Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 5

Demonstração do Resultado Abrangente 6

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 8

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 9

Demonstração de Valor Adicionado 10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 11

Balanço Patrimonial Passivo 12

Demonstração do Resultado 14

Demonstração do Resultado Abrangente 16

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 18

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 19

Demonstração de Valor Adicionado 20

Comentário do Desempenho 21

Notas Explicativas 23

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 51

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 52

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 53

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	147.555
Preferenciais	0
Total	147.555
Em Tesouraria	
Ordinárias	10.267
Preferenciais	0
Total	10.267

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	354.393	352.798
1.01	Ativo Circulante	9.295	11.315
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	70	71
1.01.03	Contas a Receber	8.137	9.981
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	8.137	9.981
1.01.03.02.01	Dividendos a Receber	7.158	9.030
1.01.03.02.02	Contas a receber com alienação de entidades	946	946
1.01.03.02.03	Outros ativos	33	5
1.01.06	Tributos a Recuperar	970	969
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	970	969
1.01.07	Despesas Antecipadas	118	294
1.02	Ativo Não Circulante	345.098	341.483
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	52.610	45.250
1.02.01.04	Contas a Receber	1.945	2.423
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	517	551
1.02.01.04.03	Depósitos judiciais	1.428	1.872
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	50.665	42.827
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	13.256	9.245
1.02.01.09.05	Opções de Compra da Participação dos Não Controladores	37.409	33.582
1.02.02	Investimentos	246.595	250.126
1.02.02.01	Participações Societárias	246.595	250.126
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	246.595	250.126
1.02.03	Imobilizado	217	243
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	217	243
1.02.04	Intangível	45.676	45.864
1.02.04.01	Intangíveis	45.676	45.864
1.02.04.01.02	Imtangíveis	45.676	45.864

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	354.393	352.798
2.01	Passivo Circulante	55.527	74.099
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	176	5.576
2.01.01.01	Obrigações Sociais	80	980
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	96	4.596
2.01.02	Fornecedores	1.189	524
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.189	524
2.01.03	Obrigações Fiscais	665	933
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	665	933
2.01.03.01.02	Outros Impostos Federais	665	933
2.01.05	Outras Obrigações	53.497	67.066
2.01.05.02	Outros	53.497	67.066
2.01.05.02.02	Dividendo Mínimo Obrigatório a Pagar	20	4.434
2.01.05.02.04	Obrigação de compra da participação de não controladores (Written Put)	14.376	16.870
2.01.05.02.06	Contas a pagar com partes relacionadas	39.091	45.698
2.01.05.02.07	Outros passivos	0	22
2.01.05.02.09	Adiantamento de clientes	10	9
2.01.05.02.10	Arrendamento mercantil	0	33
2.02	Passivo Não Circulante	56.286	51.234
2.02.02	Outras Obrigações	2.308	2.623
2.02.02.02	Outros	2.308	2.623
2.02.02.02.06	Arrendamento mercantil	0	79
2.02.02.02.07	Outros Tributos a Pagar	2.308	2.544
2.02.03	Tributos Diferidos	10.245	8.141
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	10.245	8.141
2.02.04	Provisões	43.733	40.470
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.155	5.141
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12	11
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	1.621	1.310
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	3.522	3.820
2.02.04.02	Outras Provisões	38.578	35.329
2.02.04.02.04	Provisão para Perdas em Controladas	38.578	35.329
2.03	Patrimônio Líquido	242.580	227.465
2.03.01	Capital Social Realizado	169.188	169.188
2.03.02	Reservas de Capital	-5.264	-5.673
2.03.02.04	Opções Outorgadas	21.199	20.790
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-29.442	-29.442
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	3.332	3.332
2.03.02.08	Reserva de ágio na alienação de ações próprias	-353	-353
2.03.04	Reservas de Lucros	65.736	71.321
2.03.04.01	Reserva Legal	4.891	4.891
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	60.845	47.838
2.03.04.10	Outras Reservas	0	18.592
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	20.291	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-7.371	-7.371
2.03.06.01	Ajustes de Combinação de Negócios	-7.371	-7.371

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	11.649	16.077	7.290	10.940
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-3.760	-7.786	-2.850	-7.841
3.04.02.01	Administrativas	-2.121	-4.673	-1.341	-4.850
3.04.02.02	Remuneração da Administração	-1.301	-2.432	-1.163	-2.298
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-338	-681	-346	-693
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	80	139	175	221
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-6	-12	-17	-23
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	15.335	23.736	9.982	18.583
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	11.649	16.077	7.290	10.940
3.06	Resultado Financeiro	6.142	6.319	389	-771
3.06.01	Receitas Financeiras	7.454	9.507	2.334	3.679
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.312	-3.188	-1.945	-4.450
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	17.791	22.396	7.679	10.169
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.232	-2.105	-85	56
3.08.02	Diferido	-2.232	-2.105	-85	56
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	15.559	20.291	7.594	10.225
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	15.559	20.291	7.594	10.225
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,11333	0,1478	0,05531	0,07448
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,11333	0,1478	0,05531	0,07448

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	15.559	20.291	7.594	10.225
4.03	Resultado Abrangente do Período	15.559	20.291	7.594	10.225

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	11.126	9.653
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-4.905	-4.378
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) do período das operações em continuidade	20.291	10.225
6.01.01.03	PCLD e perdas com clientes	0	-3
6.01.01.04	Provisão para riscos legais, líquidas	1.665	1.565
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-23.736	-18.583
6.01.01.06	Ganho/Perda com bens do imobilizado, intangíveis e investimentos	-16	0
6.01.01.07	IRPJ e CSLL Diferidos	2.105	-56
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre dívidas e créditos	-6.304	785
6.01.01.09	Despesas com outorga de ações	409	996
6.01.01.10	Depreciação e Amortização	681	693
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-10.851	-368
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	0	10
6.01.02.02	Impostos a compensar	-1	0
6.01.02.03	Despesas antecipadas	176	-140
6.01.02.04	Outros ativos	-4.116	6.336
6.01.02.05	Fornecedores	665	308
6.01.02.06	Impostos e contribuições a pagar	-504	3
6.01.02.07	Salários, provisões e contribuições sociais	-5.400	-5.290
6.01.02.08	Outros passivos	-1.671	-1.595
6.01.03	Outros	26.882	14.399
6.01.03.01	Dividendos recebidos de controladas	26.897	14.400
6.01.03.03	Juros pagos	-15	-1
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-1.120	-4.050
6.02.01	Fluxo de caixa líquido na aquisição de controladas	0	-2.984
6.02.02	Aumento de capital em controladas	-1.110	-1.066
6.02.03	Aquisição de bens do ativo imobilizado e intangíves	-10	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-10.007	-5.600
6.03.02	Arrendamento Mercantil	-8	-23
6.03.04	Pagamento de dividendos	-9.999	-5.577
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-1	3
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	71	68
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	70	71

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	169.188	-5.673	71.321	0	-7.371	227.465
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.188	-5.673	71.321	0	-7.371	227.465
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	409	-5.585	0	0	-5.176
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	409	0	0	0	409
5.04.06	Dividendos	0	0	-5.585	0	0	-5.585
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	20.291	0	0	20.291
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	20.291	0	0	20.291
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.188	-5.264	86.027	0	-7.371	242.580

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	169.188	-3.515	53.183	0	-7.789	211.067
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.188	-3.515	53.183	0	-7.789	211.067
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	996	0	0	0	996
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	996	0	0	0	996
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.225	0	10.225
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.225	0	10.225
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.188	-2.519	53.183	10.225	-7.789	222.288

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	139	224
7.01.02	Outras Receitas	139	221
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	0	3
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.425	-3.140
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.425	-3.139
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	0	-1
7.03	Valor Adicionado Bruto	-3.286	-2.916
7.04	Retenções	-681	-693
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-681	-693
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	-3.967	-3.609
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	33.243	22.262
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	23.736	18.583
7.06.02	Receitas Financeiras	9.507	3.679
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	29.276	18.653
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	29.276	18.653
7.08.01	Pessoal	3.168	3.553
7.08.01.01	Remuneração Direta	2.840	3.293
7.08.01.02	Benefícios	328	260
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	2.603	425
7.08.02.01	Federais	2.603	425
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	3.214	4.450
7.08.03.01	Juros	3.188	4.450
7.08.03.02	Aluguéis	26	0
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	20.291	10.225
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	20.291	10.225

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	403.897	409.416
1.01	Ativo Circulante	120.111	121.302
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	50.731	52.831
1.01.02	Aplicações Financeiras	19.841	23.573
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	19.841	23.573
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	19.841	23.573
1.01.03	Contas a Receber	43.161	39.171
1.01.03.01	Clientes	36.263	33.583
1.01.03.01.01	Contas a receber de clientes	46.713	42.381
1.01.03.01.02	Provisão para Perdas estimadas de créditos de liquidação duvidosa	-10.450	-8.798
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	6.898	5.588
1.01.03.02.01	Dividendos a Receber	0	1.024
1.01.03.02.02	Contas a receber com alienação de entidades	1.148	1.107
1.01.03.02.03	Outros ativos	887	257
1.01.03.02.04	Créditos a receber do acordo associação itaú	4.863	3.200
1.01.06	Tributos a Recuperar	4.551	4.173
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	4.551	4.173
1.01.07	Despesas Antecipadas	1.827	1.554
1.02	Ativo Não Circulante	283.786	288.114
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	86.463	83.362
1.02.01.04	Contas a Receber	17.115	16.192
1.02.01.04.01	Contas a receber de clientes	1.514	1.414
1.02.01.04.02	Outras Contas a Receber	7.607	7.699
1.02.01.04.03	Depósito Judicial	7.994	7.079
1.02.01.07	Tributos Diferidos	8.901	9.796
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	8.901	9.796
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	60.447	57.374
1.02.01.09.05	Opções de Compra da Participação dos Não Controladores	60.447	57.374
1.02.02	Investimentos	16.980	18.364
1.02.02.01	Participações Societárias	16.980	18.364
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	2.349	3.341
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	14.631	15.023
1.02.03	Imobilizado	5.716	5.424
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.701	4.943
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.015	481
1.02.04	Intangível	174.627	180.964
1.02.04.01	Intangíveis	174.627	180.964
1.02.04.01.02	Intangíveis	147.771	153.241
1.02.04.01.03	Intangíveis identificados na aquisição em combinação de negócios	20.138	21.005
1.02.04.01.04	Ágio	6.718	6.718

