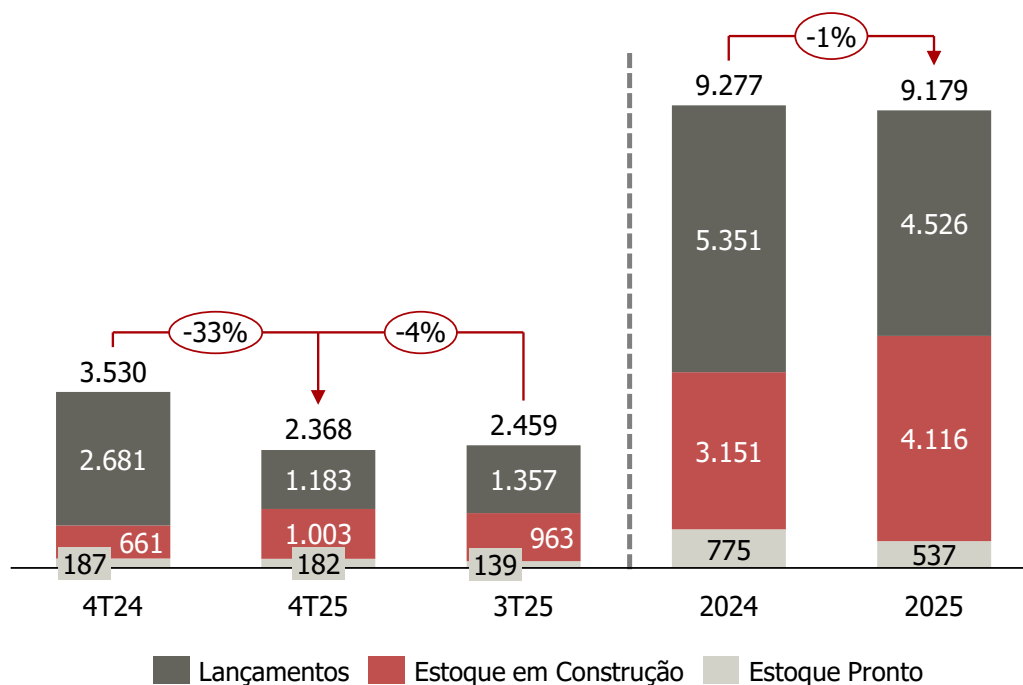
Ao se excluir as permutas e tomando como base apenas o %CBR, o volume vendido atingiu R\$ 2.368 milhões no 4T25, 33% inferior ao mesmo período do ano anterior (R\$ 3.530 milhões no 4T24) e 4% abaixo do 3T25 (R\$ 2.459 milhões). No acumulado do ano, as vendas alcançaram R\$ 9.179 milhões comparados a R\$ 9.277 milhões em 2024.

**Vendas Contratadas
Ex-Permuta
(em R\$ milhões – %CBR)**



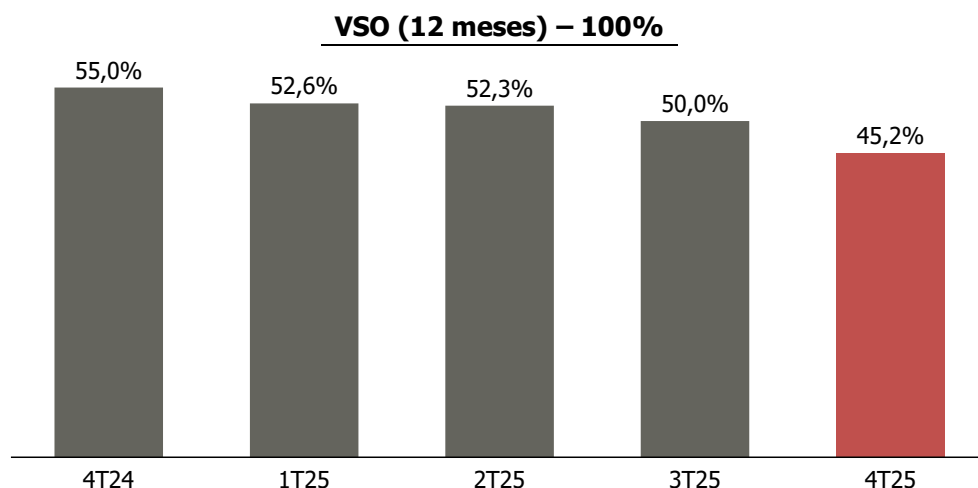
Das vendas líquidas realizadas no trimestre, R\$ 182 milhões se referem à venda de estoque pronto (8%), R\$ 1.003 milhões à venda de estoque em construção (42%) e R\$ 1.183 milhões à venda de lançamentos (50%).