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	403.897	409.416
2.01	Passivo Circulante	65.785	78.487
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	5.302	13.933
2.01.01.01	Obrigações Sociais	1.668	2.510
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	3.634	11.423
2.01.02	Fornecedores	6.154	5.588
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	6.154	5.588
2.01.03	Obrigações Fiscais	5.957	6.836
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	4.675	6.025
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	2.657	3.175
2.01.03.01.02	Outros Impostos Federais	2.018	2.850
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	1.282	811
2.01.03.03.01	ISS a Pagar	1.282	811
2.01.05	Outras Obrigações	48.372	52.130
2.01.05.02	Outros	48.372	52.130
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	2.442	6.894
2.01.05.02.04	Obrigação de compra da participação de não Controladores (Written Put)	19.162	21.953
2.01.05.02.05	Rendas a Apropriar Líquidas	11.560	11.560
2.01.05.02.07	Outros passivos	1.489	1.364
2.01.05.02.10	Adiantamento de clientes	9.090	5.604
2.01.05.02.11	Arrendamento mercantil	4.629	4.755
2.02	Passivo Não Circulante	102.398	107.526
2.02.02	Outras Obrigações	37.404	46.475
2.02.02.02	Outros	37.404	46.475
2.02.02.02.04	Rendas a Apropriar Líquidas	26.933	32.713
2.02.02.02.08	Arrendamento mercantil	8.163	11.218
2.02.02.02.09	Outros Tributos a Pagar	2.308	2.544
2.02.03	Tributos Diferidos	12.970	10.950
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	12.970	10.950
2.02.04	Provisões	52.024	50.101
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	52.024	50.101
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	12	11
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	38.054	37.678
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	13.958	12.412
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	235.714	223.403
2.03.01	Capital Social Realizado	169.188	169.188
2.03.02	Reservas de Capital	-5.264	-5.673
2.03.02.04	Opções Outorgadas	21.199	20.790
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-29.442	-29.442
2.03.02.07	Outras Reservas de Capital	3.332	3.332
2.03.02.08	Reserva de ágio na alienação de ações próprias	-353	-353
2.03.04	Reservas de Lucros	65.736	71.321
2.03.04.01	Reserva Legal	4.891	4.891
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	60.845	47.838

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.10	Outras Reservas	0	18.592
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	20.291	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-7.371	-7.371
2.03.06.01	Ajustes de Combinação de Negócios	-7.371	-7.371
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	-6.866	-4.062

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	51.242	99.472	45.338	83.162
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-10.660	-23.760	-6.674	-12.405
3.03	Resultado Bruto	40.582	75.712	38.664	70.757
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-25.804	-52.991	-25.970	-49.061
3.04.01	Despesas com Vendas	-3.966	-8.108	-6.874	-12.398
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-23.757	-48.959	-20.768	-38.964
3.04.02.01	Administrativas	-17.076	-35.652	-13.993	-25.672
3.04.02.02	Remuneração da Administração	-1.814	-3.462	-1.956	-3.696
3.04.02.03	Depreciação e Amortização	-4.867	-9.845	-4.819	-9.596
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.437	3.613	468	850
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-767	-1.226	-406	-826
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.249	1.689	1.610	2.277
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	14.778	22.721	12.694	21.696
3.06	Resultado Financeiro	9.147	9.986	2.766	3.957
3.06.01	Receitas Financeiras	10.995	15.552	5.267	9.689
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.848	-5.566	-2.501	-5.732
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	23.925	32.707	15.460	25.653
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.390	-9.494	-2.838	-6.071
3.08.01	Corrente	-3.534	-6.579	-2.801	-5.840
3.08.02	Diferido	-2.856	-2.915	-37	-231
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	17.535	23.213	12.622	19.582
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	17.535	23.213	12.622	19.582
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.559	20.291	7.594	10.225
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.976	2.922	5.028	9.357
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,11333	0,1478	0,05531	0,07448

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,11333	0,1478	0,05531	0,07448

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	17.535	23.213	12.622	19.582
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	17.535	23.213	12.622	19.582
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	15.559	20.291	7.594	10.225
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.976	2.922	5.028	9.357

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	17.878	18.820
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	36.974	29.477
6.01.01.01	Lucro (Prejuízo) do Período de Operações em continuidade	23.213	19.582
6.01.01.03	PCLD e perdas com clientes	2.078	870
6.01.01.04	Provisão para riscos legais, líquidas	4.085	588
6.01.01.05	Resultado de equivalência patrimonial	-1.689	-2.277
6.01.01.06	Ganho/Perda com bens do imobilizado, intangíveis e investimentos	18	4
6.01.01.07	IRPJ e CSLL Diferidos	2.915	231
6.01.01.08	Encargos financeiros sobre dividas e créditos	-4.804	-278
6.01.01.09	Despesas com outorga de ações	409	996
6.01.01.10	Depreciação e Amortização	9.950	9.701
6.01.01.13	Apropriação de rendas	-5.780	-5.780
6.01.01.14	IRPJ e CSLL Reconhecidos no Resultado do Período	6.579	5.840
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-16.022	-8.666
6.01.02.01	Contas a receber de clientes	-5.001	618
6.01.02.02	Impostos a compensar	-378	-141
6.01.02.03	Despesas antecipadas	-273	-518
6.01.02.04	Outros ativos	-3.156	-963
6.01.02.06	Fornecedores	566	1.780
6.01.02.07	Impostos e contribuições a pagar	-597	129
6.01.02.08	Salários, provisões e contribuições sociais	-8.631	-7.794
6.01.02.09	Outros passivos	-2.038	-2.503
6.01.02.10	Adiantamento de clientes	3.486	726
6.01.03	Outros	-3.074	-1.991
6.01.03.01	Imposto de renda e contribuição social pagos	-7.098	-5.981
6.01.03.02	Dividendos recebidos de coligadas	4.097	4.021
6.01.03.03	Juros pagos	-73	-31
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-964	-12.261
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado e intangíveis	-4.696	-9.524
6.02.03	Aplicações financeiras	3.732	-2.737
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-19.014	-15.894
6.03.01	Pagamento de dividendos, incluindo saldo de anos anteriores	-16.282	-13.152
6.03.02	Aumento de capital	519	409
6.03.04	Arrendamento Mercantil	-3.251	-3.151
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.100	-9.335
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	52.831	31.332
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	50.731	21.997

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	169.188	-5.673	71.321	0	-7.371	227.465	-4.062	223.403
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.188	-5.673	71.321	0	-7.371	227.465	-4.062	223.403
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	409	-5.585	0	0	-5.176	-5.726	-10.902
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	519	519
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	409	0	0	0	409	0	409
5.04.06	Dividendos	0	0	-5.585	0	0	-5.585	-6.245	-11.830
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	20.291	0	20.291	2.922	23.213
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	20.291	0	20.291	2.922	23.213
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.188	-5.264	65.736	20.291	-7.371	242.580	-6.866	235.714

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	169.188	-3.515	53.183	0	-7.789	211.067	-5.357	205.710
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	169.188	-3.515	53.183	0	-7.789	211.067	-5.357	205.710
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	996	0	0	0	996	-7.113	-6.117
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	409	409
5.04.03	Opções Outorgadas Reconhecidas	0	996	0	0	0	996	0	996
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-7.522	-7.522
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	10.225	0	10.225	9.356	19.581
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	10.225	0	10.225	9.356	19.581
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	169.188	-2.519	53.183	10.225	-7.789	222.288	-3.114	219.174

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	111.627	91.524
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	110.092	91.544
7.01.02	Outras Receitas	3.613	850
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-2.078	-870
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-55.067	-32.060
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-23.760	-12.405
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-31.289	-19.651
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-18	-4
7.03	Valor Adicionado Bruto	56.560	59.464
7.04	Retenções	-9.950	-9.701
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-9.950	-9.701
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	46.610	49.763
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	17.241	11.966
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.689	2.277
7.06.02	Receitas Financeiras	15.552	9.689
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	63.851	61.729
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	63.851	61.729
7.08.01	Pessoal	11.390	17.851
7.08.01.01	Remuneração Direta	8.612	14.311
7.08.01.02	Benefícios	1.961	2.673
7.08.01.03	F.G.T.S.	817	867
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	23.248	18.117
7.08.02.01	Federais	19.535	14.854
7.08.02.03	Municipais	3.713	3.263
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	6.000	6.179
7.08.03.01	Juros	5.566	5.732
7.08.03.02	Aluguéis	434	447
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	23.213	19.582
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	20.291	10.225
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	2.922	9.357

Divulgação de Resultados – 2T25

A **LPS Brasil** (B3: LPSB3), empresa de soluções integradas de intermediação, consultoria e promoção de financiamentos de imóveis no Brasil, anuncia seus resultados referentes ao segundo trimestre de 2025. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas com bases consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e dados gerenciais da LPS Brasil - Consultoria de Imóveis S.A. e suas controladas.

Destaques 2T25

VGV Intermediado Total: R$ 3,2 bilhões no 2T25 | **-7%** vs. 2T24

R$ 6,0 bilhões no 1S25 | **estável** vs. 1S24

Carteira CrediPronto: R$ 17,4 bilhões no 2T25 | **+13%** vs. 2T24

Receita Líquida: R$ 51,2 milhões no 2T25 | **+13%** vs. 2T24

R$ 99,5 milhões no 1S25 | **+20%** vs. 1S24

EBITDA: R$ 19,6 milhões no 2T25 | **+12%** vs. 2T24

R$ 32,6 milhões no 1S25 | **+4%** vs. 1S24

Lucro Líquido Controladora antes do IFRS: R$ 11,3 milhões no 2T25 | **+63%** vs. 2T24

R$ 17,0 milhões no 1S25 | **+67%** vs. 1S24

EBITDA

Reconciliação EBITDA (R$ milhares)	2T25	2T24	Var. %
Lucro (Prejuízo) do período	17.535	12.622	39%
IR e CS	6.390	2.838	125%
Resultado Financeiro Líquido	-9.147	-2.766	-231%
Depreciação e Amortização	4.867	4.819	1%
EBITDA	**19.645**	**17.513**	**12%**
Margem EBITDA	**38,3%**	**38,6%**	**-0,3 pp**

O EBITDA não é uma medida utilizada nas práticas contábeis e também não representa o fluxo de caixa para os períodos apresentados, não devendo ser considerado como uma alternativa ao fluxo de caixa na qualidade de indicador de liquidez.

Notas Explicativas

LPS BRASIL - CONSULTORIA DE IMÓVEIS S.A. E CONTROLADAS

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS INFORMAÇÕES FINANCEIRAS TRIMESTRAIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
PARA OS PERÍODOS FINDOS EM 30 DE JUNHO DE 2025 E 2024
(Valores expressos em milhares de reais - R$, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A LPS Brasil - Consultoria de Imóveis S.A. (“Companhia” ou “LPS Brasil”) possui sede social na Rua Estados Unidos, 2.000 São Paulo - SP. As informações trimestrais individuais e consolidadas da Companhia relativas ao período findo em 30 de junho de 2025 abrangem a Companhia e suas controladas, (conjuntamente referidas como “o Grupo” e individualmente como “entidades do Grupo”).

Para atender os propósitos societários, o Grupo tem por objeto social: (i) a prestação de serviços de intermediação na compra e venda de imóveis, predominantemente lançamentos na região da Grande São Paulo; (ii) consultoria imobiliária; (iii) participação em outras empresas; e (iv) correspondente bancário.

As controladas da Companhia estão sediadas em diversas regiões do Brasil e desenvolvem atividades de prestação de serviços de intermediação na compra e venda de imóveis de terceiros e de loteamentos, consultoria, assessoria técnica imobiliária, franquias, correspondente bancário e outros serviços relacionados.

A Companhia possui ainda participação na "joint venture" Olímpia Promoção e Serviços S.A. (“Olímpia”), que atua e promove produtos e serviços financeiros no mercado imobiliário, as informações financeiras trimestrais da "joint venture" não são consolidadas.

A LPS Brasil tem suas ações negociadas na “B3 S.A – Brasil, Bolsa, Balcão”, com o código de LPSB3.

2. ENTIDADES DO GRUPO

a. Participação em controladas e coligadas

	Participação acionária - %	
	30/06/2025	31/12/2024
EBC - Soluções Imobiliarias Ltda.	99,99	99,99
Itaplan Brasil Consultoria de Imóveis Ltda.	100,00	100,00
LIL - Intermediação Imobiliária Ltda.	99,99	99,99
Lopes Central Consultoria de Imóveis Ltda.	99,99	99,99
LPS Bahia - Consultoria de Imóveis Ltda.	99,99	99,99
LPS Brasília - Consultoria de Imóveis Ltda.	51,00	51,00
LPS Campinas - Consultoria de Imóveis Ltda.	79,80	79,80
LPS Eduardo Consultoria de Imóveis S.A.	55,90	55,90
LPS Espírito Santo - Consultoria de Imóveis Ltda.	51,00	51,00
LPS Fortaleza - Consultoria de Imóveis Ltda.	60,00	60,00
LPS Local Participações Ltda.	64,71	64,71
LPS ONLINE Consultoria de Imóveis Ltda	98,57	98,57
LPS Patrimóvel Consultoria de Imóveis S.A.	51,00	51,00
LPS Piccoloto Consultoria de Imóveis S.A.	41,00	41,00
LPS Raul Fulgêncio Consultoria de Imóveis S.A.	51,00	51,00

LPS Rio de Janeiro - Consultoria de Imoveis Ltda.	99,99	99,99
LPS São Paulo Consultoria de Imóveis Ltda.	99,99	99,99
LPS Soluções Imobiliárias e Participações Ltda.	99,99	99,99
LPS Sul Consultoria de Imóveis Ltda.	99,99	99,99
LPS Urban Consultoria de Imóveis S.A.	80,00	80,00
Pronto Ducati Consultoria de Imóveis Ltda	100,00	100,00

3. BASE DE PREPARAÇÃO DAS INFORMAÇÕES TRIMESTRAIS

As informações trimestrais individuais e consolidadas foram elaboradas de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 (R1) – Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 –Interim Financial Reporting, emitida pelo Internacional Accounting Standards Board – IASB, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas informações trimestrais individuais e consolidadas, contidas no Formulário de Informações Trimestrais – ITR ("informações trimestrais"), estão sendo aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados.

A Companhia declara que os julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas, bem como as principais práticas contábeis, adotadas na apresentação e preparação destas informações trimestrais, são os mesmos divulgados nas notas 3 e 4 às demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Estas respectivas informações trimestrais devem ser lidas em conjunto com as referidas demonstrações financeiras anuais individuais e consolidadas.

Com base no julgamento e premissas adotados pela Administração, acerca da relevância e de alterações que devem ser divulgados em notas explicativas, estas informações trimestrais incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais, conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, emitido pela CVM.

As informações trimestrais foram preparadas no curso normal das operações e no pressuposto da continuidade dos negócios da Companhia. A Administração realiza uma avaliação da capacidade da Companhia de continuar operando ao preparar as informações trimestrais.

As informações trimestrais foram aprovadas pelo Conselho de Administração da Companhia e autorizadas para arquivamento em 07 de agosto de 2025.

a. Novas normas, alterações e interpretações de normas contábeis

No trimestre findo em 30 de junho de 2025, não foram emitidas novas normas, alterações e interpretações de normas contábeis.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E APLICAÇÕES FINANCEIRAS

a. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	70	71	2.622	6.514
Certificados de depósito bancário - CDBs (i)	-	-	48.109	46.317
Total de caixa e equivalentes de caixa	70	71	50.731	52.831

b. Aplicações financeiras

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Certificados de depósito bancário - CDBs (i)	19.841	23.573
Total de aplicações financeiras	19.841	23.573

(i) As aplicações em Certificado de Depósito Bancário “CDBs” e no Fundo de Investimento em Renda Fixa foram rentabilizadas por taxas que variaram de 83% a 103,75% do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”). Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo e, não, para investimento ou outros propósitos.

5. CONTAS A RECEBER DE CLIENTES

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Contas a receber de clientes	48.400	43.825
Ajuste a valor presente	(173)	(30)
Provisão para perdas de crédito esperadas	(10.450)	(8.798)
Total contas a receber de clientes	37.777	34.997
Circulante	36.263	33.583
Não circulante	1.514	1.414

Notas Explicativas

A composição das contas a receber, por vencimento, conforme segue:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
A vencer:		
De 0 a 30 dias	25.975	24.653
De 31 a 60 dias	1.101	1.424
De 61 a 90 dias	1.561	815
De 91 a 180 dias	4.669	1.762
De 181 a 360 dias	2.098	3.288
Acima de 360 dias	1.556	1.419
Vencidas:		
De 0 a 30 dias	1.151	1.461
De 31 a 60 dias	124	444
De 61 a 90 dias	324	245
De 91 a 180 dias	833	904
De 181 a 360 dias	2.334	1.140
Acima de 360 dias	6.674	6.270
Total contas a receber de clientes	48.400	43.825

A Companhia e suas controladas adotaram o cálculo da perda esperada das contas a receber com base na elaboração de uma “matriz de provisão”, levando em conta dados históricos de inadimplência que definiram um percentual de provisionamento para cada faixa de vencimento da carteira de recebíveis, além do percentual de perdas esperadas de acordo com projeções macroeconômicas. O aging list reflete a data original de cada título, não havendo alteração das datas originais dos títulos vencidos, que foram renegociados.

Movimentação das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	(28)	(8.495)
Constituição	-	(2.023)
Reversão	3	1.153
Baixas definitivas	-	330
Saldo em 30 de junho de 2024	(25)	(9.035)

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	(8.798)
Constituição	-	(2.475)
Reversão	-	397
Baixas definitivas	-	426
Saldo em 30 de junho de 2025	-	(10.450)

Para determinar a recuperação das contas a receber, a Companhia e suas controladas consideram qualquer mudança na qualidade de crédito do cliente na data em que o crédito foi inicialmente concedido até a data de encerramento do exercício.

Abaixo o detalhamento dos percentuais da provisão das perdas esperadas:

	30/06/2025	31/12/2024
A vencer	2,70%	2,45%
Vencidas até 30 dias	9,02%	5,17%
Vencidas de 31 até 60 dias	52,89%	45,25%
Vencidas de 61 até 90 dias	68,20%	59,34%
Vencidas de 91 até 180 dias	87,19%	80,04%
Vencidas de 181 até 360 dias	96,89%	98,59%
Vencidas há mais de 360 dias	100,00%	100,00%

Composição por vencimento do contas a receber de clientes incluídos nas perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa:

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
A vencer:	(397)	(258)
Vencidas:		
De 0 a 30 dias	(104)	(76)
De 31 a 60 dias	(66)	(201)
De 61 a 90 dias	(221)	(145)
De 91 a 180 dias	(726)	(724)
De 181 a 360 dias	(2.262)	(1.124)
Acima de 360 dias	(6.674)	(6.270)
Total contas a receber de clientes	(10.450)	(8.798)

6. IMOBILIZADO

É composto como segue:

		Controladora			
	Taxa média anual de depreciação - %	30/06/2025			31/12/2024
		Custo	Depreciação Acumulada	Líquido	Líquido
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	20	16	(16)	-	1
Equipamentos de informática	20	29	(9)	20	12
Móveis e utensílios	10	582	(407)	175	204
Outras imobilizações	15	100	(78)	22	26
Total imobilizado		727	(510)	217	243

		Consolidado			
	Taxa média anual de depreciação - %	30/06/2025			31/12/2024
		Custo	Depreciação Acumulada	Líquido	Líquido
Benfeitorias e instalações em imóveis de terceiros	20	2.624	(925)	1.699	1.935
Equipamentos de informática	20	3.940	(2.860)	1.080	1.411
Móveis e utensílios	10	2.031	(1.369)	662	753
Outras imobilizações	15	2.061	(801)	1.260	844
Imobilizado em andamento		1.015	-	1.015	481
Total imobilizado		11.671	(5.955)	5.716	5.424

As movimentações do imobilizado foram as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	309	4.618
Adições	-	2.286
Baixas	-	(4)
Depreciação	(38)	(853)
Saldo em 30 de junho de 2024	271	6.047

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	243	5.424
Adições	10	1.155
Baixas	-	(10)
Depreciação	(36)	(853)
Saldo em 30 de junho de 2025	217	5.716

7. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E COLIGADAS

O saldo do investimento é composto conforme segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Investimentos em controladas	251.395	254.378	-	-
Investimentos em coligadas	-	-	16.980	18.364
Investimentos - Ações em tesouraria (Nota 13.d)	(29.795)	(29.795)	-	-
Ativos intangíveis em combinação de negócios (Nota 8)	11.466	12.014	-	-
Transações com acionistas não controladores (i)	6.811	6.811	-	-
Ágio (ii)	6.718	6.718	-	-
Total investimentos em controladas e coligadas	246.595	250.126	16.980	18.364

(i) Corresponde substancialmente à participação do não controlador no “Written Put” inicial.