**Vendas Contratadas
Ex-Permuta
(em R\$ milhões – %CBR)**

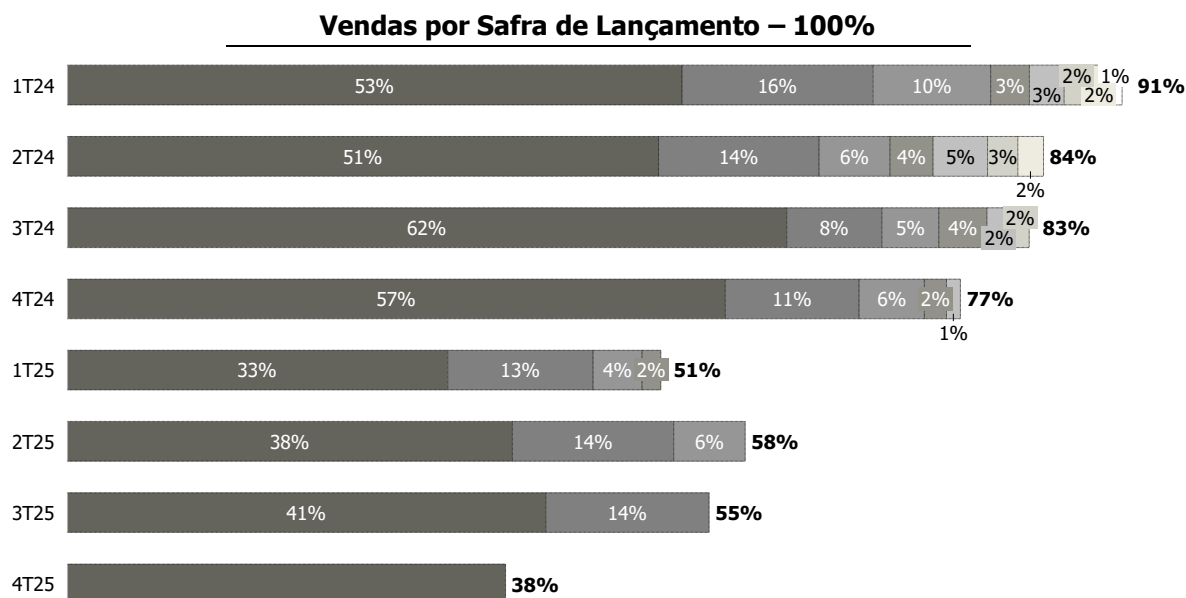


VELOCIDADE DE VENDAS (VSO)

Os dados operacionais resultaram em um indicador de Vendas sobre Oferta (VSO) de 12 meses de 45,2%, ficando abaixo do VSO 12 meses apresentado no mesmo trimestre do ano anterior (55,0%) e sendo inferior ao VSO apresentado no 3T25 (50,0%).



Observando a velocidade de vendas por safra de lançamentos, a safra lançada no 4T25 foi 38% vendida.



Em 3 meses Em 6 meses Em 9 meses Em 12 meses Em 15 meses Em 18 meses Em 21 meses Em 24 meses