(ii) O ágio foi alocado para as unidades LPS Fortaleza R$2.419 e LPS Eduardo R$4.299. Para fins de consolidação o ágio é reclassificado para rubrica de intangível.

A movimentação dos investimentos em controladas, apresentados nas demonstrações financeiras individuais, é como segue:

	Controladora					
	31/12/2024	Aumento de Capital	Resultado de Equivalência Patrimonial	Dividendos recebidos	Provisão para perdas em controladas (i)	30/06/2025
EBC	7.861	-	987	-	-	8.848
Itaplan Imóveis	11.775	-	4.565	(8.000)	-	8.340
LIL	418	-	(105)	-	-	313
Lopes Central	881	-	(16)	(260)	-	605
LPS Bahia	-	-	(117)	-	117	-
LPS Brasília	-	540	(661)	-	121	-
LPS Campinas	11.559	-	(396)	-	-	11.163
LPS Eduardo	1.286	-	474	(977)	-	783
LPS Espírito Santo	1.318	-	507	(1.071)	-	754
LPS Fortaleza	1.173	-	856	(1.005)	-	1.024
LPS Online	5.412	-	6.174	(4.181)	-	7.405
LPS Patrimóvel	-	-	(1.011)	-	1.011	-
LPS Raul Fugêncio	1.453	-	1.762	(2.150)	-	1.065
LPS São Paulo	189.273	-	3.353	-	-	192.626
LPS Soluções Imobiliárias	21.079	-	9.200	(12.693)	-	17.586
LPS Sul	-	416	(1.452)	-	1.036	-
LPS Urban	890	-	734	(741)	-	883
Pronto Ducati	-	154	(1.118)	-	964	-
Total	254.378	1.110	23.736	(31.078)	3.249	251.395

(i) Refere-se à movimentação dos investimentos nas controladas LPS Bahia, LPS Brasília, LPS Patrimóvel, LPS Sul e Pronto Ducati, cujo patrimônio líquido encontra-se negativo, registrados na rubrica “Provisão para perdas em controladas”, cujo saldo em 30/06/2025, no passivo não circulante, é de R$38.578 (R$35.329 em 31/12/2024).

Informações financeiras das controladas:

	30/06/2025					
	Participação dos não controladores - %	Ativo	Passivo	Patrimônio Líquido	Participação dos não controladores no PL	Lucros ou Prejuízos Líquido no período
EBC Consultoria	-	9.344	494	8.850	-	987
Itaplan Brasil	-	11.447	3.107	8.340	-	4.566
LIL - Interm. Imob.	-	1.574	1.261	313	-	(105)
Lopes Central	0,01	953	349	604	-	(16)
LPS Bahia	-	404	2.203	(1.799)	-	(117)
LPS Brasília	49,00	1.308	3.661	(2.353)	(1.153)	(1.295)
LPS Campinas	20,20	26.300	12.312	13.988	2.826	(376)
LPS Eduardo	44,10	3.001	1.600	1.401	618	847
LPS Espírito Santo	49,00	3.827	2.347	1.480	725	1.268
LPS Fortaleza	40,00	7.035	5.329	1.706	682	1.801
LPS Local	35,29	9	1	8	3	-
LPS Online Consultoria	1,43	46.203	38.690	7.513	107	6.959
LPS Patrimóvel	49,00	2.010	24.602	(22.592)	(11.070)	(1.983)
LPS Raul Fulgêncio	49,00	8.227	6.139	2.088	1.023	3.456
LPS Rio de Janeiro	0,01	319	3.481	(3.162)	-	(575)
LPS São Paulo	-	193.272	30.423	162.849	-	3.354
LPS Soluções Imobiliárias	-	23.044	5.458	17.586	-	9.200
LPS Sul	-	1.331	18.223	(16.892)	-	(1.451)
LPS Urban	20,00	2.597	1.495	1.102	220	917
Pronto Ducati	-	1.250	8.418	(7.168)	-	(1.119)

A movimentação dos investimentos em coligadas, apresentados nas demonstrações financeiras consolidadas, é como segue:

	30/06/2025	30/06/2024
Saldos no início do período	18.364	18.184
Distribuição de dividendos	(3.073)	(3.016)
Resultado do equivalência patrimonial	1.689	2.277
Saldos ao final do período	16.980	17.445

8. INTANGÍVEL

	Controladora				
	Taxa média anual de amortização - %	30/06/2025			31/12/2024
		Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Adquiridos separadamente (iii):					
Marca "Lopes" (ii)	-	44.749	-	44.749	44.749
Direito de lavra	5	2.240	(1.314)	926	1.015
Direito de uso locações de imóveis	20	-	-	-	98
Software	20	13	(12)	1	2
		47.002	(1.326)	45.676	45.864
Identificados em combinação de negócios (i):					
Carteira de clientes	2,86	23.486	(17.474)	6.012	6.158
Marca	2,86	12.772	(9.064)	3.708	3.798
Direito de lavra	5	15.546	(13.800)	1.746	2.058
		51.804	(40.338)	11.466	12.014
Total do ativo intangível		98.806	(41.664)	57.142	57.878

Notas Explicativas

		Consolidado			
		30/06/2025			31/12/2024
	Taxa média anual de amortização - %	Custo	Amortização acumulada	Líquido	Líquido
Adquiridos separadamente (iii):					
Marca "Lopes" (ii)	-	44.749	-	44.749	44.749
Outras marcas	2,86	1.119	(280)	839	858
Direito de lavra	5	4.324	(2.793)	1.531	1.721
Carteira de clientes	10	513	(128)	385	393
Direito de uso - imóveis	20	21.443	(10.819)	10.624	13.702
Direito de uso – máquinas e equipamentos	33,33	-	-	-	94
Software (iv)	10 a 20	109.621	(33.619)	76.002	81.625
Software em desenvolvimento (v)	-	13.641	-	13.641	10.099
		195.410	(47.639)	147.771	153.241
Identificados em combinação de negócios:					
Carteira de clientes	6,43	43.051	(31.624)	11.427	11.704
Marca	6,43	22.497	(16.280)	6.217	6.369
Direito de lavra	5	31.999	(29.505)	2.494	2.932
		97.547	(77.409)	20.138	21.005
Ágio (Nota 7)		-	-	6.718	6.718
Total do ativo intangível		292.957	(125.048)	174.627	180.964

(i) Os ativos intangíveis, na controladora, estão registrados em “investimentos em controladas”, Nota 7.

(ii) Nas avaliações econômicas realizadas para determinação do valor justo da marca “Lopes” no montante de R$44.749, os fluxos de caixa desse intangível foram considerados até a perpetuidade e não houve nenhum limite previsível em relação ao período durante o qual a marca irá gerar fluxos de entrada de caixa líquidos, e com isso considera tal ativo intangível como tendo vida útil indefinida. A Companhia avalia a recuperação do valor contábil dos ativos anualmente ou quando há algum indicador de variação, quando aplicável a redução ou recuperação são reconhecidos no resultado do exercício. A análise de recuperabilidade da respectiva Marca, considerou o Market cap e liquidez das ações para corroborar a inexistência de indício de impairment sobre o respectivo intangível.

(iii) Os intangíveis adquiridos separadamente representam os direitos relacionados à Marca “Lopes” adquiridos pela Companhia e sem vida útil definida. Os ativos “outras marcas”, “carteira de clientes” e “direito de lavra” foram adquiridos das empresas alienadas, além dos direitos de Softwares substancialmente “SAP e LopesNet”, sendo que ambos possuem vida útil definida. Os intangíveis identificados na combinação de negócios referem-se ao “carteira de clientes”, ”direito de lavra”, e “marca”, e foram identificados no momento da aquisição do controle das investidas com vida útil definida e amortização mensal.

(iv) O valor substancial em Software referente aos produtos concluídos do sistema de transformação digital da Lopes, que entraram em uso, com vida útil de 10 anos. A amortização é iniciada quando o desenvolvimento é concluído e o ativo encontra-se disponível para uso, pelo exercício dos benefícios econômicos futuros. Uma vez finalizado o projeto, o ativo é testado sempre que identificados indícios de perda de seu valor recuperável.

(v) Software em desenvolvimento se referem aos gastos com contratação de consultores e desenvolvedores da área de tecnologia da informação, para elaboração, desenvolvimento e implantação do projeto de inovação e transformação digital da Lopes.

As movimentações do ativo intangível foram as seguintes:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	59.182	184.030
Adições (i)	6	8.584
Amortização (ii)	(655)	(8.848)
Saldo em 30 de junho de 2024	58.533	183.766

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	57.878	180.964
Adições (i)	6	4.174
Baixas	(97)	(1.414)
Amortização (ii)	(645)	(9.097)
Saldo em 30 de junho de 2025	57.142	174.627

(i) As adições se referem aos gastos com desenvolvimento de software relacionado ao projeto de inovação e transformação digital da Lopes.

(ii) A despesa de amortização na Controladora apresentada na rubrica de despesas com depreciação e amortização (Nota 18) foi de R$681 (R$693 em 2024) e no Consolidado de R$9.845 (R$9.596 em 2024), líquido de R$105 de crédito tributário (R$105 em 2024).

9. PARTES RELACIONADAS

a. Composição dos saldos e transações com partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante:				
Dividendos a receber (Nota 9.d)	7.158	9.030	-	1.024
	7.158	9.030	-	1.024
Ativo não circulante:				
Opções de compra "Call Option" (Nota 9.b)	37.409	33.582	60.447	57.374
Contas a receber com partes relacionadas (Nota 9.c)	13.256	9.245	-	-
	50.665	42.827	60.447	57.374
Passivo circulante:				
Obrigações de compra "Written Put" (Nota 9.b)	14.376	16.870	19.162	21.953
Aquisições de investimentos a pagar (Nota 9.c)	39.091	45.698	-	-
Dividendos a pagar (Nota 9.d)	20	4.434	2.442	6.894
	53.487	67.002	21.604	28.847

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Resultado Financeiro:				
Instrum. Financeiros - (Nota 17)	6.321	(776)	5.864	1.131
	6.321	(776)	5.864	1.131

b. Composição dos saldos com partes relacionadas - Opções de compra e Obrigações de compra ("Call Option") e ("Written Put")

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo não circulante:				
Opções de compra "Call Option"				
LPS Eduardo	5.364	4.936	5.364	4.936
LPS Espírito Santo	18.333	14.821	18.333	14.821
LPS Fortaleza	11.370	11.370	11.370	11.370
LPS Piccoloto	-	-	23.038	23.792
LPS Urban	2.342	2.455	2.342	2.455
Total	37.409	33.582	60.447	57.374

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante:				
Obrigações de compra "Written Put"				
LPS Eduardo	1.912	2.055	1.912	2.055
LPS Espírito Santo	4.127	5.461	4.127	5.461
LPS Fortaleza	2.000	2.000	2.000	2.000
LPS Piccoloto	-	-	4.786	5.083
LPS Raul Fugêncio	5.811	6.860	5.811	6.860
LPS Urban	526	494	526	494
Total	14.376	16.870	19.162	21.953

A Companhia possui opções de compra da parcela dos não controladores de suas controladas ("Call Option"), as quais somente serão realizadas quando a Companhia exercer seu direito, com o prazo máximo de 60 dias após a data do exercício. O valor a ser pago decorrente do exercício da opção está vinculado a múltiplos dos resultados nos últimos 12 meses anteriores ao exercício da opção.

Adicionalmente, a Companhia possui a obrigação de compra das participações detidas pelos não controladores de suas controladas ("Written Put"), cujos valores são estimados com base em cálculos preestabelecidos contratualmente. Os montantes de "Written Put" somente serão exigíveis quando os não controladores exercerem a opção. Naquele momento, a Companhia terá o prazo de 60 dias para pagar o montante devido.

Para todas as controladas da Companhia, o direito ao "Call Option" e "Written Put" já são exercíveis, mas as partes optaram por não o exercer até o momento. Não há prazo máximo para exercício podendo ser exercido em qualquer momento por decisão da parte interessada.

c. Composição dos saldos de "Créditos com partes relacionadas" e "Aquisição de investimento a pagar"

	Controladora	
	30/06/2025	31/12/2024
Ativo não circulante:		
Contas a receber com partes relacionadas		
LPS Bahia	856	786
LPS Brasília	1.482	1.482
LPS Campinas	2.856	2.707
LPS Fortaleza (i)	3.102	3.102
LPS Patrimóvel	1.047	1.047
LPS Rio de Janeiro	524	121
LPS São Paulo	3.389	-
Total	13.256	9.245
Passivo circulante:		
Contas a pagar com partes relacionadas		
EBC - Soluções	5.930	5.922
LPS Online	2.024	786
LPS São Paulo	-	416
LPS Soluções	3.345	6.601
Aquisições de investimentos a pagar		
LPS Online (ii)	27.792	31.973
Total	39.091	45.698

(i) Refere-se a saldos relativos aos Contratos de Cessão de ativos relacionados aos investimentos iniciais em imobilizado, firmados entre a Companhia e suas controladas.

(ii) O saldo remanescente a pagar de R$27.792 refere-se à aquisição do investimento da LPS Patrimóvel ocorrida em 14 de novembro de 2008, com a controlada LPS ONLINE, sem correção monetária.

d. Composição dos dividendos a receber e dos dividendos a pagar

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo circulante:				
Dividendos a receber				
LPS Campinas	4.345	6.111	-	-
LPS Eduardo	306	325	-	-
LPS Patrimóvel	2.187	2.187	-	-
LPS Urban	320	407	-	-
LPS Piccoloto	-	-	-	441
Olímpia Promoção	-	-	-	583
Total	7.158	9.030	-	1.024

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Passivo circulante:				
Dividendos a pagar				
Acionistas Free Float	20	4.434	20	4.434
LPS Eduardo	-	-	242	258
LPS Patrimóvel	-	-	2.100	2.100
LPS Urban	-	-	80	102
Total	20	4.434	2.442	6.894

e. Contratos de Locação de Imóveis

A Controlada LPS São Paulo, possue contratos de locação de imóveis, sendo propriedade de partes relacionadas "Framar – Participações e Empreendimentos Ltda", registrados na rubrica de Arrendamento Mercantil, vide nota (10.b) com condições praticadas pelo mercado e correções anuais indexadas pelo IPCA.

f. Remuneração da Administração

Em 30 de abril de 2025, na Assembleia Geral Ordinária, foi aprovado o limite de remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2025 no total de R$10.825 (R$13.348 em 2024), assim demonstrado:

	2025			2024		
	Fixa	Variável	Total	Fixa	Variável	Total
Conselho de Administração	540	-	540	540	-	540
Diretores estatutários	4.700	5.585	10.285	5.469	7.339	12.808
Total	5.240	5.585	10.825	6.009	7.339	13.348

Os montantes registrados a título de honorários dos administradores, bem como os valores relativos à remuneração variável estão registrados na rubrica "Remuneração da Administração". As controladas não possuem limite de remuneração global dos administradores e não estão inclusas no limite aprovado na Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, exceto para administradores alocados em controladas que estão incluídos no limite global de remuneração. O valor da remuneração até 30 de junho de 2025 foi de R$2.432 (R$2.298 em 30/06/2024) nota 18.

10. ARRENDAMENTO MERCANTIL

A Companhia e suas controladas possuem operações de arrendamento mercantil, o qual introduz um modelo único de contabilização de arrendamento no balanço patrimonial de arrendatários. A taxa de desconto utilizadas para locação de imóveis foi de 11,70%, prazo contratual de 60 meses.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2023	137	18.914
Adições	6	1.346
Pagamentos	(23)	(3.151)
Juros	8	865
Saldo em 30 de junho de 2024	128	17.974

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	112	15.973
Adições	5	633
Baixas	(113)	(1.406)
Pagamentos	(8)	(3.251)
Juros	4	843
Saldo em 30 de junho de 2025	-	12.792

Cronograma de vencimento do passivo de arrendamento:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Até 1 ano	-	44	5.820	6.290
Entre 1 e 2 anos	-	44	5.820	6.205
Entre 2 e 5 anos	-	44	3.107	6.387
Valores não descontados	-	132	14.747	18.882
(-) Ajuste a valor presente	-	(20)	(1.955)	(2.909)
Total arrendamento mercantil	-	112	12.792	15.973
Circulante	-	33	4.629	4.755
Não circulante	-	79	8.163	11.218

a. Informações complementares

A Controladora e suas controladas, em plena conformidade com as normas, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso, procederam o desconto ao valor presente das parcelas futuras de arrendamento sem considerar a inflação futura projetada nas parcelas a serem descontadas. Em atendimento à Instrução CVM Ofício Circular nº 02/2019, nas transações em que a taxa incremental é usada, se a mensuração fosse feita pelo valor presente das parcelas esperadas acrescidas da inflação futura projetada, estimado pela Companhia em 5,50%, os saldos dos passivos de arrendamento, do direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação do período em 30 de junho de 2025, seriam:

	Consolidado	
Fluxos de caixa	Valor Contábil	Valor projetado
Ativo de direito de uso, líquido	10.624	11.208
Passivo de arrendamento	12.792	13.496
Despesa de depreciação	2.390	2.521
Despesas financeiras	843	889

b. Contratos com partes relacionadas

A Controlada LPS São Paulo possue contratos de locação de imóveis com outras partes relacionadas “Framar”, vide nota (9.e), sendo em 30 de junho de 2025 o montante total de R$6.251 e R$7.485 em 31 de dezembro de 2024.

11. RENDAS A APROPRIAR

a. Acordo de associação com o Itaú Holding

Em 28 de dezembro 2007, a controlada LPS ONLINE e o Itaú Holding celebraram acordo de associação para criação de uma empresa não financeira, para promover e ofertar produtos e serviços financeiros no mercado imobiliário. Essa empresa tem como um de seus focos principais a ampliação do acesso ao crédito no mercado imobiliário secundário (imóveis usados, revendas e recém-construídos).

Como consequência da associação, o Itaú Holding antecipou o montante de R$290.000, decorrente da cessão e transferência do direito de promover, ofertar, distribuir e comercializar com exclusividade os produtos e serviços financeiros imobiliários aos clientes pelo prazo de 20 anos, reconhecendo no resultado de forma linear o montante anual de R$14.500.

Em 28 de agosto de 2018 a controlada LPS ONLINE e o Itaú Holding celebraram uma renegociação dos termos do Acordo de Associação, que alteraram a forma de cálculo do custo de alocação de capital, tendo como consequência a geração de lucro na operação. Conforme estabelecido no Acordo de Associação, os lucros desta operação serão distribuídos proporcionalmente (LPS 50% e Itaú Holding 50%) o montante reconhecido no período foi de R$20.615 (R$12.081 em 30 de junho de 2024).

12. PROVISÃO PARA RISCOS FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

a. Processos classificados como risco de perda Prováveis

A Companhia e suas controladas são partes envolvidas em processos judiciais de naturezas trabalhista, cível e tributária, e esses processos encontram-se em fase de defesa administrativa ou em trâmite na esfera judicial. A composição e movimentação dos montantes provisionados, segundo a natureza dos respectivos processos, é como segue:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ações trabalhistas (i)	1.621	1.310	38.054	37.678
Ações cíveis (ii)	3.522	3.820	13.958	12.412
Ações Fiscais	12	11	12	11
Total provisão para riscos	5.155	5.141	52.024	50.101

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhista	Cível	Fiscal	Trabalhista	Cível	Fiscal
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.323	4.205	9	39.385	11.997	9
Adições	1.746	518	1	2.997	1.812	3
Baixas	(432)	(268)	-	(2.524)	(1.700)	-
Pagamentos	(1.514)	(84)	-	(1.797)	(452)	(2)
Saldo em 30 de junho de 2024	3.123	4.371	10	38.061	11.657	10

	Controladora			Consolidado		
	Trabalhista	Cível	Fiscal	Trabalhista	Cível	Fiscal
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.310	3.820	11	37.678	12.412	11
Adições	1.566	509	119	3.076	3.132	216
Baixas	-	(529)	-	(1.412)	(927)	-
Pagamentos	(1.255)	(278)	(118)	(1.288)	(659)	(215)
Saldo em 30 de junho de 2025	1.621	3.522	12	38.054	13.958	12

(i) A Companhia e suas controladas, são partes envolvidas em reclamações trabalhistas movidas principalmente por corretores associados, cujos pedidos se constituem em pagamento de verbas reclamadas sobre vínculo empregatício e ex-funcionários com pagamento de horas extras.

(ii) A Companhia e suas controladas, são partes envolvidas em ações e processos cíveis no âmbito da justiça comum e juizado especial, movidos principalmente por consumidores, cujos pedidos se constituem, principalmente, em restituição de comissão de corretagem, cobrança de serviços de assessoria (SATI), rescisão contratual, além de indenizações em geral.

b. Processos classificados como risco de perda possível

A Companhia e suas controladas possuem outros processos de natureza trabalhista, cível e fiscais, sendo classificados como probabilidade de perda possível pela Administração e seus assessores jurídicos externos.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ações trabalhistas	2.605	2.790	19.092	21.315
Ações cíveis	30.368	29.012	135.876	131.989
Ações fiscais (i)	14.565	13.837	752.213	747.047
Total perda possível	47.538	45.639	907.181	900.351

(i) Ações fiscais: Os valores substanciais das causas fiscais referem-se a autuações da RFB e prefeituras municipais, cujos autos exigem a cobrança de valores supostamente devidos, relativos às contribuições previdenciárias, imposto de renda fonte e impostos sobre serviços incidentes sobre a remuneração recebida por contribuintes individuais, estes, corretores autônomos (contribuintes individuais), para a qual foi apresentada defesa na esfera administrativa. Contudo, a Administração da Companhia, com base na opinião de seus assessores jurídicos, entende que as autuações são improcedentes e classifica como possíveis a possibilidade de perda.

13. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a. Capital social

O capital social é representado por ações ordinárias nominativas, escriturais e sem valor nominal. De acordo com o Estatuto Social da Companhia, por deliberação do Conselho de Administração, o capital social poderá ser aumentado até o limite do capital autorizado, independentemente de reforma estatutária, pela emissão de até 80.000.000 ações ordinárias. Os acionistas da Companhia deverão aprovar em Assembleia Geral qualquer aumento de capital que exceda o limite autorizado.

	Controladora e Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Quantidade de ações	147.554.631	147.554.631
Capital Social	169.188	169.188

b. Reserva de capital

É constituída pela contrapartida da contabilização das despesas do Plano de Opções de Compra de Ações de acordo com o respectivo plano conforme descrito na Nota 20.

c. Reserva legal

É constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido ajustado apurado no fim de cada exercício, até atingir os limites fixados pela legislação societária.

d. Ações em tesouraria

Em 20 de agosto de 2021, o Conselho de Administração aprovou a criação de um programa de recompra de ações de sua própria emissão (“Programa de Recompra”), sem valor nominal, as ações que forem adquiridas dentro do Programa de Recompra poderão ser utilizadas para permanência em tesouraria, futura alienação, cancelamento, ou para fazer frente ao pagamento de participação nos lucros ou resultados, conforme fixado em acordo coletivo, ou para quitar obrigações decorrentes de plano de opção de ações, limitado a 11.000.000 ações ordinárias, com prazo de encerramento em 26 de maio de 2023.

As compras foram realizadas pela Controlada LPS São Paulo – Consultoria de Imóveis S.A. conforme permitido pelo artigo 1º., parágrafo único, inciso I da Instrução CVM n° 567, de 17 de setembro de 2015 (“ICVM 567”), para refletir o mesmo efeito no Patrimônio da Companhia, esta contabilização é ajustada pela atualização do investimento (Nota 7).

Apresentamos no quadro abaixo a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade de ações	Valor
Saldo em 31 de dezembro de 2024	10.266.867	29.442
Saldo em 30 de junho de 2025	10.266.867	29.442

(i) Em relação ao total de recompra de ações no montante de R$29.795, as ações transferidas para o programa de participações nos lucros e resultados, resultou em perda líquida no patrimônio líquido no montante de R$353.

e. Ajuste de avaliação patrimonial

O saldo de ajuste de avaliação patrimonial é composto pelas transações com acionistas decorrentes dos efeitos das mudanças nas participações da Companhia em controladas existentes, o montante em 30 de junho de 2025 é de (R$ 7.371).

f. Dividendos

Aos acionistas é assegurada a distribuição de 25% do lucro líquido ajustado do exercício, ajustado de acordo com o artigo 202 da Lei nº6.404/76.

Foi aprovado na Assembleia Geral realizada em 30 de abril de 2025 a deliberação dos dividendos no valor de R$10.000, sendo R$4.415 dividendos mínimos obrigatório e R$5.585 de dividendos adicionais. O pagamento foi realizado em 27 de junho de 2025 no montante de R$9.999, permanecendo um saldo de dividendos não resgatados nos três últimos exercícios no montante de R$20, que ficaram disponíveis pelo prazo previsto em lei.

14. ACIONISTAS NÃO CONTROLADORES

	30/06/2025	30/06/2024
Saldo no início do período	(4.062)	(5.357)
Participação nos lucros do período	2.922	9.357
Distribuição de dividendos	(6.245)	(7.523)
Aumento de capital	519	409
Saldo no final do período	(6.866)	(3.114)

15. RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receita operacional bruta	56.592	110.092	49.824	91.544
(-) Impostos incidentes sobre serviços	(5.350)	(10.620)	(4.486)	(8.383)
Total receita operacional líquida	51.242	99.472	45.338	83.162

16. OUTROS RESULTADOS OPERACIONAIS, LÍQUIDOS

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Outras receitas operacionais:				
Demais receitas	80	139	175	221
Total outras receitas operacionais	80	139	175	221
Outras despesas operacionais:				
Perda na alienação de investimento e imobilizado	-	-	-	(1)
Impostos sobre outras receitas	(6)	(12)	(17)	(22)
Total outras despesas operacionais	(6)	(12)	(17)	(23)
Total outros resultados operacionais, líquidos	74	127	158	198

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Outras receitas operacionais:				
Crédito de Pis e Cofins não cumulativo	1.145	2.545	238	476
Alienação de ativos	4	4	-	-
Demais receitas	288	1.064	230	374
Total outras receitas operacionais	1.437	3.613	468	850
Outras despesas operacionais:				
Perda na alienação de investimento e imobilizado	(9)	(18)	(4)	(4)
Impostos sobre outras receitas	(140)	(320)	(106)	(208)
Demais despesas	(618)	(888)	(296)	(614)
Total outras despesas operacionais	(767)	(1.226)	(406)	(826)
Total outros resultados operacionais, líquidos	670	2.387	62	24

17. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras:				
"Written Put" (i)	2.571	3.312	634	1.162
"Call Option" (i)	4.870	6.176	1.692	2.501
Demais receitas financeiras	13	19	8	16
Total receitas financeiras	7.454	9.507	2.334	3.679
Despesas financeiras:				
"Written Put" (i)	(310)	(819)	(891)	(1.491)
"Call Option" (i)	(990)	(2.348)	(1.049)	(2.948)
Despesas e encargos bancários	(12)	(21)	(5)	(11)
Total despesas financeiras	(1.312)	(3.188)	(1.945)	(4.450)
Resultado financeiro, líquido	6.142	6.319	389	(771)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Receitas financeiras:				
Rendimentos sobre aplicações financeiras	2.402	4.587	1.653	3.544
Ajuste a valor presente sobre clientes	60	65	62	110
Encargos sobre contas a receber	129	187	56	103
"Written Put" (i)	2.802	3.610	758	1.707
"Call Option" (i)	5.449	6.755	2.521	3.863
Demais receitas financeiras	153	348	217	362
Total receitas financeiras	10.995	15.552	5.267	9.689

Despesas financeiras:				
"Written Put" (i)	(310)	(819)	(891)	(1.491)
"Call Option" (i)	(990)	(3.682)	(1.049)	(2.948)
Despesas e encargos bancários	(548)	(1.065)	(561)	(1.293)
Total despesas financeiras	(1.848)	(5.566)	(2.501)	(5.732)
Resultado financeiro, líquido	9.147	9.986	2.766	3.957

(i) Refere-se a ganhos e perdas com instrumentos financeiros, (Nota 9.a).

18. DESPESAS POR NATUREZA

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Despesas com pessoal	(1.942)	(3.655)	(1.775)	(3.553)
Despesas com depreciação e amortização	(338)	(681)	(346)	(693)
Serviços contratados	(333)	(698)	(787)	(1.107)
Despesas com aluguéis	(14)	(26)	-	-
Provisão/Reversão para riscos legais	(327)	(1.665)	413	(1.565)
Serviços de telecomunicações	(37)	(93)	(46)	(104)
Outras despesas	(769)	(968)	(309)	(819)
Total custos e despesas	(3.760)	(7.786)	(2.850)	(7.841)
Classificadas como:				
Despesas gerais e administrativas	(2.121)	(4.673)	(1.341)	(4.850)
Remuneração da Administração	(1.301)	(2.432)	(1.163)	(2.298)
Despesas com depreciação e amortização	(338)	(681)	(346)	(693)
Total custos e despesas	(3.760)	(7.786)	(2.850)	(7.841)

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Despesas com pessoal	(5.436)	(13.828)	(9.079)	(17.852)
Despesas com depreciação e amortização	(4.867)	(9.845)	(4.819)	(9.596)
Custo dos serviços prestados	(10.660)	(23.760)	(6.674)	(12.405)
Serviços contratados	(10.223)	(20.596)	(9.079)	(14.796)
Despesas com aluguéis	(14)	(434)	(373)	(678)
Provisão para riscos legais	(2.205)	(4.085)	(476)	(588)
Serviços de telecomunicações	(358)	(705)	(193)	(418)
Outras despesas	(4.620)	(7.574)	(3.623)	(7.434)
Total custos e despesas	(38.383)	(80.827)	(34.316)	(63.767)
Classificadas como:				
Custo dos serviços prestados	(10.660)	(23.760)	(6.674)	(12.405)
Despesas com vendas	(3.966)	(8.108)	(6.874)	(12.398)
Despesas gerais e administrativas	(17.076)	(35.652)	(13.993)	(25.672)
Remuneração da Administração	(1.814)	(3.462)	(1.956)	(3.696)
Despesas com depreciação e amortização	(4.867)	(9.845)	(4.819)	(9.596)
Total custos e despesas	(38.383)	(80.827)	(34.316)	(63.767)

19. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Companhia tributada pelo lucro real: (i)				
Lucro (Prejuízo) contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	17.791	22.396	7.679	10.169
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais (34%)	(6.049)	(7.615)	(2.611)	(3.457)
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva decorrentes de diferenças permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	5.382	8.070	3.394	6.318
Créditos tributários não constituídos	(1.565)	(2.561)	(868)	(2.805)
(Despesa) benefício com imposto de renda e contribuição social, base lucro real	(2.232)	(2.105)	(85)	56
Despesa de imposto de renda e contribuição social total	(2.232)	(2.105)	(85)	56
Imposto de renda e contrib.social - diferidos	(2.232)	(2.105)	(85)	56

	Consolidado			
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Companhias tributadas pelo lucro presumido:				
Receita bruta de serviços	27.120	52.132	30.390	51.066
Receita líquida de serviços	27.120	52.132	30.390	51.066
Lucro presumido (32%)	8.678	16.682	9.725	16.341
Outras receitas operacionais e financeiras (iii)	479	850	390	789
Base de cálculo do IRPJ e da CSLL	9.157	17.532	10.115	17.130
IRPJ - alíquota nominal - 15%	(1.374)	(2.630)	(1.517)	(2.570)
IRPJ - adicional de 10%	(851)	(1.632)	(952)	(1.594)
CSLL - alíquota nominal de 9%	(824)	(1.578)	(910)	(1.542)
Despesa com imposto de renda e contribuição social, base lucro presumido	(3.049)	(5.840)	(3.380)	(5.705)
Companhias tributadas pelo lucro real (i):				
Lucro (prejuízo) contábil antes do imposto de renda e da contribuição social	22.114	28.370	5.015	10.178
Expectativa de despesa de imposto de renda e contribuição social a alíquotas nominais (34%)	(7.519)	(9.646)	(1.705)	(3.460)
Ajustes para obtenção da alíquota efetiva decorrentes de diferenças permanentes:				
Resultado de equivalência patrimonial	5.956	8.645	3.804	6.955
Créditos tributários não constituídos	(1.566)	(2.562)	(632)	(2.361)
Outras exclusões/adições (ii)	(212)	(91)	(925)	(1.500)
(Despesa) benefício com imposto de renda e contribuição social, base lucro real	(3.341)	(3.654)	542	(366)
Despesa de imposto de renda e contribuição social total	(6.390)	(9.494)	(2.838)	(6.071))
Imposto de renda e contribuição social - correntes	(3.534)	(6.579)	(2.801)	(5.840)
Imposto de renda e contribuição social - diferidos	(2.856)	(2.915)	(37)	(231)

(i) As informações apresentadas referem-se à reconciliação combinada do imposto de renda e da contribuição social para a alíquota efetiva da Companhia e suas controladas que optaram por esse regime de tributação. Com base no estudo técnico das projeções dos resultados tributáveis não foram constituídos imposto de renda e contribuição social sobre prejuízos fiscais da Companhia e da controladas LPS São Paulo.

(ii) Valor consolidado das receitas financeiras e outras receitas operacionais das controladas, exceto das empresas tributadas pelo lucro real.

A tabela a seguir corresponde à análise dos impostos diferidos ativos e passivos apresentados nos balanços patrimoniais:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo:				
Diferenças temporárias	-	-	1.715	2.408
Efeito sobre o Passivo de Arrendamento	-	-	2.274	3.045
Prejuízo fiscal	-	-	6.786	6.939
Efeito da combinação de negócios - Passivos financeiros	4.709	5.567	4.709	5.567
Total receitas financeiras	4.709	5.567	15.484	17.959
Passivo:				
Efeito sobre Direito de Uso	-	-	1.875	2.647
Efeito da combinação de negócios – Ativos intangíveis e ativos financeiros	14.954	13.708	17.678	16.466
	14.954	13.708	19.553	19.113
IR e CSLL diferidos - Ativo	-	-	8.901	9.796
IR e CSLL diferidos - Passivo	10.245	8.141	12.970	10.950

A Companhia está apresentando o imposto de renda e contribuição social diferidos de forma líquida no passivo não circulante, considerando a mesma entidade jurídica e jurisdição tributária.

A Controladora e controladas que não tem expectativa de utilização de créditos tributários sobre prejuízo fiscal para os próximos anos, não realizam a constituição.

20. PLANO DE OPÇÃO DE COMPRA DE AÇÕES

A Companhia aprovou o Plano de Opção de Compra de Ações em 25 de agosto de 2016 pela Assembleia Geral Extraordinária, que tem por objetivo a criação de mecanismos que favoreçam a identificação, formação, desenvolvimento e retenção de talentos, bem como incentivar os Diretores Executivos a contribuir decisivamente para o sucesso da Companhia e das Controladas mediante concessão onerosa de opções de subscrição ou de aquisição de ações de emissão da Companhia.

O Plano é administrado pelo Conselho de Administração, que poderá, a qualquer tempo constituir um Comitê Consultivo, para assessorá-lo na gestão e na tomada de decisões a ele associadas. No exercício de sua competência, o Conselho de Administração e o Comitê estão sujeitos aos limites estabelecidos na lei, no Estatuto Social da Companhia, na regulamentação aplicável, no Plano e nas diretrizes fixadas pelos Acionistas da Companhia reunidos em Assembleia Geral. Os participantes do Programa são os administradores, empregados e prestadores de serviços considerados pessoas-chave ou pessoas de alto potencial em contribuir com o sucesso da Companhia ou suas controladas e coligadas, selecionados pelo Conselho de Administração da Companhia a partir de recomendação formulada pelo Comitê Consultivo, que aderiram ao Plano mediante assinatura do Termo de Adesão do Plano. A adesão ao Plano implica em automática adesão ao Programa.

Os critérios para outorga onerosa e requisitos para exercícios estão divulgados na nota explicativa nº 23 das demonstrações financeiras apresentadas em 2024.

A posição das opções outorgadas em aberto é demonstrada abaixo:

Opções Outorgadas	
	6º Programa
Data da outorga	29/06/2023
Quantidade opções:	
Outorgadas	3.785.000
Expiradas/Canceladas	(2.035.000)
Opções em aberto	1.750.000
Preço de exercício	R$ 1,97

A contabilização dessas opções ocorre com o crédito em conta especial de patrimônio líquido junto, com as “Reservas de capital”, como “Opções outorgadas reconhecidas”, quando for pagamento com base em ações e liquidado com instrumentos patrimoniais. A contrapartida, conforme o CPC nº10 (R1) - Pagamento Baseado em Ações é contabilizado na rubrica “Despesas gerais e administrativas”.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia registrou despesas, no grupo de Despesa com pessoal, com os referidos planos no montante líquido de R$409 (em 30 de junho de 2024 o montante de R$996).

21. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A Companhia e suas controladas não mantêm instrumentos financeiros para operações com derivativos em 30 de junho de 2025 e em 31 dezembro de 2024 ou com operações de risco semelhantes.

a. Risco de capital

O capital da Companhia e de suas controladas são administrados de maneira que possam continuar com suas atividades normais, ao mesmo tempo em que maximizam o retorno a todas as partes interessadas ou envolvidas em suas operações, por meio da otimização do saldo das dívidas e do patrimônio.

A estrutura de capital da Companhia consiste em outros ativos e passivos financeiros (Nota 9.a), caixa e equivalentes de caixa (Nota 4) e patrimônio líquido (compreendendo o capital, reservas de lucros e participações não controladoras, conforme apresentado nas Notas 13 e 14, respectivamente).

b. Categorias dos principais instrumentos financeiros

O saldo do contas a receber é apresentado considerando-se as respectivas apropriações de receitas e encargos. Os saldos de “Call Option”, “Written Put” e aquisição de investimento a pagar, estão avaliados pelo valor justo.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:				
Custo amortizado:				
Contas a receber de clientes	-	-	37.777	34.997
Contas a receber do acordo de Associação	-	-	4.863	3.200

Valor justo por meio do resultado:				
Equivalentes de caixa	-	-	48.109	46.317
Aplicações financeiras	-	-	19.841	23.573
Opções de compra da participação dos não controladores ("Call Option")	37.409	33.582	60.447	57.374
Total	37.409	33.582	171.037	165.461
Passivos financeiros:				
Custo amortizado:				
Fornecedores	1.189	524	6.154	5.588
Aquisição de Investimento a pagar	27.792	31.973	-	-
Dividendos a pagar	20	4.434	2.442	6.894
Valor justo por meio do resultado:				
Obrigação de compra da participação de não controladores ("Written Put")	14.376	16.870	19.162	21.953
Total	43.377	53.801	27.758	34.435

b. Mensurações ao valor justo reconhecidas no balanço patrimonial

A Companhia possui instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, classificados como Nível 2 e Nível 3, conforme quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado:				
Equivalentes de caixa e aplicações financeiras (i)	-	-	67.950	69.890
Opções de compra da participação dos não controladores ("Call Option") (ii)	37.409	33.582	60.447	57.374
Total	37.409	33.582	128.397	127.264
Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado:				
Obrigação de compra da participação de não controladores ("Written Put") (ii)	14.376	16.870	19.162	21.953
Total	14.376	16.870	19.162	21.953

(i) Nível 2 - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis;

(ii) Nível 3 - São as obtidas por meio de técnicas de avaliação, que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis). Seu valor justo é determinado de acordo com modelos de precificação geralmente aceitos, com base em análises dos fluxos de caixa descontados.

Os instrumentos financeiros classificados como Nível 3 são: “Call Option” e “Written Put”, cujos valores são estimados com base em cálculos preestabelecidos contratualmente e em estimativas futuras de resultado dos investimentos adquiridos.

Os cálculos mencionados anteriormente envolvem a utilização de premissas, julgamentos e estimativas sobre os fluxos de caixa futuros dos investimentos adquiridos e das projeções de crescimento, que se baseiam no orçamento anual e no plano de negócios de longo prazo da Companhia e de suas controladas.

c. Risco de crédito

Os instrumentos financeiros que potencialmente sujeitam a Companhia e suas controladas a concentrações de risco de crédito consistem primariamente em caixa e bancos, aplicações financeiras e contas a receber. A Companhia e suas controladas mantêm contas correntes bancárias com instituições aprovadas pela Administração com o objetivo de diversificação de risco. A base de clientes é pulverizada, sendo o nível de contas a receber das Companhias, monitorado por meio de controles internos e, para aqueles em que não há expectativa de realização é constituída a provisão para perdas com créditos de liquidação duvidosa, o que limita o risco de contas inadimplentes.

d. Risco de liquidez

A responsabilidade final pelo gerenciamento do risco de liquidez é da Administração da Companhia, que elaborou um modelo apropriado de gestão de risco de liquidez para o gerenciamento das necessidades de captação e gestão de liquidez no curto, médio e longo prazos. A Companhia gerencia o risco de liquidez mantendo adequadas reservas e linhas de crédito bancárias, por meio do monitoramento contínuo dos fluxos de caixa previstos e reais, e pela combinação dos perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros.

e. Risco de mercado

Risco de câmbio

A Companhia não está exposta a mudanças na taxa de câmbio, pois não possui contratos em moeda estrangeira.

Risco de taxa de juros

A Companhia está exposta ao risco da taxa de juros uma vez que possui as seguintes transações:

- Aplicações financeiras remuneradas pelo CDI.
- Contrato de crédito bancário com remuneração de 100% CDI.

f. Análise de sensibilidade

Para elaboração da análise de sensibilidade das aplicações financeiras a Companhia estabeleceu um cenário provável para cada saldo com base em indexadores de mercado, que são afetados, basicamente, pela taxa de juros (CDI) e estabeleceu cenários com deteriorações de 25% e 50% sobre os saldos em 30 de junho de 2025.

		Consolidado		
Operação	Risco	Cenário I	Cenário II	Cenário III
Exposição a índices variáveis:				
Ativo:				
Aplicações financeiras				
CDI	Decréscimo do índice	6.820	5.115	3.410

- Cenário I – Para as aplicações financeiras reflete as expectativas para 360 dias, a partir da data do balanço, disponibilizadas no mercado financeiro para cálculo dos valores futuros de tais operações, sendo 14,75% para o CDI.
- Cenário II – Para as aplicações financeiras considera uma queda dos índices variáveis,

dependendo da natureza do risco de 25%.

- Cenário III – Para as aplicações financeiras considera uma queda dos índices variáveis, dependendo da natureza do risco de 50%.

22. RESULTADO POR AÇÃO

De acordo com o CPC nº41 - Resultado por Ação, a tabela a seguir reconcilia o lucro líquido do período com os valores usados para calcular os lucros líquidos por ação básico e diluído:

	Controladora e consolidado	
Básico e Diluído:	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2025 a 30/06/2025
Lucro líquido do período disponível para as ações ordinárias atribuível aos acionistas	15.559	20.291
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	137.288	137.288
Lucro por ação - R$	0,11333	0,14780

	Controladora e consolidado	
Básico e Diluído:	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2024 a 30/06/2024
Lucro líquido do período disponível para as ações ordinárias atribuível aos acionistas	7.594	10.225
Média ponderada de ações ordinárias em circulação (em milhares)	137.288	137.288
Lucro por ação - R$	0,05531	0,07448

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 o preço médio de mercado das ações da Companhia não excederam os preços de exercício das opções (conforme nota 20), não produzindo nenhum efeito diluidor no cálculo do resultado por ação.

23. COBERTURA DE SEGUROS

Em 30 de junho de 2025, a Companhia mantém os seguintes contratos para cobertura de seguros:

Modalidade	Abrangência	Vigência (i)	Importância segurada
Garantia Judicial	Garantia judicial destinada à processos judiciais	Jun/2028	52.578
Patrimonial	Quaisquer danos materiais a edificações, instalações, máquinas, equipamentos e veículos	Abr/2026	111.405
Responsabilidade civil de administradores	Processos ou procedimentos administrativos, arbitrais e/ou judiciais decorrentes de perdas e danos impostos ao administrador	Nov/2025	50.000
			213.983

(i) As apólices com vigência pelo período de 1 ano, são renovadas após este prazo.

24. INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

A Companhia intensificou sua estratégia, investindo na expansão de franquias e a Administração definiu como segmentos operacionais: Intermediação, franquias e promoção de financiamentos com base nos relatórios internos utilizados para a tomada de decisões estratégicas, revisados regularmente pela Administração.

O grupo desenvolve suas operações exclusivamente em território nacional e, devido às características do negócio não existe concentração de prestação de serviços em determinados clientes.

As principais características para cada segmento são:

- Intermediação - atuação no mercado de lançamentos imobiliários, ou imóveis novos e revenda de imóveis;
- Franquias - atuação no mercado de lançamentos imobiliários, ou imóveis novos e revenda de imóveis, realizada através de imobiliárias associadas;
- Promoção de financiamentos - promoção e oferta de produtos e serviços financeiros no mercado imobiliário gerados na intermediação imobiliária de revenda de imóveis.

a. Demonstração do resultado por segmento – Consolidado

	01/04/2025 a 30/06/2025			
	Intermediação	Franquias	Promoção de Financiamentos	Total
Receita líquida	24.833	7.308	19.101	51.242
Custos, despesas e receitas operacionais	(25.279)	(2.150)	(10.284)	(37.713)
Equivalência patrimonial	145	-	1.104	1.249
Resultado financeiro	9.186	76	(115)	9.147
Imposto de renda e contribuição social	(3.194)	(871)	(2.325)	(6.390)
Lucro (prejuízo) líquido	5.691	4.363	7.481	17.535
Participação dos minoritários	(1.976)	-	-	(1.976)
Lucro (prejuízo) líquido	3.715	4.363	7.481	15.559

	01/01/2025 a 30/06/2025			
	Intermediação	Franquias	Promoção de Financiamentos	Total
Receita líquida	48.295	13.784	37.393	99.472
Custos, despesas e receitas operacionais	(50.631)	(4.853)	(22.956)	(78.440)
Equivalência patrimonial	300	-	1.389	1.689
Resultado financeiro	10.077	86	(177)	9.986
Imposto de renda e contribuição social	(3.840)	(1.664)	(3.990)	(9.494)
Lucro (prejuízo) líquido	4.201	7.353	11.659	23.213
Participação dos minoritários	(2.922)	-	-	(2.922)
Lucro (prejuízo) líquido	1.279	7.353	11.659	20.291

	01/04/2024 a 30/06/2024			
	Intermediação	Franquias	Promoção de Financiamentos	Total
Receita líquida	27.497	7.355	10.486	45.338
Custos, despesas e receitas operacionais	(23.286)	(3.858)	(7.110)	(34.254)
Equivalência patrimonial	225	-	1.385	1.610
Resultado financeiro	2.602	164	-	2.766
Imposto de renda e contribuição social	(1.271)	(931)	(636)	(2.838)
Lucro (prejuízo) líquido	5.767	2.730	4.125	12.622
Participação dos minoritários	(5.028)	-	-	(5.028)
Lucro (prejuízo) líquido	739	2.730	4.125	7.594

	01/01/2024 a 30/06/2024			
	Intermediação	Franquias	Promoção de Financiamentos	Total
Receita líquida	49.816	12.845	20.501	83.162
Custos, despesas e receitas operacionais	(44.834)	(6.984)	(11.925)	(63.743)
Equivalência patrimonial	403	-	1.874	2.277
Resultado financeiro	3.646	311	-	3.957
Imposto de renda e contribuição social	(2.447)	(1.623)	(2.001)	(6.071)
Lucro (prejuízo) líquido	6.584	4.549	8.449	19.582
Participação dos minoritários	(9.357)	-	-	(9.357)
Lucro (prejuízo) líquido	(2.773)	4.549	8.449	10.225

25. INFORMAÇÕES ADICIONAIS ÀS DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Dividendos compensados com saldos a pagar para controladas	4.181	2.984	-	-

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas da
LPS Brasil - Consultoria de Imóveis S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da LPS Brasil - Consultoria de Imóveis S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional IAS 34 - "Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board - IASB", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - "Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais referidas anteriormente não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração de ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado
As informações financeiras intermediárias referidas anteriormente incluem as demonstrações do valor adicionado - DVA, individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de Junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações financeiras intermediárias, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse pronunciamento técnico e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 7 de agosto de 2025

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU
Auditores Independentes Ltda.
CRC nº 2 SP 011609/O-8

Alexandre Cassini Decourt
Contador
CRC nº 1 SP 276957/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO
PARA FINS DO ARTIGO 27, §1º, VI DA RESOLUÇÃO CVM nº 80/2022

Declaramos, na qualidade de diretores da LPS Brasil – Consultoria de Imóveis S.A., companhia aberta, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Estados Unidos, n° 1.971, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica sob o n° 08.078.847/0001-09 (“Companhia”), nos termos do inciso VI do parágrafo §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80 , editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 29 de março de 2022, que revimos, discutimos e concordamos com as informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referente ao segundo trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

Nome: Marcos Bulle Lopes
Cargo: Diretor Presidente

Nome: Cyro Naufel Filho
Cargo: Diretor de Relações com Investidores

Nome: Robson Pereira Paim
Cargo: Diretor Financeiro

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO
PARA FINS DO ARTIGO 27, §1º, V DA INSTRUÇÃO CVM nº 80/2022

Declaramos, na qualidade de diretores da LPS Brasil – Consultoria de Imóveis S.A., companhia aberta, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Estados Unidos, n° 1.971, inscrita no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica sob o n° 08.078.847/0001-09 (“Companhia”), nos termos do inciso V do parágrafo §1º do artigo 27 da Resolução CVM nº 80, editada pela Comissão de Valores Mobiliários em 29 de março de 2022, que revimos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes da Companhia – Deloitte Touche Tohmatsu Auditores Independentes Ltda. - referentes às informações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referente ao segundo trimestre findo em 30 de junho de 2025.

São Paulo, 07 de agosto de 2025.

Nome: Marcos Bulle Lopes
Cargo: Diretor Presidente

Nome: Cyro Naufel Filho
Cargo: Diretor de Relações com Investidores

Nome: Robson Pereira Paim
Cargo: Diretor Financeiro